International Year of Cooperatives 2025

Cooperatives Build a Better World

57TH ANNUAL REPORT 2024-2025

सहकार की शक्ति का पल्लवन-पुष्पन : अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष का उत्सव

FLOURISHING & BLOSSOMING WITH THE STRENGTH OF COOPERATION: CELEBRATION OF THE INTERNATIONAL YEAR OF COOPERATIVES

IFFCO

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व

Wholly owned by Cooperatives

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड

MURALI
NAGAPUZHA

Murali Nagapuzha is a native of Muvattupuzha, Ernakulam district, Kerala. The artist does not have any formal education in art. He has a B.Sc in Zoology but he has international recognition for his unique style of artistic expression, that he mastered on his own. Murali became quite popular among the fraternity when his style of using nature on canvas was compared by critics to that ofthe French genius Henri Rousseau. The natural abundance of beautyin his home state Kerala is quite prominent in his creations and his admirers across the globe praise him for the display of contours and colours from the God's Own Country! He has received many honours and awards including the Pollock – Krasner Foundation Grant, National Fellowship from Ministry of Human Resources, Kerala Lailitha Kala Academy Award, Kerala ChitraKala Parishath honor etc. He has hosted fifty exhibitions including nine solo shows across the world.

Title:
Lotus
Year of Purchase (2015)

36" x 48"
Oil on Canvas

CONTENTS विषय सूची

02 इफको एक नज़र में
IFFCO At A Glance

15 आईसीए वैश्विक सहकारी सम्मेलन की मुख्य बातें
Highlights from ICA Global Cooperative Conference

19 नैनो उर्वरकों के सहयोग से कृषि में क्रांति
Revolutionizing Agriculture with Nano Fertilizers

21 श्रीलाल शुक्ल जन्मशती उत्सव
Shrilal Shukla Cenetenary year celebration

23 पुरस्कार एवं सम्मान
Awards & Accolades

29 इफको की लीडरशिप टीम
Leadership Team of IFFCO

39 निदेशक की रिपोर्ट
Directors’ Report

65 कॉरपोरेट गवर्नेंस
Corporate Governance

73 वार्षिक लेखा एवं लेखापरीक्षा रिपोर्ट
Annual Accounts and Audit Report

IFFCO
AT A GLANCE

पंजीकृत कार्यालय / Registered Office

कलोल इकाई / Kalol Unit

कांडला इकाई / Kandla Unit

फूलपुर इकाई / Phulpur Unit

आंवला इकाई / Aonla Unit

पारादीप इकाई / Paradeep Unit

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड (इफको):
सहकारी उत्कृष्टता में एक वैश्विक लीडर

3 नवंबर 1967 को स्थापित, इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड (इफको) वैश्विक सहकारी आंदोलन में एक अग्रणी संस्था के रूप में उभरी है, जो भारतीय कृषि में सकारात्मक बदलाव के लिए प्रतिबद्ध है। बीते कई वर्षों से, इफको को विश्व सहकारी मॉनिटर (डब्ल्यूसीएम) द्वारा प्रति व्यक्ति सकल घरेलू उत्पाद कारोबार के अनुपात के आधार पर शीर्ष 300 वैश्विक सहकारी समितियों में दुनिया की नंबर 1 सहकारी संस्था के रूप में मान्यता दी गई है, जो सहकारी क्षेत्र में इसकी अद्वितीय ताकत, प्रदर्शन और प्रभाव को दर्शाता है।

पूर्णतः सहकारी समितियों के स्वामित्व वाली बहु-राज्य सहकारी समिति के रूप में इफको, ग्राम स्तर की प्राथमिक समितियों से लेकर राज्य और राष्ट्रीय महासंघों तक सभी स्तरों पर कृषि सहकारी समितियों को सदस्यता का अवसर देता है। महज 57 सदस्य समितियों के साथ स्थापित इफको आज 35,600 से अधिक सहकारी समितियों के विशाल नेटवर्क के रूप में विकसित है, जिनमें से 80% प्राथमिक स्तर पर हैं। ये सहकारी समितियां देश भर के किसानों को इफको के उच्च गुणवत्तापूर्ण उर्वरक पहुंचाने में महत्वपूर्ण चैनल के रूप में काम करती हैं। लगातार 23 वर्षों से इफको ने अपने सदस्यों को चुकता शेयर पूंजी पर 20% लाभांश देकर पुरस्कृत किया है, जो सहकारी क्षेत्र में सबसे अधिक है। यह न्यायसंगत और सतत विकास के प्रति इफको के समर्पण को दर्शाता है।

इफको कलोल, कांडला, फूलपुर, आंवला और पारादीप में पांच तकनीकी रूप से उन्नत विनिर्माण इकाइयों का संचालन करता है। इन सभी इकाइयों को ऊर्जा प्रबंधन प्रणाली (ईएनएमएस) और एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) के तहत प्रमाणित किया गया है, जो परिचालन दक्षता और पर्यावरणीय स्थिरता के प्रति मजबूत प्रतिबद्धता का परिचायक है।

टिकाऊ कृषि के प्रति अपनी प्रतिबद्धता प्रदर्शित करते हुए, इफको ने नैनो यूरिया (तरल) की शुरूआत की, जो रासायनिक उपयोग को कम करने और फसल उत्पादकता को बढ़ाने के उद्देश्य से एक अभिनव समाधान है। यह यात्रा कलोल में इसकी पहली विनिर्माण सुविधा चालू होने के साथ शुरू हुई। इसके बाद आंवला और फूलपुर में नए संयंत्रों के साथ तेजी से विस्तार हुआ। अपने पर्यावरण अनुकूल उर्वरक श्रृंखला को मजबूत करते हुए, इफको ने कलोल में एक अत्याधुनिक नैनो डीएपी विनिर्माण सुविधा शुरू की। नवाचार को और आगे बढ़ाने के लिए, इसने एनएबीएल-मान्यता प्राप्त नैनो जैव प्रौद्योगिकी अनुसंधान केंद्र (एनबीआरसी) कलोल, की स्थापना की, जो नैनो-उर्वरकों में अनुसंधान को आगे बढ़ाने और पर्यावरण के अनुकूल कृषि प्रथाओं को बढ़ावा देने के लिए समर्पित है।

अपनी वैश्विक उपस्थिति का विस्तार करते हुए, इफको ने ओमान, जॉर्डन, सेनेगल और दुबई में रणनीतिक संयुक्त उद्यम/सहायक इकाई बनाई है, जिससे वैश्विक उर्वरक क्षेत्र में इसके योगदान में वृद्धि हुई है।

किसानों के कल्याण के लिए इफको की प्रतिबद्धता बीमा, कृषि रसायन, ग्रामीण वित्त और विशेष आर्थिक क्षेत्र जैसे पूरक क्षेत्रों में इसके रणनीतिक विविधीकरण में प्रतिबिंबित होती है। ये उद्यम ग्रामीण समृद्धि और कृषि रूपांतरण को आगे बढ़ाने के इसके मिशन को मजबूत करते हैं।

सहकारी मूल्यों और सहकारी सिद्धांतों द्वारा निर्देशित, इफको इन सिद्धांतों को अपने सभी व्यावसायिक व्यवहारों में सक्रिय रूप से एकीकृत करता है, जिससे इसके प्रचालनों में पारदर्शिता, लोकतांत्रिक भागीदारी, सदस्य जुड़ाव और सामाजिक जिम्मेदारी सुनिश्चित होती है।

भारत की हरित क्रांति के प्रति अपनी स्थायी प्रतिबद्धता और राष्ट्रीय विकास पहलों के लिए अपने समर्थन के माध्यम से इफको कृषि प्रगति की आधारशिला बना हुआ है, भारतीय किसानों को सशक्त बनाते हुए यह देश की खाद्य सुरक्षा को मजबूती प्रदान कर रहा है।

आंवला नैनो प्लांट / Aonla Nano Plant

फूलपुर नैनो प्लांट / Phulpur Nano Plant

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED (IFFCO):
A GLOBAL LEADER IN COOPERATIVE EXCELLENCE

Established on 3rd November 1967, the Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (IFFCO) has grown into a pioneering institution in the global cooperative movement, committed to transforming Indian agriculture. For several consecutive years, IFFCO has been recognised as the world's No. 1 cooperative among the top 300 global cooperatives by the World Cooperative Monitor (WCM), based on the ratio of turnover to GDP per capita - reflecting its unparalleled strength, performance, and impact in the cooperative sector.

As a multi-state cooperative society wholly owned by cooperatives, IFFCO extends membership opportunities to agricultural cooperative societies across all levels-from village-level primary societies to state and national federations. Founded with just 57 member societies, IFFCO has grown into a vast network of over 35,600 cooperative societies, 80% of which are at the primary level. These cooperatives play a vital role in facilitating the distribution of IFFCO's high-quality fertilisers to farmers nationwide. For 23 consecutive years, IFFCO has rewarded its members with a 20% dividend on paid-up share capital - among the highest in the cooperative sector - highlighting its dedication to equitable and sustainable growth.

IFFCO operates five technologically advanced manufacturing units in Kalol, Kandla, Phulpur, Aonla, and Paradeep. All the units are certified under the Energy Management System (EnMS) and Integrated Management System (IMS), reflecting a strong commitment to operational efficiency and environmental sustainability.

Demonstrating its commitment to sustainable agriculture, IFFCO pioneered the introduction of Nano Urea (liquid), an innovative solution aimed at reducing chemical usage and enhancing crop productivity. The journey began with the commissioning of its first Nano fertiliser manufacturing facility at Kalol, followed by rapid expansion with new plants in Aonla and Phulpur. Strengthening its eco-friendly fertiliser portfolio, IFFCO launched a state-of-the-art Nano DAP facility at Kalol. To further drive innovation, it established the NABL - accredited Nano Biotechnology Research Centre (NBRC) Kalol, dedicated to advancing research in nano - fertilisers and promoting environmentally friendly farming practices.

Expanding its global presence, IFFCO has formed strategic joint ventures / subsidiary in Oman, Jordan, Senegal, and Dubai, thereby enhancing its contributions to the global fertiliser sector.

IFFCO's commitment to farmer welfare is reflected in its strategic diversification into complementary sectors such as insurance, agrochemicals, rural finance, and special economic zones. These ventures reinforce its mission to drive rural prosperity and agricultural transformation.

Guided by the Cooperative Values and Cooperative Principles, IFFCO actively integrates these principles into all its business practices, ensuring transparency, democratic participation, member engagement, and social responsibility across its operations.

Through its enduring commitment to India's Green Revolution and its support for national development initiatives, IFFCO remains a cornerstone of agricultural progress, empowering Indian farmers and fortifying the nation's food security.

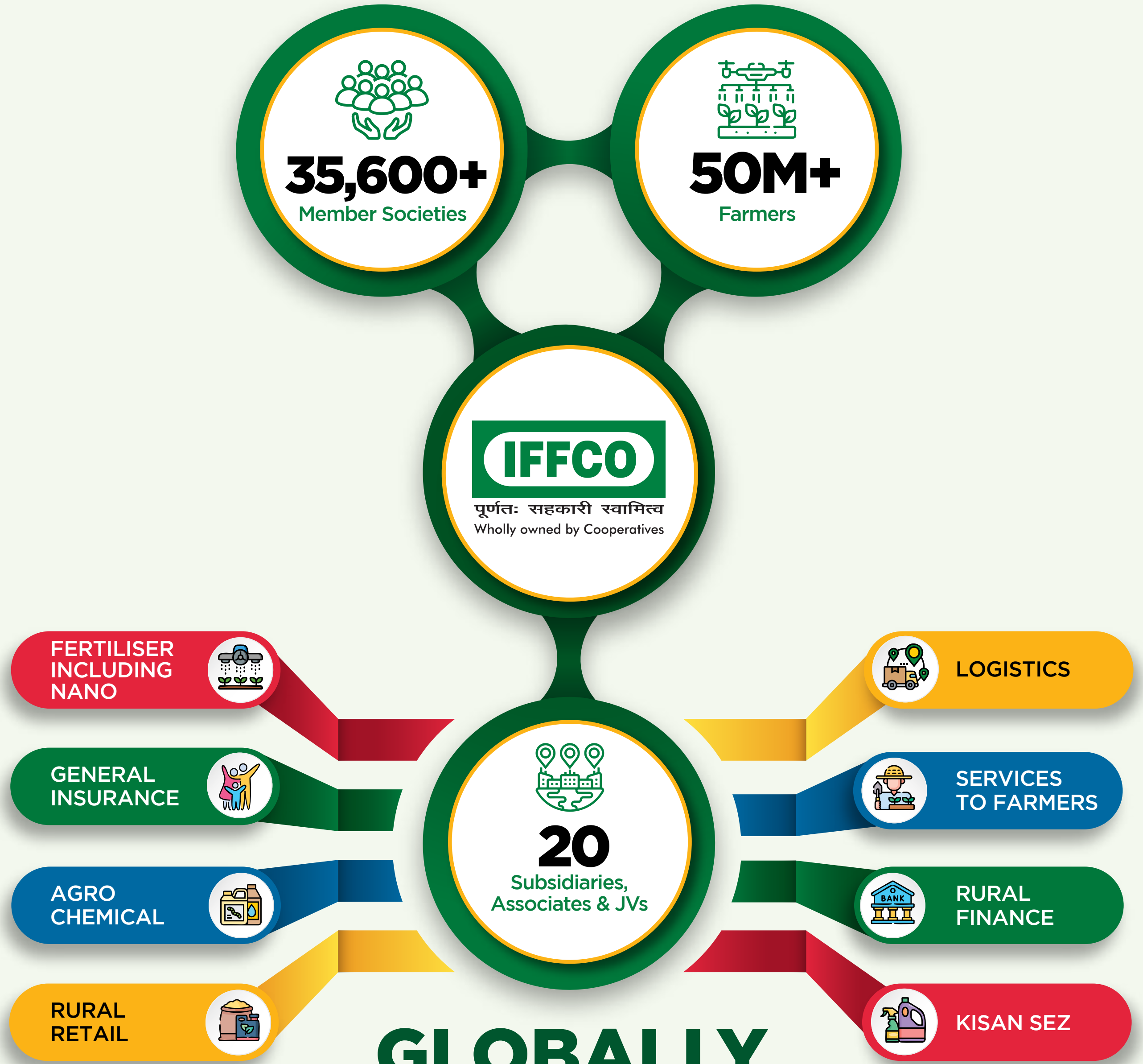
कलोल नैनो प्लांट / Kalol Nano Plant

बेंगलुरु नैनो प्लांट / Bengaluru Nano Plant

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

IFFCO'S PRESENCE

पंजीकृत कार्यालय	Registered Office	कलोल इकाई कलोल नैनो इकाई I और II	Kalol Unit Kalol Nano Unit I & II	कांडला इकाई	Kandla Unit	फूलपुर इकाई फूलपुर नैनो इकाई
इफको सदन, सी-1, डिस्ट्रिक्ट सेंटर, साकेत प्लेस, नई दिल्ली- 110017	IFFCO Sadan, C-1, District Centre, Saket Place, New Delhi- 110017	पो.ऑ. कस्तूरीनगर ज़िला: गांधीनगर - 382423 गुजरात	P.O. Kasturinagar Distt: Gandhinagar- 382423 Gujarat	पो.ऑ. कांडला कच्छ, 370210, गुजरात	P.O. Kandla Kachchh, 370210, Gujarat	पो.ऑ. घियानगर जिला प्रयागराज - 212404 उत्तर प्रदेश



GLOBALLY DIVERSIFIED COOPERATIVE MODEL

Phulpur Unit Phulpur Nano Unit	आंवला इकाई आंवला नैनो इकाई	Aonla Unit Aonla Nano Unit	पारादीप इकाई	Paradeep unit	बेंगलुरु नैनो यूनिट	Bengaluru Nano Unit
P.O. Ghiyanagar Distt: Prayagraj - 212404 Uttar Pradesh	पो.ऑ. इफको टाउनशिप पॉल पोथेन नगर बरेली- 243403 उत्तर प्रदेश	P.O. IFFCO Township Paul Pothen Nagar Bareilly- 243403 Uttar Pradesh	गाँव: मुसादया पी.ओ. पारादीप सुरेंद्र जाखड़ नगर जिला: जगतसिंहपुर- 754142 ओडिशा	Village: Musadia P.O. Paradeep Surinder Jakhar Nagar Distt: Jagatsinghpur- 754142 Odisha	प्लॉट नं. 75, औद्योगिक क्षेत्र, फेज-2, चन्नारायपटना गांव, बेंगलुरु, कर्नाटक-562135	Plot No. 75, Industrial Area, Phase-2, Channarayapatna Village, Bengaluru, Karnataka-562135

दस वर्षों की वित्तीय उपलब्धियाँ
TEN YEARS' FINANCIAL HIGHLIGHTS

OPERATING RESULTS

(₹ करोड़ में)
(₹In Crore)

		2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
बिक्री	Sales	16,930.02	15,629.60	17,933.34	15037.31	15250.58	14896.63	14,039.41	11,406.79	12,066.16	15,663.87
अर्थ सहायता / रियायत	Subsidy / Concession	24,313.86	23,844.44	42,390.66	25134.36	12586.28	14,515.81	13,812.33	9,380.76	10,064.07	14,021.11
टर्नओवर	**Turnover**	**41,243.88**	**39,474.04**	**60,324.00**	**40,171.67**	**27,836.86**	**29,412.44**	**27,851.74**	**20,787.55**	**22,130.23**	**29,684.98**
अन्य राजस्व	Other Revenue	2,412.70	3,187.39	2,665.76	1,726.55	818.18	629.78	694.30	2,726.31	466.87	715.67
कुल आय	**Total Income**	**43,656.58**	**42,661.43**	**62,989.76**	**41898.22**	**28655.04**	**30042.22**	**28,546.04**	**23,513.86**	**22,597.10**	**30,400.65**
बेचे गये माल की लागत	Cost of Sales	38,550.64	38,213.93	57,527.27	38424.24	25048.59	27178.86	25,893.83	21,042.54	20,387.06	28,196.17
मूल्यहास, ब्याज एवं आयकर से पूर्व लाभ (पीबीडीआइटी)	**Profit before Dep.,Int. & I.Tax (PBDIT)**	**5,105.94**	**4,447.50**	**5,462.49**	**3473.98**	**3606.45**	**2863.36**	**2,652.21**	**2,471.32**	**2,210.04**	**2,204.48**
वित्त लागत	Finance Cost	419.48	453.86	699.97	364.41	689.42	1059.03	995.85	763.98	864.34	906.77
मूल्यहास / परिशोधन	Depreciation / Amortisation	875.41	759.15	655.71	608.59	547.25	523.90	498.13	450.10	329.08	277.82
कर पूर्व लाभ (पीबीटी)	**Profit Before Tax (PBT)**	**3,811.05**	**3,234.49**	**4,106.81**	**2500.98**	**2369.78**	**1280.43**	**1,158.23**	**1,257.24**	**1,016.62**	**1,019.89**
कर	Tax	988.09	791.92	1,054.08	617.21	615.89	275.87	316.65	320.07	331.92	314.39
कर पश्चात लाभ (पीएटी)	**Profit After Tax (PAT)**	**2,822.96**	**2,442.57**	**3,052.73**	**1883.77**	**1753.89**	**1004.56**	**841.58**	**937.17**	**684.70**	**705.50**
लाभांश	Dividend	125.81	122.60	122.53	126.69	125.35	125.49	99.06	84.11	84.17	84.86
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	15.73	14.43	10.53	3.84	3.04	2.05	1.62	1.45	1.35	4.06
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि	Co-operative Rehabilitation, Reconstruction & Development Fund	1.00	1.00	--	--	--	--	--	--	--	--
दान	Donations	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	3.50	0.50	0.50
धारित लाभ	**Retained Profit**	**2,679.42**	**2,303.54**	**2,918.67**	**1752.25**	**1624.50**	**876.02**	**739.90**	**848.11**	**598.68**	**616.08**

वित्त वर्ष 2024-25 के कार्य निष्पादन संबंधी प्रमुख बिंदु
PERFORMANCE HIGHLIGHTS FOR THE YEAR 2024-2025

Production of Fertilisers	93.10 Lakh MT (Highest 95.61 Lakh MT in 2022-23)
Production of Nano Fertilisers	456.93 Lakh bottles of 500 ml (Highest 479.38 Lakh bottles in 2022-23)
Urea Production	48.17 Lakh MT (Highest 48.85Lakh MT in 2023-24)
DAP Production	25.04 Lakh MT (Highest 29.99 Lakh MT in 2022-23)
Production of NP / NPK / WSFs	19.89 Lakh MT (Highest 32.04 Lakh MT in 2010-11)
Production of NP / NPK / DAP / WSFs	44.93 Lakh MT (Highest 46.81 Lakh MT in 2022-23)
Sales of Fertilisers	113.78 Lakh MT (Highest 136.58 Lakh MT in 2020-21)
Highest Sales of Nano Fertilisers	364.28 Lakh bottles (Previous Highest 326.53 Lakh bottles in 2022-23)
Sales of Urea	67.32 Lakh MT (Highest 86.89 Lakh MT in 2020-21)
Sales of DAP	25.62 Lakh MT (Highest 32.80 Lakh MT in 2022-23)
Sales of NP/NPK/DAP/WSFs & other products	46.46 Lakh MT (Highest 57.65 Lakh MT in 2010-11)
Fertiliser Dispatches	112.58 Lakh MT (Highest 132.46 Lakh MT in 2019-20)
Profit Before Tax	₹ 3,811 crore (Best ₹ 4,106.81 crore in 2022-23)
Profit After Tax	₹ 2,823 crore (Best ₹ 3,052.73 crore in 2022-23)
Turnover	₹ 41,244 crore (Best Turnover ₹ 60,324 crore in 2022-23)
Highest Plant Productivity	2,757 MT/Employee (Previous Highest 2,728 MT/Emp. in 2022-23)
Marketing Productivity	13,358 MT/Employee (Highest 15,838 MT/Emp. in 2022-23)
Composite Energy Consumption	5.255 GCal / MT of Urea (Lowest 5.230 GCal / MT of Urea in 2023-24)

निधियों के स्रोत और अनुप्रयोग
SOURCES & APPLICATION OF FUNDS

निधियों का स्रोत / SOURCES OF FUNDS

(₹ करोड़ में)
(₹In Crore)

		2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
इक्विटी शेयर पूंजी	Equity Share Capital	629.06	630.13	612.65	634.29	627.01	628.34	627.57	420.55	420.85	424.39
आरक्षित व अधिशेष	Reserves & Surplus	27,825.31	25,145.11	22,839.75	19,924.34	18,170.36	16,545.20	15,641.91	14,886.32	7,686.53	7,087.26
निवल सम्पति	**Net Worth**	**28,454.37**	**25,775.24**	**23,452.40**	**20,558.63**	**18,797.37**	**17,173.54**	**16,269.48**	**15,306.87**	**8,107.38**	**7,511.65**
ऋण-दीर्घावधिक	Borrowing-Long Term	245.00	455.00	675.00	1,000.00	450.00	975.00	750.00	1,125.00	1,509.02	127.83
ऋण-अल्पावधिक	Borrowing-Short Term	3,655.68	6,689.12	9,095.39	8,247.70	7,472.98	13,494.55	13,282.17	9,412.78	10,123.96	14,116.05
आस्थगित कर देयता	Deferred Tax Liability	454.55	444.49	492.01	508.41	535.68	575.95	808.75	770.70	599.46	369.23
देयताये एवं प्रावधान	Liabilities & Provisions	5,440.43	5,069.45	5,470.77	5,519.21	3,493.77	4,381.86	3,939.78	3,632.75	2,430.50	2,854.63
योग	**Total**	**38,250.03**	**38,433.30**	**39,185.57**	**35,833.95**	**30,749.80**	**36,600.90**	**35,050.18**	**30,248.10**	**22,770.32**	**24,979.39**

निधियों का अनुप्रयोग / APPLICATION OF FUNDS

(₹ करोड़ में)
(₹In Crore)

निवल स्थायी परिसंपत्तियाँ (चालू पूंजीगत कार्य सहित)	Net Fixed assets (incl. Capital Work-in-Progress)	16,615.27	15,913.23	14,764.01	13,558.69	13,255.74	13,216.36	13,294.69	13,234.95	6,612.30	5,107.88
निवेश	Investments	3,747.50	4,035.81	4,020.82	3,977.40	3,930.22	4,018.07	3,626.18	2,933.79	2,469.48	3,401.82
अन्य परिसंपत्तियाँ, ऋण व अग्रिम	Other Assets, Loans & Advances	17,887.26	18,484.26	20,400.74	18,297.86	13,563.84	19,366.47	18,129.31	14,079.36	13,688.54	16,469.69
योग	**Total**	**38,250.03**	**38,433.30**	**39,185.57**	**35,833.95**	**30,749.80**	**36,600.90**	**35,050.18**	**30,248.10**	**22,770.32**	**24,979.39**

प्रमुख वित्तीय झलकियाँ
SIGNIFICANT FINANCIAL HIGHLIGHTS

वित्तीय अनुपात / FINANCIAL RATIOS

		2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
टर्नओवर की तुलना में प्रचालन लाभ (प्रतिशत)	Operating Profit to Turnover (%)	5.24	4.77	4.24	3.62	9.04	6.92	6.36	2.19	7.68	5.17
टर्नओवर की तुलना में कर-पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Turnover (%)	9.24	8.19	6.81	6.23	8.51	4.35	4.16	6.05	4.59	3.44
लगी पूंजी की तुलना में प्रतिलाभ (प्रतिशत)	Return on Capital Employed (%)	12.79	11.00	15.01	9.95	10.29	7.39	7.46	8.61	8.86	9.60
निवल संपत्ति की तुलना में कर-पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Net Worth (%)	13.39	12.55	17.51	12.17	12.61	7.46	7.12	8.21	12.54	13.58
निवल सम्पति की तुलना में कर पश्चात लाभ (प्रतिशत)	Profit After Tax to Net Worth (%)	9.92	9.48	13.02	9.16	9.33	5.85	5.17	6.12	8.45	9.39
अचल परिसंपत्तियां टर्नओवर (गुणा)	Fixed Assets Turnover (Times)	2.54	2.57	4.26	3.00	2.10	2.22	2.10	3.06	3.78	6.04
कार्यचालन पूंजी टर्नओवर (गुणा)	Working Capital Turnover (Times)	3.06	2.75	4.28	3.42	2.13	1.95	2.23	1.89	1.72	2.37
तैयार माल की मालसूची (माह बिक्री)	Inventory of Finished Goods (Months Sales)	0.40	0.55	0.44	0.41	0.50	0.72	0.59	0.45	0.47	0.35
कच्चे माल व् पैकिंग सामग्री की मालसूची (माह खपत)	Inventory of Raw Materials & Packing Materials (Months Consumption)	0.79	0.85	0.60	0.76	0.85	0.79	0.77	0.71	0.72	0.68
व्यापार प्राप्त (माह बिक्री)	Trade Receivables (Months Sales)	1.61	2.24	0.74	0.60	1.59	2.36	2.43	3.68	4.08	2.31
चालू अनुपात	Current Ratio	3.71	3.97	4.01	3.60	4.44	4.99	5.08	4.26	6.48	6.85
त्वरित अनुपात	Quick Ratio	2.87	3.07	2.98	2.54	3.66	4.18	4.07	3.60	5.45	5.91
ऋण इक्विटी अनुपात	Debt Equity Ratio	0.14	0.28	0.42	0.45	0.42	0.84	0.86	0.69	1.43	1.90
कर्मचारियों की उत्पादकता / EMPLOYEES PRODUCTIVITY											
कर्मचारियों की संख्या	No. of Employees	4432	4454	4316	4313	4503	4614	4764	5,002	5,257	5,519
प्रति कर्मचारी बिक्री (₹ करोड़ में)	Sales per Employee (₹ Crore)	9.31	8.86	13.98	9.31	6.18	6.37	5.85	4.16	4.21	5.38
राजकोष में योगदान (₹ करोड़ में)	Contribution to Exchequer (₹ Crore)	2544	2036	3128	2157	1586	1712	1391	1,043	1,530	1,774

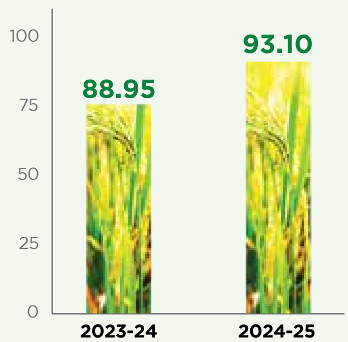
International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

वर्ष 2024 - 2025 की महत्वपूर्ण झलकियाँ

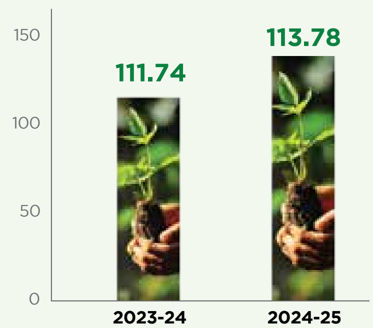
SIGNIFICANT HIGHLIGHTS OF THE YEAR 2024 - 2025

प्रचालन / Operations

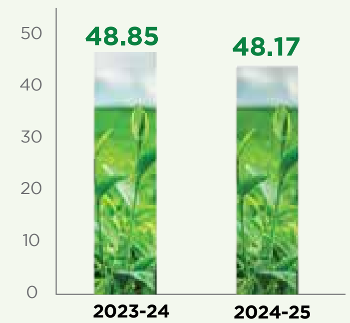
(Lakh MT)



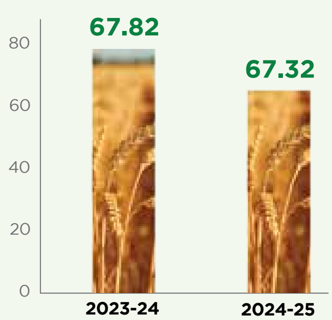
Total Production



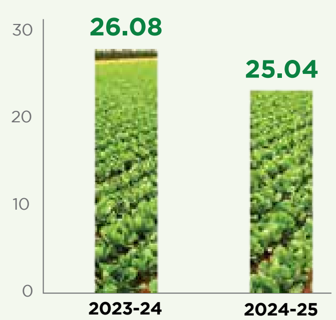
Total Sales



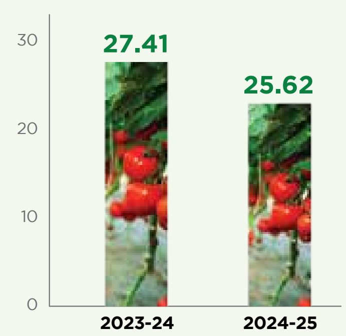
Production - Urea



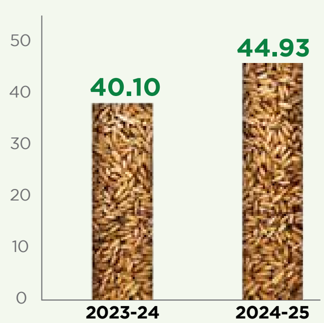
Sales - Urea



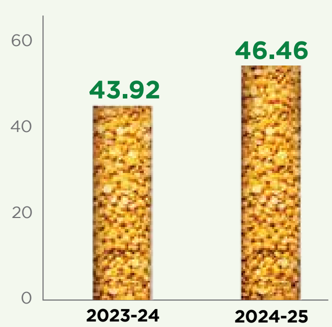
Production DAP



Sales DAP

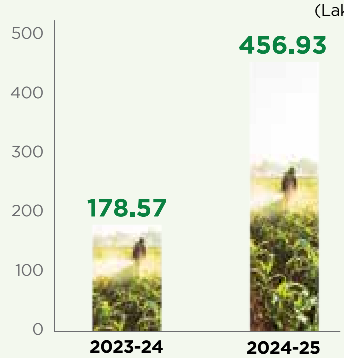


Production
NP / NPK / DAP / WSFs

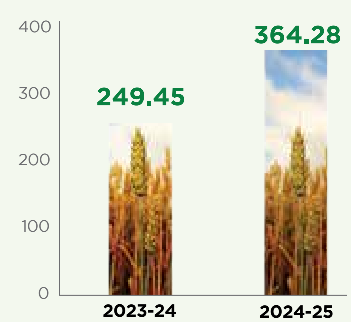


Sales
NP / NPK / DAP / WSFs / Others

(Lakh Bottles)



Production Nano Fertilisers



Sales Nano Fertilisers

वर्ष 2024 - 2025 की महत्वपूर्ण झलकियाँ

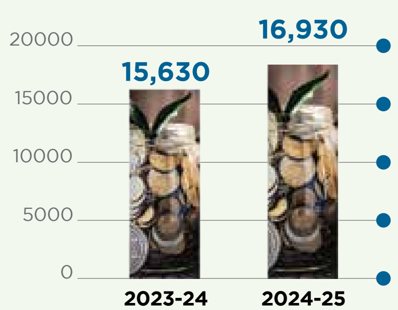
SIGNIFICANT HIGHLIGHTS OF THE YEAR 2024 - 2025

वित्तीय / Financials

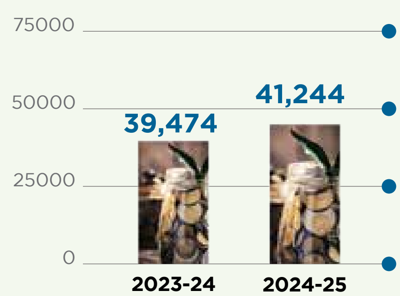
(₹ In Crore)

Net Worth

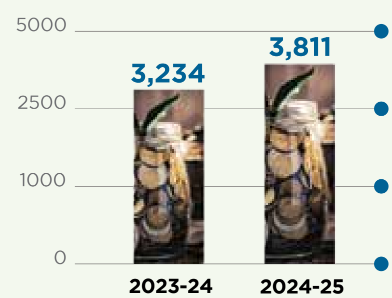
Cash Profit



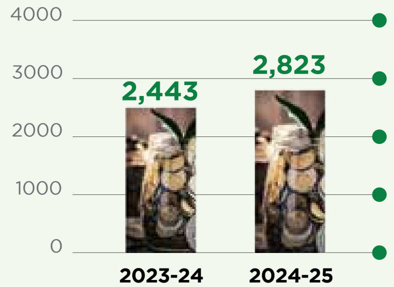
Sales



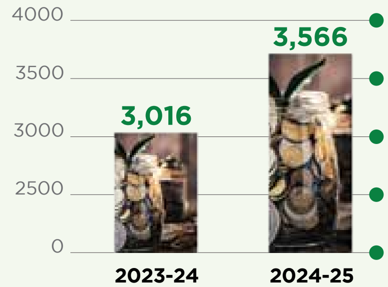
Turnover



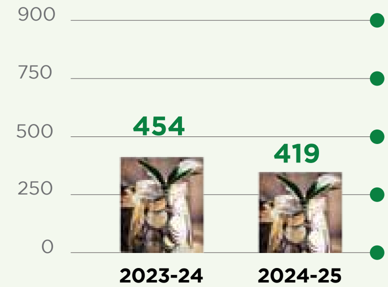
Profit Before Tax



Profit After Tax



Retained Profit



Interest Cost

International Year of Cooperatives 2025

Cooperatives Build a Better World

वैधानिक लेखापरीक्षक
STATUTORY AUDITORS

M/s. ASC & Associates
Chartered Accountants
F-7, Lajpat Nagar – III,
New Delhi – 110 024.

मेसर्स एएससी ऐंड एसोसिएट्स
चार्टर्ड अकाउंटेंटस
एफ - 7, लाजपत नगर-III,
नई दिल्ली- 110024

M/s. G S Mathur & Co.
Chartered Accountants
A - 160
Defence Colony
New Delhi – 110 024.

मेसर्स जी एस माथुर ऐंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स
ए-160,
डिफेंस कॉलोनी
नई दिल्ली- 110024

M/s. S Mann & Co.
Chartered Accountants
1006, Vikrant Tower,
Rajendra Place,
New Delhi – 110 008.

मेसर्स एस मान ऐंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स
1006, विक्रांत टॉवर,
राजेन्द्र प्लेस,
नई दिल्ली- 110 008

M/s. S K Mehta & Co.
Chartered Accountants
302-306, Pragati Tower,
26, Rajendra Place,
New Delhi – 110 008.

मेसर्स एस के मेहता ऐंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स
302-306, प्रगति टॉवर,
26, राजेंद्र प्लेस,
नई दिल्ली - 110 008.

M/s. J C Bhalla & Co.
Chartered Accountants
B – 17, Maharani Bagh
New Delhi – 110 065.

मेसर्स जे सी भल्ला ऐंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स
बी - 17, महारानी बाग
नई दिल्ली - 110 065.

समवर्ती लेखापरीक्षक
CONCURRENT AUDITOR

M/s. Dhawan & Co.
Chartered Accountants
312, Wegmans House
21, Veer Savarkar Block
Shakarpur, Vikas Marg
Delhi – 110 092.

मेसर्स धवन ऐंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स
312, वेगमैन हाउस 21,
वीर सावरकर ब्लॉक शकरपुर,
विकास मार्ग, दिल्ली - 110 092.

बैंकर्स
BANKERS

SBI

standard chartered

Indian Overseas Bank

ICICI Bank

pnb

kotak

AXIS BANK

IDBI BANK

The Karnataka State Co-operative Apex Bank Ltd

IndusInd Bank

COOP

DBS

HDFC BANK We understand your world

THE LAUNCH *of* IYC 2025

सहयोग के माध्यम से समुदायों को सशक्त बनाना

आईसीए वैश्विक सहकारी सम्मेलन की मुख्य बातें

अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष (आईवाईसी) समुदायों के सामाजिक-आर्थिक विकास में सहकारी समितियों की भूमिका को उजागर करने की दिशा में संयुक्त राष्ट्र की एक वैश्विक पहल है। इसका उद्देश्य स्वयं-सहायता, पारस्परिक सहायता और लोकतांत्रिक शासन के माध्यम से समावेशी विकास, गरीबी में कमी, रोजगार सृजन और सतत विकास में उनके योगदान के बारे में जागरूकता बढ़ाना है। वित्तीय समावेशन को बढ़ावा देने, सामाजिक जिम्मेदारी को बढ़ावा देने और ग्रामीण विकास का समर्थन करने के माध्यम से, सहकारी समितियां संयुक्त राष्ट्र सतत विकास लक्ष्यों (एसडीजी) को प्राप्त करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती हैं। आईवाईसी नीति समर्थन की वकालत करने, सहकारी गठन को प्रोत्साहित करने और वैश्विक सहयोग को मजबूत करने के लिए एक मंच के रूप में कार्य करता है।

19 जून, 2024 को संयुक्त राष्ट्र महासभा ने वर्ष 2025 को अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष (आईवाईसी-2025) घोषित किया, जिसका विषय था **'सहकारी संस्थाएं एक बेहतर दुनिया का निर्माण करती हैं।'** यह वैश्विक विषय भारत के माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी के "सहकार से समृद्धि" के दूरदर्शी आह्वान के अनुरूप है क्योंकि दोनों समावेशी विकास और सतत विकास को प्राप्त करने में सहकारी समितियों की परिवर्तनकारी क्षमता पर जोर देते हैं। 9 जुलाई, 2024 को न्यूयॉर्क में संयुक्त राष्ट्र मुख्यालय में संयुक्त राष्ट्र उच्च-स्तरीय राजनीतिक फोरम के दौरान एक सॉफ्ट लॉन्च आयोजित किया गया, जिसमें सहकारी आंदोलन के लिए संयुक्त राष्ट्र के समर्थन की पुष्टि की गई।

आईवाईसी-2025 का आधिकारिक शुभारंभ आईसीए वैश्विक सहकारी सम्मेलन में हुआ। इसका आयोजन इफको द्वारा अंतरराष्ट्रीय सहकारी गठबंधन (आईसीए) के सहयोग से और सहकारिता मंत्रालय के मार्गदर्शन में 25 नवंबर, 2024 को भारत मंडपम, नई दिल्ली में किया गया। इस कार्यक्रम का उद्घाटन भारत के माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी ने किया। इसमें भूटान के प्रधानमंत्री महामहिम शेरिंग तोबगे, फिजी के उप प्रधानमंत्री महामहिम मनोआ कामिकामिका, केन्द्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री, भारत सरकार, श्री अमित शाह, भारत में संयुक्त राष्ट्र के प्रतिनिधि श्री शोम्बी शार्प और आईसीए अध्यक्ष श्री एरियल ग्वार्को सहित कई प्रतिष्ठित नेता शामिल हुए।

अपने मुख्य भाषण में भारत के माननीय प्रधानमंत्री ने देश में सहकारिता के महत्व पर जोर दिया। इस कार्यक्रम में लगभग 3,000 प्रतिभागियों ने भाग लिया, जिसमें लगभग 100 देशों के 1,000 अंतरराष्ट्रीय प्रतिनिधि शामिल थे। इस अवसर को मनाने के लिए, भारत सरकार के डाक विभाग द्वारा आईसीए सम्मेलन के दौरान आईवाईसी-2025 को समर्पित एक डाक टिकट जारी किया गया, जो सहकारी आंदोलन के वैश्विक योगदान का प्रतीक है।

पांच दिवसीय कार्यक्रम में भारतीय और अंतरराष्ट्रीय गणमान्य व्यक्तियों के भाषण, पैनल चर्चा, कार्यशालाएं, प्रदर्शनियां और सांस्कृतिक कार्यक्रम शामिल थे। विशेष सत्रों में सहकारिता में युवाओं की भागीदारी पर ध्यान केंद्रित किया गया, सहकारी कहानियों को दर्शाने वाली फिल्म दिखाई गई और वैश्विक सहयोग को सुविधाजनक बनाने के लिए नेटवर्किंग के अवसर प्रदान किए गए। सांस्कृतिक कार्यक्रम में पद्मश्री डॉ. अरुणा मोहंती और उड़ीसा नृत्य अकादमी की उनकी टीम द्वारा भारतीय शास्त्रीय और लोक नृत्यों का प्रदर्शन किया गया। प्रतिभागियों के लिए दिल्ली, आगरा, जयपुर, वाराणसी और स्टैच्यू ऑफ यूनिटी, गुजरात भ्रमण का भी आयोजन किया गया।

आईसीए कार्यक्रम को कार्बन-न्यूट्रल और पेपरलेस तरीके से सोच-समझकर तैयार किया गया था। इसके कार्बन फुटप्रिंट को संतुलित करने के लिए, देश के विभिन्न हिस्सों में 10,000 पीपल के पेड़ लगाए गए। इसके अलावा, सभी कार्यक्रम घटक - जिसमें साज-सज्जा, सम्मेलन किट, बोतलें और अन्य सामग्री शामिल हैं, जो पर्यावरण हितैषी और टिकाऊ संसाधनों का उपयोग करके तैयार किए गए। पूरे कार्यक्रम के दौरान शाकाहारी भोजन की विशेष व्यवस्था ने स्थिरता और समावेशिता के प्रति इफको की प्रतिबद्धता को और अधिक रेखांकित किया।

EMPOWERING COMMUNITIES THROUGH COOPERATION: HIGHLIGHTS FROM ICA GLOBAL COOPERATIVE CONFERENCE

The International Year of Cooperatives (IYC) is a global initiative by the United Nations to highlight the role of cooperatives in socio-economic development of communities. It aims to raise awareness of their contributions to inclusive growth, poverty reduction, job creation, and sustainable development through self-help, mutual aid, and democratic governance. By fostering financial inclusion, promoting social responsibility, and supporting rural development, cooperatives play a key role in achieving the UN Sustainable Development Goals (SDGs). IYC serves as a platform to advocate for policy support, encourage cooperative formation, and strengthen global collaboration.

On June 19, 2024, the United Nations General Assembly proclaimed 2025 as the International Year of Cooperatives (IYC-2025), with the theme **"Cooperatives Build a Better World."** This global theme resonates with the Hon'ble Prime Minister of India Shri Narendra Modi's visionary call for "Sahakar Se Samriddhi" (Prosperity through Cooperation), as both emphasize the transformative potential of cooperatives in achieving inclusive growth and sustainable development. A soft launch was held on July 9, 2024, during the UN High-level Political Forum at UN Headquarters in New York, reaffirming UN support for the cooperative movement.

The official launch of IYC-2025 took place at the ICA Global Cooperative Conference, organised by IFFCO in collaboration with International Cooperative Alliance (ICA) and guidance from Ministry of Cooperation, on November 25, 2024, at Bharat Mandapam, New Delhi, India. The event was inaugurated by the Hon'ble Prime Minister of India, Shri Narendra Modi, alongside distinguished leaders, including the Prime Minister of Bhutan, H.E. Tshering Tobgay, the Deputy Prime Minister of Fiji, H.E. Manoa Kamikamica, the Hon'ble Minister of Home and Cooperation, Shri Amit Shah, the UN Representative in India, Shri Shombi Sharp, and ICA President, Shri Ariel Guarco.

In his keynote address, the Hon'ble Prime Minister of India emphasized the significance of cooperatives in the country. The event hosted approximately 3,000 participants, including 1,000 international delegates from around 100 countries. To commemorate the occasion, a postage stamp dedicated to IYC-2025 was released by Department of Post, Government of India, during the ICA Conference, symbolizing the cooperative movement's global contributions.

The five-day event featured speeches from Indian and international dignitaries, panel discussions, workshops, exhibitions, and cultural programs. Special sessions focused on youth involvement in cooperatives, film screenings narrating cooperative stories, and providing networking opportunities to facilitate global collaboration. A cultural program showcased Indian classical and folk dances, presented by Padma Shri Dr. Aruna Mohanty and her team from the Orissa Dance Academy. Outstation tours were also organised for the participants covering Delhi, Agra, Jaipur, Varanasi and Statue of Unity, Gujarat.

अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष 2025 एक वैश्विक कार्रवाई का आह्वान है, जो सहकारी समितियों को सतत और समावेशी विकास के प्रमुख नेतृत्व के रूप में रेखांकित करता है। अपने विजन को साकार करने के लिए, आईवाईसी 2025 समन्वय, वकालत, संवाद और राष्ट्रीय प्रयासों पर केंद्रित एक स्पष्ट योजना का पालन करेगा। एक केंद्रीय टीम सभी गतिविधियों को वर्ष के लक्ष्यों के साथ निर्देशित और संरेखित करेगी। सीओपी30 और यूएन सोशल समिट जैसे प्रमुख वैश्विक आयोजनों में सहकारिता को बढ़ावा दिया जाएगा। मजबूत मीडिया अभियानों के माध्यम से जन जागरूकता बढ़ेगी और भारत, जापान, चीन, ब्राजील और अमेरिका जैसे देशों में राष्ट्रीय समितियां इस पहल को वैश्विक स्तर पर सफल बनाने के लिए स्थानीय

The ICA event was thoughtfully designed to be both carbon-neutral and paperless. To offset its carbon footprint, 10,000 Peepal trees were planted across different parts of the country. In addition, all event components—including fabrication, conference kits, bottles, and other materials—were crafted using environmentally friendly and sustainable resources. The exclusive serving of vegetarian foods during the entire event further underscored its commitment to sustainability and inclusivity.

The International Year of Cooperatives 2025 is a global call to action, showcasing cooperatives as key drivers of sustainable and inclusive growth. To turn its vision into action, IYC 2025 will follow a clear plan focused on coordination, advocacy, communication, and national efforts. A central team will guide and align all activities with the year's goals. Cooperatives will be promoted at major global events like COP30 and the UN Social Summit. Public awareness will grow through strong media campaigns, and national committees in countries like India, Japan, China, Brazil, and the US will lead local efforts to make the initiative a global success.

नैनो उर्वरकों
के सहयोग से कृषि में क्रांति

इफको के नैनो उर्वरक टिकाऊ कृषि की दिशा में एक परिवर्तनकारी कदम का प्रतिनिधित्व करते हैं, जो यूरिया और डीएपी जैसे पारंपरिक उर्वरकों की सीमाओं के लिए एक अभिनव समाधान प्रदान करते हैं। यद्यपि पारंपरिक उर्वरक फसल उत्पादकता को बढ़ाने में सहायक रहे हैं, उनके अत्यधिक उपयोग ने मिट्टी के क्षरण व कम दक्षता, जल प्रदूषण और ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन में वृद्धि के साथ-साथ किसानों की लागत में भी वृद्धि की है। इफको के नैनो उर्वरक पोषक तत्वों के अवशोषण को बढ़ाकर, उर्वरक के नुकसान को कम करके और पर्यावरण के अनुकूल, लागत प्रभावी कृषि प्रथाओं को प्रोत्साहित करके इन चुनौतियों का समाधान करते हैं।

इफको ने नैनो उर्वरक की गुणवत्ता को और बेहतर बनाते हुए नैनो यूरिया प्लस लॉन्च किया है। इसे व्यापक रूप से अपनाया जाए, यह सुनिश्चित करने के लिए, इफको ने 15 कृषि-जलवायु क्षेत्रों में बड़े पैमाने पर परीक्षण किए हैं, जिसमें दिखाया गया है कि नैनो यूरिया प्लस और नैनो डीएपी किस तरह उर्वरक असंतुलन को 50% तक ठीक कर सकते हैं और साथ ही उपज और फसल की गुणवत्ता को बढ़ा सकते हैं। भारत सरकार के उर्वरक विभाग (डीओएफ) के मार्गदर्शन में शुरू किए गए इन परीक्षणों में 1,470 दो-प्लॉट प्रदर्शन शामिल हैं, जिसमें 411 से अधिक आईसीएआर-केवीके विभिन्न फसलों पर उनके प्रभाव की निगरानी कर रहे हैं ताकि डेटा-संचालित अपनापन सुनिश्चित किया जा सके।

नैनो उर्वरकों के प्रचार और उपयोग के लिए इफको के मेगा अभियान ने इफको मॉडल नैनो विलेज/क्लस्टर पहल के माध्यम से किसानों की भागीदारी को और तेज कर दिया है। ये गांव वास्तविक समय के प्रदर्शन स्थलों का काम करते हैं, जहां किसान नैनो उर्वरकों के लाभों को प्रत्यक्ष रूप से देखते हैं। इन मॉडल क्लस्टरों की सफलता ने पड़ोसी समुदायों को पर्यावरण के प्रति जिम्मेदार खेती की ओर बढ़ने के लिए प्रोत्साहित किया है, जिससे पारंपरिक थोक उर्वरकों पर निर्भरता कम हुई है। वर्ष 2024-25 में, इफको ने 21 राज्यों के 1,517 गांवों में 203 क्लस्टर स्थापित किए, जिससे इस परिवर्तनकारी पहल में 87,633 किसान सीधे तौर पर जुड़े।

अत्याधुनिक उत्पादन सुविधाओं की मदद से इफको के नैनो उर्वरक वैश्विक मान्यता प्राप्त कर रहे हैं। ब्राजील, केन्या और संयुक्त राज्य अमेरिका जैसे देशों में विभिन्न संस्थाएं इस तकनीक को अपनाने में गहरी रुचि व्यक्त कर रही हैं। एफएओ जैसे अंतरराष्ट्रीय संगठनों द्वारा टिकाऊ कृषि में एक प्रमुख योगदानकर्ता के रूप में मान्य, नैनो उर्वरकों को आत्मनिर्भर भारत पहल के तहत भारत सरकार द्वारा भी समर्थन दिया जाता है, जो भारत की कृषि आत्मनिर्भरता को मजबूत करने में उसकी भूमिका को दर्शाता है।

इफको ने नैनो एनपीके, नैनो ज़िंक और नैनो कॉपर जैसे नवाचारों के साथ अपने नैनो उर्वरक पोर्टफोलियो का विस्तार करना जारी रखा है। यह प्रगति पर्यावरणीय प्रभाव को कम करते हुए उत्पादकता को बढ़ाकर कृषि के भविष्य को नया आकार दे रही है। उच्च दक्षता, कम इनपुट लागत और बेहतर मृदा स्वास्थ्य के साथ, नैनो उर्वरक एक अधिक लचीले, टिकाऊ और संसाधन-कुशल कृषि पारिस्थितिकी तंत्र को आगे बढ़ा रहे हैं, जिससे भारत अगली पीढ़ी के कृषि समाधानों में वैश्विक अगुआ के रूप में स्थापित हो रहा है।

Improved germination and growth in maize crop observed due to IFFCO DAP seed treatment

Visible improvement in maize crop growth observed in Maharashtra after nano fertiliser application.

