

ที่ IDR 16/2566

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน (MD&A) ไตรมาส 3 ปี 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (CPALL หรือ บริษัทฯ) ใคร่ขอรายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 ปี 2566 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 4,424 ล้านบาท โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

รายได้รวม

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวม 226,427 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อย ละ 6.0 โดยมีสาเหตุมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการของธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจค้าส่งค้าปลีก สินค้าอุปโภคบริโภค และธุรกิจสนับสนุนอื่นที่มีการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการดีขึ้นเช่นกัน ตามการเพิ่มขึ้นของ กิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการบริโภคภายในประเทศเป็นหลัก นอกจากนี้กลยุทธ์การตลาดและ O2O ของแต่ละหน่วยธุรกิจ เป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญในช่วงฤดูฝนนี้อีกด้วย

กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการเท่ากับ 47,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจสนับสนุนอื่นเป็นหลัก ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 21.8 ใกล้เคียงกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 21.9

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในโตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนของค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	ไตรมาส 3 ปี 2566	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	ร้อยละ 33.0	
ค่าบริหารงานร้านสะดวกซื้อ	ร้อยละ 12.8	
ค่าเช่า และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ร้อยละ 20.7	
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	ร้อยละ 8.7	
ค่าสาธารณูปโภค และอื่นๆ	ร้อยละ 24.8	
รวม	ร้อยละ 100.0	

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 44,486 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 จากไตร มาสเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายกลุ่มต้นทุนในการจัดจำหน่ายมีจำนวน 37,170 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เพื่อสนับสนุน การขยายสาขา การเติบโตของรายได้ และสนับสนุนแผนงานกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยธุรกิจ ในขณะที่กลุ่มค่าใช้จ่ายในการ บริหารมีจำนวน 7,316 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับประเภทค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหลักๆ



ประกอบด้วย ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน อย่างไรก็ตาม แต่ละกลุ่มธุรกิจยังคงมีการ ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และกำไรสุทธิ

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.0 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง 288 ล้านบาทจากการออกหุ้นกู้เพื่อชำระคืน เงินกู้ยืมก่อนกำหนดของบมจ. ซีพี แอ็กซ์ตร้า เพื่อลดต้นทุนและความเสี่ยงในการบริหารค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่งผลให้มีกำไร สุทธิเท่ากับ 4,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน สำหรับกำไรต่อหุ้นตามงบการเงินรวมใน ไตรมาส 3 ปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 0.48 บาท

ผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือนแรกปี 2566

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 680,749 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่กำไรสุทธิมีจำนวน 12,985 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และกำไรต่อหุ้นตามงบการเงิน รวม มีจำนวน 1.41 บาท จากผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อเป็นหลัก ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ เพิ่มขึ้น

สัดส่วนรายได้รวมและกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ก่อนหักรายการระหว่างกันตามธุรกิจหลัก

ณ ไตรมาส 3 ปี 2566 รายได้รวมก่อนหักรายการระหว่างกัน แบ่งสัดส่วนตามธุรกิจหลัก ได้ดังนี้ (กลุ่ม1) รายได้จาก ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจอื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 50 และ (กลุ่ม 2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค มี สัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งเป็นระดับเดียวกันกับสัดส่วนในไตรมาสก่อนหน้า

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ก่อนหักรายการระหว่างกัน แบ่งสัดส่วนตามธุรกิจหลัก ได้ดังนี้ (กลุ่ม 1) กำไรจาก ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจอื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 71 ในขณะที่ (กลุ่ม 2) กำไรจากธุรกิจค้าส่งค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค มี สัดส่วนร้อยละ 29 ซึ่งเป็นระดับใกล้เคียงกันกับสัดส่วนในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่ง (กลุ่มที่ 1) ยังคงมีอัตราการเติบโตของกำไรจาก การดำเนินงานที่ดีกว่า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2566 ธุรกิจร้านสะดวกซื้อเปิดร้านสาขาใหม่รวมทั้งสิ้น 176 สาขา ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ มีจำนวนร้านสาขาทั่วประเทศรวมทั้งสิ้น 14,391 สาขา แบ่งเป็น

- (1) ร้านสาขาบริษัท 7,258 สาขา (ประมาณ ร้อยละ 50) ร้านเปิดใหม่สุทธิ 125 สาขา ในไตรมาสนี้
- (2) ร้าน SBP และร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงอาณาเขต 7,133 สาขา (ประมาณ ร้อยละ 50) ร้านเปิดใหม่สุทธิ 51 สาขา ในไตรมาสนี้

ร้านสาขาส่วนใหญ่ยังเป็นร้าน Stand Alone ซึ่งประมาณร้อยละ 86 ของสาขาทั้งหมด และส่วนที่เหลือเป็นร้านใน สถานีบริการน้ำมัน ปตท.

ในไตรมาส 3 ปี 2566 ธุรกิจร้านสะดวกซื้อมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม 99,115 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อย ละ 9.6 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ในไตรมาสนี้มียอดขายเฉลี่ยต่อร้านต่อวัน เท่ากับ 79,308 บาท และยอดขายเฉลี่ยของ ร้านสาขาเดิมเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 3.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมียอดซื้อต่อบิลโดยประมาณ 82 บาท ในขณะที่ จำนวนลูกค้าต่อสาขาต่อวันเฉลี่ย 959 คน ทั้งนี้ลูกค้ามีจำนวนเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนถึงแม้จะมีฝนตกหนักต่อเนื่อง ทั้งไตรมาส จากการบริโภคภายในประเทศที่ยังดีต่อเนื่อง ประกอบกับจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างประเทศที่ยังคงเข้า



