



นริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน Central Plaza Hotel Public Company Limited Registration No. Bor Mor Jor 212 999/99 Rama1 Road, Pathumwan Bangkok 10330, Thailand

T +66 (0)2 769 1234 F +66 (0)2 769 1235 www.centarahotelsresorts.com

11 สิงหาคม 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการคำเนินงานสำหรับไตรมาส 2/2566

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ขอเรียนชี้แจงคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการ คำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 (ไตรมาส 2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย มัลดีฟส์และดูไบ
- 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม และรายธุรกิจของบริษัทฯ
- 3. สถานะทางการเงิน
- 4. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการคำเนินงานปี 2566

## ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย มัลดีฟส์และดูไบ

### 1.1 การท่องเที่ยวไทย

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในไตรมาส 2/2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 6.4 ล้านคน เติบโต 3 เท่าเทียบช่วงเคียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวชาวเอเชียเป็นสำคัญ คิดเป็นสัดส่วน 75% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด นักท่องเที่ยว หลัก 3 อันคับแรกได้แก่ มาเลเซีย, จีน และ อินเดีย โดยมีสัดส่วน 18%, 14% และ 7% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด ตามลำคับ นักท่องเที่ยวจีนเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ 21 เท่า เทียบช่วงเคียวกันของปีก่อน ขณะที่นักท่องเที่ยวมาเลเซียและอินเดีย เติบโตต่อเนื่องที่ 5 เท่า และ 1 เท่า เทียบช่วงเคียวกันของปีที่ผ่านมา ตามลำคับ

สำหรับ 6 เดือนปี 2566 นักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 12.9 ล้านคน เพิ่มขึ้น 5 เท่า เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย 3 อันดับ แรกได้แก่ มาเลเซีย 16%, จีน 11% และ รัสเซียสัดส่วน 6% ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด

## 1.2 การท่องเที่ยวมัลดีฟส์

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในไตรมาส 2/2566 รวมทั้งสิ้น 405,679 คน เติบโต 6% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรก ได้แก่ อินเดีย, จีน, และรัสเซีย คิดเป็นสัดส่วน 13%, 11% และ 11% ของจำนวนนักท่องเที่ยว ทั้งหมด ตามลำดับ โดยนักท่องเที่ยวจีนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังการเปิดประเทศ เติบโต 17 เท่า เทียบช่วงเดียวกัน ของปีก่อน ขณะที่นักท่องเที่ยวอินเดียแม้ยังคงเป็นอันดับ 1 ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด แต่จำนวนลดลง 27% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน ส่วนนักท่องเที่ยวรัสเซีย เติบโตต่อเนื่อง 48% เทียบช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

1

สำหรับ 6 เดือน ปี 2566 มีนักท่องเที่ยวรวม 929,607 คน หรือเพิ่มขึ้น 14% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ อินเดีย 12%, รัสเซีย 12% และสหราชอาณาจักร 9% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด ตามลำดับ

## 1.3 การท่องเที่ยวคูไบ

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2566 รวมทั้งสิ้น 2.72 ถ้านคน เพิ่มขึ้น 24% เทียบช่วงเดียวกัน ของปีก่อน โดยนักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ อินเดีย, รัสเซีย และสหราชอาณาจักร ในสัดส่วน 16%, 7% และ 7% ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ตามลำดับ ทั้งนี้นักท่องเที่ยวจีนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเทียบช่วงเดียวกันของปีที่ผ่าน มา โดยอยู่ในลำดับที่ 6 ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด มีจำนวน 0.1 ถ้านคน เติบโตประมาณ 4 เท่าเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับ 5 เดือน ปี 2566 นักท่องเที่ยวรวม 7.39 ล้านคน เติบโต 20% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยนักท่องเที่ยว 3 อันดับแรก ได้แก่ อินเดีย, รัสเซีย และสหราชอาณาจักร ในสัดส่วน 14%, 7% และ 7% ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ตามลำดับ

### 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม และรายธุรกิจของบริษัท ๆ

### 2.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

### ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 และปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)	ใตรมาส 2/2	566	ใตรมาส 2/2	565	เปลี่ยนแป (เพิ่มขึ้น + / ล	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	2,028	39%	1,421	33%	607	43%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	3,222	61%	2,919	67%	303	10%
รวมรายได้	5,250	100%	4,340	100%	910	21%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจโรงแรม	(761)	-14%	(522)	-12%	(239)	-46%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจอาหาร	(1,439)	-27%	(1,236)	-28%	(203)	-16%
รวมต้นทุนขาย (1)	(2,200)	-42%	(1,758)	-41%	(442)	-25%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,837)	-35%	(1,572)	-36%	(265)	-17%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	10	0%	(18)	0%	28	156%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	1,223	23%	992	23%	231	23%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(769)	-15%	(808)	-19%	39	5%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	454	9%	184	4%	270	147%
ต้นทุนทางการเงิน <sup>(2)</sup>	(273)	-5%	(177)	-4%	(96)	-54%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(81)	-2%	12	0%	(93)	-775%
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21	0%	3	0%	18	600%
กำไรสุทธิ	121	2%	22	1%	99	450%

