

### **Oakeshott Insurance Consultants Ltd**

Insurance Protection on Land & Sea

МЕЖДУНАРОДНЫЕ САНКЦИИ: ВЗГЛЯД ИЗ ВЕЛИКОБРИТАНИИ

(по материалам Clyde & Co and Commodities Now magazine)



### ВОПРОСЫ ОТ УКРАИНСКОГО СТРАХОВЩИКА:

- 1. Санкции EC как они работают? в чем они заключаются?
- 2. Насколько тщательно проверяется информация и касается ли это и брокеров в т.ч? используется ли перестраховщиками информация из СМИ на уровне официально подтвержденной?
- 3. Снятие санкций происходит "тихо" или так же "громко"?



Возможно расторжение ЛИ договоров перестрахования санкциями В СВЯЗИ ИЛИ используют? методы не перестраховщики такие 5. Как поведение изменилось мировых перестраховщиков в отношении украинского рынка и российских страховых компаний?



САНКЦИИ: НЕ ТОЛЬКО ИНОСТРАННЫЕ ПЕРЕСТРАХОВЩИКИ И БРОКЕРЫ ДОЛЖНЫ УСТАНАВЛИВАТЬ ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА, ОТРАСЛЬ БИЗНЕСА, СВЯЗАННЫЕ ЛИЦА.

ЛЮБЫЕ КОМПАНИИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ВНИМАТЕЛЬНЫ, ЕСЛИ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗАТРАГИВАЕТ ОТРАСЛИ И\ИЛИ ТЕРРИТОРИИ ПОД САНКЦИЯМИ.



### РИСКИ ДЛЯ БИЗНЕСА:

- ШТРАФЫ
- АДМИНИСТРАТИВНАЯ И УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МЕНЕДЖЕРОВ
- ПОТЕРЯ РЕПУТАЦИИ
- ОГРАНИЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- КРАХ КОМПАНИИ



ПРИМЕРЫ: Вице-премьер РФ Дмитрий Рогозин пригрозил запретить экспорт в США российских ракетных двигателей РД-180 и НК-33. Однако полеты с использованием РД-180 в США запрещены предварительному определению суда по иску компании SpaceX от 28.04.2014г. SpaceX заявила: использование РД-180 в американской ракете «Атлас» противоречит духу санкций, наложенных на российских чиновников и лично Д. Рогозина в связи с аннексией Крыма.

Прим. РД-180 с 90-х годов производит НПО «Энергомаш им. В.П. Глушко» для американской ракеты-носителя «Атлас», запускаемой United Launch Alliance (совместное предприятие Boeing и Lokheed Marting).



После решения суда United Lauch Alliance обвинила SpaceX в «безответственных действиях», а Госдеп прислал в суд письмо, суть которого заключается в том, что РД-180 не попадают под санкции до тех пор, пока не будет доказано, что г-н Рогозин извлекает из этого личную коммерческую выгоду.

Прим. SpaceX разрабатывает собственные ракеты — Falcon 1 и Falcon 9, собственные двигатели — Merlin, Kestrel и Draco, и собственный космический корабль Dragon с капсулой многоразового пользования. SpaceX уже доставляет грузы на МКС и выводит спутники на орбиту.

(источник: статья Юлии Латыниной, «Новая» от 20.05.2014)



Компания самолетостроения Airbus готовится к возможным санкциям против России и ищет альтернативного поставщика титана для своих машин,-пишет Wall Street Journal. "Пока что проблем с поставками нет, но необходимо подстраховаться на случай вероятных санкций со стороны Европейского союза", - поясняет руководитель направления коммерческих самолетов Гюнтер Бучек.

Прим.Основной поставщик титана — российское ОАО "Корпорация ВСМПО-АВИСМА". Эта крупнейшая в мире компания-производитель авиационного титана в 2013 году поставляла 60% всего металла, нужного Airbus. 14% комплектующих этого современного самолета, изготовлены из титана.

(ИСТОЧНИК: http://112.ua/obshchestvo/airbus-nameren-otkazatsya-ot-rossiyskogo-titana-iz-za-vozmozhnyh-sankciy-evrosoyuza-64711.html



Clyde & Co and Commodities Now magazine опросили 119 производственных, торговых, логистических, финансовых и страховых компаний, вовлеченных в сх, металлургические и энергетические отрасли в период с 19 марта по 30 апреля 2014г.

