

บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ที่ IIG 014/2566

13 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการต่อผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัท ไอแอนด์ใอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ขอนำส่งการวิเคราะห์และคำอธิบายผลการดำเนินงานของฝ่าย จัดการสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (3M YoY)

| ผลการดำเนินงานรวม | งวดสา | มเดือน สิ้นสุ | เปลี่ยนแปลง | | | |
|---------------------------------|---------|---------------|-------------|--------|-----------------|---------|
| พพบ เวย เผมมา เมามา | 2566 | | 25 | 565 | เพิ่มขึ้น(ลดลง) | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 244.01 | 99.1 | 246.59 | 98.6 | (2.58) | (1.0) |
| รายได้อื่น | 2.26 | 0.9 | 3.51 | 1.4 | (1.25) | (35.7) |
| รายได้รวม | 246.27 | 100.0 | 250.10 | 100.0 | (3.83) | (1.5) |
| ต้นทุนขายและบริการ | 247.73 | 100.6 | 190.87 | 76.3 | 56.86 | 29.8 |
| กำไรขั้นต้น | | | | | | |
| (ไม่รวมรายได้อื่น) | (3.72) | (1.5) | 55.72 | 22.3 | (59.44) | (106.7) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 57.08 | 23.2 | 34.30 | 13.7 | 22.78 | 66.4 |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี | (58.54) | (23.8) | 24.93 | 10.0 | (83.47) | (334.8) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (5.18) | (2.1) | (0.99) | (0.4) | (4.19) | 423.2 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี | (63.72) | (25.9) | 23.94 | 9.6 | (87.66) | (366.2) |
| ค่าใช้จ่ายภาษี | 11.98 | 4.9 | (5.63) | (2.3) | 17.61 | (312.8) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี | (51.74) | (21.0) | 18.31 | 7.3 | (70.05) | (382.6) |



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (9M YoY)

| ผลการดำเนินงานรวม | งวดเก้ | ้าเดือน สิ้นสุด | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | |
|---------------------------------|----------|-----------------|--------------------------------|--------|----------|---------|
| Medii 1961 1989 N 189 99 | 2566 | | | | 2565 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 702.04 | 98.7 | 698.97 | 98.7 | 3.07 | 0.4 |
| รายได้อื่น | 9.58 | 1.3 | 8.91 | 1.3 | 0.67 | 7.5 |
| รายได้รวม | 711.62 | 100.0 | 707.88 | 100.0 | 3.74 | 0.5 |
| ต้นทุนขายและบริการ | 721.86 | 101.4 | 528.26 | 74.6 | 193.60 | 36.6 |
| กำไรขั้นต้น | | | | | | |
| (ไม่รวมรายได้อื่น) | (19.82) | (2.8) | 170.71 | 24.1 | (190.53) | (111.6) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 142.22 | 20.0 | 87.74 | 12.4 | 54.48 | 62.1 |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี | (152.46) | (21.4) | 91.88 | 13.0 | (244.34) | (265.9) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (10.70) | (1.5) | (1.79) | (0.3) | (8.91) | 497.8 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี | (163.16) | (22.9) | 90.09 | 12.7 | (253.25) | (281.1) |
| ค่าใช้จ่ายภาษี | 31.89 | 4.5 | (18.84) | (2.7) | 50.73 | (269.3) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี | (131.27) | (18.4) | 71.25 | 10.1 | (202.52) | (284.2) |



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

I&I Group Public Company Limited 475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ผลการดำเนินการ รายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทที่มาของรายได้

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (9M YoY)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 702.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกันช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 698.97 ล้านบาท คิด เป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 0.4 เป็นผลหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากกลุ่มบริษัท แลนซิ่ง บิสสิเนส ซิสเต็มส์ ที่ทำรายการ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566

