

吴卫军说，与同龄人拥有的机会相比，他很幸运地走了一条不同的职业发展道路。在那个年代，很多学生都选择毕业后出国留学，然后留在国外，而他却留在了中国的土地上做会计师行业的学徒，考取受国际认可的专业资格，成为专业会计师。也正因如此，他有机会成为国家改革开放大潮中的弄潮儿。

以专业回馈社会

2002年3月16日，吴卫军代表服务中银香港重组上市的专业团队，参加中国银行建行90周年金融研讨会；谈及当时的感受，他说：“我参与的中国银行香港业务的重组上市工作正进入攻坚战，但是我意识到金融体系改革的真正舞台在内地。如何改造在国民经济和社会发展中具有举足轻重地位的国有商业银行，才是中国金融体系改革的真正战场。”

完成中银香港重组和上市项目后，他义无反顾地举家从香港搬迁到北京工作。在回北京后的五年多时间里，他积极参与到国有商业银行改革的宏伟事业中，协助国家推进金融改革。他参与主持设计了为中国四大国有商业银行在营运重组、资本重整和财务报告三大关键领域实施改革提供方向的“银行改革路线图”。他夜以继日地工作在第一线，为中国银行出具了第一份满足国际会计准则要求的审计报告，帮助中国银行于2006年成功在香港和上海两地上市。

现在，吴卫军希望为德勤中国注入学习和研究能力，帮助更多的合伙人和专业人士成为“政、学、商”三界都尊重的专家和业务顾问。长期以来，他与中国财政和金融政策制定者及银行业的专家高管们保持着思想和学术上的互动。他“以书会友”，许多业内人士因他的专著与他结识，同他探讨；通过传递知识，他帮助德勤助力客户解决难题，实现发展。

为了提升德勤在金融业的影响力，他带领团队专注研究，2019年完成《中国六大商业银行公司治理实践研究报告》，2020年完成《紧迫的历史重任——培养和塑造中国的金融企业家》，2021年完成《中国金融文化实践的观察与重塑——从自发到自觉的历史嬗变》三部曲。这些研究报告蕴涵着德勤对金融领域的精准认知和独特理念，被行业主管部门和监管机构高度认可，切实彰显了德勤在业内的思想领导力。

同心同步 共创佳绩

在吴卫军看来，“诚信、服务、慈善”是其从事的专业会计师工作和香港赛马会发展理念之间的共同之处。

首先，专业会计师工作和马会的发展都是基于诚信而立身的。“解决重要问题、建设社会诚信”是注册会计师的专业定位。马会开展马运赛事，亦基于诚信的价值观才能取信于社会公众。香港赛马会拥有严格完善的监管与诚信机制

等，每一场比赛都有完善的赛事团队参与，以保证赛事从报名、检疫到评审，流程中的每一个环节都公平公正。

其次，专业会计师的工作以服务客户为核心，只有客户成功了，会计师工作的专业价值才能得以彰显。同样的，香港赛马会坚持以会员为中心，倾听会员心声，追求卓越服务。

第三，香港赛马会是香港最大的单一纳税机构，其慈善信托基金亦是全球十大慈善捐助机构之一。马会通过综合运营模式，致力建设更美好社会。作为一家专业服务机构，德勤更多地侧重于用专业知识和能力回馈社会，帮助更多的人跟上变革的步伐，适应高科技及数字化经济时代的需求。德勤“智启非凡”（WorldClass）公益计划，致力于凭借德勤的专业智慧在2030年之前改善中国1,000万农村儿童和农民的生活，并影响他们的未来。

“专业人士必须要有社会责任心，这种责任心与马会的信念同频共振。”自加入北京会所以来，吴卫军投入时间和精力，向北京各界介绍香港赛马会及北京会所的精神和理念，并期待建立于“诚信、服务、慈善”基础之上的香港赛马会在中国社会的发展进步中起到模范带头作用，发挥更大的影响力。最后，时值北京会所成立第15周年，吴卫军送上真诚祝福，期待与会所继续携手同行，共创佳绩。