Отчет показал озабоченность компаний недостаточной ясностью как в регулировании этих вопросов, так и в понимании как избежать непреднамеренных нарушений их последствий для легитимной деятельности.



ТЕМА САНКЦИЙ СТАЛА ПЕРВОСТЕПЕННОЙ НА ФОНЕ НОВОСТЕЙ ИЗ УКРАИНЫ И РОССИИ.

МЬЯНМЫ  $\mathbf{OT}$ СУДАНА ДО САНКЦИИ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ КАК ИНСТРУМЕНТ виновной **НАКАЗАНИЯ** СТОРОНЫ ЭКОНОМИЧЕСКИ, СОЦИАЛЬНО ИЛИ ПОЛИТИЧЕСКИ для принуждения ИЗМЕНЕНИЮ ПОВЕДЕНИЯ БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОРУЖИЯ ИЛИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ.



- ООН ВВОДИЛА САНКЦИИ с 1945 по1990 ДВАЖДЫ
- ВОЙНА в ИРАКЕ и ПЕРСИДСКОМ ЗАЛИВЕ
- -ИРАН

- СОВРЕМЕННЫЕ: ОДНОСТОРОННИЕ, БЫСТРЕЕ РАСШИРЯЮТСЯ, ЖЕСТКИЕ (КАРАТЕЛЬНЫЕ).
ПРИМЕНЯЮТСЯ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО К
ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫМ ЛИЦАМ, БЛИЗКИМ К
ПРАВИТЕЛЬСТВУ И ЕГО БИЗНЕС-ИНТЕРЕСАМ.



ОЧЕНЬ ЭФФЕКТИВНО: ЗАПРЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - например, ЭКСПОРТ ОТДЕЛЬНЫХ ТОВАРОВ или ЗАПРЕТ НА УЧАСТИЕ В ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЯХ (ПЕРЕРАБОТКА СЫРЬЯ, ФИНАНСЫ И СТРАХОВАНИЕ)

СЕКТОР МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ – БАНКИ. ПОДОЗРЕНИЯ О НАРУШЕНИИ САНКЦИЙ ПРИВОДЯТ К ПОТЕРЯМ СОТЕН МИЛЛИОНОВ ДОЛЛАРОВ.



ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ СТАЛИ ОСТОРОЖНЫМИ, ОНИ - РЕАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ВНЕДРЕНИЯ САНКЦИЙ. УДАР ПО УСЛУГАМ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА "ДУШИТ" ТОРГОВЛЮ СИЛЬНЕЕ ЛЮБОЙ РЕГУЛЯТОРНОЙ НОРМЫ. НЕ ТОЛЬКО ЗАПРЕЩЕННАЯ ТОРГОВЛЯ, НО ЛЕГИТИМНАЯ НАЧИНАЕТ ОЩУЩАТЬ ДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ. но компании продолжают ТОРГОВАТЬ, ХОТЯ И В СОКРАЩЕННЫХ ОБЪЕМАХ.



САНКЦИИ ОЗНАЧАЮТ БОЛЬШЕ, ЧТО НУЖНО "БЫТЬ ОСТОРОЖНЫМИ", ЧЕМ "НЕЛЬЗЯ НИЧЕГО". КАЖДАЯ КОМПАНИЯ САМА ОПРЕДЕЛЯЕТ КАК ВЕСТИ СЕБЯ. ОДНИ ПОЛНОСТЬЮ УХОДЯТ ОТ БИЗНЕСА И ТЕРРИТОРИЙ, ГДЕ ЕСТЬ САНКЦИИ, ДРУГИЕ ПРИВЛЕКАЮТ ФИНАНСОВЫХ ПАРТНЕРОВ ЗА ПРЕДЕЛАМИ США И ЕС ДЛЯ ОБЛЕГЧЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ.



ТРЕТЬИ ИЗУЧАЮТ ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТАТЬ И ПЕРЕГОВОРЫ С БАНКАМИ ВЕДУТ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ ОТСУТСВИЯ НАРУШЕНИЙ И ДОЛЖНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ, В ТОМ числе обращаясь за соответствующими РАЗРЕШЕНИЯМИ РЕГУЛЯТОРОВ, НАПРИМЕР OFAC В США ИЛИ HM TREASURY В ВЕЛИКОБРИТАНИИ.