REVOLUTIONIZING AGRICULTURE WITH
NANO FERTILIZERS

IFFCO's Nano Fertilisers represent a transformative step towards sustainable agriculture, offering an innovative solution to the limitations of conventional fertilisers like Urea and DAP. While traditional fertilisers have been instrumental in boosting crop productivity, their overuse has contributed to soil degradation and less efficacy, water pollution, and increased greenhouse gas emissions along with escalating costs for farmers. IFFCO's Nano Fertilisers address these challenges by enhancing nutrient uptake, reducing fertiliser losses, and encouraging eco-friendly, cost-effective farming practices.

IFFCO has further enhanced the quality of the Nano Fertiliser and launched Nano Urea Plus. To ensure its widespread adoption, IFFCO has conducted large-scale trials across 15 agro-climatic zones, demonstrating how Nano Urea Plus and Nano DAP can correct fertiliser imbalances by up to 50% while enhancing yield and crop quality. These trials, initiated under the guidance of the Department of Fertilisers (DoF), Government of India, include 1,470 two-plot demonstrations, with over 411 ICAR-KVKs monitoring their impact across various crops to ensure data-driven adoption.

IFFCO's Mega Campaign for the Promotion & Application of Nano Fertilisers has further accelerated farmer engagement through the IFFCO Model Nano Village/Cluster initiative. These villages serve as real-time demonstration sites, where farmers witness first-hand the benefits of Nano Fertilisers. The success of these model clusters has encouraged neighbouring communities to transition towards environmentally responsible farming, reducing dependency on traditional bulk fertilisers. In 2024-25, IFFCO established 203 clusters across 1,517 villages in 21 states, directly engaging 87,633 farmers in this transformative initiative.

Backed by state-of-the-art production facilities, IFFCO's Nano Fertilisers are gaining global recognition, with various entities in countries such as Brazil, Kenya, and the United States expressing strong interest in adopting the technology. Recognised as a key contributor to sustainable agriculture by international organisations such as the FAO, Nano Fertilisers are also supported by the Government of India under the Atmanirbhar Bharat initiative, reinforcing their role in strengthening India's agricultural self-sufficiency.

As IFFCO continues to expand its nano fertiliser portfolio with innovation like Nano NPK, Nano Zinc and Nano Copper, these advancements are reshaping the future of agriculture by enhancing productivity while reducing environmental impact. With higher efficiency, lower input costs, and improved soil health, Nano Fertilisers are driving the transition toward a more resilient, sustainable, and resource-efficient farming ecosystem, positioning India as a global leader in next-generation agricultural solutions.

Nano fertiliser shows visible impact on cauliflower cultivation in Jharkhand.

Gujarat farmers witnessed healthier cotton crop after nano fertiliser application.

इफको द्वारा श्रीलाल शुक्ल जन्मशती उत्सव का आयोजन

वर्ष 2025 पद्मभूषण से अलंकृत महान कथाशिल्पी श्रीलाल शुक्ल की जन्म शताब्दी (31.12.2024 - 31.12.2025) का वर्ष है। ग्रामीण और कृषि जीवन को अपनी रचनाओं में मुखर स्वर देने वाले पद्म भूषण श्रीलाल शुक्ल की स्मृति में इफको द्वारा हर वर्ष खेती-किसानी पर लिखने वाले रचनाकारों को 11 लाख रुपये का 'श्रीलाल शुक्ल स्मृति इफको साहित्य सम्मान' तथा 2.5 लाख रुपये का 'श्रीलाल शुक्ल स्मृति इफको युवा साहित्य सम्मान' दिया जाता है। राग दरबारी जैसी कालजयी कृति के अमर रचनाकार को विशिष्ट श्रद्धांजलि देने हेतु इफको का भाषा, साहित्य और संस्कृति प्रकोष्ठ देश के प्रमुख शहरों में श्रीलाल शुक्ल जन्मशती उत्सव का आयोजन कर रहा है।

इस कड़ी में 20 मार्च, 2025 को लखनऊ के इंदिरा गांधी प्रतिष्ठान में जन्मशती उत्सव का आयोजन किया गया। इस कार्यक्रम में साहित्य, सिनेमा, रंगमंच और गीत-संगीत से जुड़े जाने-माने कलाकारों ने अपनी कला का जादू बिखेरा। कार्यक्रम स्थल के बाहर रंग-बिरंगे सेट के माध्यम से शिवपालगंज की जीवंत झलक प्रस्तुत की गई। कार्यक्रम के मुख्य अतिथि और जम्मू-कश्मीर के उप राज्यपाल महामहिम श्री मनोज सिन्हा ने श्रीलाल शुक्ल के जीवन और रचना कर्म पर केंद्रित चित्र प्रदर्शनी का उद्घाटन किया।

कार्यक्रम का आरम्भिक सत्र विशेष आकर्षण का केंद्र रहा। इस सत्र में सुप्रसिद्ध अभिनेता पंकज त्रिपाठी और फिल्म कलाकार श्री अशोक पाठक ने अपने विशिष्ट अंदाज़ में राग दरबारी के चुने हुए अंश का पाठ किया।

कार्यक्रम के अगले सत्र 'श्रीलाल शुक्ल, कुछ रंग, कुछ राग' में बोलते हुए श्री मनोज सिन्हा ने बताया कि श्रीलाल जी के उपन्यास ने जिन सामाजिक विडंबनाओं की ओर ध्यान खींचा है, वे न केवल भारत बल्कि पूरी दुनिया में मौजूद हैं। श्रीलाल शुक्ल को साहित्य की आत्मा बताते हुए उन्होंने कहा कि 'राग दरबारी' को केवल भूगोल या अर्थशास्त्र तक सीमित नहीं किया जा सकता। यह एक ऐसा साहित्यिक दर्पण है, जो हर युग में प्रासंगिक रहेगा। इस अवसर पर विशिष्ट अतिथि के रूप में राज्य के कृषि मंत्री श्री सूर्य प्रताप शाही तथा सहकारिता मंत्री श्री जे पी एस राठौड़ भी उपस्थित थे।

इफको अध्यक्ष श्री दिलीप संघाणी ने अपने स्वागत भाषण में श्रीलाल शुक्ल के महत्व को रेखांकित किया। श्रीलाल शुक्ल की रचना यात्रा पर बोलते हुए लेखक श्री महेंद्र भीष्म ने कहा कि 'राग दरबारी' आज भी युवा पीढ़ी के बीच बेहद लोकप्रिय है। इफको के प्रबंध निदेशक डॉ. उदय शंकर अवस्थी ने इफको परिवार की ओर से अतिथियों के प्रति आभार व्यक्त किया। उन्होंने कहा कि लोक कलाओं को जीवित रखने के लिए इफको ने भाषा, साहित्य और संस्कृति प्रकोष्ठ का गठन किया है।

'राग दरबारीः कल, आज और कल' सत्र में बोलते हुए दलित साहित्यकार डॉ. जय प्रकाश कर्दम ने कहा कि इस उपन्यास के कटाक्ष समाज को सोचने पर मजबूर करते हैं। दैनिक जागरण के राज्य संपादक श्री आशुतोष शुक्ल ने इसे 'डिप्रेशन की दवा' बताते हुए कहा कि इसके किसी भी पन्ने को पढ़ने पर एक अलग ही अर्थ निकलता है।

'स्मृतियों के आइने में श्रीलाल शुक्ल' सत्र में श्रीलाल जी के पौत्र श्री उत्कर्ष शुक्ल, लेखक-अनुवादक सुश्री वंदना मिश्र, कथाकार-संपादक श्री अखिलेश और वरिष्ठ कवि श्री नरेश सक्सेना ने अपने संस्मरण साझा किए। किस्सागो हिमांशु वाजपेयी सत्र के मॉडरेटर थे।

लोकगायिका सुश्री मालिनी अवस्थी ने 'रेलिया बैरन पिया को लिए जाए..', 'गर्मी के मारे भीगी चुनरिया हमारी...' जैसे लोक गीतों की प्रस्तुति द्वारा दर्शकों का दिल जीत लिया। इस अवसर पर दर्पण नाट्य मंच ने 'राग दरबारी' पर आधारित नाटक की प्रस्तुति द्वारा सभी को खूब गुदगुदाया।

IFFCO CONSTITUTED AWARDS

IFFCO accorded the prestigious Sahakarita Ratna Award 2022-23 to Shri JPS Rathore for his exemplary leadership in the cooperative sector.

IFFCO accorded the prestigious Sahakarita Bandhu Award 2022-23 to Shri Kanji Bhai Bhalala for his dedication to strengthening primary-level cooperatives in Gujarat.

FAI honoured Shri Ashok Gulati and Dr. Mangla Rai with the prestigious U.S. Awasthi IFFCO Lifetime Achievement Awards for 2023-24. Shri Gulati was recognized for his unparalleled contributions to the fertilizer industry, while Dr. Rai was awarded for his lifelong dedication to agricultural research & development.

Shri Chandrakishore Jaiswal was awarded the Shrilal Shukla smriti IFFCO Sahitya Samman and the first-ever Shrilal Shukla smriti IFFCO Yuva Sahitya Samman was awarded to Smt. Renu Yadav.

पुरस्कार एवं सम्मान

ऊर्जा प्रबंधन, पर्यावरण एवं व्यावसायिक स्वास्थ्य एवं सुरक्षा प्रबंधन (ओएचएस)

- इफको आंवला इकाई को भारतीय उर्वरक संघ (एफएआई) से लगातार तीसरे वर्ष पर्यावरण संरक्षण पुरस्कार (नाइट्रोजन उर्वरक संयंत्र) – विशेष पुरस्कार (विजेता) प्राप्त हुआ।

- इफको आंवला-I इकाई को ऊर्जा संरक्षण में सराहनीय कार्य के लिए उर्वरक क्षेत्र में उत्तर प्रदेश नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा विकास एजेंसी (उपनेडा) से ऊर्जा संरक्षण पुरस्कार (उपविजेता) – 2024 प्राप्त हुआ।

- इफको आंवला-II इकाई को ऊर्जा संरक्षण में उल्लेखनीय उपलब्धियों के लिए उर्वरक क्षेत्र में यूपी नेडा द्वारा से प्रशस्ति पत्र-2024 प्राप्त हुआ।

- इफको आंवला-I इकाई को ऊर्जा प्रबंधन में उत्कृष्टता के लिए 25वें राष्ट्रीय पुरस्कार-2024 के अंतर्गत भारतीय उद्योग परिसंघ (सीआईआई) की ओर से उत्कृष्ट ऊर्जा कुशल इकाई पुरस्कार से सम्मानित किया गया।

- इफको आंवला इकाई को अनुकरणीय व्यावसायिक स्वास्थ्य एवं सुरक्षा प्रबंधन के लिए उर्वरक श्रेणी के अंतर्गत गोल्डन पीकॉक व्यावसायिक स्वास्थ्य एवं सुरक्षा पुरस्कार – 2024 (विजेता) प्राप्त हुआ।

- इफको आंवला इकाई को सेफ्टी एंड क्वालिटी फोरम, द इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर्स (इंडिया), कोलकाता द्वारा प्रतिष्ठित राष्ट्रीय स्तर के सुरक्षा नवाचार पुरस्कार – 2024 का विजेता घोषित किया गया।

- इफको कलोल इकाई को भारतीय राष्ट्रीय सुरक्षा परिषद (एनएससीआई) से विनिर्माण क्षेत्र में सर्वोच्च उत्कृष्ट प्रदर्शन के लिए प्लेटिनम पुरस्कार - 2024 प्राप्त हुआ।

- कलोल इकाई को बड़े उद्यम - उर्वरक विनिर्माण क्षेत्र की श्रेणी में जीएसएस सुरक्षा पुरस्कार प्राप्त हुआ।

- इफको फूलपुर इकाई-I को उत्तर प्रदेश राज्य ऊर्जा संरक्षण पुरस्कार – 2024 के तहत प्रथम पुरस्कार और फूलपुर इकाई-II को प्रशंसा प्रमाण पत्र प्राप्त हुआ।

- फूलपुर-II इकाई को 11 सितंबर 2024 को हैदराबाद में सीआईआई द्वारा ऊर्जा प्रबंधन में उत्कृष्टता के लिए 25वें राष्ट्रीय पुरस्कार – 2024 में उत्कृष्ट ऊर्जा कुशल इकाई के रूप में सम्मानित किया गया।

- फूलपुर-I इकाई को सीआईआई द्वारा इसी पहल के तहत ऊर्जा कुशल इकाई पुरस्कार प्राप्त हुआ।

- इफको फूलपुर इकाई को 27 नवंबर 2024 को गोवा में ग्रो केयर इंडिया से पर्यावरण प्रबंधन में उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए उर्वरक क्षेत्र में प्रतिष्ठित प्लेटिनम पुरस्कार प्राप्त हुआ।

- इफको फूलपुर इकाई को इसी कार्यक्रम में ग्रो केयर इंडिया से ओएचएस प्रबंधन में उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए स्वर्ण पुरस्कार भी मिला।

- इफको पारादीप इकाई को एनपी/एनपीके कॉम्प्लेक्स फर्टिलाइजर प्लांट – 2023-24 के लिए एफएआई पर्यावरण संरक्षण पुरस्कार मिला।

- पारादीप इकाई को सर्वोत्तम सुरक्षा प्रणालियों के पालन के लिए गुणवत्ता और पर्यावरण प्रबंधन सेवा संस्थान (आईक्यूईएमएस) द्वारा 2023 के लिए कलिंग सुरक्षा उत्कृष्टता पुरस्कार – प्लेटिनम से सम्मानित किया गया।

- पारादीप इकाई को ऊर्जा संरक्षण में उत्कृष्टता के लिए सीआईआई (पूर्वी क्षेत्र) द्वारा ऊर्जा संरक्षण पुरस्कार – 2024 की विनिर्माण श्रेणी में राज्य चैंपियन – ओडिशा पुरस्कार और 4.75-स्टार रेटिंग भी मिली।

AWARDS & ACCOLADES

ENERGY MANAGEMENT, ENVIRONMENT & OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT (OHS)

- IFFCO Aonla Unit received the Environmental Protection Award (Nitrogen Fertiliser Plant) – Special Award (Winner) for the third consecutive year from The Fertiliser Association of India (FAI).

- IFFCO Aonla-I Unit received the Energy Conservation Award (Runner-Up) – 2024 from the Uttar Pradesh New and Renewable Energy Development Agency (UPNEDA) in the Fertiliser Sector for commendable work in energy conservation.

- IFFCO Aonla-II Unit received the Prashasti Patra-2024 from UPNEDA in the Fertiliser Sector for notable achievements in energy conservation.

- IFFCO Aonla-I Unit was honoured with the Excellent Energy Efficient Unit Award from the Confederation of Indian Industry (CII) under the 25th National Award for Excellence in Energy Management – 2024.

- IFFCO Aonla Unit received the Golden Peacock Occupational Health & Safety Award – 2024 (Winner) under the Fertiliser Category for Occupational Health & Safety Management.

- IFFCO Aonla Unit was declared Winner of the prestigious National-level Safety Innovation Award – 2024 by the Safety and Quality Forum, The Institution of Engineers (India), Kolkata.

- IFFCO Kalol Unit received the Platinum Award – 2024 for Highest Outstanding Performance in the Manufacturing Sector from the National Safety Council of India (NSCI).

- Kalol Unit received the GSS Safety Award in the category of Large Enterprises–Fertiliser Manufacturing Sector.

- IFFCO Phulpur Unit-I was awarded First Prize and Phulpur Unit-II received an Appreciation Certificate at the Uttar Pradesh State Energy Conservation Award – 2024.

- Phulpur-II Unit was recognised as an Excellent Energy Efficient Unit in the 25th National Award for Excellence in Energy Management - 2024 by CII on 11 September 2024 in Hyderabad.

- Phulpur-I Unit received the Energy Efficient Unit award under the same initiative by CII.

- IFFCO Phulpur Unit received the prestigious Platinum Award in the Fertiliser Sector for outstanding achievement in Environmental Management from Grow Care India on 27 November 2024 in Goa.

- IFFCO Phulpur unit also received the Gold Award for outstanding achievement in OHS Management from Grow Care India at the same event.

- IFFCO Paradeep Unit received the FAI Environment Protection Award for NP/NPK Complex Fertiliser Plant- 2023-24.

- IFFCO Paradeep Unit was honoured with the Kalinga Safety Excellence Award - Platinum for 2023 by the Institute of Quality & Environment Management Services (IQEMS) for adherence to best safety practices.

- IFFCO Paradeep Unit also received the State Champion – Odisha Award and a 4.75-star rating in the Manufacturing Category of the Energy Conservation Award–2024 by CII (Eastern Region) for excellence in energy conservation.

- A star rating certificate for Safety, Health & Environment (SHE) – 2023–24 was awarded to the Paradeep unit by CII, Eastern Region, Kolkata, on 22–23 August 2024 at ITC Sonar, Kolkata.

- Paradeep Unit received the Kalinga Environment Excellence Award – 2023 in the Five-Star Category from IQEMS for environmental performance.

- Environment Protection Award (NP / NPK Fertiliser Plant with Captive Acid Category) – Special Award (Winner) for the third consecutive year (Paradeep Unit).

- Occupational Health Safety Award by Fire and Safety Forum Mr. Rajnikant Sharma, DGM (Fire & Safety), IFFCO Kalol unit, was honoured for his exceptional contribution to OHS management.

- International Safety Award (MERIT Award) by British Safety Council, UK, IFFCO Kalol received international recognition for its commitment to workplace safety and health.

- सीआईआई, पूर्वी क्षेत्र, कोलकाता द्वारा 22-23 अगस्त 2024 को आईटीसी सोनार, कोलकाता में इकाई को सुरक्षा, स्वास्थ्य और पर्यावरण (एसएचई) – 2023–24 के लिए स्टार रेटिंग प्रमाणपत्र प्रदान किया गया।

- पारादीप इकाई ने पर्यावरण प्रदर्शन के लिए आईक्यूईएमएस से फाइव-स्टार श्रेणी में कलिंग पर्यावरण उत्कृष्टता पुरस्कार – 2023 प्राप्त किया।

- पर्यावरण संरक्षण पुरस्कार (कैप्टिव एसिड श्रेणी के साथ एनपी/एनपीके उर्वरक संयंत्र) – लगातार तीसरे वर्ष विशेष पुरस्कार (विजेता) (पारादीप इकाई)।

- "ऑक्युपेशनल हेल्थ सेफ्टी अवॉर्ड" – इफको कलोल इकाई के श्री रजनीकांत शर्मा (उप महाप्रबंधक, अग्निशमन एवं सुरक्षा) को OHS प्रबंधन में उत्कृष्ट योगदान हेतु फायर एंड सेफ्टी फोरम द्वारा सम्मानित किया गया।

- "इंटरनेशनल सेफ्टी अवॉर्ड (मेरिट अवॉर्ड)" – इफको कलोल इकाई को OHS प्रबंधन में उत्कृष्टता के लिए ब्रिटिश सेफ्टी काउंसिल (यूके) द्वारा सम्मानित किया गया।

नवाचार और रचनात्मकता हेतु पुरस्कार

- इफको कांडला इकाई को एफएआई वार्षिक सेमिनार-2024 में "डीएपी / एनपीके कॉम्प्लेक्स में नवाचारी प्रयोगों के इन-हाउस कार्यान्वयन के माध्यम से उत्पादकता और विश्वसनीयता में सुधार" के लिए दूसरे सर्वश्रेष्ठ तकनीकी लेख के लिए एफएआई पुरस्कार मिला।

- कांडला इकाई ने जुलाई 2024 में 33वें इंसान (INSSAN) राष्ट्रीय सम्मेलन और 25वें अखिल भारतीय रचनात्मकता सम्मेलन में कई सम्मान जीते: दो "अति उत्कृष्टता पुरस्कार", एक "उत्कृष्टता पुरस्कार" और एक "विशिष्ट पुरस्कार"।

- कांडला इकाई ने वित्त वर्ष 2023-24 के लिए सुझाव योजना में उत्कृष्टता के लिए "सर्वश्रेष्ठ इकाई पुरस्कार" (स्थापना के बाद से 10वीं बार, जिसमें उपविजेता भी शामिल है) और "सर्वोच्च कर्मचारी भागीदारी पुरस्कार" (स्थापना के बाद से छठी बार) प्राप्त किया।

- अतिरिक्त पुरस्कारों में "सर्वश्रेष्ठ सुझाव पुरस्कार" (द्वितीय पुरस्कार), दो "सांत्वना पुरस्कार" और "सर्वश्रेष्ठ सुझाव समन्वयक पुरस्कार" शामिल थे।

- इफको आंवला इकाई ने "ऊर्जा दक्षता के लिए ऊर्जा संयंत्र में प्रचालन दर्शन को पुन: परिभाषित करने" के लिए एफएआई से सर्वश्रेष्ठ लेख पुरस्कार – 2024 (विजेता) जीता।

- इंसान (INSSAN) द्वारा आयोजित 25वें अखिल भारतीय रचनात्मकता शिखर सम्मेलन (18-19 जुलाई 2024, स्कोप कन्वेंशन सेंटर, नई दिल्ली) में, इफको फूलपुर टीम ने तकनीकी प्रस्तुतियों, निबंध, नारा, पोस्टर और कविता प्रतियोगिताओं के लिए "अति उत्कृष्टता पुरस्कार", "उत्कृष्टता पुरस्कार" और "विशिष्ट पुरस्कार" प्राप्त किया।

- फूलपुर टीम ने 22-23 जुलाई 2024 को एफएमडीआई, गुरुग्राम में आयोजित 12वें इंटर यूनिट इनोवेशन एंड क्रिएटिविटी मीट में तीसरा पुरस्कार भी जीता।

- इफको पारादीप इकाई को वित्त वर्ष 2023-24 में अंतर्देशीय जलमार्गों पर प्रमुख कार्गो मूवर/ऑपरेटर के रूप में योगदान के लिए भारतीय अंतर्देशीय जलमार्ग प्राधिकरण से प्रशंसा प्रमाणपत्र प्राप्त हुआ।

- इफको पारादीप इकाई को 21 सितंबर 2024 को पारादीप बंदरगाह प्राधिकरण द्वारा वित्त वर्ष 2023-24 के लिए तीसरा सर्वश्रेष्ठ आयातक पुरस्कार भी प्रदान किया गया।

- पारादीप इकाई को 2022-23 के लिए इफको की कर्मचारी सुझाव योजना के तहत सुझाव योजना में उत्कृष्टता पुरस्कार (विजेता) और अधिकतम भागीदारी पुरस्कार (उपविजेता) प्राप्त हुआ।

- पारादीप इकाई की एसएपी, पीएपी और डीएपी टीमों ने ओडिशा राज्य उत्पादकता परिषद (ओएसपीसी) द्वारा आयोजित "कृत्रिम बुद्धिमत्ता (एआई) – आर्थिक विकास के लिए उत्पादक इंजन" विषय पर एक आभासी प्रतियोगिता में प्लेटिनम श्रेणी (डीएपी) और रजत श्रेणी (एसएपी और पीएपी) के तहत उत्पादकता उत्कृष्टता पुरस्कार – 2023 जीता।

- इफको महाराष्ट्र राज्य कार्यालय को "उन्नत कृषि प्रौद्योगिकियों के अंतरण" के लिए एफएआई पुरस्कार मिला।

- इफको गुजरात राज्य कार्यालय को "भारत में सूक्ष्म पोषक तत्वों के संवर्धन और विपणन" के लिए एफएआई पुरस्कार मिला।

- अधिकतम भागीदारी पुरस्कार (उपविजेता) – इफको कलोल इकाई को एफएमडीआई, गुरुग्राम में 22–23 जुलाई 2024 को आयोजित 12वीं अंतर-इकाई नवाचार और रचनात्मकता बैठक में लगातार दो वर्षों (2022–23 और 2023–24) के लिए प्राप्त हुआ।

सर्वश्रेष्ठ उत्पादन प्रदर्शन

- पारादीप इकाई को एफएआई से 2023-24 के लिए कोरोमंडल इंटरनेशनल लिमिटेड, विजाग के साथ संयुक्त रूप से एक ऑपरेटिंग उर्वरक इकाई (कॉम्प्लेक्स उर्वरक) के लिए सर्वश्रेष्ठ उत्पादन प्रदर्शन पुरस्कार प्राप्त हुआ।

- पारादीप इकाई को एफएआई से 2023-24 के लिए ऑपरेटिंग फॉस्फोरिक एसिड इकाई के लिए सर्वश्रेष्ठ उत्पादन प्रदर्शन पुरस्कार भी प्राप्त हुआ।

- कांडला इकाई को जून 2024 में एफएआई द्वारा प्रकाशित "डीएपी/एनपीके कॉम्प्लेक्स में नवाचारी प्रयोगों के माध्यम से उत्पादकता और विश्वसनीयता बढ़ाना" शीर्षक लेख के लिए द्वितीय पुरस्कार प्राप्त हुआ।

- क्लीनर प्रोडक्शन अवॉर्ड (2016–17) – इफको कलोल इकाई को "बड़े क्षेत्र" श्रेणी में गुजरात सरकार के वन एवं पर्यावरण विभाग द्वारा उपविजेता घोषित किया गया।

INNOVATION AND CREATIVITY AWARD

- IFFCO Kandla Unit received the FAI Award for 2nd Best Technical Article at the FAI Annual Seminar – 2024 for "Improving Productivity & Reliability through In - House Implementation of Innovative Modifications in DAP / NPK Complex".

- Kandla Unit also won multiple honours at the 33rd INSSAN National Convention and 25th All India Creativity Meet in July 2024: two "Par Excellence Awards", one "Excellence Award", and one "Distinguished Award".

- Kandla unit secured the "Best Unit Award" for Excellence in Suggestion Scheme (for the 10th time since inception, including Runner-Up) and "Highest Employee Participation Award" (6th time since inception) for FY 2023–24. Additional awards included "Best Suggestion Award" (2nd Prize), two "Consolation Prizes" and "Best Suggestion Coordinator Award".

- IFFCO Aonla Unit won the Best Article Award – 2024 (Winner) from FAI for "Redefining Operational Philosophy in Power Plant for Energy Efficiency".

- At the 25th All India Creativity Summit organised by INSSAN (18–19 July 2024, Scope Convention Centre, New Delhi), IFFCO Phulpur Team secured "Par Excellence Award", "Excellence Award", and "Distinguished Award" for technical presentations, essay, slogan, poster, and poem competitions.

- The Phulpur Team also won 3rd Prize at the 12th Inter-Unit Innovation and Creativity Meet held on 22 - 23 July 2024 at FMDI, Gurugram.

- IFFCO Paradeep Unit received a Certificate of Appreciation from the Inland Waterways Authority of India for its contribution as a major cargo mover/operator on inland waterways in FY 2023–24.

- Paradeep unit was also awarded 3rd Best Importer Award for FY 2023–24 by the Paradeep Port Authority on 21 September 2024.

- Paradeep Unit received the Excellence in Suggestion Scheme Award (Winner) and Maximum Participation Award (Runner-Up) under IFFCO's Employee Suggestion Scheme for 2022–23.

- Paradeep Unit's SAP, PAP & DAP teams won Productivity Excellence Awards – 2023 under Platinum Category (DAP) and Silver Category (SAP & PAP) in a virtual competition themed "Artificial Intelligence (AI) – Productivity Engine for Economic Growth", organised by the Odisha State Productivity Council (OSPC).

- IFFCO Maharashtra State Office received the FAI Award for "Transfer of Improved Farm Technologies".

- IFFCO Gujarat State Office received the FAI Award for "Promotion and Marketing of Micronutrients in India".

- Maximum Participation Award at the 12th Inter-unit Innovation and Creativity Meet IFFCO Kalol Unit was Runners-up for two consecutive years (2022–23 and 2023–24) at the event held at FMDI, Gurgaon.

BEST PRODUCTION PERFORMANCE

- Paradeep Unit received the Best Production Performance Award for an operating fertiliser unit (Complex Fertilisers) for 2023–24, jointly with Coromandel International Limited, Vizag, from FAI.

- Paradeep unit also received the Best Production Performance Award for an operating Phosphoric Acid Unit for 2023 - 24 from FAI.

- Kandla Unit received Second Prize for its article titled "Enhancing Productivity and Reliability through Innovative Modifications in DAP/NPK Complex" published in June 2024 by FAI.

- Cleaner Production Award (2016–17) by Forest & Environment Department, Government of Gujarat, Kalol Unit received the Runner-up award in the "Large Sector" category.

MOMENTS *of* GLORY

Instituted by the International Cooperative Alliance, the Rochdale Pioneers Award stands as the highest recognition in the global cooperative movement. Named after the Society of Equitable Pioneers, who founded the first modern cooperative store in Rochdale, England, in 1844, the award honors individuals who have led transformative, innovative, and financially sustainable cooperative initiatives.

On 26th Nov, 2024 at the Global Cooperative Conference in New Delhi, Dr. U.S. Awasthi, Managing Director of IFFCO Ltd., was conferred this prestigious award, becoming only the second Indian recipient after Dr. Verghese Kurien.

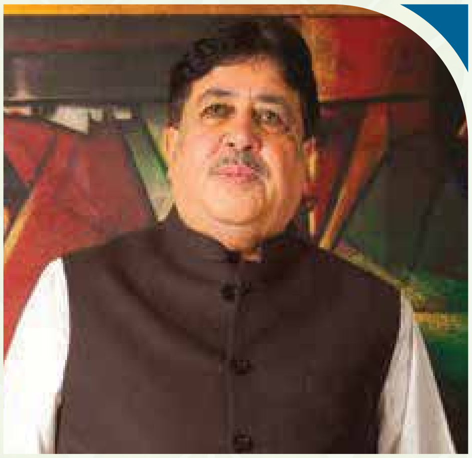
Dr. U.S. Awasthi, Managing Director, IFFCO Ltd, has been honored with the esteemed title of **"Fertiliser Man of India"** by Sahakar Bharti. This recognition celebrates his visionary leadership and outstanding lifetime contribution to revolutionizing fertiliser and agriculture sector.

LEADERSHIP

TEAM OF IFFCO

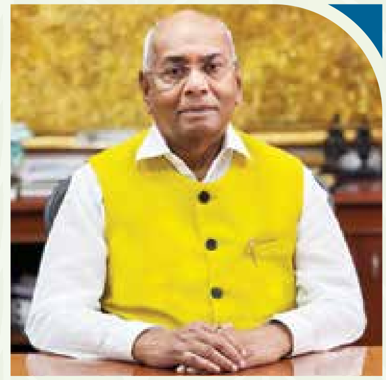
International Year of Cooperatives
2025
Cooperatives Build a Better World

निदेशक मंडल/BOARD OF DIRECTORS



अध्यक्ष - दिलीप संघाणी
Chairman - Dileep Sanghani

उपाध्यक्ष - बलवीर सिंह
Vice-Chairman - Balvir Singh



प्रबंध निदेशक - डॉ. उदय शंकर अवस्थी
Managing Director - Dr. U.S. Awasthi

के. श्रीनिवास गौड़ा
K. Srinivasa Gowda

प्रह्लाद सिंह
Prahlad Singh

प्रेम चंद्र मुंशी
Prem Chandra Munshi

जयेशभाई वी. रादडिया
Jayeshbhai V. Radadiya

जगदीप सिंह नकई
Jagdeep Singh Nakai

उमेश त्रिपाठी
Umesh Tripathi

राम निवास गढ़वाल
Ram Niwas Garhwal

ऋषिराज सिंह सिसोदिया
Rishiraj Singh Sisodia

विवेक बिपिनदादा कोल्हे
Vivek Bipindada Kolhe

एस. शक्तिवेल
S. Sakthivel

सुभ्रजीत पाढ़ी
Subhrajeet Padhy

डॉ. वर्षा एल. कस्तूरकर
Dr. Varsha L. Kasturkar

निदेशक मंडल/BOARD OF DIRECTORS

बाल्मीकि त्रिपाठी
Balmiki Tripathi

सुधांश पंत
Sudhansh Pant

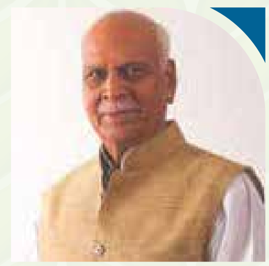
आलोक कुमार सिंह
Alok Kumar Singh

डॉ. एम.एन. राजेंद्र कुमार
Dr. M.N. Rajendra Kumar

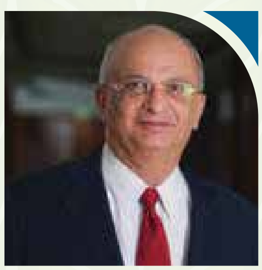
मारा गंगा रेड्डी
Mara Ganga Reddy

कर्रोथु बंगाराजू
Karrothu Bangarraju

मुकुल कुमार
Mukul Kumar


विजय शंकर राय
Vijay Shankar Rai

भावेश कुमार बी. रादडिया
Bhavesh Kumar B. Radadiya


संयुक्त प्रबंध निदेशक - राकेश कपूर
Joint Managing Director - Rakesh Kapur

निदेशक (मानव संसाधन एवं विधि) - आर.पी. सिंह
Director (HR & Legal) - R.P. Singh

निदेशक (रणनीति एवं संयुक्त उद्यम) - मनीष गुप्ता
Director (Strategy & JV) - Manish Gupta

विपणन निदेशक - योगेन्द्र कुमार
Marketing Director - Yogendra Kumar

निदेशक (निगमित सेवाएँ) - बीरिंदर सिंह
Director (Corporate Services) - Birinder Singh

निदेशक (आईटी सेवाएं) - ए के गुप्ता
Director (IT Services) - A K Gupta

निदेशक (तकनीकी) - के जे पटेल
Director (Technical) - K J Patel

International Year of Cooperatives 2025

Cooperatives Build a Better World

पूर्व-अध्यक्ष / Ex-Chairmen

उदयभानसिंहजी
Udaybhansinhji
March'68 - July'73

जसवंत मेहता
Jaswant Mehta
Oct.'73 - May'75

कांतिलाल एफ. घिया
Kantilal F. Ghiya
Nov.'75 - Oct.'77

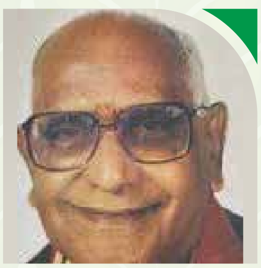
ब्रह्माकुमार भट्ट
Bhrahmakumar Bhatt
Oct.'77 - Feb.'81

एम. श्रीनिवास रेड्डी
M. Srinivasa Reddy
Feb.'81- March'88

घन श्याम सिंह
Ghan Shyam Singh
March'88 - March'90

सतबीर सिंह कादियान
Satbir Singh Kadian
March'90 - March'92

आर. वी. गुप्ता
R. V. Gupta
March'92 - June'92



पी. रामचंद्र रेड्डी
P. Ramachandra Reddy
July'92 - Oct.'95

डी.पी. यादव
D.P. Yadav
Dec.'95 - Jan'97

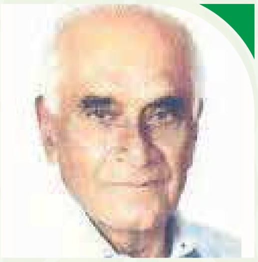
सुरिंदर कुमार जाखड़
Surinder Kumar Jakhar
Jan.'97 - June'01
May'04 - Jan'11

के. श्रीनिवास गौड़ा
K. Srinivasa Gowda
June'01 - May'04

एन.पी. पटेल
N.P. Patel
Jan.'11 - May'14

बलविंदर सिंह नकई
Balvinder Singh Nakai
May'14 - Oct.'21

पूर्व प्रबंध निदेशक / Ex-Managing Directors



पॉल पोथेन
Paul Pothen
March'68 - July'80

एल.आर. तलवार
L.R. Talwar
July'80 - Nov'82

डॉ. जी.एस. विद्यार्थी
Dr. G.S. Vidyarthi
March'83 - April'83

एम.एस. चहल
M.S. Chahal
April'83 - Aug'83

एम.एच.अवधानी
M.H. Avadhani
Aug'83 - March'90

सी.पी. माथुर
C.P. Mathur
March'90 - April'91

बी.एल. नारायण
B.L. Narayana
April'91 - Jan'93

कार्यकारी / Executives

देवेन्द्र कुमार
Devender Kumar
Sr. Executive Director
(F&A) HO

टॉम्जी कलिंगल
Tomgee Kallingal
Sr. Executive Director
(Tpt.) MKCO

संजय कुदेसिया
Sanjay Kudesia
Sr. Executive Director
Phulpur

ए. के. शर्मा
A. K. Sharma
Sr. Executive Director
Kandla

श्रीमती सीमा गौड़
Mrs.Seema Gaur
Executive Director
(IT Services) HO

आर. के. गुप्ता
R. K. Gupta
Executive Director
(Commercial) HO

राज कुमार नागपाल
Raj Kumar Nagpal
Sr. General Manager
(Human Resource) HO

संजय कुमार
Sanjay Kumar
Sr. General Manager
(IT Services) HO

संजय वैश
Sanjay Vaish
Sr. General Manager
(Tech.) Phulpur- II

सत्यजीत प्रधान
Satyajit Pradhan
Sr. General Manager
Aonla

संदीप घोष
Sandeep Ghosh
Sr. General Manager
Kalol

अतुल छाबड़ा
Atul Chhabra
Sr. General Manager
(F&A) HO

संजय कुलश्रेष्ठ
Sanjay Kulshreshtha
Sr. General Manager
(Project) Kalol

अभिमन्यु राय
Abhimanyu Rai
State Marketing
Manager U.P.S.O.

विपिन मित्तल
Vipin Mittal
General Manager
(F&A) HO

निहार रंजन नायक
Nihar Ranjan Nayak
General Manager
(IT Services) Paradeep

कार्यकारी / Executives

बी. पी. एस. मेहता
B. P. S. Mehta
General Manager
(Tech.) Kalol

प्रदीप शर्मा
Pradeep Sharma
General Manager
(Tech.) Aonla-II

अमिताभ मिश्रा
Amitabh Mishra
General Manager
(IT Services) HO

नवीन नाथ
Navin Nath
General Manager
(S & JV) HO

ए. पी. राजेंद्रन
A. P. Rajendran
General Manager
(NFP) Phulpur

पी. के. महापात्रा
P. K. Mahapatra
General Manager
Paradeep

संजय भंडारी
Sanjay Bhandari
General Manager
(Production) Phulpur-II

पी. के. सिंह
P. K. Singh
General Manager
(Maint.) Phulpur-II

राजेश कुमार शर्मा
Rajesh Kumar Sharma
General Manager
(Maint.) Aonla

मुकेश खेतान
Mukesh Khaitan
General Manager
(Nano) Aonla

अनिरुद्ध विक्रम
Anirudha Vikram
General Manager
(Maint.) Kandla

शैलजा प्रसाद रथ
Sailaja Prasad Rath
General Manager
(Nano) Paradeep

राजेश रूहेला
Rajesh Ruhela
General Manager
(Tech.) Kandla

पी. के. सिंह
P. K. Singh
General Manager
(Nano) NFP - Kalol

मनोज कुमार महतो
Manoj Kumar Mahato
General Manager
(F&A) MKCO

संतोष कुमार शुक्ला
Santosh Kumar Shukla
General Manager
(CD) HO

कार्यकारी / Executives

के. आर. एन. मूर्ति
K. R. N. Murthy
General Manager
(Production) Paradeep

ओ. पी. यादव
O. P. Yadava
General Manager
(Tech.) Paradeep

अमरेन्द्र नाथ ओझा
Amrendra Nath Ojha
General Manager
(Maint.) Paradeep

अनुराग सक्सेना
Anurag Saxena
General Manager
(MATLS) Paradeep

के. मोहन राव
K. Mohan Rao
General Manager
(P&A) Paradeep

पी.एम.पंचानी
P. M. Panchani
Jt. General Manager
(Maint.) Kalol

डॉ. अनीता मिश्रा
Dr. (Mrs.) Anita Mishra
Jt. General Manager
(Med & Hs) Phulpur

राम हरीशभाई वोरा
Ram Harishbhai Vora
Jt. General Manager
(Prod.) Kalol

पी. जे. मित्तल
P. J. Mittal
Jt. General Manager
(Mtl.) Kalol

हीरा लाल यादव
Hira Lal Yadav
Jt. General Manager
(Inst.) Aonla

अमित गुप्ता
Amit Gupta
Jt. General Manager
(Elect) Aonla

पी. के. पटेल
P. K. Patel
Jt. General Manager
(Elect) Phulpur-II

राकेश कुमार सिंह
Rakesh Kumar Singh
Jt. General Manager
(Maint.) Kalol

रत्नेश कुमार
Ratnesh Kumar
Jt. General Manager
(Process) Phulpur-II

रंजीत कुमार स्वैन
Ranjit Kumar Swain
Jt. General Manager
(Fire & Safety) Paradeep

मौजीलाल रामचंद्र
Maujilal Ramchandra
Jt. General Manager
(Nano) Kandla

कार्यकारी / Executives

अरविन्द कुमार
Arvind Kumar
Jt. General Manager
(F&A) Aonla-II

दंडधर नायक
Dandadhar Nayak
Jt. General Manager
(F&A) Paradeep

ए. के. चौधरी
A.K. Choudhary
Jt. General Manager
(Nano) NFP-Deoghar

अरुण कुमार
Arun Kumar
Jt. General Manager
(Nano) NFP-Phulpur

पवन गर्ग
Pavan Garg
Jt. General Manager
(Mech.) Kandla

बीरा किशोर मिश्र
Bira Kishore Mishra
Jt. General Manager
(TPT) Paradeep

प्रभाकर नारायण
Prabhaakar Narain
Jt. General Manager
(F&A) HO

दयानंद प्रसाद
Dayanand Prasad
Jt. General Manager
(I.T. Services) MKCO

प्रमोद कुमार
Pramod Kumar
Jt. General Manager
(Ammonia) Kalol

अरवेन्द्र कुमार
Arvendra Kumar
Jt. General Manager
(Pur.) Phulpur - II

अनुपम उपाध्याय
Anupam Upadhyay
Jt. General Manager
(Inst.) Aonla-II

संतोष कुमार सिंह
Santosh Kumar Singh
Jt. General Manager
(F&A) Phulpur

श्रीनिवास राव बोम्मिडी
Srinivas Rao Bommidi
Jt. General Manager
(F&A) Kandla

जोसेफ मिरांडा
Joseph Miranda
Jt. General Manager
(EPC) NFP-Bengaluru

ए. के. गुप्ता
A. K. Gupta
Jt. General Manager
(Ammonia) Phulpur

मनोज अग्रवाल
Manoj Agrawal
Jt. General Manager
(Ammonia) Aonla

कार्यकारी / Executives

सतीश कुमार शर्मा
Satish Kumar Sharma
Jt. General Manager
(Elect.) Paradeep

कंचना नंद मिश्रा
Kanchana Nand Mishra
Jt. General Manager
(Tech.) Aonla - II

अशोक कुमार सिंहा
Ashok Kumar Singha
Jt. General Manager
(Stores) Paradeep

भला नाथ टुडू
Bhala Nath Tudu
Jt. General Manager
(Pur.) Paradeep

बिनोद कुमार महतो
Binod Kumar Mahto
Jt. General Manager
(Mech.) Paradeep

जी. नारायण प्रसाद
G. Narayan Prasad
Jt. General Manager
(I. A.) HO

पूजा कोहली
Pooja Kohli
Chief Vigilance Officer
HO

गोपाल पांडे
Gopal Pandey
Jt. General Manager
(Ammonia) Aonla

पवन कुमार वर्मा
Pawan Kumar Verma
Jt. General Manager
(Urea) Phulpur

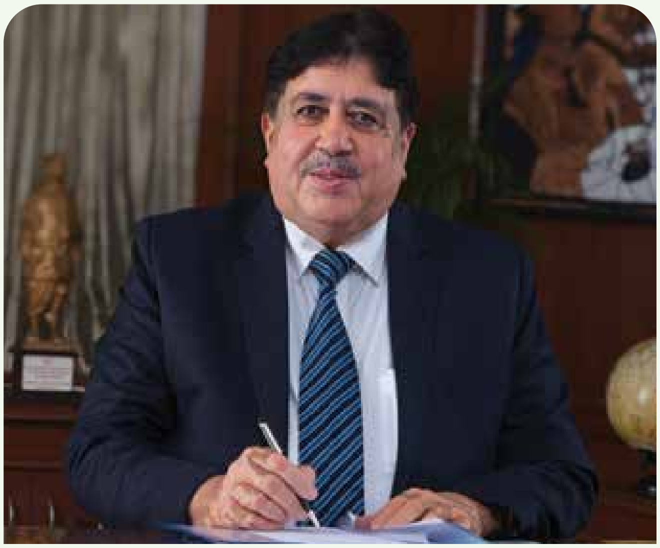
आर. पी. यादव
R. P. Yadav
Jt. General Manager
(Mech.) Phulpur

अरुण कुमार
Arun Kumar
Jt. General Manager
(Mech.) Aonla

शमीम उल्लाह अंसारी
Shamim Ullah Ansari
Jt. General Manager
(Production) Kandla

मनीष इंटोडिया
Manish Intodia
Jt. General Manager
(F&A) HO

DIRECTORS'
REPORT



प्रिय सहकार बंधुओ,

इफको के लिए एक ऐतिहासिक वर्ष: अंतरराष्ट्रीय मान्यता, नया नेतृत्व और कलोल में उत्कृष्टता के पांच दशक।

विगत वर्ष इफको के लिए एक ऐतिहासिक वर्ष रहा है। इसकी महत्वपूर्ण उपलब्धियां सहकारी उत्कृष्टता, नवाचार और स्थिरता के प्रति हमारी प्रतिबद्धता की पुष्टि करती हैं।

हमें यह कहते हुए खुशी हो रही है कि 15वीं प्रतिनिधि आम सभा (आरजीबी) के गठन के बाद, इफको में नए निदेशक मंडल का सफलतापूर्वक गठन किया गया है। नए निदेशक मंडल का चुनाव केंद्र सरकार द्वारा नियुक्त सहकारी चुनाव प्राधिकरण की देखरेख में सुचारू और पारदर्शी तरीके से संपन्न हुआ। आरजीबी ने एक बार फिर निदेशक मंडल के सदस्यों के चुनाव में विवेक और जिम्मेदारी का परिचय दिया है, जिससे इफको में मजबूत शासन सुनिश्चित करने में इसकी भूमिका पुष्ट हुई है। यह पारदर्शिता, जवाबदेही और सहकारी लोकाचार के प्रति इसके समर्पण को दर्शाता है, जिससे यह सुनिश्चित होता है कि इफको निरंतर आगे बढ़ रहा है।

इसके अलावा, यह बहुत गर्व की बात है कि अपने 130 साल के इतिहास में पहली बार, अंतरराष्ट्रीय सहकारी गठबंधन (आईसीए) की आम सभा और वैश्विक सम्मेलन का आयोजन भारत में किया गया। इस ऐतिहासिक कार्यक्रम का उद्घाटन भारत के माननीय प्रधान मंत्री श्री नरेंद्र मोदी जी द्वारा किया गया। इफको द्वारा आईसीए और भारत सरकार के सहकारिता मंत्रालय के सहयोग से इसका आयोजन किया गया था। इस प्रतिष्ठित सम्मेलन की मेजबानी वैश्विक सहकारी आंदोलन में भारत के बढ़ते नेतृत्व को दर्शाती है और अंतरराष्ट्रीय सहकारी गठबंधनों को सशक्त बनाने के प्रति हमारी प्रतिबद्धता की पुष्टि करती है। सम्मेलन के दौरान, सहकारी आंदोलन में उनके असाधारण योगदान के लिए इफको के प्रबंध निदेशक को 'रॉचडेल पायनियर्स अवॉर्ड' से सम्मानित किया गया, जो आईसीए द्वारा दिया जाने वाला सर्वोच्च सम्मान है।

इफको की उत्कृष्टता की यात्रा कलोल इकाई में अपने पहले अमोनिया और यूरिया संयंत्र के चालू होने के साथ शुरू हुई, जिसे इफको की मातृ इकाई के रूप में जाना जाता है। इस प्रतिष्ठित संयंत्र ने कृषि विकास और उर्वरक उत्पादन के क्षेत्र में भारत की आत्मनिर्भर बनाने में इफको के उल्लेखनीय योगदान की नींव रखी। हम सगर्व यह घोषणा करते हैं कि इफको कलोल ने अप्रैल 2025 में सफल प्रचालन के 50 वर्ष पूरे कर लिए हैं। यह उपलब्धि नवाचार, स्थिरता और सहकारी सशक्तिकरण के प्रति हमारी प्रतिबद्धता का प्रमाण है।

किसान सर्वोपरि: इफको का सेवा-उन्मुख दृष्टिकोण

किसानों के कल्याण के प्रति अपनी प्रतिबद्धता के एक हिस्से के रूप में, इफको प्रधानमंत्री किसान समृद्धि केंद्रों (पीएमकेएसके) का और विस्तार कर रहा है, जिससे कृषि आदान, किसान समुदाय से संबंधित सेवाओं और परामर्शी सहायता तक किसानों की पहुंच बढ़ेगी। इसके अलावा इफको, नैनो यूरिया और नैनो डीएपी की बोतलों का उत्पादन बढ़ा रहा है, जिससे टिकाऊ और कुशल उर्वरक उपयोग को बढ़ावा देने के इसके मिशन को मजबूती मिलेगी।

टिकाऊ और सटीक खेती के दृष्टिकोण के अनुरूप, इफको ने नैनो एनपीके, नैनो कॉपर और नैनो जिंक के लॉन्च के साथ अपने नैनो उर्वरक श्रृंखला का विस्तार किया है।

इफको अपनी गैर-लाभकारी पहलों के माध्यम से किसानों को सशक्त बनाने और समावेशी विकास को बढ़ावा देने के अपने मिशन में अडिग रहा है। कोरडेट (सहकारी ग्रामीण विकास ट्रस्ट) के माध्यम से किसानों को उत्पादकता बढ़ाने और ग्रामीण आजीविका में सुधार लाने के लिए इफको ने आधुनिक कृषि पद्धतियों से लैस प्रशिक्षण कार्यक्रम और क्षमता निर्माण पहल करना जारी रखा है।

अपनी सामाजिक जिम्मेदारी की पहल को आगे बढ़ाते हुए, इफको ने किसान सेवा ट्रस्ट (आईकेएसटी), सीमांत किसानों और वंचित समुदायों को चिकित्सा सहायता और शैक्षिक छात्रवृत्ति प्रदान करके सहायता करना जारी रखा है। यह प्राकृतिक आपदाओं के पीड़ितों को वित्तीय सहायता भी प्रदान करता है। ये सामूहिक प्रयास टिकाऊ कृषि, सामाजिक कल्याण और पर्यावरण संरक्षण के प्रति इफको के समर्पण को मजबूत करते हैं, जो एक आत्मनिर्भर, समावेशी और पर्यावरण के प्रति जिम्मेदार सहकारी पारिस्थितिकी तंत्र के हमारे दृष्टिकोण के अनुरूप है।

रिटर्निंग अधिकारी एवं इफको के निदेशक मंडल के सदस्यगण श्री दिलीप संघाणी जी को इफको के अध्यक्ष के रूप में पुनः निर्वाचित होने पर बधाई देते हुए।

Dear Cooperators,

A LANDMARK YEAR FOR IFFCO: INTERNATIONAL RECOGNITION, NEW LEADERSHIP AND FIVE DECADES OF EXCELLENCE AT KALOL

The past year has been a landmark one for IFFCO, marked by significant achievements that reaffirm our commitment to cooperative excellence, innovation, and sustainability.

