คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 2 ปี 2566

เศรษฐกิจ

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยอยู่ที่ร้อยละ 3.6 และ 3.8 ในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ เป็นผลมาจากภาคการท่องเที่ยวที่พื้นตัวอย่างชัดเจน โดย จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักท่องเที่ยวไทยที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริการและการบริโภค ภาคเอกชนขยายตัว รวมถึงการลงทุนภาคเอกชนที่ปรับดีขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งจากการลงทุนใน อุตสาหกรรมใหม่ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานลดลงจากผลของฐานสูงในปี ก่อน ประกอบกับเงินเฟ้อในหมวดพลังงานลดลง ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเงิน เฟ้อทั่วไปจะปรับตัวลดลงกลับสู่กรอบเป้าหมายที่ร้อยละ 2.5 ในปี 2566 (ปรับลดลงจากร้อย ละ 2.9) และร้อยละ 2.4 ในปี 2567 ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.0 ในปี 2566 และ 2567 ซึ่งจะส่งผลดีต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในอนาคต

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

สำหรับการท่องเที่ยวในไตรมาส 2/2566 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับลดลงเล็กน้อยจาก ปัจจัยฤดูกาล โดยมีนักท่องเที่ยวจีนและมาเลเซียได้เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นช่วงหยุดยาวของทั้งสองประเทศ อย่างไรก็ตามจำนวนนักท่องเที่ยวจากจีนยังต่ำ กว่าประมาณการ รวมถึงช่วงปลายเดือนพฤษภาคมที่เริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูฝนและเป็นเริ่มเข้าสู่ช่วง Low Season ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย ส่งผลให้ภาพรวมอัตราการเข้าพักแรมเฉลี่ย ของไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 66.7¹ ปรับตัวลงจากไตรมาสก่อนซึ่งเป็นจุดสูงสุดตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา โดยมีทิศทางเดียวกับช่วงก่อนเกิดการระบาดของ COVID-19

อุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

สำหรับธุรกิจค้าปลีก (Retails) ไตรมาส 2/2566 ปรับตัวดีขึ้นจากการเติบโตของภาคการบริการ และการท่องเที่ยว โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลหยุดยาว เช่น เทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น โดย กระจายตัวไปยังในภูมิภาคต่างๆ จากการเดินทางกลับต่างจังหวัด และการท่องเที่ยวช่วง สงกรานต์ของคนไทยและนักท่องเที่ยวต่างชาติ อย่างไรก็ตามภาระค่าครองชีพจากต้นทุนด้าน พลังงาน และค่าสาธารณูปโภคที่ปรับสูงขึ้นยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ดังนั้นในระยะสั้นการฟื้นตัวจะเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อในประเทศเป็นหลัก ขณะที่ในระยะกลางถึงระยะยาวรูปแบบของการทำธุรกิจค้าปลีกมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลง ไปตามโครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมสูงอายุอย่างสมบูรณ์ อัตราการเกิดใหม่ของประชากรที่ ลดลง รวมถึงเทคโนโลยีที่เข้ามาเปลี่ยนพฤติกรรมและการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในไตรมาส 2 ที่ผ่านมานี้ มีแนวโน้มทรงตัว ความต้องการพื้นที่สำนักงานยังคงมีอย่างต่อเนื่อง หากแต่อุปทานพื้นที่สำนักงานใหม่ก็ทยอย

-

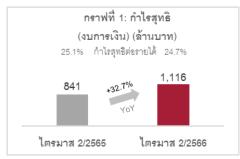
¹ กองเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

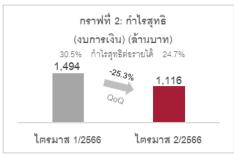
เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน โดยทั้งปี 2566 คาดการณ์ว่าจะมีอุปทานใหม่มากกว่า 500,000 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม สำหรับพื้นที่เช่าในศูนย์กลางธุรกิจ (CBD) ที่มีความ ได้เปรียบของพื้นที่ ทำให้อัตราการเช่ายังปรับเพิ่มขึ้นถึงแม้อุปทานโดยรวมจะเพิ่มขึ้นก็ตาม และเมื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืน อาคารสำนักงานที่มีใบรับรองความเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เช่น LEED และ WELL ยังเป็นที่ต้องการอย่างต่อเนื่องซึ่งตอกย้ำถึงประสิทธิภาพ การให้ความสำคัญของการเสริมศักยภาพสิ่งอำนวยความสะดวกให้ตรงตามมาตรฐาน ESG นอกจากนี้การนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อตอบโจทย์รูปแบบใหม่ที่ผสมผสาน การทำงานและการใช้ชีวิตเข้าด้วยกันยังเป็นสิ่งที่ผู้เช่าให้ความสำคัญในยุคปัจจุบัน

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "AWC")

สำหรับผลประกอบการไตรมาส 2/2566 มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีกำไรสุทธิ 1,116 ล้านบาท ส่วนรายได้ตามงบการเงินรวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวนรวม 4,518 ล้านบาท เป็นการ สะท้อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ GROWTH-LED เพื่อสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดได้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเติบโตของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ซึ่งมีการเติบโต ต่อเนื่องในทุกกลุ่ม มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ที่ 3,356 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.1 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า และสูงกว่าไตรมาสเดียวกันปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงเวลา ก่อนสถานการณ์ COVID-19 ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเพิ่มทรัพย์สินดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านกล ยุทธ์การสร้างการเติบโต ส่งผลให้บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานปัจจุบันรวม 120,302 ล้าน บาท เพิ่มขึ้น 36.991 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.4 จากปี 2562

บริษัทดำเนินกลยุทธ์สร้างการเติบโตใน 3 ระยะ คือ (1) การเติบโตจากทรัพย์สินดำเนินงานใหม่ ในช่วงระยะเวลาอันใกล้ (Near-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตโดยเร่งการเปลี่ยนผ่าน ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ ทางการตลาด (REPOSITIONING) เป็นทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติที่เติบโตเต็มที่ (MATURE) อาทิ โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย โรงแรมบันยันทรี กระบี่ โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ โรงแรม คอร์ ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โรงแรม เดอะ เวสทิน สิเหร่ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต (ต่อไป จะดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน ภูเก็ต) และ โรงแรมอินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นต้น และสำหรับทรัพย์สินจากกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ได้แก่ อาคาร "เอ็มไพร์" ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น และ ศูนย์การค้า พันทิพย์ พลาซ่า แอท งามวงศ์วาน เป็นต้น ทั้งนี้การ เติบโตระยะใกล้จะเพิ่มกำไรจากการดำเนินงานของทรัพย์สินดำเนินงานให้เติบโตอย่าง แข็งแกร่ง (2) การเติบโตจากทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน (Medium-Term Growth) บริษัทสร้างการเติบโตโดยการเร่งการเปลี่ยนผ่านทรัพย์สินระหว่าง พัฒนาให้เป็นทรัพย์สินดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) จะค่อยเติบโตเพิ่มขึ้นสู่ระดับเดียวกับปี 2562 และ คาดว่าจะเติบโตเต็มที่สู่ระดับที่ มากกว่าร้อยละ 15 ต่อไป ตัวอย่างโครงการในการเติบโตระยะกลางได้แก่ โรงแรม เดอะ วีน แยทท์ คอลเล็คชั่น โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล และโรงแรมคิมป์ตัน หัวหิน รีสอร์ท เป็นต้น (3) การเติบโตจากการลงทุนในแผนพัฒนา สำหรับการเติบโตระยะยาว (Long-Term Growth) บริษัทจะสร้างการเติบโตผ่านแผนการลงทุนภายใต้ข้อตกลง GRANT OF RIGHT (GOR) Agreement กับกลุ่มทีซีซี และโอกาสการลงทุนจากบุคคลภายนอก เพื่อ สร้างการเติบโตของกระแสเงินสดและเสริมสร้างพอร์ตโฟลิโอคุณภาพในระยะยาวอย่างยั่งยืน ปัจจุบันมีโครงการตามแผน อาทิ โครงการอควอทีค บาย เดอะบีช โครงการเอเชียทีค 2.2 โครงการเวิ้งนครเขษม โครงการเดอะ ลัง 1919 ริเวอร์ไซด์ เฮอริเทจเดสติเนชั่น โครงการลาน นาทีค โครงการ โรงแรม พลาซ่า แอทธินี ในบุ โฮเทล แอนด์ สปา นิวยอร์ก และโรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี ในบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก เป็นต้น โดยทั้งสองโรงแรมจะเป็นการสร้าง ความแข็งแกร่งให้กับบริษัท และเพิ่ม Flagship โรงแรมระดับอัลตร้าลักซ์ซูรี่ให้กับ 2 มหานคร ระดับโลก ทั้งนครนิวยอร์กและกรุงเทพมหานคร เชื่อมสองโครงการที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ โดยมี โรงแรม เดอะ พลาซ่า แอทธินี ในบุ โฮเทล แอนด์ สปา แบงคอก ซึ่งจะพัฒนาจากอาคาร EAC (East Asiatic Company) เป็นจุดเริ่มต้นและศูนย์กลางเชื่อมต่อหลากหลายโครงการริม แม่น้ำเจ้าพระยาของบริษัท ภายใต้แนวคิด River Journey Project







สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 1,116 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเติบโต อย่างต่อเนื่องจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ เนื่องจากทางภาครัฐได้เปิดประเทศอย่างเต็ม รูปแบบตั้งแต่ปลายปี 2565 ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักโรงแรม ในเครือ AWC เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ในช่วงเดือนเมษายน เป็นฤดูกาลสงกรานต์ซึ่งมีการจัดงานอย่างยิ่งใหญ่เป็นปีแรกหลังจาก COVID-19 คลี่คลาย ทำ ให้ภาพรวมของอัตราการเข้าพักโรงแรมของไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 62.5 เป็นการเติบโต ในทุกกลุ่ม เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า โดยเฉพาะโรงแรมในกรุงเทพฯ และ โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,367 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 25.9 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า และ รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) 3,356 บาท และโตขึ้นร้อยละ 82.1 เมื่อเปรียบเทียบจากไตร มาสเดียวกันปีก่อนหน้า และสูงกว่าเมื่อเทียบกับช่วงก่อน COVID-19 ปี 2562 ในส่วนของ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์ การตลาดรวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้เช่าในการ ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้าง กระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในภาพรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ บริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง และในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรจากมูลค่า ยุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,294 ล้านบาท

เสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ในการสร้างทรัพย์สินที่มีคุณภาพ และเพิ่มมูลค่าอย่างสูงสุด

บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพของการท่องเที่ยวของไทย ที่เป็นจุดหมายปลายทางหลักระดับโลก โดยบริษัทได้เตรียมความพร้อมในหลายด้านเพื่อรองรับการกลับมาของนักท่องเที่ยวในภาวะ ปกติ ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัท คือ การมุ่งเน้นในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทให้เสร็จเพื่อ เปลี่ยนเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน โดยในวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิด โรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท และบริษัทยังมีแผนที่จะเปิดโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง ภายในปี 2566 เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและความพร้อมในการกลับมาของ นักท่องเที่ยวต่างชาติ และการเข้าสู่ช่วงฤดูท่องเที่ยวของภาคเหนือของประเทศ

บริษัทมุ่งพัฒนาทรัพย์สินโครงการคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มสัดส่วนทรัพย์สินดำเนินงานใน การสร้างการเติบโตของกระแสเงินสด ผ่านกลยุทธ์การสร้างการเติบโต 4 ส่วนหลักดังนี้

(1) การเติบโตจากความสามารถในการพัฒนาโครงการ

ด้วยโมเดลธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์สร้างการเติบโตของผลประกอบการอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทใช้ความได้เปรียบของขนาดของพอร์ตโฟลิโอที่ใหญ่ทำให้มีความสามารถในการ พัฒนาโครงการคุณภาพด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่งในตลาด ทำให้มูลค่าการลงทุน ต่อตร.ม. และต้นทุนการพัฒนาโครงการต่อตร.ม. มีสัดส่วนต่ำกว่าเมื่อเปรีบเทียบกับมูลค่าการ ลงทุนและต้นทุนการลงทุนต่อตร.ม.ของโครงการที่บริษัทพัฒนาในพื้นที่ใกล้เคียงกันในช่วง ระยะเวลาก่อนหน้า นอกจากนี้จากการที่บริษัทถือครองทรัพย์สินโดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตโฟลิโอ ทำให้สามารถสร้างคุณค่าจากการ พัฒนาทรัพย์สินคุณภาพอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และเป็นรูปแบบการสร้างการเติบโต เหนือกว่าการถือครองทรัพย์สินโดยทำสัญญาเช่า

บริษัทมีทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการพัฒนาหลากหลายโครงการ ซึ่งทางบริษัทยังคงเดินหน้าพัฒนา โครงการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยคาดว่าจำนวน ห้องของธุรกิจโรงแรม ณ สิ้นปี 2566 จะมีจำนวนอยู่ที่ 6,034 ห้อง เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีห้อง จำนวน 3,432 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 76 โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม High-to-Luxury ที่ตั้งโรงแรม อยู่ในทำเลศักยภาพ ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ จึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการและ ดึงดูดนักท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าพักเพิ่มขึ้น

การเติบโตจากความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น บริษัทสร้างการเติบโตจากศักยภาพของทรัพย์สินดำเนินงานในการสร้างกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง สำหรับกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด เมื่อเทียบ กับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และเติบโตในระดับใกล้เคียงกับปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงก่อนการ แพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยความแข็งแกร่งของโมเดลธุรกิจอย่างมีเอกลักษณ์ ครอบคลุม ทั้งโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) โรงแรมในกรุงเทพฯ รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี และโรงแรม อื่นๆ ในจุดหมายการท่องเที่ยวหลักในประเทศ และความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรระดับ โลกซึ่งมีสมาชิกมากกว่า 598 ล้านรายจากทั่วโลก ซึ่งเติบโตมากกว่าร้อยละ 47 จากปี 2562 ในการดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูงเข้าใช้บริการโรงแรมของบริษัท โดยเห็นได้จาก รายได้เฉลี่ยต่อวัน (ADR) ที่เติบโตสูงกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 และบริษัทสามารถเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายจากการจองห้องพักซึ่งในไตรมาส 2/2566 สัดส่วนการจอง การเข้าพักกับโรงแรมโดยตรงอยู่ที่ร้อยละ 70 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่อยู่ใน สัดส่วนร้อยละ 66 ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนได้กว่า 100 ล้านบาทต่อปีในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ด้วยทรัพย์สินคุณภาพและกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้า เป้าหมาย บริษัทสามารถดึงดูดลูกค้ากลับมาใช้บริการได้อย่างรวดเร็ว หากพิจารณาจากผล การดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกันในไตรมาส 2/2566 โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI เท่ากับ 230 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ มีค่า RGI

เท่ากับ 218 โรงแรม มีเลีย เชียงใหม่ มีค่า RGI เท่ากับ 161 และโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีค่า RGI เท่ากับ 157

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์ การตลาดรวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้เช่าในการ ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการเพิ่มมากขึ้น และสำหรับธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่ สามารถสร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องมั่นคงและยั่งยืน

(3) การเติบโตจากความสามารถในการปรับกลยุทธ์ทรัพย์สินเพื่อสอดรับความ ต้องการของตลาด

บริษัทมีโมเดลธุรกิจที่แตกต่างด้วยการเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินมากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตโฟลิโอและด้วยศักยภาพในการพัฒนาโครงการด้วยต้นทุนที่มีความได้เปรียบเหนือ คู่แข่ง ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงโครงการเพื่อสร้างความสดใหม่อย่างต่อเนื่อง และด้วยการมีพันธมิตรระดับโลก ทำให้สามารถใช้โครงข่ายในการดึงลูกค้าจากทั่วโลกที่เป็น กลุ่มเป้าหมายเข้าใช้บริการ สำหรับกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการได้แก่ โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง ได้พัฒนาเป็นโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล โรงแรมแกรนด์โซเล่ ได้พัฒนาเป็นโดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น และโรงแรมซิกม่า ได้พัฒนาเป็นโรงแรมพัทยา แมริ คอท รีสอร์ท แอบด์ สปา เป็นต้น

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าบริษัทได้พัฒนาปรับปรุงโครงการเพื่อสร้าง ประสบการณ์ และเป็นศูนย์กลางไลฟ์สไตล์ให้กับลูกค้าและชุมชนตามความต้องการในแต่ละ พื้นที่ เช่น โครงการ THE PANTIP AT NGAMWONGWAN ซึ่งปรับโฉมโดยใช้คอนเซ็ปต์ Treasure Hunt ในการนำเสนอจุดขายการเป็นศูนย์พระเครื่องที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมถึงศูนย์รวมอาหารและไลฟ์สไตล์มาร์เก็ตที่ใหญ่ที่สุด และสำหรับโครงการ THE PANTIP LIFESTYLE HUB เชียงใหม่ ซึ่งถือเป็นจิ๊กซอว์ในโครงการ LANNATIQUE ของบริษัทซึ่งจะ เปลี่ยนคอนเซ็ปต์ศูนย์การค้าใหม่หมดภายใต้แนวคิด Every Happiness for Everyone

