# <u>บทสรุปของผู้บริหาร</u>

ผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกปี 2566 ของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 โดยรายได้ รวมเติบโตร้อยละ 32.4 มาอยู่ที่ 4,512 ล้านบาท จากการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรมและการเปิดโรงแรมใหม่ที่ ลงทุนเองในไตรมาส 2 ปี 2566 (อาศัย กรุงเทพฯ สาธร) การฟื้นตัวของธุรกิจการศึกษาและจากการเติบโตของ ธุรกิจอาหารตามแผนกลยุทธ์ด้านการขยายการเติบโตและการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ ขณะที่ไตรมาส 1 ปี 2565 มีการบันทึกรายได้จากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 131 ล้านบาทซึ่งในปี 2566 ไม่มีการ บันทึกรายได้นี้ บริษัทรายงาน EBITDA 588 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.3 โดยมีผลขาดทุนสุทธิลดลงร้อยละ 22.6 มาอยู่ที่ -424 ล้านบาท

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 โดยมีรายได้ รวม 1,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจโรงแรมที่มีอัตราการเข้าพักและ รายได้เฉลี่ยต่อห้องเพิ่มขึ้น รายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติในไทยเพิ่มขึ้นหลังจากโรงเรียน กลับมาดำเนินการเรียนการสอน on-site ตามปกติ และรายได้จากธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไซส์ร้านขนมอบเพิ่มขึ้นจาก การขยายสาขา อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในช่วงการปรับรูปแบบธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนงานประกอบกับต้นทุนที่เพิ่ม สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจโรงแรมมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากการเปิดโรงแรมใหม่ ธุรกิจอาหารมีการขยายธุรกิจ และเกิดค่าใช้จ่ายในการเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ส่วนธุรกิจการศึกษามีรายได้ในส่วนของหลักสูตร ระยะสั้นน้อยกว่าแผนที่วางไว้และมีขาดทุนจากช่วงของการเดิบโตของธุรกิจในกลุ่ม The Food School ทำให้กระทบต่อ ความสามารถในการทำกำไรส่งผลให้บริษัทมี EBITDA ลดลงร้อยละ 39.5 มาอยู่ที่ 95 ล้านบาท และรายงานขาดทุนสุทธิ -247 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.4 จากช่วงเดียวกันของปี 2565

เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 ผลการดำเนินงานของบริษัทในไตรมาส 3 ปี 2566 ลดลงเนื่องจากปัจจัยฤดูกาล (Low season) ของธุรกิจโรงแรมและจากต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น ประกอบกับธุรกิจการศึกษาในส่วน ของวิทยาลัยดุสิตอยู่ในช่วงปิดภาคเรียน และมีอัตราการทำกำไรที่ลดลงตามที่กล่าวมาข้างต้น ขณะที่ธุรกิจอาหารยังมีผล การดำเนินที่เติบโตจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	lail	ลง (ร้อยละ)	ไตรมาส	ساط استان	· · (*******)	9 เดือน	9 เดือน	المارة	(*******
	3/2566	3/2565	เบลยนแบ	พง (รอยพะ)	2/2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
ธุรกิจโรงแรม	950	805	145	18.0%	898	52	5.8%	3,042	2,122	920	43.4%
ธุรกิจการศึกษา	78	11	67	609.1%	84	-6	-7.1%	281	225	56	24.9%
ธุรกิจอาหาร	291	242	49	20.2%	280	11	3.9%	878	553	325	58.8%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4	-	4	100.0%	20	-16	-80.0%	38	133	-95	-71.4%
อื่นๆ	106	175	-69	-39.4%	99	7	7.1%	273	374	-101	-27.0%
รวมรายได้	1,429	1,233	196	15.9%	1,381	48	3.5%	4,512	3,407	1,105	32.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	95	157	-62	-39.5%	139	-44	-31.7%	588	419	169	40.3%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-136	-82	-54	-65.9%	-80	-56	-70.0%	-82	-282	200	70.9%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-247	-161	-86	-53.4%	-186	-61	-32.8%	-424	-548	124	22.6%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	-0.33	-0.21	-0.11	-51.0%	-0.26	-0.07	-28.4%	-0.61	-0.67	0.06	8.9%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-1	-52	51	98.1%	-	-1	-	-3	-59	56	94.9%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ที่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็น	-246	-109	-137	-125.9%	-186	-60	-32.3%	-421	-489	68	13.9%

