### **Анализ и приоритизация рисков**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Приоритет** | **Условие** | **Последствия** | **Вероятность** | **Угроза** | **Ожидаемая**  **величина** |
| 1 | Не хватит квалификации персонала | Система не будет удовлетворять требованиям | 25% | 7 | 3 |
| 2 | Потратим много времени на начальных этапах | Останется меньше времени на последующие этапы | 75% | 5 | 2,7 |
| 4 | Наличие ошибок в системе | Потеря прибыли | 80% | 5 | 2,1 |
| 5 | Заказчик изменит требования | Придётся менять концепцию проекта | 30% | 6 | 2 |
| 6 | Не успеем уложиться в срок | Потеря прибыли | 40% | 3 | 1,5 |
| 7 | Перераспределение обязанностей | Больше задач у каждого участника команды | 10% | 1 | 0,8 |
| 8 | Не соответствие системным требованиям | Заказчик не сможет пользоваться программой | 35% | 10 | 0,8 |
| 9 | Отключение электричества | Сбой работы, сдвиг сроков, возможна потеря несохраненной работы | 5% | 2 | 0,1 |
| 10 | Отключение доступа в интернет | Сбой работы, сдвиг сроков | 15% | 3 | 0,1 |

## **Анализ рисков**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Приоритет** | **Условие** | **Последствия** | **Вероятность** | **Угроза** | **Ожидаемая величина** | **Предотвращение** | **Реагирование** | **Триггер** | **Ответственный** |
| 1 | Не хватит квалификации персонала | Система не будет удовлетворять требованиям | 25% | 7 | 3 | На начальном этапе изучить требования заказчика, если не сможем их удовлетворить, взять другой проект | Обсудить с заказчиком альтернативные варианты системы или взять другой проект и выполнить его в сжатые сроки. | Члены команды не справляются с заданиями | Менеджер Чебыкин М.А. |
| .2 | Потратим много времени на начальных этапах | Останется меньше времени на последующие этапы | 75% | 5 | 2,7 | Контролировать сроки | Увеличить  время работы. | Не соответствие календарному плану | Менеджер Чебыкин М.А. |
| 4 | Наличие ошибок в системе | Потеря прибыли | 80% | 5 | 2,1 | Разработать план тестирования и придерживаться его | Устранить ошибки по возможности. | Система некорректно возвращает результат действия | Тестировщик Зарецких С.П., программист Соколов М.В. |
| 5 | Заказчик изменит требования | Придется менять концепцию проекта | 30% | 6 | 2 | Детально обговорить все требование перед разработкой | Оценка возможности внести предлагаемые изменения, поиск компромисса. | Заказчик просит внести в систему доработки, не обозначенные в концепции | Бизнес аналитик Захарова Д.С. |
| 6 | Не успеем уложиться в срок | Потеря прибыли | 40% | 3 | 1,5 | Контролировать сроки | Увеличить время работы над проектом, постараться сделать максимум. И анализировать причины. | Не соответствие календарному плану | Менеджер Чебыкин М.А. |
| 7 | Перераспределение обязанностей | Больше задач у каждого участника команды | 10% | 1 | 0,8 | Выполнять задачи в соответствии с календарным графиком, грамотно распределять задачи | Увеличение времени работы для каждого участника команды | Один из членов команды не выполнил свою задачу или один из членов команды заболел и не может выполнять свои задачи | Менеджер Чебыкин М.А. |
| 8 | Не соответствие системным требованиям | Заказчик не сможет пользоваться программой | 35% | 10 | 0,8 | Разработка в соответствии с требованиями, контроль. | Модернизация системы. | Не удается внедрить систему | Релиз менеджер Кириленко А.Г. |
| 9 | Отключение электричества | Сбой работы, сдвиг сроков, возможна потеря несохраненной работы | 5% | 2 | 0,1 | Резервный блок питания | Поиск источника электричества | Объявление об отключении, погодные условия | Все |
| 10 | Отключение доступа в интернет | Сбой работы, сдвиг сроков | 15% | 3 | 0,1 | Несколько точек доступа | Поиск точки доступа в интернет | Не своевременная оплата, проблемы у провайдера | Все |
| 11 | Государство включает автономный интернет | Прекращение работы с иностранными клиентами | 1% | 2 | 0,1 | Иммигрировать | Поиск точки доступа в интернет | Невозможность полного функционирования | Захарова Д. |
| 12 | Заказчик обанкротится | Не оплатит работу | 10% | 10 | 0,8 | Работать по предоплат | Искать других спонсоров | Нет бюджета, проблемы у заказчика | Чебыкин М. |
| 13 | Сетевые атаки | Приостановление работы, время уходит на восстановление | 2% | 5 | 0,3 | Внедрение системы безопасности | Связаться с заказчиком, сообщить о возникших трудностях | Работа приостановится | Заморин Д. |
| 14 | Слив конфиденциальной информации от корпоративных сотрудников | Наш проект может быть украден | 50% | 10 | 0,8 | Тимбилдинг, достойная оплата труда | Искать предателя, провести беседу — наложить штраф | Потеряем прибыль | Чебыкин М. |

q#%Y6VFwj

*sonya.sosy@bk.ru*