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน บริษัทได้พัฒนาปรับปรุงรูปแบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตัว CO-LIVING COLLECTIVE: EMPOWER FUTURE ณ อาคาร "เอ็มไพร์" ซึ่งถือเป็น โครงการแรกที่ได้ยกระดับอาคารให้เป็นไลฟ์สไตล์สเปซแห่งใหม่ รองรับเทรนด์อนาคต มอบ ประสบการณ์ผสมผสานการทำงานและการใช้ชีวิตเข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อด้วยแอพพลิเคชั่น AWC Infinite Lifestyle และการอัพเกรดสิ่งอำนวยความสะดวกให้ตรงตามมาตรฐาน ESG

(4) การเติบโตจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานจากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scales) ทั้งในส่วนของขนาดและธุรกิจของพอร์ตโฟลิโอของบริษัท ขนาดจากการเป็นบริษัทในกลุ่มทีซีซี ขนาดจากการมีพันธมิตรที่มีโครงข่ายทั่วโลก ขนาดจากการมีลูกค้า

ทั้งในและต่างประเทศ และขนาดจากการใช้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) จากการมี พันธมิตรชั้นน้ำที่หลากหลายในระดับโลก ซึ่งทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการทำให้รายได้ใน แต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจะส่งผ่านเป็นอิบิทดา (Flow Through) ในสัดส่วนมากกว่า เป้าที่ตั้งไว้ อาทิ สัดส่วน Flow Through สำหรับไตรมาส 2/2566 ของโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร เท่ากับร้อยละ 94 และอาคาร อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา เท่ากับ ร้อยละ 115 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงานในระยะยาวโดยได้พัฒนากระบวนการทำงาน ต่างๆ ในองค์กรโดยใช้เครื่องมือ เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติ (Automated System) การปรับ ขั้นตอนการทำงานในเชิงบูรณาการ (Process Transformation) และการนำระบบดิจิตอลมาใช้ เพื่อลดการผิดพลาดและการทำงานซ้ำซ้อนจากการใช้คน (Digitalized Operational Flows) ซึ่ง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายและสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินในไตรมาส 2/2566 เท่ากับ 4.518 ล้านบาท เติบโตเมื่อเทียบ กับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และเติบโตกว่าช่วงก่อน COVID-19 ปี 2562 สะท้อนการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์ GROWTH-LED เพื่อสร้างการเติบโตของกระแสเงินสดได้อย่างมี ประสิทธิภาพ พร้อมรองรับดีมานด์การท่องเที่ยวและกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศหลัง กลับสู่ภาวะปกติ ซึ่งในปี 2566 ทางภาครัฐได้เปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้มีนักท่องเที่ยว ทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้ามาพักในโรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และสัดส่วน รายได้ของกลุ่มนี้เติบโตเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 50 โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในกลุ่มโรงแรม กลุ่มประชุมสัมมนา และโรงแรมในกรุงเทพ และสำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการ เติบโตเช่นเดียวกัน ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมี การปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความร่วมมือ กับพันธมิตรเพื่อดึงดูดดึงลูกค้าให้เข้ามาให้บริการศูนย์การค้ามากขึ้น และในส่วนกลุ่มธุรกิจ อาคารสำนักงาน มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องจากความต้องการเช่าพื้นที่ สำนักงานเกรด A ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อตอบรับเทรนด์การทำงานในรูปแบบ ไฮบริดที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ในไตรมาส 2/2566 บริษัทได้รับกำไรจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,294 ล้านบาท ทั้งนี้หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทตามงบ การเงินในไตรมาส 2/2566 ลดลงร้อยละ 7.6 เนื่องจากเป็นฤดูกาลนอกท่องเที่ยวของธุรกิจ โรงแรมและการบริการ









สำหรับผลประกอบการในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 เท่ากับ 9,410 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่ม ธุรกิจโรงแรมและการบริการที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ สอดคล้องกับการเปิดประเทศ อย่างเต็มรูปแบบ



หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีรายได้รวม 3,224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากการเปิดประเทศ อย่างเต็มรูปแบบ ทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้า มากขึ้น



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้รวมของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่า ยุติธรรมในไตรมาส 2/2566 ลดลงร้อยละ 9.7 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงของธุรกิจ โรงแรมและการบริการจากฤดูกาลนอกท่องเที่ยว



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 6,794 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นการเติบโตใน ระดับสูงภายหลังการเปิดประเทศ

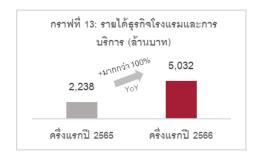
รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

สำหรับไตรมาส 2/2566 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามงบการเงิน เท่ากับ 2,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อัตรา การเข้าพักในโรงแรมของไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 62.5 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่ม โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา และโรงแรมในกรุงเทพ รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,367 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 25.9 เมื่อเปรียบเทียบจากช่วงเดียวกันของปี ก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ของบริษัทปรับตัวลดลงร้อยละ 16.7 เนื่องจากไตรมาส 2 เป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยว







ในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเท่ากับ 5,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยอัตราการ เข้าพักในโรงแรมในภาพรวมของครึ่งแรกปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 65.3 เติบโตเพิ่มขึ้นจากช่วง เดียวกันของปีก่อนที่อยู่ในอัตราร้อยละ 39.3 โดยเป็นการเติบโตในทุกกลุ่มของโรงแรม

นอกจากนี้ รายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการมีการรับรู้กำไรจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5 ล้านบาท เนื่องจากได้รับรายได้ค่าเช่าจากโรงแรม ดุสิต ดีทู เชียงใหม่ ทำให้มีรายได้ในกลุ่ม ธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 5,027 ล้าน บาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ตารางที่1: รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ไตรมาส 2 ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับ ไตรมาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน (YoY)	ครึ่งปีแรก ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่ม ประชุมสัมมนา (MICE) (49%;40%)**	1,137	(9.8%)	73.5%	2,397	117.3%	สำหรับโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา ในไตรมาส 2/2566 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ซึ่งมีค่า RGI เท่ากับ 217.7 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโต มากกว่าตลาดภายหลังการเปิดประเทศ ส่วนรายได้ใน ไตรมาส 2/2566 กลุ่มนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.5 เมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับ การเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้การเข้าพักของ กลุ่มลูกค้าธุรกิจเพิ่มมากขึ้น
โรงแรมในกรุงเทพ (11%;14%)**	258	(8.9%)	112.1%	541	171.2%	สำหรับโรงแรมในกรุงเทพ ในไตรมาส 2/2566 มีค่า RGI เท่ากับ 126.4 โดยเฉพาะโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ที่มีค่า RGI เท่ากับ 156.5 นอกจากนี้รายได้ในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 112.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อนสอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่าง เต็มรูปแบบ ทำให้มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ต่อเนื่องจากปีก่อน
รีสอร์ท ระดับ ลักข์ชูรี (13%;18%)**	301	(26.4%)	70.9%	711	135.0%	สำหรับรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี ในไตรมาส 2/2566 มีค่า RGI เท่ากับ 134.2 โดยเฉพาะโรงแรม บันยันทีรี กระบี่ ซึ่งได้รับความนิยมสูง มีค่า RGI เท่ากับ 147.0 นอกจากนี้รายได้ในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 70.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ (27%;28%)**	613	(24.7%)	71.3%	1,427	122.7%	สำหรับโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ ในไตรมาส 2/2566 มี ค่า RGI เท่ากับ 121.4 โดยเฉพาะโรงแรม คอร์ทยาร์ด แม ริออท ภูเก็ต ทาวน์ มีค่า RGI เท่ากับ 229.7 นอกจากนี้ รายได้ในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.3 เมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
รวม	2,309	(16.5%)	76.2%	5,076	126.0%	

_

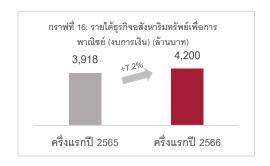
^{*} การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ย์รับและกำไร จากการตีราคาทรัพย์สิน

^{**} สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินคำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินคำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง หน้า | 11

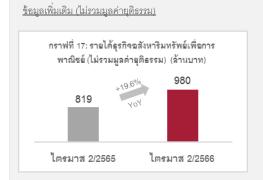




ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) สำหรับไตรมาส 2/2566 บริษัท มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 2,175 ล้าน บาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 9.4 และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน หน้า รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 เนื่องจาก อัตราการเช่าและค่าเช่าที่ปรับตัวสูงขึ้น จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการใน ศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์ การตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามา ให้บริการศูนย์การค้ามากขึ้น ทั้งนี้มูลค่าของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ยังคงเติบโตขึ้นต่อเนื่อง โดยมีกำไรจากมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 ที่ 1,294 ล้านบาท