ТО ЕСТЬ ПРОДУМАННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИЙ В ТАКОЙ СИТУАЦИИ – КАК МОЖНО ПРОДОЛЖИТЬ НАРУШЕНИЙ, **БЕЗ** РАБОТУ ПОТЕРИ возможностей или урона репутации. ПРИ ЭТОМ ВАЖНО НЕ ТОЛЬКО ПОНИМАТЬ, ЧТО ТАКОЕ САНКЦИИ И РЕЗУЛЬТАТ ИХ ВЛИЯНИЯ СЕГОДНЯ, НО И ОЦЕНИВАТЬ ПОТЕНЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ СИТУАЦИИ.



РЕЗУЛЬТАТ ИССЛЕДОВАНИЙ – БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ КОМПАНИЙ ОКАЗАЛИСЬ **ЗАТРОНУТЫМИ** САНКЦИЯМИ. 52.2% ПОДТВЕРДИЛИ, ЧТО ЭТО ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ИХ БИЗНЕС НЕСУЩЕСТВЕННО. ЕСЛИ ОПРАШИВАТЬ КОМПАНИИ ФИНАНСОВОГО CEKTOPA, TO процент "ЗАТРОНУТЫХ" САНКЦИЯМИ БУДЕТ СУЩЕСТВЕННО ВЫШЕ.



56% КОМПАНИЙ ОСТАНОВИЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, возможно попадающую под санкции, из-ЗА ОТСУТСТВИЯ ЧЕТКОГО ПОНИМАНИЯ ВНУТРИ КОМПАНИИ, ПОПАДАЕТ ЛИ ОНА ПОД ДЕЙСТВИЕ ЗАКОНА ИЛИ НЕТ. ТО ЕСТЬ ДЛЯ ДОСТАТОЧНО САМОГО ФАКТА САНКЦИЙ. ДРУГИЕ ПОШЛИ НА ШАГ ДАЛЬШЕ – ПЫТАЮТСЯ ПРОЯСНИТЬ СИТУАЦИЮ ЧЕРЕЗ ФИНАНСОВЫЕ И СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ.



ИЗ НИХ 25.4% БЫЛО ОТКАЗАНО В ФИН. УСЛУГАХ И 30.5% НЕ СМОГЛИ ЗАСТРАХОВАТЬСЯ. БАНКИ И СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ ИЗ-ЗА ОПАСЕНИЯ УЧАСТВОВАТЬ В ПОДОЗРИТЕЛЬНОЙ ОПЕРАЦИИ СТАНОВЯТСЯ ПРЕПЯТСТВИЕМ ДЛЯ БИЗНЕСА. Т.Е. ХОТЯ МЕНЕЕ ПОЛОВИНЫ КОМПАНИЙ ОТВЕТИЛИ, ЧТО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗАПРЕЩЕНА САНКЦИЯМИ, но из-за отсутствия ясности, страдает БОЛЬШЕ ПОЛОВИНЫ КОМПАНИЙ.



"ДЛИННЫЕ РУКИ" США В РАБОТЕ С НЕАМЕРИКАНСКИМИ КОМПАНИЯМИ И ЛИЦАМИ ЗАСТАВЛЯЮТ НЕРВНИЧАТЬ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, СТРАХОВОЙ РЫНОК В ВОПРОСАХ, ГДЕ ПОЗИЦИЯ НЕОДНОЗНАЧНА.

КОМПАНИИ ИЩУТ РЕШЕНИЯ — ПЕРЕХОД С ДОЛЛАРОВЫХ РАСЧЕТОВ НА ЕВРО, ЧТОБЫ ИЗБЕЖАТЬ ОГРАНИЧЕНИЯ И НАКАЗАНИЯ СО СТОРОНЫ АМЕРИКИ.



ФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ ДАЖЕ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫ, ЧЕМ В ОТНОШЕНИИ ТОРГОВЛИ ТОПЛИВОМ. ПРОДУМАННЫЙ ПОДХОД И КОМПЛЕКСНОСТЬ САНКЦИЙ. ОДНАКО ОНИ ЗАТРАГИВАЮТ И ЗАКОННУЮ ТОРГОВЛЮ.

UK: ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЗАКЛЮЧАТЬ КОНТРАКТЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ЕС.

РЕАЛЬНЫЙ РИСК УЩЕРБА ДЛЯ ЗАКОННЫХ ТОРГОВЫХ ИНТЕРЕСОВ.