We are pleased to announce that, following the constitution of the 15th Representative General Body (RGB), a new Board of Directors has been successfully formed at IFFCO. The election for the new Board was conducted smoothly and transparently under the supervision of the Cooperative Election Authority appointed by the Central Government. The RGB has once again demonstrated prudence and responsibility in electing board members, reinforcing its role in ensuring strong governance at IFFCO. This reflects its dedication to transparency, accountability, and the cooperative ethos, ensuring that IFFCO continues to thrive.

Furthermore, it is a moment of immense pride that, for the first time in its 130-year history, the International Cooperative Alliance (ICA) General Assembly and Global Conference were hosted in India. This landmark event, inaugurated by Honourable prime minister of India, Shri Narendra Modi ji and organised by IFFCO in collaboration with the ICA and the Ministry of Cooperation, Government of India. Hosting this prestigious gathering underscores India's growing leadership in the global cooperative movement and reaffirms our commitment to strengthening international cooperative alliances. Marking a proud milestone, the Managing Director of IFFCO was conferred the Rochdale Pioneers Award—the highest honour bestowed by the ICA—during the conference, in recognition of his exceptional contribution to the cooperative movement.

IFFCO's journey of excellence began with the commissioning of its first Ammonia and Urea plant at the Kalol Unit, fondly known as the Mother Plant of IFFCO. This iconic facility laid the foundation for IFFCO's remarkable contribution to India's agricultural growth and self-sufficiency in fertiliser production. We are proud to announce that IFFCO Kalol completed 50 years of successful operations in April 2025. This milestone is a testament to our commitment to innovation, sustainability, and cooperative empowerment.

FARMERS FIRST: IFFCO'S SERVICE-DRIVEN APPROACH

As a part of its commitment to farmers' welfare, IFFCO is further expanding the Pradhan Mantri Kisan Samriddhi Kendra (PMKSK), enhancing farmers' access to agricultural inputs, services and advisory support related to farmers community. Additionally, IFFCO is scaling up the production of Nano Urea and Nano DAP bottles, reinforcing its mission to promote sustainable and efficient fertiliser use.

In line with our vision for sustainable and precision farming, IFFCO has expanded its nano fertiliser portfolio with the launch of Nano NPK, Nano Copper, and Nano Zinc.

IFFCO remains unwavering in its mission to empower farmers and foster inclusive development through its not-for-profit initiatives. Through CORDET (Cooperative Rural Development Trust), IFFCO continues to provide training programmes and capacity-building initiatives, equipping farmers with modern agricultural practices to enhance productivity and improve rural livelihoods.

Furthering its social responsibility initiatives, IFFCO Kisan Sewa Trust (IKST) continues to support marginal farmers and underprivileged communities by providing medical assistance and educational scholarships. It also extends financial aid to victims of natural calamities. These collective efforts reinforce IFFCO's dedication to sustainable agriculture, social welfare, and environmental stewardship, aligning with our vision of a self-reliant, inclusive, and environmentally responsible cooperative ecosystem.

The Returning Officer along with the newly elected Board of Directors.

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

किसानों के लिए सेवाएँ

8 राज्यों में 77 किसान सेवा केंद्र जमीनी स्तर पर किसानों को सशक्त बनाते हुए

- एक ही छत के नीचे गुणवत्तापूर्ण कृषि इनपुट की आपूर्ति।
- किसानों को तकनीकी सलाह और फसल प्रबंधन मार्गदर्शन प्रदान करना।
- किसान बैठकें, मृदा परीक्षण अभियान और फील्ड डेमोंस्ट्रेशन का आयोजन।
- स्थानीय भाषाओं में फसल-विशेष साहित्य का वितरण।
- जल-में-घुलनशील और विशेष उर्वरकों जैसे नवाचारपूर्ण उर्वरकों को बढ़ावा देना।
- ग्रामीण क्षेत्रों में अंतिम मील तक सुपुर्दगी और किसान सहभागिता को मजबूत करना।

इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव

सामुदायिक प्रभाव

- **151** प्राथमिक कृषि वानिकी सहकारी समितियां (पीएफएफसीएस), जिनमें **19,118** सदस्य (32% महिला सदस्यता)।
- **50** फार्मर प्रोड्यूसर ऑर्गनाइजेशन (एफपीओ), जिनमें **24,183** सदस्य।
- **1,914** स्वयं सहायता समूह (एसएचजी), जिनमें **19,564** सदस्य (94% महिलाएं)।

बीज उत्पादन कार्यक्रम

- उत्तर प्रदेश स्थित IFFDC के पहले बीज परीक्षण प्रयोगशाला में **4,735** बीज नमूनों का परीक्षण।
- वर्ष 2024-25 में **3.57** लाख क्विंटल प्रमाणित बीजों का उत्पादन।
- कुल **26** फसलों की **87** किस्में उत्पादन के तहत, जिनमें 18 नई किस्में शामिल।
- किसानों को **27** विभिन्न फसलों के **3,715** क्विंटल हाइब्रिड बीज और **1142** क्विंटल सब्जी के बीज भी उपलब्ध कराए गए।

प्रचारात्मक और कृषक विस्तार कार्यक्रम

- कुल **5384** फील्ड कार्यक्रमों का आयोजन।
- **92** फसल संगोष्ठियों का आयोजन।
- **667** बिक्री केंद्र कार्मिक प्रशिक्षण (एसपीपीटी) कार्यक्रम संपन्न।
- **546** मृदा परीक्षण एवं जैव-उर्वरक प्रचार अभियान आयोजित।
- कुल **38,963** मृदा नमूनों का विश्लेषण, जिनमें से **34,047** नमूने **7** मोबाइल मृदा परीक्षण वैन के माध्यम से परीक्षण किए गए।
- सूक्ष्म पोषक तत्वों के लिए **4916** मृदा नमूनों का परीक्षण।
- **2527** क्रिटिकल इनपुट पैकेज (सीआईपी) किट्स का वितरण।

कोआपरेटिव रूरल डेवलपमेंट ट्रस्ट (कॉरडेट)

प्रशिक्षण एवं आउटरीच (2024-25)

- कुल **172** प्रशिक्षण कार्यक्रम, जिनसे **9,783** किसान (महिलाओं सहित) लाभान्वित।
- **25** गोद लिए गए गांवों में **197** सामाजिक विकास कार्यक्रम, जिनमें **7,597** लोगों की भागीदारी।

मृदा परीक्षण एवं उर्वरक

- मुख्य पोषक तत्वों के लिए **1,09,468** मृदा नमूनों का परीक्षण।
- द्वितीयक एवं सूक्ष्म पोषक तत्वों के लिए **55,634** नमूनों का विश्लेषण।
- कुल **6.76** लाख लीटर तरल जैव-उर्वरक का उत्पादन एवं **7.57** लाख लीटर का विक्रय।

इफको फारमर्स फ्रेंड क्लब

- कुल **15,803** फार्मर्स फ्रेंड क्लब, जिनके **14,62,443** किसान सदस्य।

गांव गोद लेने की पहल

- कुल **241** गांवों को गोद लिया गया।

SERVICES TO FARMERS

77 Farmers Service Centres across 8 states Empowering Farmers at the Grassroots

- Supplying quality agri-inputs under one roof.
- Providing technical advisory and crop management guidance to farmers.
- Organising farmers' meetings, soil testing campaigns, and field demonstrations.
- Distributing crop-specific literature in local languages.
- Promoting innovative fertilisers like Water-Soluble and Specialty Fertilisers.
- Strengthening last-mile delivery and farmer engagement in rural areas.

Indian Farm Forestry Development Cooperative (IFFDC)

COMMUNITY IMPACT:

- **151** Primary Farm Forestry Cooperative Societies (PFFCS) with **19,118** members (32% Women membership).
- **50** Farmer Producer Organizations (FPOs) promoted, with **24,183** members.
- **1,914** Self Help Groups (SHGs) supporting **19,564** members (94% women).

SEED PRODUCTION PROGRAM:

- **4,735** seed samples tested in IFFDC's first Seed Testing Lab (Uttar Pradesh).
- **3.57** lakh quintals of certified seeds produced in 2024-25.
- **26** crops, **87** varieties under production, including **18** new varieties.
- **3,715** quintals of hybrid seeds and **1142** quintals vegetable seeds of **27** different crops have also been made available to farmers.

Promotional and Farmers Extension Programmes

- **5384** Field Programs undertaken.
- **92** Crop Seminars organised.
- **667** Sales Point Personnel Training (SPPT) programs conducted.
- **546** soil testing and bio-fertilizers campaign.
- **38,963** soil samples analyzed including **34,047** soil samples analyzed by **7** mobile soil testing vans.
- **4916** soil samples analyzed for micronutrients.
- **2527** Critical Input Package (CIP) Kits distributed.

Cooperative Rural Development Trust (CORDET)

TRAINING & OUTREACH (2024-25):

- **172** training programs benefiting **9,783** farmers (including women).
- **197** social development programs in **25** adopted villages, engaging **7,597** people.

SOIL TESTING & FERTILIZERS:

- **109,468** soil samples tested for major nutrients.
- **55,634** samples analyzed for secondary and micronutrients.
- **6.76** lakh liters of liquid bio-fertilizer produced, **7.57** lakh liters sold.

IFFCO Farmers Friend Club

- **15,803** Farmer's Friend Clubs having **14,62,443** farmer members.

Village Adoption

- **241** villages adopted.

अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष मनाने के लिए इफको का रोडमैप

वर्ष 2025 को संयुक्त राष्ट्र द्वारा अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष के रूप में नामित किया गया है, जिसका विषय है **"सहकारी संस्थाएं एक बेहतर दुनिया का निर्माण करती है"**। इसके तहत दुनिया भर की सहकारी समितियों को एक कार्य योजना सौंपी गई है। इफको ने सहकारी जुड़ाव और स्थिरता को मजबूत करने के लिए प्रमुख पहलों पर ध्यान केंद्रित करते हुए आईवाईसी 2025 के लिए अपनी कार्य योजना तैयार की है। सदस्यता अभियान एक प्रमुख प्राथमिकता है, जिसका उद्देश्य कृषि विकास में व्यापक पहुंच और गहन भागीदारी सुनिश्चित करने के लिए सहकारी समितियों की भागीदारी का विस्तार करना है।

वैश्विक जलवायु अभियान का समर्थन करने के लिए, इफको अपने कर्मचारियों और उत्पादन इकाइयों से कार्बन उत्सर्जन की भरपाई के लिए देश भर में 10 लाख पेड़ लगाने के लिए वृक्षारोपण अभियान शुरू करेगा। इसका लक्ष्य आईवाईसी-2025 के दौरान "कार्बन तटस्थ कोआपरेटिव" बनना है, जो पर्यावरण संरक्षण और स्थिरता के प्रति हमारी प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

रिटर्निंग अधिकारी, इफको के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री बलवीर सिंह जी को इफको के उपाध्यक्ष के रूप में पुनः निर्वाचित होने पर बधाई देते हुए।

इफको और इसकी सहायक कंपनियों ने निष्पादन और लाभप्रदता के क्षेत्र में लगातार बेहतर प्रदर्शन किया

हमें यह बताते हुए खुशी हो रही है कि इफको ने पारंपरिक, नैनो और विशेष उर्वरकों में स्थिर उत्पादन और बिक्री के साथ रिकॉर्ड कारोबार और लाभ दर्ज किया है। इसके अलावा, हमारी सहायक कंपनियों और संयुक्त उद्यमों के असाधारण प्रदर्शन से समग्र व्यापार वृद्धि हुई है।

जॉर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (जिफको)

जिफको) ने 2024 में 4.85 लाख टन फॉस्फोरिक एसिड (P_2O_5) का उत्पादन करके 102.12% का क्षमता उपयोग प्राप्त किया।

ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (ओमइफको)

ओएमआईएफसीओ) ने 2024 में 2.08 मिलियन मी.टन यूरिया और 0.12 मिलियन मी.टन सरप्लस अमोनिया बेचा, और 662.311 मिलियन अमेरिकी डॉलर का राजस्व तथा 248.340 मिलियन अमेरिकी डॉलर का कर पश्चात लाभ दर्ज किया।

इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजेडई (केआईटी)

केआईटी ने 2024-25 में अपने व्यापार और शेयरधारक रिटर्न का विस्तार किया।

इंडस्ट्रीज चिमिक्स डू सेनेगल (आईसीएस)

आईसीएस ने 2024 में इफको को 4.01 लाख टन फॉस्फोरिक एसिड (P_2O_5) का निर्यात किया।

इफको ईबाज़ार लिमिटेड

इफको बाज़ार ने वित्त वर्ष 2024-25 में ₹ 2,965 करोड़ का कारोबार किया, जिसमें इफको की कुल नैनो यूरिया और नैनो डीएपी की बिक्री का 12% योगदान है। सागरिका दानेदार की बिक्री 87,875 मी.टन, सागरिका-तरल की 1,622 कि. ली. और नेचुरल-के की 90,000 मी.टन तक पहुंच गई।

इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड

इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड ने ₹ 365.28 करोड़ का कारोबार किया, जो पिछले वर्ष की तुलना में 6.5% अधिक है। विशेष रूप से, कंपनी ने लाभप्रदता में 38% की वृद्धि दर्ज की और अपने गठन के बाद पहली बार ₹50 करोड़ के लक्ष्य को पार किया।

इफको किसान फाइनेंस

इफको किसान फाइनेंस ने वित्त वर्ष 2024-25 में 38,000 से अधिक ग्राहकों को ₹ 1,800 करोड़ संवितरित किए, जो वित्त वर्ष 2023-24 के ₹ 870 करोड़ के आंकड़े से दोगुना है। कंपनी ने ₹ 37 करोड़ का कर पूर्व लाभ दर्ज किया और क्रिसिल से एए-/स्टेबल की दीर्घावधिक बैंक ऋण रेटिंग प्राप्त की।

इफको किसान विशेष आर्थिक क्षेत्र (आईकेएसईजेड)

आईकेएसईजेड ने वित्त वर्ष 2024-25 में ₹4.4 करोड़ का कर पूर्व लाभ दर्ज किया।

न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी (एनएएफए)

एनएएफए ने वित्त वर्ष 2024-25 में ₹1,328.58 लाख का टर्नओवर हासिल किया।

वित्त वर्ष 2024-25 में, **इफको-टोकियो** ने ₹ 8,505 करोड़ (GWP) का प्रीमियम बुक किया और ₹ 6,660.40 करोड़ के 8.52 लाख दावों का निपटान किया।

ये उपलब्धियां इफको की मजबूत वैश्विक उपस्थिति तथा इसकी सहायक कंपनियों और संयुक्त उद्यमों द्वारा दुनिया भर में कृषि समुदायों की सेवा करने और विकास को गति देने में निभाई जाने वाली महत्वपूर्ण भूमिकाओं की पुष्टि करती हैं।

IFFCO Chairman and MD presenting a memento to Shri Amit Shah ji, Hon'ble Union Minister of Home Affairs and Cooperation, Government of India, on the occasion of the Golden Jubilee of IFFCO Kalol

IFFCO'S ROADMAP FOR CELEBRATING THE INTERNATIONAL YEAR OF COOPERATIVES

The year 2025 has been designated by the United Nations as the International Year of Cooperatives with a theme **"Cooperatives Build a Better World"**, and cooperatives worldwide have been entrusted with an action plan. IFFCO has formulated its Action Plan for IYC 2025, focusing on key initiatives to strengthen cooperative engagement and sustainability. A key priority is the membership drive, aimed at expanding the participation of cooperative societies to ensure broader reach and deeper involvement in agricultural development.

To support global climate action, IFFCO will launch a tree plantation drive, planting 10 lakh trees across the country to offset carbon emissions from its employees and production units. The goal is to become a "Carbon Neutral Cooperative" during IYC-2025, underscoring our commitment to environmental conservation and sustainability.

IFFCO AND ITS SUBSIDIARIES CONTINUE TO EXCEL IN PERFORMANCE AND PROFITABILITY

We are delighted to share that, IFFCO recorded strong turnover, total sales and profit after tax with efficient production and sales across conventional nano and specialty fertilisers. Additionally, our subsidiaries and joint ventures have performed exceptionally well, contributing to overall business growth.

Jordan India Fertilizer Company (JIFCO)

JIFCO produced 4.85 lakh tonnes of Phosphoric Acid (P_2O_5), achieving a capacity utilization of 102.12%.

Oman India Fertiliser Company (OMIFCO)

OMIFCO sold 2.08 Million MT of Urea and 0.12 Million MT of surplus Ammonia during 2024 and recorded revenue of USD 662.311 Million and Profit after Tax at USD 248.340 Million.

International Trading FZE (KIT)

KIT expanded its trading footprint and shareholder returns in 2024-25.

Industries Chimiques du Senegal (ICS)

ICS exported 4.01 lakh tonnes of Phosphoric Acid (P_2O_5) to IFFCO during 2024.

IFFCO eBAZAR Ltd.

Achieved a business turnover of ₹ 2,965 Crore in FY 2024-25, contributing 12% of IFFCO's total Nano Urea and Nano DAP sales. Sales of Sagarika-Granule reached 87,875 MT, Sagarika-Liquid 1,622 KL, and Natural-K 90,000 MT.

IFFCO-MC Crop Science Private Ltd.

Recorded a turnover of ₹ 365.28 crore, reflecting a 6.5% growth over the previous year. Notably, the company achieved a 38 % rise in profitability crossing the ₹ 50 crore milestone for the first time since its inception.

IFFCO Kisan Finance Ltd.

disbursed ₹ 1,800 Crore in FY 2024-25 to over 38,000 customers, doubling from ₹ 870 Crore in FY 2023-24. The company recorded a PBT of ₹ 37 Crore and obtained a long-term Bank Loan Rating of AA-/Stable from CRISIL.

IFFCO Kisan Special Economic Zone Ltd (IKSEZ)

Recorded a Profit before Tax of ₹ 4.4 Crore in FY 2024-25.

New Age Financial Advisory (NAFA)

NAFA has achieved turnover of ₹ 1328.58 Lakh during the year 2024-25.

In the year 2024-25, **IFFCO-TOKIO** booked a premium of ₹ 8,505 crore (GWP) and settled 8.52 Lakh claims worth ₹ 6,660.40 crore.

These achievements reinforce IFFCO's strong global footprint and the key role its subsidiaries and joint ventures play in driving growth and serving farming communities worldwide.

ऊर्जा संरक्षण और स्थिरता को बढ़ावा देना

विनिर्माण से परे, इफको सक्रिय रूप से सतत संसाधन प्रबंधन का समर्थन करता है। आईएफएफडीसी के माध्यम से 29,421 हेक्टेयर बंजर भूमि को जैव विविधता वनों में बदल दिया गया। उल्लेखनीय रूप से, नवंबर 2024 में आईसीए महासभा और वैश्विक सम्मेलन के कार्बन फुटप्रिंट की भरपाई के लिए, आईएफएफडीसी ने कार्बन-तटस्थ आयोजन सुनिश्चित करते हुए पीपल के 10,000 पौधे लगाए।

इफको अपनी विनिर्माण इकाइयों में ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन में कमी लाने के प्रति प्रतिबद्ध है। 2024-25 में, नैनो यूरिया प्लस की 371.68 लाख बोतलों (500 मि.ली.) और 1,728 कि.ली. सागरिका तरल व 89,890 मीट्रिक टन सागरिका ग्रैनुलर के उत्पादन ने पारंपरिक उर्वरकों की तुलना में CO_2 उत्सर्जन में क्रमशः 63.86 लाख और 4.02 लाख मी.टन (एमटी) की अनुमानित कमी लाने में योगदान दिया।

अपनी सततता पहलों को मजबूत करते हुए, इफको ने अपने संयंत्रों और कार्यालयों में सौर ऊर्जा इकाइयां स्थापित की हैं, जिनकी कुल स्थापित क्षमता 6.45 मेगावाट पीक (MWp) है। 2024-25 में, इन सौर संयंत्रों ने 6557 मेगावाट-आवर (MWh) अक्षय ऊर्जा उत्पन्न की, जिससे CO_2 उत्सर्जन में 4590 मी.टन की कमी आई। इसके अलावा, इफको ने अपशिष्ट उपचार, वर्षा जल संचयन और हानि की रोकथाम के माध्यम से पानी के उपयोग को अनुकूलित करना जारी रखा है, जिससे 2024-25 में इसकी पांच उत्पादन इकाइयों में मीठे पानी की खपत में लगभग 4% की कमी के साथ 340 लाख घन मीटर (m^3) की बचत हुई। संयंत्र आधुनिकीकरण संबंधी विभिन्न पहलों से ऊर्जा दक्षता बढ़ी है तथा पर्यावरण प्रबंधन भी बेहतर हुआ है।

इफको ने विस्तारित उत्पादक उत्तरदायित्व (ईपीआर) के माध्यम से पर्यावरण के प्रति जिम्मेदारी को भी आगे बढाया है, जिससे 2024-25 में 33,400 मी.टन प्लास्टिक कचरे के पुनर्चक्रण की सुविधा मिली है। ये प्रयास पर्यावरण अनुकूल और लागत प्रभावी कृषि समाधानों को बढ़ावा देने में इफको की भूमिका को दर्शाते हैं।

सततता के क्षेत्र में इसके नेतृत्व को स्वीकार करते हुए, इफको को 2024 में अंतरराष्ट्रीय उर्वरक संघ (आईएफए) द्वारा "उद्योग प्रबंधन चैंपियन" नामित किया गया था। यह सम्मान 23 देशों में केवल 30 उर्वरक कंपनियों को दिया गया है। इसके अलावा, इफको ने आईएफए की उत्पाद प्रबंधन पहलों के प्रति अपनी निरंतर प्रतिबद्धता के लिए इस स्थिति को बरकरार रखते हुए आईएफए के "संरक्षण और संधारण" कार्यक्रम के तहत प्रमाणित 70 वैश्विक उर्वरक कंपनियों में से एक के रूप में बना हुआ है।

गुणवत्ता और सुरक्षा में वैश्विक मानक स्थापित करना

उत्कृष्टता के लिए इफको का समर्पण उत्पादन से कहीं आगे हैं। इसके संयंत्र अंतरराष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंधन मानकों का पालन करते हैं। इसके संयंत्र ऊर्जा प्रबंधन (आईएसओ 50001:2018), पर्यावरण प्रबंधन (आईएसओ 14001:2015), गुणवत्ता प्रबंधन (आईएसओ 9001:2015) और व्यावसायिक स्वास्थ्य और सुरक्षा (आईएसओ 45001:2018) के लिए प्रमाणित हैं। इसके अलावा, कलोल टाउनशिप और इफको मुख्यालय को भारतीय ग्रीन बिल्डिंग काउंसिल (आईजीबीसी) की ग्रीन रेजिडेंशियल सोसाइटी रेटिंग प्रणाली के तहत प्लेटिनम प्रमाणन मिला हुआ है।

नैनो-उर्वरकों के विकास में उच्चतम मानक सुनिश्चित करने के लिए, नैनो बायोटेक्नोलॉजी रिसर्च सेंटर (एनबीआरसी), एनएबीएल द्वारा प्रमाणित मान्यता प्राप्त एएसटीएम और आईएसओ परीक्षण विधियों का पालन सुनिश्चित करता है।

इफको की मातृ इकाई एवं प्रथम यूरिया संयंत्र, कलोल (गुजरात) के 'स्वर्ण जयंती समारोह' तथा 'बीज अनुसंधान केंद्र' के शिलान्यास समारोह के उपलक्ष्य में, मुख्य अतिथि श्री अमित शाह, माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री, भारत सरकार, इफको के अध्यक्ष श्री दिलीप संघाणी, प्रबंध निदेशक डॉ. उदय शंकर अवस्थी तथा इफको के निदेशक मंडल के सदस्यगण के साथ मंच पर।

Beyond manufacturing, IFFCO actively supports sustainable resource management. Through the Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited (IFFDC) transformed 29,421 hectares of wasteland into biodiversity forests. Notably, to offset the carbon footprint of the ICA General Assembly and Global Conference in November 2024, IFFDC planted 10,000 saplings of Peepal, ensuring a carbon - neutral event.

IFFCO remains committed to reducing greenhouse gas emissions across its manufacturing units. In 2024–25, the production of 371.68 lakh bottles (500 ml) Nano Urea Plus and 1,728 KL of Sagarika Liquid, 89,890 MT of Sagarika Granular together contributed to estimated reductions of 63.86 lakh and 4.02 lakh metric tonnes (MT) of CO_2 emmisions respectively.

Strengthening its sustainability initiatives, IFFCO has installed solar power units across its plants and offices, with a total installed capacity of 6.45 MWp. In 2024-25, these solar plants generated 6557 MWh of Solar Power, reducing CO_2 emissions by 4590 MT. Additionally, IFFCO continues to optimize water usage through effluent treatment, rainwater harvesting, and loss prevention, leading to a reduction of around 4% to 340 lakh m^3 in freshwater consumption across its five production units. Various plant modernization initiatives further enhance energy efficiency and minimize environmental impact.

IFFCO also advances environmental responsibility through Extended Producer Responsibility (EPR), facilitating the recycling of 33,400 MT of plastic waste in 2024-25. These efforts reinforce IFFCO's role in promoting eco-friendly and cost-effective farming solutions.

In recognition of its leadership in sustainability, IFFCO was named an "Industry Stewardship Champion" by the International Fertilizer Association (IFA) in 2024, a title awarded to just 30 fertiliser companies across 23 countries. Additionally, IFFCO retained this status for its continued commitment to IFA's product stewardship initiatives and remains among 70 global fertiliser companies certified under IFA's "Protect and Sustain" programme.

SETTING GLOBAL STANDARDS IN QUALITY & SAFETY

IFFCO's dedication to excellence extends beyond production, with facilities adhering to internationally recognised management standards. Its plants are certified for Energy Management (ISO 50001:2018), Environmental Management (ISO 14001:2015), Quality Management (ISO 9001:2015), and Occupational Health and Safety (ISO 45001:2018). Additionally, the Kalol township and IFFCO Head Office hold Platinum certification under the Indian Green Building Council's (IGBC) Green Residential Society Rating System.

To ensure the highest standards in nano-fertiliser development, the Nano Biotechnology Research Center (NBRC) follows accredited ASTM and ISO testing methods, certified by NABL.

Hon'ble Union Minister of Home Affairs and Cooperation, Shri Amit Shah ji, planting a Banyan tree (Vat Vriksh) under IFFCO's tree plantation initiative 'Ek Ped Maa Ke Naam', organized at Pethapur, Gujarat.

वर्ष के दौरान उत्पादन प्रदर्शन

इफको की उत्पादन इकाइयां 2024-25 में नए मानक स्थापित करती रहीं, जो सततता को बढ़ाने के लिए उन्नत ऊर्जा-बचत उपायों को एकीकृत करते हुए उच्चतम दक्षता पर संचालित हुईं। कलोल, आंवला और फूलपुर में अमोनिया-यूरिया परिसरों के साथ-साथ कांडला और पारादीप में फॉस्फेटिक परिसरों ने सफलतापूर्वक उत्पादन लक्ष्य पूरे किए, जिससे भारतीय कृषि को समर्थन देने के लिए उच्च गुणवत्ता वाले उर्वरकों की निरंतर आपूर्ति सुनिश्चित हुई। कुल उर्वरक उत्पादन 93.10 लाख मी.टन रहा, जिसमें 48.17 लाख मी.टन नीम लेपित यूरिया और 44.93 लाख मी.टन एनपी, एनपीके, डीएपी, डब्ल्यूएसएफ शामिल हैं। दक्षता और विश्वसनीयता बनाए रखने के लिए संयंत्र उच्च क्षमता पर काम कर रहे हैं। यूरिया संयंत्रों ने 2024–25 के दौरान प्रति टन यूरिया पर 5.255 जी. कैल की समग्र विशिष्ट ऊर्जा खपत हासिल की।

आंवला इकाई ने अब तक का अपना सर्वश्रेष्ठ प्रदर्शन करते हुए 13.57 लाख मी.टन अमोनिया और 23.79 लाख मी.टन यूरिया का उत्पादन किया। इसी तरह, पारादीप इकाई ने 22.13 लाख मी.टन एनपी/डीएपी उर्वरकों के साथ अब तक का सर्वोत्तम उत्पादन दर्ज किया। साथ ही 24.21 लाख मी.टन सल्फ्यूरिक एसिड और 850.15 हजार मी.टन फॉस्फोरिक एसिड का रिकॉर्ड उत्पादन हुआ। फूलपुर इकाई के यूरिया-I संयंत्र ने 7.64 लाख मी.टन यूरिया का अपना उच्चतम वार्षिक उत्पादन हासिल किया। ऊर्जा दक्षता के संदर्भ में, 50 वर्ष पुरानी कलोल इकाई ने 7.972 जी. कैल /मी.टन अमोनिया की अपनी अब तक की सबसे कम विशिष्ट ऊर्जा खपत हासिल कर एक नया मानक स्थापित किया।

पारंपरिक उर्वरकों से आगे बढ़ते हुए, इफको ने नैनो-उर्वरक उत्पादन में अपनी बढ़त को और सुदृढ़ किया। वर्ष 2024-25 में, इफको ने 371.68 लाख बोतल नैनो यूरिया / नैनो यूरिया प्लस और 85.25 लाख बोतल नैनो डीएपी का उत्पादन किया, जिससे टिकाऊ कृषि में नवाचार को प्रोत्साहन मिला। उच्च दक्षता वाले पोषक तत्व समाधानों में यह प्रगति इफको के पर्यावरण हितैषी खेती के दीर्घावधिक दृष्टिकोण के अनुरूप है, जो पर्यावरण पर पड़ने वाले दुष्प्रभाव को न्यूनतम करते हुए फसल उत्पादकता सुनिश्चित करती है।

वर्ष के दौरान बिक्री प्रदर्शन

इफको ने वर्ष के दौरान 112.18 लाख मी.टन सब्सिडी वाले उर्वरकों की बिक्री दर्ज की, जो पिछले वर्ष की तुलना में 1.91% की वृद्धि को दर्शाता है। यूरिया की बिक्री 0.73% की कमी के साथ 67.32 लाख मी.टन रही, जबकि डीएपी की बिक्री 6.49% की गिरावट के साथ 25.62 लाख मी.टन पर रही। एनपी/एनपीके की बिक्री में सर्वाधिक 29.47% की वृद्धि हुई, जो 19.24 लाख मी.टन तक पहुंच गई।

खेती में संतुलित पोषक तत्वों की बढ़ती आवश्यकता को ध्यान में रखते हुए, इफको ने अपने कांडला संयंत्र में जल विलेय और विशिष्ट उर्वरकों के उत्पादन को और बढ़ा दिया है। यहां यूरिया फॉस्फेट, एनपीके 18:18:18 और एनपीके 19:19:19 जैसे मुख्य उर्वरक उत्पादों का उत्पादन किया जा रहा है। इफको ने सागरिका गोल्ड लॉन्च किया है, जो समुद्री शैवाल अर्क-आधारित उन्नत किस्म का प्लांट ग्रोथ प्रोमोटर है। यह विशेष रूप से दक्षिणी राज्यों की कृषि आवश्यकताओं को ध्यान में रखकर विकसित किया गया है। यह तरल तथा दानेदार दोनों रूपों में उपलब्ध है।

श्री योगेंद्र कुमार, विपणन निदेशक, इफको को वर्षा आधारित-शुष्क भूमि कृषि के क्षेत्र में नैनो उर्वरकों, बायो स्टिमुलेंट्स एवं बायोफर्टिलाइज़र के अनुप्रयोग में उनके अग्रणी कार्य के लिए भारतीय शुष्क भूमि कृषि सोसाइटी (ISDA) द्वारा 'प्रथम इंडस्ट्री ऑनरेरी फेलो अवॉर्ड' से सम्मानित किया गया।

PRODUCTION PERFORMANCE DURING THE YEAR

IFFCO's production facilities continued to set new benchmarks in 2024-25, operating at peak efficiency while integrating advanced energy-saving measures to enhance sustainability. The Ammonia-Urea complexes at Kalol, Aonla, and Phulpur, along with the Phosphatic complexes at Kandla and Paradeep, successfully met production targets, ensuring a steady supply of high-quality fertilisers to support Indian agriculture. Total fertiliser production stood at 93.10 lakh MT, comprising 48.17 lakh MT of Neem Coated Urea and 44.93 lakh MT of NP, NPK, DAP, WSFs, with plants operating at high capacity to maintain efficiency and reliability. The Urea plants achieved Composite Specific Energy Consumption of 5.255 GCal / MT of Urea during the 2024-25.

The Aonla Unit achieved its highest-ever production, recording 13.57 lakh MT of Ammonia and 23.79 lakh MT of Urea. Similarly, the Paradeep Unit registered its best-ever performance with the production of 22.13 lakh MT of NP/DAP fertilisers, along with record outputs of 24.21 lakh MT of Sulphuric Acid and 850.15 lakh MT of Phosphoric Acid. The Urea-I Plant at Phulpur Unit also reached its highest yearly production of Urea at 7.64 lakh MT. In terms of energy efficiency, the 50 years old Kalol Unit set a new benchmark by achieving its lowest-ever yearly Specific Energy Consumption at 7.972 GCal/MT of Ammonia. These exceptional achievements reaffirm IFFCO's relentless pursuit of operational excellence, energy efficiency, and sustainable growth in the fertiliser sector.

Expanding beyond conventional fertilisers, IFFCO reinforced its leadership in nano-fertiliser production, manufacturing 371.68 lakh bottles of Nano Urea / Nano Urea Plus and 85.25 lakh bottles of Nano DAP in 2024-25, driving innovation in sustainable agriculture. These advancements in high-efficiency nutrient solutions align with IFFCO's long-term vision of eco-friendly farming, minimising environmental impact while ensuring enhanced crop productivity.

SALES PERFORMANCE DURING THE YEAR

IFFCO recorded 112.18 lakh MT in subsidised fertiliser sales, reflecting a 1.91% increase compared to previous year. Urea sales saw a 0.73% decline, reaching 67.32 lakh MT, and DAP sales declined by 6.49%, standing at 25.62 lakh MT while NP/NPK sales showed the highest growth at 29.47%, reaching 19.24 lakh MT as compared to previous year.

Recognising the growing need for precision nutrients in agriculture, IFFCO has strengthened its production of Water-Soluble and Specialty Fertilisers at its Kandla Plant, manufacturing key formulations such as Urea Phosphate, NPK 18:18:18, and NPK 19:19:19. IFFCO has launched Sagarika Gold, an enhanced variant of its seaweed extract-based plant growth promoter, tailored specifically for southern states. Available in both liquid and granular forms, this formulation is designed to support regional agricultural needs.

FERTILISER SALES DISTRIBUTION ACROSS 30 STATES AND UNION TERRITORIES THROUGH IFFCO'S COOPERATIVE NETWORK

41.41%	22.32%	14.99%	13.49%	2.27%	5.52%
Societies	Marketing Federations	IFFDC retail outlets	IFFCO eBazar centres	Farmers Service Centres	Agros & Other channels

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

PRODUCTION PERFORMANCE / उत्पादन प्रदर्शन

UREA / यूरिया	2024- 2025	2023-2024
Kalol कलोल	6.03 110.7	6.19 113.7
Phulpur-I फूलपुर-I	7.64 109.4	7.05 100.9
Phulpur-II फूलपुरII	10.71 107.1	12.00 120.0
Aonla-I आंवला-I	11.35 113.5	12.26 122.6
Aonla-II आंवला-II	12.44 124.4	11.35 113.6
	Production (Lakh MT)	Capacity Utilization(%)

NP / NPK / DAP / WSFS एनपी / एनपीके / डीएपी / डब्ल्यूएसएफ	2024- 2025	2023-2024
Kandla – NPK / DAP / WSFs कांडला – एनपीके / डीएपी / डब्ल्यूएसएफ	22.80 93.9	18.93 78.4
Paradeep – NP / DAP पारादीप – एनपी / डीएपी	22.13 115.2	21.17 110.3
	Production (Lakh MT)	Capacity Utilization(%)

N / P2O5 / एन / P2O5	2024- 2025	2023-2024
'N' 'एन'	29.52 112.2	29.13 110.7
'P2O5' 'पी2ओ5'	16.71 97.2	15.75 91.6
	Production (Lakh MT)	Capacity Utilization(%)

NANO FERTILISERS (LAKH BOTTLES) नैनो उर्वरक (लाख बोतलें)	2024 - 2025	2023 - 2024
Nano Urea / Nano Urea Plus नैनो यूरिया / नैनो यूरिया प्लस	371.68	87.43
Nano DAP नैनो डीएपी	85.25	91.14

SALES OF SAGARIKA & BIO-FERTILISERS / सागरिका एवं जैव उर्वरकों की बिक्री

SAGARIKA AND BIOFERTILISER सागरिका और जैवउर्वरक	2024- 2025	2023-2024
Sagarika Gold Liquid (Kilo Litres) सागरिका गोल्ड तरल (किलो लीटर)	1157.2	864.9
Sagarika Gold Granules (MT) सागरिका गोल्ड ग्रैन्यूल्स (एमटी)	68553.7	53300.1
Bio-Fertlisers (Kilo Litres) जैव-उर्वरक (किलो लीटर)	863.13	837.73

SALES OF FERTILISERS / उर्वरकों की बिक्री

PRIMARY NUTRIENT (LAKH TONNE) प्राथमिक पोषक तत्व (लाख टन)	2024- 2025	2023-2024
Urea यूरिया	67.32	67.82
NP / NPK एनपी / एनपीके	19.24	14.86
DAP डीएपी	25.62	27.40

WATER SOLUBLE & SPECIALITY FERTILISERS (MT) जल में घुलनशील एवं विशिष्ट उर्वरक (एमटी)	2024- 2025	2023-2024
SOP 0:0:50 एसओपी 0:0:50	1, 020.08	960.40
WSF 0:52:34,12:61:0,13:0:45 डब्ल्यूएसएफ 0:52:34,12:61:0,13:0:45	2, 968.00	1, 646.57
Calcium Nitrate कैल्शियम नाइट्रेट	4, 748.29	3, 870.25
Sulphur Bentonite सल्फर बेंटोनाइट	7, 657.06	8, 732.54
Zinc Sulphate Mono (33% Zn) ज़िंक सल्फेट मोनो (33% Zn)	5, 869.14	6, 231.81
Boron बोरान	1, 574.93	1, 553.76
Magnesium Sulphate मैगनीशियम सल्फेट	32, 167.71	19, 896.50
Sulphur WDG (90%) सल्फर डब्ल्यूडीजी (90%)	0.0	1.20
Neem Cake नीम केक	2, 071.74	1, 663.37
Natural Potash प्राकृतिक पोटाश	67, 265.00	75, 399.20
Sagarika K++ (PDM+Seaweed Extract) सागरिका K++ (PDM+समुद्री शैवाल)	1, 536.62	4, 629.29
Other WSFs अन्य डब्लूएसएफ	32, 830.80	40, 660.50

SALES OF NANO FERTILISERS / नैनो उर्वरकों की बिक्री

NANO FERTILISERS (LAKH BOTTLES) नैनो उर्वरक (लाख बोतलें)	2024- 2025	2023-2024
Nano Urea/ Nano Urea Plus नैनो यूरिया / नैनो यूरिया प्लस	267.38	204.77
Nano DAP नैनो डीएपी	96.90	44.67

Sales of Sagarika Liquid, Sagarika Granules and Bio-fertilisers increased by 33.79%, 28.62% and 3.03% respectively, compared to the previous year. Similarly, sales of Nano Urea and Nano Urea plus grew by 30.57% and sales of Nano DAP grew by 116.92%.

उर्वरकों की अनुकूलित आवाजाही और आयात परिचालन

वर्ष के दौरान, इफको ने भारतीय रेल और उर्वरक विभाग के साथ घनिष्ठ समन्वय का लाभ उठाते हुए, देश भर में 111.38 लाख मीट्रिक टन बल्क उर्वरकों (यूरिया/डीएपी/एनपी/एनपीके) की आवाजाही को कुशलतापूर्वक सुविधाजनक बनाया। सड़क और समुद्री लॉजिस्टिक्स द्वारा समर्थित इस परिवहन में रेल का योगदान 90.45% रहा। इसके अतिरिक्त, विभिन्न बंदरगाहों/कांडला संयंत्र से 1.20 लाख मीट्रिक टन जल में घुलनशील और विशेष उर्वरकों को रेल, सड़क और समुद्र के माध्यम से वितरित किया गया।

इफको की कलोल, फूलपुर और आंवला इकाइयों से विकसित नए पैन रोड नेटवर्क द्वारा लॉजिस्टिक्स को और सशक्त किया गया, जिसने विशेष रूप से बुवाई के मौसम के दौरान देश भर में नैनो यूरिया और नैनो डीएपी (तरल) उर्वरकों की सुपुर्दगी में मदद की।

रणनीतिक रूप से महत्वपूर्ण 1,751 स्थानों पर गोदामों की स्थापना की गई, जिनकी कुल भंडारण क्षमता 4.86 लाख मीट्रिक टन है। जिला और तालुका स्तर के सीएंडएफ एजेंटों की भागीदारी ने समय पर अंतिम मील तक उर्वरकों की सुपुर्दगी सुनिश्चित की।

इसी अवधि के दौरान, इफको ने ईसीए दिशानिर्देशों के अनुरूप आवंटन के साथ प्रमुख बंदरगाहों पर 35 जहाजों के माध्यम से 17.45 लाख मीट्रिक टन यूरिया के आयात का भी प्रबंधन किया। पर्याप्त घरेलू उत्पादन के कारण डीएपी या एनपी/एनपीके के आयात की आवश्यकता नहीं पड़ी।

इफको ने विभिन्न खुदरा बिक्री केन्द्रों के माध्यम से 113.66 लाख मीट्रिक टन की पीओएस बिक्री हासिल की।

इफको द्वारा अंतरराष्ट्रीय सहकारी वर्ष 2025 को समर्पित निदेशक मंडल की बैठक का आयोजन, इफको सदन, नई दिल्ली में।

OPTIMIZED FERTILISER MOVEMENT & IMPORT OPERATIONS

During the year, IFFCO efficiently facilitated the movement of 111.38 lakh MT of bulk fertilisers (Urea/DAP/NP/NPK) across the country, leveraging strong coordination with Indian Railways and the Department of Fertilisers. Rail accounted for 90.45% of the transport, supported by road and sea logistics.

Additionally, 1.20 lakh MT of Water Soluble and speciality fertilisers were delivered by rail, road & sea from different Ports/ Kandla Plant. Overall logistics was further supported by the newly developed PAN road network developed from IFFCO's Kalol, Phulpur, and Aonla units, which helped in the delivery of Nano Urea and Nano DAP (Liquid) fertilisers across the country—especially during sowing seasons.

Strategic warehousing at 1,751 locations with a combined capacity of 4.86 lakh MT, along with district- and taluka-level C&F agents, ensured timely last-mile delivery.

During the same period, IFFCO also managed the import of 17.45 lakh MT of urea through 35 vessels at key ports, with allocation aligned to ECA guidelines. No imports of DAP or NP/NPK were required due to sufficient domestic production.

Director (S&JV) with the UN representative and ICA Committee members.

The President of the IFFCO Officers' Association, the General Secretary, and the President of the Employees' Union congratulating the IFFCO Chairman on his remarkable re-election in the 2024 Board elections.

The President of the IFFCO Officers' Association, the General Secretary, and the President of the Employees' Union congratulating the IFFCO Managing Director on being honoured with the prestigious 2024 Rochdale Pioneer Award.

वित्तीय प्रदर्शन (2024-25)

अस्थिर वैश्विक परिदृश्य से जूझते हुए, इफको ने 2024-25 में आर्थिक चुनौतियों के बावजूद दृढ़तापूर्वक वित्तीय स्थिरता और रणनीतिक विकास को बनाये रखा। यद्यपि अंतरराष्ट्रीय मूल्य उतार-चढ़ाव के कारण राजस्व में मामूली गिरावट आई, लेकिन अनुशासित लागत प्रबंधन, निवेश नीतियों और कुशल संचालन से संस्था की वित्तीय नींव मजबूत हुई।

कारोबार और बाजार निष्पादन

वर्ष 2024-25 में इफको ने ₹ 41,244 करोड़ का कुल कारोबार दर्ज किया, जबकि पिछले वित्त वर्ष में यह ₹ 39,474 करोड़ था। इफको समूह का कुल कारोबार ₹53,561 करोड़ रहा, जो 2023-24 में ₹ 52,495 करोड़ था। वैश्विक उर्वरक कीमतों में गिरावट के बावजूद, इफको का प्रचालन मजबूत रहा और संतुलित वित्तीय दृष्टिकोण के साथ बाजार की स्थितियों के अनुकूल बना रहा।

लागत अनुकूलन और वित्तीय प्रबंधन

निधि प्रबंधन के लिए रणनीति दृष्टिकोण अपनाने से इफको वित्तपोषण लागत कम करने में सक्षम रहा। सक्रिय लागत नियंत्रण उपायों, कुशल कार्यशील पूंजी उपयोग और भारत सरकार से सब्सिडी की समय पर प्राप्ति के माध्यम से इसे हासिल किया गया। मजबूत बैंकिंग भागीदारी और राजकोषीय अनुशासन से स्थिर नकदी प्रवाह सुनिश्चित हुआ। इससे इफको को एक मजबूत वित्तीय स्थिति बनाए रखने में मदद मिली।

निवेश कार्यनीति और अधिशेष निधि

समिति ने अपनी अधिशेष निधियों का विवेकपूर्ण प्रबंधन किया और कर-मुक्त, कर-योग्य बांडों तथा सावधि जमाओं सहित निवेशों का एक विविध पोर्टफोलियो बनाये रखा। अधिकांश निवेश AAA/AA+ रेटिंग वाले इंस्ट्रूमेंट्स, राज्य सरकार के बांडो और प्रतिष्ठित संस्थानों के सावधि जमाओं में हैं, जो सुरक्षा और स्थिर रिटर्न सुनिश्चित करते हैं। 31 मार्च 2025 तक निवेशित निधियों का कोष ₹ 6,210 करोड़ था, जिससे वित्तीय वर्ष के दौरान ₹ 410.61 करोड़ (8.47% प्रति वर्ष की दर से) की आय हुई।

विदेशी मुद्रा प्रबंधन

इफको ने वित्त वर्ष 2024 के दौरान कच्चे माल और तैयार उत्पादों के आयात के लिए लगभग 1.80 बिलियन अमेरिकी डॉलर (₹ 16,035 करोड़ के बराबर) के विदेशी मुद्रा विनिमय का प्रबंध किया। इफको ने मुद्रा में उतार चढ़ाव के प्रभाव से खुद को बचाते हुए एक चुनिंदा हेजिंग नीति और संरचित आयात भुगतान प्रणाली को अपनाया। भू-राजनीतिक तनावों, वैश्विक आर्थिक अनिश्चितताओं और रुपये 6.05% में की अस्थिरता के बावजूद, इस दृष्टिकोण के परिणामस्वरूप महत्वपूर्ण लागत बचत हुई और वित्तीय स्थिरता सुनिश्चित हुई।

वित्तीय लागत

इफको ने सबसे प्रतिस्पर्धी उधार दरों पर निधियों की व्यवस्था करके अपनी धन संबंधी आवश्यकता का बेहतर प्रबंधन किया और पर्याप्त तरलता व बैक-अप लाइनें सुनिश्चित की। वर्ष 2024-25 के दौरान ब्याज लागत ₹ 419 करोड़ थी, जबकि 2023-24 के दौरान यह ₹ 454 करोड़ थी। यह कमी देनदारी की समय पर वसूली और भारत सरकार से सब्सिडी प्राप्तियों के कारण हुई। बैंकों के साथ मजबूत संबंध और राजकोषीय अनुशासन से कठिन समय में भी कार्यशील पूंजी आवश्यकताओं का कुशल प्रबंधन सुनिश्चित हो सका।

लाभदेयता और शेयरधारक मूल्य

गत वर्ष की तुलना में इस वर्ष कर पूर्व लाभ ₹ 3,234 करोड़ से बढ़कर ₹ 3,811 करोड़ हो गया, जबकि कर पश्चात लाभ ₹ 2,443 करोड़ से बढ़कर ₹ 2,823 करोड़ हो गया। यद्यपि बाजार की स्थितियों से लाभ देयता पर असर पड़ा, परन्तु मजबूत आरक्षित निधियों, अधिशेष वृद्धि और अनुशासित वित्तीय दृष्टिकोण ने शेयरधारकों के लिए निरंतर मूल्य वृद्धि सुनिश्चित की।

पूंजी और वित्तीय सुदृढ़ता

31 मार्च, 2025 तक इफको की प्रदत शेयर पूंजी ₹629.06 करोड़ रही, जबकि 31 मार्च 2024 को यह ₹ 630.13 करोड़ थी। सदस्य शेयरधारकों की संख्या 35,617 से बढ़कर 35,675 हो गई। आरक्षित और अधिशेष ₹ 25,145 करोड़ से बढ़कर ₹27,825 करोड़ हो गया, जबकि निवल मूल्य ₹ 25,775 करोड़ से बढ़कर ₹28,454 करोड़ हो गया। 31 मार्च, 2025 तक इफको समूह का कुल निवल मूल्य ₹ 40,770 करोड़ से बढ़कर ₹ 44,432 करोड़ हो गया।

ऋण में कमी और परिसंपत्ति का विस्तार

इफको ने बकाया ऋण निधि को ₹ 7,144 करोड़ से घटाकर ₹ 3,901 करोड़ कर अपनी वित्तीय स्थिति को और सुदृढ़ किया। जरी पूंजीगत कार्य सहित सकल अचल संपत्तियां ₹ 25,557 करोड़ से बढ़कर ₹ 26,943 करोड़ हो गईं, जबकि चालू परिसंपत्तियां ₹ 18,215 करोड़ से बढ़कर ₹ 18,234 करोड़ हो गईं।

वित्तीय रेटिंग

वित्तीय अनुशासन और मजबूत तरलता स्थिति के कारण इफको को निरंतर उच्चतम क्रेडिट रेटिंग प्राप्त है, जिससे बाजार में इसकी विश्वसनीयता और साख और भी मजबूत हुई है। अपने विवेकपूर्ण वित्तीय प्रबंधन, स्थिर नकदी प्रवाह और रणनीतिक ऋण प्रबंधन के साथ समिति प्रतिस्पर्धी दरों पर वित्तपोषण प्राप्त करने में सक्षम रही है, जिससे प्रचालन दक्षता और दीर्घावधिक स्थिरता सुनिश्चित होती है।

क्रिसिल रेटिंग

क्रिसिल ने अल्पावधिक कार्यशील पूंजी, गैर-निधि आधारित सुविधाओं और अल्पावधिक ऋणों के लिए इफको की A1+ रेटिंग की पुनः पुष्टि की है, जो ऋण योग्यता के उच्चतम स्तर को दर्शाता है। दीर्घावधिक उधार के लिए AA+ / स्थिर रेटिंग न्यूनतम जोखिम के साथ वित्तीय दायित्वों को पूरा करने की इसकी अत्यंत मजबूत क्षमता को दर्शाती है।

FINANCIAL PERFORMANCE

Navigating a volatile global landscape, IFFCO upheld financial stability and strategic growth in 2024-25, demonstrating resilience despite economic headwinds. While international price fluctuations led to a moderate decline in revenue, disciplined cost management, investment strategies, and efficient operations reinforced the society's financial foundation.