ตารางที่ 1: รายได้จากการขายและการให้บริการ แยกตามประเภทที่มาของรายได้สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน (9M YoY)

| | . 9 | งวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน | | | เยายน | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) | |
|-----|---------------------------------|---------------------------------------|--------|---------|--------|--------------------------------|---------|
| | ผลการดำเนินงานรวม | 2566 | | 2565 | | | |
| | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. | รายได้จากธุรกิจด้านการบริหาร | | | | | | |
| | จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า | | | | | | |
| | (CRM) ^{/1} | 297.44 | 41.8 | 390.93 | 55.2 | (93.49) | (23.9) |
| 2. | รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผน | | | | | | |
| | ทรัพยากรองค์กร (ERP) | 165.42 | 23.3 | 277.44 | 39.2 | (112.02) | (40.4) |
| 3. | รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการ | | | | | | |
| | วางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและ | | | | | | |
| | บริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) | | | | | | |
| | และการตลาดดิจิทัล | 29.05 | 4.1 | 13.89 | 2.0 | 15.16 | 109.1 |
| 4. | รายได้จากบริการจัดหาบุคลากร | | | | | | |
| | ทางด้านระบบงานสารสนเทศ | 201.23 | 28.3 | 16.71 | 2.4 | 184.52 | 1,104.3 |
| 5. | รายได้จากการให้บริการพัฒนา | | | | | | |
| | ซอฟท์แวร์ และบริการอื่นๆ | 8.90 | 1.3 | - | 0.0 | 8.90 | N/A |
| ราร | ปได้จากการขายและการให้บริการ | 702.04 | 98.7 | 698.97 | 98.7 | 3.07 | 0.4 |
| ราย | ได้อื่น | 9.58 | 1.4 | 8.91 | 1.3 | 0.70 | 7.9 |
| ราร | ยได้รวม | 711.62 | 100.0 | 707.88 | 100.0 | 3.77 | 0.5 |

-หมายเหตุ : "รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) รวมรายได้รายได้จากธุรกิจด้านการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลเพื่อธุรกิจ (iiG Data)



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) I&I Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับ ลูกค้า (CRM) ลดลงร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นผลจากรายได้จากให้บริการออกแบบ ติดตั้ง พัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ที่ลดลงร้อย ละ 61.0 จากการรับรู้รายได้จากการให้บริการลดลง ในขณะที่รายได้จากการอนุญาตให้เช่าใช้ระบบซอฟต์แวร์จาก ทาง Salesforce (Subscription) เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากฐานลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี ก่อน

2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ลดลงร้อยละ 40.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากรายได้การให้บริการออกแบบติดตั้ง พัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ปรับตัวลดลงคิดเป็นร้อยละ 55.6 จากการ รับรู้รายได้จากการให้บริการลดลง ในขณะที่รายได้จากค่าเช่าใช้ การสนับสนุนการใช้งานซอฟต์แวร์ Oracle จากการ อนุญาตให้เช่าใช้งานระบบซอฟต์แวร์ (ERP On Cloud) ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 เป็นผลจากฐานลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น จากปีก่อน

3. รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและบริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) และการตลาดดิจิทัล

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้คำปรึกษาในด้านการวางแผนกลยุทธ์ ด้านแบรนด์และการสร้างประสบการณ์ลูกค้า (CEM) และการตลาดดิจิทัล เพิ่มขึ้น 15.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรา การเพิ่มขึ้นร้อยละ 109.1 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการให้บริการด้านการวางแผนกลยุทธ์ เทคโนโลยีทางการตลาด (MarTech) ที่ได้รับการตอบรับดีมากขึ้นจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจ โรงพยาบาล และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยา

4. รายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในส่วนงานสารสนเทศ

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในส่วนงาน สารสนเทศปรับตัวเพิ่มขึ้น 184.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,104.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกัน ของปีก่อน จากการควบรวมกิจการ บริษัท แลนซึ่ง บิสสีเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566

5. รายได้จากธุรกิจให้บริการพัฒนาซอฟท์แวร์ และบริการอื่น

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการพัฒนาซอฟท์แวร์และบริการอื่น 8.90 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 1.3 ของรายได้รวม โดยหลักเป็นผลจากรายได้ประเภทใหม่ซึ่งเกิดจากการควบรวม กิจการของ บริษัท แลนซึ่ง บิสสิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) I&l Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

รายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทที่มาของรายได้ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (3M YoY)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 244.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกันช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 246.59 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 1.1 เป็นผลหลักมาจากความท้าทายในการทำงานในโครงการขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อยู่ระหว่างการ ดำเนินงานให้แล้วเสร็จ คาดว่าจะสามารถส่งมอบงานดังกล่าวได้ภายในสิ้นปี 2566