มาอย่างต่อเนื่องในไตรมาสนี้ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อได้ใช้แผนกลยุทธ์ที่สอดรับกับสถานการณ์ตลอดเวลา โดยคำนึงถึงการรักษา ฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มใหม่ๆ โดยนำเสนอสินค้าใหม่ๆพร้อมกับโปรโมชั่นเพื่อดึงดูดลูกค้า อาทิเช่นการ ออกแสตมป์แคมเปญเพื่อดึงดูดลูกค้าในช่วงฤดูฝน ประกอบกับรายได้จากการขายสินค้าส่วนเพิ่มผ่านกลยุทธ์ O2O อาทิ 7-Eleven Delivery และ All Online ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในภาวะปัจจุบันได้เป็นอย่างดี โดยมีสัดส่วน ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายสินค้ารวม

ในไตรมาส 3 ปี 2566 สัดส่วนของรายได้จากการขาย ร้อยละ 75.4 มาจากสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม และร้อย ละ 24.6 มาจากสินค้าอุปโภค ซึ่งสัดส่วนรายได้ในกลุ่มสินค้าอาหารและเครื่องดื่มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค รวมทั้งมีการออกสินค้าใหม่ควบคู่กับโปรโมชั่นของกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่ง สามารถดึงดูดลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ในไตรมาส 3 ปี 2566 ธุรกิจร้านสะดวกซื้อมีกำไรขั้นต้นจำนวน 27,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปี ก่อน 2,672 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.7 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 27.9 เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ปี 2565 ที่ อัตราส่วนร้อยละ 27.6 สาเหตุหลักมาจากการปรับกลยุทธ์ด้านสินค้า ที่ปรับตัวให้ทันตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้าง ยอดขายและกำไรส่วนเพิ่มต่อธุรกิจ รวมถึงให้ความสำคัญต่อการบริหารอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้า

ทั้งนี้ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อยังมีรายได้อื่นอีกจำนวน 5,874 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 354 ล้าน บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ส่วนเพิ่มอื่นที่ไม่ใช่การขายสินค้า รวมถึง รายได้จากการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ของสาขา ในขณะที่มีการบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยจำนวน 1,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ในส่วนของต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในไตรมาส 3 ปี 2566 มีจำนวน 28,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 2,400 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.2 สาเหตุหลักมาจากค่าสาธารณูปโภค เงินเดือนและ สวัสดิการพนักงาน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาไฟฟ้าต่อหน่วย และการขยายสาขา ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม บริษัทฯยังคงขยายสาขาร้าน 7-Eleven ตามแผน และมีการเพิ่มช่องทางการเข้าถึงสินค้าและบริการสำหรับลูกค้า ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อยังคงรายงานกำไรจากการ ดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 6,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 3,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

การดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีสาขาในประเทศ กัมพูชา รวมทั้งสิ้น 72 สาขา และมีสาขาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จำนวน 1 สาขา



คาดการณ์และแนวโน้มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ในปี 2566

เป้าหมายการขยายสาขา	บริษัทฯวางแผนที่จะพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสิ	1 0 1 1 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
เบาทมายการขอาอสาขา		
	แพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์ ซึ่งรวมถึงการขยายเครือข่ายร้านสาขา	
	ต่อเนื่องไปตามการขยายตัวของชุมชน โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ แหล่งท่องเที่ยว	
	และทำเลที่มีศักยภาพอื่นๆ เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเข้าสู่วิถี	
	ชีวิตใหม่ (New Normal) และอำนวยความสะดวกและเข้าถึงความต้องการ	
	ของลูกค้าให้ได้มากที่สุด โดยบริษัทวางแผนที่จะลงทุนเปิดร้านสาขาใหม่ใน	
	ประเทศไทยอีกประมาณ 700 สาขาในปี 2566 และมีเป้าหมายที่จะเปิดร้าน	
	สาขาในประเทศกัมพูชาให้ครบ 100 สาขา รวมถึงเปิดสาขาแรกใน สาธารณรัฐ	
	ประชาธิปไตยประชาชนลาวในปี 2566	
ประมาณการรายได้จากการ	อัตราการเติบโตของรายได้ ส่วนใหญ่มาจากอัตราการเติบโตของยอดขายจาก	
ขายและบริการ	ร้านสาขาใหม่ และอัตราการเติบโตของยอดขายเฉลี่ยจากร้านเดิม รวมถึง	
	ยอดขายจากช่องทางอื่นๆ อาทิ 7-Delivery, All Online และ Vending	
	Machine ซึ่งคาดว่าจะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอัตราการขยายตัวทาง	
	เศรษฐกิจ (GDP) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ อาทิ ระดับของอัตราเงินเฟ้อ	
	ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และ การขยายตัวของการบริโภคภายในประเทศ	
	เป็นต้น	
ประมาณการอัตรากำไรขั้นต้น	บริษัทตั้งเป้าขยายอัตรากำไรขั้นต้นให้ได้อย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดยเน้นการ	
	พัฒนาระบบในการคัดสรรสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น	
	และผลักดันให้มีสัดส่วนของสินค้าที่กำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้น ทั้งจากสินค้ากลุ่ม	
	อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภค	
ประมาณการงบลงทุน	คาดว่าจะใช้งบลงทุนประมาณ 12,000 – 13,000 ล้านบาท	
,	้ มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย:ล้านบาท)	
	• การเปิดร้านสาขาใหม่	3,800 - 4,000
	• การปรับปรุงร้านเดิม	2,900 - 3,500
	 โครงการใหม่, บริษัทย่อยและศูนย์กระจายสินค้า 	4,000 - 4,100
	• สินทรัพย์ถาวร และระบบสารส [ั] นเทศ	1,300 - 1,400

จึงเรียนมาเพื่อทราบ ขอแสดงความนับถือ

นายเกรียงชัย บุญโพธิ์อภิชาติ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