

Fakultät für Elektrotechnik und Informatik

IT-Integrations- und Migrationstechnologien

Organisation und Motivation

Prof. Dr. Bernd Hafenrichter 10.10.2023

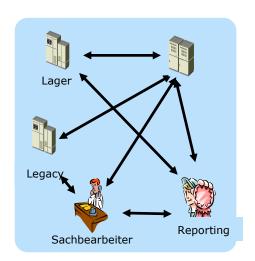


Ausgangssituation



## Entwicklung der IT-Struktur

- Historisch gewachsene EDV-Systeme
- Heterogene Systemlandschaften
  - Betriebssystem
  - Individuelle Applikationen
  - Standardprodukte
  - Protokolle



### Bewertung:

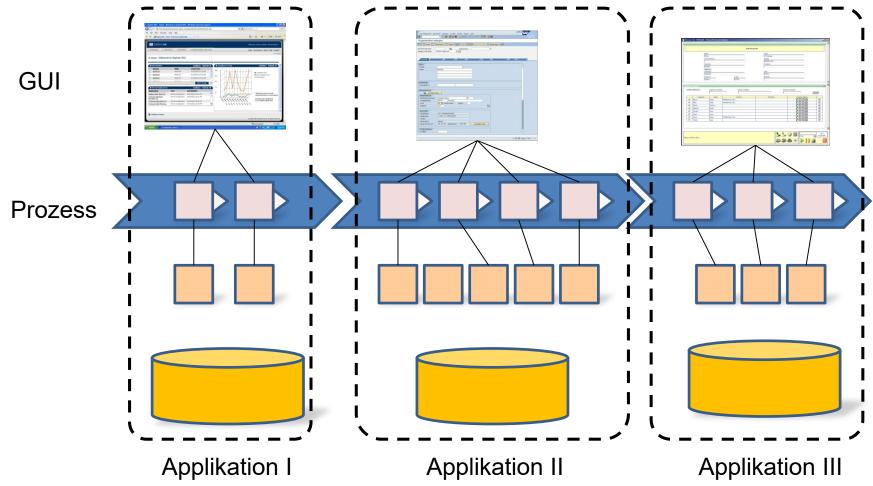
- Hohe Kosten für Betrieb und Wartung
- Geringe Flexibilität bei Veränderungen
- Steigende Komplexität

Ausgangssituation



## **Vertikal organisierte IT - Architektur**

Säulen einer gewachsenen Systemlandschaft



Ausgangssituation



### Vertikal organisierte IT - Systemsicht

- Große IT-Systeme sind im Laufe der Zeit aus kleineren Systemen entstanden
- Die ursprünglichen Systeme waren für einen dedizierten Zweck entwickelt
- Durch zusätzliche (fachliche) Anforderungen wurden die System weiterentwickelt
- Die Funktionalität orientiert sich dabei an genau einer Fachanforderung
- Jedes System hat seine eigene Oberfläche und Datenbank

Ausgangssituation



### Vertikal organisierte IT - Prozesssicht

- Die realisierten System existieren nicht isoliert
- Mehrere System zusammen realisieren einen geschäftsrelevanten Prozess
- Einzelne Abschnitte des Gesamtprozesses werden durch unterschiedliche System abgebildet
- Zugriff auf Daten eines anderen Systems wird durch Repliaktion bzw. Integration gelöst

Ausgangssituation



## **Vertikal organisierte IT- Pro-/Contra**

#### Vorteile

- Ausgereifte Architektur
- Gute Unterstützung der implementierten Aufgaben
- Unauffällig gegen Ausfälle
- Hohe Stabilität aufgrund der vorhanden Redundanz