<sup>(1)</sup> ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปันส่วนเป็นค้นทุนขาย

(2) ต้นทุนทางการเงินที่ไม่รวมคอกเบี้ยจ่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีจำนวนทั้งสิ้น 145 ล้าน บาท (ไตรมาส 2/2565; 95 ล้านบาท)

ไตรมาส 2/2566: บริษัทฯมีรายได้รวม 5,250 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 4,340 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 910 ล้านบาท (หรือ เพิ่มขึ้น 21%) โดยสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อรายได้จากธุรกิจอาหาร อยู่ที่ 39%: 61% (ไตรมาส 2/2565: 33%: 67%) ขณะที่กำไรขั้นด้นรวม 2,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 56% ของรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลงเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (ไตรมาส 2/2565: 58%) จากการลดลง ของอัตราการทำกำไรของธุรกิจอาหาร บริษัทฯมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) รวม 1,223 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 992 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 231 ล้านบาท (หรือ 23%) จากไตรมาส 2/2565 โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) 23% ทรงตัวเทียบกับปีก่อน บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT) 454 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 270 ล้านบาท หรือ 147% เทียบปีก่อน โดยมีต้นทุนทางการเงิน 273 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96 ล้านบาทเทียบปีก่อน ส่วนหนึ่งจาก อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น และผลกระทบทางการบัญชีจากการบันทึกสัญญาเข่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า และการต่อสัญญาเข่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บริษัสอร์ท หัวหิน (รายละเอียดตามภาคผนวก)

### ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน ปี 2566 และปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)					เปลี่ยนแ	ปลง
	2566		2565		(เพิ่มขึ้น + /	ลดลง -)
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	4,861	44%	2,669	32%	2,192	82%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	6,253	56%	5,552	68%	701	13%
รวมรายได้	11,114	100%	8,221	100%	2,893	35%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจโรงแรม	(1,629)	-15%	(956)	-12%	(673)	-70%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจอาหาร	(2,811)	-25%	(2,350)	-29%	(461)	-20%
รวมต้นทุนขาย <sup>ุเา</sup>	(4,440)	-40%	(3,306)	-40%	(1,134)	-34%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(3,763)	-34%	(2,955)	-36%	(808)	-27%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(17)	0%	(18)	-	1	6%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	2,894	26%	1,942	24%	952	49%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,490)	-13%	(1,575)	-19%	85	5%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	1,404	13%	367	4%	1,037	283%
ต้นทุนทางการเงิน <sup>(2)</sup>	(459)	-4%	(349)	-4%	(110)	-32%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(165)	-1%	(22)	0%	(143)	-650%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30)	0%	(17)	0%	(13)	-76%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	750	7%	(21)	0%	771	3671%

- (1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปั้นส่วนเป็นต้นทุนขาย
- (2) คั้นทุนทางการเงินที่ไม่รวมคอกเบี้ยจ่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีจำนวนทั้งสิ้น 266 ล้าน บาท (6 เคือน ปี 2565: 181 ล้านบาท)

6 เดือน ปี 2566: บริษัทฯมีรายได้รวม 11,114 ล้านบาท (6 เดือน ปี 2565: 8,221 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,893 ล้านบาท (หรือ 35%) โดยสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อรายได้จากธุรกิจอาหารอยู่ที่ 44%:56% (สำหรับ 6 เดือนปี 2565: 32%:68%) ขณะที่กำไรขั้นต้นรวม 6,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,584 ล้านบาท หรือ 35% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 58% ของรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น) ทรงตัวเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯมี กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) รวม 2,894 ล้านบาท (6 เดือน ปี 2565: 1,942 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 952 ล้านบาท (หรือ 49%) จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) 26% เพิ่มขึ้นเทียบปีก่อน (6 เดือน ปี 2565: 24%) จากการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม บริษัทฯมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT) จำนวน 1,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,037 ล้านบาท เทียบปีก่อน (หรือ 283%) และกำไรสุทธิจำนวน 750 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกัน ของปีก่อนที่ขาดทุนสุทธิ 21 ล้านบาท

## 2.2 <u>วิเคราะห์ผลการคำเนินงานรายธุรกิจ</u>

### 2.2.1 ธุรกิจโรงแรม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯมีโรงแรมภายใต้การบริหารงานทั้งสิ้น จำนวน 93 โรงแรม (20,081 ห้อง) แบ่งเป็น โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 50 โรงแรม (10,512 ห้อง) และเป็นโรงแรมที่กำลังพัฒนา 43 โรงแรม (9,569 ห้อง) ในส่วน 50 โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วนั้น 19 โรงแรม (5,051 ห้อง) เป็นโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และ 31 โรงแรม (5,461 ห้อง) เป็นโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาบริหาร

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของสำหรับไตรมาส 2/2566

	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
อัตราการเข้าพัก (Occupancy - OCC)				
	2/2566	2/2565	%เปลี่ยนแปลง	
บรัสเมพล	72%	53%	19%	
ต่างจังหวัด	62%	41%	21%	
มัลคีฟส์	56%	66%	-10%	
ดูไบ	82%	72%	10%	
ประเทศไทยเฉลี่ย	65%	45%	20%	
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	65%	46%	19%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	67%	49%	18%	

ราคาห้องพักเฉลี่ย (บาท) (Average Room Rate - ARR)	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
	2/2566	2/2565	% เปลี่ยนแปลง	
กรุงเทพฯ	3,791	3,051	24%	
ต่างจังหวัด	3,957	3,618	9%	
มัลดีฟส์	12,361	13,647	-9%	
ดูไบ	6,226	5,530	13%	
ประเทศไทยเฉลี่ย	3,901	3,410	14%	
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	4,314	4,244	2%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	4,596	4,472	3%	

รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (บาท) (Revenue per Available	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด		
Room - RevPAR)	2/2566	2/2565	% เปลี่ยนแปลง
กรุงเทพฯ	2,733	1,624	68%
ต่างจังหวัด	2,462	1,473	67%
มัลดีฟส์	6,896	8,969	-23%
ดูไป	5,094	3,994	28%
ประเทศไทยเฉลี่ย	2,545	1,519	68%
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	2,792	1,942	44%
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	3,068	2,188	40%

# ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมสำหรับไตรมาส 2/2566

ธุรกิจโรงแรม (ถ้านบาท)	2/2566	2/2565	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงแรม	1,892	1,294	46%
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	2,028	1,420	43%
กำไรขั้นต้น	1,131	772	47%
% อัตรากำไรขั้นต้น	60%	60%	0% pts
EBITDA	613	330	86%
% EBITDA	30%	23%	7% pts
ขาดทุนสุทธิ	(14)	(116)	88%
% อัตราขาดทุนสุทธิ	-1%	-8%	7% pts

#### • ใตรมาส 2/2566:

ในไตรมาส 2/2566 ภาพรวมรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ยของโรงแรมทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้น 40% อยู่ที่ 3,068 บาท จากการเพิ่มของอัตราการเข้าพักเฉลี่ยจาก 49% ในไตรมาส 2/2565 เป็น 67% ในไตรมาส 2/2566 ขณะที่ ราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่ม 3% เทียบปีก่อน เป็น 4,596 บาท การเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นปัจจัย สนับสนุนสำคัญในการฟื้นตัวของโรงแรมในประเทศไทย โดยเฉพาะโรงแรมระดับตั้งแต่ 5 ดาวทั้งใน กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- กรุงเทพฯ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่ม 68% อยู่ที่ 2,733 บาท จากการ เพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพัก (OCC) จาก 53% เป็น 72% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่ม 24% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 3,791 บาท การฟื้นตัวของ โรงแรมในกรุงเทพฯ สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของโรงแรมระดับ 5 ดาว ทั้งโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ และ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว
- ต่างจังหวัด: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่ม 67% เป็น 2,462 บาท เป็นผลจาก การเพิ่มของอัตราการเข้าพัก (OCC) เป็นสำคัญจาก 41% เป็น 62% และราคาห้องพัก เฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 9% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 3,957 บาท โดยเฉพาะ โรงแรมในแบรนด์เซ็นทารา รีเซิร์ฟ และเซ็นทารา แกรนด์ อีกทั้ง โรงแรมเซ็นทารา หาดใหญ่ มีการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน
- ต่างประเทศ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) อยู่ที่ 5,622 บาท เติบโต 3% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 70% เป็น 74% ในไตรมาส 2/2566 ถึงแม้ว่าราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) ลดลง 2% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน เป็น 7,580 บาท จากการลดลงของราคาห้องพักเฉลี่ยโรงแรมมัล ดีฟส์
  - มัลดีฟส์: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) ลดลง 23% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 6,896 บาท อัตราการเข้าพัก (OCC) ลดลงจาก 66% เป็น 56% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) ลดลง 9% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน เป็น 12,361 บาท ทั้งนี้หากพิจารณาในสกุล ดอลลาร์สหรัฐ รายได้ทั้งหมดต่อห้องพักเฉลี่ย (TRevPAR) ลดลง 16% เทียบปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 332 ดอลลาร์สหรัฐ ผลการดำเนินงานที่ ด้อยลงเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากจำนวน นักท่องเที่ยวชาวอินเดียซึ่งปัจจุบันเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความสำคัญ ปรับตัวลดลง ขณะที่กลุ่มนักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นลูกค้าหลักช่วงนอก ฤดูกาลท่องเที่ยว ยังมีจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด

- คู่ใบ: อัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 72% เป็น 82% และราคา ห้องพักเฉลี่ย (ARR) เติบโต 13% เทียบปีก่อน เป็น 6,226 บาท และ รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) 5,094 บาท เพิ่มขึ้น 28% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการดำเนินแผนการตลาดเชิงรุกทั้งการปรับสมดุล ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้า เพื่อให้ได้จุดดุลยภาพทั้งด้าน อัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก
- ไตรมาส 2/2566 ธุรกิจโรงแรมมีรายได้รวมอยู่ที่ 2,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 608 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 43%) จากช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,131 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 772 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากช่วง เดียวกันของปีก่อน 47% และมีอัตรากำไรขั้นต้น 60% ทรงตัวเทียบช่วงเคียวกันของปีก่อน ธุรกิจโรงแรมมีกำไร ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 613 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 330 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) 30% เพิ่มขึ้นเทียบปีก่อน (ไตรมาส 2/2565: 23%) ทั้งนี้ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของ % EBITDA ไตร มาส 2/2566 เนื่องจากการฟื้นตัวของโรงแรมภายในประเทส แม้มีค่าใช้จ่ายก่อนการเปิดคำเนินการโรงแรมเซ็นทา รา แกรนด์ โอซาก้าที่เพิ่มขึ้น (รายละเอียดตามภาคผนวก) บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิจำนวน 14 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: ขาดทุนสุทธิ 116 ล้านบาท) ดีขึ้น 88% เทียบปีก่อน ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินของธุรกิจโรงแรมจำนวน 263 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2566 เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ ปรับตัวสูงขึ้น และผลกระทบทางการบัญชีจากการบันทึกสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า และการ ต่อสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท หัวหิน ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น (รายละเอียดตามภาคผนวก)

# • ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของสำหรับ 6 เดือน ปี 2566

อัตราการเข้าพัก (Occupancy - OCC)	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด		
	6 เดือน 2566	6 เดือน 2565	เปลี่ยนแปลง
กรุงเทพฯ	73%	42%	31%
ต่างจังหวัด	70%	32%	38%
มัลดีฟส์	72%	76%	-4%
ดูไบ	83%	73%	10%
ประเทศไทยเฉลี่ย	71%	35%	36%
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	71%	38%	33%
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	72%	42%	30%

ราคาห้องพักเฉลี่ย (บาท)	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด		
(Average Room Rate - ARR)	6 เดือน 2566	6 เดือน 2565	เปลี่ยนแปลง
บรัสเมพล	3,837	2,850	35%
ต่างจังหวัด	4,370	3,713	18%
มัลคีฟส์	14,676	15,543	-6%
ดูไบ	6,335	5,625	13%
ประเทศไทยเฉลี่ย	4,202	3,398	24%
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	4,806	4,785	0%
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	5,016	4,961	1%

รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (บาท)	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด		
(Revenue per Available Room - RevPAR)	6 เดือน 2566	6 เดือน 2565	เปลี่ยนแปลง
กรุงเทพฯ	2,791	1,196	133%
ต่างจังหวัด	3,055	1,199	155%
มัลดีฟส์	10,575	11,748	-10%
ดูไบ	5,233	4,098	28%
ประเทศไทยเฉลี่ย	2,974	1,198	148%
รวมเฉลี่ย (ไม่รวมดูไบ)	3,405	1,797	89%
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	3,625	2,073	75%

# ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมสำหรับ 6 เดือน 2566

ธุรกิจโรงแรม (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการ โรงแรม	4,408	2,356	87%
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	4,861	2,669	82%
กำไรขั้นต้น	2,779	1,400	99%
% อัตรากำไรขั้นต้น	63%	59%	4% pts
EBITDA	1,734	654	165%
% EBITDA	36%	25%	11% pts
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	524	(264)	298%
% อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11%	-10%	21% pts