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	9 เดือน	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	9 เดือน
หนาย: ลานบาท	1/2566	2/2566	3/2566	ปี 2566	1/2565	2/2565	3/2565	ปี 2565
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสืนทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	32	(3)	-	29
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	(33)	-	-	(33)
ส่วนแบ่งผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-	(41)	(41)
เงินจ่ายชดเชยตามกฎหมาย	(2)	-	(1)	(3)	(2)	(2)	(11)	(15)
รายได้ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-	-	-	-	-	1	-	1
รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(2)	-	(1)	(3)	(3)	(4)	(52)	(59)

บริษัทยังมีมุมมองบวกต่อแนวโน้มธุรกิจโรงแรมในไตรมาส 4 ปี 2566 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High season) และคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นหลังจากรัฐบาลประกาศนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยว ท่ามกลาง ปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองโลก และธุรกิจอาหารยังมีแนวโน้มการขยายตัวได้ดีทั้งในส่วนของสัญญาใหม่และสาขา ใหม่ แม้ว่าอัตราการทำกำไรของธุรกิจการศึกษามีแนวโน้มต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทยังคงสมมติฐานอัตราการเติบโต ของรายได้รวมจากธุรกิจปัจจุบันประมาณร้อยละ 30-35 จากปี 2565 และคาดว่าอัตรา EBITDA ปี 2566 จะมีค่าประมาณร้อยละ 15-18 ของรายได้รวม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและต้นทุนทางการเงินโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจุบันอัตราดอกเบี้ย มีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทจึงวางแผนทางการเงินเพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงจาก ทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้น ท่ามกลางความผันผวนของตลาดหุ้นกู้ บริษัทประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ในเดือนต้น เดือนกรกฎาคมและต้นเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมาในมูลค่า 1,500 ล้านบาทและ 1,000 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเตรียมไถ่ ถอนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ออกเมื่อปี 2564 และเงินส่วนที่เหลือนำมาชำระคืนหนี้สินระยะสั้นตลอดจนใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

# พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 3 ปี 2566

### ธุรกิจโรงแรม

• ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทเปิดโรงแรมใหม่ 4 แห่ง โดยในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้เปิดโรงแรมคุสิตธานี หิมาลา ยัน รีสอร์ท ธุลีเขล ที่ประเทศเนปาล (64 ห้อง) และโรงแรมคุสิต ปริ้นเซส กาฐมาณฑุ (108 ห้อง) ต่อมาในเดือน กันยายน บริษัทยังคงขยายโรงแรมต่อเนื่องในประเทศญี่ปุ่นด้วยการเปิดโรงแรม คุสิตธานี เกียวโต (147 ห้อง) และ ปิดไตรมาสด้วยการเปิดโรงแรมคุสิตธานี โมแกนเมาน์เท่น หูโจว โรงแรมหรูใจกลางธรรมชาติภายใต้แบรนด์คุสิต แห่งที่ 11 ในประเทศจีน (เฟสแรก 22 ห้อง) ส่งผลให้ ณ ไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีโรงแรมและวิลล่าภายใต้การ บริหารจัดการเป็นจำนวน 56 แห่งและ 236 แห่ง ตามลำดับ และมีจำนวนห้องพักรวม 12,481 ห้องใน 19 ประเทศ

### ธุรกิจอาหาร

- Epicure Catering และ The Caterers ประสบความสำเร็จในการเซ็นต์สัญญาใหม่กับโรงเรียนเพิ่มขึ้น 2 แห่งใน ประเทศไทย และ 10 แห่งในประเทศเวียดนาม ตามลำดับ
- Bonjour Bakery เปิดร้านใหม่ 7 แห่งในไตรมาส 3 ปี 2566 หรือเพิ่มขึ้นสุทธิ 12 แห่งในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 ส่งผลให้มีจำนวนสาขารวม 82 แห่ง ณ ไตรมาส 3 ปี 2566 (ในประเทศไทย 81 แห่งและประเทศจีน 1 แห่ง)