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายและการให้บริการ แยกตามประเภทที่มาของรายได้สำหรับสามเดือน สิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน (3M YoY)

| ผลการดำเนินงานรวม | | งวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กับ | | | นยายน เปร็ | | เยนแปลง | |
|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------|---------|------------|-----------------|---------|--|
| | | 2566 | | 2565 | | เพิ่มขึ้น(ลดลง) | | |
| | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | |
| 1. | รายได้จากธุรกิจด้านการบริหาร | | | | | | | |
| | จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า | | | | | | | |
| | (CRM) ^{/1} | 104.21 | 42.3 | 145.41 | 58.1 | (41.20) | (28.3) | |
| 2. | รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผน | | | | | | | |
| | ทรัพยากรองค์กร (ERP) | 58.80 | 23.9 | 91.44 | 36.6 | (32.64) | (35.7) | |
| 3. | รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการ | | | | | | | |
| | วางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและ | | | | | | | |
| | บริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) | | | | | | | |
| | และการตลาดดิจิทัล | 4.81 | 2.0 | 3.99 | 1.6 | 0.82 | 20.6 | |
| 4. | รายได้จากบริการจัดหาบุคลากร | | | | | | | |
| | ทางด้านระบบงานสารสนเทศ | 73.10 | 29.7 | 5.75 | 2.3 | 67.35 | 1,171.3 | |
| 5. | รายได้จากการให้บริการพัฒนา | | | | | | | |
| | ซอฟท์แวร์ | 3.09 | 1.2 | - | 0.0 | 3.09 | N/A | |
| ราร | ปได้จากการขายและการให้บริการ | 244.01 | 99.1 | 246.59 | 98.6 | (2.58) | (1.1) | |
| ราย | ได้อื่น | 2.26 | 0.9 | 3.51 | 1.4 | (1.25) | (34.8) | |
| ราร | <u> ป</u> ัด้รวม | 246.27 | 100.0 | 250.10 | 100.0 | (3.83) | (1.5) | |

iiG

บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) I&I Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

รายได้จากการขาย ประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน (9M YoY)

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้เกิดขึ้นประจำเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 237.50 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 84.6 และจากการควบรวมกิจการ บริษัท แลนซึ่ง บิสสิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 ที่มีรายได้หลักมาจากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในส่วนงานสารสนเทศ คิด เป็นร้อยละ 76 ของรายได้ประจำที่เพิ่มสูงขึ้น ขณะที่รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนลดลงร้อย ละ 56.1 จากการรับรู้รายได้จากการให้บริการลดลง

ตารางที่ 3: รายได้จากการขายและการให้บริการ ตามประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ (9M YoY)

| ผลการดำเนินงานรวม | งวดเก้าเ | ดือน สิ้นสุ | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | |
|--------------------------------|----------------|-------------|--------------------------------|--------|----------|--------|
| M011110011000041000004 | 2566 | | | | 2565 | |
| | ล้านบาท ร้อยละ | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ที่เกิดขึ้นประจำ | 518.39 | 72.9 | 280.89 | 39.7 | 237.50 | 84.6 |
| รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำ | 183.65 | 25.8 | 418.08 | 59.1 | (234.43) | (56.1) |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 702.04 | 98.7 | 698.97 | 98.7 | 3.07 | 0.4 |
| รายได้อื่น | 9.58 | 1.4 | 8.91 | 1.3 | 0.70 | 7.9 |
| รายได้รวม | 711.62 | 100.0 | 707.88 | 100.0 | 3.77 | 0.5 |

รายได้จากการขาย ประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน (3M YoY) สำหรับสามเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้เกิดขึ้นประจำเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 77.92 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 76.9 และจากการควบรวมกิจการ บริษัท แลนซิ่ง บิสสิเนส ซิส เต็มส์ จำกัด ที่มีรายได้หลักมาจากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในส่วนงานสารสนเทศ ส่งผลให้รายได้ประจำสูงขึ้น ขณะที่ รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนลดลง ลดลงร้อยละ 55.4 จากการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ลดลงจากธุรกิจด้านบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) และธุรกิจด้านวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)

ตารางที่ 4: รายได้จากการขายและการให้บริการ ตามประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ (3M YoY)

| ผลการดำเนินงานรวม | งวดสาม | เดือน สิ้นสุ | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | |
|--------------------------------|---------|--------------|--------------------------------|--------|---------|--------|
| M 01111011100 100 100 100 | 2566 | | | | 2565 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ที่เกิดขึ้นประจำ | 179.19 | 72.8 | 101.27 | 40.5 | 77.92 | 76.9 |
| รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำ | 64.82 | 26.3 | 145.32 | 58.1 | (80.50) | (55.4) |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 244.01 | 99.1 | 246.59 | 98.6 | (2.58) | (1.1) |
| รายได้อื่น | 2.26 | 0.9 | 3.51 | 1.4 | (1.25) | (34.8) |
| รายได้รวม | 246.27 | 100.0 | 250.10 | 100.0 | (3.83) | (1.5) |