## • <u>6 เคือน ปี</u> 2566:

- อัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้น จาก 42% เป็น 72% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 1% เทียบช่วง
   เดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 5,016 บาท ส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่มขึ้น 75% เทียบช่วง
   เดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 3,625 บาท
  - กรุงเทพฯ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่มขึ้น 133% อยู่ที่ 2,791 บาท จากการ เพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพัก (OCC) จาก 42% เป็น 73% ขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 3,837 บาท เพิ่มขึ้น 35% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการปรับ ราคาของโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์เซ็นทรัลเวิลด์ เป็นสำคัณ
  - ต่างจังหวัด: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่มขึ้น 155% เป็น 3,055 บาท เป็นผล จากอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มจาก 32% เป็น 70% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 18% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 4,370 บาท การฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ เกิดจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการเปิดประเทศจีน
  - ต่างประเทศ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่มขึ้น 7% เทียบกับช่วงเดียวกัน
    ของปีก่อน อยู่ที่ 6,800 บาท โดยอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 74% เป็น 80%
    แต่รากาห้องพักเฉลี่ย (ARR) ลดลง 1% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 8,553
    บาท
    - มัลดีฟส์: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) ลดลง 10% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 10,575 บาท จากการลดลงของอัตราการเข้า พัก (OCC) จาก 76% เป็น 72% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) ลดลง 6% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 14,676 บาท ทั้งนี้หากพิจารณา ในสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายได้ทั้งหมดต่อห้องพักเฉลี่ย (TRevPAR) ลดลง 5% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 483 ดอลลาร์สหรัฐ
    - ดูใบ: มีอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 73% เป็น 83%, ราคา ห้องพักเฉลี่ย (ARR) เติบโต 13% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 6,335 บาท และรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) 5,233 บาท เติบโต 28% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับ 6 เดือน ปี 2566 ธุรกิจโรงแรม มีราชได้รวมอยู่ที่ 4,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,192 ล้านบาท (หรือ 82%) เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 2,779 ล้านบาท (6 เดือน ปี 2565: 1,400 ล้าน บาท) เพิ่มขึ้น 99% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ 63% เพิ่มขึ้นเทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน (6 เดือน ปี 2565: 59%) ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัด จำหน่าย คอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 1,734 ล้านบาท (6 เดือน ปี 2565: EBITDA 654 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย คอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม

(% EBITDA) อยู่ที่ 36% ดีขึ้นเทียบปีที่ผ่านมา (6 เดือน ปี 2565: 25%) มีกำไรสุทธิจำนวน 524 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนขาดทุนสุทธิ 264 ล้านบาท เติบโต 298% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน

# 2.2.2 <u>ธุรกิจอาหาร</u>

# ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับใตรมาส 2/2566

% อัตราการเติบโตสาขาเดิม (SSS)	2/2566	2/2565
4 แบรนด์หลัก	5%	16%
แบรนด์อื่นๆ*	0%	45%
រេតិ់ម	5%	19%

% อัตราการเติบโตจากยอดขายรวม (TSS)	2/2566	2/2565
4 แบรนด์หลัก	9%	22%
แบรนด์อื่นๆ*	13%	45%
រេត់ខ	10%	25%

## \* ไม่รวมแบรนด์ร่วมทุน

จำนวนสาขารายแบรนด์	2/2566	2/2565	
เค เอฟ ซี	324	305	
มิสเตอร์โคนัท	467	457	
อานตี้ แอนส์	214	202	
โอโตยะ	45	46	
เปปเปอร์ลันช์	50	48	
โคลด์สโตน ครีมเมอรี่	16	16	
เคอะ เทอเรส	5	6	
ชาบูตง ราเมน	16	16	
โยชิโนยะ	27	32	
เทนยะ	12	12	
คัตสึยะ	60	52	
อร่อยดี	25	37	
ເກາຄູນ	1	1	
อาริกาโตะ	198	162	
แกร๊บกิทเช่น บาย เอเวอรีฟู๊ด	17	25	
แบรนด์ร่วมทุน			

สลัดแฟกทอรี (1)	33	25
บราวน์ คาเฟ	9	15
คาเฟ อเมซอน - เวียคนาม <sup>(1)</sup>	21	12
ส้มตำนัว	5	5
ชินกันเซ็น ซูชิ <sup>(1)</sup>	45	38
รวม	1,590	1,512

<sup>(1)</sup> แบรนด์ที่รวมอยู่ในการร่วมค้าในงบการเงิน

ธุรกิจอาหาร (ล้านบาท)	2/2566	2/2565	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	3,166	2,895	9%
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	3,222	2,919	10%
กำไรขั้นต้น	1,726	1,659	4%
% อัตรากำไรขั้นต้น	55%	57%	-2% pts
EBITDA	610	661	-8%
% EBITDA	19%	23%	-4% pts
กำไรสุทธิ	135	138	-2%
% อัตรากำไรสุทธิ	4%	5%	-1% pts