#### Diese Landschaft ist ausreichend wenn:

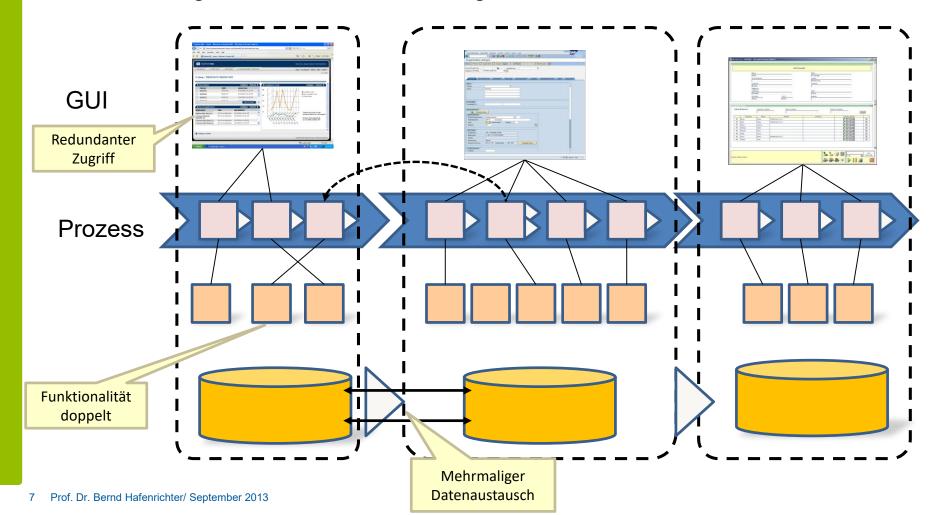
- Die Arbeit sequentiell durch die Systeme läuft
- Die betrieblichen Prozesse stabil sind

Ausgangssituation



## **Vertikal organisierte IT - Architektur**

Veränderung wenn ein Teilschritt verlagert wird



Ausgangssituation



### **Vertikal organisierte IT- Pro-/Contra**

#### Nachteile

- Änderungen am Gesamtprozess sind schwierig, wenn mehr als ein System betroffen ist
- Daten müssen bidirektional zwischen verschiedenen Systemen versorgt werden (z.B. Wenn die Reihenfolge von Teilschritten vertauscht wird)
- Redundante Daten
- Suboptimale Prozesse aufgrund von Brüchen
- Doppel Implementierung von Logik, Oberfläche und Datenhalten

### Diese Landschaftsform ist ungeeignet:

- Langfristig nicht wart- und anpassbar
- Kostenintensiv





#### Einflussfaktoren auf ein Unternehmen

# extern Marktdruck Kostendruck Innovation Intern (IT) Komplexität Geringe Flexibilität



Wichtiger Erfolgsfaktor: Optimale Unterstützung durch die IT

Ausgangssituation



#### Einflussfaktoren auf ein Unternehmen

#### **Business Impacts**

- Globalisierung
- Betriebswirtschaftliche Einflüsse
- Geschäftsprozess Outsourcing
- Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften
- Technologie
- Fehlende durchgängige Geschäftsstrategie
- Standards



Ein Transformation ist erforderlich

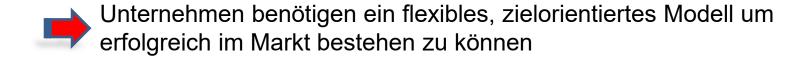
Ausgangssituation



#### Konflikt zwischen IT und Business

## Betriebswirtschaftliche Prinzipien/Forderungen/Ziele

- Die Geschäftsprozesse unterscheiden sich von denen der Wettbewerbern. Daraus erwachsen Chancen um z.B.
  - die Supply-Chain zu optimieren
  - neu, innovative Produkte auf den Markt zu bringen



Die IT-Organisation muss agiler werden

Ausgangssituation



#### Konflikt zwischen IT und Business

### IT Prinzipien/Forderungen/Ziele

- Die IT benötigt (mehr) Ressourcen um:
  - bestehenden Altanwendungen am laufen zu halten
  - neue, flexible Infrastrukturen und Anwendungen zu entwickeln
  - Anpassung an neue Geschäftsmodelle vorzunehmen