56.4% ОЖИДАЮТ УСИЛЕНИЯ ВЛИЯНИЯ САНКЦИЙ НА ИХ БИЗНЕС ИЗ-ЗА РОСТА КОЛИЧЕСТВА САНКЦИОНИРОВАННЫХ РЕЖИМОВ И СЛОЖНОСТИ ИХ ПОНИМАНИЯ, РОСТА СУММ ШТРАФОВ.

БАНКИ ПЛАТЯТ БОЛЬШИЕ ШТРАФЫ ДАЖЕ ЗА НЕПРЕДНАМЕРЕННЫЕ НАРУШЕНИЯ.



НАПРИМЕР, В 2012г 2 МУЛЬТИНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКА В США ЗАПЛАТИЛИ ШТРАФЫ НЕСКОЛЬКО СОТЕН МЛН. ДОЛЛ., А В ФЕВРАЛЕ 2014 ОДИН ИЗ МУЛЬТИНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ ЕВРОПЫ ЗАРЕЗЕРВИРОВАЛ ОКОЛО 1.1 МЛРД ДОЛЛ. НА ПОКРЫТИЕ ВОЗМОЖНЫХ ШТРАФОВ ИЗ-ЗА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ О САНКЦИЯХ.



- 1) РЕЖИМ СПИСКА ПЕРСОН И ИХ АКТИВОВ. ЗАМОРАЖИВАЮТ ИХ РЕСУРСЫ, И ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ИМ АКТИВЫ СТАНОВЯТСЯ НЕДОСТУПНЫМИ.
- 2) ЗАПРЕТ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (ТОВАРЫ И ТЕХНОЛОГИИ ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ) ИРАН БЫЛ ЗАКРЫТ РЫНОК НЕФТИ И ГАЗА. КОМПАНИИ ИЗ ЕС ПОЛЬЗУЮТСЯ "РАЗНОСТЬЮ" СТРОГОСТИ ПРИМЕНЯЕМЫХ САНКЦИЙ.



С 20.01.2014 ДЛЯ ИРАНА ПРИНЯТ ЖЕНЕВСКИЙ СОВМЕСТНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ЈРОА СНЯТИЮ ОГРАНИЧЕНИЙ. ТОРГОВЫЕ ДЕЛЕГАЦИИ ВЕДУЩИХ СТРАН ЕС ПОСЕТИЛИ ИРАН, ХОТЯ ЕЩЕ ОЧЕНЬ ДАЛЕКО ДЛЯ ОТКРЫТИЯ ЭКОНОМИКИ И МНОГИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БУДУТ долго запрещены, и сша **BCE** позиционирует иран КАК СТРАНУ, ЗАПРЕЩЕННУЮ ДЛЯ БИЗНЕСА.



США ГОТОВА НА ЖЕСТКИЕ САНЦИИ ПО УКРАИНЕ-РОССИИ БЕЗ ОСОБЫХ ПРОБЛЕМ ДЛЯ СЕБЯ, В ТО ВРЕМЯ КАК ЕС БОЛЕЕ ИНТЕГРИРОВАНА С НИМИ В ЭНЕРГЕТИКЕ, ТОРГОВЛЕ ЗЕРНОМ И МЕТАЛЛОМ.

В 2013г. ЕС ПОЛУЧАЛА 44% ЧИСТОГО СЫРЬЯ И ПРОДУКТОВ ИЗ РОССИИ, ЗАВИСИМОСТЬ - 32%, А ЭКСПОРТ РОССИИ В ЕВРОПУ СОСТАВИЛ 57%. ЕВРОПЕ НУЖНА НЕФТЬ, РОССИИ – ДЕНЬГИ.



### ОТЛИЧИЕ ОТ СИТУАЦИИ С ИРАНОМ:

ДЛЯ ЕС – ЭТО НЕ ИГРА ПОЛУЧИТЬ БОЛЬШЕ ВЫГОДЫ, А ЗАЩИТА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ И ТОРГОВЛИ, ОТ КОТОРОЙ ЕС ЗАВИСИТ, КАК И УКРАИНА.

ДЛЯ ВЕЛИКОБРИТАНИИ — "ЗАЩИТИТЬ СИТИ ОТ ВЛИЯНИЯ МАССОВОГО ОТТОКА РОССИЙСКОГО КАПИТАЛА".