- สำหรับผลประกอบการไตรมาส 2/2566 บริษัทฯ มีราชได้รวม 3,222 ล้านบาท อัตราการเติบโตจากขอดขาชรวม (%TSS) เพิ่มขึ้น 10% เทียบปีก่อน โดยมีการเติบโตของขอดขายของสาขาเดิม (%SSS) 5% การเติบโตของขอดขายในไตรมาสนี้ ยังคงเกิดจากการเพิ่มขึ้นของราชได้จากการนั่งทานในร้าน (Dine-in) และซื้อกลับบ้าน (Takeaway) เป็นสำคัญ ในขณะที่ ราชได้จากเคลิเวอร์รี่ (Delivery) มีสัดส่วนที่ลดลงเมื่อเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ดี เมื่อเทียบช่วงก่อนโควิด ราชได้จากการขายผ่านช่องทางเคลิเวอร์รี่ (Delivery) ยังมีสัดส่วนที่สูงกว่าอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากปัจจุบันผู้บริโภคมี การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทุกแบรนค์สามารถจัดจำหน่ายผ่านช่องทางเคลิเวอร์รี่ ได้
- ณ สิ้นใตรมาสที่ 2/2566 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,590 สาขา เพิ่มขึ้น 78 สาขา เมื่อเทียบกับสิ้นใตรมาส 2/2565
   โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มสาขาของ อาริกาโตะ (+36), เคเอฟซี (+19), อานตี้ แอนส์ (+12) และมิสเตอร์ โดนัท (+10)
- O ธุรกิจอาหาร มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,726 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 1,659 ล้านบาท) เติบโต 4% จากช่วงเคียวกันของปี ก่อน ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 55% ของรายได้จากธุรกิจอาหาร ลดลงเทียบปีก่อน (ไตรมาส 2/2565: 57%) โดยเป็น ผลจากแรงกดดันทางด้านต้นทุนราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในแบรนด์หลัก รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยเฉพาะ ค่า ไฟฟ้าที่มีการปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อต้นทุนในไตรมาสนี้ ธุรกิจอาหารมี กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) อยู่ที่ 610 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2565: 661 ล้านบาท) หรือลดลง 8% เทียบกับปีก่อน โดยอัตราส่วนต่อรายได้รวม (% EBITDA) อยู่ที่ 19% ลดลงเทียบปีก่อน (% EBITDA ใตรมาส 2/2565: 138 ล้านบาท)

### ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับ 6 เดือน ปี 2566

% อัตราการเติบโตสาขาเดิม (SSS)	6 เดือน ปี 2566	6 เดือน ปี 2565
4 แบรนด์หลัก	7%	12%
แบรนด์อื่นๆ*	3%	29%
เฉลี่ย	6%	14%

% อัตราการเติบโตจากยอดขายรวม (TSS)	6 เดือน ปี 2566	6 เดือน ปี 2565
4 แบรนค์หลัก	11%	18%
แบรนด์อื่นๆ*	18%	36%
เฉลี่ย	13%	20%

<sup>\*</sup> ไม่รวมแบรนด์ร่วมทุน

ธุรกิจอาหาร (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	6,176	5,511	12%
รายใค้รวม (รวมรายใค้อื่น)	6,253	5,552	13%
กำไรขั้นต้น	3,365	3,160	6%
% อัตรากำไรขั้นต้น	54%	57%	-3% pts
EBITDA	1,160	1,288	-10%
% EBITDA	19%	23%	-4% pts
กำไรสุทธิ	226	243	-7%
% อัตรากำไรสุทธิ	4%	4%	-

O สำหรับผลประกอบการในช่วง 6 เดือนปี 2566 รายได้จากธุรกิจอาหารรวม 6,253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 701 ล้านบาท (หรือ 13%) เมื่อเทียบกับในช่วง 6 เดือนปี 2565 โดยมีอัตราการเติบโตรายได้รวม (TSS) เฉลี่ย 13% สำหรับ 4 แบรนด์หลัก (TSS) 11% และแบรนด์อื่นๆ 18% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การเติบโตของบริษัทฯ เป็นการเติบโตจาก ยอดขายสาขาเดิม (SSS) เฉลี่ย 6% (6 เดือนปี 2565: 14%) โดย 4 แบรนด์หลัก มีอัตรา (SSS) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 7% และ แบรนด์อื่นเติบโต 3% ธุรกิจอาหารมีกำไรขั้นต้น 3,365 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% เทียบปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น 54% ลดลงเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (6 เดือน ปี 2565: 57%) และมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และ ภาษีเงินได้ (EBITDA) อยู่ที่ 1,160 ล้านบาท (6 เดือน ปี 2565: 1,288 ล้านบาท) ลดลง 10% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีอัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้รวม (% EBITDA) อยู่ที่ 19% (6 เดือน ปี 2565: 23%) ธุรกิจอาหารมีกำไรสุทธิ 226 ล้านบาท (6 เดือน 2565: 243 ล้านบาท)

#### สถานะทางการเงิน

### ฐานะการเงินและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 55,208 ด้านบาท เพิ่มขึ้น 7,042 ด้านบาท หรือ 15% เทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 6,931 ด้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะยาว โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช และรีสอร์ท หัวหิน และโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า และการเพิ่มขึ้นของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,078 ด้านบาท ขณะที่ถูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 469 ด้านบาท และ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 318 ด้านบาท เทียบสิ้นปี 2565

หนี้สินรวม มีจำนวน 35,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,120 ล้านบาท หรือ 21% จากสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น ของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 7,006 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะยาวโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช และ รีสอร์ท หัวหิน และโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลง 857 ล้านบาท

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 19,813 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 922 ล้านบาท จากกำไรสุทธิของ บริษัทจากผลประกอบการ 6 เคือนจำนวน 750 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศจำนวน 172 ล้านบาท

สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนาขน 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 814 ล้าน บาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 426 ล้านบาท ลดลง 671 ล้านบาท (หรือลดลง 61%) โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มี ตัวตนจำนวน 837 ล้านบาท และเงินลงทุนและเงินให้กู้ขืมแก่การร่วมค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านบาท ในขณะที่มี ดอกเบี้ยรับจากการร่วมค้า 167 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 318 ล้านบาท บริษัทฯมีกระแสเงินสดใช้ไปใน กิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,026 ล้านบาท ใกล้เคียงปีก่อน (สิ้นปี 2565: 1,105 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่าย ดอกเบี้ย 267 ล้านบาท และชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า 671 ล้านบาท และมีการชำระคืนเงินกู้ขืมระยะ ยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 4,800 ล้านบาท ค้วยเงินสดรับจากเงินกู้ขืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 3,300 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ไตรมาส 2/2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.7	0.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบื้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	0.8	0.8
ต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)		

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องคีขึ้นจากสิ้นปี 2565 เป็น 0.7 เท่า จากการลดลงของส่วน ของหนี้สินหมุนเวียนในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อัตราส่วน หนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.5 เท่า เทียบสิ้นปีก่อนซึ่งเป็นผลกระทบทางการบัญชีจากการ บันทึกสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ โอซาก้า และการต่อสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ บีช รีสอร์ท หัวหิน และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.8 เท่า ทรงตัว เทียบสิ้นปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงื่อนไขกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 2.0 เท่า

### 4. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

## • ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการคำเนินงานปี 2566

ฐรกิจโรงแรม: ต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวน, ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและด้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงความเสี่ยงของเสรษฐกิจถดถอย ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศ เป็นความท้าทายในการ คำเนินธุรกิจ บริษัทจึงยังคงเน้นการประกอบธุรกิจและควบคุมต้นทุนด้วยความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนการ ออกหุ้นกู้เพื่อเพิ่มสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยกงที่แทนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การจ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจากกระแสเงินสด สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดภาระดอกเบี้ย อีกทั้งเตรียมแผนการขายและการตลาดตามสถานการณ์การท่องเที่ยว อย่างเหมาะสม

- ในปี 2566 บริษัทฯจะรับรู้รายได้สำหรับโรงแรมเปิดใหม่ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 1 โรงแรม คือ
  - O โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ระดับ 5 ดาว จำนวน 515 ห้อง เปิดดำเนินการวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 โดยในโครงการนี้บริษัทฯ มีบริษัท Centara Osaka Japan Kabushiki Kaisha ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น 100% เป็นผู้เข่าทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน Centara Osaka Tokutei Mokutei Kaisha ซึ่ง ณ สิ้นไตรมาส 2/2566 บริษัทถือหุ้น 53% เป็นผู้ถือทรัพย์สิน ดังนั้นในโครงการดังกล่าวบริษัทฯ จึงมีวิธีบันทึกบัญชีแยกตามบริษัทดังนี้
    - บริษัท Centara Osaka Japan Kabushiki Kaisha ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น 100% และเป็นผู้เช่า
       ทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม
       บริษัทฯจะบันทึกผลการดำเนินงานของโรงแรมซึ่ง
       ดำเนินการโดยบริษัทย่อยจะรับรู้ทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบการเงินรวม
    - บริษัท Centara Osaka Tokutei Mokutei Kaisha ซึ่ง ณ สิ้น ใตรมาส 2/2566 บริษัทฯ ถือหุ้น 53%
       เป็นบริษัทร่วมทุนและเป็นผู้ถือทรัพย์สิน บริษัทฯ จะบันทึกผลการดำเนินงานและมูลค่าเงิน ลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสียในงบการเงินรวม
- บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงใหญ่ (Major Renovation) สำหรับโรงแรมในประเทศไทย 2 โรงแรมดังนี้:
  - O โรงแรมเซ็นทารา กะรน ภูเก็ต จำนวน 335 ห้อง โดยเริ่มปิดโรงแรมทั้งหมดเพื่อปรับปรุงในช่วงไตรมาส 3/2566
  - O โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา จำนวน 553 ห้อง ทยอยปิดปรับปรุง ซึ่งคาดว่าจะมี
    ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างจำกัด โดยเริ่มในช่วงใตรมาส 3/2566

 ผลกระทบทางการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการต่อสัญญาเช่าระยะยาวโรงแรมเช็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน และ สัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ซึ่งมีผลต่อ ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่าย และ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคาดว่ามีผลกระทบในไตรมาส 3/2566 และ ไตรมาส 4/2566 มีดังนี้

ผลกระทบจากสัญญาเช่าระยะยาว (หน่วย: ล้านบาท)	ใตรมาส 3/2566	ใตรมาส 4/2566
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน		
• ค่าเสื่อมราคา	(15)	(15)
• คอกเบี้ยจ่าย	(25)	(24)
• รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(32)	8
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า		
• ค่าเสื่อมราคา	(28)	(28)
• คอกเบี้ยจ่าย	(42)	(42)

