# Tarefa: Monitorar Status do Projeto



Esta tarefa descreve como capturar o status atual do projeto e avaliar o status com base nos planos de projeto.

Disciplinas: Gerência de Projetos

Expandir Todas as Seções	Reduzir Todas as Seções

# ─ Relacionamentos

Funções	Executor Primário:  • Gerente de Projeto	Executores Adicionais:
Entradas	Obrigatório:  • Plano de Iteração  • Plano do Projeto	Opcional:  • Resumo de Avaliação de Testes
Saídas	<ul><li>Avaliação de Status</li><li>Plano de Iteração</li></ul>	
Uso do Processo	<ul> <li>Ciclo de Vida BI &gt; Iniciação &gt; Monitorar e Controlar o Projeto &gt; Monitorar Status do Projeto</li> <li>gerencia_projetos &gt; Monitorar Status do Projeto</li> <li>Iniciação &gt; Monitorar_e_Controlar_o_projeto &gt; Monitorar Status do Projeto</li> <li>Monitorar_e_Controlar_o_projeto &gt; Monitorar Status do Projeto</li> </ul>	

→ Voltar ao Início da Página

# Etapas

🗭 Expandir Todas as Etapas 📮 Reduzir Todas as Etapas

# □ Capturar o Status do Trabalho

Finalidade | Coletar informações de progresso e qualidade sobre o projeto para avaliar o status atual

Neste passo, o gerente de projeto captura as métricas primitivas sobre o andamento do projeto e a qualidade do produto. Os métodos a serem usados para capturar essas métricas são descritos no Plano de projeto.

Geralmente, os membros da equipe do projeto enviam relatórios de andamento periódicos ao gerente de projeto, fornecendo as seguintes informações:

- Esforço registrado com base em atividades
- Esforço estimado para concluir cada atividade pela qual eles são responsáveis
- · Tarefas concluídas
- · Produtos liberados publicados
- Os problemas que requerem atenção de gerenciamento. O Gerente do Projeto pode registrar alguns ou todos esses problemas numa lista de problemas para atenção e controle adicionais.

#### Derivar Indicadores de Progresso

Para avaliar corretamente o progresso do projeto em relação aos planos, o gerente de projeto reúne as métricas primitivas reportadas pela equipe do projeto para fornecer um panorama geral do progresso do projeto. O Plano de projeto descreve como essas métricas derivadas (os "indicadores de progresso") são calculadas.

# ■ Derivar Indicadores de Qualidade

Além de monitorar o progresso do trabalho, o gerente de projeto também monitora a qualidade dos produtos de trabalho do projeto. As métricas de qualidade (conforme definidas pelo Plano de projeto) são consolidadas para fornecer um panorama geral do status do projeto com base nos objetos de qualidade especificados.

# Avaliar Indicadores vs. Planos

Após derivar os indicadores de andamento e de qualidade do projeto, o gerente os compara com o estado esperado do projeto, conforme definido pelo Plano de Projeto e o Planos de Iteração. Neste ponto, o gerente de projeto avaliará o seguinte:

- Todas as tarefas planejadas foram concluídas?
- Todos os produtos de trabalho foram publicados conforme planejado?
- O esforço estimado para concluir tarefas "em andamento" está de acordo com o plano?
- As métricas de qualidade (por exemplo, contagens de defeitos não corrigidos) estão dentro das tolerâncias planejadas?

O gerente de projeto também revisará os indicadores de risco identificados para cada item da Lista de Riscos, a fim de decidir se quaisquer estratégias de diminuição de riscos devem ser ativadas neste momento.

O coordenador de projeto, ao revisar o progresso com base no Plano de Iteração, sempre deve ter em mente que uma iteração é delimitada por tempo. Sendo assim, ele deve começar a considerar e a reportar qual funcionalidade pode ser omitida de uma iteração, caso pareça impossível realizar o plano original, em vez de reportar um erro de planejamento da iteração.

Todos os problemas reportados são capturados na Lista de Problemas do projeto (que será reportada na Avaliação de Status). Os problemas que estão na autoridade do gerente de projeto devem ser resolvidos diretamente; às vezes, pode ser necessário levantar o perfil de um problema, por exemplo, fazendo com que um Controle de Mudanças o restreie ou atualizando a Lista de Riscos, se o problema for importante ou de maior interesse.

→ Voltar ao Início da Página



Publicado pela GEARQ - Gerência Nacional de Arquiteturas de TI