Turnover and Market Performance

IFFCO recorded a total turnover of ₹ 41,244 crore in 2024-25, compared to ₹ 39,474 crore in the previous fiscal year. The IFFCO Group's total turnover stood at ₹53,561 crore in 2024-25, reflecting a growth from ₹52,495 crore in 2023-24. While lower global fertiliser prices impacted revenue, IFFCO remained operationally strong, adapting to market conditions with a balanced financial approach.

Cost Optimisation and Financial Management

A strategic approach to fund management enabled IFFCO to lower financing costs. This was achieved through proactive cost control measures, efficient working capital utilisation, and timely receipt of subsidies from the Government of India. Strong banking partnerships and fiscal discipline ensured steady cash flow, helping IFFCO maintain a robust financial position.

Investment Strategy and Surplus Funds

The Society prudently managed its surplus funds and maintained a diversified portfolio of investments, including tax-free and taxable bonds, and Fixed deposits. Majority of investments are in AAA/AA+ rated instruments, State Government bonds, and fixed deposits with reputable institutions, ensuring safety and steady returns. As on 31st March 2025, the corpus of invested funds stood at ₹ 6210 Crores, earning an income of ₹410.61 Crore (a yield of 8.47% p.a.) during the financial year.

Foreign Exchange Management

IFFCO managed its foreign exchange exposure of approximately US$ 1.80 Billion (equivalent to ₹ 16,035 crore) during the financial year 2024-25 for import of raw material and finished products. IFFCO adopted a selective hedging strategy and structured import payments, shielding itself from currency fluctuations. Despite global economic uncertainties, including geopolitical tensions, and Rupee volatility of 6.05%, this approach resulted in significant cost savings and ensured financial stability.

Financing Cost

IFFCO optimally managed its fund requirement by arranging funds at most competitive borrowing rates and ensured that it had adequate liquidity and back up lines of credit. The interest cost during 2024-25 was ₹ 419 Crore as compared to ₹ 454 Crore during 2023-24. This reduction was attributable to timely realisation of debtors and subsidy receivables from GOI. IFFCO's strong working relationships with banks and fiscal discipline ensured efficient management of working capital requirements in an efficient manner even in turbulent times.

Profitability and Shareholder Value

Profit before tax increased from ₹3,234 crore to ₹3,811 crore, while profit after tax stood at ₹2,823 crore, up from ₹2,443 crore in the previous year. While market conditions influenced profitability, strong reserves, surplus growth, and a disciplined financial approach ensured continued value creation for shareholders.

Capital and Financial Strength

As of March 31, 2025, IFFCO's paid-up share capital was ₹629.06 crore as against ₹630.13 crore as on March 31, 2024, with member shareholders growing to 35,675 from 35,617 in the previous year. Reserves and surplus reached ₹27,825 crore, up from ₹25,145 crore, and net worth rose to ₹28,454 crore, compared to ₹25,775 crore in 2023-24. The total net worth of the IFFCO Group as on March 31, 2025 was ₹44,432 as against ₹40,770 as on March 31, 2024.

Debt Reduction and Asset Expansion

IFFCO continued to strengthen its financial position by reducing outstanding loan funds to ₹3,901 crore, down from ₹7,144 crore. Gross fixed assets, including capital work in progress, increased to ₹26,943 crore from ₹25,557 crore, while current assets stood at ₹18,234 crore, compared to ₹18,215 crore in the previous year.

FINANCIAL RATINGS

IFFCO's financial discipline and strong liquidity position continued to earn the highest credit ratings, reinforcing its credibility in the market. With its prudent financial management, stable cash flows, and strategic debt positioning, the society secures funding at competitive rates, ensuring operational efficiency and long-term sustainability.

CRISIL Ratings

CRISIL reaffirmed IFFCO's A1+ rating for short-term working capital, non-fund-based facilities, and short-term loans, representing the highest level of creditworthiness. Its AA+ / Stable rating for long-term borrowings reflects a very strong ability to meet financial obligations with minimal risk exposure.

APPROPRIATIONS OUT OF NET PROFIT / निवल लाभ का विनियोजन

(₹ In Crore)

ITEM / मद	2024- 2025	2023-2024
Profit After Tax कर पश्चात लाभ	2, 822.96	2, 442.57
Less: Dividend Equalisation Fund घटायें: लाभांश समानीकरण निधि	500.00	500.00
Less: Product and Infrastructure Development Fund घटायें: उत्पाद एवं अवसंरचना विकास निधि	750.00	500.00
Net Allocable Profit (as per MSCS Act) आवंटन योग्य निवल लाभ (बहुराज्य सहकारी सोसायटीज अधिनियम) के अनुसार	1, 572.96	1, 442.57
LESS: PROPOSED APPROPRIATIONS **घटायें: प्रस्तावित विनियोजन**		
(i)Reserve Fund as per Bye-law 56(i) उपनियम 56 (i) के अनुसरण में आरक्षित निधि	393.24	360.64
(ii) Cooperative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund as per Bye-law 56(iii) उपनियम 56 (iii) के अनुसरण में सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण एवं विकास निधि	1.00	1.00
(iii) Reserve Fund for Contingency as per Bye-law 56(iv) उपनियम 56 (iv) के अनुसरण में आकस्मिकताओं के लिए आरक्षित निधि	157.30	144.26
(iv) Cooperative Education Fund सहकारी शिक्षा निधि के लिए आरक्षित	15.73	14.43
(v) Cooperative Welfare Fund सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित	1.00	--
(vi) Reserve for Donations दान के लिए आरक्षित निधि	1.00	1.00
Net Disposable Profit निपटान योग्य निवल लाभ	1,003.69	921.24
Transfer to General Reserve सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित	877.88	798.64
Retained Earnings for Proposed Dividend प्रस्तावित लाभांश के लिए प्रतिधारित आय	125.81	122.60

IFFCO *in* PICTURES

आईसीआरए रेटिंग

आईसीआरए ने कार्यशील पूंजी निधि, गैर-निधि आधारित सुविधाओं और अल्पावधिक ऋणों के लिए इफको को A1+ रेटिंग दी है, जो इसके कम जोखिम वाले वित्तीय प्रोफाइल और सुदृढ़ तरलता प्रबंधन को प्रमाणित करती है। दीर्घावधिक उधार के लिए समिति की AA+ / स्थिर रेटिंग गतिशील बाजार परिस्थितियों के बीच वित्तीय मजबूती बनाए रखने की इसकी क्षमता को और पुष्ट करती है।

इंडिया रेटिंग्स

इंडिया रेटिंग्स ने इफको की कार्यशील पूंजी निधियों, संघ के बाहर गैर-निधि आधारित सुविधाओं और अल्पावधिक ऋणों के लिए A1+ रेटिंग की पुष्टि की है, जिससे इसकी असाधारण क्रेडिट स्थिति को मान्यता मिली है। इसके अतिरिक्त, निधि-आधारित और गैर-निधि आधारित सीमाओं सहित दीर्घावधिक उधारों के लिए AA+ / स्थिर रेटिंग इसके मजबूत वित्तीय ढांचे और कम जोखिम को दर्शाती है।

स्थिर रेटिंग, निरंतर भरोसा

क्रिसिल, आईसीआरए और इंडिया रेटिंग्स से प्राप्त शीर्ष-स्तरीय रेटिंग के साथ, इफको एक वित्तीय रूप से सुरक्षित और अत्यधिक विश्वसनीय संस्था बनी हुई है। ये रेटिंग न केवल लागत-प्रभावी वित्तपोषण हासिल करने में समिति की स्थिति को सुदृढ़ करती हैं, बल्कि स्थिरता, विकास और दीर्घावधिक वित्तीय लचीलेपन के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को भी प्रमाणित करती हैं।

आधार का सशक्तिकरण : जन, प्रौद्योगिकी और प्रचार

इफको की ज्ञान और विकास की नीति कर्मचारियों को उद्योग-संबंधी कौशल, नेतृत्व क्षमता और तकनीकी जानकारी प्रदान करके भविष्य के लिए तैयार कार्यबल बनाने पर केंद्रित है। 2024-25 में, एआई, डेटा एनालिटिक्स, स्मार्ट मैन्युफैक्चरिंग, साइबर सुरक्षा और स्थिरता जैसे प्रमुख क्षेत्रों में 80 से अधिक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए, जिसमें हरित पहल पर विशेष जोर दिया गया। अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष के उपलक्ष्य में इफको ने नेतृत्व प्रशिक्षण, सहयोग और बाह्य शिक्षा को शामिल करते हुए महिलाओं के लिए जिम कॉर्बेट नेशनल पार्क में "वह जीतेगी (शी विन्स)" कार्यक्रम का आयोजन किया।

प्रतिभा को सशक्त बनाना और नवाचार को बढ़ावा देना

गतिशील कारोबार को बढ़ावा देने हेतु इफको कुशल, विविध और नवाचार-आधारित कार्यबल बनाने के लिए प्रतिबद्ध है। इसकी संरचित, योग्यता-आधारित और एआई-समर्थित भर्ती प्रक्रिया सभी विषयों में पारदर्शी और कुशल भर्ती सुनिश्चित करती है, जिसमें समावेश को बढ़ावा देने वाली अखिल भारतीय कार्यनीति है। 2024-25 में, नए विचार युक्त और तकनीकी रूप से सशक्त लगभग 700 नए पेशेवरों को नियुक्त किया गया। भर्ती से अलग, इफको अपनी कर्मचारी सुझाव योजना और इन्सान (आईएनएसएसएएन) और मानव संसाधन विभाग के सहयोग से आयोजित अंतर-इकाई रचनात्मकता और प्रेरणा बैठकों जैसी पहलों के माध्यम से नवाचार को बढ़ावा देता है। अक्टूबर 2024 और फरवरी 2025 के बीच उत्पादन इकाइयों में आयोजित इन विशेषज्ञ-प्रेरित सत्रों में भर्ती किये गये कर्मचारियों के बीच समस्या-समाधान, रचनात्मकता और विचार-साझाकरण को प्रोत्साहित किया गया। इफको के कर्मचारियों के योगदान को राष्ट्रीय मान्यता मिली है, जिसमें उद्योग, श्रम और रोजगार मंत्रालय, गुजरात सरकार से "श्रम रत्न" और "श्रम भूषण" पुरस्कार शामिल हैं। ये इफको की सशक्तिकरण और निरंतर सुधार की मजबूत संस्कृति को उजागर करते हैं।

डॉ. उदय शंकर अवस्थी, प्रबंध निदेशक, इफको, श्री देवेंद्र सिंघल, वरिष्ठ कार्यकारी निदेशक (वित्त), इफको को चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया संस्थान (आईसीएआई, एनआईआरसी) द्वारा 'यशस्वी सीए' के विशेष सम्मान से नवाजे जाने पर बधाई देते हुए। यह सम्मान सीए पेशे को गौरव और प्रतिष्ठा दिलाने के लिए प्रदान किया गया।

ICRA Ratings

ICRA assigned IFFCO an A1+ rating for working capital funds, non-fund-based facilities, and short-term loans, confirming its low-risk financial profile and sound liquidity management. The Society's AA+ / Stable rating for long-term borrowings further underscores its ability to maintain financial strength amid dynamic market conditions.

India Ratings

India Ratings reaffirmed IFFCO's A1+ rating for working capital funds, non-fund-based facilities outside the consortium, and short-term loans, recognizing its exceptional credit standing. Additionally, its AA+ / Stable rating for long-term borrowings, including fund-based and non-fund-based limits, highlights its robust financial framework and low-risk exposure.

Consistent Ratings, Continued Trust

With top-tier ratings from CRISIL, ICRA, and India Ratings, IFFCO remains a financially secure and highly credible entity. These affirmations not only strengthen the Society's position in securing cost-effective funding but also reinforce its commitment to stability, growth, and long-term financial resilience.

STRENGTHENING FOUNDATIONS: PEOPLE, TECHNOLOGY & PUBLICITY

IFFCO's learning and development strategy focuses on building a future-ready workforce by equipping employees with industry-relevant skills, leadership abilities, and technological know-how. In 2024–25, over 80 training programmes were conducted across key areas such as AI, data analytics, smart manufacturing, cybersecurity, and sustainability, with special emphasis on green initiatives. To mark the International Year of Cooperatives, IFFCO also celebrated women in leadership through a "She Wins" programme at Jim Corbett National Park—an inspiring blend of leadership training, collaboration, and outdoor learning.

EMPOWERING TALENT AND FOSTERING INNOVATION

IFFCO is committed to building a skilled, diverse, and innovation-driven workforce to meet the demands of a dynamic business environment. Its structured, merit-based, and AI-supported recruitment process ensures transparent and efficient hiring across disciplines, with a pan-India strategy promoting inclusion. In 2024–25, around 700 new professionals were onboarded, bringing fresh ideas and technical strength. Beyond recruitment, IFFCO fosters innovation through its Employees' Suggestion Scheme and initiatives like Inter-Unit Creativity and Prerna Meets, conducted in collaboration with the Indian National Suggestion Schemes' Association (INSSAN) and the HR Department. Held across manufacturing units between October 2024 and February 2025, these expert-led sessions encouraged problem-solving, creativity, and idea-sharing, especially from new recruits. Employee contributions have earned national recognition, including "Shram Ratna" and "Shram Bhushan" awards from the Ministry of Industries, Labour & Employment, Government of Gujarat, highlighting IFFCO's strong culture of empowerment and continuous improvement.

IR & HR department, IFFCO on Winning the AIOE National Awards for the Outstanding Industrial Relations 2023-24 in the category of the Large Enterprise - Manufacturing Sector.

नवाचार की शक्ति से डिजिटल रूपांतरण को गति

ऐसे युग में जहां तकनीक दक्षता को परिभाषित करती है, सुरक्षा को मजबूत करने, कृषि उत्पादकता बढ़ाने और प्रचालन को सुव्यवस्थित करने के लिए इफको सूचना और संचार प्रौद्योगिकी (आईसीटी) का लाभ उठा रहा है। तेजी से विकसित हो रहे डिजिटल परिदृश्य के साथ, समिति ने उन्नत एंडपॉइंट सुरक्षा, सक्रिय खतरा प्रबंधन और वास्तविक समय डेटा निगरानी के माध्यम से अपने साइबर सुरक्षा ढांचे को मजबूत करके सुरक्षित और लचीला आईटी बुनियादी ढांचा विकसित किया है।

उर्वरकों के सटीक छिड़काव के लिए इफको ने एग्री ड्रोन को एकीकृत करके खेती के तरीकों में बदलाव जारी रखा है, जिससे पर्यावरणीय प्रभाव को कम करते हुए आदान का उपयोग बेहतर हो रहा है। कृषि समुदाय को और अधिक सशक्त बनाने के लिए, किसानों, ग्रामीण उद्यमियों और खुदरा विक्रेताओं को महत्वपूर्ण जानकारी और व्यावसायिक उपकरणों तक आसान पहुंच प्रदान करने के लिए मोबाइल एप्लिकेशन विकसित किए जा रहे हैं। ये पहल डिजिटल असमानता को पाट रही हैं, प्रौद्योगिकी-संचालित समाधान सीधे उन लोगों तक पहुंचा रही हैं जिन्हें उनकी सबसे अधिक आवश्यकता है।

दक्षता के लिए एक मजबूत डिजिटल आधार होना आवश्यक है। इफको ने अपने ऑरेकल ईआरपी और डेटाबेस इंफ्रास्ट्रक्चर को अपग्रेड किया है, जिससे निर्बाध प्रदर्शन और सुरक्षा वृद्धि सुनिश्चित हुई है। कर चालान, ई-टेंडरिंग और मानव संसाधन प्रबंधन सहित प्रमुख व्यावसायिक कार्यों को डिजिटल किया गया है, जिससे पारदर्शिता और परिचालन दक्षता को बढ़ावा मिला है। इसके अलावा, नैनो उर्वरक इकाइयों में एचआरएमएस और ईबीएस सिस्टम के विस्तार से इफको एक अधिक संगठित और कुशल सहकारी समिति के रूप में उभरा है।

कृषि और व्यावसायिक प्रचालनों में अत्याधुनिक आईसीटी समाधानों को एकीकृत करके, इफको एक सुरक्षित, डेटा-संचालित और प्रौद्योगिकी-सक्षम भविष्य को आकार दे रहा है। ये पहल सतत विकास, डिजिटल सशक्तिकरण और प्रचालन में उत्कृष्टता के लिए समिति की प्रतिबद्धता को मजबूत करती हैं और यह सुनिश्चित करती हैं कि प्रौद्योगिकी प्रगति की आधारशिला बनी रहे।

रणनीतिक संचार और मीडिया सहभागिता के माध्यम से इफको का प्रचार-प्रसार बढ़ाना

विविध रणनीतिक संचार माध्यमों से इफको की ब्रांड छवि को मजबूत बनाने में जन-संपर्क व प्रचार विभाग निरंतर महत्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है। हितधारकों की भागीदारी और ब्रांड छवि को मजबूत बनाने पर ध्यान केंद्रित करते हुए विभाग पहुंच बढ़ाने के लिए पारंपरिक और डिजिटल मीडिया दोनों का सहारा लेता है। इफको द्वारा आईसीए महासभा और वैश्विक सहकारी सम्मेलन 2024 का सफल आयोजन तथा इफको प्रबंध निदेशक को सहकारिता क्षेत्र में मिला प्रतिष्ठित रॉशडेल पायोनियर्स अवॉर्ड इस वर्ष का प्रमुख आकर्षण थे, जिसे प्रिंट, इलेक्ट्रॉनिक और डिजिटल मीडिया के माध्यम से व्यापक वैश्विक प्रसार मिला।

इफको के प्रतिनिधि उत्पादों नैनों यूरिया लिक्विड प्लस और नैनो डीएपी को फेसबुक, एक्स, इंस्टाग्राम और व्हाट्सएप जैसे प्लेटफार्म पर एकीकृत अभियानों के माध्यम से प्रचारित किया गया। इस अभियान में दीवार पेंटिंग, होर्डिंगस और ट्रैक्टर ट्रॉली आर्ट वर्क की भी महत्वपूर्ण भूमिका रही है। नैनो यूरिया प्लस और नैनो डीएपी के छिड़काओं के लिए विकसित इफको किसान ड्रोन योजना को व्यापक सराहना मिली है। सोशल मीडिया अभियानों के माध्यम से किसानों को इसके लाभों के बारे में विस्तृत जानकारी प्रदान की गई। नैनो यूरिया के व्यापक प्रचार की नीति के तहत नैनो उर्वरकों पर सूचनात्मक वीडियो व्टसएप के माध्यम से 6 करोड़ से अधिक किसानों को भेजे गये। अधिक से अधिक किसानों तक जानकारी पहुंचाना इस अभियान का उद्देश्य था।

इसके अतिरिक्त, कलोल इकाई के स्वर्ण जयंती समारोह का प्रिंट, इलेक्ट्रॉनिक व सोशल मीडिया प्लेटफार्मों के माध्यम से राष्ट्रीय स्तर पर व्यापक प्रचार किया गया। इससे इफको की सार्वजनिक उपस्थिति और सशक्त हुई।

Shri R P Singh, Director(HR&Legal) at 12th Inter Unit Innovation & Creativity Meet at FMDI, Gurugram organized by HRD - Corporate Office, New Delhi

DRIVING DIGITAL TRANSFORMATION, EMPOWERING INNOVATION

In an era where technology defines efficiency, IFFCO is leveraging Information and Communication Technology (ICT) to fortify security, enhance agricultural productivity, and streamline operations. With a rapidly evolving digital landscape, the society has strengthened its cybersecurity framework through advanced endpoint protection, proactive threat management, and real-time data monitoring, ensuring a secure and resilient IT infrastructure.

IFFCO continues to transform farming practices by integrating Agri Drones for precision fertiliser spraying, optimising input use while reducing environmental impact. To further empower the agricultural community, mobile applications are being developed to provide farmers, rural entrepreneurs, and retailers with easy access to vital insights and business tools. These initiatives are bridging the digital divide, bringing technology-driven solutions directly to those who need them most.

A strong digital backbone is essential for efficiency. IFFCO has upgraded its Oracle ERP and database infrastructure, ensuring seamless performance and enhanced security. Key business functions, including tax invoicing, e-tendering, and HR management, have been digitised, promoting transparency and operational agility. Additionally, the expansion of HRMS and EBS systems to Nano Fertiliser Units is fostering a more connected and efficient organisation.

By integrating cutting-edge ICT solutions across agriculture and business operations, IFFCO is shaping a secure, data-driven, and technology-enabled future. These initiatives reinforce the society's dedication to sustainable growth, digital empowerment, and operational excellence, ensuring that technology remains a cornerstone of progress.

ENHANCING IFFCO'S VISIBILITY THROUGH STRATEGIC COMMUNICATION & MEDIA ENGAGEMENT

The Public Relations and Publicity Department continues to play a pivotal role in shaping and sustaining IFFCO's brand image through strategic, multi-platform communication. With a focus on strengthening stakeholder engagement and brand visibility, the department leverages both traditional and digital media to enhance outreach. A major highlight this year was IFFCO's successful hosting of the ICA General Assembly and Global Cooperative Conference 2024, including the Rochdale Awards. The event garnered widespread attention across global print, digital, and electronic media.

IFFCO's flagship products, Nano Urea Liquid Plus and Nano DAP, were actively promoted through integrated campaigns on platforms such as Facebook, Twitter, Instagram, and WhatsApp, complemented by on-ground visibility efforts including wall paintings, hoardings, and tractor trolley artwork. The IFFCO Kisan Drone Scheme—developed for spraying Nano Urea Plus and Nano DAP—received wide appreciation, amplified by targeted social media campaigns showcasing its benefits to farmers. As part of the outreach strategy, informational videos on Nano fertilisers were disseminated to over 6 crore farmers via WhatsApp, ensuring deep grassroots penetration.

In addition, the Golden Jubilee celebration of the Kalol unit was marked by extensive national coverage, with the Event broadcast and reported across print, electronic, and social media platforms, further reinforcing IFFCO's strong public presence.

Dr. U.S. Awasthi, Managing Director, IFFCO, congratulating Shri A.K. Gupta, Director-IT Services, and the Drone Project team on receiving the prestigious 'Gems of Digital India – Jury's Choice Award, 2024' at the 5th Gems of Digital India Knowledge and Awards.

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

आभार

कठिन बाजार परिवेश की चुनौतियों के बावजूद असाधारण परिणाम देने हेतु अटूट समर्पण और कड़ी मेहनत के लिए निदेशक मंडल सभी कर्मचारियों के प्रति अपना आभार व्यक्त करता है। इस वर्ष की इफको की सफलता के लिए उनकी प्रतिबद्धता महत्वपूर्ण रही है।

हम भारत सरकार, विशेष रूप से उर्वरक विभाग, कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय तथा सहकारिता मंत्रालय के दृढ़ समर्थन और मार्गदर्शन की हृदय से सराहना करते हैं। विभिन्न राज्य सरकारों से मिले निरंतर समर्थन ने भी इफको के सतत कृषि और खाद्य सुरक्षा को बढ़ावा देने के मिशन को आगे बढ़ाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

हम वित्तीय संस्थाओं, वाणिज्यिक बैंकों और हमारे मूल्यवान ग्राहकों, खास तौर पर राष्ट्रीय और शीर्ष स्तर की सहकारी संस्थाओं के प्रति आभार व्यक्त करते हैं, जिन्होंने इफको के नवाचारों पर भरोसा जताया है। हम नैनो उर्वरकों की पहुंच को किसानों तक विस्तारित करने की दिशा में उनसे निरंतर सहयोग की उम्मीद करते हैं। हमारी परियोजनाओं को आगे बढ़ाने में ठेकेदारों, विक्रेताओं और सलाहकारों का सराहनीय योगदान रहा।

निदेशकगण भारत सरकार, रसायन एवं उर्वरक मंत्रालय, सहकारिता मंत्रालय, कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय के साथ ही सिक्किम, आंध्र प्रदेश, तमिलनाडु, सेनेगल, जॉर्डन, ओमान और दुबई की सरकारों के अमूल्य सहयोग की सराहना करते हैं। हम संयुक्त उद्यम परियोजनाओं में सक्रिय भागीदारी के लिए इंडियन पोटाश लिमिटेड, ओमान ऑयल कंपनी, टोकियो मरीन एशिया पीटीई. लिमिटेड और जेपीएमसी को विशेष रूप से धन्यवाद करते हैं।

हम अपने सदस्य सहकारी समितियों के प्रति उनके अटूट समर्थन और विश्वास के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करते हैं। उनका नेतृत्व सहकारी आंदोलन, भारतीय कृषि और ग्रामीण विकास के प्रति इफको की प्रतिबद्धता को मजबूत करता है। इफको दक्षता, लाभप्रदता और अपने सामाजिक योगदान को बढ़ाने के लिए समर्पित है।

निदेशक मंडल के लिए और उनकी ओर से

दिलीप संघाणी
(अध्यक्ष)

दिनांक:- 25 अप्रैल, 2025

ACKNOWLEDGEMENTS

The Board of Directors sincerely thanks all employees for their unwavering dedication and hard work in delivering exceptional results, despite the challenges of a tough market environment. Their commitment has been crucial to IFFCO's success this year.

We deeply appreciate the steadfast support and guidance of the Government of India, particularly the Department of Fertilisers, Ministry of Agriculture & Farmers Welfare, and Ministry of Cooperation. The continued backing from various state governments has also played a key role in advancing IFFCO's mission of promoting sustainable agriculture and food security.

Our gratitude extends to financial institutions, commercial banks, and our valued customers, especially national and apex-level cooperative institutions, for their trust in IFFCO's innovations. We look forward to their continued support, particularly in expanding the reach of Nano fertilisers to farmers. The contributions of contractors, vendors, and consultants in driving our projects forward are also highly appreciated.

The Directors acknowledge the invaluable support of the Government of India, the Ministry of Chemicals & Fertilisers, the Ministry of Cooperation, and the Ministry of Agriculture & Farmers Welfare, as well as the Governments of Sikkim, Andhra Pradesh, Tamil Nadu, Senegal, Jordan, Oman, and Dubai. We extend special thanks to Indian Potash Ltd., Oman Oil Company, Tokio Marine Asia Pte. Limited, and JPMC for their active involvement in joint venture projects.

Above all, we express our heartfelt gratitude to our member cooperatives for their unwavering support and trust. Their patronage continues to strengthen IFFCO's commitment to the cooperative movement, Indian agriculture, and rural development. IFFCO remains dedicated to enhancing efficiency, profitability, and its broader contribution to society.

For and on behalf of the Board of Directors

Dileep Sanghani
(Chairman)

Date:- 25 April, 2025

IFFCO *in* PICTURES

CORPORATE
GOVERNANCE

1. कॉरपोरेट गवर्नेंस संहिता का दर्शन

सशक्त कॉरपोरेट गवर्नेंस प्रथाएं ऐसी स्थायी नींव प्रदान करती हैं जिस पर समय के साथ फलने-फूलने वाले सफल व्यावसायिक उपक्रम खड़े होते हैं। इफको का कारपोरेट गवर्नेंस के प्रति दृष्टिकोण व्यावसायिक रणनीतियों की निगरानी के साथ-साथ वित्तीय उत्तरदायित्व, नैतिक आचरण, पारदर्शिता तथा अपने सभी हितधारकों—जैसे कि सहकारी सदस्य, कर्मचारी, ग्राहक, विक्रेता, नियामक संस्थाएं एवं व्यापक समाज—के प्रति निष्पक्षता सुनिश्चित करने पर केंद्रित है।

इफको में निष्पक्ष, पारदर्शी एवं नैतिक गवर्नेंस की समृद्ध परंपरा रही है, जिसका उद्देश्य अपने हितधारकों के लिए सतत रूप से मूल्य सृजन करना है। कॉरपोरेट गवर्नेंस इफको की उत्कृष्टता, विकास एवं दीर्घकालिक मूल्य निर्माण की निरंतर यात्रा का अभिन्न अंग बन चुकी है। समिति उर्वरक उद्योग में अंतरराष्ट्रीय स्तर पर अपनाई जाने वाली श्रेष्ठ कार्यप्रणालियों के अनुरूप अपनी आंतरिक प्रणालियों एवं नीतियों का मानकीकरण करने का निरंतर प्रयास करती रही है।

इफको की गवर्नेंस संरचना बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के प्रावधानों के अनुरूप स्थापित की गई है। एक कारपोरेट निकाय के रूप में मान्यता प्राप्त इफको ने अधिनियम के अनुरूप अपने आंतरिक प्रबंधन हेतु उपनियमों का निर्माण किया है।

2. निदेशक मंडल

समिति इस बात को भली-भांति स्वीकार करती है कि उसकी सफलता में विविधतापूर्ण निदेशक मंडल की भूमिका अत्यंत महत्वपूर्ण है। इफको का यह दृढ़ विश्वास है कि वास्तविक रूप से विविध निदेशक मंडल विभिन्न दृष्टिकोणों, ज्ञान, कौशल, सांस्कृतिक एवं भौगोलिक पृष्ठभूमियों आदि से शक्ति प्राप्त करता है। ये तत्व मिलकर समिति की प्रतिस्पर्धात्मक बढ़त को बनाए रखने में सहायक होते हैं।

इफको के निदेशक मंडल में तकनीकी, वित्त, विपणन एवं सामान्य प्रबंधन जैसे प्रमुख क्षेत्रों में विशेषज्ञता रखने वाले निदेशक शामिल हैं, जो कारपोरेट गवर्नेंस के सर्वोच्च मानकों को परिभाषित करने वाले मूल सिद्धांतों एवं मूल्यों के प्रति पूर्ण रूप से प्रतिबद्ध हैं।

निदेशक मंडल का आकार और इसका गठन

निदेशक मंडल का गठन बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और समिति के उपनियमों के अनुसार किया जाता है। 31 मार्च 2025 की स्थिति में समिति के निदेशक मंडल में कुल 28 निदेशक शामिल थे, जिनमें 18 निर्वाचित प्रतिनिधि, दो सहयोजित नामिती और आठ फंक्शनल निदेशक थे। 18 निर्वाचित प्रतिनिधियों में से छह सदस्य विपणन महासंघों का प्रतिनिधित्व करते हैं।

निदेशक मंडल की बैठकें और प्रक्रियाएं

इफको ने निदेशक मंडल एवं उसकी समितियों की बैठकों के संचालन हेतु अपने उपनियमों के अंतर्गत स्पष्ट रूप से परिभाषित प्रक्रियाएं निर्धारित की हैं। कार्यसूची से संबंधित दस्तावेज, जिनमें सभी आवश्यक जानकारियां होती हैं, निदेशक मंडल के सदस्यों को पूर्व में वितरित कर दिए जाते हैं ताकि वे अपने दायित्वों का प्रभावी ढंग से निर्वहन कर सकें तथा बैठकों में तथ्य आधारित, सारगर्भित एवं सूचित चर्चा और निर्णय-प्रक्रिया में भाग ले सकें।

प्रबंध निदेशक प्रत्येक बैठक में समिति के समग्र प्रदर्शन की जानकारी निदेशक मंडल को नियमित रूप से देते हैं, और आवश्यकतानुसार प्रबंधन के वरिष्ठ अधिकारियों को चर्चा के विषयों पर अतिरिक्त जानकारी देने हेतु आमंत्रित किया जाता है।

निदेशक मंडल को उपनियमों के अंतर्गत वे सभी अधिकार प्राप्त हैं जो बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम एवं उसके नियमों के अंतर्गत अपने कार्यों के निर्वहन के लिए आवश्यक या उपयुक्त समझे जाते हैं।

वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान निदेशक मंडल की सत्रह बैठकें आयोजित की गई, जिनमें से दो बैठकों के बीच अधिकतम अंतराल उन्तीस दिन का था। सभी बैठकों में निदेशक मंडल के सदस्यों की सक्रिय भागीदारी रही।

निदेशक मंडल की समितियां

निदेशक मंडल के प्रभावी संचालन में सहयोग देने के लिए इफको ने पाँच प्रमुख समितियों का गठन किया है। प्रत्येक समिति को विशिष्ट उत्तरदायित्व सौंपे गए हैं तथा कार्यों के कुशल प्रबंधन हेतु आवश्यक अधिकार प्रदान किए गए हैं:

(i) कार्यकारिणी समिति
(ii) विपणन उप-समिति
(iii) परियोजना उप-समिति
(iv) लेखा एवं आचार समिति
(v) यौन उत्पीड़न समिति

(i) कार्यकारिणी समिति

कार्यकारिणी समिति, निदेशक मंडल के समग्र प्राधिकार के अंतर्गत, इफको की विभिन्न इकाइयों और परियोजनाओं के कुशल प्रबंधन की निगरानी करती है। इसके उत्तरदायित्वों में समिति के राजस्व और पूंजीगत बजट अनुमानों की समीक्षा, ₹15 करोड़ तक की पूंजीगत प्रकृति के निवेश प्रस्तावों की स्वीकृति, तथा इफको के व्यावसायिक कार्यों के प्रबंधन और पर्यवेक्षण हेतु नियम, नियमावली और नीतियाँ बनाना अथवा उनका अनुमोदन करना शामिल है।

31 मार्च, 2025 की स्थिति के अनुसार, कार्यकारिणी समिति में कुल बारह निदेशक थे, जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, चार फंक्शनल निदेशक एवं एक विशिष्ट आमंत्रित सदस्य शामिल थे।

वित्त वर्ष 2024–25 के दौरान कार्यकारिणी समिति की कुल चौदह बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें सभी की उपस्थिति संतोषजनक रही।

CORPORATE GOVERNANCE

1. Philosophy on Code of Corporate Governance

Robust Corporate Governance practices form the enduring foundation upon which successful commercial enterprises are built to thrive over time. IFFCO's approach to Corporate Governance is centred on overseeing business strategies while ensuring fiscal responsibility, ethical corporate conduct, operational transparency, and fairness to all its stakeholders, including cooperative members, employees, customers, vendors, regulators, and society at large.

IFFCO upholds a rich tradition of fair, transparent, and ethical governance practices aimed at creating sustainable value for its stakeholders. Corporate Governance has become an intrinsic part of IFFCO's pursuit of excellence, growth, and long-term value generation. The Society continuously strives to benchmark its internal systems and policies with the finest practices followed internationally across the industry.

IFFCO's Governance Structure is established in accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002. Recognized as a Body Corporate, IFFCO has framed its Bye-laws to govern its internal management in alignment with the Act.

2. Board of Directors

The Society acknowledges and values the critical role that a diverse Board plays in its success. IFFCO firmly believes that a truly diverse Board draws strength from differences in perspectives, knowledge, skills, cultural and geographical backgrounds, ethnicity, and more—factors that collectively help maintain its competitive advantage. The Directors on IFFCO's Board bring a wide range of expertise in key fields such as Technology, Finance, Marketing, and General Management, and are united in their commitment to the core principles and values that define the highest standards of Corporate Governance.

Size and Composition of the Board

The composition of IFFCO's Board of Directors is determined by the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002 and the Society's Bye-laws. As of March 31, 2025, the Board comprised twenty-eight Directors, including eighteen Elected Representatives, two Co-opted Nominees, and eight Functional Directors. Among the eighteen Elected Representatives, six members represented Marketing Federations.

Board Meetings and Procedures

IFFCO has established well-defined procedures under its Bye-laws for conducting meetings of the Board of Directors and its Committees. Agenda papers containing all necessary information are circulated to the Members in advance, enabling them to effectively discharge their responsibilities and participate in meaningful, well-informed discussions and decision-making processes at meetings.

The Managing Director regularly briefs the Board on the Society's overall performance during Board Meetings, and Senior Management officials are invited to provide additional inputs on matters under discussion, as and when required.

The Board of Directors is vested with all powers under the Bye-laws deemed necessary or expedient for the discharge of its functions in accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act and its Rules.

During the financial year 2024–25, the Board convened Seventeen meetings, with the maximum interval between any two meetings being thirty-nine days. All meetings witnessed active participation from Board Members.

Board Committees

To support the effective functioning of the Board of Directors, IFFCO has constituted five key Committees, each entrusted with specific responsibilities and delegated authority to manage operations efficiently:

(i) Executive Committee.
(ii) Marketing Sub-Committee.
(iii) Projects Sub-Committee.
(iv) Audit and Ethics Committee.
(v) Sexual Harassment Committee.

(i) Executive Committee

The Executive Committee oversees the efficient management of IFFCO's various establishments and projects, operating under the overall authority of the Board of Directors. Its responsibilities include reviewing the Society's Revenue and Capital Budget Estimates, approving investment proposals of a capital nature up to ₹15 crore, and framing or approving regulations, manuals, and policies for supervising and managing IFFCO's business operations.

As of March 31, 2025, the Executive Committee was composed of twelve Directors, including the Chairman, Vice Chairman, four Functional Directors, and one Special Invitee.

During the financial year 2024–25, fourteen meetings of the Executive Committee were held, all of which were well attended.

(ii) विपणन उप-समिति

विपणन उप-समिति, समिति के विपणन कार्यों के प्रबंधन के लिए उत्तरदायी है, जिसमें समग्र विपणन नीतियों का निर्माण, वितरण रणनीतियाँ तय करना और उर्वरकों व कृषि आदानों के मूल्य निर्धारण की संरचना तैयार करना शामिल है।

31 मार्च, 2025 की स्थिति के अनुसार, इस समिति में कुल तेईस निदेशक थे, जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, छह फंक्शनल निदेशक और तीन नामित सदस्य शामिल थे।

वित्त वर्ष के दौरान विपणन उप-समिति की पाँच बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें सभी में सक्रिय भागीदारी रही।

(iii) परियोजना उप-समिति

परियोजना उप-समिति, समिति द्वारा संचालित परियोजनाओं के कुशल प्रबंधन के लिए उत्तरदायी है। यह समिति परियोजनाओं की समग्र प्रगति, संगठनात्मक संरचना, स्टाफिंग और परियोजना निष्पादन से संबंधित अनुबंधों की निगरानी करती है।

31 मार्च, 2025 को इस समिति में कुल चौबीस निदेशक शामिल थे, जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष और सात फंक्शनल निदेशक शामिल थे।

वर्ष के दौरान परियोजना उप-समिति की पाँच बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें प्रत्येक में शत-प्रतिशत उपस्थिति दर्ज की गई।

(iv) लेखापरीक्षा एवं नीति समिति

लेखापरीक्षा एवं नीति समिति, संगठन में उच्च स्तर की वित्तीय पारदर्शिता और ईमानदारी बनाए रखने में एक केंद्रीय भूमिका निभाती है। 31 मार्च, 2025 की स्थिति के अनुसार, इस समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, तीन गैर-अधिकारिक निदेशक, प्रबंध निदेशक, वित्त निदेशक तथा दो विशेष आमंत्रित सदस्य शामिल थे।
समिति की प्रमुख जिम्मेदारियों में शामिल हैं:

- वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया का पर्यवेक्षण करना और वित्तीय प्रकटीकरण की शुद्धता, पर्याप्तता और विश्वसनीयता सुनिश्चित करना।

- निदेशक मंडल के समक्ष प्रस्तुत करने से पूर्व प्रबंधन के साथ छमाही एवं वार्षिक वित्तीय विवरणों की समीक्षा करना, विशेष रूप से लेखांकन नीतियों और लेखा मानकों के अनुपालन पर ध्यान केंद्रित करते हुए।

- आंतरिक वित्तीय नियंत्रणों, जोखिम प्रबंधन प्रणालियों और आंतरिक लेखापरीक्षा विभाग के कार्यों का मूल्यांकन करना।

- पोषक तत्व आधारित सब्सिडी (एनबीएस) योजना के अंतर्गत पी एंड के उर्वरकों के अधिकतम खुदरा मूल्य (एमआरपी) की यथोचितता का मूल्यांकन करने हेतु वार्षिक लागत आंकड़ों की समीक्षा करना।

वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान, समिति की पाँच बैठकें आयोजित की गईं। आंतरिक लेखापरीक्षा विभाग के प्रमुख सभी बैठकों में नियमित रूप से विशेष आमंत्रित सदस्य के रूप में भाग लेते हैं। वार्षिक वित्तीय विवरणों की समीक्षा के दौरान समिति के सांविधिक लेखापरीक्षक भी विशेष आमंत्रित के रूप में भाग लेते हैं और आंतरिक नियंत्रण को मजबूत करने हेतु अपने सुझाव और टिप्पणियां प्रदान करते हैं। समवर्ती लेखापरीक्षक भी इन बैठकों में भाग लेते हैं और संस्था के आंतरिक नियंत्रणों व प्रणालीगत प्रक्रियाओं पर अद्यतन जानकारी प्रदान करते हैं।

(v) यौन उत्पीड़न समिति

कार्यस्थल को सुरक्षित और सम्मानजनक बनाए रखने की अपनी प्रतिबद्धता के अनुरूप, इफको ने यौन उत्पीड़न समिति का गठन किया है।

यह समिति आंतरिक शिकायत समिति द्वारा प्रस्तुत रिपोर्टों के साथ-साथ सीधे प्राप्त किसी भी शिकायत की समीक्षा के लिए उत्तरदायी है। इसमें सभी महिला निदेशक सदस्य होती हैं, जिनमें से एक को अध्यक्ष नामित किया जाता है, साथ ही एक पुरुष निदेशक भी इसका हिस्सा होता है।

अध्यक्ष द्वारा समिति की संयोजक के रूप में कार्य करने हेतु संस्था की एक महिला अधिकारी को नामित किया जाता है।

रिपोर्टिंग अवधि के अनुसार, समिति को कोई शिकायत प्राप्त नहीं हुई है।

3. आचार संहिता

बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और समिति के उपनियमों के अनुसार, आम सभा को यह उत्तरदायित्व सौंपा गया है कि वह निदेशक मंडल के सदस्यों, जिसमें मुख्य कार्यकारी अधिकारी भी शामिल हैं, के संबंधियों की सूची की समीक्षा करे तथा निदेशक मंडल के सदस्यों और अधिकारियों के लिए "आचार संहिता" का निर्माण करे।

इन आवश्यकताओं के अनुरूप, इफको ने अपने निदेशक मंडल के लिए एक सुव्यवस्थित आचार संहिता तैयार की है, जो समिति के विजन और मूल्यों के अनुरूप है और इसके मिशन तथा उद्देश्यों की प्राप्ति की दिशा में मार्गदर्शन करती है। यह संहिता नैतिक मानकों को सुदृढ़ करने और समिति के कार्य संचालन में पारदर्शिता को बढ़ावा देने के उद्देश्य से बनाई गई है।

साथ ही, "संबंधियों" की घोषणा हेतु एक औपचारिक प्रणाली भी स्थापित की गई है, ताकि अनुपालन सुनिश्चित किया जा सके। ये दिशा-निर्देश फंक्शनल निदेशकों सहित निदेशक मंडल के सभी सदस्यों पर सख़्ती से लागू होते हैं।

4. सतर्कता

अपने सदस्यों के हितों की प्रभावी सुरक्षा हेतु इफको ने एक सुगठित सतर्कता विभाग की स्थापना की है, जो इसकी सभी उत्पादन इकाइयों और विपणन प्रभागों में सक्रिय

(ii) Marketing Sub-Committee

The Marketing Sub-Committee is tasked with managing the Society's marketing operations, including the formulation of overall marketing policies, distribution strategies, and pricing structures for fertilisers and agricultural inputs.

As on March 31, 2025, the Committee consisted of twenty-three Directors, including the Chairman, Vice Chairman, six Functional Directors, and three nominated members.

In the financial year, the Marketing Sub-Committee convened Five meetings, all of which saw active participation.

(iii) Projects Sub-Committee

Responsible for the efficient management of projects undertaken by the Society, the Projects Sub-Committee monitors the overall progress of projects, organisational structures, staffing, and contracts associated with project execution.

As on March 31, 2025, the Committee comprised twenty-four Directors, including the Chairman, Vice Chairman and seven Functional Directors.

During the year, five meetings of the Projects Sub - Committee were held, each marked by full attendance.

(iv) Audit and Ethics Committee

The Audit and Ethics Committee plays a pivotal role in maintaining a high level of financial transparency and integrity within the organisation.

As on March 31, 2025, the Committee included the Chairman, Vice Chairman, three Non-Official Director, Managing Director, Finance Director, and two Special Invitees.
The Committee's responsibilities include:

- Overseeing the financial reporting process and ensuring the accuracy, adequacy, and credibility of financial disclosures.

- Reviewing the half-yearly and annual financial statements with Management prior to Board submission, with a focus on accounting practices and compliance with Accounting Standards.

- Evaluating internal financial controls, risk management systems, and the functioning of the Internal Audit Department.

- Review the Annual Cost Data to assess the reasonableness of the Maximum Retail Price (MRP) of P&K fertilisers under the Nutrient Based Subsidy (NBS) Scheme.

During the financial year, the Committee convened five meetings. The Head of the Internal Audit Department is a regular special invitee at all Audit Committee meetings. The Society's Statutory Auditors also participate as special invitees during the review of annual financial statements, offering their observations and suggestions for strengthening internal control. Concurrent Auditors, too, attend the meetings, providing updates on internal controls and system processes within the organisation.

(v) Sexual Harassment Committee

In line with its commitment to providing a safe and respectful workplace, IFFCO has constituted a Sexual Harassment Committee.

This Committee is responsible for reviewing reports submitted by the Internal Complaints Committee, as well as any complaints received directly. It is composed of all Women Directors, one of whom serves as the Chairperson, along with one Male Director.

The Chairperson nominates a lady officer from the Society to act as Convenor of the Committee.

As of the reporting period, no complaints have been received by the Committee.

3. Code of Conduct

In accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002 and the Society's Bye-laws, the General Body is entrusted with the responsibility to review the list of employees who are relatives of the Board Members, including the Chief Executive, and to formulate the "Code of Conduct" for the Board Members and Officers.

In line with these requirements, IFFCO has established a well-structured Code of Conduct for its Board of Directors, designed to align with the Society's vision and values in pursuit of its mission and objectives. The Code aims to reinforce ethical standards and promote transparency in the management of the Society's affairs.

Additionally, a formal system for the declaration of relatives is in place to ensure compliance. These guidelines are strictly enforced and are applicable to all Members of the Board, including Functional Directors.

4. Vigilance

With a strong commitment to safeguarding the interests of its members, IFFCO has established a well-organized Vigilance Department operating across all its manufacturing units and the Marketing Division. This department plays a vital role in continuously promoting

रूप से कार्यरत है। यह विभाग समिति के संचालन में पारदर्शिता, कार्यकुशलता, ईमानदारी और श्रेष्ठ कारपोरेट आचरण को लगातार बढ़ावा देने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है।

इस विभाग का नेतृत्व कारपोरेट कार्यालय में तैनात मुख्य सतर्कता अधिकारी (सीवीओ) द्वारा किया जाता है, जो प्रबंध निदेशक को सीधे रिपोर्ट करते हैं, जिससे स्वतंत्र पर्यवेक्षण सुनिश्चित होता है।

सतर्कता विभाग के प्रमुख कार्यों में खरीद से संबंधित फाइलों की समीक्षा, सेवा अनुबंधों की जांच और शिकायतों की जांच शामिल हैं, जो समिति के भीतर अनुपालन और गवर्नेंस मानकों को सुदृढ़ करने में सहायक होते हैं।

5. शेयरधारियों के स्वामित्व के अधिकार

इफको का शेयरधारिता ढांचा व्यापक और विविधतापूर्ण है, जिसमें उनतीस विपणन महासंघों सहित कुल 35,675 सहकारी समितियां शामिल हैं। 31 मार्च, 2025 की स्थिति के अनुसार, समिति की पूरी प्रदत्त इक्विटी पूंजी इन्हीं सहकारी समितियों और विपणन महासंघों के पास थी, जो देशभर में फैले हुए हैं। समय के साथ इफको ने अपने शेयरधारकों के लिए निरंतर रूप से सुदृढ़ मूल्य सृजन किया है।

शेयरधारकों के अधिकारों को इफको के उप-नियमों में स्पष्ट रूप से परिभाषित और सुरक्षित किया गया है। समिति यह सुनिश्चित करती है कि शेयरधारकों को पर्याप्त और समयबद्ध जानकारी प्रदान की जाए, जिससे वे आमसभा की बैठकों में सक्रिय रूप से भाग ले सकें। शेयरधारकों और निवेशकों की किसी भी शिकायत का समाधान उपयुक्त रूप से प्रतिवर्ष नई दिल्ली में आयोजित वार्षिक आम सभा के दौरान किया जाता है।

आमसभा निम्नलिखित प्रमुख विषयों पर नियंत्रण रखती हैः

- निदेशक मंडल के सदस्यों का निर्वाचन अथवा उन्हें पद से हटाना।
- मौजूदा उप-नियमों में संशोधन करना, उन्हें निरस्त करना अथवा नए उप - नियम लागू करना।
- निदेशक मंडल के सदस्यों के लिए आचार संहिता तैयार करना।
- वार्षिक वित्तीय विवरणों तथा वार्षिक बजट का अनुमोदन करना।
- निवल लाभों का वितरण करना।

31 मार्च, 2025 की स्थिति के अनुसार, समिति की शेयर पूंजी ₹629.06 करोड़ थी।

6. संचार के साधन

कॉरपोरेट वित्तीय कार्यनिष्पादन से संबंधित सूचनाओं का सतत, प्रासंगिक, विश्वसनीय तथा समय पर प्रकटन श्रेष्ठ गवर्नेंस का मूल आधार है। समिति की वार्षिक रिपोर्ट वेबसाइट पर उपयोगकर्ता अनुकूल तथा डाउनलोड योग्य रूप में उपलब्ध है। समिति के महत्वपूर्ण कार्यालयी समाचार www.iffco.in पर प्रदर्शित किए जाते हैं। समिति अपने शेयरधारियों से संपर्क वार्षिक रिपोर्ट, वार्षिक आम बैठकों तथा वेबसाइट पर किए गए प्रकटन के माध्यम से करती है।

समिति की आधिकारिक प्रेस विज्ञप्तियां और अन्य प्रेस कवरेज भी वेबसाइट पर उपलब्ध कराई जाती हैं। शेयरधारी समिति की वेबसाइट पर जाकर समिति से संबंधित सभी वित्तीय जानकारी एवं नवीनतम विकासों की जानकारी प्राप्त कर सकते हैं।

7. इफको में महिला सशक्तीकरण

इफको ने हमेशा अपनी सहकारी संरचना में समावेशिता और लैंगिक समानता के सिद्धांतों को महत्व दिया है। एक अग्रणी कदम के रूप में, इफको ने अपनी प्रतिनिधि सामान्य सभा (आरजीबी) में महिलाओं के लिए 5 प्रतिशत सीटें आरक्षित की हैं, और इफको बोर्ड में भी एक महिला निदेशक के लिए सीट आरक्षित की गई है, ताकि प्रमुख नीतिगत निर्णयों में महिलाओं की भागीदारी सुनिश्चित की जा सके।

इफको की अनुषंगी इकाइयों में महिलाएं नेतृत्व की भूमिकाओं में अपनी पहचान बना रही हैं, जहां उन्हें प्रबंध निदेशक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी जैसे महत्वपूर्ण पदों पर नियुक्त किया गया है। सुश्री माधवी एम. विप्रदास को आईएफएफडीसी की प्रबंध निदेशक और सुश्री मधुलिका शुक्ला को इफको ई-बाज़ार की मुख्य कार्यकारी अधिकारी नियुक्त किया गया—जो योग्यता को मान्यता देने और महिला नेतृत्व को प्रोत्साहन देने की इफको की प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

इफको की मुख्य संगठनात्मक संरचना में भी महिलाएं वित्त, विपणन, विधि, मानव संसाधन और अनुसंधान जैसे विविध विभागों में महत्वपूर्ण जिम्मेदारियां निभा रही हैं। अपने प्रगतिशील दृष्टिकोण को और आगे बढ़ाते हुए, इफको ने महिलाओं को कोआपरेटिव इंफॉर्मेशन ऑफिसर और मुख्य सतर्कता अधिकारी जैसे पदों पर नामित किया है, जो कार्यकारी और निगरानी भूमिकाओं में महिलाओं को बढ़ावा देने के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

इन पहलों के माध्यम से, इफको सहकारी क्षेत्र में महिला सशक्तीकरण और समावेशी नेतृत्व का सक्रिय रूप से समर्थन करता आ रहा है।

Ms. Madhavi M Vipradas
Managing Director, IFFDC

Ms. Madhulika Shukla
CEO, IFFCO eBazar

transparency, efficiency, integrity, and best corporate practices throughout the Society's operations.