ฐรกิจอาหาร: สถานการณ์ความตึงเครียดระหว่างประเทศของรัสเซียและยูเครน ได้ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบทำให้ ต้นทุนอาหารมีความผันผวนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ในช่วงปี 2022 เป็นต้นมา ต้นทุนในการประกอบการอื่นๆ ก็มีการปรับตัว สูงขึ้น รวมถึงต้นทุนค่าไฟ ค่าจ้างแรงงานและค่าขนส่ง ส่งผลให้การบริหารจัดการต้นทุนมีความท้าทายมากขึ้นเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสถานการณ์ดังกล่าว และมีการวางแผนในการเจรจาต่อรองกับผู้ขายวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง มีการทำ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบหลักเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับราคา และจัดโปรโมชันหรือกิจกรรมส่งเสริมการขายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่ เปลี่ยนแปลงไป นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังคงเพิ่มการขายผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ผ่านทางช่องทาง online และ platform ต่างๆ (omni channel) และยังมีแผนการปรับเปลี่ยนสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมายเพื่อรักษาอัตราทำ กำไรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญสำหรับแผนการเพิ่มประสิทธิภาพและรักษาอัตราการทำกำไรให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญแผนการบริหารจัดการใน 3 เรื่องหลัก ได้แก่ การสร้างรายได้ การลดต้นทุน และ ควบคุมในด้าน การลงทุนขยายธุรกิจ ดังเช่นที่ได้ทำมาอย่างต่อเนื่อง

# แผนการเติบโตธุรกิจแบบยั่งยืน

จากแผนเป้าหมายระยะยาว 2563-2572 ลดการใช้พลังงาน การใช้น้ำ ของเสีย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ร้อยละ 20 จากปีฐาน 2562 ทั้งนี้ ในไตรมาส 2/2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามสัญญาเงินกู้ที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานเพื่อความ ยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) ฉบับแรก กับธนาคารซูมิโตโม มิตซุย แบงค์กิ้ง คอร์ปอเรชั่น เพื่อเป็นส่วนหนึ่ง ของการแสดงเจตจำนงในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- แนวโน้มธุรกิจปี 2566
- O <u>ธุรกิจโรงแรม</u>: ภาพรวมปี 2566 คาดการณ์อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (รวมโรงแรมร่วมทุน) 68% 72% และรายได้ต่อ ห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) อยู่ที่ 3,400 – 3,700 ตัวเลขประมาณการได้สะท้อนถึงผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกที่ดีกว่าคาด โดยการเติบโตของ RevPAR มาจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะโรงแรมในประเทศไทยและการเพิ่มขึ้นของ ราคาห้องพักจากโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ โอซาก้า ซึ่งมีราคาห้องพักเฉลี่ยสูงกว่าโรงแรมในประเทศ
- ฐรกิจอาหาร: ในปี 2566 บริษัทฯ ประมาณการอัตราการเติบโตจากสาขาเดิม (Same-Store-Sales: SSS) (ไม่รวมกิจการ ร่วมค้า) 5% 7% เทียบปีก่อน และอัตราการเติบโตของยอดขายรวมทุกสาขา (Total-System-Sales: TSS) จะอยู่ในช่วง 10% 12% เทียบปีที่ผ่านมา สำหรับการเติบโตของจำนวนสาขา บริษัทฯ คาดว่าจะมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นสุทธิรวม แบรนด์ร่วมทุน ประมาณ 110-130 สาขา (รวมสาขา shop-in-shop อาริกาโตะในมิสเตอร์โดนัท) เทียบกับปี 2565 ซึ่ง เน้นการขยายสาขาในช่วงครึ่งปีหลังโดยแบรนด์ที่เน้นการขยายสาขาเพิ่มได้แก่ เค เอฟ ซี, อานดี้ แอนส์, สลัดแฟคทอ รี, ส้มตำนัว และ ชินคันเซ็น ซูชิ

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายกันย์ ศรีสมพงษ์)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ รองประธานฝ่ายการเงินและบริหาร

**ภาคผนวก** รายละเอียครายการพิเศษที่มีนัยสำคัญไตรมาส 2/2566 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า

รายการ (หน่วย: ถ้านบาท)	ใตรมาส	ใตรมาส	ใตรมาส	ใตรมาส
	2/2566	1/2566	2/2565	1/2565
ค่าใช้จ่ายก่อนการเปิดคำเนินงานโรงแรมเซ็นทารา	(77)	(23)	(9)	(2)
แกรนค์ โอซาก้า (เปิดคำเนินการ 1 ก.ค. 2566)				
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่า โรงแรมเซ็นทารา แก	(28)	-	-	-
รนด์ โอซาก้า				
คอกเบี้ยจ่ายเจากสัญญาเช่า โรงแรมเซ็นทารา แก	(42)	-	-	-
รนด์ โอซาก้า				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	38	25	(10)	90
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่า โรงแรมเซ็นทารา แก	(8)	-	-	-
รนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน				
คอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่า โรงแรมเซ็นทารา แก	(13)	-	-	-
รนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน				