Fach: WIGE	
Klasse:	Datum:

Markt- und Kundenbeziehungen Marketing



Kundensegmentierung

Kundensegmente werden gebildet, um genaue Zielgruppen definieren zu können. Wenn Zielgruppen eingegrenzt werden, so ist eine Optimierung der Kundenorientierung möglich, weil dadurch die spezifischen Anforderungen und Bedürfnisse identifiziert und erfüllt werden können. Welche Kundensegmente ein Unternehmen bildet, hängt letztlich von betriebsindividuellen Faktoren ab. Entscheidend ist aber, dass ein Unternehmen auf Dauer nur wettbewerbsfähig bleibt, wenn es die Ansprüche "seiner Kunden" kennt und bestrebt ist, diese zu erfüllen.

Segmentierung von Endverbrauchern als Kunden

Diese Segmentierungsebenen spielen hauptsächlich für Massenprodukte eine Rolle.

Kriterien	Beispiele
Geografische Segmentierung	Gebiet, Nation, Region, Land, Stadt
Demografische Seg- mentierung	Alter, Haushaltsgröße, Beruf, Nationalität, Bildung
Verhaltensbezogene Segmentierung	Kaufanlass: regelmäßig, besonderer oder zufällig Kaufmotive: Qualität, Preis, Bequemlichkeit Produktbindung: keine, mittel, stark

Segmentierung von Unternehmen als Kunden

Auch hier sind betriebsspezifische Faktoren maßgebend.

Kriterien	Beispiele
Branche	Industrie, Handwerk, Handel, Dienstleister, Behörde
Betriebsgröße	Umsatzvolumen, Anzahl der Mitarbeiter, Anzahl der Niederlassungen
Marktstellung	Nischenbesetzer, Spezialist
Kontaktpflege	Besuche, schriftlich, E-Mail

ABC-Analyse zur Kundensegmentierung

Die ABC-Analyse ist ein Instrument zur Schwerpunktbildung. Aus einer großen Masse interner Einzeldaten werden drei Teilgruppen gebildet. Z. B. werden Kunden mit ihren jeweiligen Umsätzen hinsichtlich ihrer prozentualen Anteile am Gesamtumsatz diesen drei Gruppen zugeordnet. So können besonders wichtige Kunden bzw. Kundengruppen für ein Unternehmen herausgefunden werden. Solche Kunden werden dann Schlüsselkunden oder Key-Account-Kunden genannt. Von diesen Kunden kann die Existenz des eigenen Unternehmens abhängen.

Die Zugehörigkeit wird wie folgt ermittelt:

- Die Kunden werden nach den getätigten Umsätzen des letzten Jahres absteigend sortiert.
- Die Umsätze werden kumuliert, d. h. die einzelnen Umsätze werden aufaddiert.

Fach: WIGE
Klasse: Datum:

Markt- und Kundenbeziehungen Marketing



- Die prozentualen Anteile der Einzelumsätze eines jeden Kunden am Gesamtumsatz werden ermittelt.
- Nun bildet man drei Segmente:
 - o A-Kunden (sie erbringen ca. 75 % des Umsatzes, können Key-Account-Kunden sein),
 - o B-Kunden (sie erbringen ca. 20 % des Umsatzes)
 - o C-Kunden (Rest)

Die jeweiligen Kundensegmente (A, B, C) tragen unterschiedlich zum Erfolg des Unternehmens bei. Daher sind Maßnahmen, z. B. eine angemessene Gestaltung der Serviceangebote für A-Kunden gerechtfertigt.

Aufgaben:

- 1. Erläutern Sie, was unter Kundensegmenten zu verstehen ist.
- 2. Beschreiben Sie, was Key-Account-Kunden sind.
- 3. Die GuT-IT GmbH verfügt aktuell über 56 Geschäftskunden und 419 Privatkunden. Führen Sie eine ABC-Analyse der Geschäftskunden der GuT-IT GmbH auf Grundlage der folgenden Daten durch (abgebildet werden 20 von insgesamt 56 Geschäftskunden):

	Geschäftsjahr: 2019		
	Kunde	Umsatz (Euro)	
1	1-2-3 Rad	22.000	
2	ACR-Autoglas	17.500	
3	Anton Mediendesign	74.000	
4	Autohaus Breuer	23.000	
5	Bahrs Gartencenter	16.500	
6	Bikestore.de	39.500	
7	Buchhandlung Schütze	10.500	
8	Citybike Langen	69.000	
9	Computerland Aachen	21.000	
10	Copy Center FRD	9.300	
11	Das neue Wohnstudio Lindern	4.200	
12	Dettmanns Ingenieure	21.000	
13	EPIC-Hardware Heinsberg	93.000	
14	EP Mediastore	163.000	
15	Fachhandel für Elektronik Gehrmann	22.500	
16	Gering Bikes	12.000	
17	LAGERMAXX	82.000	
18	Mediaconsult Mohn	54.500	
19	Nolte Offsetdruckerei	16.500	
20	Zweirad Wintgens	5.300	
	Umsatz gesamt	797.000	