The Vigilance Department is headed by a Chief Vigilance Officer (CVO) stationed at the Corporate Office, who reports directly to the Managing Director, ensuring independent oversight.

The Department's primary responsibilities include reviewing procurement files, scrutinizing service contracts, and examining complaints, among other activities that strengthen compliance and governance standards within the Society.

5. Ownership Rights of Shareholders

IFFCO has a wide and diversified shareholder base consisting of 35,675 Cooperative Societies, including twenty-nine Marketing Federations. As of March 31, 2025, the entire paid-up equity of the Society was held by these Cooperative Societies and Marketing Federations, spread across the country. Over time, IFFCO has consistently achieved a healthy level of value creation for its shareholders.

The rights of shareholders are clearly defined and protected under IFFCO's Bye-laws. The Society ensures that shareholders are provided with adequate and timely information to facilitate their active participation in the meetings of the General Body. Any grievances of shareholders and investors are addressed appropriately during the Annual General Meeting, which is convened once every year in New Delhi.

The General Body exercises oversight on the following key matters:

- Election or removal of members of the Board of Directors.
- Amendment or repeal of existing Bye-laws or enactment of new ones.
- Formulation of the Code of Conduct for Board members.
- Approval of the Annual Financial Statements and Annual Budget.
- Distribution of Net Profits.

As of March 31, 2025, the Society's Share Capital stood at ₹ 629.06 crore.

6. Means of Communication

Timely disclosure of consistent, relevant and reliable information on Corporate Financial Performance is at the core of good governance. The Annual Report of the Society is available on the website in a user-friendly and downloadable form. Official news are displayed on Society's website www.iffco.in The Society communicates with its shareholders through its Annual Report, Annual General Meetings and disclosures through its website.

The Society's official news releases, other press coverages are also hosted on the website. The Shareholders can visit the Society's website for all financial information and new developments related to the Society.

7. Women Empowerment at IFFCO

IFFCO has always upheld the principles of inclusivity and gender equity in its cooperative structure. In a pioneering step, IFFCO has reserved 5 percent of the seats for women in its Representative General Body (RGB) and has also reserved one seat for a woman Director on the IFFCO Board, ensuring that women have a voice in key policy decisions.

Women are making their mark in leadership roles across IFFCO's subsidiaries, where they have been appointed as Managing Directors and Chief Executive Officers. Ms. Madhavi M. Vipradas was appointed as the Managing Director of IFFDC, and Ms. Madhulika Shukla as the CEO of IFFCO e-Bazar—reinforcing IFFCO's commitment to recognizing merit and enabling women leaders.

Within IFFCO's main organizational framework, women hold important positions across various departments, including finance, marketing, legal, human resources, and research. Demonstrating its progressive approach further, IFFCO has also selected women as the Cooperative Information Officer and the Chief Vigilance Officer, signifying its commitment to promoting women in both executive and oversight roles.

Through these initiatives, IFFCO continues to champion women's empowerment and inclusive leadership across the cooperative sector.

Ms. Pooja Kohli
Chief Vigilance Officer, IFFCO

Ms. Lipi Solanki
Cooperative Information Officer, IFFCO

ANNUAL ACCOUNTS

&

AUDIT REPORT

स्वतंत्र लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड के शेयरधारकों के लिए

1. राय

हमने इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड (एक बहुराज्य सहकारी समिति) ('समिति') के संलग्न वित्तीय विवरणों का लेखापरीक्षण किया है, जिसमें 31 मार्च 2025 को समाप्त वर्ष के लिए तुलन-पत्र, लाभ-हानि विवरण, नकदी प्रवाह विवरण तथा वित्तीय विवरणों के टिप्पण, जिनमें महत्त्वपूर्ण लेखांकन नीतियों का सारांश और अन्य व्याख्यात्मक जानकारियां शामिल हैं, सम्मिलित हैं।

हमारी राय में, और हमारी जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के आधार पर, संलग्न वित्तीय विवरण बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 (जैसा कि संशोधित किया गया है) ('अधिनियम') और भारतीय चार्टर्ड एकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी लेखांकन मानकों के अनुसार आवश्यक सूचनाएं प्रदान करते हैं तथा भारत में सामान्य रूप से स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप निम्नलिखित संबंध में सत्य एवं उचित दृष्टिकोण प्रस्तुत करते हैं:

(क) तुलन-पत्र के संबंध में, 31 मार्च 2025 की स्थिति के अनुसार समिति की वित्तीय स्थिति,

(ख) लाभ-हानि विवरण के संबंध में, उस दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए समिति का लाभ, और

(ग) नकदी प्रवाह विवरण के संबंध में, उस दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए समिति के नकदी प्रवाह।

2. हमारी राय का आधार

हमने अपनी लेखापरीक्षा इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया (ICAI) द्वारा जारी लेखापरीक्षा मानकों के अनुरूप की है। इन मानकों के अंतर्गत हमारी जिम्मेदारियां, इस रिपोर्ट के "वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के लिए लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारियां" अनुभाग में वर्णित की गई हैं। हम समिति से स्वतंत्र हैं, जैसा कि आईसीएआई द्वारा जारी आचार संहिता और अधिनियम के अंतर्गत वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा से संबंधित नैतिक आवश्यकताओं में निर्दिष्ट है, और हमने उपयुक्त नैतिक आवश्यकताओं तथा आईसीएआई की आचार संहिता के अनुरूप अपनी अन्य नैतिक जिम्मेदारियों का निर्वहन किया है। हमें विश्वास है कि हमने जो लेखापरीक्षा साक्ष्य प्राप्त किए हैं, वे वित्तीय विवरणों पर हमारी राय के लिए पर्याप्त और उपयुक्त आधार प्रदान करते हैं।

3. वित्तीय विवरणों के लिए प्रबंधन और शासन से संबद्ध व्यक्तियों की जिम्मेदारी

प्रबंधन इन वित्तीय विवरणों की तैयारी के लिए उत्तरदायी है, जो समिति की वित्तीय स्थिति, वित्तीय निष्पादन और नकदी प्रवाह का सही और उचित चित्र प्रस्तुत करते हैं, और जिन्हें भारत में आमतौर पर स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों, आईसीएआई द्वारा जारी लेखांकन मानकों तथा अधिनियम के प्रावधानों के अनुरूप तैयार किया गया है। इस उत्तरदायित्व में समिति की परिसंपत्तियों की सुरक्षा हेतु अधिनियम के प्रावधानों के अनुसार पर्याप्त लेखांकन अभिलेखों का रख-रखाव; धोखाधड़ी और अन्य अनियमितताओं को रोकने व उनका पता लगाने के लिए आवश्यक उपाय; उपयुक्त लेखांकन नीतियों का चयन व उनका अनुप्रयोग; युक्तिसंगत और विवेकपूर्ण निर्णय व अनुमान करना; तथा ऐसे पर्याप्त आंतरिक नियंत्रणों की संरचना, कार्यान्वयन और अनुरक्षण करना शामिल है जो प्रभावी रूप से कार्य कर रहे हों, ताकि लेखांकन अभिलेखों की सटीकता और पूर्णता सुनिश्चित की जा सके, और वित्तीय विवरण सही और उचित दृष्टिकोण दें तथा किसी भौतिक त्रुटि, चाहे वह धोखाधड़ी से हो या भूलवश, से मुक्त हों।

वित्तीय विवरण तैयार करते समय, प्रबंधन इस बात का मूल्यांकन करने के लिए उत्तरदायी होता है कि क्या समिति भविष्य में भी लाभकारी संस्था के रूप में संचालन जारी रखने में सक्षम है; जहां आवश्यक हो संबंधित मामलों का प्रकटन करने के लिए; और लेखांकन आधार का उपयोग करने के लिए, जब तक कि प्रबंधन का समिति को परिसमाप्त करने या संचालन बंद करने का इरादा न हो, या ऐसा करने के अलावा कोई यथार्थपरक विकल्प शेष न हो।

शासन से संबद्ध व्यक्ति भी समिति की वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया की निगरानी के लिए उत्तरदायी होते हैं।

4. वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के संबंध में लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारी

हमारा उद्देश्य यह सुनिश्चित करने के लिए यथोचित आश्वासन प्राप्त करना है कि पूरे वित्तीय विवरणों में किसी प्रकार की कोई महत्वपूर्ण गलतबयानी - चाहे वह धोखाधड़ी के कारण हो या त्रुटि के कारण - नहीं है, और इसके आधार पर लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट जारी करना है जिसमें हमारी राय शामिल हो। यथोचित आश्वासन एक उच्च स्तर का आश्वासन होता है, लेकिन यह कोई गारंटी नहीं है कि लेखापरीक्षा मानकों के अनुरूप की गई प्रत्येक लेखापरीक्षा में ऐसी कोई महत्वपूर्ण गलतबयानी हमेशा ही पता चल जाएगी। गलतबयानियां धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण उत्पन्न हो सकती हैं और उन्हें महत्वपूर्ण तब माना जाता है जब वे अकेले या सामूहिक रूप से उन आर्थिक निर्णयों को प्रभावित कर सकती हैं जो उपयोगकर्ताओं द्वारा इन वित्तीय विवरणों के आधार पर लिए जाते हैं।

एसएएस के अनुसार की गई लेखापरीक्षा के एक भाग के रूप में, हम पूरे लेखापरीक्षा कार्यकाल के दौरान व्यावसायिक विवेक का प्रयोग करते हैं और पेशेवर संदेह बनाए रखते हैं। इसके साथ ही, हम निम्नलिखित कार्य करते हैं:

(क) वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण गलतबयानी के जोखिम—चाहे वह धोखाधड़ी के कारण हो या त्रुटि के कारण, की पहचान और मूल्यांकन करते हैं; इन जोखिमों के अनुकूल लेखापरीक्षा प्रक्रियाओं का डिज़ाइन और क्रियान्वयन करते हैं; और ऐसे लेखापरीक्षा साक्ष्य प्राप्त करते हैं जो हमारे मत का आधार तैयार करने के लिए पर्याप्त

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited

1. Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (a Multi State Cooperative Society) ('Society'), which comprise of the Balance Sheet as at March 31, 2025, and the Statement of Profit and Loss and the Cash Flow Statement for the year then ended, and Notes to the financial statements, including a summary of Significant Accounting Policies and other explanatory information.

In our opinion and to the best of our information and according to explanations given to us, the accompanying financial statements give the information required by the Multi State Cooperative Societies Act, 2002, as amended, ('the Act'), the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India, in the manner so required and give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India:

(a) in the case of the Balance Sheet, of the state of affairs of the Society as at March 31, 2025;

(b) in the case of the Statement of Profit and Loss, of its profit for the year ended on that date; and

(c) in the case of the Cash Flow Statement, of its cash flows for the year ended on that date.

2. Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAs) issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Society in accordance with the Code of Ethics issued by the ICAI together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements under the provisions of the Act, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ICAI's Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion on the financial statements.

3. Responsibility of Management & those charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position, financial performance and cash flows of the Society in accordance with the accounting principles generally accepted in India, including the Accounting Standards issued by ICAI and the provisions of the Act. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act for safeguarding of the assets of the Society and for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies, making judgements and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal controls, that are operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud and error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Society's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are also responsible for overseeing the Society's financial reporting process.

4. Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

(a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

और उपयुक्त हों। धोखाधड़ी के कारण होने वाली गलतबयानी का पता न लगने का जोखिम त्रुटि की तुलना में अधिक होता है, क्योंकि इसमें मिलीभगत, जालसाजी, जानबूझकर की गई चूक, तथ्यात्मक विकृति या आंतरिक नियंत्रण की अनदेखी शामिल हो सकती है।

(ख) लेखापरीक्षा के लिए प्रासंगिक आंतरिक नियंत्रण को समझते हैं ताकि उस पर आधारित लेखापरीक्षा प्रक्रियाओं को डिज़ाइन किया जा सके जो परिस्थितियों में उपयुक्त हों, हालांकि इसका उद्देश्य समिति के आंतरिक नियंत्रण की प्रभावशीलता पर कोई राय व्यक्त करना नहीं होता।

(ग) प्रबंधन द्वारा प्रयुक्त लेखांकन नीतियों की उपयुक्तता और लेखांकन अनुमान तथा संबंधित प्रकटीकरणों की युक्तिसंगतता का मूल्यांकन करते हैं।

(घ) प्रबंधन द्वारा लाभकारी संस्था के रूप में लेखाकरण के आधार के उपयोग की उपयुक्तता पर निष्कर्ष निकालते हैं, और उपलब्ध लेखापरीक्षा साक्ष्य के आधार पर यह निर्धारित करते हैं कि क्या कोई ऐसी महत्वपूर्ण अनिश्चितता मौजूद है जो समिति की इस क्षमता पर गंभीर संदेह उत्पन्न कर सकती है कि वह भविष्य में भी लाभकारी संस्था के रूप में कार्य करती रहे। यदि हम इस निष्कर्ष पर पहुंचते हैं कि कोई महत्वपूर्ण अनिश्चितता मौजूद है, तो हम अपने लेखापरीक्षा प्रतिवेदन में वित्तीय विवरणों में संबंधित प्रकटीकरणों की ओर ध्यान आकृष्ट करते हैं, या यदि ये प्रकटीकरण अपर्याप्त पाए जाते हैं तो हम अपनी राय को संशोधित करते हैं। हमारे निष्कर्ष लेखापरीक्षक प्रतिवेदन की तारीख तक उपलब्ध लेखापरीक्षा साक्ष्य पर आधारित होते हैं। हालांकि, यह भी संभव है कि भविष्य की घटनाएं या परिस्थितियां समिति की स्थिति को समाप्त कर दें।

(ङ) वित्तीय विवरणों की समग्र प्रस्तुति, संरचना और विषयवस्तु (प्रकटीकरण सहित) का मूल्यांकन करते हैं, और यह आकलन करते हैं कि क्या वित्तीय विवरण अंतर्निहित लेनदेन और घटनाओं को ऐसे तरीके से प्रस्तुत करते हैं जो न्यायसंगत प्रस्तुति सुनिश्चित करता है।

हम प्रबंधन के लिए उत्तरदायी व्यक्तियों के साथ, अन्य विषयों के साथ-साथ, लेखापरीक्षा के प्रस्तावित क्षेत्र और समय-सीमा तथा लेखापरीक्षा के दौरान पहचानी गई महत्वपूर्ण टिप्पणियों पर संवाद करते हैं, जिसमें आंतरिक नियंत्रण में पाई गई कोई भी महत्वपूर्ण कमियां भी शामिल होती हैं।

हम उन्हें यह भी एक लिखित पुष्टि के माध्यम से अवगत कराते हैं कि हमने स्वतंत्रता से संबंधित सभी प्रासंगिक नैतिक आवश्यकताओं का पालन किया है, और हम उनसे उन सभी संबंधों एवं अन्य मामलों पर संवाद करते हैं जो हमारी स्वतंत्रता को संभावित रूप से प्रभावित कर सकते हैं, तथा जहां लागू हो, उनसे संबंधित सुरक्षा उपायों की जानकारी भी साझा करते हैं।

5. अन्य विधिक एवं विनियामक अपेक्षाओं पर रिपोर्ट

अधिनियम के अनुसार, हम रिपोर्ट करते हैं कि:

(क) हमने वे सभी जानकारियाँ और स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं जो हमारी सर्वोत्तम जानकारी और विश्वास के अनुसार, हमारी लेखापरीक्षा के उद्देश्य से आवश्यक थे;

(ख) हमारे मत में, समिति ने बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज नियमावली, 2002, यथा संशोधित, में निर्दिष्ट अनुसार उचित लेखा पुस्तकों का संधारण किया है, जैसा कि हमारे द्वारा की गई जांच से प्रतीत होता है;

(ग) यह रिपोर्ट जिन तुलन-पत्र, लाभ-हानि विवरण और नकदी प्रवाह विवरण से संबंधित है, वे लेखा पुस्तकों के अनुरूप पाए गए हैं।

For ASC & Associates	For G. S. Mathur & Co.	For S. Mann & Co.	For S. K. Mehta & Co.	For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N	Firm Regn. No. 008744 N	Firm Regn. No. 000075 N	Firm Regn. No. 000478 N	Firm Regn. No. 001111 N
(Suraj Prasad Sharma)	**(Rajiv Kumar Wadhawan)**	**(Subhash Chander Mann)**	**(Rohit Mehta)**	**(Rajesh Sethi)**
Partner	Partner	Partner	Partner	Partner
M. No. 096806	M. No. 091007	M. No. 080500	M. No. 091382	M. No. 085669
UDIN: 25096806BMHGDX8843	UDIN: 25091007BMMLXX9511	UDIN: 25080500BMGHEV4478	UDIN: 25091382BMIXCL5223	UDIN: 25085669BMODNS7457

Place: New Delhi
Date: April 25, 2025.

(b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances but not for the purposes of expressing an opinion on the effectiveness of Society's internal control.

(c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

(d) Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Society's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our Auditors' Report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our Auditors' Report. However, future events or conditions may cause the Society to cease to continue as a going concern.

(e) Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

5. Report On Other Legal & Regulatory Requirements

As required under the Act, we report that:

(a) We have sought and obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;

(b) In our opinion, proper books of account as specified in the Multi State Cooperative Societies Rules, 2002, as amended, have been kept by the Society, so far as appears from our examination of those books;

(c) The Balance Sheet, Statement of Profit and Loss and Cash Flow Statement dealt with by this report are in agreement with the books of account.

For ASC & Associates Chartered Accountants Firm Regn. No. 011863 N	**For G. S. Mathur & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 008744 N	**For S. Mann & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 000075 N	**For S. K. Mehta & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 000478 N	**For J. C. Bhalla & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 001111 N
(Suraj Prasad Sharma) Partner M. No. 096806 UDIN: 25096806BMHGDX8843	**(Rajiv Kumar Wadhawan)** Partner M. No. 091007 UDIN: 25091007BMMLXX9511	**(Subhash Chander Mann)** Partner M. No. 080500 UDIN: 25080500BMGHEV4478	**(Rohit Mehta)** Partner M. No. 091382 UDIN: 25091382BMIXCL5223	**(Rajesh Sethi)** Partner M. No. 085669 UDIN: 25085669BMODNS7457

Place: New Delhi
Date: April 25, 2025.

International Year of Cooperatives 2025
Cooperatives Build a Better World

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां

1. वित्तीय विवरण तैयार करने का आधार
ये वित्तीय विवरण उपचय आधार पर, निरंतर व्यवसाय जारी रखने की धारणा के तहत और हिस्टोरिकल लागत परंपरा के अनुसार तैयार किए गए हैं, जब तक कि अन्यथा उल्लेख न किया गया हो। इनका संकलन भारत में आमतौर पर स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों, भारतीय चार्टर्ड एकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी लेखांकन मानकों तथा यथा संशोधित बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के प्रावधानों के अनुरूप किया गया है।

2. अनुमानों का उपयोग
ये वित्तीय विवरण आमतौर पर स्वीकार्य लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप तैयार किए गए हैं, जिनके अंतर्गत प्रबंधन को जहां आवश्यक हो, कुछ अनुमान और पूर्वानुमान लगाने की आवश्यकता होती है। ये अनुमान वित्तीय विवरणों की तिथि पर परिसंपत्तियों, देयताओं और संभावित देयताओं की रिपोर्ट की गई राशियों तथा रिपोर्टिंग अवधि के दौरान दर्ज किए गए राजस्व और व्यय को प्रभावित करते हैं। वास्तविक परिणामों और लगाए गए अनुमानों में जो भी अंतर होता है, उसे उसी अवधि में मान्यता दी जाती है जिसमें वह अंतर स्पष्ट होता है।

3. संपत्ति, संयंत्र व उपस्कर
(क) भूमि को छोड़कर अन्य संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों को अधिग्रहण लागत पर प्रदर्शित किया जाता है, जिसमें से संचित मूल्यह्रास/परिशोधन घटा दिया जाता है। लागत में क्रय मूल्य तथा परिसंपत्ति को उसके इच्छित उपयोग हेतु कार्यशील स्थिति में लाने से संबंधित सभी व्यय शामिल होते हैं।

(ख) भूमि को पुनर्मूल्यांकित राशि पर प्रदर्शित किया जाता है, अर्थात् पुनर्मूल्यांकन की तिथि पर उचित मूल्य में से उस तिथि के बाद का संचित परिशोधन घटाकर।

(ग) सक्रिय उपयोग से हटाई गई और निपटान हेतु रखी गई परिसंपत्तियों को संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों के अंतर्गत पृथक रूप से प्रदर्शित किया जाता है, और यह निवल पुस्तक मूल्य अथवा निवल वसूल योग्य मूल्य में से जो भी कम हो, उस पर दिखाया जाता है।

(घ) ऐसे स्पेयर पार्ट्स जो संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों के मानदंडों को पूरा करते हैं, अर्थात् जो बारह माह से अधिक अवधि के लिए उपयोग में लाए जाने की संभावना रखते हैं, उन्हें पूंजीगत रूप से मान्यता दी जाती है।

4. निर्माण अवधि के दौरान किया गया व्यय
नवीन इकाई / इकाइयों के प्रमुख विस्तार के संबंध में वाणिज्यिक उत्पादन प्रारंभ होने की तिथि तक की निर्माण अवधि के दौरान किया गया अप्रत्यक्ष व्यय, जो परियोजना के निर्माण से संबंधित होता है, को आनुपातिक आधार पर पूंजीकृत किया जाता है।

5. अमूर्त परिसंपत्तियां
किसी अमूर्त परिसंपत्ति को तभी मान्यता दी जाती है जब यह संभाव्य हो कि उससे प्राप्त होने वाले भविष्य के आर्थिक लाभ समिति को प्राप्त होंगे और उस परिसंपत्ति की लागत को विश्वसनीय रूप से मापा जा सकता है। ऐसी परिसंपत्तियों को अधिग्रहण लागत पर दर्शाया जाता है, जिसमें से संचित परिशोधन घटाया गया हो।

7. सम्पत्ति में हानि
प्रत्येक तुलन-पत्र तिथि पर यह मूल्यांकन किया जाता है कि क्या किसी परिसंपत्ति अथवा नकद सृजन इकाई (कैश जनरेटिंग यूनिट) के हानिकरण का कोई संकेत उपलब्ध है। यदि ऐसा कोई संकेत पाया जाता है, तो उस परिसंपत्ति की वह राशि जिससे उसकी वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से अधिक होती है, को हानिकरण हानि के रूप में लेखापुस्तकों में दर्ज किया जाता है। वसूली योग्य राशि वह अधिकतम राशि होती है जो परिसंपत्ति के निवल बिक्री मूल्य और उसके प्रचलन मूल्य में से अधिक हो।

7. निवेश
(क) गैर-चालू निवेशों को लागत मूल्य पर दर्शाया जाता है। यदि ऐसे निवेशों के मूल्य में कोई ऐसी गिरावट आती है जो अस्थायी न हो, तो उसे मान्यता देने के लिए प्रावधान किया जाता है।

(ख) चालू निवेशों का मूल्यांकन प्रत्येक निवेश के आधार पर लागत और उचित मूल्य में से जो कम हो, उस पर किया जाता है।

(ग) ऋण प्रतिभूतियों के अधिग्रहण पर दिए गए प्रीमियम या प्राप्त छूट को उनकी परिपक्वता की शेष अवधि के दौरान क्रमशः परिशोधित या जोड़ा जाता है।

8. मालसूचियां
मालसूचियों का मूल्यांकन लागत और निवल वसूली योग्य मूल्य में से जो कम हो, उस पर किया गया है।
(क) मालसूची की विभिन्न मदों की लागत निम्नानुसार निर्धारित की गई है:

(i) कच्चा माल, पैकिंग सामग्री, निर्माण सामग्री, लूज टूल्स, रसायन और उत्प्रेरक, स्टोर्स और स्पेयर्स – मासिक भारित औसत लागत पर।

(ii) प्रक्रियाधीन स्टॉक – प्रत्यक्ष लागत पर तथा उपयुक्त अनुपात में ओवरहेड्स जोड़कर।

(iii) तैयार माल:
- ग्रुप रियायत योजना के अंतर्गत उत्पादित नाइट्रोजीनस उर्वरक – संयंत्र स्तरीय वार्षिक उत्पादन लागत पर, उर्वरक उद्योग समन्वय समिति के मानकों के अनुसार निर्धारित सब्सिडी को समायोजित करने के पश्चात।
- उत्पादित फास्फेटिक उर्वरक – संयंत्र स्तरीय वार्षिक उत्पादन लागत पर, भारत सरकार के उर्वरक विभाग द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी का समायोजन करते हुए, संगत अवधि के लिए संभावित पोषक तत्व आधारित सब्सिडी दरों के अनुरूप।
- उत्पादित नैनो उर्वरक – संयंत्र स्तरीय वार्षिक उत्पादन लागत पर।

(iv) स्टॉक-इन-ट्रेड:
- आयातित नाइट्रोजीनस उर्वरक – भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत में प्रत्यक्ष व्यय जोड़कर तथा भारत सरकार द्वारा तय की गई हैंडलिंग लागत की प्रतिपूर्ति घटाकर।

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

1. Basis of Preparation of Financial Statements

The financial statements are prepared on accrual basis, as a going concern under the historical cost convention except otherwise stated, in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles in India, the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India and the provisions of Multi State Cooperative Societies Act, 2002, as amended.

2. Use of Estimates

The preparation of financial statements, in conformity with the Generally Accepted Accounting Principles, requires Management to make estimates and assumptions wherever necessary that affect the reported amount of assets, liabilities and contingent liabilities as on the date of the financial statements and the reported amount of revenue and expenses during the period. Difference between the actual results and estimates are recognised in the period in which the results materialise.

3. Property, Plant and Equipment

(a) Property, Plant and Equipment other than Land are stated at acquisition cost less accumulated depreciation / amortisation. Cost comprises of the purchase price and any attributable cost of bringing the asset to its working condition for its intended use.

(b) Land are stated at revalued amount i.e. fair value on the date of revaluation less accumulated amortisation subsequent to the date of revaluation.

(c) Assets retired from active use and held for disposal are shown separately under Property, Plant and Equipment at lower of net book value and net realisable value.

(d) Spares meeting the criteria of Property, Plant and Equipment i.e. Spares expected to be used for a period of more than twelve months are capitalised.

4. Expenditure incurred during Construction Period

In respect of new unit / major expansion of units, the indirect expenditure incurred during construction period up to the date of commencement of commercial production, which is attributable to the construction of the project, is capitalised on proportionate basis.

5. Intangible Assets

An intangible asset is recognised where it is probable that the future economic benefits attributable to the asset will flow to the Society and the cost of the asset can be measured reliably. Such assets are stated at acquisition cost less accumulated amortisation.

6. Impairment of Assets

At each Balance Sheet date an assessment is made whether any indication exists that an asset / Cash Generating Unit has been impaired. If any such indication exists, an impairment loss i.e. the amount, by which the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, is provided in the books of account. Recoverable amount is higher of the net selling price of assets and value in use.

7. Investments

(a) Non-Current Investments are carried at cost. Provision for diminution in the value of such investments is made to recognise a decline, other than temporary in nature.

(b) Current Investments are valued at lower of cost and fair value determined on an individual investment basis.

(c) Premium/Discount on acquisition of debt securities is amortised/accreted over the period remaining to maturity.

8. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value.

(a) The cost in respect of various items of inventory is computed as under:

(i) Raw Materials, Packing Materials, Construction Materials, Loose Tools, Chemicals and Catalysts and Stores and Spares at monthly weighted average cost.

(ii) Stock-in-Process at direct cost and an appropriate portion of overheads.

(iii) Finished Goods:

- Manufactured Nitrogenous Fertilisers covered under Group Concession Scheme at Annualised Cost of Production at Plant after adjustment of subsidy determined as per the Norms of the Fertiliser Industry Coordination Committee (FICC).
- Manufactured Phosphatic Fertilisers at Annualised Cost of Production at Plant after adjustment of subsidy as Notified by the Department of Fertilisers, Government of India from time to time aligned with the likely Nutrient Based Subsidy Rates for the relevant period.
- Manufactured Nano Fertilisers at Annualised Cost of Production at Plant.

(iv) Stock-in-Trade:

- Imported Nitrogenous Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses less reimbursement of handling cost as fixed by the Government of India.

- आयातित फास्फेटिक उर्वरक – भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत में प्रत्यक्ष व्यय जोड़कर, तथा भारत सरकार के उर्वरक विभाग द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी का समायोजन करते हुए, संगत अवधि के लिए संभावित पोषक तत्व आधारित सब्सिडी दरों के अनुसार।

- अन्य उत्पादों का मूल्यांकन भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत पर किया गया है।

(ख) तैयार माल तथा स्टॉक-इन-ट्रेड के निवल वसूली योग्य मूल्य का निर्धारण व्यापार की सामान्य परिस्थितियों में अनुमानित बिक्री मूल्य में से बिक्री करने हेतु आवश्यक अनुमानित लागतों को घटाकर किया जाता है।

(ग) स्टोर्स एवं स्पेयर्स जो धीमे गति से चलने वाले या स्थिर हैं, उन्हें तकनीकी अनुमानों के आधार पर अनुमानित वसूली योग्य मूल्य पर मूल्यांकित किया गया है ताकि अप्रचलन या मूल्य में अन्य किसी कमी के प्रभाव को परिलक्षित किया जा सके।

9. मूल्यह्रास / परिशोधन

(क) संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों पर मूल्यह्रास का प्रावधान, उनकी उपयोगी जीवनावधि के आधार पर तथा कंपनी अधिनियम, 2013 की अनुसूची-II में निर्दिष्ट विधि के अनुसार स्ट्रेट लाइन विधि से किया जाता है।

(ख) संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों को उनकी मूल लागत के 95% तक मूल्यह्रासित किया जाता है, जबकि अस्थायी संरचनाएं उनकी पूरी उपयोगी जीवनावधि में 100% तक मूल्यह्रासित की जाती हैं। ₹10,000/- तक की लागत वाली परिसंपत्तियों को अधिग्रहण के वर्ष में पूर्ण रूप से मूल्यह्रासित किया जाता है।

(ग) ड्रोन / इलेक्ट्रिक तिपहिया वाहनों को उनकी तकनीकी रूप से आकलित 5 वर्षों की उपयोगी जीवनावधि के अनुसार पूर्णतः मूल्यह्रासित किया जाता है।
(घ) पूंजीकृत स्पेयर्स को उनकी संबंधित उपयोगी जीवनावधि में पूरी तरह मूल्यह्रासित किया जाता है।

(ङ) स्थायी पट्टे पर अधिग्रहीत भूमि को छोड़कर पट्टे पर ली गई भूमि की लागत को पट्टे की अवधि में परिशोधित किया जाता है।

(च) पट्टे की भूमि पर निर्मित भवनों को कंपनी अधिनियम, 2013 की अनुसूची-II में निर्दिष्ट उपयोगी जीवनावधि या पट्टे की अवधि, जो भी कम हो, के अनुसार मूल्यह्रासित किया जाता है।

(छ) अमूर्त परिसंपत्तियों को सीधी रेखा विधि से निम्नानुसार परिशोधित किया जाता है:

लाइसेंस	**लाइसेंस अवधि या 10 वर्ष**, जो भी कम हो
तकनीकी जानकारी	10 वर्ष
कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	3 वर्ष

(ज) मुख्य परिसंपत्ति के ऐसे घटकों को जिनका मूल्य अधिक हो तथा जिनकी उपयोगी जीवनावधि मुख्य परिसंपत्ति से भिन्न हो, उनकी उपयोगी जीवनावधि के अनुसार मूल्यह्रासित किया जाता है।

(झ) ऐसे मशीनरी स्पेयर्स जिन्हें केवल किसी विशिष्ट संयंत्र या मशीनरी के साथ उपयोग किया जा सकता है और जिनके अनियमित उपयोग की संभावना है, उन्हें संबंधित परिसंपत्ति की शेष उपयोगी जीवनावधि के अनुसार पूरी तरह मूल्यह्रासित किया जाता है।

10. राजस्व का स्वीकरण

राजस्व को तब मान्यता दी जाती है जब उसकी विश्वसनीय माप संभव हो और यह संभावना हो कि इससे समिति को आर्थिक लाभ प्राप्त होगा।

(क) माल की बिक्री
रिलीज आदेशों के निर्गमन और स्वीकृति के आधार पर बिक्री को मान्यता दी जाती है, जिससे संबंधित सभी प्रमुख जोखिम और लाभ ग्राहक को हस्तांतरित हो जाते हैं तथा समिति का माल पर ऐसा कोई प्रभावी नियंत्रण नहीं रहता जो सामान्यतः स्वामित्व से जुड़ा होता है।

(ख) सेवाओं से प्राप्त राजस्व
सेवाओं से प्राप्त राजस्व को संबंधित पक्षों के साथ समझौते/व्यवस्थाओं के आधार पर सेवाएं प्रदान करने की तिथि पर मान्यता दी जाती है।

(ग) भारत सरकार से सब्सिडी
भारत सरकार द्वारा उर्वरकों पर प्रदान की जाने वाली सब्सिडी योजना के अंतर्गत देय राजस्व सब्सिडी को उस लागत के अनुरूप व्यवस्थित रूप से मान्यता दी जाती है जिसकी प्रतिपूर्ति करने के लिए वह दी गई हो।

(घ) अन्य आय

(i) लाभांश आय को तब मान्यता दी जाती है जब भुगतान प्राप्त करने का अधिकार स्थापित हो जाए।

(ii) ब्याज आय को समय अनुपात विधि पर मान्यता दी जाती है, सिवाय हानि में चल रहे निवेशों के जिन्हें वसूली के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(iii) बीमा दावे, मध्यस्थ पंचाट, देरी से भुगतान पर ब्याज, कोयला ग्रेड स्लिपेज दावे, तैयार माल के लिए रेलवे दावे, सीमा शुल्क/उत्पाद शुल्क से संबंधित दावे तथा डिस्पैच मनी से प्राप्त दावे तब मान्यता प्राप्त करते हैं जब वसूल की जाने वाली राशि और अंतिम संग्रहण की उचित संभावना हो।

(iv) स्क्रैप / बेकार सामग्री से आय को विक्रय के समय मान्यता दी जाती है।

(v) लाइसेंस शुल्क को प्राप्ति वर्ष में और रॉयल्टी को संगत अनुबंध के अनुसार उपचय (एक्रुअल) आधार पर मान्यता दी जाती है।

- Imported Phosphatic Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses after adjustment of subsidy as Notified by the Department of Fertilisers, Government of India from time to time aligned with the likely Nutrient Based Subsidy Rates for the relevant period.
- Other Products at procurement cost determined on weighted average basis.

(b) Net realisable value of Finished Goods and Stock - in - Trade is determined at estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

(c) Stores and Spares, which are slow or non-moving are valued at estimated realisable value based on technical estimates to reflect the impact of obsolescence or other diminution in value.

9. Depreciation / Amortisation

(a) Depreciation on Property, Plant and Equipment is provided on Straight Line Method based on useful life and in the manner prescribed in Schedule II to the Companies Act, 2013.

(b) Property, Plant and Equipment are depreciated to the extent of 95% of the original cost except temporary structures which are depreciated to the extent of 100% over the useful life and assets individually costing up to ₹ 10,000/-, are fully charged / depreciated in the year of acquisition.

(c) Drones / Electric Three Wheelers are fully depreciated over the technically assessed useful life of five years.

(d) Capitalised Spares are fully depreciated over their respective useful life.

(e) Value of leasehold land, other than those acquired under perpetual lease basis, is amortised over the period of lease.

(f) Buildings constructed over Leasehold Land are depreciated over the useful life as per Schedule II to the Companies Act, 2013 or period of lease, whichever is less.

(g) Intangible assets are amortised on Straight Line Method as under:

Licences	**Licence Period or 10 Years**, whichever is less
Technical Know-how	10 Years
Computer Software	3 Years

(h) The components of the main asset that are significant in value and have different useful lives as compared to main asset, are depreciated over their respective useful lives.

(i) Machinery spares, which can be used only in connection with an item of Plant and Machinery and use thereof is expected to be irregular, are fully depreciated over the remaining useful life of the related asset.

10. Revenue Recognition

Revenue is recognised to the extent that it can be reliably measured and is probable that the economic benefits will flow to the Society.

(a) Sale of Goods

Sales are recognised on the basis of issue and acceptance of Release Orders whereby all significant risks and rewards of ownership are transferred to the buyer and the Society retains no effective control of the goods transferred to a degree usually associated with the ownership.

(b) Revenue from Services

Revenue from services is recognised as and when the service is performed based on agreements / arrangements with the concerned parties.

(c) Subsidy from Government of India

Revenue Subsidy from Government of India allowable under Concession Scheme with regard to Fertilisers is recognised on a systematic basis to match with the related costs that are intended to compensate.

(d) Other Income

(i) Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

(ii) Interest income is recognised on a time proportion basis except for impaired investments, which is recognised on realisation basis.

(iii) Insurance claims, arbitral awards, interest on any delayed receipts, coal grade slippage claims, Railway claims for finished goods, Customs and Excise claims and claims on account of despatch money on shipments are recognised when reasonable certainty exists with regard to the amount to be realised and ultimate collection thereof.

(iv) Income from scrap / salvage and waste material is recognised when sold.

(v) License Fee is recognised in the year of receipt and Royalty is recognised on accrual basis, in accordance with the terms of relevant agreement.

11. विदेशी मुद्रा में लेन-देन

(क) विदेशी मुद्रा में किए गए सौदों को आरंभ में उस दिन की प्रचलित विनिमय दर पर रिकार्ड किया जाता है जिस दिन सौदा हुआ था। जब सौदों का निपटान किया जाता है, तो उस पर हुए लाभ अथवा हानि को लाभ व हानि विवरण में मान्यता दी जाती है।

(ख) वर्ष के अंत में जो विदेशी मुद्रा में मौद्रिक मदें निपटान के लिए शेष रहती हैं, उन्हें वर्षांत विनिमय दर पर रूपांतरित किया जाता है। इस पर उत्पन्न होने वाले विनिमय दर के अंतर को लाभ व हानि विवरण में लिया जाता है। विदेशी मुद्रा में प्रदर्शित गैर-मौद्रिक मदें, जिन्हें ऐतिहासिक लागत पर रिकार्ड किया गया है, उन्हें उसी लेन-देन की तारीख की विनिमय दर पर रिपोर्ट किया जाता है।

(ग) फॉरवर्ड अनुबंधों के संबंध में, फॉरवर्ड एक्सचेंज अनुबंध के समय उत्पन्न प्रीमियम अथवा छूट को अनुबंध की अवधि में क्रमशः व्यय अथवा आय के रूप में परिशोधित किया जाता है। वर्षांत तक निपटान के लिए शेष फॉरवर्ड अनुबंधों को वर्षांत की विनिमय दर पर रिपोर्ट किया जाता है। ऐसे फॉरवर्ड अनुबंधों को रद्द करने या नवीनीकरण से उत्पन्न लाभ अथवा हानि को उस वर्ष की आय या व्यय के रूप में लिया जाता है जिसमें वह उत्पन्न होती है।

12. आय पर कर

इस अवधि के दौरान कर व्यय, जिसमें चालू कर और आस्थगित कर शामिल हैं, को वर्ष के निवल लाभ / (हानि) का निर्धारण करते समय शामिल किया जाता है।
(क) चालू आयकर का प्रावधान आयकर अधिनियम, 1961 के प्रावधानों के अनुरूप किया जाता है, जिसमें लागू डबल टैक्सेशन अवॉयडेंस एग्रीमेंट (डीटीएए) के प्रावधानों को भी ध्यान में रखा जाता है।

(ख) कर योग्य आय और लेखांकन आय के बीच "समय आधारित अंतर" के कारण उत्पन्न आस्थगित कर को उस कर दर और कर कानूनों के आधार पर निर्धारित किया जाता है जो तुलन-पत्र की तिथि तक अधिनियमित या पर्याप्त रूप से अधिनियमित किए जा चुके हैं। आस्थगित कर परिसंपत्तियों को तभी आगे ले जाया जाता है जब यह उचित रूप से या वस्तुतः निश्चित हो कि भविष्य में पर्याप्त कर योग्य लाभ उपलब्ध होगा जिसके विरुद्ध इन आस्थगित कर परिसंपत्तियों को समायोजित किया जा सके।

13. ऋण लागत

ऋण लागत, जिन्हें किसी योग्य परिसंपत्ति के अधिग्रहण या निर्माण से जोड़ा जा सकता है, को उस परिसंपत्ति की लागत के रूप में पूंजीकृत किया जाता है। एक योग्य परिसंपत्ति वह होती है जिसे उसके इच्छित उपयोग के लिए तैयार होने में पर्याप्त समय लगता है। अन्य सभी ऋण लागतों को उस अवधि में व्यय के रूप में मान्यता दी जाती है जिसमें वे व्यय की जाती हैं।

14. कर्मचारी लाभ

(क) अल्पकालिक कर्मचारी लाभ
कर्मचारियों को दिए जाने वाले अल्पकालिक लाभों को उस लेखा वर्ष के लाभ और हानि विवरण में, जिसमें संबंधित सेवाएं प्रदान की जाती हैं, बिना छूट के व्यय के रूप में मान्यता दी जाती है।

(ख) नियोजन उपरांत लाभ
कर्मचारियों की उपदान निधि योजना और भविष्य निधि योजना समिति की परिभाषित लाभ योजनाएं हैं, जिनका वित्तपोषण समिति द्वारा किया जाता है और जिनका संचालन पृथक ट्रस्टों के माध्यम से किया जाता है।

(i) समिति की उपदान योजना के अंतर्गत दायित्व का वर्तमान मूल्य वर्षांत पर बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर निर्धारित किया जाता है। इस सकल दायित्व में से योजना परिसंपत्तियों का उचित मूल्य घटाकर, निवल दायित्व के रूप में मान्यता दी जाती है।

(ii) भविष्य निधि और पारिवारिक पेंशन योजना में समिति द्वारा किया गया अंशदान व्यय के रूप में मान्यता प्राप्त करता है और उसे लाभ और हानि विवरण में प्रभारित किया जाता है।

(iii) यदि भविष्य निधि ट्रस्ट के निवेशों से प्राप्त प्रतिलाभ अधिसूचित ब्याज दर से कम हो, तो इस अंतर की पूर्ति का दायित्व समिति पर होता है। ऐसी संभावित कमी की देयता को वर्षांत पर किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(ग) कर्मचारियों को दीर्घकालिक लाभ
छुट्टी नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति, दीर्घ सेवा पुरस्कार तथा सेवानिवृत्ति पर होमटाउन यात्रा व्यय की देयता को वर्षांत पर किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(घ) बीमांकिक मूल्यांकन से उत्पन्न लाभ और हानि
बीमांकिक मूल्यांकन से उत्पन्न होने वाले लाभ और हानि को लाभ और हानि विवरण में मान्यता दी जाती है।

15. प्रावधान, प्रासंगिक देयताएं और प्रासंगिक परिसंपत्तियां

(क) प्रावधान उन देयताओं के लिए मान्यता प्राप्त करते हैं जिनका आकलन पर्याप्त अनुमान के आधार पर किया जा सकता है, यदि:

(i) समिति पर विगत घटना के कारण वर्तमान में कोई दायित्व मौजूद है;

(ii) ऐसे दायित्व के निपटान के लिए आर्थिक लाभ वाले संसाधनों के प्रवाह की संभावना हो; तथा

(iii) दायित्व की राशि का विश्वसनीय अनुमान लगाया जा सकता हो।

(ख) प्रासंगिक देयता को निम्नलिखित मामलों में प्रकटीकरण किया जाता है:

(i) विगत घटना से उत्पन्न वर्तमान दायित्व, जब यह संभावना न हो कि उसके निपटान के लिए आर्थिक संसाधनों का प्रवाह आवश्यक होगा।

(ii) संभावित दायित्व, जब तक कि निपटान के लिए संसाधनों के प्रवाह की संभावना अत्यधिक कम न हो।

11. Foreign Currency Transactions

(a) Foreign Currency transactions are initially recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. On settlement of transactions, the realised gains and losses on foreign exchange transactions are recognised in the Statement of Profit and Loss.

(b) Foreign currency monetary items remaining unsettled at the end of the year are translated at year-end exchange rate. The exchange rate differences arising thereon are recognised in the Statement of Profit and Loss. Non-monetary items, which are carried at historical cost denominated in a foreign currency are reported using the exchange rate at the date of the transaction.

(c) In respect of forward contracts, premium or discount arising at the inception of forward exchange contracts is amortised as an expense or income over the period of the contract. Forward contracts remaining unsettled at the end of the year are reported at year-end exchange rate. Any profit or loss arising on cancellation or renewal of forward exchange contracts is recognised as income or expense in the year, in which such profit or loss arises.

12. Taxes on Income

Tax expense for the period, comprising Current Tax and Deferred Tax is included in determining the Net Profit / (Loss) for the year.

(a) Provision for Current Income Tax is made in accordance with the provisions of Income Tax Act, 1961 after considering the applicable Double Taxation Avoidance Agreement provisions.

(b) Deferred Tax resulting from "timing differences" between taxable income and accounting income is determined by using the tax rates and the tax laws that have been enacted or substantively enacted as on the Balance Sheet date. Deferred Tax assets are carried forward to the extent it is reasonably / virtually certain that future taxable profit will be available, against which such Deferred Tax assets can be realised.

13. Borrowing Cost

Borrowing costs that are attributable to the acquisition or construction of qualifying assets are capitalised as part of cost of such assets. A qualifying asset is one that necessarily takes substantial period of time to get ready for intended use. All other borrowing costs are recognised as an expense in the period, in which they are incurred.

14. Employee Benefits

(a) Short Term Employee Benefits.

Short Term Employee Benefits are recognised as an expense on an undiscounted basis in the Statement of Profit and Loss of the year, in which the related service is rendered.

(b) Post Employment Benefits

The Employees' Gratuity Fund Scheme and Provident Fund Scheme are the Society's defined benefit plans, which are funded by the Society and are managed by separate Trusts.

(i) The present value of Society's obligations under Gratuity Scheme is determined on the basis of actuarial valuation at the year end and the fair value of plan assets is reduced from the gross obligations under Gratuity Scheme, to recognise the obligation on net basis.

(ii) The contribution to Provident Fund and Family Pension Scheme is recognised as expense and is charged to the Statement of Profit and Loss.

(iii) The Society has an obligation to make good the shortfall, if any, between the return from the investments of Provident Fund Trust and the notified interest rates. Liability, on account of such shortfall, if any, is recognised on the basis of actuarial valuation carried out at the year end.

(c) Long Term Employee Benefits

The liability for Leave Encashment / Compensated Absences, Long Service Award and expenses on Travel to Hometown on Superannuation is recognised on the basis of an actuarial valuation carried out at the year end.

(d) Gains and losses arising out of actuarial valuation are recognised in the Statement of Profit and Loss.

15. Provisions, Contingent Liabilities & Contingent Assets

(a) Provisions are recognised for liabilities that can be measured by using a substantial degree of estimation, if:

(i) The Society has a present obligation as a result of a past event;

(ii) A probable outflow of resources embodying economic benefits is expected to settle the obligation; and

(iii) the amount of the obligation can be reliably estimated.

(b) Contingent liability is disclosed in case of:

(i) A present obligation arising from a past event when it is not probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

(ग) प्रासंगिक परिसंपत्तियों को न तो मान्यता दी जाती है और न ही उन्हें वित्तीय विवरणों में प्रकिटित किया जाता है।

16. ऑपरेटिंग पट्टे

ऐसी परिसंपत्तियाँ जो पट्टे पर अधिगृहीत की गई हैं, जिनमें स्वामित्व से संबंधित प्रमुख जोखिम और लाभ पट्टादाता के पास बने रहते हैं, उन्हें ऑपरेटिंग पट्टे के रूप में वर्गीकृत किया जाता है। ऐसे पट्टे के लिए दिया गया किराया, पट्टे अवधि के दौरान सीधी रेखा विधि पर व्यय के रूप में लिया जाता है।

17. उत्प्रेरक

संयंत्रों की कमिशनिंग के बाद जारी किए गए उत्प्रेरकों और रेज़िन्स को तकनीकी रूप से आकलित उनकी अनुमानित उपयोगी जीवनावधि के अनुसार राजस्व में प्रभारित किया जाता है।

18. गतावधि आय / व्यय

गतावधि से संबंधित आय / व्यय की मदें, जिनकी राशि (मूल्यह्रास को छोड़कर) प्रत्येक मामले में ₹2,00,000/- से अधिक नहीं है, उन्हें चालू वर्ष की आय / व्यय के रूप में माना जाता है।

19. पूर्व-प्रदत्त व्यय

प्रत्येक मामले में ₹ 50,000/- तक का व्यय उसी वर्ष में लेखा में लिया जाता है जिसमें यह व्यय किया गया हो।

(ii) A possible obligation, unless the probability of outflow in settlement is remote.

(c) Contingent assets are neither recognised nor disclosed in the financial statements.

16. Operating Leases

Assets acquired on lease wherein a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Lease rentals paid for such leases are recognised as an expense on straight line basis over the term of lease.

17. Catalysts

Catalysts and Resins issued subsequent to Commissioning of the Plants are charged to revenue over their estimated useful lives, as technically assessed.

18. Prior Period Income / Expenditure

Income / Expenditure items relating to prior period(s) not exceeding ₹ 2,00,000/- each except depreciation is treated as Income / Expenditure for the current year.

19. Pre-Paid Expenses

Expenditure up to ₹ 50,000/- in each case is accounted for in the year, in which the same is incurred.

31 मार्च, 2025 तक का तुलन-पत्र
BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 2025

(₹ in Crore)

		Notes	As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
I. इक्विटी तथा देयताएं	**I. EQUITY AND LIABILITIES**					
(1) शेयर धारकों की निधियां	**(1) Shareholders' Funds**					
(क) शेयर पूंजी	(a) Share Capital	1	629.06		630.13	
(ख) आरक्षित एवं अधिशेष	(b) Reserves and Surplus	2	27,825.31	**28,454.37**	25,145.11	**25,775.24**
(2) गैर-चालू देयताएं	**(2) Non-Current Liabilities**					
(क) दीर्घावधिक उधार	(a) Long Term Borrowings	3	245.00		455.00	
(ख) आस्थगित कर देयताएं (निवल)	(b) Deferred Tax Liabilities (Net)	4	454.55		444.49	
(ग) अन्य दीर्घावधिक देयताएं	(c) Other Long Term Liabilities	5	44.60		27.07	
(घ) दीर्घावधिक प्रावधान	(d) Long Term Provisions	6	482.48	**1,226.63**	449.61	**1,376.17**
(3) चालू देयताएं	**(3) Current Liabilities**					
(क) अल्पावधिक उधार	(a) Short Term Borrowings	7	3,655.68		6,689.12	
(ख) भुगतान योग्य व्यापार राशियां	(b) Trade Payables	8	2,898.41		2,556.39	
(ग) अन्य चालू देयताएं	(c) Other Current Liabilities	9	1,338.18		1,330.05	
(घ) अल्पावधिक प्रावधान	(d) Short Term Provisions	10	676.76	**8,569.03**	706.33	**11,281.89**
योग	**TOTAL**			**38,250.03**		**38,433.30**
II. परिसम्पत्तियां	**II. ASSETS**					
(1) गैर-चालू परिसम्पत्तियां	**(1) Non-Current Assets**					
(क) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर और अमूर्त परिसम्पत्तियां	(a) Property, Plant and Equipment and Intangible Assets					
(i) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर	(i) Property, Plant and Equipment	11	15,311.54		14,559.65	
(ii) अमूर्त परिसम्पत्तियां	(ii) Intangible Assets	12	12.88		18.06	
(iii) पूंजीगत चालू निर्माण कार्य	(iii) Capital Work-in-Progress	13	1,290.86		1,335.52	
(ख) गैर-चालू निवेश	(b) Non Current Investments	14	3,047.38		3,841.32	
(ग) दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम	(c) Long Term Loans and Advances	15	342.24		452.54	
(घ) अन्य गैर-चालू परिसम्पत्तियां	(d) Other Non Current Assets	16	10.85	**20,015.75**	10.82	**20,217.91**
(2) चालू परिसम्पत्तियां	**(2) Current Assets**					
(क) चालू निवेश	(a) Current Investments	17	700.12		194.49	
(ख) मालसूचियां	(b) Inventories	18	4,121.61		4,106.22	
(ग) प्राप्त होने वाली व्यापार राशियां	(c) Trade Receivables	19	4,174.04		6,866.92	
(घ) नकदी तथा बैंकों में शेष	(d) Cash and Bank Balances	20	5,209.35		3,143.06	
(घ) अल्पावधिक ऋण व अग्रिम	(e) Short Term Loans and Advances	21	198.49		170.92	
(च) अन्य चालू परिसम्पत्तियां	(f) Other Current Assets	22	3,830.67	**18,234.28**	3,733.78	**18,215.39**
योग	**TOTAL**			**38,250.03**		**38,433.30**
अन्य टिप्पण	Other Notes	30				

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा 1 से 30 तक के टिप्पण वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।

Significant Accounting Policies and Notes 1 to 30 form an integral part of the Financial Statements.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 25, 2025.

31 मार्च, 2025 को समाप्त वर्ष के लिए लाभ व हानि विवरण

STATEMENT OF PROFIT AND LOSS FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2025

(₹ in Crore)

		Notes	Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
I. आय	**I. Income**					
संचालन से प्राप्त आय	Revenue from Operations	23		41,243.88		39,474.04
अन्य आय	Other Income	24		2,412.70		3,187.39
कुल आय	**Total Income**			**43,656.58**		**42,661.43**
II. व्यय	**II. Expenses**					
(क) खपत की गई सामग्री की लागत	(a) Cost of Materials Consumed	25		31,362.56		30,066.12
(ख) स्टॉक-इन-ट्रेड की खरीद	(b) Purchases of Stock-in-Trade			2,002.33		1,937.70
(ग) तैयार माल, स्टॉक-इन-ट्रेड और स्टॉक-इन-प्रोसेस में परिवर्तन	(c) Changes in Inventories of Finished Goods, Stock-in-Trade and Stock-in-Process	26		(96.51)		1,136.46
(घ) कर्मचारी लाभ व्यय	(d) Employee Benefits Expense	27		1,669.21		1,590.49
(ङ) वित्तीय लागत	(e) Finance Costs	28		419.48		453.86
(च) मूल्यह्रास और परिशोधन व्यय	(f) Depreciation and Amortisation Expense			875.41		759.15
(छ) अन्य व्यय	(g) Other Expenses	29		3,613.05		3,483.16
कुल व्यय	**Total Expenses**			**39,845.53**		**39,426.94**
III. कर-पूर्व लाभ (I - II)	**III. Profit before Tax (I - II)**			**3,811.05**		**3,234.49**
IV. कर संबंधी व्यय	**IV. Tax Expense**					
(क) चालू कर	(a) Current Tax		986.00		848.50	
(ख) आस्थगित कर	(b) Deferred Tax		10.06		(47.52)	
(ग) पिछले वर्षों के लिए	(c) For Earlier Years		(7.97)	**988.09**	(9.06)	791.92
V. कर-पश्चात लाभ (III - IV)	**V. Profit after Tax (III - IV)**			**2,822.96**		**2,442.57**
लाभ का अंतरण:	**Profit transferred to:**					
लाभ समानीकरण निधि	Dividend Equalisation Fund		500.00		500.00	
उत्पाद एवं अवसंरचना विकास कोष	Product and Infrastructure Development Fund		750.00	1,250.00	500.00	1,000.00
बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	**Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002**			**1,572.96**		**1,442.57**
अन्य टिप्पणियां	**Other notes**	30				
मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹) (संदर्भ टिप्पणी 30.17)	Basic and Diluted Earnings per Share (₹) (Refer Note 30.17)			**4,483**		**3,969**

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा टिप्पणियां 1 से 30 तक वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।

Significant Accounting Policies and Notes 1 to 30 form an integral part of the Financial Statements.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 25, 2025.

31 मार्च, 2025 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण

CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2025

(₹ in Crore)

		Year ended 31.03.2025		Year ended 31.03.2024	
(क) प्रचालन गतिविधियों से नकदी का प्रवाहः	**(A) Cash Flow from Operating Activities:**				
कर पूर्व लाभ	**Profit Before Tax**		**3,811.05**		**3,234.49**
इसके लिए समायोजनः	**Adjustment for:**				
मूल्यहास एवं परिशोधन व्यय	Depreciation and Amortisation Expense	875.41		759.15	
ब्याज व्यय	Interest Expense	419.48		453.86	
ब्याज से आय	Interest Income	(428.50)		(319.61)	
लाभांश से आय	Dividend Income	(1,568.58)		(1,551.23)	
प्रभारित / समायोजित राशि	Amount charged off / adjusted	1.96		7.46	
बट्टे खाते में डाली गई संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर	Property, Plant and Equipment written-off	48.98		58.51	
निवेशों की बिक्री से प्राप्त लाभ	Profit from Sale of Investments	(252.28)		-	
गैर-चालू निवेशों की बिक्री पर हानि	Loss on Sale of Non-Current Investments	75.59		-	
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर की बिक्री/निपटान/निपटान के लिए रखे जाने पर हानि (निवल)	Loss on Sale/Disposal/Held for Disposal of Property, Plant and Equipment (Net)	55.81		2.22	
डूबे हुए एवं संदिग्ध ऋणों/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Bad and Doubtful Debts / Claims	35.58		6.09	
वापस ली गई देयताएं / प्रावधान	Liabilities / Provisions written back	(80.21)	(816.76)	(330.68)	(914.23)
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों से पूर्व प्रचालन लाभ	**Operating Profit before Working Capital Changes**		**2,994.29**		**2,320.26**
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों के लिए समायोजनः	**Adjustment for changes in Working Capital :**				
व्यापार भुगतान योग्य राशियो में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Trade Payables	342.02		(252.35)	
दीर्घावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Long-Term Provisions	32.87		8.63	
अल्पावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Short-Term Provisions	(11.41)		20.99	
अन्य चालू देयताओं में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Other Current Liabilities	101.65		(28.03)	
अन्य दीर्घावधिक देयताओं में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Other Long-Term Liabilities	17.53		0.54	
व्यापार प्राप्ति योग्य राशियो में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Trade Receivables	2,692.88		1,030.90	
मालसूचियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Inventories	(15.39)		1,018.06	
दीर्घावधिक ऋणों एवं अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Long-Term Loans and Advances	0.30		(3.65)	
अल्पावधिक ऋणों एवं अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Short-Term Loans and Advances	1.01		12.08	
अन्य चालू परिसंपत्तियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Other Current Assets	77.87		(525.09)	
अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Other Non-Current Assets	(0.03)	3,239.30	0.43	1,282.51
प्रचालन से सृजित / (में प्रयुक्त) नकदी	**Cash Generated from / (used in) Operations**		**6,233.59**		**3,602.77**
प्रत्यक्ष करों का भुगतान (वापसी की निवल राशि सहित)	Direct Taxes Paid (Net of Refunds)	(998.49)		(682.85)	
सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान	Payment towards Cooperative Education Fund	(14.43)		(10.53)	
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण एवं विकास निधि में अंशदान	Payment towards Cooperative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	(1.00)		-	
सहकारी विकास निधि में अंशदान / (से प्राप्ति)	Contribution to / (from) Cooperative Development Fund	0.17		0.15	
दान में दी गई राशि	Donations Paid	(2.60)	(1,016.35)	(0.40)	(693.63)
प्रचालन गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (क)	**Net Cash flow from / (used in) Operating Activities (A)**		**5,217.24**		**2,909.14**
(ख) निवेश गतिविधियों से नकदी का प्रवाहः	**(B) Cash Flow from Investing Activities:**				
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर, अमूर्त परिसंपत्तियों और पूंजीगत कार्य प्रगति की (खरीद) / बिक्री से प्राप्त राशि (निवल)	(Purchase of) / Proceeds from Property, Plant and Equipment, Intangible Assets and Capital Work-in-Progress (Net)	(1,480.99)		(2,005.10)	
चालू / गैर-चालू निवेशों की (खरीद) / बिक्री से प्राप्त राशि (निवल)	(Purchase) / Proceeds from Current / Non-Current Investments (Net)	465.00		(15.00)	
सहायक / सहयोगी संस्थाओं को ऋण एवं अग्रिम (भुगतान / प्राप्ति के बाद निवल)	Loans and Advances to Subsidiary and Associates (Net of Repayments)	(119.84)		8.75	
प्राप्त लाभांश	Dividend Received	1,508.15		1,465.43	
प्राप्त ब्याज	Interest Received	276.63		288.50	
निवेश गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ख)	**Net Cash flow from / (used in) Investing Activities (B)**		**648.95**		**(257.42)**

31 मार्च, 2025 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण, (जारी)
CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2025(CONTD.)

(₹ in Crore)

		Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
(ग) वित्तीय गतिविधियों से नकदी का प्रवाहः	**(C)** Cash Flow from Financing Activities:		
शेयर पूंजी (निवल) का निर्गम / (प्रत्यावर्तन)	(Repatriation) / Issue of Share Capital (Net)	(1.07)	17.48
दीर्घावधिक उधारों से मिली राशि का (पुनः भुगतान)	(Repayment of) Long-Term Borrowings	(290.00)	(255.00)
अल्पावधिक उधारों से मिली राशि (निवल) का / (पुनः भुगतान)	Proceeds from / (Repayment of) Short-Term Borrowings (Net)	(2,953.44)	(2,371.26)
ब्याज का भुगतान	Interest Paid	(432.79)	(434.74)
इक्विटी शेयरों पर लाभांश का भुगतान	Dividend Paid on Equity Shares	(122.60)	(122.53)
वित्तीय गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ग)	**Net Cash flow from / (used in) Financing Activities (C)**	**(3,799.90)**	**(3,166.05)**
(क+ख+ग) के अनुसार नकद एवं बैंक शेष में निवल वृद्धि / (कमी)	**Net Increase / (Decrease) in Cash and Bank Balances (A+B+C)**	**2,066.29**	**(514.33)**
वर्ष की आरम्भ में नकद एवं बैंक शेष	**Cash and Bank Balances as at the beginning of the year**	**3,143.06**	**3,657.39**
वर्ष के अंत में नकद एवं बैंक शेष	**Cash and Bank Balances as at the close of the year**	**5,209.35**	**3,143.06**
नकद एवं बैंकों में शेष के घटक	**Components of Cash and Bank Balances**		
नकद और समतुल्य:	Cash and Cash Equivalents:		
- बैंकों में शेषः	- Balances with Banks		
- चालू खाते	- Current Accounts	25.13	53.48
- तीन महीने से कम की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियां	- Deposits with original maturity less than three months	200.00	0.00
- मार्गस्थ जमा राशि	- Remittance-in-Transit	2.08	11.85
- पास में नकदी	- Cash-in-Hand	0.25	0.35
अन्य शेष:	Other Balances:		
रिपोर्टिंग तिथि से तीन महीने से अधिक लेकिन बारह महीने से कम की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियां (ii)	- Deposits with original maturity more than three months but less than twelve months from reporting date (ii)	4,974.43	3,069.77
- एस्क्रो खाते में शेष राशि	- Balance in Escrow Account	6.20	6.22
- अपदत्त लाभांश खाते	- Unpaid Dividend Accounts	1.26	1.39
कुल नकद एवं बैंकों में शेष	**Total Cash and Bank Balances**	**5,209.35**	**3,143.06**

टिप्पणीः

(i) नकदी प्रवाह विवरण को लेखा मानक - 3 - "नकदी प्रवाह विवरण" में निर्धारित 'परोक्ष विधि' का उपयोग करते हुए तैयार किया गया है।

(ii) ₹ 18.93 करोड़ (पिछले वर्ष ₹ 18.75 करोड़) की सावधि जमा राशि प्रतिभूति के रूप में प्रदान की गई है।

(iii) एस्क्रो खाता तथा अवितरित लाभांश खातों में शेष राशि उपयोग के लिए उपलब्ध नहीं है।

Note:

(i) The Cash Flow Statement has been prepared using the 'Indirect Method' set out in Accounting Standard - 3 - "Cash Flow Statement".

(ii) Fixed Deposits of ₹ 18.93 crore (Previous Year ₹ 18.75 crore) provided as security.

(iii) Balance in Escrow Account and Unpaid Dividend Accounts are not available for use.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 25, 2025.

टिप्पण 1 - शेयर पूंजी
NOTE 1 - SHARE CAPITAL

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
प्राधिकृतः	**Authorised:**		
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 90,000 (90,000) इक्विटी शेयर	90,000 (90,000) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each	900.00	900.00
₹ 10,000/- प्रत्येक के 50,000 (50,000) इक्विटी शेयर	50,000 (50,000) Equity Shares of ₹ 10,000/- each	50.00	50.00
₹ 1,000/- प्रत्येक के 5,00,000 (5,00,000) इक्विटी शेयर	5,00,000 (5,00,000) Equity Shares of ₹ 1,000/- each	50.00	50.00
योग	**TOTAL**	**1,000.00**	**1,000.00**
जारी, अभिदत्त तथा प्रदत्तः	**Issued, Subscribed and Paid-Up:**		
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 54,424 (54,527) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	54,424 (54,527) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	544.24	545.27
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 10,000/- प्रत्येक के 49,773 (49,812) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	49,773 (49,812)Equity Shares of ₹ 10,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	49.77	49.81
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,000/- प्रत्येक के 3,50,518 (3,50,545) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	3,50,518 (3,50,545) Equity Shares of ₹ 1,000/- each, fully paid-up, held by Cooperative Societies	35.05	35.05
योग	**TOTAL**	**629.06**	**630.13**

कोष्ठक में दिये गये आंकड़े पिछले वर्ष के हैं। Figures in brackets relate to previous year.

बकाया शेयरों का मिलान
RECONCILIATION OF SHARES OUTSTANDING:

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
		Nos.	Amount	Nos.	Amount
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	54,527	545.27	53,050	530.50
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	-	-	3,127	31.27
घटाएं: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	103	1.03	1,650	16.50
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	54,424	544.24	54,527	545.27
₹ 10,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 10,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	49,812	49.81	47,271	47.27
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	5	-	2,809	2.81
घटाएं: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	44	0.04	268	0.27
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	49,773	49.77	49,812	49.81
₹ 1,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 1,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	3,50,545	35.05	3,48,769	34.88
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	90	0.01	1,825	0.18
घटाएं: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	117	0.01	49	0.00
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	3,50,518	35.05	3,50,545	35.05

₹1,000/- प्रत्येक के 366 इक्विटी शेयर, ₹10,000/- प्रत्येक के 568 इक्विटी शेयर तथा ₹1,00,000/- प्रत्येक के 4,153 इक्विटी शेयरों को तुलन-पत्र की तिथि से ठीक पहले गत पाँच वर्षों की अवधि के दौरान उन्मोचित / जब्त किया गया है।

366 Equity Shares of ₹ 1,000/- each; 568 Equity Shares of ₹ 10,000/- each and 4,153 Equity Shares of ₹ 1,00,000 each have been redeemed / forfeited during a period of five years immediately preceeding the Balance Sheet date.

टिप्पण 2 - आरक्षित एवं अधिशेष निधियां
NOTE 2 - RESERVES AND SURPLUS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	**Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3,656.79		3,296.15	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	393.24		360.64	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		4,050.03		3,656.79
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निमाण और विकास निधि (समिति के उपनियम 56(iii) के अनुसार)	**Co-operative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund (As per Bye-Law 56(iii) of the Society)**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	1.00		-	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	-		1.00	
घटाएं: वर्ष के दौरान किया गया भुगतान	Less: Payment made during the year	1.00		-	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		-		1.00
प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(v) के अनुसार)	**Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(v) of the Society)**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	1,011.84		867.58	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	157.30		144.26	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		1,169.14		1,011.84
सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित	**Reserve for Cooperative Welfare Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	5.38		5.38	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1.00		-	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		6.38		5.38
सहकारी विकास निधि	**Cooperative Development Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	9.51		9.36	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	0.17		0.15	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		9.68		9.51
निवेश उतार-चढ़ाव निधि	**Investment Fluctuation Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3,990.00		3,990.00	
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	245.00		-	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3,745.00		3,990.00
लाभांश समानीकरण निधि	**Dividend Equalisation Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	4,250.00		3,750.00	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	500.00		500.00	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		4,750.00		4,250.00
उत्पाद और अवसंरचना विकास निधि	**Product and Infrastructure Development Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	840.00		500.00	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	750.00		500.00	
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less:Transferred to General Reserve during the year	325.00		160.00	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		1265.00		840.00
दान के लिए आरक्षित निधि	**Reserve for Donations**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	5.08		4.48	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1.00		1.00	
घटाएं: वर्ष के दौरान उपयोग की गई राशि	Less: Amount utilised during the year	2.60		0.40	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3.48		5.08
पुनर्मूल्यांकन आरक्षित निधि	**Revaluation Reserve**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	6,003.19		6,043.48	
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	40.25		40.29	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		5,962.94		6,003.19

टिप्पण 2 - आरक्षित एवं अधिशेष निधियां (जारी)
NOTE 2: RESERVES AND SURPLUS (CONTD.)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
सामान्य आरक्षित निधि	**General Reserve**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	5,249.72		4,250.79	
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	877.88		798.64	
जोड़ें: वर्ष के दौरान पुनर्मूल्यांकन आरक्षित निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Revaluation Reserve for the year	40.25		40.29	
जोड़ें: वर्ष के दौरान निवेश उतार-चढ़ाव निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Investment Fluctuation Fund for the year	245.00		-	
जोड़ें: उत्पाद एवं अवसंरचना विकास निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Product and Infrastructure Development Fund	325.00		160.00	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		6,737.85		5,249.72
अधिशेष	**Surplus**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	122.60		122.53	
जोड़ें: बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	Add: Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002	1,572.96		1,442.57	
घटाएं: विनियोजनः	Less: Appropriations:				
- आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	- Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)	393.24		360.64	
- सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान के लिए प्रावधान (समिति के उपनियम 56(ii) के अनुसार)	- Provision for Contribution to Cooperative Education Fund (As per Bye-Law 56(ii) of the Society)	15.73		14.43	
- सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि (समिति के उपनियम 56(iii) के अनुसार)	- Provision for Contribution to Co-operative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund (As per Bye-Law 56(iii) of the Society)	1.00		1.00	
- प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(v) के अनुसार)	- Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(v) of the Society)	157.30		144.26	
- सहकारी कल्याण निधि	- Cooperative Welfare Fund	1.00		-	
- दान के लिए आरक्षित निधि	- Reserve for Donations	1.00		1.00	
- लाभांश का भुगतान	- Dividend Payment	122.60		122.53	
- सामान्य आरक्षित निधि	- General Reserve	877.88		798.64	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		125.81		122.60
योग	**TOTAL**		**27,825.31**		**25,145.11**

टिप्पण 3 - दीर्घावधिक ऋण
NOTE 3: LONG TERM BORROWINGS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
अरक्षित	**Unsecured**				
आवधिक ऋण – बैंकों से	Term Loans - From Banks				
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	-		150.00	
घटाएं: लंबी अवधि के उधार की वर्तमान परिपक्वता	Less : Current Maturities of LongTerm Borrowings	-	-	150.00	-
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	455.00		595.00	
घटाएं: लंबी अवधि के उधार की वर्तमान परिपक्वता (30.06.2025 से 31.03.2026 तक ₹52.50 करोड़ की चार किस्तों में तथा 30.06.2026 से 25.03.2027 तक ₹61.25 करोड़ की चार किस्तों में पुनर्भुगतान)	Less : Current Maturities of LongTerm Borrowings (Repayment in four instalments each of ₹ 52.50 crore from 30.06.2025 to 31.03.2026 and ₹ 61.25 crore from 30.06.2026 to 25.03.27)	210.00	245.00	140.00	455.00
कुल – अरक्षित, दीर्घकालिक उधार	**Total - Unsecured, Long Term Borrowings**		**245.00**		**455.00**
योग	**TOTAL**		**245.00**		**455.00**

टिप्पण 4 - आस्थगित कर देयताएं (निवल)
NOTE 4: DEFERRED TAX LIABILITIES (NET)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
आस्थगित कर देयता	**Deferred Tax Liability**		
मूल्यह्रास / ऋणमुक्ति	Depreciation / Amortisation	729.08	705.80
योग - आस्थगित कर देयता	**Total - Deferred Tax Liability**	**729.08**	**705.80**
आस्थगित कर परिसम्पत्तियां	**Deferred Tax Assets**		
कर्मचारी लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	244.44	239.05
संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Doubtful Trade Receivables / Claims	14.09	5.13
अन्य	Others	16.00	17.13
योग - आस्थगित कर परिसम्पत्तियां	**Total - Deferred Tax Assets**	**274.53**	**261.31**
आस्थगित कर देयताएं - (निवल)	**Deferred Tax Liabilities (Net)**	**454.55**	**444.49**

लेखांकन मानक - 22 "आय पर करों का लेखांकन" के अनुसार, चालू वर्ष में ₹10.06 करोड़ की आस्थगित कर देयता (निवल) में हुई वृद्धि (गत वर्ष ₹47.52 करोड़ की कमी) को लाभ-हानि विवरण में डेबिट किया गया है।

In accordance with Accounting Standard - 22 “Accounting for Taxes on Income”, the increase in Deferred Tax Liability (Net) of ₹ 10.06 crore (Previous Year ₹ 47.52 crore decrease), for the year, has been debited to the Statement of Profit and Loss.

टिप्पण 5 - अन्य दीर्घावधिक देयताएं
NOTE 5: OTHER LONG TERM LIABILITIES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
अमानत जमा / धारित राशि	Security Deposits / Retention Money	44.60	26.99
अन्य	Others	-	0.08
योग	**TOTAL**	**44.60**	**27.07**

टिप्पण 6 - दीर्घावधिक प्रावधान
NOTE 6: LONG TERM PROVISIONS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	482.48	449.61
योग	**TOTAL**	**482.48**	**449.61**

टिप्पण 7 - अल्पावधिक ऋण
NOTE 7: SHORT TERM BORROWINGS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
रक्षित	**Secured**		
मांग पर भुगतान योग्य ऋण	Loans Repayable on Demand		
बैंकों से	From Banks		
नकद ऋण	Cash Credit	173.68	404.12
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	22.00	800.00
(कच्चे माल, स्टोरों तथा स्पेयर्स, अर्ध-तैयार माल, तैयार माल, व्यापार प्राप्तियाँ, प्राप्त सब्सिडी और अन्य चल संपत्तियों को ऋण करार के अंतर्गत समान प्रभाव पर बैंकों के कंसोर्टियम के पास बंधक रखते हुए रक्षित परिसंपत्तियां)	(The above are secured by pari-passu charge by Hypothecation of Raw Materials, Stores and Spares, Semi Finished Goods, Finished Goods, Trade Receivables, Subsidy Receivables and other movable assets)		
अरक्षित	**Unsecured**		
बैंकों से	From Banks		
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	3,250.00	5,195.00
दीर्घावधिक ऋणों की चालू परिपक्वता	**Current Maturities of Long Term Borrowings**		
अवधि ऋण – बैंकों से (सुरक्षित)	Term Loan - From Banks (Unsecured)		
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	210.00	290.00
योग	**TOTAL**	**3,655.68**	**6,689.12**

टिप्पण 8 - व्यापारिक देयताएं
NOTE 8: TRADE PAYABLES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
व्यापारिक देयताएं:	Trade Payables :		
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों के बकाया देय	- Outstanding dues of Micro and Small enterprises	84.86	84.89
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों के अतिरिक्त लेनदारों के बकाया देय	- Outstanding dues of creditors other than Micro and Small enterprises	2,813.55	2,471.50
योग	**TOTAL**	**2,898.41**	**2,556.39**

(सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम विकास अधिनियम, 2006 के तहत प्रकटीकरण से संबंधित टिप्पणी संख्या 30.18 देखें)

(Refer Note No. 30.18 related to disclosure under Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006)

टिप्पण 9 - अन्य चालू देयताएं
NOTE 9: OTHER CURRENT LIABILITIES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
ऋणों पर प्रोद्भूत ब्याज किंतु देय नहीं	Interest accrued but not due on Loans		20.68		33.99
कर्मचारियों के लाभों के लिए भुगतान योग्य राशियां	Employee Benefits Payable		462.28		397.47
ग्राहकों से अग्रिम	Advance from Customers		118.68		91.42
धरोहर राशि / जमानत राशि / प्रतिधारित राशि	Earnest Money / Security Deposits / Retention Money		166.43		229.33
गैर दावा कृत लाभांश	Unclaimed Dividend		1.99		2.71
अन्य देय राशियाँ:	Other Payables :				
– सांविधिक देयताएं	- Statutory Dues	226.98		270.17	
– खाता ओवरड्राफ्ट	- Book Overdraft	0.20		-	
– अन्य	- Others	340.94	568.12	304.96	575.13
योग	**TOTAL**		**1,338.18**		**1,330.05**

टिप्पण 10 - अल्पावधिक प्रावधान
NOTE 10: SHORT TERM PROVISIONS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits		488.93		500.34
कराधान के लिए प्रावधान (कर भुगतान की निवल राशि के बाद)	Provision for Taxation (Net of Taxes Paid)		171.05		191.51
अन्य प्रावधान :	Other Provisions :				
– सहकारी शिक्षा निधि के लिए प्रावधान	- Provision for Cooperative Education Fund	15.73		14.43	
– सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि के लिए प्रावधान	- Provision for Cooperative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	1.00		-	
– भूमि मुआवजे के लिए प्रावधान	- Provision for Land Compensation	0.05	16.78	0.05	14.48
योग	**TOTAL**		**676.76**		**706.33**

(₹ in Crore)

टिप्पण 11 - संपत्ति, संयंत्र तथा उपस्कर

NOTE 11: PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(₹ in Crore)

Particulars विवरण	Freehold Land पूर्ण स्वामित्व वाली भूमि	Leasehold Land पट्टे वाली भूमि	Building Office भवन कार्यालय	Building Factory भवन कारखाना	Township / Residential Premises टाउनशिप / आवासीय परिसर	Road, Culvert & Other Facility सड़क, पुलिया एवं अन्य सुविधाएं	Temporary Structure अस्थायी संरचना	Plant, Machinery & Other Equipment संयंत्र, मशीनरी एवं अन्य उपकरण	Furniture & Fixtures फर्नीचर एवं फिटिंग	Office Equipment कार्यालय उपकरण	Vehicle & Mobile Equipment वाहन एवं मोबाइल उपकरण	Rolling Stock & Locomotive रोलिंग स्टॉक एवं लोकोमोटिव	Railway Siding रेलवे साइडिंग	Liquid Cargo Jetty लिक्विड कार्गो जेट्टी	Assets Held for Disposal निपटान के लिए रखी गई परिसंपत्तियाँ	Total कुल
Gross Block: सकल ब्लॉक:																
As at 01.04.2023 01.04.2023 तक	3,282.23	3,329.54	230.80	1,082.06	478.76	227.88	61.67	13,034.35	269.43	10.76	190.20	116.71	191.31	173.02	3.51	**22,682.23**
Additions परिवर्धन	-	0.03	11.62	184.70	44.82	43.85	2.16	1,590.86	57.91	1.19	45.63	-	57.90	11.02	7.33	**2,059.02**
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	-	0.35	18.43	0.24	1.24	0.18	576.13	17.06	0.78	8.88	-	3.13	0.66	5.42	**632.50**
As at 31.03.2024 31.03.2024 तक	**3,282.23**	**3,329.57**	**242.07**	**1,248.33**	**523.34**	**270.49**	**63.65**	**14,049.08**	**310.28**	**11.17**	**226.95**	**116.71**	**246.08**	**183.38**	**5.42**	**24,108.75**
Additions परिवर्धन	263.67	39.97	79.46	204.20	48.81	13.63	4.24	957.31	45.23	1.18	86.60	1.65	13.31	8.29	18.17	**1,785.72**
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	-	-	1.42	0.18	0.00	0.85	305.45	9.62	0.18	10.49	1.14	1.17	1.82	11.43	**343.75**
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	**3,545.90**	**3,369.54**	**321.53**	**1,451.11**	**571.97**	**284.12**	**67.04**	**14,700.94**	**345.89**	**12.17**	**303.06**	**117.22**	**258.22**	**189.85**	**12.16**	**25,550.72**
Depreciation / Amortisation :- मूल्यहास / परिशोधन :-																
As at 01.04.2023 01.04.2023 तक	-	233.96	47.02	379.01	104.37	164.10	55.45	7,799.02	150.41	7.70	126.25	79.71	28.78	127.54	-	**9,303.32**
Additions परिवर्धन	-	44.08	4.22	35.05	9.41	14.34	4.58	563.89	20.90	0.78	16.29	3.40	15.15	15.15	-	**747.24**
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	(0.02)	(0.06)	(11.84)	(0.03)	0.25	(0.11)	(474.31)	(5.63)	(0.65)	(5.65)	-	(2.95)	(0.46)	-	**(501.46)**
As at 31.03.2024 31.03.2024 तक	**-**	**278.02**	**51.18**	**402.22**	**113.75**	**178.69**	**59.92**	**7,888.60**	**165.68**	**7.83**	**136.89**	**83.11**	**40.98**	**142.23**	**-**	**9,549.10**
Additions परिवर्धन	-	43.79	4.73	46.16	10.95	14.08	3.24	662.62	22.96	1.00	28.34	3.39	15.31	12.19	-	**868.76**
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	-	-	(0.29)	(0.11)	-	(0.74)	(161.57)	(7.71)	(0.16)	(4.86)	(0.95)	(0.84)	(1.45)	-	**(178.68)**
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	**-**	**321.81**	**55.91**	**448.09**	**124.59**	**192.77**	**62.42**	**8,389.65**	**180.93**	**8.67**	**160.37**	**85.55**	**55.45**	**152.97**	**-**	**10,239.18**
Net Block: नेट ब्लॉक:																
As at 31.03.2024 31.03.2024 तक	**3,282.23**	**3,051.55**	**190.89**	**846.11**	**409.59**	**91.80**	**3.73**	**6,160.48**	**144.60**	**3.34**	**90.06**	**33.60**	**205.10**	**41.15**	**5.42**	**14,559.65**
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	**3,545.90**	**3,047.73**	**265.62**	**1,003.02**	**447.38**	**91.35**	**4.62**	**6,311.29**	**164.96**	**3.50**	**142.69**	**31.67**	**202.77**	**36.88**	**12.16**	**15,311.54**

कलोल, कांडला, फूलपुर, आंवला तथा पारादीप इकाई की 366.58 एकड़ भूमि (गत वर्ष 366.58 एकड़) को सहकारी ग्रामीण विकास न्यास (कोरडेट) को प्रदान किया गया है। इनमें फूलपुर, आंवला तथा पारादीप में दी गई भूमि 30 वर्षों की अवधि के लिए पट्टे पर दी गई है।

Land measuring 366.58 acres (Previous year 366.58 acres) at Kalol, Kandla, Phulpur, Aonla and Paradeep, provided to Cooperative Rural Development Trust (CORDET). The land provided at Phulpur, Aonla and Paradeep has been leased for a period of 30 years.

₹ 305.48 करोड़ (गत वर्ष शून्य) मूल्य की अचल संपत्ति का स्वामित्व हस्तांतरण समिति के पक्ष में लंबित है।

The conveyancing of the title in favour of the Society in respect of Immovable Property valuing ₹ 305.48 crore (Previous Year NIL) is pending.

आंवला इकाई की कुल भूमि 1,369.19 एकड़ (गत वर्ष 1,369.19 एकड़) में से 4.19 एकड़ (गत वर्ष 4.19 एकड़) भूमि का पूंजीकरण माननीय अपर जिला जज (IV)/(VII), बरेली द्वारा दिए गए निर्णय के आधार पर किया गया है। तथापि, समिति ने माननीय अपर जिला जज (IV)/(VII) बरेली द्वारा निर्धारित इस मुआवजे के निर्धारण के विरुद्ध माननीय उच्च न्यायालय, इलाहाबाद में अपील दाखिल की है।

The capitalisation of Land measuring 4.19 acres (Previous year 4.19 acres) out of total Land measuring 1,369.19 acres (Previous year 1,369.19 acres) belonging to Aonla Unit, has been taken on the basis of judgment passed by the Hon'ble Additional District Judge (IV)/(VII), Bareilly. However, the Society has preferred an appeal before the Hon'ble High Court, Allahabad against compensation determined by the Hon'ble Additional District Judge (IV)/(VII), Bareilly.

कांडला इकाई के चरण-I, II तथा III की भूमि का लीज करार नवीकरण क्रमशः जुलाई 2001, मार्च 2008 तथा अप्रैल 2008 से प्रगति में है।

The renewal of lease in respect of Phase I, II and III of Kandla Unit with effect from July 2001, March 2008 and April 2008 respectively is under progress.

पूंजीगत निर्माणाधीन परिसंपत्तियों के संबंध में ₹ 0.30 करोड़ (गत वर्ष ₹ 0.15 करोड़) का मूल्यहास वर्ष के दौरान चार्ज किया गया है।

Depreciation of ₹ 0.30 crore (Previous Year ₹ 0.15 crore) has been charged to Capital Work-in-Progress.

योग्य परिसंपत्तियों के संबंध में ₹ 6.52 करोड़ (गत वर्ष ₹ 36.29 करोड़) की ऋण लागत वर्ष के दौरान पूंजीकृत की गई है।

Borrowing cost amounting to ₹ 6.52 crore (Previous Year ₹ 36.29 crore) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 12 - अमूर्त परिसम्पत्तियां
NOTE 12: INTANGIBLE ASSETS

(₹ in Crore)

विवरण	Particulars	Licences	Technical Knowhow	Computer Software	Total
सकल मूल्य:	**Gross Block:**				
01.04.2023 को	As at 01.04.2023	46.71	52.95	19.38	119.04
वृद्धि / जोड़	Additions	0.11	1.79	2.61	4.51
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	10.67	0.09	-	10.76
31.03.2024 को	**As at 31.03.2024**	**36.15**	**54.65**	**21.99**	**112.79**
वृद्धि / जोड़	Additions	0.20	0.01	1.56	1.77
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	6.71	-	7.34	14.05
31.03.2025 को	**As at 31.03.2025**	**29.64**	**54.66**	**16.21**	**100.51**
परिशोधन:	**Amortisation :**				
01.04.2023 को	As at 01.04.2023	32.86	45.33	15.06	93.25
वृद्धि / जोड़	Additions	8.68	1.58	1.80	12.06
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	(10.58)	-	-	(10.58)
31.03.2024 को	**As at 31.03.2024**	30.96	**46.91**	**16.86**	**94.73**
वृद्धि / जोड़	Additions	3.87	1.03	2.05	6.95
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	(6.71)	-	(7.34)	(14.05)
31.03.2025 को	**As at 31.03.2025**	**28.12**	**47.94**	**11.57**	**87.63**
निवल मूल्य:	**Net Block:**				
31.03.2024 को	**As at 31.03.2024**	**5.19**	**7.74**	**5.13**	**18.06**
31.03.2025 को	**As at 31.03.2025**	**1.52**	**6.72**	**4.64**	**12.88**

टिप्पण 13 - पूंजीगत निर्माणाधीन कार्य
NOTE 13: CAPITAL WORK-IN-PROGRESS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
भवनः	Building:				
– कार्यालय तथा कारखाना	- Office and Factory	191.56		248.51	
– टाउनशिप / आवासीय क्षेत्र	- Township / Residential	20.71		16.66	
– सड़कें, पुलिया तथा अन्य सुविधाएं	- Road, Culvert and Other Facility	-	212.27	1.05	266.22
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपकरण	Plant, Machinery and Other Equipment		1,077.66		1,062.82
रेलवे साइडिंग	Railway Siding		0.93		6.48
योग	**TOTAL**		**1,290.86**		**1,335.52**
पूंजीगत कार्य प्रगति में (CWIP) की गति अनुसूची	**Capital Work In Progress (CWIP) Movement Schedule**				
प्रारंभिक शेष	Opening Balance		1,335.52		1,354.40
जोड़ें: वर्ष के दौरान की गई जोड़	Add: Additions during the year		1,197.79		1,746.34
घटाएं: वर्ष के दौरान किया गया पूंजीकरण	Less: Capitalisation made during the year		1,242.45		1,765.22
समापन शेष	**Closing Balance**		**1,290.86**		**1,335.52**

वर्ष के दौरान योग परिसंपत्तियों के मामलों में ₹ 8.83 करोड़ (गत वर्ष ₹ 45.92 करोड़) की ऋण लागत को पूंजीकृत किया गया।

Borrowing cost amounting to ₹ 8.83 crore (Previous Year ₹ 45.92 crore) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश

NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(I) व्यापारिक निवेश इक्विटी शेयरों में निवेश: (अनुद्धृत)	**(I) Trade Investments** **Equity Shares : (Unquoted)**		
संयुक्त उद्यम	***Joint Ventures***		
ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी प्रत्येक 1 ओमानी रियाल के 2,67,57,500 (2,67,57,500) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**Oman India Fertiliser Company SAOC** 2,67,57,500 (2,67,57,500) Equity Shares of Omani Rial 1 each, fully paid-up	329.08	329.08
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 2,00,00,000 (2,00,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**CN IFFCO Private Limited** 2,00,00,000 (2,00,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	20.00	20.00
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 70,00,000 (70,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**New Age Financial Advisory Private Limited** 70,00,000 (70,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	7.00	7.00
उप-योग	**Sub-Total**	**356.08**	**356.08**
सहायक कंपनियां	***Subsidiaries***		
इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 14,67,87,477 (14,67,87,477) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited** 14,67,87,477 (14,67,87,477) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	838.03	838.03
इफको किसान सुविधा लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 28,12,125 (36,49,500) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO Kisan Suvidha Limited** 28,12,125 (36,49,500) equity shares of ₹ 10 each, fully paid-up	3.42	3.65
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 20,52,98,000 (14,53,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO Kisan Finance Limited** 20,52,98,000 (14,53,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	325.58	159.83
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 7,01,47,812 (7,01,47,812) क्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO Kisan Logistics Limited** 7,01,47,812 (7,01,47,812) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	70.15	70.15
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 12,64,30,330 (12,64,30,330) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO Kisan SEZ Limited** 12,64,30,330 (12,64,30,330) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	126.43	126.43
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजेडई प्रत्येक 1 मिलियन यूएई दिरहम के 10 (10) इक्विटी शेयर (9 बोनस शेयरों सहित), पूर्ण प्रदत्त	**Kisan International Trading FZE** 10 (10) Equity Shares (including 9 bonus shares) of UAE Dirham 1 Million each, fully paid-up	1.20	1.20
जॉर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी प्रत्येक 1 जॉर्डन दीनार के 10,02,63,420 (10,02,63,420) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**Jordan India Fertilizer Company LLC** 10,02,63,420 (10,02,63,420) Equity Shares of Jordan Dinar 1 each, fully paid-up	773.39	773.39
इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड प्रत्येक ₹ 50,000 के 2,507 (2,507) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited** 2,507 (2,507) Equity Shares of ₹ 50,000 each, fully paid-up	12.54	12.54
इफको ईबाजार लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 5,10,00,000 (5,10,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO eBazar Limited** 5,10,00,000 (5,10,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	51.00	51.00
इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 2,10,07,143 (2,10,07,143) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO-MC Crop Science Private Limited** 2,10,07,143 (2,10,07,143) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	30.09	30.09
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड शून्य (2,16,09,975) इक्विटी शेयर ₹10 प्रति, पूर्ण प्रदत्त	**Sikkim IFFCO Organics Limited** NIL (2,16,09,975) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	-	21.61
उप-योग	**Sub-Total**	**2,231.83**	**2,087.92**
सहयोगी कंपनियां (एसोसिएट्स)	***Associates***		
इंडियन पोटाश लिमिटेड प्रत्येक ₹ 10 के 97,20,000 (97,20,000) इक्विटी शेयर (70,40,000 बोनस शेयरों सहित), पूर्ण प्रदत्त	**Indian Potash Limited** 97,20,000 (97,20,000) Equity Shares (including 70,40,000 bonus shares) of ₹ 10 each, fully paid-up	2.68	2.68
ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड शून्य (26,21,50,000) इक्विटी शेयर ₹10 प्रति, पूर्ण प्रदत्त	**Triumph Offshore Private Limited** NIL (26,21,50,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	-	262.15

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश (जारी)
NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS (CONTD.)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
एसोसिएट्स	*Associates*		
इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड ₹ 10 प्रत्येक के 10,000 (10,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**IFFCO Nanoventions Private Limited** 10,000 (10,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	1.36	1.36
भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड ₹ 1,000 प्रत्येक के 2,90,100 (20,100) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited** 2,90,100 (20,100) Equity Shares of ₹ 1,000 each, fully paid-up	29.01	2.01
नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड ₹ 10,000 प्रत्येक के 1,010 (1,010) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**National Cooperative Exports Limited** 1,010 (1,010) Equity Shares of ₹ 10,000 each, fully paid-up	1.01	1.01
उप-योग	**Sub-Total**	**34.06**	**269.21**
अन्य कंपनियां/संस्थाएं	*Other Companies / Entities*		
सीएससी ई-गवर्नेंस सर्विसिज प्राइवेट लिमिटेड ₹ 1000 प्रत्येक के 47,245 (47,245) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**CSC e-Governance Services Private Limited** 47,245 (47,245) Equity Shares of ₹ 1000 each, fully paid-up	27.00	27.00
इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल प्रत्येक CFA-F.10,000 के 6,39,014 (6,39,014) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	**Industries Chimiques du Senegal** 6,39,014 (6,39,014) Equity Shares of CFA-F.10,000 each, fully paid-up	62.16	62.16
उप-योग	**Sub-Total**	**89.16**	**89.16**
कुल व्यापार निवेश (I)	**Total Trade Investments (I)**	**2,711.13**	**2,802.37**
(II) अन्य निवेश	**(II) Other Investments**		
इक्विटी शेयरों में निवेशः (उद्धृत)	***Equity Shares : (Unquoted)***		
महाराष्ट्र स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड ₹ 1,000/- प्रत्येक के 1,001 (1,001) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	**Maharashtra State Cooperative Bank Limited** 1,001 (1,001) Equity Shares of ₹ 1,000 each, fully paid-up	0.10	0.10
कॉआपरेटिव बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड ₹ 10,000/- प्रत्येक के 50 (50) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	**Cooperative Bank of India Limited** 50 (50) Equity Shares of ₹ 10,000 each, fully paid-up	0.05	0.05
इंडियन टूरिज्म कॉआपरेटिव लिमिटेड ₹ 5,000/- प्रत्येक के 20 (20) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	**Indian Tourism Cooperative Limited** 20 (20) Equity Shares of ₹ 5,000 each, fully paid-up	0.01	0.01
नेशनल फिल्म एंड फाइन आर्ट्स कोआपरेटिव लिमिटेड ₹ 5,000/- प्रत्येक के 35 (35) प्रदत्त इक्विटी शेयर (15 बोनस शेयर सहित)	**National Film and Fine Arts Cooperative Limited** 35 (35) Equity Shares (including 15 bonus shares) fully paid-up of ₹ 5,000 each,	0.01	0.01
उप-योग	**Sub-Total**	**0.17**	**0.17**
राज्य विकास ऋण (अनुद्धृत)	***State Development Loans : (Unquoted)***		
8.44% राजस्थान एसडीएल 2028	8.44% Rajasthan SDL 2028	4.37	4.37
8.43% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.43% Tamil Nadu SDL 2028	1.53	1.53
8.43% उत्तर प्रदेश एसडीएल 2028	8.43% Uttar Pradesh SDL 2028	5.00	5.00
8.34% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.34% Tamil Nadu SDL 2028	5.02	5.03
8.26% गुजरात एसडीएल 2028	8.26% Gujarat SDL 2028	20.07	20.09
उप-योग	**Sub-Total**	**35.99**	**36.02**
कर-मुक्त बॉण्ड्स: (अनुद्धृत)	***Tax Free Bonds : (Unquoted)***		
7.19% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2025	7.19% Indian Railway Finance Corporation Limited 2025	-	399.98
7.35% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2031	7.35% Indian Railway Finance Corporation Limited 2031	31.56	31.83
7.35% नेशनल बैंक फॉर एग्रीकल्चर एंड रूरल डेवलपमेंट 2031	7.35% National Bank for Agriculture and Rural Development 2031	10.49	10.57
7.35% नेशनल हाईवे अथॉरिटी ऑफ इंडिया 2031	7.35% National Highways Authority of India 2031	84.16	84.88
8.46% रूरल इलेक्ट्रिफिकेशन कॉरपोरेशन लिमिटेड 2028	8.46% Rural Electrification Corporation Limited 2028	15.92	16.19
8.50% नेशनल हाईवे अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड 2029	8.50% National Highways Authority of India 2029	33.13	33.69
उप-योग	**Sub-Total**	**175.26**	**577.14**

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश (जारी)
NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS (CONTD.)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
निर्मोचनीय, नॉन कन्वर्टिबल बॉण्ड्स: (अनुद्धृत)	***Redeemable, Non-Convertible Bonds: (Unquoted)***		
8.10% एचडीएफसी क्रेडिला फाइनेंशियल सर्विसेज लिमिटेड 2027	8.10% HDFC Credila Financial Services Limited 2027	25.00	25.00
8.50% महिंद्रा रूरल हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2027	8.50% Mahindra Rural Housing Finance Limited 2027	10.00	10.01
8.45% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2026	8.45% Bajaj Finance Limited 2026	25.06	25.09
7.54% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2027	7.54% Indian Railway Finance Corporation Limited 2027	30.00	30.00
9.05% एचडीबी फाइनेंशियल सर्विसेज लिमिटेड 2028	9.05% HDB Financial Services Ltd. 2028	10.00	10.00
7.85% पावर फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2028	7.85% Power Finance Corporation Ltd. 2028	24.77	24.69
8.75% आरईसी लिमिटेड 2025	8.75% REC Ltd. 2025	-	50.85
6.00% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2025	6.00% Bajaj Finance Ltd. 2025	-	99.98
5.60% इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लिमिटेड 2026	5.60% Indian Oil Corporation Ltd. 2026	-	50.00
8.60% स्थायी बॉन्ड (पंजाब नेशनल बैंक)	8.60% Perpetual Bonds (Punjab National Bank)	-	50.00
8.15% स्थायी बॉन्ड (बैंक ऑफ बड़ौदा)	8.15% Perpetual Bonds (Bank of Baroda)	-	50.00
उप-योग	**Sub-Total**	**124.83**	**425.62**
योग अन्य निवेश (II)	**Total Other Investments (II)**	**336.25**	**1,038.95**
योग (I + II)	**TOTAL (I + II)**	**3,047.38**	**3,841.32**

सूचीबद्ध निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Quoted Investments	-	-
अनुद्धृत निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Unquoted Investments	3,047.38	3,841.32
निवेशों के मूल्य में ह्रास के लिए कुल प्रावधान	Aggregate provision for diminution in value of investments	-	-

कोष्ठक में दिये गये आंकड़े पिछले वर्ष से संबंधित हैं
(मूल्यांकन की विधि के लिए लेखांकन नीति संख्या 7 देखें)

Figures in brackets relate to previous year.
(Refer Accounting Policy No. 7, for method of valuation)

टिप्पण 15 दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम
NOTE 15: LONG TERM LOANS AND ADVANCES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
पूंजीगत अग्रिम	Capital Advances	63.45	264.70
सहायक कंपनी को ऋण और अग्रिम	Loans and Advances to Subsidiary	93.75	12.50
एसोसिएट को ऋण और अग्रिम	Loans and Advances to Associate	10.00	-
अन्य ऋण व अग्रिम	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण – रक्षित	Loans to Employees - Secured	161.55	160.06
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	13.34	13.19
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	0.15	2.09
योग	**TOTAL**	**342.24**	**452.54**