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตาม งบการเงิน เท่ากับ 4,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของ ปีก่อน



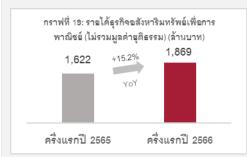
หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีรายได้
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จำนวน 980 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 เมื่อเทียบ
กับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า
จากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุง
พัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อ
ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการศูนย์การค้ามากขึ้น

^{*} เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ หน้า | 12

<u>ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)</u> กราฟที่ 18: รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ พาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท) 980 889 QoQ ไตรมาส 1/2566

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จากผล ประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 โดยส่วนใหญ่เป็น การเติบโตในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าจากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการใน ศูนย์การค้ามากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้ากับกลยุทธ์การตลาด อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการศูนย์การค้า มากขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีรายได้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์จากผล ประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,869 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการเติบโตในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ขณะที่ธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่มั่นคงอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 2: รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์*

ประเภท	ไตรมาส 2/ 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับไตร มาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน (YoY)	ครึ่งปี แรก ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (21%;32%)**	208	5.6%	7.9%	405	5.5%	รายได้ของคอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ ในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ก่อน เนื่องจากประชาชนเข้าใช้บริการศูนย์การค้าเพื่อจับจ่าย ใช้สอยมากขึ้น
ศูนย์การค้า เพื่อการท่องเที่ยว (16%;9%)**	160	74.1%	259.5%	252	188.7%	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในไตรมาส 2/2566 มีการเติบโตที่ร้อยละ 74.1 เมื่อเปรียบเทียบช่วงเดียวกันของ ปีก่อน เนื่องจาก เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีการจัดงาน DISNEY 100 VILLAGE เพื่อฉลองครบรอบ 100 ปี ทำให้มี จำนวนลูกค้าเข้าศูนย์เพิ่มขึ้น ทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและ ชาวต่างชาติ
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต (5%;13%)**	50	(2.0%)	(1.9%)	101	1.1%	รายได้ของกลุ่มธุรกิจคอมมูนิตี้มาร์เก็ต ในไตรมาส 2/2566 ลดลงร้อยละ 1.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการปรับกลยุทธ์และพัฒนาโครงการตะวันนา บางกะปี
อาคารลำนักงาน (57%;46%)***	561	2.5%	6.1%	1,108	5.9%	รายได้ของอาคารสำนักงานในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้นร้อย ละ 6.1 เมื่อ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่ง ธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงสามารถรักษาระดับรายได้ของ ธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
รวม	979	8.5%	10.4%	1,866	15.4%	

^{*} การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและทำไร จากการตีราคาทรัพย์สิน

^{**} สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ พาณิชย์

กราฟที่ 20: ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท) 2,103 1,354 _{YoY} ไตรมาส 2/2565 ไตรมาส 2/2566



ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจ*

ในไตรมาส 2/2566 ค่าใช้จ่ายกลุ่มธุรกิจมีจำนวน 2,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.4 เมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส ก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้น และจำนวนทรัพย์สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นทำ ให้การเปิดดำเนินงานในพื้นที่ส่วนกลางเพิ่มขึ้นเช่นกัน อีกทั้ง อัตราส่วนการส่งผ่านรายได้ไป ยังอิบิทดา (Flow through) ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยสัดส่วน Flow Through สำหรับไตรมาส 2/2566 โดยกลุ่มธุรกิจ โรงแรมและการบริการมีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 62 ซึ่งโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 94 และสำหรับธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้ามีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 89 ซึ่งเกทเวย์ เอกมัย มี สัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 96 ซึ่งอาคาร อินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ บางนา มีสัดส่วน Flow Through เท่ากับร้อยละ 115



โดยครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 4,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อย ละ 59.4 แต่หากพิจารณาเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 43.1 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายคงที่จำนวน 1,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.6 เมื่อเปรียบเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายผันแปรจำนวน 2,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 90.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นที่สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) **

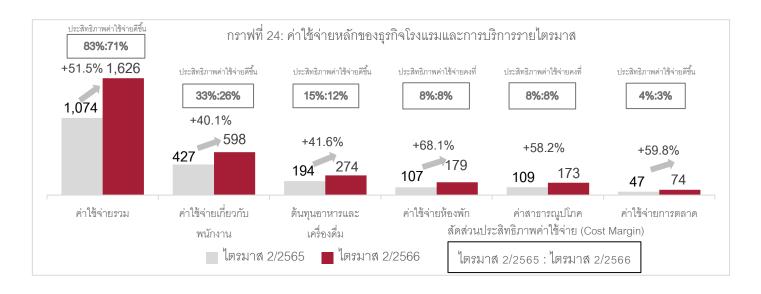


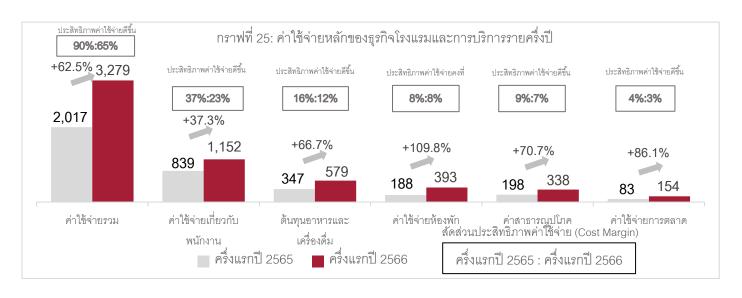
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการสำหรับไตรมาส 2/2566 เท่ากับ 1,626 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่ง สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการ และเมื่อพิจารณาสัดส่วน ประสิทธิภาพค่าใช้จ่าย (Cost Margin) จะเห็นได้ว่ามีการปรับตัวที่ดีขึ้นจากร้อยละ 83.0 ใน ไตรมาส 2/2565 เป็นร้อยละ 71.1 ในไตรมาส 2/2566 และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน หน้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 1.6

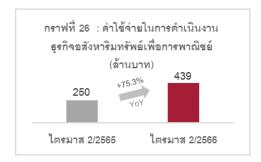
^{*} ไม่มีการตัดรายการระหว่างกัน และไม่รวมรายการระหว่างกลุ่มธรกิจ

^{**} ผลการดำเนินงานของธุรกิจการโรงแรมในงบการเงินเท่ากับผลการดำเนินงานที่ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ไม่มีการตัดรายการระหว่างกัน และไม่รวมรายการระหว่างกลุ่ม ธุรกิจ

สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการ เท่ากับ 3,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย สอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 124.8

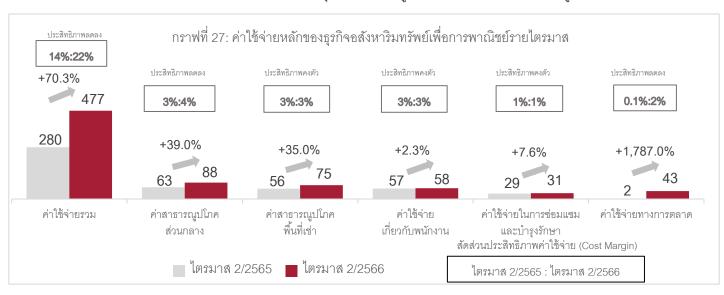


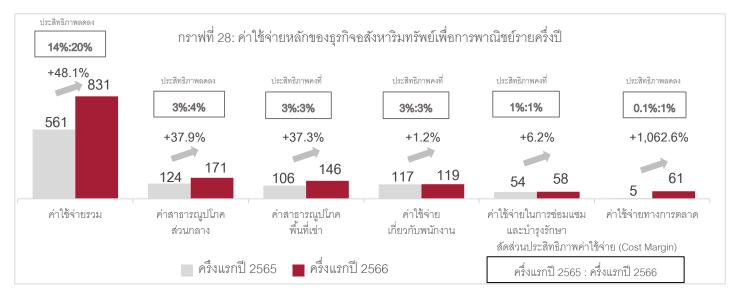




ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial) ใตรมาส 2/2566 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดย ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน 439 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 38.6 ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และ พัฒนาศูนย์การค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น

ในครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงินเท่ากับ 756 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.6 หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 18.0 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดจาก การปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้าและค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น