ПЕРСПЕКТИВЫ ТОРГОВЛИ (ИСКЛ. ЭНЕРГЕТИКУ): РАЗДЕЛЕНИЕ НА СХ РЫНКИ (КОНЦЕНТРИРУЮТСЯ киева) и рынки металла ВОКРУГ МИНЕРАЛОВ (НАХОДЯТСЯ ПОД РОССИЙСКИМ США ОТКРЫТО РЕАГИРУЕТ НА ВЛИЯНИЕМ). РЕПРЕССИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ МОСКВЫ, А ЕС ПОТЕНЦИАЛЬНО ТЕРЯЕТ БОЛЬШЕ ВСЕГО В ЭТОМ КРИЗИСЕ, НО РАСХОЖДЕНИЯ ЕС С РФ НЕ НУЖНО ПРЕУМЕНЬШАТЬ.



ОПРОС: ЗА ПОСЛЕДНИЕ 24 МЕСЯЦА 20.9% ОБРАЩАЛИСЬ ЗА СОВЕТОМ ПО РАБОТЕ СТРАНАМИ, НАХОДЯЩИМИСЯ ПОД САНКЦИЯМИ. 19.5% - СРАЗУ СКАЗАЛИ "ДА, РАБОТАЛИ". НО! ОПРОС 100 СПЕЦИАЛИСТОВ ЛОНДОНСКОГО СТРАХОВОГО РЫНКА 9.04.2014 "ВЫ ЗАСТРАХОВАЛИ БЫ ПЕРЕВОЗКУ ГУМАНИТАРНОЙ ПОМОЩИ В **ИРАН?" – ОТВЕТ "НЕТ". ТО ЕСТЬ "ВТОРИЧНЫЕ"** САНКЦИИ СОКРАЩАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ РАБОТЫ.



Country\	clear	Moderately clear	unclear	Don't know
US	10% 1	40% 4	30% 3	20% 2
UK	30% 3	50% 5	0% 0	20% 2
Other EU	37.5% 1	25% 2	12.5% 1	25% 2
Switzerland	0% 0	40% 2	0% 0	60% 3
Japan	0% 0	16.7% 1	0% 0	83.5% 5
Singapore	0% 0	14.3% 0	14.3% 1	71.4% 5



САНКЦИИ - ВОПРОС ДИПЛОМАТИИ, А НЕ коммерции. Резолюции оон сознательно НЕОПРЕДЕЛЕННЫЕ, ДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЙ СТРАНАМ-УЧАСТНИКАМ И РЕШАТЬ ПРОБЛЕМУ "ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС". А КОНТРАКТЫ – ЭТО БУДУЩИЕ ПОСТАВКИ. САНКЦИИ ВВЕЛИ -А ГДЕ ВАШ ГРУЗ, ПЕРЕСЕКАЕТ ЧЬЮ ГРАНИЦУ, КТО ПЕРЕВОЗЧИК, ЧЕЙ СКЛАД ИСПОЛЬЗУЕТСЯ (ЧЬЯ СОБСТВЕННОСТЬ)?



САНКЦИИ ВВОДЯТ БЕЗ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЙ. ИСПОЛНЕНИЕ КОНТРАКТА СТАНОВИТСЯ НЕВОЗМОЖНЫМ ИЛИ ЗАТРУДНЕНО. ВОЗНИКАЮТ ПРЕЦЕДЕНТЫ, РЕШАТЬ КОТОРЫЕ ПРИХОДИТСЯ В СУДЕ.

ЧАСТО ДЛЯ КОМПАНИЙ РИСК ОШИБКИ МОЖЕТ БЫТЬ СУЩЕСТВЕННО ВЫШЕ И ДОРОЖЕ, ЧЕМ ВЫГОДА ОТ СДЕЛКИ.



ЧТО ДЕЛАТЬ? 1) СЛЕДИТЬ ЗА ИНФО О САНКЦИЯХ на сайтах, консультироваться с юристами, ВЕСТИ ВНУТРЕННЮЮ ПРОЦЕДУРУ ИДЕНТИФИКАЦИИ, ПЛАНИРОВАТЬ СИТУАЦИЮ ПО САНКЦИЯМ, ИМЕТЬ ГАРАНТИИ НАЛИЧИЯ РАЗРЕШЕНИЙ, ВВОДИТЬ ОГОВОРКИ О САНКЦИЯХ. 2) ВЕСТИ РАБОТУ С БАНКОМ И СК ЗАРАНЕЕ, ДО ЗАКЛЮЧАНИЯ СДЕЛКИ, СОГЛАСОВАВ ИНФО О ВСЕХ УЧАСТНИКАХ И ДЕТАЛЯХ КОНТРАКТА.



### БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!