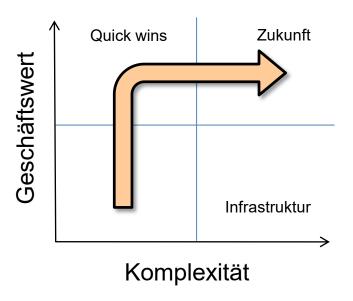


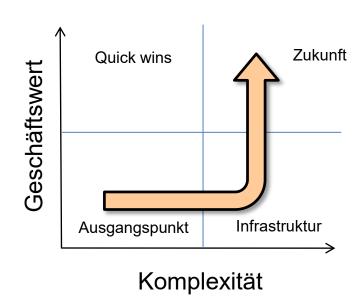
Die Forderung nach Agilität macht es notwendig die Ziele der IT an den betriebswirtschaftlichen Zielen auszurichten.

Ausgangssituation



#### Konflikt zwischen IT und Business

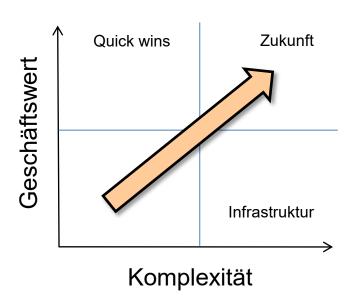




Ausgangssituation



## **Ideale Ausrichtung zwischen IT und Business**



Ausgangssituation



#### Konsequenz

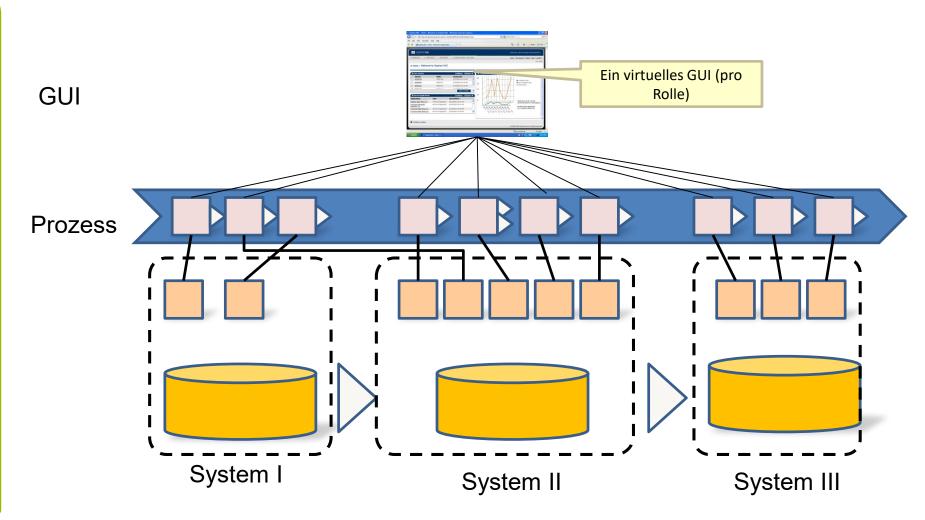
- Der langfristige Erfolg eines Unternehmens hängt sehr Stark davon ab wie schnell ein Unternehmen auf geänderte Marktbedingungen reagieren kann
- Es ist eine übergreifende Architektur notwendig welche sich an den Prozessen orientiert (horizontale Organsiation der IT)

Integrations- und Migrationstechnologien als Antwort auf die agile Unterstützung der Businessprozesse durch die IT

Ausgangssituation



## Balken oder horizontal organisiert IT



Ausgangssituation



### Balken oder horizontal organisiert IT

- Keine Abkehr von den Basissystemen
- Aber: Trennung/Entflechtung der Systeme von Prozess- und Oberflächenlogik
- Definition und bereitstellen von grobgranularen Fachdiensten
- Beliebige Verwendung der Dienste in unterschiedlichen Prozessen
- Eine einheitliche GUI welche den Benutzer durchgängig unterstützt
- Stichpunkt: Streben nach globalen Optimum