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) I&I Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ โดยหลักประกอบด้วยต้นทุนจากการ ขายและการให้บริการในธุรกิจให้คำปรึกษาติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ต้นทุนขายและบริการสำหรับงวดเก้า เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 721.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 101.4 (สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565: 528.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 74.6) เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.6 โดยหลักเป็นผลจาก ต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากความท้าทายในการบริหารโครงการขนาดใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 142.22 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 20.0 ของรายได้รวม (สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565: 87.74 ล้านบาท ร้อยละ 12.4 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้น 54.48 ล้านบาท เป็นผลจากการควบรวมกิจการ บริษัท แลนซิ่ง บิสสิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เมื่อ ต้นาีที่ผ่าน

กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี

สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวน 131.27 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ (18.4) ของรายได้รวม โดยคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 284.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็น ผลจากรรายได้ของการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) และ ธุรกิจด้านการ วางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ที่ปรับตัวลดลง



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) I&I Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

งบแสดงฐานะทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | 30 กันยายน 2566 | | 31 ธันวาคม 2565 | | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) | |
|---|-----------------|--------|-----------------|--------|--------------------------------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 85.22 | 5.4 | 114.47 | 10.0 | (29.25) | (25.6) |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ | 178.56 | 11.3 | 222.49 | 19.5 | (43.93) | (19.7) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ | 395.94 | 25.1 | 354.05 | 31.1 | 41.89 | 11.8 |
| ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า | 104.75 | 6.6 | 77.93 | 6.8 | 26.82 | 34.4 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 45.06 | 2.9 | 9.56 | 0.8 | 35.50 | 371.4 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน | 108.83 | 6.9 | 64.05 | 5.6 | 44.78 | 69.9 |
| ค่าความนิยม | 552.58 | 35.0 | 251.72 | 22.1 | 300.86 | 119.4 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 105.24 | 6.7 | 45.59 | 4.0 | 60.00 | 131.6 |
| รวมสินทรัพย์ | 1,576.19 | 100.0 | 1,139.86 | 100.0 | 436.33 | 38.3 |
| หนี้สิน | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 729.24 | 46.3 | 491.30 | 43.1 | 237.94 | 32.6 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 60.30 | 3.8 | 46.55 | 4.1 | 13.75 | 22.8 |
| รวมหนี้สิน | 789.54 | 50.1 | 537.85 | 47.2 | 251.69 | 31.9 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 786.65 | 49.9 | 602.01 | 52.8 | 184.64 | 23.5 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,576.19 | 100.0 | 1,139.86 | 100.0 | 436.33 | 38.3 |

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,576.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 436.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อย ละ 38.3 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ รวมเพิ่มขึ้น 41.89 ล้านบาท และ ค่าความนิยม เพิ่มขึ้น 300.86 ล้านบาท ซึ่งเป็น ผลมาจากการรวมกิจการ ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการทดสอบการด้อยค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ด้วยการเติบโตของ ธุรกิจและผลประกอบการที่ดีแสดงถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบ ขาดทุนจากการทดสอบการด้อยค่า



บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) l&l Group Public Company Limited

475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯมีหนี้สินรวมเท่ากับ 789.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 251.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.9 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบัน การเงินเพิ่มขึ้น 217.16 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 786.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 184.64 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 23.5 เป็นผลส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการควบรวมกิจการ บริษัท แลนซิ่ง บิสสิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เมื่อต้นปีที่ ผ่านมา

เครดิตเทอมและระยะเวลาการเก็บหนึ่

ระยะเครดิตเทอมที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าอยู่ระหว่าง 30-120 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของการขายและบริการ ทั้งนี้เครดิตเทอม ที่ให้กับลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทคือ 30 วัน และ ณ วันที่ วันที่ 30 กันยายน 2566 ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 71 วัน เพิ่มขึ้น 3 วัน จาก 69 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสมชาย เมฆะสุวรรณโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไอแอนด์ไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)