^{*} ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ หน้า | 17

กราฟที่ 29: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท) 2,053 *20.4%

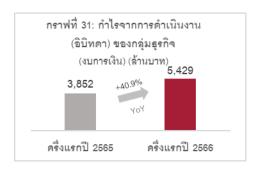
ไตรมาส 2/2566

ไตรมาส 2/2565

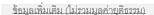


กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ

ไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน จำนวน 2,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย เป็นการเติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นหลัก ประกอบกับการบริหารค่าใช้จ่าย อย่างมีประสิทธิภาพ และกำไรจากมูลค่ายุติธรรม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน ลดลงที่ร้อยละ 16.4 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้จากธุรกิจโรงแรมและการบริการที่ลดลงสอดคล้องกับช่วง ฤดูกาลนอกท่องเที่ยว และค่าใช้จ่ายดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่ ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบ การเงิน เท่ากับ 5,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ก่อน ซึ่งเป็นการเติบโตจากทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการ บริการที่เติบโตสอดคล้องกับการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และในส่วนของธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า มีการเติบโตเช่นเดียวกันจากการที่ประชาชนกลับเข้ามาใช้บริการ ในศูนย์มีการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้น และสำหรับธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่ สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

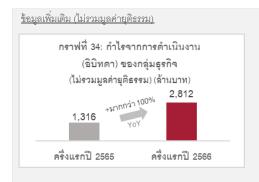




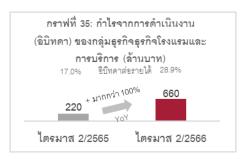
ไตรมาส 2/2566 กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวม
มูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 1,178 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของ
ปีก่อน เนื่องจากการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจโรงแรมและการ
บริการ จากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบของรัฐบาล

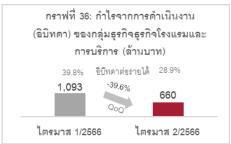
^{*}กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า พบว่าในไตรมาส 2/2566 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิท ดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมลดลงร้อยละ 27.9 ซึ่งเป็นผลจากกลุ่มธุรกิจโรงแรม และการบริการเป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยวและการปรับกลยุทธ์และพัฒนาโครงการของธุรกิจ คลังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่า ยุติธรรมเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้เกิดกิจกรรม ทางธุรกิจดำเนินในระดับปกติ

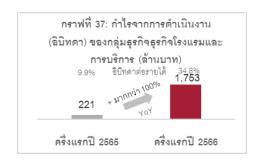




กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามงบการเงินใน ไตรมาส 2/2566 มีจำนวน 660 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้ง ชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาพักและใช้บริการอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมเพิ่มขึ้น ต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของโรงแรมใน กลุ่มประชุมสัมมนา และโรงแรมใน กรุงเทพ ตอกย้ำจุดแข็งการมีทรัพย์สินคุณภาพ และเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่สามารถ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย High-to-Luxury ที่มีศักยภาพในการเข้ามาท่องเที่ยวประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลสัดส่วนอิบิทดาต่อรายได้อยู่ ที่ร้อยละ 28.9 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หาก เปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 2/2566 ของ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการลดลงร้อยละ 39.6 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยว

ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผล ประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 มีจำนวน 662 ล้านบาท เพิ่มขึ้น มากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาส ก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 2/2566 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและ การบริการลดลงร้ายละ 39 1



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) จำนวน 1,753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปิด ประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนอิบิท ดาต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 34.8 เพิ่มขึ้นจากที่ร้อยละ 9.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ก่อน

ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการจากผล ประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับครึ่งแรกปี 2566 มีจำนวน 1,748 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ไตรมาส 2/2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับไตร มาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปี ก่อน (YoY)	ครึ่งปีแรก ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน (YoY)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุม สัมมนา (MICE)	360.8	(25.2%)	163.6%	843.0	477.4%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจมีการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 163.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ทำให้มี จำนวนผู้เข้าพักในโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น การจัดงาน ส้มมนา และงานเลี้ยงต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน
โรงแรม ในกรุงเทพฯ	92.1	(14.2%)	2,757.9%	199.5	960.3%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบส่ง ผลบวกต่อการเดินทางติดต่อธุรกิจและการเดินทาง ท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น
รีสอร์ท ระดับ ลักซ์ซูรี	101.2	(48.1%)	127.9%	296.4	379.7%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อย ละ 127.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ทำให้มี นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพัก เพิ่มขึ้นในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ	147.9	(53.6%)	226.4%	466.5	616.4%	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องการเปิดประเทศเต็มรูปแบบ ทำให้มี นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าพัก เพิ่มขึ้นในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญต่าง ๆ
รวม	702.1	(36.4%)	205.5%	1,805.5	623.0%	

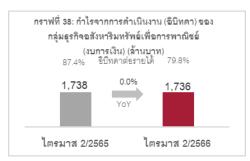
หน้า | 20

-

^{*} การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

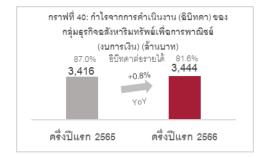
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial) **

ในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 1,736 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับ ไตรมาสก่อนหน้าบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6





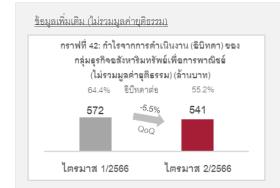
สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบ การเงิน เท่ากับ 3,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี ก่อน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ยังคงความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) กราฟที่ 41: กำไรจากการดำเนินงาน (ฉิบิทดา) ของ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท) 69.4% อิบิทดาต่อรายได้ 55.2% 569 4.9% 541 Yoy ไตรมาส 2/2565 ใตรมาส 2/2566

ในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการ โดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 541 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน อันเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และพัฒนา ศูนย์การค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น

^{**} เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ หน้า | 21



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวม มูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 2/2566 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ลดลงร้อยละ 5.5 อันเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น



ในครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการ โดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,113 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน

ตารางที่ 4 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์^{*} (Retail & Commercial)

ประเภท	ไตรมาส 2/2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับไตร มาสก่อน (QoQ)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปี ก่อน (YoY)	ครึ่งปีแรก ปี 2566 (ลบ.)	การเปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปี ก่อน (YoY)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์	107	9.4%	0.4%	205	-5.2%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 2/2566 อยู่ ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
ศูนย์การค้า เพื่อการท่องเที่ยว	(8)	(119.5%)	(132.9%)	32	-8.4%	กลุ่มรุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานลดลงเมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกล ยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า**
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต	21	(6.6%)	(18.9%)	43	-13.9%	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 2/2566 ลดลงร้อยละ 18.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน เนื่องจากจากการปรับกลยุทธ์และ พัฒนาโครงการตะวันนา บางกะปี ทำให้มีพื้นที่ให้ เช่าลดลง
อาคารสำนักงาน	421	2.6%	1.7%	832	1.4%	กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 1.7 เมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งธุรกิจ อาคารสำนักงานยังคงสามารถรักษาระดับรายได้ ของธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
รวม	542	-5.0%	-5.1%	1,112	-0.9%	

สำหรับกลุ่มธุรกิจค้าส่งอยู่ในระยะการปรับปรุงและวางกลยุทธ์ ดังนั้นในไตรมาส 2/2566 กลุ่ม ธุรกิจจึงมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 23 ล้านบาทเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิด ดำเนินงาน

^{*} การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

^{**} ค่าใช้จ่ายทางการตลาดดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทำให้กลุ่มค้าปลีกทั้งกลุ่มมี Brand Recognition ที่สูงขึ้น และจะทำให้เกิดการเติบโตของจำนวนผู้ใช้ศูนย์การค้าต่อไป หน้า | 23

กราฟที่ 44: ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท) 233 +6.1% YoY ไตรมาส 2/2565 ไตรมาส 2/2566



ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

ในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 247 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เมื่อเปรียบเทียบ กับไตรมาสก่อนหน้า จากการเตรียมความพร้อมในการขยายการลงทุนในทรัพย์สินของ บริษัทในคนาคต



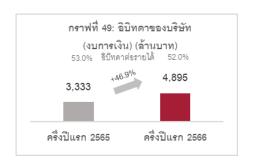
สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 487 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อย ละ 13.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเตรียมความพร้อมในการ ขยายการลงทุนในทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต





ลิาใหดาของบริษัท

สำหรับไตรมาส 2/2566 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินมีจำนวน 2,216 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเติบโต จากธุรกิจโรงแรมและการบริการ ประกอบกับบริษัทได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยอัตราส่วนอิบิทดาต่อรายได้รวมในไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 49.0 และหาก เปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินลดลงร้อยละ 17.3 เนื่องจากในธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยว



อิบิทดาของบริษัทสำหรับครึ่งแรกปี 2566 ตามงบการเงินมีจำนวน 4,895 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการ เติบโตจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็นธุรกิจที่สร้าง กระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องและมั่นคง



สำหรับไตรมาส 2/2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 922 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 95.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปิด ประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ กลับมาดำเนินงานได้อย่างปกติ

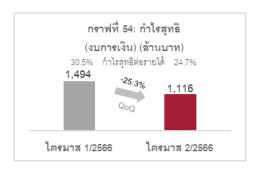


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 2/2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการ โดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมลดร้อยละ 32.0 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยวในธุรกิจโรงแรม และการบริการ และค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า ทำให้กลุ่มค้าปลีกทั้งกลุ่มมี Brand Recognition ที่สูงขึ้น และจะทำให้เกิดการเติบโตของจำนวน ผู้ใช้ศูนย์การค้าต่อไป



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กราฟที่ 53: กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท) 25.1% กำไรสุทธิต่อรายได้ 24.7% 841 432.1% ไตรมาส 2/2565 ไตรมาส 2/2566





กำไรสุทธิ

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 1,116 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเติบโต อย่างต่อเนื่องจากธุรกิจโรงแรมและการบริการ เนื่องจากทางภาครัฐได้เปิดประเทศอย่างเต็ม ฐปแบบตั้งแต่ปลายปี 2565 ทำให้มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าใช้บริการ โรงแรมของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ในช่วงเดือน เมษายน เป็นเทศกาลสงกรานต์ซึ่งมีการจัดงานอย่างยิ่งใหญ่เป็นปีแรกหลังจาก COVID-19 คลี่คลาย ทำให้ภาพรวมของอัตราการเข้าพักโรงแรมของไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 62.5 เป็นการเติบโตในทุกกลุ่ม เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยเฉพาะโรงแรมใน กรุงเทพฯ และโรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา รายได้เฉลี่ยต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) เท่ากับ 5,367 บาทต่อคืน เติบโตร้อยละ 25.9 เมื่อเปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อน หน้า และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) 3,356 บาท เติบโตขึ้นร้อยละ 82.1 เมื่อ เปรียบเทียบจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า และสูงกว่าเมื่อเทียบกับช่วงก่อน COVID-19 ปี 2562 ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาศูนย์การค้าให้เข้า กับกลยุทธ์การตลาดรวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเสริมศักยภาพของศูนย์การค้าให้กับผู้ เช่าในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่วนธุรกิจอาคารสำนักงานยังคงเป็น ฐรกิจที่สร้างกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในภาพรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุนของบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง และในไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรจาก มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,294 ล้านบาท ทั้งนี้หาก เปรียบเทียบกำไรสุทธิตามงบการเงินกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 2/2566 กำไรสุทธิของ บริษัทปรับตัวลดลงร้อยละ 25.3 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลนอกท่องเที่ยวในธุรกิจโรงแรมและ การบริการ และค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า ทำให้กลุ่มค้าปลีกทั้งกลุ่มมี Brand Recognition ที่สูงขึ้น และจะทำให้เกิดการเติบโตของ จำนวนผู้ใช้ศูนย์การค้าต่อไป สำหรับครึ่งแรกปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 2.610 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.9 เมื่อเทียบจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก การเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ





ไตรมาส 2/2566 บริษัทมีกำไรสุทธิจากผลประกอบการโดยไม่รวมการตีราคามูลค่ายุติธรรมจำนวน 81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยบริษัท สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงจากการมีทรัพย์สินที่มีความแข็งแกร่ง และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ อยู่ที่ร้อยละ 2.5

<u>ช้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)</u> กราฟที่ 57: กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท) 12.2% กำไรสุทธิต่อรายได้ 2.5% 436 -81.4%

ไตรมาส 2/2566

หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในไตรมาส 2/2566 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่า ยุติธรรม บริษัทมีกำไรสุทธิของบริษัทลดลงร้อยละ 81.4 จากผลประกอบการของธุรกิจโรงแรมและ บริการที่เข้าสู่ฤดูกาลนอกท่องเที่ยว และค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสอดรับกับการปรับกลยุทธ์และ พัฒนาศูนย์การค้าทำให้กลุ่มค้าปลีกทั้งกลุ่มมี Brand Recognition ที่สูงขึ้น และจะทำให้เกิดการ เติบโตของจำนวนผู้ใช้ศูนย์การค้าต่อไป

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

ไตรมาส 1/2566



สำหรับครึ่งแรกปี 2566 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม บริษัทมีกำไรสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เปิดประเทศในช่วงปลายปี 2565

กราฟที่ 59 : มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท) 145,330 141,670 +2.6% กราฟที่ 59 : มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท) 145,330

โครงสร้างเงินทุน หนี้สิน และผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มูลค่า 166,038 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สิน หลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน

มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นวันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีมูลค่ารวม 162,150 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงาน*เท่ากับ 162,094 ล้านบาท ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มี มูลค่า 3,888 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียน โดยผันแปรไป ตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่ จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

ส่วนมูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 เท่ากับ 145,330 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,660 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6 และมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานเท่ากับ 120,289 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 871 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2565 โดยมูลค่า ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากมูลค่าเงินลงทุนของทรัพย์สินถาวรและการเปลี่ยนผ่านจาก ทรัพย์สินระหว่างพัฒนาเป็นทรัพย์สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนจะเห็นได้ว่าอัตราผลตอบแทนกำไรจากการ ดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) มีการปรับตัวสูงขึ้นจาก ความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากผลประกอบการที่เติบโตมากขึ้น และการ บริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ โดยกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่า ยุติธรรมเท่ากับ 5,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,457 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.3 เมื่อเปรียบเทียบ กับกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี 2565

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวรรวม สำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 อยู่ที่ร้อยละ 7.2 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2565 ที่ ร้อยละ 6.2

สำหรับอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อ ทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 อยู่ที่ร้อยละ 3.6 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ร้อยละ 2.7

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินของทรัพย์สิน ดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (MATURE) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วง ดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

^{*} มูลค่าทรัพย์สินถาวร ที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารส่วนกลาง ณ สิ้นไตรมาส 2/2566 จำนวน 56 ล้านบาท หน้า | 28

(REPOSITIONING) สำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 อยู่ที่ร้อยละ 8.6 เพิ่มขึ้นจากร้อย ละ 7.3 จากปี 2565

ส่วนอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (MATURE) ทรัพย์สิน ที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทาง การตลาด (REPOSITIONING) สำหรับ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 อยู่ที่ร้อยละ 4.4 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากรัจยละ 3.2 ในปี 2565

ทั้งนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (MATURE) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 9.4 ของทรัพย์สิน ถาวรรวม พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน ตามงบการเงิน ต่อทรัพย์สินสำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ได้ที่ร้อยละ 14.5 ลดลงจากผลตอบแทนใน ปี 2565 ที่ร้อยละ 26.6

ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (MATURE) สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจาก การดำเนินงาน แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมสำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 อยู่ที่ร้อยละ 10.3 ลดลงจากผลตอบแทนในปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 13.3 อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างแข็งแกร่ง แสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบจากความสมดุล และกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินและแบบไม่รวมมูลค่า ยุติธรรม ต่อทรัพย์สิน (12 เดือนย้อนหลัง) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน

ประเภททรัพย์สิน	กำไรจากการ ดำเนินงาน ⁽¹⁾ แบบไม่รวม มูลค่ายุติธรรม (12 เดือน	มูลค่าทรัพ	ย์สินถาวร ⁽²⁾	อัตราผลตอบแทน กำไรจากการ ดำเนิน งานแบบไม่รวม มูลค่ายุติธรรมต่อ ทรัพย์สินถาวร		อัตรา ผลตอบแทน กำไรจากการ ดำเนิน งานแบบไม่รวม มูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สิน	อัตรา ผลตอบแทน กำไรจากการ ดำเนิน งานตามงบ การเงินต่อ ทรัพย์สินถาวร	อัตรา ผลตอบแทน กำไรจากการ ตำเนิน งานตามงบ การเงินต่อ ทรัพย์สินถาวร
	ย้อนหลัง)	จำนวน อัตราร้อยละ (ล้านบาท)		ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 (12 เดือนย้อนหลัง)	สำหรับปี 2565	ณ วันที่ 30 มิถุนายน สำหรับปี 2562 2566 (12 เดือน ย้อนหลัง)		สำหรับปี 2565
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (MATURE)	950	10,149	11.7%	9.4%	-	8.1%	9.4%	-
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	2,055	43,261	49.9%	4.8%	3.1%	5.3%	4.8%	3.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	144	9,155	10.6%	1.6%	0.3%	6.7%	1.6%	0.3%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(52)	24,098	27.8%	-0.2%	0.0%	-0.6%	-0.2%	0.0%
รวม	3,097	86,657	100.0%	3.6%	1.9%	5.8%	3.6%	1.9%
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (MATURE)	460	3,505	6.0%	13.1%	13.3%	8.5%	29.2%	26.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	1,373	28,643	48.8%	4.8%	5.4%	6.2%	15.1%	17.9%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	331	25,575	43.6%	1.3%	1.6%	5.6%	7.4%	6.6%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(0)	949	1.6%	0%	0.0%	-1.8%	16.9%	0.0%
รวม	2,164	58,672	100.0%	3.7%	3.9%	5.4%	12.6%	12.5%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	5,261	143,330	100.0%	13.1%	2.7%	5.6%	7.2%	6.2%
ทรัพย์สินถาวรของบริษัท								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (MATURE)	1,410	13,655	9.4%	10.3%	13.3%	8.3%	14.5%	26.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	3,428	71,904	49.5%	4.8% 4.4%	3.8% 3.2%	5.8% 6.7%	8.9% 8.6%	^{7.9%} <mark>7.3%</mark>
(KAMP UP) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	475	34,730	23.9% 90.6%	1.4%	1.2%	6.0%	5.8%	4.7%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	(53)	25,041	17.2%	-0.2%	0.0%	-1.4%	0.5%	0.0%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	5,261	145,330	100.0%	3.6%	2.7%	5.6%	7.2%	6.2%

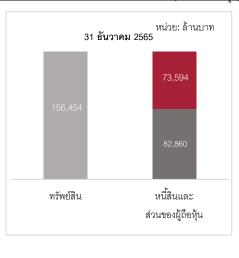
หมายเหตุ (1) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวม ต้นทุนทางการเงิน) ไม่นับรวมรายการพิเศษและปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท (2) มูลค่าทรัพย์สินกาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 81,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,853 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.6 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2565 ตามงบการเงินที่ปรับปรุง ใหม่ (กราฟที่ 60.2 และ 60.3) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 64,294 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 17,076 ล้านบาท นอกจากนี้ จำนวนหนี้สิน รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 7,776 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบการเงิน สิ้นปี 2565 ก่อนปรับปรุง (กราฟที่ 60.1) โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมเพื่อ เข้าซื้อทรัพย์สินใหม่ หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมเพื่อพัฒนาโครงการ ส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 84,668 ล้าน บาท (กราฟ 60.3) โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานที่เป็นบวก และยังไม่จัดสรรสะสม

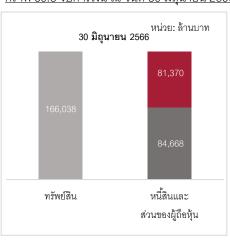
กราฟที่ 60: โครงสร้างทางการเงิน

กราฟ 60.1 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2565 (ก่อนปรับปรุง) กราฟ 60.2 งบการเงิน ณ สิ้นปี 2565 (ปรับปรุงใหม่) กราฟ 60.3 งบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566



ทรัพย์สิน





ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ครึ่งแ	รกปี	สำหรับไตรมาส			
		2565	2566	2/2565	1/2566	2/2566	
งบการเงิน	อิบิทดาต่อรายได้ 	53.0%	52.0%	52.3%	54.8%	49.0%	
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	25.0%	27.7%	25.1%	30.5%	24.7%	
ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม	อิบิทดาต่อรายได้ 	21.2%	33.5%	22.8%	38.0%	28.6%	
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-12.2%	7.6%	-8.7%	12.2%	2.5%	

อิบิทดาต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 49.0 ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่อยู่ที่ร้อยละ 52.3 และปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อน หน้า โดยส่วนหนึ่งมาจากธุรกิจโรงแรมและการบริการที่ปรับตัวจากการเข้าสู่ฤดูฝน ซึ่งเป็น นอกฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายทางการตลาดจากการปรับกลยุทธ์และพัฒนาศูนย์การค้า และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามด้วยการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมี ประสิทธิภาพทำให้การปรับตัวกระทบไม่มากนัก และเป็นไปในทิศทางเดียวกับส่วนอัตรา กำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 24.7 ปรับตัวลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่อยู่ร้อยละ 25.1 และปรับตัวลดลงเมื่อ เปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เช่นกัน

สำหรับอิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่า ยุติธรรม สำหรับไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ร้อยละ 28.6 และ 2.5 ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองอัตราส่วน นี้ มีการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการกลับมาของธุรกิจโรงแรม และบริการหลังจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ และบริษัทมีการบริหารต้นทุนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัว และความสามารถในการเติบโตในอนาคต ของบริษัท

ตารางที่ 7: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนทางการเงิน	ณ สิ้นปี 2565 (งบก่อนปรับปรุงไตรมาส 2/2566)	ณ สิ้นปี 2565 (งบหลังปรับปรุงไตรมาส 2/2566)	ไตรมาส 2/2566	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.89 เท่า	0.94 เท่า	0.96 เท่า	

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 เท่ากับ 0.96 เท่า เพิ่มขึ้น 0.02 เท่าจากสิ้นปี 2565 หนี้สินรวมส่วนใหญ่ที่ปรับตัวสูงขึ้นมาจากการขยายพอร์ตลงทุน เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต อย่างไรก็ตามด้วยความแข็งแกร่งของโครงสร้างทาง การเงิน บริษัทยังคงมีความสามารถในการกู้ยืมสำหรับการขยายการลงทุนตามแผนธุรกิจ และโอกาสการลงทุนที่เหมาะสม

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท

ด้วยพันธกิจของบริษัทภายใต้แนวคิด "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" ผ่านการขับเคลื่อน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 3 เสาหลัก ครอบคลุม 9 มิติสำคัญ ประกอบไปด้วย 1) การสร้าง คุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม (BETTER PLANET) เพื่อโลกที่มีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น 2) การสร้าง คุณค่าด้านสังคม (BETTER PEOPLE) เพื่อผู้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 3) การสร้างคุณค่า ด้านเศรษฐกิจ (BETTER PROSPERITY) เพื่อเศรษฐกิจของประเทศที่ดีขึ้นเพื่อสร้างคุณค่า และความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนตลอดห่วงใช่อุปทาน

ในไตรมาสที่ 2/2566 บริษัทยังได้รับเชิญเข้าร่วมประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index- DJSI) ซึ่งถือเป็นกลุ่มดัชนีการประเมินที่ดีที่สุดเป็นปีแรก

BETTER PLANET

โลกที่มีสภาพแวดล้อมดีขึ้น

บริษัทกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 ผ่านการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan) ในโครงการ อสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ช่วงครึ่งแรกของปี 2566 บริษัทฯ สามารถลดการใช้ พลังงานไฟฟ้าต่อตารางเมตรได้ 5.4% เมื่อเทียบกับปีฐาน ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 27 ล้าน บาท และลดการใช้พลังงานได้ 7.388 เมกกะวัตต์-ชั่วโมง เท่ากับลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจกลงได้ 3.693 ตัน-คาร์บคนโดคคกไซด์เทียบเท่า โดยการลดการใช้พลังงานในโตรมาส 2/2566 เทียบเท่ากับการใช้พลังงานต่อปีของโรงแรม_ดิ โอกุระ เพรสที่จ กรุงเทพ หรือ เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้จำนวน 166,185 ต้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินการของไตร มาสเดียวกันของปีก่อน สามารถลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 35.1 และอีกหนึ่งความสำเร็จที่แสดงถึงการส่งเสริมการลดการใช้พลังงาน คือรางวัล การรับรอง และการขยายความร่วมมือกับภาคีหุ้นส่วน อาทิ โรงแรม แบงค็อก แม ริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้รับรางวัล Thailand Energy Award ประจำปี 2566 ประเภท อาคาร ควมคุมด้านอนุรักษ์พลังงานจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานจาก` กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในประเทศ ไทยและมอบการบริการที่มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยโรงแรมในกลุ่มของบริษัท อาทิ โรงแรมฮิลตัล สุขุมวิท โรงแรมดับเบิ้ลทรี่ บาย ฮิลตัน กรุงเทพ โรงแรมวนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ และโรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท ได้เข้าร่วมโครงการ "Establish Thailand to be Sustainable Tourism Destination" เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อร่วม ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวยั่งยืน

