Національний університет "Львівська політехніка" Кафедра "Автоматизовані системи управління"

Лабораторна робота № 3 з дисципліни «Теорія прийняття рішень» на тему:

«Прийняття рішень в умовах ризику»

Виконав:

студент групи КН-312

Крохмалюк Богдан

Викладач:

Хавалко В.М.

**Мета роботи:** Набути навичок пошуку раціональних рішень в умовах ризику з використанням пакета MS Excel.

## Завдання 7

Фірма планує виробництво нової продукції швидкого харчування в національному масштабі. Дослідницький відділ переконаний у великому успіху нової продукції і хоче впровадити її негайно, без рекламної кампанії на ринках збуту фірми. Відділ маркетингу стан речей оцінює інакше і пропонує провести інтенсивну рекламну кампанію. Така кампанія обійдеться в 100 тис. грн., а в разі успіху принесе 950 тис. грн. річного доходу. У разі провалу рекламної кампанії (імовірність цього становить 30 %) річний дохід оцінюється лише в 200 тис. грн. Якщо рекламна кампанія не проводитиметься зовсім, річний дохід оцінюється в 400 тис. грн. за умови, що покупцям сподобається нова продукція (імовірність цього дорівнює 0,8), і в 200 тис. грн. з імовірністю 0,2, якщо покупці залишаться байдужими до нової продукції.

Побудуйте відповідне дерево рішень. Як повинна вчинити фірма у зв'язку з виробництвом нової продукції?

## Завдання 9

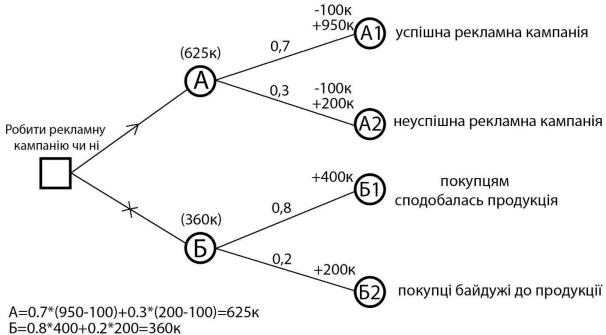
Пекарня пече хліб на продаж в магазинах. Собівартість однієї булки становить 30 копійок, її продають за 40 копійок. У таблиці наведені дані про попит за останні 50 днів:

Попит на день, тис.	10	12	14	16	18
шт.					
число днів	5	10	15	15	5

Якщо булка спечена, але не продана, то збитки складуть 20 копійок за штуку. Визначте, скільки булок потрібно випікати в день.

Задача 7

## Побудова дерева рішень:



## Аналіз чутливості:

Варіант А:

850\*0,7+0,3\*100=625 тис.

Варіант В:

400\*0,8+200\*0,2=360 тис.

Оскільки врахувавши ризики варіант А принесе значно більший прибуток, краще зробити рекламу.

Задача 9

- 4	Α	В	С	D	E	F	G	н
1	Продажі (тис. шт.)	Дні	Ймовірність		Ціна 1 булочки (коп)	Собівартість 1 булочки (коп)		Втрати при непродажі 1 булочки(коп)
2	10	5	0,1		40	30	10	20
3	12	10	0,2					
4	14	15	0,3					
5	16	15	0,3					
6	18	5	0,1					
7	70	50	1	←SUM				

4	Α	В (	С	D	E	F	G	Н	1	J	K	L	M	N Чистии
9							Ймовірність попиту	Виготовленн я (тис. шт.)	Попит	Продано	Не продано	Незадовол ений попит	Очікуємий чистий дохід (грн)	дохід зі збитком
.0							0,1	10	10	10	0	0	1000	1000
.1							0,2	10	12	10	0	) 2	1000	1000
.2							0,3	10	14	10	0	) 4	1000	1000
.3					(	A )	0,3	10	16	10	0	) 6	1000	1000
.4							0,1	10	18	10	0	8	1000	1000
.6					1							Sum =	5000	5000
.6					/									
.7					/		0,1	12	10	10				600
.8					1		0,2	12	12	12	0			1200
.9					<i>i</i> (	A )	0,3	12	14	12	0			1200
0					1	$\smile$	0,3	12	16	12	0			1200
1				/	/		0,1		18	12	0	_		1200
2				/	/			оптим	АЛЬНИЙ ВАР	IAHT!		Sum =	5800	5400
				/	/									
4				1 /			0,1	14	10	10		_		200
:5				1/			0,2	14	12	12	2			800
7				1/	(	A )	0,3	14	14	14	0			1400
.7				//		$\smile$	0,3	14	16	14	0			1400
8			- /				0,1	14	18	14	0			1400
9			-//									Sum =	6400	5200
0			1/2				0,1	16	10	10	6	. 0	1000	-200
2		Яке вкладення вибрати	-				0,1	16	10	10	4			400
3		виорати			/		0,2	16	14	14	2			1000
4				1	1	A )	0,3	16	16	16	0			1600
					· ·		0,3	16	18	16	0			1600
6							0,1	10	10	10		Sum =	6800	4400
7				,	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \							oun o	0000	1,400
8					1		0,1	18	10	10	8	. 0	1000	-600
9							0,1	18	12	12	6			0
0					*	A )	0,3	18	14	14	4			600
1							0,3	18	16	16	2			1200
							0,1	18	18	18	0			1800
3							0,1	10	10	- 10		Sum =	7000	3000
													7000	2300

**Висновок**: на даній лабораторній роботі набув навичок пошуку раціональних рішень в умовах ризику з використанням пакету MS Excel.