टिप्पण 16 - अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियां
NOTE 16: OTHER NON-CURRENT ASSETS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
प्रतिभूति तथा अन्य जमा राशियां	Security and Other Deposits	10.85	10.82
योग	**TOTAL**	**10.85**	**10.82**

टिप्पण 17 - चालू निवेश
NOTE 17: CURRENT INVESTMENTS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
सामान्य शेयर: (अनुद्धृत)	**Equity Shares : (Unquoted)**		
अन्य कंपनियां/इकाईयां	**Other Companies / Entities**		
नेशनल कमोडिटी एंड डेरिवेटिव्स एक्सचेंज लिमिटेड शून्य (50,68,000) इक्विटी शेयर ₹10 प्रति, पूर्ण प्रदत्त	National Commodity and Derivatives Exchange Limited NIL (50,68,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	-	23.44
गैर-वर्तमान निवेशों की वर्तमान परिपक्वता	**Current Maturities of Non-Current Investments**		
कर-मुक्त बॉन्ड : (अनुद्धृत)	**Tax Free Bonds : (Unquoted)**		
7.19% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2025	7.19% Indian Railway Finance Corporation 2025	399.99	-
निर्मोचनीय, नॉन कन्वर्टिबल, कर-मुक्त बॉण्ड्स/ डिबेंचर्स: (अनुद्धृत)	**Redeemable, Non-Convertible Bonds / Debentures : (Unquoted)**		
8.07% एल एंड टी इंफ्रा डेब्ट 2024	8.07% L & T Infra Debt 2024	-	15.00
7.66% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2024	7.66% Bajaj Finance 2024	-	50.00
9.50% हाउसिंग डेवलपमेंट फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2024	9.50% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2024	-	25.09
9.44% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	9.44% Tata Sons Ltd. 2024	-	5.01
9.30% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	9.30% Tata Sons Ltd. 2024	-	5.01
8.50% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	8.50% Tata Sons Ltd. 2024	-	5.00
9.24% हाउसिंग डेवलपमेंट फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2024	9.24% Housing Development Finance Corporation Ltd.2024	-	11.02
9.34% हाउसिंग डेवलपमेंट फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2024	9.34% Housing Development Finance Corporation Ltd.2024	-	20.05
8.50% स्थायी बॉन्ड (एसबीआई सीरीज II)	8.50% Perpetual Bonds (SBI Series II)	-	34.87
8.75% आरईसी लिमिटेड 2025	8.75% REC Ltd. 2025	50.14	
6.00% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2025	6.00% Bajaj Finance Ltd. 2025	99.99	
5.60% इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लिमिटेड 2026	5.60% Indian Oil Corporation Ltd. 2026	50.00	
8.60% स्थायी बॉन्ड (पंजाब नेशनल बैंक)	8.60% Perpetual Bonds (Punjab National Bank)	50.00	-
8.15% स्थायी बॉन्ड (बैंक ऑफ बड़ौदा)	8.15% Perpetual Bonds (Bank of Baroda)	50.00	-
योग	**TOTAL**	**700.12**	**194.49**
सूचीबद्ध निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Quoted Investments	-	-
अनुद्धृत निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Unquoted Investments	700.12	194.49
निवेशों के मूल्य में ह्रास के लिए कुल प्रावधान	Aggregate provision for diminution in value of investments	-	-

(मूल्यांकन की विधि के लिए लेखांकन नीति संख्या 7 देखें)

(Refer Accounting Policy No. 7, for method of valuation)

टिप्पण 18 - मालसूचियां
NOTE 18: INVENTORIES

(₹ in Crore)

			As at 31.03.2025		As at 31.03.2024
कच्चा माल (मार्गस्थ ₹ 1,000.81 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 1,178.55 करोड़)	Raw Materials (Including Goods-in-Transit ₹ 1,000.81 crore, Previous Year ₹ 1,178.55 crore)		1,916.47		2,085.15
प्रोसेस में स्टाक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock in Process (including Intermediary Products)				
नाइट्रोजीनस उर्वरक	Nitrogenous Fertilisers	81.48		72.77	
पोटाशिक व फास्फेटिक उर्वरक	Potassic and Phosphatic Fertilisers	210.38	291.86	139.24	212.01
तैयार माल	Finished Goods		971.45		1,014.77
स्टॉक-इन-ट्रेड (मार्गस्थ ₹ 141.78 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 26.36 करोड़)	Stock-in-Trade (Including Goods-in-Transit ₹ 141.78 crore, Previous Year ₹ 26.36 crore)		363.17		303.19
स्टोर्स एवं स्पेयर्स: (मार्गस्थ ₹ 13.33 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 9.58 करोड़)	Stores and Spares (Including Goods-in-Transit ₹ 13.33 crore, Previous Year ₹ 9.58 crore)		372.77		295.20
लूज टूल्स	Loose Tools		2.25		2.45
रसायन तथा उत्प्रेरक	Chemicals and Catalysts		139.33		125.65
पैकिंग सामग्री (मार्गस्थ ₹ 3.02 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 2.67 करोड़)	Packing Materials (Including Goods-in-Transit ₹ 3.02 crore, Previous Year ₹ 2.67 crore)		53.82		56.31
निर्माण सामग्री	Construction Materials		10.49		11.49
योग	**TOTAL**		**4,121.61**		**4,106.22**

(मूल्यांकन की पद्धति के लिए लेखांकन नीति संख्या-8 का संदर्भ लें)

(Refer Accounting Policy No. 8, for method of valuation)

टिप्पण 19 - व्यापार प्राप्तियां
NOTE 19: TRADE RECEIVABLES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*				
भुगतान की देय तिथि से **छह माह से अधिक अवधि** तक बकाया	Outstanding for a period **exceeding six months** from due date of payment				
भारत सरकार से वसूली योग्य सब्सिडी / रियायत	Subsidy / Concession Recoverable from GOI				
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good		156.56		921.18
अन्य	Others				
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good	2.74		36.35	
- संदिग्ध मानी गई	- Considered Doubtful	23.47	26.21	19.91	56.26
भुगतान की देय तिथि से **छह माह तक** की अवधि तक बकाया	Outstanding for a period **upto six months** from due date of payment				
भारत सरकार से वसूली योग्य सब्सिडी / रियायत	Subsidy / Concession Recoverable from GOI				
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good		2,984.78		4,236.18
अन्य	Others				
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good		1,029.96		1,673.20
			4,197.51		6,886.82
घटाएं: संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों के लिए प्रावधान	Less : Provision for Doubtful Trade Receivables		23.47		19.91
योग	**TOTAL**		**4,174.04**		**6,866.92**

टिप्पण 20 - नकद एवं बैंकों में शेष
NOTE 20: CASH AND BANK BALANCES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
नकद और समतुल्य:	Cash and Cash Equivalents:		
– बैंकों में नकद शेष	- Balances with Banks		
– चालू खाते	- Current Accounts	25.13	53.48
– तीन माह से कम अवधि की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियाँ	- Deposits with original maturity less than three months	200.00	-
– मार्गस्थ राशि	- Remittance-in-Transit	2.08	11.85
– पास में नकदी	- Cash-in-Hand	0.25	0.35
अन्य शेष:	Other Balances:		
– रिपोर्टिंग तिथि से तीन महीने से अधिक लेकिन बारह महीने से कम अवधि की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियाँ*	- Deposits with original maturity more than three months, but less than twelve months from reporting date *	4,974.43	3,069.77
– एस्क्रो खाते में शेष राशि	- Balance in Escrow Account	6.20	6.22
– अप्रदत्त लाभांश खाते	- Unpaid Dividend Accounts	1.26	1.39
योग	**TOTAL**	**5,209.35**	**3,143.06**

*प्रतिभूति के रूप में ₹ 18.93 करोड़ (गत वर्ष ₹ 18.75 करोड़) की सावधि जमा राशि दी गई है।
एस्क्रो खाता तथा अवितरित लाभांश खातों में रखी शेष राशि उपयोग के लिए उपलब्ध नहीं है।

* Fixed Deposits of ₹ 18.93 crore (Previous Year ₹ 18.75 crore) provided as security.
Balance held in Escrow Account and Unpaid Dividend Accounts are not available for use.

टिप्पण 21 - अल्पावधिक ऋण व अग्रिम
NOTE 21: SHORT TERM LOANS AND ADVANCES

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
सब्सिडियरी को ऋण व अग्रिम	Loans and Advances to Subsidiary	50.00	12.50
एसोसिएट को ऋण व अग्रिम	Loans and Advances to Associate	-	8.91
अन्य ऋण व अग्रिम	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण - रक्षित	Loans to Employees - Secured	37.02	34.54
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	3.40	3.33
कर्मचारियों को अग्रिम	Advances to Employees	7.08	7.08
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	26.06	19.57
अन्य अग्रिम	Other Advances	74.93	84.99
योग	**TOTAL**	**198.49**	**170.92**

टिप्पण 22 - अन्य चालू परिसम्पत्तियां
NOTE 22: OTHER CURRENT ASSETS

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*				
प्रोद्भूत ब्याज जो देय नहीं:	Interest accured but not due :				
कर मुक्त बॉण्ड्स	Tax Free Bonds	35.41		35.50	
कारपोरेट बॉण्ड्स / जमा	Corporate Bonds / Deposits	238.34	273.75	86.38	121.88
सिक्योरिटी तथा अन्य जमा राशियाँ*	Security and Other Deposits *		46.69		28.26
जीएसटी इनपुट टैक्स क्रेडिट प्राप्त करने योग्य	GST Input Tax Credit Receivable		2,109.04		2,190.39
दावे व अन्य वसूली योग्य राशियां	Claims and Other Recoverables				
असंदिग्ध समझी गई	Considered Good	1,400.49		1,392.53	
संदिग्ध समझी गई	Considered Doubtful	48.25		17.29	
घटाएं: संदिग्ध दावों व अन्य वसूली योग्य राशियों के लिए प्रावधान	Less: Provision for Doubtful Claims and Recoverables	48.25	1,400.49	17.29	1,392.53
अन्य	Others		0.70		0.73
योग	**TOTAL**		**3,830.67**		**3,733.78**

* प्रतिभूति और अन्य जमा राशियों में राजस्व अधिकारियों के पास विवादित देयताओं के विरुद्ध ₹ 13.07 करोड़ (गत वर्ष ₹ 9.89 करोड़) तथा भूमि क्षतिपूर्ति राशि ₹ 0.01 करोड़ (गत वर्ष ₹ 0.01 करोड़) शामिल है।

* Security and Other Deposits include payments against disputed liabilities with Revenue Authorities ₹ 13.07 crore (Previous Year ₹ 9.89 crore) and towards Land Compensation ₹ 0.01 crore (Previous Year ₹ 0.01 crore).

टिप्पण 23 - परिचालन से प्राप्त राजस्व
NOTE 23: REVENUE FROM OPERATIONS

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
उत्पादों की बिक्री:	Sale of Products :				
– बिक्री	- Sales	16,801.07		15,485.57	
– सब्सिडी	- Subsidy	24,313.86	41,114.93	23,844.44	39,330.01
सेवाओं की बिक्री	Sale of Services		25.39		28.22
अन्य परिचालन आय	Other Operating Revenues		103.56		115.81
योग	TOTAL		**41,243.88**		**39,474.04**

सब्सिडी में ₹ 3,584.28 करोड़ (गत वर्ष ₹ 4,629.34 करोड़) शामिल है, जिसे जिला गोदाम पर उर्वरक प्राप्त होने पर मान्यता दी गई है। इस राशि का दावा डायरेक्ट बेनिफिट ट्रांसफर (DBT) योजना के तहत तब किया जाएगा जब उर्वरक खुदरा विक्रेताओं की PoS मशीनों के माध्यम से बेचा जाएगा।

Subsidy includes ₹ 3,584.28 Crore (Previous Year ₹ 4,629.34 Crore), recognised on receipt of fertilisers at the district warehouse, to be claimed under the Direct Benefit Transfer (DBT) Scheme, after the fertiliser is sold through retailer PoS machines.

टिप्पण 24 - अन्य आय
NOTE 24: OTHER INCOME

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
ब्याज:	Interest:				
– कर मुक्त बॉण्ड्स	- Tax Free Bonds	41.36		41.51	
– कॉरपोरेट बॉण्ड्स / जमा	- Corporate Bonds / Deposits	369.25		264.36	
– अन्य	- Others	17.89	428.50	13.74	319.61
लाभांश	Dividend		1,568.58		1,551.23
किराये से आय	Rental Income		49.63		40.63
प्राप्त दावे	Claims		10.20		893.72
देनदारियों/प्रावधानों को लेखांकन में वापस लेना	Liabilities / Provisions written back		80.21		330.68
संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरणों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Property, Plant and Equipment		8.51		11.64
निवेशों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Investments		252.28		-
मुद्रा विनिमय दर में घटा-बढ़ी (निवल)	Exchange Rate Variations (Net)		-		13.87
विविध आय	Miscellaneous Income		14.79		26.01
योग	**TOTAL**		**2,412.70**		**3,187.39**

टिप्पणी 25: खपत की गई सामग्री की लागत
NOTE 25: COST OF MATERIALS CONSUMED

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
कच्चा माल:	Raw Material:				
वर्ष के प्रारंभ में भंडार	Inventory at the beginning of the year	2,085.15		2,033.84	
क्रय	Purchases	28,771.40		27,595.98	
घटाएँ: वर्ष के अंत में भंडार	Less: Inventory at the end of the year	1,916.47		2,085.15	
खपत किया गया कच्चा माल	Raw Material consumed		28,940.08		27,544.67
स्टोर्स और स्पेयर्स	Stores and Spares		203.96		173.45
रसायन और उत्प्रेरक	Chemicals and Catalysts		75.97		69.59
पैकिंग सामग्री	Packing Materials		372.25		320.40
बिजली, ईंधन और जल	Power, Fuel and Water		2,356.46		2,565.51
घटाएँ: स्वयं उपभोग हेतु स्टॉक ट्रांसफर	Less: Stock Transfer for Self Consumption		586.16		607.50
योग	**TOTAL**		**31,362.56**		**30,066.12**

टिप्पण 26 - तैयार माल, व्यापारिक स्टाक तथा प्रोसेस में स्टाक की मालसूचियों में परिवर्तन
NOTE 26: CHANGES IN INVENTORIES OF FINISHED GOODS, STOCK-IN-TRADE AND STOCK-IN-PROCESS

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
समापन स्टॉकः	**Closing Stocks:**				
तैयार माल	Finished goods	971.45		1,014.77	
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	363.17		303.19	
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	291.86	1,626.48	212.01	1,529.97
आरंभिक स्टॉकः	**Opening Stocks:**				
तैयार माल	Finished goods	1,014.77		1,643.31	
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	303.19		699.54	
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	212.01	1,529.97	323.58	2,666.43
(वृद्धि)/कमी	**(Increase) / Decrease**		**(96.51)**		**1,136.46**

टिप्पण 27 - कर्मचारियों के हितलाभों पर व्यय
NOTE 27: EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025	Year Ended 31.03.2024
वेतन, भत्ते, मजदूरी तथा बोनस	Salaries, Allowances, Wages and Bonus	1,234.29	1,182.49
भविष्य निधि तथा अन्य निधियों में अंशदान	Contribution to Provident Fund and Other Funds	87.45	86.90
उपदान तथा अन्य लाभकारी योजनाओं में अंशदान	Contribution towards Gratuity and Other Benefit Schemes	184.87	176.73
चिकित्सा व्यय	Medical Expenses	39.94	38.30
अन्य कल्याण व्यय	Other Welfare Expenses	122.66	106.07
योग	**TOTAL**	**1,669.21**	**1,590.49**

टिप्पण 28 - वित्तीय लागत
NOTE 28: FINANCE COSTS

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
ब्याज पर व्यय	Interest Expense				
बैंकों से:	Banks:				
आवधिक ऋणों पर	On Term Loans	49.72		72.44	
कैश क्रेडिट एवं अल्पावधिक ऋणों पर	On Cash Credits and Short Term Loans	368.32	418.04	381.03	453.47
अन्य	Others		1.44		0.39
योग	**TOTAL**		**419.48**		**453.86**

टिप्पण 29 - अन्य व्यय
NOTE 29: OTHER EXPENSES

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2025		Year Ended 31.03.2024	
मरम्मत तथा रख-रखाव:	Repairs and Maintenance:				
भवन	Buildings	95.90		109.82	
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपस्कर	Plant, Machinery and other Equipments	244.80		256.10	
अन्य	Others	84.97	425.67	65.70	431.62
लूज टूल्स की खपत	Consumption of Loose Tools		0.93		0.85
बिजली और पानी प्रभार	Electricity and Water Charges		14.68		13.50
यात्रा व्यय:	Travelling Expenses:				
निदेशकगण	Directors	2.92		5.38	
अन्य	Others	23.04	25.96	23.18	28.56
स्थानीय यात्रा व्यय	Local Conveyance Expenses		0.21		0.20
मुद्रण तथा लेखन-सामग्री	Printing and Stationery		2.98		3.21
किराया, दरें व कर	Rent, Rates and Taxes		33.88		31.49
संचार व्यय	Communication Expenses		7.80		8.82
बीमा	Insurance		62.38		58.13
प्रचार एवं बिक्री संवर्धन व्यय	Advertisement and Publicity Expenses		52.67		102.36
कृषि विस्तार व्यय	Agriculture Extension Expenses		154.68		403.24
भाड़ा	Freight		1,719.58		1,519.62
हैंडलिंग और भण्डारण	Handling and Storage		443.17		470.80
निदेशकों की सिटिंग फीस	Directors' Sitting Fee		4.94		4.90
वाहन किराया, चालन तथा रख-रखाव	Vehicle Hire, Running and Maintenance		35.01		34.19
बागवानी व्यय	Horticulture Expenses		19.71		20.43
सुरक्षा व्यय	Security Expenses		47.03		43.90
लेखापरीक्षक का पारिश्रमिक (टिप्पणी संख्या 30.23 देखें)	Auditor's Remuneration (Refer Note No. 30.23)		1.41		1.41
विधिक तथा प्रोफेशनल प्रभार	Legal and Professional Charges		32.06		28.11
बैंक एवं वित्त प्रभार	Bank and Finance Charges		11.59		13.94
अनुसंधान और विकास व्यय	Research and Development Expenditure		5.04		3.64
प्रभारित/समायोजित की गई राशियाँ	Amounts charged off / adjusted		1.96		7.46
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों की नष्टि/विक्रय हेतु रखी गई परिसंपत्तियों पर हानि	Loss on Disposal / Held for Disposal for Property, Plant and Equipment		64.32		13.86
बट्टे खाते में डाली गई सम्पत्ति	Property, Plant and Equipment Written-Off		48.98		58.51
निवेशों की बिक्री पर हानि	Loss on Sale of Investments		75.59		-
डूबे हुए और संदिग्ध ऋणों/दावों के लिए प्रावधान	Provision of Bad and Doubtful Debts / Claims		35.58		6.09
मुद्रा विनिमय दर में घटा-बढ़ी (निवल)	Exchange Rate Variations (Net)		9.44		-
गतावधि मदें (निवल) (टिप्पणी संख्या 30.6 देखें)	Prior Period Items (Net) (Refer Note No. 30.6)		0.39		0.38
विविध व्यय	Miscellaneous Expenses		275.41		173.94
योग	**TOTAL**		**3,613.05**		**3,483.16**

30 अन्य टिप्पण
30 OTHER NOTES

30.1 प्रासंगिक देयताएं

वर्ष की समाप्ति पर आकस्मिक देयताएं ₹ 214.92 करोड़ (गत वर्ष ₹ 223.31 करोड़) थीं, जिनका विवरण निम्न प्रकार है :

(₹ करोड़ में)

		31.03.2025 को	31.03.2024 को
(i)	समिति के विरुद्ध दावे/विवादित देयताएं जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया है।	0.98	0.64
(ii)	आयकर, सीमा शुल्क, उत्पाद शुल्क और बिक्री कर प्राधिकरणों द्वारा जारी किए गए डिमांड नोटिसों के तहत दावे, जिनके विरुद्ध समिति ने अपील/अधिनिर्णय की मांग की है और निपटान लंबित है।*	115.48	118.14
(iii)	अन्य	98.46	104.53
	योग	**214.92**	**223.31**

* इसमें आकलन वर्ष 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2018-19 और 2020-21 के लिए आयकर अधिनियम के तहत ₹ 50.69 करोड़ (गत वर्ष ₹ 77.39 करोड़) (ब्याज सहित) की कर मांग शामिल है। अपीलीय अधिकारियों के निर्णयों और आयकर अधिनियम, 1961 के प्रासंगिक प्रावधानों की व्याख्या के आधार पर, समिति को कानूनी रूप से सलाह दी गई है कि अपील में इन मांगों के निरस्त होने की संभावना है। इसके अतिरिक्त, माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय द्वारा समिति को प्रदान की गई सुरक्षा के तहत ये मांगें लागू करने योग्य नहीं हैं।

30.1 Contingent Liabilities

Contingent liabilities at the year-end were ₹ 214.92 crore (Previous year ₹ 223.31 crore) as per details given below:

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(i)	Claims against Society / Disputed Liabilities not acknowledged as Debt	0.98	0.64
(ii)	Claims against Demand Notices issued by Income Tax, Customs, Excise and Sales Tax Authorities, against which appeals / adjudication preferred by the Society and pending disposal *	115.48	118.14
(iii)	Others	98.46	104.53
	Total	**214.92**	**223.31**

* Includes Tax demands of ₹ 50.69 crore (Previous Year ₹ 77.39 crore) (including interest) under the Income Tax Act for Assessment Years 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2018-19 and 2020-21. Based on the decisions of the appellate authorities and the interpretations of the relevant provisions of the Income Tax Act, 1961, the Society has been legally advised that the demands are likely to be deleted in appeal. Further, the demands are not enforceable pursuant to protection granted to the Society by the Hon'ble High Court of Delhi.

30.2 प्रतिबद्धताएं

(i) पूंजीगत प्रतिबद्धताएं

पूंजी खाते पर निष्पादित किए जाने वाले ठेकों का (अग्रिमों को घटाकर) अनुमानित मूल्य, जिसका प्रावधान नहीं किया गया है, ₹ 1,455.89 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1,723.31 करोड़) है।

(ii) अन्य प्रतिबद्धताएं

न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड में इक्विटी निवेश हेतु ₹ 5.50 करोड़ (गत वर्ष ₹ 5.50 करोड़), भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड में ₹ 20.99 करोड़ (गत वर्ष ₹ 47.99 करोड़) तथा नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड में ₹ 98.99 करोड़ (गत वर्ष ₹ 98.99 करोड़) का अंशदान; कुल ₹ 125.48 करोड़ (गत वर्ष ₹ 152.48 करोड़) बनता है।

30.2 Commitments

(i) Capital Commitments

Estimated value of contracts (net of advances) remaining to be executed on capital account and not provided for amount to ₹ 1,455.89 crore (Previous year ₹ 1,723.31 crore).

(ii) Other Commitments

Contribution towards Equity Investments in New Age Financial Advisory Private Limited - ₹ 5.50 crore (Previous year ₹ 5.50 crore), Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited - ₹ 20.99 crore (Previous year ₹ 47.99 crore) and National Cooperative Exports Limited - ₹ 98.99 crore (Previous year ₹ 98.99 crore); total aggregating to ₹ 125.48 crore (Previous year ₹ 152.48 crore).

30.3 लाभांश

समिति की प्रस्तुत इक्विटी शेयर पूंजी पर 20 प्रतिशत की दर से लाभांश के भुगतान का प्रस्ताव है, बशर्ते इसे वार्षिक आम बैठक में अनुमोदित किया जाए। वर्ष के लिए प्रस्तावित लाभांश ₹ 125.81 करोड़ (गत वर्ष ₹ 122.60 करोड़) रहेगा।

30.3 Dividend

Dividend is proposed to be paid @ 20% on the paid-up Equity Share Capital of the Society, subject to the approval at the Annual General Meeting. The proposed dividend for the year works out to ₹ 125.81 crore (Previous year ₹ 122.60 crore).

30.4 परिसंपत्तियों का वसूली योग्य मूल्य

प्रबंधन की राय में, संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरण, अमूर्त परिसंपत्ति, पूंजीगत निर्माणाधीन कार्य तथा गैर चालू निवेशों को छोड़कर अन्य परिसंपत्तियों का मूल्य सामान्य परिस्थितियों में वसूल किए जाने पर उस मूल्य से कम नहीं होगा, जिस पर उन्हें तुलन-पत्र में दर्शाया गया है।

30.4 Realisable Value of Assets

In the opinion of the Management, the value of assets other than Property, Plant and Equipment, Intangible Assets, Capital Work-in Progress and Non-Current Investments, on realisation in the ordinary course, will not be less than the value at which these are stated in the Balance Sheet.

30.5 संपत्ति, संयंत्र तथा उपस्कर

पुनर्मूल्यांकित पट्टाधारित भूमि का परिशोधन लाभ एवं हानि विवरण के हिसाब में लिया गया है। पुनर्मूल्यांकन आधारित वहन राशि पर आधारित परिशोधन और मूल लागत पर आधारित परिशोधन के बीच का ₹ 40.25 करोड़ (गत वर्ष ₹ 40.29 करोड़) का अंतर पुनर्मूल्यांकन निधि से सामान्य आरक्षित निधि में अंतरण कर दिया गया है।

30.5 Property, Plant and Equipment

The amortisation of revalued leasehold land has been charged to the Statement of Profit and Loss. The difference between amortisation based on revalued carrying amount and amortisation based on original cost, amounting to ₹ 40.25 crore (Previous year ₹ 40.29 crore) has been transferred from Revaluation Reserve to General Reserve.

30.6 पूर्व अवधि की मदें

पूर्व अवधि मदों का विवरण निम्नानुसार है:

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
आय:		
अन्य	-	-
व्यय:		
मूल्यह्रास (निवल)	0.55	0.38
अन्य	(0.16)	
पूर्व अवधि निवल व्यय	**0.39**	**0.38**

30.6 Prior Period Items

The detail of prior period items is as under:

(₹ in Crore)

	Year Ended 31.03.2025	Year Ended 31.03.2024
Income:		
Others	-	-
Expenditure:		
Depreciation (Net)	0.55	0.38
Others	(0.16)	
Net Prior Period Expenditure	**0.39**	**0.38**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.7 भारत सरकार से सब्सिडी/रियायत

(i) नाइट्रोजनस उर्वरक (यूरिया) भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित ग्रुप रियायत योजना के अंतर्गत आते हैं। नाइट्रोजनस उर्वरकों पर दी जाने वाली सब्सिडी का लेखांकन जिला गोदामों में प्राप्त मात्रा के आधार पर किया जाता है, जो अधिसूचित रियायती मूल्य पर आधारित होती है। इसमें इनपुट मूल्य में वृद्धि/कमी के लिए समायोजन तथा समिति द्वारा इस योजना के अंतर्गत निर्धारित या अधिसूचित मानदंडों के आधार पर किए गए अनुमान के अनुसार समायोजन किया जाता है। जब भारत सरकार द्वारा अंतिम रियायती मूल्य अधिसूचित कर दिया जाता है, तो उस वर्ष के खातों में आवश्यक समायोजन कर दिया जाता है, जिसमें यह मूल्य अधिसूचित किया जाता है।

(ii) फॉस्फेटिक और पोटाशिक (पी एंड के) उर्वरकों पर सब्सिडी का लेखांकन जिला गोदामों में प्राप्त मात्रा के आधार पर किया जाता है, जो भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित रियायत दरों तथा संबंधित अवधि के लिए संभावित पोषक तत्व आधारित सब्सिडी दरों के अनुसार होती है।

(iii) उर्वरकों पर भाड़ा लागत की प्रतिपूर्ति का लेखांकन भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित भाड़ा नीति के आधार पर किया गया है।

30.8 दावे और अन्य वसूली योग्य राशियों में ₹ 879.39 करोड़ की मध्यस्थ पंचाट राशि शामिल है, जिसे समिति द्वारा वर्ष 2023-24 के दौरान आय के रूप में मान्यता दी गई है। भारत सरकार के उर्वरक विभाग ने इस पंचाट को माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय में चुनौती दी है। समिति ने इस पंचाट को लागू करवाने हेतु निष्पादन याचिका दायर की है। दोनों मामले अभी निपटानाधीन हैं।

30.9 विदेशी मुद्रा कारोबार

(i) मुद्रा जोखिम से बचाव (हेजिंग) हेतु समिति द्वारा किये गए वायदा प्रसंविदा, जो वर्ष के अंत में प्रचलित थीं, उनकी कुल राशि ₹ 717.63 करोड़ रही (गत वर्ष ₹ 175.92 करोड़)।

(ii) विदेशी मुद्रा कारोबार, जिनकी हेजिंग न तो डेरिवेटिव उपकरणों द्वारा की गई है और न ही अन्य किसी माध्यम सेः–

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को	31.03.2024 को
भुगतान योग्य राशि	867.25	838.00
प्राप्त होने वाली राशि	168.94	102.06

30.10 आयकर

वर्तमान कर का प्रावधान आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 115बीएडी के उपबंधों के अनुरूप किया गया है।

30.11 कर्मचारियों को लाभ

(i) सेवानिवृत्ति के पश्चात् लाभों और दीर्घकालिक कर्मचारी लाभों की संक्षिप्त स्थिति को लाभ-हानि विवरण तथा तुलन पत्र में लेखांकन मानक -15 (संशोधित), "कर्मचारी लाभ" के अनुसार निम्न प्रकार दर्शाया गया हैः

(क) लाभ और हानि विवरण में मान्यता प्राप्त व्यय

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष		31.03.2024 को समाप्त वर्ष	
	अनुग्रह राशि अंशधारित	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति अनंशधारित	अनुग्रह राशि अंशधारित	अवकाश नकदीकरण / प्रतिपूरक अनुपस्थिति अनंशधारित
चालू सेवा लागत	36.75	26.74	37.72	25.07
ब्याज लागत	51.95	45.40	53.01	45.74
प्लान परिसम्पत्तियों पर संभावित प्रतिलाभ	(34.56)	--	(35.51)	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर बीमांकिक (लाभ)/हानि	0.29	--	(1.89)	--
प्लान दायित्वों पर बीमांकिक (लाभ)/हानि	(4.45)	52.17	4.04	42.70
लाभ और हानि विवरण में डाला गया कुल व्यय	**49.98**	**124.31**	**57.37**	**113.51**

30.7 Subsidy / Concession from Government of India

(i) Nitrogenous Fertilisers (Urea) are under the Group Concession Scheme as notified by Government of India from time to time. The subsidy on Nitrogenous Fertilisers is accounted for on the quantity received at district warehouses, on the basis of Notified Concession Price, further adjusted for input price escalation / de-escalation and as estimated by the Management, based on the norms prescribed or notified under the said scheme. On fixation of final Concession Price by the Government of India, necessary adjustments, if any, are made in the accounts for the year, in which such price is notified.

(ii) Subsidy on Phosphatic and Potassic (P&K) Fertilisers is accounted for on the quantity received at district warehouses, based on the subsidy rate as notified by the Government of India from time to time aligned with the likely Nutrient Based Subsidy Rates for the relevant period.

(iii) The reimbursement towards Freight Cost on Fertilisers has been accounted for based on the freight policy, as notified by Government of India from time to time.

30.8 Claims and Other Recoverables includes arbitral award of ₹ 879.39 crore recognised by the Society during the year 2023-24. Department of Fertilisers, Government of India has challenged the Award before the Hon'ble Delhi High Court. Society has filed an Execution Petition for enforcement of the Award. Both the matters are pending disposal.

30.9 Foreign Currency Exposure

(i) Forward Contract entered into by the Society for hedging foreign currency risks and outstanding as at the close of the year was ₹ 717.63 crore (Previous year ₹ 175.92 crore).

(ii) Foreign currency exposures that are not hedged by derivative instruments or otherwise:

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
Amount Payable	867.25	838.00
Amount Receivable	168.94	102.06

30.10 Income Tax

The provision for Current Tax has been made in accordance with the provisions of Section 115BAD of the Income Tax Act, 1961.

30.11 Employee Benefits

(i) The summarised position of post-employment benefits and long-term employee benefits recognised in the Statement of Profit and Loss and Balance Sheet in accordance with Accounting Standard - 15 (Revised), "Employee Benefits" is as under:

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025		Year ended 31.03.2024	
	Gratuity Funded	Leave Encashment / Compensated Absences Unfunded	Gratuity Funded	Leave Encashment / Compensated Absences Unfunded
Current Service Cost	36.75	26.74	37.72	25.07
Interest Cost	51.95	45.40	53.01	45.74
Expected Return on Plan Assets	(34.56)	--	(35.51)	--
Actuarial (Gain) / Loss on Plan Assets	0.29	--	(1.89)	--
Actuarial (Gain) / Loss on Plan Obligations	(4.45)	52.17	4.04	42.70
Total Expenses recognised in the Statement of Profit and Loss	**49.98**	**124.31**	**57.37**	**113.51**

(ख) तुलन पत्र में डाली गयी राशि

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को		31.03.2024 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण /क्षतिपूरक अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / प्रतिपूरक अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान अनुमानित मूल्य	710.61	640.29	717.18	626.60
वर्ष के अंत में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	472.94	--	476.99	--
तुलन पत्र में डाली गयी गैर-वित्त पोषित निवल देयता*	**237.67**	**640.29**	**240.19**	**626.60**

* उपदान के रूप में कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन-पत्र में दर्शाया गया है, चालू अवधि की है। छुट्टी नकदीकरण एवं क्षतिपूरक अनुपस्थिति से संबंधित कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन-पत्र में दर्शाया गया है, में से ₹ 178.79 करोड़ (गत वर्ष ₹ 194.09 करोड़) चालू है तथा शेष ₹ 461.50 करोड़ (गत वर्ष ₹ 432.51 करोड़) गैर-चालू है।

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Estimated Present Value of Obligations as at the end of the year	710.61	640.29	717.18	626.60
Fair Value of Plan Assets as at the end of the year	472.94	--	476.99	--
Unfunded Net Liability recognised in the Balance Sheet*	**237.67**	**640.29**	**240.19**	**626.60**

*The total unfunded liability towards Gratuity is recognised in the Balance Sheet as Current. Of the total unfunded liability towards Leave Encashment / Compensated Absences, recognised in the Balance Sheet ₹ 178.79 crore (Previous Year ₹ 194.09 crore) is Current and the balance ₹ 461.50 crore (Previous Year ₹ 432.51 crore) is Non-Current.

(ग) दायित्वों के वर्तमान मूल्य में परिवर्तन

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को		31.03.2024 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण /क्षतिपूरक अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / प्रतिपूरक अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	717.18	626.60	710.06	612.69
चालू सेवा लागत	36.75	26.74	37.72	25.07
ब्याज लागत	51.95	45.40	53.01	45.74
लाभों का भुगतान	(90.82)	(110.62)	(87.65)	(99.60)
बीमांकिक (लाभ)/हानि	(4.45)	52.17	4.04	42.70
वर्ष के अन्त में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	**710.61**	**640.29**	**717.18**	**626.60**

(c) Changes in the Present Value of the Obligations

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Present Value of Obligations at the beginning of the year	717.18	626.60	710.06	612.69
Current Service Cost	36.75	26.74	37.72	25.07
Interest Cost	51.95	45.40	53.01	45.74
Benefits Paid	(90.82)	(110.62)	(87.65)	(99.60)
Actuarial (Gain) / Loss	(4.45)	52.17	4.04	42.70
Present Value of Obligations at the end of the year	**710.61**	**640.29**	**717.18**	**626.60**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(घ) प्लान परिसंपत्तियों के उचित मूल्य में परिवर्तन

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को		31.03.2024 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण /क्षतिपूरक अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / प्रतिपूरक अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के आरम्भ में प्लान परिसंपत्तियों का उचित मूल्य	476.99	--	475.60	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर अनुमानित प्रतिलाभ	34.56	--	35.51	--
बीमांकिक लाभ/(हानि)	(0.29)	--	1.89	--
नियोक्ता का अंशदान	52.50	--	51.64	--
प्रदत्त लाभ	(90.82)	--	(87.65)	--
वर्ष के अन्त में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	**472.94***	**--**	**476.99***	**--**

* उपदान निधियों का प्रबंधन विभिन्न जीवन बीमा कंपनियों द्वारा किया जाता है। तथापि, प्लान परिसंपत्तियों का निवेशवार अलग-अलग विवरण इन कंपनियों द्वारा उपलब्ध नहीं कराया जाता।

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
(ङ) उपदान कोष की प्लान परिसंपत्तियों पर वास्तविक प्रतिलाभ	7.22%	7.93%
(च) अगले वर्ष के दौरान उपदान के लिए अनुमानित अंशदान	₹ 268.44 crore	₹ 268.66 crore

ii) समिति द्वारा भविष्य निधि योजना में किया गया अंशदान वर्ष के दौरान व्यय माना गया है, जिसका विवरण निम्न प्रकार है:-

(क) लाभ व हानि विवरण में डाले गए खर्चे

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
भविष्य निधि में अंशदान	73.27	71.63
पेंशन निधि में अंशदान	5.06	5.19
निवेशों पर न वसूले गये ब्याज के लिए भविष्य निधि न्यास को की गई प्रतिपूर्ति	0.91	0.96
भविष्य निधि न्यास की परिसम्पत्तियों के उचित मूल्य और भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच की कमी के कारण डाला गया व्यय	**7.51**	**8.61**

(ख) तुलन-पत्र में डाली गई राशि

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को	31.03.2024 को
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	62.17	53.56
भविष्य निधि न्यास की परिसंपत्तियों के उचित मूल्य तथा भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच कमी के कारण डाली गई देयताएं	7.51	8.61
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	**69.68**	**62.17**

(d) Changes in Fair Value of Plan Assets

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Fair Value of Plan Assets at the beginning of the year	476.99	--	475.60	--
Expected Return on Plan Assets	34.56	--	35.51	--
Actuarial Gain / (Loss)	(0.29)	--	1.89	--
Employers' Contribution	52.50	--	51.64	--
Benefits Paid	(90.82)	--	(87.65)	--
Fair Value of Plan Assets at the end of the year	**472.94***	**--**	**476.99***	**--**

* Plan Assets are managed by various Life Insurance Companies. The individual investment wise details are not provided by these companies.

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
(e) Actual Return on Plan Assets of Gratuity Fund	7.22%	7.93%
(f) Estimated Contribution towards Gratuity during the next year	₹ 268.44 crore	₹ 268.66 crore

ii) Society's contribution to Provident Fund Scheme recognised as Expense for the year is as under:

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Contribution to Provident Fund	73.27	71.63
Contribution to Pension Fund	5.06	5.19
Reimbursement to PF Trust towards Unrealised Interest on Investments	0.91	0.96
Expense recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust	**7.51**	**8.61**

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
Present Value of Obligations at the beginning of the year	62.17	53.56
Liability recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust	7.51	8.61
Present Value of Obligations at the end of the year	**69.68**	**62.17**

(ग) भविष्य निधि न्यास के निवेशों का विवरण

	31.03.2025 को		31.03.2024 को	
	निवेशित राशि (₹ करोड़ में)	निवेश का प्रतिशत	निवेशित राशि (₹ करोड़ में)	निवेश का प्रतिशत
केन्द्र/राज्य सरकार की प्रतिभूतियां	1,505.44	65.93	1,444.63	63.49
वित्तीय संस्थाओं के बॉंड	648.07	28.38	703.37	30.91
म्यूचुअल फण्ड	34.47	1.51	25.84	1.13
अन्य	95.29	4.18	101.65	4.47
योग	**2,283.27**	**100.00**	**2,275.49**	**100.00**

iii) तुलन-पत्र की तारीख को प्रमुख बीमांकिक अवधारणाएं (भारित औसत के रूप में व्यक्त)

	31.03.2025 को	31.03.2024 को
प्रयुक्त पद्धति	प्रक्षेपित इकाई	क्रेडिट पद्धति
डिस्काउंट दर	6.95%	7.25%
प्लान परिसम्पत्तियों पर प्रतिलाभ की संभावित दर*		
- उपदान कोष	6.95%	7.25%
- भविष्य निधि कोष	8.25%	8.30%
वेतन में वृद्धि की संभावित दर**	7.50%	7.50%

* प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ की अनुमानित दर का निर्धारण धारित प्लान परिसंपत्तियों की कम्पोजिशन, प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ के ऐतिहासिक परिणाम तथा अन्य संबंधित कारकों को हिसाब में लेकर किया गया है।

** मुद्रास्फीति, वरिष्ठता, पदोन्नति और अन्य प्रासंगिक कारकों को ध्यान में रखा गया है।

iv) कर्मचारियों सुपरएनुएशन फंड ट्रस्ट तथा कर्मचारियों बेनेवोलेंट फंड ट्रस्ट में अंशदान के लिए क्रमशः ₹131.16 करोड़ (गत वर्ष ₹111.59 करोड़) तथा ₹61.07 करोड़ (गत वर्ष ₹48.52 करोड़) का प्रावधान किया गया है और इसे लाभ एवं हानि विवरण में व्यय के रूप में दर्शाया गया है।

v) वर्ष के अंत में किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर दीर्घ सेवा पुरस्कार के प्रावधान के रूप में ₹1.05 करोड़ (गत वर्ष ₹0.37 करोड़) की राशि को लाभ एवं हानि विवरण में व्यय के रूप में शामिल किया गया है।

तुलनपत्र में लिए गये संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार हैः

(₹ करोड़ में)

		31.03.2025 को	31.03.2024 को
(क)	चालू	1.33	1.74
(ख)	गैर-चालू	8.96	7.51
	योग	**10.30**	**9.25**

vi) वर्ष के अंत में किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर सेवानिवृत्ति पर होमटाउन यात्रा के प्रावधान के रूप में ₹1.67 करोड़ (गत वर्ष ₹0.87 करोड़) की राशि को लाभ एवं हानि लेखा में प्रभारित किया गया है।

तुलन-पत्र में लिए गए संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार हैः

(₹ करोड़ में)

		31.03.2025 को	31.03.2023 को
(क)	चालू	1.32	1.42
(ख)	गैर-चालू	11.95	10.18
	योग	**13.27**	**11.60**

(c) Investment Details of Provident Fund Trust

	As at 31.03.2025		As at 31.03.2024	
	Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment	Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment
Central / State Government Securities	1,505.44	65.93	1,444.63	63.49
Financial Institutions Bonds	648.07	28.38	703.37	30.91
Mutual Funds	34.47	1.51	25.84	1.13
Others	95.29	4.18	101.65	4.47
Total	**2,283.27**	**100.00**	**2,275.49**	**100.00**

iii) Principal actuarial assumptions at the Balance Sheet Date (expressed as weighted average)

	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
Method used	Projected Unit	Credit Method
Discount Rate	6.95%	7.25%
Expected Rate of return on Plan Assets*		
- Gratuity Fund	6.95%	7.25%
- Provident Fund	8.25%	8.30%
Expected Rate of Salary increase**	7.50%	7.50%

* The expected rate of return on plan assets is determined considering composition of plan assets held, historical results of return on plan assets and other relevant factors.

** Considered taking into account inflation, seniority, promotion and other relevant factors.

iv) Contribution to Employees Superannuation Fund Trust and Employees Benevolent Fund Trust amounting to ₹ 131.16 crore (Previous year ₹ 111.59 crore) and ₹ 61.07 crore (Previous year ₹ 48.52 crore) respectively, has been charged to the Statement of Profit and Loss.

v) Provision for Long Service Award amounting to ₹ 1.05 crore (Previous year ₹ 0.37 crore) for the year, has been charged to the Statement of Profit and Loss, based on actuarial valuation carried out at the year end.

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
A.	Current	1.33	1.74
B.	Non-Current	8.96	7.51
	Total	**10.30**	**9.25**

vi) Provision for Travel to Hometown on Superannuation amounting to ₹ 1.67 crore (Previous year ₹ 0.87 crore) has been charged to the Statement of Profit and Loss for the year, based on actuarial valuation carried out at the year end.

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

(₹ in crore)

		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
A.	Current	1.32	1.42
B.	Non-Current	11.95	10.18
	Total	**13.27**	**11.60**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.12 ऑपरेटिंग लीज

समिति की महत्वपूर्ण लीजिंग व्यवस्थाएं कर्मचारियों द्वारा उपयोग किए जाने वाले आवासीय परिसरों एवं समिति के कार्यालय परिसरों की आपरेटिंग लीज से संबंधित हैं। इन लीज करारों को आमतौर पर पारस्परिक सहमति की शर्तों पर नवीकृत किया जाता है, परंतु इन्हें रद्द भी किया जा सकता है। इन भुगतानों को टिप्पण-29 में 'किराया, दरें व कर' शीर्षक के अंतर्गत दर्शाया गया है।

30.13 सेगमेंट रिपोर्टिंग

(क) बिजनेस सेगमेंट

समिति के कार्य व्यापार का प्रबंधन व प्रचालन उत्पादों की प्रकृति के अनुसार अलग-अलग किया जाता है, तथा प्रत्येक सेगमेंट को विभिन्न उत्पादों के लिए व्यापार इकाई के रूप में देखा जाता है। पांच सेगमेंटों की पहचान 'निर्मित यूरिया', 'निर्मित एनपीके/डीएपी', 'आयातित यूरिया', 'आयातित एनपीके/डीएपी' और 'नैनो उर्वरक' के रूप में की गई है, जबकि छठा सेगमेंट 'अन्य' है, जिसमें जल विलेय उर्वरक / विशिष्ट उर्वरक, बीज, रसायन, जैव उर्वरक आदि जैसे व्यापारिक उत्पादों तथा निवेश कार्य क्षेत्र को सम्मिलित किया गया है। कॉरपोरेट आय एवं व्यय, जिसमें ब्याज भी शामिल है, को गैर-आवंटन योग्य आय एवं व्यय का हिस्सा माना गया है, क्योंकि उन्हें किसी विशिष्ट व्यापार सेगमेंट से जोड़ा नहीं जा सकता।

30.12 Operating Lease

The Society's significant leasing arrangements are in respect of Operating Lease of premises for the offices of the Society and residential use of employees of the Society. These leasing agreements are usually renewable on mutually agreed terms but are cancellable. These payments are shown in Note 29 under the head 'Rent, Rates and Taxes'.

30.13 Segment Reporting

(a) Business Segment

The Society's operating business are organised and managed separately according to the nature of products, with each segment representing a business unit that offers different products. The five identified segments are 'Manufactured Urea', 'Manufactured NPK/DAP', 'Imported Urea', 'Imported NPK/DAP' and 'Nano Fertilisers', while the sixth segment 'Others' consists of traded products i.e. Water Soluble Fertilisers / Specialty Fertilisers, Seeds and Chemicals, Bio Fertilisers etc. and Investment vertical. Corporate Income and expenses including interest are considered as part of unallocable income and expenses, as they are not identifiable to any business segment.

(₹ in Crore)

	Manufactured Urea		Manufactured NPK / DAP		Imported Urea		Imported NPK / DAP		Manufactured Nano Fertilisers		Others		Total	
	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Income आय														
Revenue from Operations प्रचालन से प्राप्त राजस्व	16,551.11	16,933.65	21,700.39	19,676.19	1,239.12	1,409.86	112.46	335.72	997.83	537.46	624.41	560.63	41,225.32	39,453.51
Other Revenue अन्य राजस्व	20.77	43.68	19.28	27.12	-	-	-	-	1.39	1.30	2,240.26	1,859.14	2,281.70	1,931.24
Total Revenue (A) कुल आय (क)	**16,571.88**	16,977.33	21,719.67	19,703.31	1,239.12	1,409.86	112.46	335.72	999.22	538.76	2,864.67	2,419.77	43,507.02	41,384.75
Operating Expenses प्रचालन व्यय														
Direct Expenses प्रत्यक्ष व्यय	14,972.18	15,459.96	19,067.84	18,110.29	1,245.59	1,359.20	105.44	400.93	458.08	265.76	631.57	508.72	36,480.70	36,104.86
Allocated Expenses आवंटित व्यय	597.78	558.97	1,183.92	1,038.43	-	-	-	-	22.24	14.38	0.23	0.13	1,804.17	1,611.91
Total Operating Expenses (B) कुल प्रचालन व्यय (ख)	**15,569.96**	16,018.93	20,251.76	19,148.72	1,245.59	1,359.20	105.44	400.93	480.32	280.14	631.80	508.85	38,284.87	37,716.77
Segmental Operating Profit(A-B) सेगमेंटल ऑपरेटिंग लाभ (क-ख)	**1,001.92**	958.40	1,467.91	554.59	(6.47)	50.66	7.02	(65.21)	518.90	258.62	2,232.87	1,910.92	5,222.15	3,667.98
Unallocable Expenses गैर आवंटन योग्य व्यय													1,141.18	1,256.31
Operating Profit प्रचालन लाभ													4,080.97	2,411.67
Unallocable Income: गैर आवंटन योग्य आय:														
Other Revenue अन्य राजस्व													147.41	1,274.12
Interest Income ब्याज आय													2.15	2.56
Finance Cost वित्तीय लागत													(419.48)	(453.86)
Profit before Tax कर पूर्व लाभ													3,811.05	3,234.49
Income Tax (Net) आयकर (निवल)													988.09	791.92
Profit after Tax कर पश्चात लाभ													**2,822.96**	**2,442.57**

अन्य टिप्पण (जारी)
OTHER NOTES (CONTD.)

(₹ in Crore)

	Manufactured Urea as at		Manufactured NPK / DAP as at		Imported Urea as at		Imported NPK / DAP as at		Manufactured Nano Fertilisers as at		Others as at		Total as at	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Other Information: अन्य जानकारीः														
Segment Assets सेगमेंट परिसम्पत्तियां	8,566.10	9,936.26	13,456.37	14,407.66	323.77	459.91	96.02	19.55	1,891.70	1,775.70	9,734.80	7,639.00	34,068.76	34,238.08
Unallocable Corporate Assets गैर-आवंटन योग्य कॉरपोरेट परिसम्पत्तियां													4,181.27	4,195.22
Total Assets **कुल परिसम्पत्तियां**													**38,250.03**	**38,433.30**
Segment Liabilities सेगमेंट देनदारियां	1,179.00	1,209.65	2,378.93	1,960.75	71.93	46.00	111.39	0.10	134.33	161.84	1.61	0.93	3,877.19	3,379.27
Unallocable Corporate Liabilities गैर-आवंटन योग्य कॉरपोरेट देनदारियां													5,918.47	9,278.79
Total Liabilities **कुल देनदारियां**													**9,795.66**	**12,658.06**
Capital Expenditure पूंजीगत व्यय	474.97	383.29	668.29	807.00	-	-	-	-	164.37	648.36	1.33	0.07	1,308.96	1,838.72
Unallocable Capital Expenditure गैर-आवंटन योग्य पूंजीगत व्यय													433.86	193.70
Total Capital Expenditure **कुल पूंजीगत व्यय**													**1,742.82**	**2,032.42**
Depreciation / Amortisation मूल्यह्रास / परिशोधन	248.42	228.87	448.19	414.19	-	-	-	-	101.18	76.75	0.74	0.67	798.53	720.48
Unallocable Depreciation / Amortisation गैर-आवंटन योग्य मूल्यह्रास / परिशोधन													76.88	38.67
Total Depreciation / Amortisation **कुल मूल्यह्रास / परिशोधन**													**875.41**	**759.15**
Non-Cash Expenses other than Depreciation मूल्यह्रास को छोड़कर गैर-नकद व्यय	34.92	51.23	73.50	29.50	-	-	-	-	3.20	5.90	75.61	0.08	187.23	86.71
Unallocable Non-Cash Expenses other than Depreciation गैर-आवंटन योग्य गैर-नकद व्यय (मूल्यह्रास को छोड़कर)													39.20	3.73
Total Non-Cash Expenses other than Depreciation मूल्यह्रास को छोड़कर कुल गैर-नकद खर्चे													**226.43**	**90.44**

(ख) ज्योग्राफिकल सेगमेंट

समिति मुख्य रूप से अपने उत्पादों की बिक्री देश के भीतर करती है जहां विद्यमान परिस्थितियाँ एक समान हैं। वर्ष के दौरान निर्यात के कुल आकड़े महत्वपूर्ण नहीं है अतः किसी ज्योग्राफिकल सेगमेंट का विवरण देना आवश्यक नहीं माना गया।

(b) Geographical Segment

The Society primarily sells its products within India where the conditions prevailing are uniform. The aggregate figures for exports during the year are insignificant. Hence no geographical segment disclosure is considered necessary.