AWC มุ่งพัฒนาโรงแรมผ่านการก่อสร้างและการออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในภาค ธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรม โดยวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเปิดตัว โรงแรม อินน์ไซด์ บาย มีเลีย กรุงเทพ สุขุมวิท ซึ่งเป็นโรงแรมในกลุ่มของบริษัทที่มีการ ออกแบบและก่อสร้างตามกรอบการรับรองของมาตรฐานอาคาร Excellence in Design for Greater Efficiency หรือ EDGE ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานและน้ำลงได้ร้อยละ 20 ห้องพักทุกห้องใช้วัสดุที่ทำจากกระดาษ ไม่มีการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง รวมถึงการ ใช้ชุดอุปกรณ์ของใช้ในห้องน้ำที่ผลิตจากธรรมชาติ ออร์แกนิกและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดน้ำอัจฉริยะ นอกจากนี้ โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล เป็นโรงแรมในกลุ่มบริษัทอีกแห่งที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคาร LEED และ WELL ในด้านการออกแบบและการก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างเหมาะสม ตระหนักถึงการ สร้างความยั่งยืนผ่านการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้ทรัพยา ให้เกิดความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดปริมาณขยะจากการดำเนินงานสู่บ่อฝัง กลบให้เป็นศูนย์ภายใต้เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ภายในปี 2573 โดยใน ไตรมาสนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรม TrashMagic ที่โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติ เนชั่น สร้างมูลค่าเพิ่มของขยะพลาสติกชนิดต่างๆ (HDPE, LDPE, PP, PS) ด้วยนวัตกรรม เครื่อง Trashpresso ผ่านขั้นตอน 'แยก-ตัด-ล้าง-ตาก-หลอม-หล่อ' เพื่อเปลี่ยนให้เป็นที่ รองแก้ว เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดในกระบวนการผลิตใหม่ (Upcycle)

BETTER PEOPLE

การสร้างคุณค่าด้านสังคม

บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนใน ชุมชน ในไตรมาสที่ 2/2566 บริษัทร่วมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการของ เยาวชนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มอบบัตรเข้างาน "Disney100 Village at Asiatique" รวมมูลค่ากว่า 3.6 ล้านบาท เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนจำนวน 1,500 คน จาก 9 โรงเรียนในเขตบางคอแหลมและเขตสาทร ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น เข้าร่วมกิจกรรมทัศนศึกษาในระหว่างวันที่ 1 – 14 มิถุนายน 2566 ที่ผ่านมา

บริษัทเดินหน้าสร้างคุณค่าทางสังคม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและ ครัวเรือนในพื้นที่ใกล้เคียง ในไตรมาสนี้ บริษัทมีการลงพื้นที่พบปะผู้นำชุมชนในเขตสัม พันธวงศ์จำนวน 16 ชุมชน เพื่อให้ข้อมูลกำหนดการและชี้แจงวัตถุประสงค์การทำประชา พิจารณ์ (Public Hearing) ของโครงการก่อสร้างเวิ้งนครเกษม เยาวราช โครงการมิกซ์ยูส ขนาดใหญ่ของบริษัทที่จะดึงเสน่ห์ย่านการค้าเก่าแก่และอนุรักษ์ความเป็นไชน่าทาวน์ ให้ เป็นเส้นทางมรดกทางประวัติศาสตร์และถนนแห่งความบันเทิง ดึงคุณค่าจากอดีตไปสู่ไลฟ์ สไตล์ในอนาคต เป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความภาคภูมิใจของคนไทยให้คนทั่ว โลกเข้ามาชื่นชม

BETTER PROSPERITY

การสร้างคุณค่าด้านเศรษฐกิจ

AWC ร่วมรวมพลังผู้นำธุรกิจอาหารทั้งภาครัฐและเอกชนขับเคลื่อนประเทศไทยเป็น "ศูนย์กลางค้าส่งอาหารของภูมิภาค" พร้อมเปิดมิติใหม่ให้กับอุตสาหกรรมการค้าส่งอาหาร ของภูมิภาค เปิดตัว "AEC FOOD WHOLESALE PRATUNAM (เออีซี ฟู๊ด โฮเซล ประตูน้ำ)" ภายใต้แนวคิด "INTEGRATED WHOLESALE PLATFORM FOR NON-STOP OPPORTUNITY" ด้วยแพลตฟอร์มการค้าส่งครบวงจรเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจแบบไร้ ขีดจำกัด พร้อมโชลูชั่นที่ครบครันผ่าน Eco-System ที่รวมพลังพันธมิตรจากทั้งภาครัฐและ

ภาคเอกชน ซึ่งเป็นการนำผู้ค้าส่งอาหารทั่วโลกกับผู้ซื้อทั่ว AEC (ASEAN Economic Community) มาไว้ในที่เดียว ตอบโจทย์ทุกความหลากหลายของธุรกิจทั้งในด้านคุณภาพ ผลิตภัณฑ์และราคา และยังเป็นการร่วมสนับสนุนประเทศไทยให้เป็นประตูเชื่อมของ อุตสาหกรรมการค้าส่งในตลาด AEC หรือ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนกว่า 10 ประเทศ สมาชิก ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงด้วยจำนวนประชากรรวมกว่า 700 ล้านคน

การดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในไตรมาส 2/2566

เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและติดตามให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณบริษัท ดังนี้

- 1. ดำเนินการแจ้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงปิดงบการเงินแต่ละไตรมาส หรือ เมื่อมี การทำรายการที่สำคัญไปจนถึงวันรุ่งขึ้นหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทมีการอนุมัติงบการเงินและ/หรือ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ซึ่งระยะเวลาห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ (blackout period) ของบริษัทจะมีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน
- 2. ดำเนินการการอบรมและแจ้งผู้บริหารและพนักงาน ในหน้าที่รายงานการซื้อขายหุ้น/
 เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตาม "นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" และการป้องกัน
 การใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหุ้น AWC โดยผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่รายงาน
 และส่งกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/
 เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
 ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่งพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.
 2535 ภายใน 3 วันทำ การ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน
 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3. มีการอบรมและแจ้งผู้บริหารและพนักงานใหม่เกี่ยวกับองค์กรและหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีผู้เข้าอบรมรวม 79 คน ในหลักสูตรภาคบังคับ จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้
- 3.1 Code of Conduct จรรยาบรรณธุรกิจ
- 3.2 IT Security Policy นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- 3.3 Anti-Corruption Policy นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักดีว่าความคาดหวังของผู้ถือหุ้นต่อการทำหน้าที่ของกรรมการบริษัทคือหน้าที่ ในการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งนอกจากการมุ่งเน้นด้านการกำกับดูแล ผลตอบแทนทางด้านการเงินแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการนำองค์กรไปสู่การเติบโต แบบยั่งยืนควบคู่ไปด้วย โดยเป็นการเน้นย้ำให้ความสำคัญกับกระบวนการส่งเสริมสวัสดิ ภาพของพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ภาพรวมผลประกอบการในไตรมาสที่ 2/2566 และครึ่งแรกของปี 2566 มีการเติบโตจาก ช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งมาจากการเติบโตของผลดำเนินงานที่ตอบรับกับการเปิด ประเทศเต็มรูปแบบ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศกลับสู่ภาวะปกติและมี ความคึกคักมากขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นเพิ่ม ทรัพย์สินดำเนินงาน และยกระดับโครงการในพอร์ตโฟลิโออย่างต่อเนื่องตามกลยทธ์ GROWTH-LED เพื่อสร้างการเติบโตของกระแสเงินสด และรองรับความต้องการของลูกค้า กลุ่มเป้าหมาย โดยมีโครงการที่จะเปิดใหม่ในปี 2566 ได้แก่ โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง รวมทั้งการรีแบรนด์โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็น โรงแรม แมริ ออท เชียงใหม่ รวมถึงการเปิดตัว EA Rooftop บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มจาก ห้องอาหารชั้นนำระดับโลก บนชั้นดาดฟ้าแห่งใหม่ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บนชั้น 55-58 ของอาคาร เอ็มไพร์ ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งเป้าเพิ่มจำนวนโรงแรมที่เปิดดำเนินการจาก 21 โรงแรม ในปี 2565 เป็น 23 โรงแรม ในปี 2566 รวม 6,034 ห้อง ควบคู่การปรับกลยุทธ์ทรัพย์สิน ดำเนินงานเพื่อตอบรับความต้องการและไลฟ์สไตล์ของลูกค้ายุคใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ การเปิดตัว Co-Living Collective: Empower Future ของอาคาร เอ็มไพร์ การสร้าง ประสบการณ์ All Day Everyday Happiness ที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เดสติเนชั่น การพัฒนาคอนเซ็ปต์ใหม่ที่โครงการ THE PANTIP AT NGAMWONGWAN เป็น Treasure Hunt รวมถึงการเปิดประสบการณ์ "THE PANTIP LIFESTYLE HUB" สร้างพื้นที่ "EVERY HAPPINESS FOR EVERYONE" "ทุกเวลาสุขสนุกของทุกคน" ใจกลางเมืองเชียงใหม่ ซึ่ง ถือเป็นหนึ่งในโครงการระดับใหญ่ LANNATIQUE เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าว จะสร้าง มูลค่าและการเติบโตให้กับพอร์ตโฟลิโอองค์กร ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทย เพื่อ สร้างคุณค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สอดคล้องพันธกิจองค์กร "สร้างสรรค์ อนาคตที่ดีกว่า"