अन्य टिप्पण (जारी)
OTHER NOTES (CONTD.)

30.14 संबंधित पार्टी के बारे में विवरण

संबंधित पार्टियों की सूची

(क) सहायक कम्पनियां

- इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड
- किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई
- जोर्डन इंडिया फर्टिलाइज़र कंपनी एलएलसी*
- इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड
- इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड
- इफको किसान सुविधा लिमिटेड
- इफको किसान एसईजैड लिमिटेड
- इफको ईबाजार लिमिटेड
- इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड
- इंडियन फार्म फोरेस्ट्री डेवलपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड
- सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड (10 अक्टूबर 2024 तक)

*इफको की इक्विटी 27 प्रतिशत और इफको की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक संस्था किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई की इक्विटी 25 प्रतिशत है।

सहायक कंपनियों की सहायक कंपनियां

- इफको-टोक्यो इंश्योरेंस सर्विसेज लिमिटेड
- फर्ट कूप ट्रेडिंग एलएलसी
- इफको ग्लोबल इंटरप्राइज़ेज लिमिटेड

(ख) संयुक्त उद्यम

- ओमान इंडिया फर्टिलाजर कंपनी एसएओसी
- सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड
- न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड

(ग) एसोसिएट्स

- इंडियन पोटाश लिमिटेड
- ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड (20 अगस्त 2024 तक)
- कोआपरेटिव रुरल डेवलेपमेंट ट्रस्ट
- इफको किसान सेवा ट्रस्ट
- इफको फाउंडेशन
- इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड
- भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड
- नेशनल कोआपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड
- बाबा बैद्यनाथ धार्मार्थ ट्रस्ट

(घ) उच्च प्रबंधन वर्ग

(i)	डॉ. उदय शंकर अवस्थी	-	प्रबंध निदेशक
(ii)	श्री राकेश कपूर	-	संयुक्त प्रबंध निदेशक एवं वित्त निदेशक
(iii)	श्री आर. पी. सिंह	-	निदेशक (मानव संसाधन व विधि)
(iv)	श्री मनीष गुप्ता	-	निदेशक (स्ट्रैटेजी एवं संयुक्त उद्यम)
(v)	श्री योगेन्द्र कुमार	-	विपणन निदेशक
(vi)	श्री बिरींदर सिंह	-	निदेशक (कॉरपोरेट सेवाएं)
(vii)	श्री ए. के. गुप्ता	-	निदेशक (सूचना प्रौद्योगिकी सेवाएं)
(viii)	श्री जी. के. गौतम	-	निदेशक (तकनीकी) {31 मई 2024 तक}
(ix)	श्री डी. जी. इनामदार	-	निदेशक (तकनीकी) {1 जून 2024 से 30 सितम्बर 2024 तक}
(x)	श्री के. जे. पटेल	-	निदेशक (तकनीकी) {3 अक्टूबर 2024 से}

30.14 Related Party Disclosure

List of Related Parties

A. Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited
- Kisan International Trading FZE
- Jordan India Fertilizer Company LLC*
- IFFCO Kisan Finance Limited
- IFFCO Kisan Logistics Limited
- IFFCO Kisan Suvidha Limited
- IFFCO Kisan SEZ Limited
- IFFCO eBazar Limited
- IFFCO-MC Crop Science Private Limited
- Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited
- Sikkim IFFCO Organics Limited (upto October 10, 2024)

*27% equity held by IFFCO and 25% equity held by Kisan International Trading FZE, wholly owned subsidiary of IFFCO.

Subsidiary of Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio Insurance Services Limited
- Fert Coop Trading LLC
- IFFCO Global Enterprises Limited

B. Joint Ventures

- Oman India Fertiliser Company SAOC
- CN IFFCO Private Limited
- New Age Financial Advisory Private Limited

C. Associates

- Indian Potash Limited
- Triumph Offshore Private Limited (upto August 20, 2024)
- Cooperative Rural Development Trust
- IFFCO Kisan Sewa Trust
- IFFCO Foundation
- IFFCO Nanoventions Private Limited
- Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited
- National Cooperative Exports Limited
- Baba Baidyanath Dharmarth Trust

D. Key Management Personnel

(i)	Dr. U. S. Awasthi	-	Managing Director
(ii)	Mr. Rakesh Kapur	-	Joint Managing Director & Finance Director
(iii)	Mr. R. P. Singh	-	Director (Human Resource & Legal)
(iv)	Mr. Manish Gupta	-	Director (Strategy & Joint Venture)
(v)	Mr. Yogendra Kumar	-	Marketing Director
(vi)	Mr. Birinder Singh	-	Director (Corporate Services)
(vii)	Mr. A. K. Gupta	-	Director (Information Technology Services)
(viii)	Mr. G. K. Gautam	-	Director (Technical) {till May 31, 2024}
(ix)	Mr. D G Inamdar	-	Director (Technical) {from Jun 1, 2024 to Sep 30, 2024}
(x)	Mr. K J Patel	-	Director (Technical) {from Oct 3, 2024}

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन- देन का विवरण

(₹ करोड़ में)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2024-25	2023-24
सहायक कंपनियां			
इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड	प्राप्य राशि	2.18	3.12
	देय राशि	-	0.63
	सेवाओं के लिए भुगतान	103.03	89.07
	प्राप्त दावे	10.22	13.27
	प्राप्त किराया	25.95	24.45
	जमा	7.42	7.93
	सेवाओं से आय	1.37	3.19
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजेडई	प्राप्य राशि	-	0.31
	देय राशि	749.85	391.64
	कच्चे माल की खरीद	7,396.47	5,613.21
	तैयार माल की खरीद	208.84	37.94
	तैयार माल की बिक्री	0.06	-
	सेवाओं के लिए भुगतान	612.48	557.09
	सेवाओं से आय	3.59	4.91
	लाभांश आय	637.36	422.65
जोर्डन इंडिया फर्टिलाइज़र कंपनी एलएलसी	प्राप्य राशि	-	0.13
	लाभांश आय	141.79	405.94
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड	किया गया निवेश	144.00	87.18
	प्राप्त किराया	2.48	0.71
	दिया गया ऋण	150.00	-
	ऋण की प्राप्त पुनर्भुगतान	31.25	12.50
	बकाया ऋण	143.75	25.00
	अग्रिम प्राप्त राशि	0.01	-
	प्राप्य राशि	0.01	0.02
	प्राप्त ब्याज	7.37	1.98
	सेवाओं से आय	0.36	0.55
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड	सेवाओं के लिए भुगतान	8.99	7.07
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
	अग्रिम प्राप्त राशि	0.01	-
	सेवाओं से आय	0.02	0.02
	माल की बिक्री	49.18	77.26
	देय राशि	0.30	0.02
इफको किसान सुविधा लिमिटेड	प्राप्य राशि	-	0.02
	प्राप्त किराया	0.10	0.63
	तैयार माल की बिक्री	-	0.03
	सेवाओं से आय	-	0.01
	लाभांश आय	10.74	-
	इक्विटी शेयरों की खरीद	21.75	-
	दिया गया ऋण	2.25	-
	ऋण की प्राप्त पुनर्भुगतान	2.25	-
	बकाया ऋण	-	
	प्राप्त ब्याज	0.02	-
	शेयर पुनर्खरीद के विरुद्ध प्राप्ति	5.01	-
	सेवाओं के लिए भुगतान	0.02	0.12
इफको ईबाजार लिमिटेड	देय राशि	53.97	33.93
	प्राप्य राशि	170.32	127.73
	तैयार माल की खरीद	366.48	322.59
	तैयार माल की बिक्री	2,375.33	1,822.50
	किराये का भुगतान	1.18	2.68
	प्राप्त किराया	0.31	0.31
	संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरण का अंतरण	0.02	-
	लाभांश आय	91.80	7.65
	सेवाओं से आय	9.96	8.54
	सेवाओं के लिए भुगतान	1.95	0.49
इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड	देय राशि	1.08	2.10
	प्राप्य राशि	1.22	0.07
	तैयार माल की खरीद	10.72	11.45
	प्राप्त किराया	1.49	1.49
	लाभांश आय	7.25	4.20
	सेवाओं से आय	0.85	1.06

Detail of Transactions with Related Parties

(₹ in Crore)

Related Party	Nature of Transactions	2024-25	2023-24
Subsidiary Companies			
IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited	Amount Receivable	2.18	3.12
	Amount Payable	-	0.63
	Payment for Services	103.03	89.07
	Claims Received	10.22	13.27
	Rent Received	25.95	24.45
	Deposits	7.42	7.93
	Income from Services	1.37	3.19
Kisan International Trading FZE	Amount Receivable	-	0.31
	Amounts Payable	749.85	391.64
	Purchase of Raw Materials	7,396.47	5,613.21
	Purchase of Finished Goods	208.84	37.94
	Sale of Finished Goods	0.06	-
	Payment for Services	612.48	557.09
	Income from Services	3.59	4.91
	Dividend Income	637.36	422.65
Jordan India Fertilizer Company LLC	Amount Receivable	-	0.13
	Dividend Income	141.79	405.94
IFFCO Kisan Finance Limited	Investment made	144.00	87.18
	Rent Received	2.48	0.71
	Loan Given	150.00	-
	Loan Repayment Received	31.25	12.50
	Loan Outstanding	143.75	25.00
	Amount Received in advance	0.01	-
	Amount Receivable	0.01	0.02
	Interest Received	7.37	1.98
	Income from Services	0.36	0.55
IFFCO Kisan Logistics Limited	Payment for Services	8.99	7.07
	Rent Received	0.01	0.01
	Amount Received in Advance	0.01	-
	Income from Services	0.02	0.02
	Sale of Goods	49.18	77.26
	Amount Payable	0.30	0.02
IFFCO Kisan Suvidha Limited	Amount Receivable	-	0.02
	Rent Received	0.10	0.63
	Sale of Finished Goods	-	0.03
	Income from Services	-	0.01
	Dividend Income	10.74	-
	Purchase of Equity Shares	21.75	-
	Loan Given	2.25	-
	Loan Repayment received	2.25	-
	Loan Outstanding	-	
	Interest Received	0.02	-
	Receipt against Buy Back of Shares	5.01	-
	Payment for Services	0.02	0.12
IFFCO eBazar Limited	Amount Payable	53.97	33.93
	Amount Receivable	170.32	127.73
	Purchase of Finished Goods	366.48	322.59
	Sale of Finished Goods	2,375.33	1,822.50
	Rent Paid	1.18	2.68
	Rent Received	0.31	0.31
	Transfer of Property, Plant and Equipment	0.02	-
	Dividend Income	91.80	7.65
	Income from Services	9.96	8.54
	Payment for Services	1.95	0.49
IFFCO-MC Crop Science Private Limited	Amount Payable	1.08	2.10
	Amount Receivable	1.22	0.07
	Purchase of Finished Goods	10.72	11.45
	Rent Received	1.49	1.49
	Dividend Income	7.25	4.20
	Income from Services	0.85	1.06

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन- देन का विवरण (जारी)

(₹ करोड़ में)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2024-25	2023-24
सहायक कंपनियां (जारी)			
इंडियन फार्म फोरेस्ट्री डेवलपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड	देय राशि	24.13	18.91
	प्राप्य राशि	118.84	127.87
	सेवाओं के लिए भुगतान	4.76	2.02
	तैयार माल की खरीद	9.65	10.61
	तैयार माल की बिक्री	2,774.40	2,407.44
	किसानों को लाभ	5.33	6.10
	लाभांश आय	0.63	0.63
	प्राप्त जमा	0.09	-
	लाभांश का भुगतान	0.51	0.51
	सेवाओं से आय	2.50	3.74
	प्राप्त किराया	0.05	0.06
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड	किया गया निवेश	53.98	12.75
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड	देय राशि	-	0.67
	सेवाओं के लिए भुगतान	0.35	0.74
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
सहायक की सहायक कंपनी			
इफको ग्लोबल एंटरप्राइज़ेज लिमिटेड	प्राप्त किराया	0.01	0.01
संयुक्त उद्यम			
ओमान इंडिया फर्टिलाइज़र कंपनी एसएओसी	प्राप्य राशि	0.46	0.54
	सेवाओं से आय	2.38	1.74
	लाभांश आय	524.40	615.66
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	प्राप्त किराया	0.01	0.01
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड	लाभांश आय	-	0.88
	प्राप्त किराया	0.01	0.04
एसोसिएट्स			
इंडियन पोटाश लिमिटेड	प्राप्य राशि	22.11	11.42
	देय राशि	415.49	1.98
	कच्चे माल की खरीद	901.20	1,105.79
	तैयार माल की बिक्री	19.25	11.44
	सेवाओं से आय	4.80	3.62
	सेवाओं के लिए भुगतान	1.89	1.80
	लाभांश आय	7.29	6.80
कोआपरेटिव रुरल डेवलपमेंट ट्रस्ट	देय राशि	0.58	0.41
	प्राप्य राशि	13.13	13.24
	अनुदान	2.28	2.23
	सेवाओं के लिए भुगतान	2.66	2.36
	सेवाओं के लिए प्राप्ति	0.43	2.42
	तैयार माल की खरीद	2.26	1.21
	तैयार माल की बिक्री	0.02	0.05
	किसानों को लाभ	2.13	1.21
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड	सेवाओं से आय	0.17	0.24
	सेवाओं के लिए भुगतान	20.83	40.88
	कच्चे माल की खरीद	66.01	3.13
	प्राप्त ब्याज	0.83	0.54
	दिया गया ऋण	1.09	5.57
	बकाया ऋण	10.00	8.91
	प्राप्य राशि	0.57	0.28
	देय राशि	7.16	14.39
	दिया गया अग्रिम	-	7.21
	तैयार माल की खरीद	9.74	1.83
	पैकिंग सामग्री की खरीद	6.43	-
	पूंजीगत वस्तुओं की खरीद	19.74	22.82
भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड	किया गया निवेश	27.00	2.01
	प्राप्य राशि	0.03	-
	प्राप्त किराया	0.76	0.01

Detail of Transactions with Related Parties (Contd.)

(₹ in Crore)

Related Party	Nature of Transactions	2024-25	2023-24
Subsidiary Companies(contd.)			
Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited	Amount Payable	24.13	18.91
	Amount Receivable	118.84	127.87
	Payment for Services	4.76	2.02
	Purchase of Finished Goods	9.65	10.61
	Sale of Finished Goods	2,774.40	2,407.44
	Benefit to Farmers	5.33	6.10
	Dividend Income	0.63	0.63
	Deposit Received	0.09	-
	Dividend Paid	0.51	0.51
	Income from Services	2.50	3.74
	Rent Received	0.05	0.06
Sikkim IFFCO Organics Limited	Investment made	53.98	12.75
	Rent Received	0.01	0.01
IFFCO Kisan SEZ Limited	Amount Payable	-	0.67
	Payment for Services	0.35	0.74
	Rent Received	0.01	0.01
Subsidiary of Subsidiary			
IFFCO Global Enterprises Limited	Rent Received	0.01	0.01
Joint Ventures			
Oman India Fertiliser Company SAOC	Amount Receivable	0.46	0.54
	Income from Services	2.38	1.74
	Dividend Income	524.40	615.66
CN IFFCO Private Limited	Rent Received	0.01	0.01
New Age Financial Advisory Private Limited	Dividend Income	-	0.88
	Rent Received	0.01	0.04
Associates			
Indian Potash Limited	Amount Receivable	22.11	11.42
	Amount Payable	415.49	1.98
	Purchase of Raw Materials	901.20	1,105.79
	Sale of Finished Goods	19.25	11.44
	Income from Services	4.80	3.62
	Payment for Services	1.89	1.80
	Dividend Income	7.29	6.80
Cooperative Rural Development Trust	Amount Payable	0.58	0.41
	Amount Receivable	13.13	13.24
	Grants	2.28	2.23
	Payment for Services	2.66	2.36
	Receipt for Services	0.43	2.42
	Purchase of Finished Goods	2.26	1.21
	Sale of Finished Goods	0.02	0.05
	Benefit to Farmers	2.13	1.21
	Rent received	0.01	0.01
IFFCO Nanoventions Private Limited	Income from Services	0.17	0.24
	Payment for Services	20.83	40.88
	Purchase of Raw Materials	66.01	3.13
	Interest Received	0.83	0.54
	Loan Advanced	1.09	5.57
	Loan Outstanding	10.00	8.91
	Amount Receivable	0.57	0.28
	Amount Payable	7.16	14.39
	Advance Given	-	7.21
	Purchase of Finished Goods	9.74	1.83
	Purchase of Packing Material	6.43	-
	Purchase of Capital Goods	19.74	22.82
Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited	Investment made	27.00	2.01
	Amount Receivable	0.03	-
	Rent received	0.76	0.01

अन्य टिप्पणी (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(₹ करोड़ में)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2024-25	2023-24
एसोसिएट्स			
नेशनल कोआपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड	किया गया निवेश	-	1.01
	सेवाओं से आय	0.04	-
	प्राप्य राशि	0.03	-
	प्राप्त किराया	1.44	-
	लाभांश आय	0.20	-
इफको किसान सेवा ट्रस्ट	किसान सेवा निधि में अंशदान	0.53	10.52
बाबा बैद्यनाथ धार्मार्थ ट्रस्ट	अनुदान	-	1.00
	दान	-	1.00
	देय राशि	1.00	2.00
उच्च प्रबंधन वर्ग	प्रबंधकीय परिलब्धियां	39.25	46.26

30.15 संयुक्त उद्यमों में समिति के हितों की वित्तीय रिपोर्टिंग

31 मार्च, 2025 के अनुसार निम्नलिखित संयुक्त नियंत्रण वाली संस्थाओं में समिति के हित को दर्शाने वाले निवेश में ₹ 356.08 करोड़ (गत वर्ष ₹ 356.08 करोड़) की राशि शामिल है।

कंपनी का नाम	इक्विटी में योगदान (₹ करोड़ में)	निवास का देश	इफको की हिस्सेदारी (%)
(क) ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी (ओमइफको)	329.08	ओमान	25.00
(ख) सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	20.00	भारत	40.00
(ग) न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्रा. लि.	7.00	भारत	50.00
योग	**356.08**		

ओमइफको का लेखा वर्ष 31 दिसंबर को समाप्त होता है और ओमइफको से संबंधित वित्तीय आंकड़े कैलेंडर वर्ष 2024 के हैं। सीएन इफको तथा न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी का लेखा वर्ष 31 मार्च को समाप्त होता है और इनके अंतिम उपलब्ध वित्तीय आंकड़े वित्त वर्ष 2023-24 के हैं। सभी जानकारियाँ लेखापरीक्षित वित्तीय विवरणों पर आधारित हैं।

संयुक्त रूप से नियंत्रित कंपनियों में समिति के हित से संबंधित परिसंपत्तियों, देयताओं, आय, व्यय, प्राविधक देयताओं तथा पूंजीगत प्रतिबद्धताओं में से प्रत्येक की कुल राशि का विवरण निम्न प्रकार है –

(₹ करोड़ में)

परिसम्पत्तियां एवं देयताएं	31.03.2025 को	31.03.2024 को
देयताएं:		
शेयर पूंजी	622.08	604.66
आरक्षित एवं अधिशेष	195.77	190.09
देयताएं एवं प्रावधान	723.19	761.10
योग	**1,541.04**	**1,555.85**
परिसम्पत्तियां:		
निवल स्थायी परिसम्पत्तियां सीडब्ल्यूआईपी सहित	777.16	732.05
निवेश	3.95	5.22
अन्य चालू और गैर-चालू परिसंपत्तियाँ	759.93	818.58
योग	**1,541.04**	**1,555.85**

(₹ in Crore)

Related Party	Nature of Transactions	2024-25	2023-24
Associates(contd.)			
National Cooperative Exports Limited	Investment made	-	1.01
	Income from Services	0.04	-
	Amount Receivable	0.03	-
	Rent Received	1.44	-
	Dividend Income	0.20	-
IFFCO Kisan Sewa Trust	Contribution to Kisan Sewa Fund	0.53	10.52
Baba Baidyanath Dharmarth Trust	Grant	-	1.00
	Donation	-	1.00
	Amount Payable	1.00	2.00
Key Management Personnel	Managerial Remuneration	39.25	46.26

30.15 Financial Reporting of Interest in Joint Ventures

Investments include ₹ 356.08 crore (Previous year ₹ 356.08 crore) representing Society's interest in the following jointly controlled entities as at March 31, 2025.

Name of the Company	Contribution towards Equity (₹ in crore)	Country of Residence	%age holding of IFFCO
(a) Oman India Fertiliser Company SAOC (OMIFCO)	329.08	Oman	25.00
(b) CN IFFCO Private Limited	20.00	India	40.00
(c) New Age Financial Advisory Private Limited	7.00	India	50.00
Total	**356.08**		

The accounting year of OMIFCO ends on December 31 and financial data in respect of OMIFCO is for the calendar year 2024. The accounting year of CN IFFCO and New Age Financial Advisory ends on March 31 and their last available financial data are for the year 2023-24. All the information is based on Audited Financial Statements.

The aggregate amount of each of the Assets, Liabilities, Income, Expenses, Contingent Liabilities and Capital Commitments related to interest of the Society in the jointly controlled entities is as under:

(₹ in Crore)

Assets and Liabilities	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
Liabilities:		
Share Capital	622.08	604.66
Reserves and Surplus	195.77	190.09
Liabilities and Provisions	723.19	761.10
Total	**1,541.04**	**1,555.85**
Assets:		
Net Fixed Assets including CWIP	777.16	732.05
Investments	3.95	5.22
Other Current and Non-Current Assets	759.93	818.58
Total	**1,541.04**	**1,555.85**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(₹ करोड़ में)

आय व व्यय	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
आय:		
प्रचालन से आय	1,424.39	1,429.32
अन्य राजस्व	36.97	40.28
योग	**1,461.36**	**1,469.60**
व्यय:		
प्रचालन व्यय	832.17	741.31
गैर प्रचालन व्यय	2.82	2.49
योग	**834.99**	**743.80**
कर पूर्व लाभ	**626.37**	**725.80**
घटाएं: कर/आस्थगित कर के लिए प्रावधान	94.13	109.25
कर पश्चात लाभ	**532.24**	**616.55**

	31.03.2025 को	31.03.2024 को
पूंजी प्रतिबद्धता	80.56	81.52

30.16 भारत के चार्टर्ड एकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी "प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों के लेखांकन" पर मार्गदर्शन नोट के अनुसार प्रकटीकरण इस प्रकार है –

(क) प्रमाणनाधीन प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयाँ:

परियोजना विवरण	2024-25	2023-24
फूलपुर इकाई में नेफ्था से प्राकृतिक गैस में फीड स्विचओवर (यूएनएफसीसीसी)	4,33,147	-

(ख) प्रमाणित / स्वीकृत प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों और ऊर्जा बचत प्रमाणपत्रों (ईएस सर्ट्स) की संख्या:

परियोजना विवरण	2024-25	2023-24
फूलपुर इकाई में उच्च कार्बन उत्सर्जक ईंधनों से प्राकृतिक गैस में ईंधन स्विचओवर (यूएनएफसीसीसी)	5,89,117	-
पारादीप इकाई में SO_3 अवशोषण टावर पर अपशिष्ट ऊष्मा पुनर्प्राप्ति प्रणाली की स्थापना (यूएनएफसीसीसी)	3,75,069	-
ऊर्जा मंत्रालय के ऊर्जा दक्षता बढ़ाने हेतु राष्ट्रीय मिशन की ऊर्जा बचत योजना, कलोल, फूलपुर, आंवला और पारादीप इकाइयों पर (बीईई, विद्युत मंत्रालय)	1,01,195	1,10,540

(ग) प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों और ऊर्जा बचत प्रमाणपत्रों (ईएस सर्ट्स) का मात्रात्मक विवरण इस प्रकार है:

विवरण	2024-25 सीईआर	2024-25 ईएस सर्ट्स	2023-24 सीईआर	2023-24 ईएस सर्ट्स
प्रारंभिक शेष	-	1,10,540	-	1,56,853
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्रमाणित	9,64,186	-	-	-
घटाएं: वर्ष के दौरान बिक्री / पट्टा / स्थानांतरण	-	9,345	-	46,313
अंतिम शेष	9,64,186	1,01,195	-	1,10,540

(₹ in Crore)

Income and Expenses	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Income:		
Income from Operations	1,424.39	1,429.32
Other Revenue	36.97	40.28
Total	**1,461.36**	**1,469.60**
Expenses:		
Operating Expenses	832.17	741.31
Non-Operating Expenses	2.82	2.49
Total	**834.99**	**743.80**
Profit before Tax	**626.37**	**725.80**
Less: Provision for Tax / Deferred Tax	94.13	109.25
Profit after Tax	**532.24**	**616.55**

	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
Capital Commitments	80.56	81.52

30.16 Disclosure as per Guidance Note on "Accounting of Certified Emission Reductions (CERs) Units" issued by The Institute of Chartered Accountants of India, is as under -

a. Certified Emission Reduction (CER) Units under certification:

Project Description	2024-25	2023-24
Feed switchover from Naphtha to Natural Gas at Phulpur Unit (UNFCCC)	4,33,147	-

b. No. of Certified Emission Reduction (CER) Units and Energy Saving Certificates (ESCerts) Certified / Credited:

Project Description	2024-25	2023-24
Fuel Switchover from higher carbon intensive fuels to Natural Gas at Phulpur Unit. (UNFCCC)	5,89,117	-
Installation of Waste Heat Recovery System at SO_3 absorption tower at Paradeep Unit (UNFCCC)	3,75,069	-
Energy Saving Scheme of the National Mission for Enhanced Energy Efficiency at Kalol, Phulpur, Aonla and Paradeep Units (BEE, Ministry of Power)	1,01,195	1,10,540

c. Quantitative details of Certified Emission Reduction (CER) Units and Energy Saving Certificates (ESCerts) are as under:

Particulars	2024-25 CER	2024-25 ESCerts	2023-24 CER	2023-24 ESCerts
Opening Balance	-	1,10,540	-	1,56,853
Add: Certified during the year	9,64,186	-	-	-
Less: Sale / Lease / Transfer during the year	-	9,345	-	46,313
Closing Balance	9,64,186	1,01,195	-	1,10,540

30.17 प्रति शेयर उपार्जन

प्रति शेयर उपार्जन का हिसाब लेखांकन मानक-20 'प्रति शेयर उपार्जन' के अनुरूप कर पश्चात निवल लाभ को इस वर्ष के लिए शेयरों की भारित औसत संख्या से भाग करके निकाला गया है, जो निम्न प्रकार हैः

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
कर पश्चात लाभ (₹ करोड़ में)	2,822.96	2,442.57
₹ 1,000/- प्रति शेयर के नाममात्र मूल्य पर विचार करते हुए शेयरों की भारित औसत संख्या	62,96,956	61,54,432
मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹)	**4,483**	**3,969**

30.17 Earnings per Share

Earnings per share has been computed in accordance with Accounting Standard - 20 "Earnings per Share" by dividing Net Profit after Tax by the weighted average number of shares outstanding for the year.

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Profit After Tax (₹ in crore)	2,822.96	2,442.57
Weighted Average Number of Shares considering Nominal Value of ₹ 1,000/- per share	62,96,956	61,54,432
Basic and Diluted Earnings per Share (₹)	**4,483**	**3,969**

30.18 सूक्ष्म, लघु और मझोले उद्यम विकास अधिनियम, 2006 (एमएसएमईडी अधिनियम) के तहत अपेक्षित सूक्ष्म और लघु उद्यमों के संबंध में जानकारी निम्नलिखित हैः

(₹ करोड़ में)

	विवरण	31.03.2025 को	31.03.2024 को
1.	प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर किसी आपूर्तिकर्ता को भुगतान नहीं की गई मूल राशि और उस पर देय ब्याज:		
	क. बकाया मूल राशि बकाया नहीं है	84.86	84.89
	ख. उस पर ब्याज देय	शून्य	शून्य
2.	प्रत्येक लेखांकन वर्ष के दौरान नियत तिथि के बाद आपूर्तिकर्ता को किए गए भुगतान की राशि के साथ-साथ, एमएसएमईडी अधिनियम की धारा 16 के अंतर्गत खरीदार द्वारा अदा की गई ब्याज राशि।	शून्य	शून्य
3.	भुगतान में हुए विलंब की अवधि के लिए देय व भुगतान योग्य ब्याज राशि (जिसका भुगतान तो किया गया है, किंतु वर्ष के दौरान निर्धारित अवधि के बाद) लेकिन जिसमें इस अधिनियम के तहत निर्दिष्ट ब्याज राशि को नहीं जोड़ा गया हो।	शून्य	शून्य
4.	प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर लगी ब्याज की राशि जिसका भुगतान नहीं किया गया है।	शून्य	शून्य
5.	एमएसएमईडी अधिनियम की धारा 23 के तहत, उस तिथि तक के लिए आगामी वर्षों में भी देय एवं भुगतान योग्य शेष ब्याज राशि, जब तक उपर्युक्त बकाया ब्याज की वास्तविक अदायगी लघु उद्यम को नहीं कर दी जाती है, को कटौती योग्य व्यय के रूप में अस्वीकार किए जाने के प्रयोजन से माना जाएगा।	शून्य	शून्य

उपरोक्त जानकारी उस सीमा तक प्रदान की गई है जिस सीमा तक ऐसी पार्टियों की पहचान सोसाइटी के पास उपलब्ध जानकारी के आधार पर की गई है।

30.18 Information in respect of Micro and Small Enterprises as required under the Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006 (MSMED Act) is as under:

(₹ in Crore)

	Particulars	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
1.	The principal amount and the interest due thereon remaining unpaid to any Supplier as at the end of each accounting Year:		
	(a) Principal amount remaining unpaid being not due	84.86	84.89
	(b) Interest due thereon	Nil	Nil
2.	The amount of interest paid by the buyer in terms of Section 16 of MSMED Act., along with the amounts of the payment made to the supplier beyond the appointed day during each accounting year.	Nil	Nil
3.	The amount of interest due and payable for the period of delay in making payment (which have been paid but beyond the appointed day during the year) but without adding the interest specified under this Act.	Nil	Nil
4.	The amount of interest accrued and remaining unpaid at the end of each Accounting Year; and	Nil	Nil
5.	The amount of further interest remaining due and payable even in the succeeding years, until such date when the interest dues as above are actually paid to the small enterprise, for the purpose of disallowance as a deductible expenditure under Section 23 of MSMED Act.	Nil	Nil

The above information has been provided to the extent such parties have been identified on the basis of information available with the Society.

30.19 आयात का मूल्य

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
कच्चा माल	15,593.34	14,972.13
स्पेयर्स पार्ट्स तथा कैटेलिस्ट	32.01	31.86
पूंजीगत माल	139.56	82.59
ट्रेडेड उत्पाद	270.32	157.08
योग	**16,035.23**	**15,243.66**

30.19 Value of Imports

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Raw Materials	15,593.34	14,972.13
Spare Parts and Catalysts	32.01	31.86
Capital Goods	139.56	82.59
Traded Products	270.32	157.08
Total	**16,035.23**	**15,243.66**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.20 विदेशी मुद्रा में किया गया व्यय

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
प्रोफेशनल/कन्सल्टेंसी फीस	6.73	5.60
यात्रा व्यय	1.66	2.61
अन्य	12.57	37.40
योग	**20.96**	**45.61**

30.21 कच्चे माल की खपत

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष		31.03.2024 को समाप्त वर्ष	
	राशि (₹ करोड़ में)	(खपत का प्रतिशत)	राशि (₹ करोड़ में)	(खपत का प्रतिशत)
आयातित कच्चा माल	16,470.66	56.91	14,666.68	53.25
स्वदेशी कच्चा माल	12,469.42	43.09	12,877.99	46.75
योग	**28,940.08**	**100.00**	**27,544.67**	**100.00**

30.22 विदेशी मुद्रा का अर्जन

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
तैयार माल की बिक्री	17.71	3.69
लाभांश आय	1,449.87	1,530.78
अन्य	11.35	11.37
योग	**1,478.93**	**1,545.84**

30.23 लेखापरीक्षकों को भुगतान

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
लेखापरीक्षा शुल्क	0.80	0.80
कर लेखापरीक्षा शुल्क	0.10	0.10
प्रबंधन/अन्य सेवाएं	0.09	0.15
व्यय की प्रतिपूर्ति	0.42	0.36
योग	**1.41**	**1.41**

30.24 ट्रेडिड उत्पादों की खरीद, उत्पादों की बिक्री (अनुदान सहित) तथा कच्चे माल की खपत

i) ट्रेडिड उत्पादों की खरीद

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
आयातित यूरिया	1,236.21	1,341.65
आयातित डीएपी	-	9.82
आयातित एनपी / एनपीके	221.89	7.77
फॉस्फेरिक एसिड	2.44	47.92
अमोनिया	40.16	25.68
जल विलेय उर्वरक	1.77	40.51
बीज तथा रसायन	20.67	23.46
प्राकृतिक पोटाश	56.49	71.10
सागरिका/एचयूएमइफको	283.63	211.04
विशिष्ट उर्वरक	121.76	139.81
अन्य	17.31	18.94
योग	**2,002.33**	**1,937.70**

30.20 Expenditure in Foreign Currency

(₹ in crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Professional / Consultancy Fee	6.73	5.60
Travelling Expenses	1.66	2.61
Others	12.57	37.40
Total	**20.96**	**45.61**

30.21 Consumption of Raw Materials

	Year ended 31.03.2025		Year ended 31.03.2024	
	Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)	Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)
Imported Raw Materials	16,470.66	56.91	14,666.68	53.25
Indigenous Raw Materials	12,469.42	43.09	12,877.99	46.75
Total	**28,940.08**	**100.00**	**27,544.67**	**100.00**

30.22 Earning in Foreign Currency

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Sale of Finished Goods	17.71	3.69
Dividend Income	1,449.87	1,530.78
Others	11.35	11.37
Total	**1,478.93**	**1,545.84**

30.23 Payment to Auditors

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Audit Fee	0.80	0.80
Tax Audit Fee	0.10	0.10
Management / Other Services	0.09	0.15
Reimbursement of Expenses	0.42	0.36
Total	**1.41**	**1.41**

30.24 Purchase of Traded Products, Sale of Products including Subsidy and Consumption of Raw Materials

i) Purchase of Traded Products

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Imported Urea	1,236.21	1,341.65
Imported DAP	-	9.82
Imported NP / NPK	221.89	7.77
Phosphoric Acid	2.44	47.92
Ammonia	40.16	25.68
Water Soluble Fertilisers	1.77	40.51
Seeds and Chemicals	20.67	23.46
Natural K	56.49	71.10
Sagarika / HUMIFFCO	283.63	211.04
Specialty Fertiliser	121.76	139.81
Others	17.31	18.94
Total	**2,002.33**	**1,937.70**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

ii) उत्पादों की बिक्री (सब्सिडी सहित)

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
निर्मित उत्पाद:		
यूरिया	16,482.04	16,897.64
एनपीके - 10:26:26	2,353.73	1,673.65
एनपीके - 12:32:16	3,353.75	2,709.23
डीएपी - 18:46:00	13,109.54	13,810.99
एनपी - 20:20:00:13	2,660.12	1,241.98
यूएपी - 28:28:00	49.80	-
नैनो यूरिया	500.93	306.92
नैनो डीएपी	493.10	228.10
जल विलेय उर्वरक	30.01	32.39
फासफोरिक एसिड	-	34.59
अमोनिया	52.44	17.40
जैव उर्वरक	11.66	11.16
सल्फ्यूरिक एसिड	10.48	-
अन्य	0.06	0.12
उप-योग	**39,107.66**	**36,964.17**
ट्रेडिड उत्पाद:		
आयातित यूरिया	1,238.13	1,408.63
आयातित डीएपी	-	206.32
आयातित एनपी / एनपीके	112.46	129.38
अमोनिया	46.46	25.15
फासफोरिक एसिड	2.72	52.04
जल विलेय उर्वरक	47.56	34.56
बीज तथा रसायन	22.98	26.39
विशिष्ट उर्वरक	156.34	146.81
प्राकृतिक पोटाश	62.47	78.81
सागरिका / एचयूएमइफको	306.05	244.47
अन्य	12.10	13.28
उप-योग	**2,007.27**	**2,365.84**
कुल-योग	**41,114.93**	**39,330.01**

ii) Sale of Products including Subsidy

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Manufactured Products:		
Urea	16,482.04	16,897.64
NPK - 10:26:26	2,353.73	1,673.65
NPK - 12:32:16	3,353.75	2,709.23
DAP - 18:46:00	13,109.54	13,810.99
NP - 20:20:00:13	2,660.12	1,241.98
UAP 28:28:00	49.80	-
Nano Urea	500.93	306.92
Nano DAP	493.10	228.10
Water Soluble Fertilisers	30.01	32.39
Phosphoric Acid	-	34.59
Ammonia	52.44	17.40
Bio Fertilisers	11.66	11.16
Sulphuric Acid	10.48	-
Others	0.06	0.12
Sub-Total	**39,107.66**	**36,964.17**
Traded Products:		
Imported Urea	1,238.13	1,408.63
Imported DAP	-	206.32
Imported NP / NPK	112.46	129.38
Ammonia	46.46	25.15
Phosphoric Acid	2.72	52.04
Water Soluble Fertiliser	47.56	34.56
Seeds and Chemicals	22.98	26.39
Specialty Fertiliser	156.34	146.81
Natural K	62.47	78.81
Sagarika / HUMIFFCO	306.05	244.47
Others	12.10	13.28
Sub-Total	**2,007.27**	**2,365.84**
Grand Total	**41,114.93**	**39,330.01**

iii) कच्चे माल की खपत

(₹ करोड़ में)

	31.03.2025 को समाप्त वर्ष	31.03.2024 को समाप्त वर्ष
प्राकृतिक गैस	11,942.15	12,429.86
फास्फोरिक एसिड	7,249.35	5,798.11
अमोनिया	3,119.17	3,084.11
म्यूरेट ऑफ पोटाश	1,057.22	960.17
यूरिया	191.71	216.06
रॉक फास्फेट	4,051.86	3,970.44
सल्फर	940.49	609.83
सल्फ्यूरिक एसिड	168.58	354.82
अन्य	219.55	121.27
योग	**28,940.08**	**27,544.67**

iii) Raw Material Consumption

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024
Natural Gas	11,942.15	12,429.86
Phosphoric Acid	7,249.35	5,798.11
Ammonia	3,119.17	3,084.11
Muriate of Potash	1,057.22	960.17
Urea	191.71	216.06
Rock Phosphate	4,051.86	3,970.44
Sulphur	940.49	609.83
Sulphuric Acid	168.58	354.82
Others	219.55	121.27
Sub-Total	**28,940.08**	**27,544.67**

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.25 वित्तीय विवरण भारतीय रुपये (₹) में प्रस्तुत किए जाते हैं और निकटतम करोड़ तक पूर्णांकित किए जाते हैं (दो दशमलव तक), सिवाय जब अन्यथा संकेत दिया गया है।

30.26 पिछले वर्ष के आंकड़ों को वर्तमान वर्ष के आंकड़ों के अनुरूप बनाने के लिए आवश्यक समझे जाने पर पुनः समूहबद्ध / पुनर्व्यवस्थित किया गया है।

30.25 Financial Statements are presented in Indian Rupees (₹) and rounded to nearest crore (upto two decimals), except when indicated otherwise.

30.26 Previous year's figures have been re-grouped / re-arranged wherever considered necessary to correspond with the current year's figures.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 25, 2025.

जोड़े गए मूल्य का विवरण
VALUE ADDED STATEMENT

विवरण	Particulars	(₹ in Crore) For the Year Ended 31.03.2025	31.03.2024
संचालन से राजस्व	Revenue from operations	41,243.88	39,474.04
अन्य आय	Other Income	2,412.70	3,187.39
		43,656.58	**42,661.43**
घटायें:	**Less:**		
सामग्री की लागत	Cost of Materials	33,268.38	33,140.28
अन्य व्यय	Other Expenses	3,613.05	3,483.16
जोड़ा गया कुल मूल्य	**Total Value Added**	**6,775.15**	**6,037.99**
व्यय का विवरणः	**Applied to meet:**		
कर्मचारी हित व्यय	Employee Benefit Expense	1,669.21	1,590.49
वित्तीय लागत	Finance Cost	419.48	453.86
आय कर (निवल)	Income Tax (Net)	978.03	839.44
लाभांश	Dividend	125.81	122.60
दान	Donation	1.00	1.00
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	15.73	14.43
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि	Co-operative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	1.00	1.00
प्रतिधारित लाभ	Retained Profit	3,564.89	3,015.17
जोड़े गये मुल्य का कुल उपयोग	**Total Utilisation of Value Added**	**6,775.15**	**6,037.99**
अनुपातः	**RATIOS**		
कुल आय में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to total income (%)	15.52	14.15
लगी हुई पूंजी में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Capital Employed (%)	20.48	18.00
निवल संपत्ति में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Net Worth (%)	23.81	23.43
प्रति कर्मचारी जोड़ा गया मूल्य (₹ लाख)	Value added per employee (₹ Lakh)	152.87	135.56

जोड़ा गया मूल्य वह संपत्ति है, जिसे कोई उद्यम पूंजी, प्रबंधन और कर्मचारियों के सामूहिक प्रयासों से सृजित करता है। अर्थशास्त्र की शब्दावली में कहें तो जोड़ा गया मूल्य उद्यम के उत्पादन के बाजार मूल्य में से अंतरण से प्राप्त सामग्री और सेवाओं के मूल्य को घटाकर निकाला जाता है। जोड़ा गया मूल्य किसी कंपनी के कार्य निष्पादन और गतिविधियों को मापने का एक महत्वपूर्ण पैमाना है।

Value Added is the wealth which an Enterprise has been able to create through the collective effort of capital, management and employees. In economic terms, value added is the market price of the output of an enterprise less the price of the goods and services acquired by transfer. Value Added can provide a useful measure in gauging performance and activity of the Company.

उत्पादन और बिक्री
PRODUCTION AND SALES

(Quantity in Lakh Tonnes)

उत्पादन/क्रय	PRODUCTION / PURCHASE	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26 (Budgeted)
अमोनिया	**Ammonia**						
- कलोल	- Kalol	3.93	3.43	4.04	3.86	3.96	3.35
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	4.14	3.62	3.63	4.03	4.34	4.20
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	5.99	4.83	7.04	6.79	6.10	6.54
- आंवला-I	- Aonla - I	6.25	6.92	6.53	6.99	6.46	6.61
- आंवला-II	- Aonla - II	6.79	6.36	6.82	6.44	7.11	6.21
- आयातित	- Imported	0.05	0.00	0.00	0.08	0.13	--
यूरिया	**Urea**						
- कलोल	- Kalol	6.24	5.45	6.62	6.19	6.03	5.45
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	7.06	6.40	6.50	7.05	7.64	7.35
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	10.64	8.38	12.24	12.00	10.71	11.40
- आंवला-I	- Aonla - I	11.04	12.07	11.52	12.26	11.35	11.60
- आंवला-II	- Aonla - II	11.77	11.31	11.92	11.35	12.44	10.90
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	38.27	38.01	24.96	19.80	17.53	22.00
एनपीके	**NPK**						
- कांडला	- Kandla	16.72	11.25	10.28	9.65	12.80	14.17
- पारादीप	- Paradeep	6.88	5.30	6.54	4.37	7.09	6.50
- आयातित	- Imported	1.30	1.47	3.72	1.25	1.84	2.20
डीएपी	**DAP**						
- कांडला	- Kandla	6.23	12.22	14.65	9.27	10.00	10.00
- पारादीप	- Paradeep	13.00	14.65	15.34	16.81	15.04	14.50
- आयातित	- Imported	2.09	3.49	2.22	-	-	-
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	**Nano Urea(in Lakh Bottles)**		290.00	475.12	87.43	371.68	500.00
नैनो डीएपी (लाख बोतलें)	**Nano DAP(in Lakh Bottles)**	--	-	4.26	91.14	85.25	250.00

बिक्री SALES

(Quantity in Lakh Tonnes)

बिक्री	SALES	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26 (Budgeted)
अमोनिया	**Ammonia**						
- कलोल	- Kalol	0.13	0.05	0.09	0.03	0.11	--
- आयातित	- Imported	0.05	0.00	0.00	0.08	0.13	--
यूरिया	**Urea**						
- कलोल	- Kalol	6.40	5.34	6.60	6.18	6.02	5.45
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	7.30	6.19	6.52	6.90	7.83	7.35
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	10.95	8.09	12.24	11.82	10.99	11.50
- आंवला-I	- Aonla - I	11.31	11.70	11.96	11.67	11.89	11.75
- आंवला-II	- Aonla - II	11.83	11.43	11.84	11.00	12.84	11.00
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	39.11	33.55	27.67	20.25	17.75	22.15
एनपीके	**NPK**						
- कांडला	- Kandla	17.88	11.43	9.58	10.10	12.49	14.07
- पारादीप	- Paradeep	6.04	6.80	5.76	4.77	6.75	6.90
- आयातित	- Imported	1.27	1.44	3.10	1.65	1.60	2.20
डीएपी	**DAP**						
- कांडला	- Kandla	7.45	10.20	15.77	10.22	9.80	10.00
- पारादीप	- Paradeep	14.79	14.23	15.05	16.55	15.82	14.50
- आयातित	- Imported	2.25	3.11	1.98	0.63	0.00	-
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	**Nano Urea(in Lakh Bottles)**		215.20	326.53	204.78	267.38	500.00
नैनो डीएपी (लाख बोतलें)	**Nano DAP(in Lakh Bottles)**	--	-	-	44.67	96.90	250.00

बिक्री मूल्य VALUE OF SALES

(₹ in Crore)

बिक्री मूल्य	VALUE OF SALES	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26 (Budgeted)
अमोनिया	**Ammonia**						
- कलोल	- Kalol	38.28	24.43	68.25	17.40	52.44	--
- आयातित	- Imported	11.51	0.57	0.00	25.15	46.46	--
यूरिया	**Urea**						
- कलोल	- Kalol	334.60	279.37	345.15	322.92	314.54	284.64
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	381.41	323.95	341.07	361.19	409.55	383.87
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	572.34	423.16	640.38	618.35	574.48	600.61
- आंवला-I	- Aonla - I	593.72	614.31	626.00	610.43	621.04	613.66
- आंवला-II	- Aonla - II	619.54	600.03	619.47	575.01	671.11	574.49
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	2,044.87	1,756.53	1,447.08	1,058.61	927.44	1,156.82
एनपीके	**NPK**						
- कांडला	- Kandla	3,839.58	2,585.94	2,656.81	2,770.41	3,567.80	4,553.53
- पारादीप	- Paradeep	1,009.36	1,330.29	1,415.57	1,031.00	1,485.41	1,668.55
- आयातित	- Imported	285.62	347.71	781.82	363.45	346.71	520.82
डीएपी	**DAP**						
- कांडला	- Kandla	1,608.83	2,264.97	3,948.83	2,550.49	2,461.40	2,518.43
- पारादीप	- Paradeep	3,217.47	3,183.13	3,772.22	4,130.74	3,971.55	3,651.72
- आयातित	- Imported	490.53	692.94	494.88	155.43	0.51	-
नैनो यूरिया	**Nano Urea**	--	366.76	514.44	306.92	500.93	796.40
नैनो डीएपी	**Nano DAP**				228.10	493.10	947.98
बीज, रसायन व उप-उत्पाद	**Seeds, Chemicals, Power & Bye-Products**	202.92	243.22	261.36	359.98	356.60	376.03
योग	**Total**	**15,250.58**	**15,037.31**	**17,933.34**	**15,485.57**	**16,801.07**	**18,647.55**

IFFCO ASSOCIATES & SUBSIDIARIES

IFFCO-TOKIO GENERAL INSURANCE COMPANY LTD.

IFFCO KISAN FINANCE LTD.

INDUSTRIES CHIMIQUES DU SENEGAL

IFFCO KISAN SUVIDHA LTD.

IFFCO KISAN SEWA TRUST

IFFCO NANOVENTIONS PVT. LTD.

COOPERATIVE RURAL DEVELOPMENT TRUST

INDIAN POTASH LTD.

IFFCO e-BAZAR LTD.

INDIAN FARM FORESTRY DEVELOPMENT COOPERATIVE LTD.

IFFCO MC CROP SCIENCE PVT. LTD.

OMAN INDIA FERTILISER COMPANY

NEW AGE FINANCIAL ADVISORY PVT. LTD.

IFFCO KISAN SEZ LTD.

KISAN INTERNATIONAL TRADING FZE

NATIONAL COOPERATIVE EXPORTS LTD.

IFFCO KISAN LOGISTICS LTD.

JORDAN INDIA FERTILISER COMPANY

BHARTIYA BEEJ SAHAKARI SAMITI LTD.

CSC e-GOVERNANCE SERVICES INDIA LTD.

2025
International Year of Cooperatives
Cooperatives Build a Better World
IFFCO KISAN DRONE
IFFCO
पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives
असरदार जोड़ी
इफको नैनो यूरिया एवं नैनो डीएपी
संग सागरिका अपनाओ, उपज और गुणवत्ता बढ़ाओ
IFFCO
NANO UREA PLUS
IFFCO
सागरिका
SAGARIKA
100% प्राकृतिक समुद्री उत्पाद
IFFCO
पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives
NANO DAP
(8:16:0)
CROP NUTRITION REDEFINED
IFFCO को व्हाट्सएप पर फॉलो करने के लिए यहाँ स्कैन करें
nanourea.in I nanodap.in | sagarika.com

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED
इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड

Contact us

Website: www.iffco.in
Email Id: admin@iffco.in | coop@iffco.in
Contact Detail: 011-26510001

Head Office

IFFCO Sadan, C-1, Distt. Center,
Saket Place, New Delhi -110017

X.com/IFFCO_PR

X.com/drusawasthi

facebook.com/IFFCO.PR

www.youtube.com/@IFFCO_Ltd