#### การวางแผนทางการเงิน

- ต้นเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 เป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี โดยนำเงินที่ได้รับมาไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน ในเดือนกรกฎาคม 2566 จำนวน 1,000 ล้านบาท เงินส่วนที่เหลือนำมาชำระคืนหนี้สินระยะสั้นและใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียน
- ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทได้รับการอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มี หลักประกัน อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี จำนวน 500 ล้านบาท โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวัน ครบกำหนด และมีหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติม (Greenshoe Option) วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท รวมวงเงิน ทั้งสิ้นไม่เกิน 1,000 ล้านบาท (หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566) วัตถุประสงค์หลักเพื่อนำเงินที่ได้รับมาใช้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 ที่จะถึงกำหนดไถ่ถอนต้นเดือนธันวาคม 2566 ด้วยผลการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนทำให้บริษัทประสบ ความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นมูลค่า 1,000 ล้านเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566

## ผลการดำเนินงานตามประเภทธุรกิจสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 และ 9 เดือนปี 2566

		รายได้ตามประเภทธุรกิจ					EBIT	DA ตามประเภท	ธุรกิจ	
หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง
หนวย: ลานบาท	3/2566	3/2565	(ร้อยละ)	2/2566	(ร้อยละ)	3/2566	3/2565	(ร้อยละ)	2/2566	(ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม	950	805	18.0%	898	5.8%	161	223	-27.8%	150	7.3%
ธุรกิจการศึกษา	78	11	609.1%	84	-7.1%	-34	-94	63.8%	-3	-1033.3%
ธุรกิจอาหาร	291	242	20.2%	280	3.9%	29	12	141.7%	24	20.8%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4	-	100.0%	20	-80.0%	-16	-21	23.8%	-2	-700.0%
อื่นๆ	106	175	-39.4%	99	7.1%	-45	37	NM-	-30	-50.0%
รวม	1,429	1,233	15.9%	1,381	3.5%	95	157	-39.5%	139	-31.7%

หมายเหตุ: รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 1,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 196 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.9 จากช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 66.5 รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิด เป็นร้อยละ 5.4 รายได้จากธุรกิจอาหารคิดเป็นร้อยละ 20.4 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 0.3 และรายได้จาก ธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 7.4

		รายได้ตามบ	lระเภทธุรกิจ		EBITDA ตามประเภทธุรกิจ				
หน่วย: ล้ำนบาท	9 เดือน	9 เดือน	ر ماقاه می داد	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		9 เดือน	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		
หน่วย: พานบาท	ปี 2566	ปี 2565	เบพยนแบพง (ว.ค.ค.ค.)		ปี 2566	ปี 2565	เบพยนแบ	พง (รอยพฐ)	
ธุรกิจโรงแรม	3,042	2,122	920	43.4%	712	470	242	51.5%	
ธุรกิจการศึกษา	281	225	56	24.9%	-25	-69	44	63.8%	
ธุรกิจอาหาร	878	553	325	58.8%	97	9	88	977.8%	
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	38	133	-95	-71.4%	-24	74	-98	NM-	
อื่นๆ	273	374	-101	-27.0%	-172	-65	-107	-164.6%	
รวม	4,512	3,407	1,105	32.4%	588	419	169	40.3%	

สำหรับ 9 เดือนแรกปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 4,512 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,105 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.4 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 67.4 รายได้จากธุรกิจการศึกษา

คิดเป็นร้อยละ 6.2 รายได้จากธุรกิจอาหารคิดเป็นร้อยละ 19.5 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 0.8 และรายได้ จากธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 6.1

### <u>ธุรกิจโรงแรม</u>

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรม จำนวน 950 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 จากช่วงเดียวกันของปี ก่อน และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 3,042 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.4 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อยู่บ้างในปีก่อนและเริ่มมี การเดินทางที่เพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวตั้งแต่ในช่วงปลายปี 2565 ที่ผ่านมา หากเปรียบเทียบรายได้ในไตรมาสนี้ซึ่งแม้จะ เป็นช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว (Low season) อย่างเต็มรูปแบบยังคงมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 จากไตรมาสก่อนหน้า

## ธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง

	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	9 เดือน	9 เดือน	เปลี่ยนแปลง
	3/2566	3/2565	(ร้อยละ)	2/2566	(ร้อยละ)	ปี 2566	ปี 2565	(ร้อยละ)
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	67.9%	61.7%	6.3%	66.1%	1.9%	69.5%	55.5%	14.0%
ค่าห้องเฉลี่ย (บาทต่อคืน)	3,201	3,057	4.7%	3,311	-3.3%	3,664	3,287	11.5%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาทต่อคืน)	2,174	1,885	15.4%	2,187	-0.6%	2,546	1,823	39.6%
หมายเหต • ข้อมอทางสกิติไม่รวมโรงแร	พาดาศัย กรมทพ	ฯ สาลร เพื่อกา	ə19 [주인9 11]   제안 19 1					

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง 767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 จากช่วงเดียวกันของ ปีก่อนและเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 จากไตรมาสก่อนหน้า และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 2,499 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.0 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็น

- ในไตรมาส 3 ปี 2566 โรงแรมในประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และ สำหรับ 9 เดือนปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อย ละ 5.0 สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต จาก จำนวนนักเดินทางที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ในช่วงปลายปี 2565 ทำให้อัตราการเข้าพักเพิ่มสูงขึ้น และบริษัทสามารถปรับ อัตราค่าห้องเฉลี่ยได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการโรงแรม อาศัย กรุงเทพฯ สาทร ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566
- ในไตรมาส 3 ปี 2566 โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 จากช่วงเดียวของ ปีก่อน โดยมีค่าห้องเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 ถึงแม้ว่าในไตรมาสนี้จะเป็นช่วงนอกฤดูท่องเที่ยวแต่เมื่อเทียบ กับไตรมาส 2 ปี 2566 พบว่าโรงแรมในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้ง โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ จากจำนวนนักเดินทางแถบเอเชียที่เพิ่มขึ้น และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 โดยรายได้ ของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.1 จากช่วงเดียวของปีก่อนจากจำนวนนักเดินทางต่างชาติที่ เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้จากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ลดลงร้อยละ 11.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากลูกค้ามีทางเลือกในการเดินทางไปประเทศต่างๆ มากขึ้นหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ทั่ว

โลกคลี่คลาย อีกทั้งมีการแข่งขันด้านราคารุนแรงขึ้นและการมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้น โดยกลุ่มลูกค้าส่วน ใหญ่มาจากประเทศจีน ประเทศรัสเซีย ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศแถบตะวันออกกลาง

### ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม จำนวน 183 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโรงแรมภายใต้การบริหารงาน โดยกลุ่มดุสิตในประเทศญี่ปุ่นที่เริ่มเปิดให้บริการในช่วงปลายไตรมาส 2 ปี 2566 นอกจากนี้รายได้จากธุรกิจ บริหารจัดการและให้เช่าวิลล่าหรูภายใต้แบรนด์ Elite Havens เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่ประเทศไทยและ ประเทศญี่ปุ่นได้เปิดประเทศ และการเข้าพักวิลล่าหรูได้รับความนิยมมากขึ้น ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 พบว่ารายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมภายใต้การ บริหารงานโดยกลุ่มดุสิตในประเทศญี่ปุ่น รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการและให้เช่าวิลล่าหรูภายใต้แบรนด์ Elite Havens ขณะที่รายได้จากการบริหารงานในช่วง pre-opening สำหรับเตรียมความพร้อมรองรับการเปิดโรงแรม ดุสิตธานี เกียวโต ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า

สำหรับ 9 เดือนปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม จำนวน 543 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 90.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากรายได้ของโรงแรมภายใต้การบริหารงานโดยกลุ่มดุสิตในต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรงแรมในประเทศแถบตะวันออกกลางและกวม (ประเทศสหรัฐอเมริกา) รายได้จากธุรกิจบริหาร จัดการและให้เช่าวิลล่าหรูภายใต้แบรนด์ Elite Havens ที่เพิ่มขึ้น และรายได้จากโรงแรมภายใต้การบริหารงาน โดยกลุ่มดุสิตในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ในช่วงเตรียมความพร้อมและเริ่มเปิดให้บริการในปีนี้จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมอาศัย เกียวโต ซิโจ (เดือนมิถุนายน) และโรงแรมดุสิตธานี เกียวโต (เดือนกันยายน)

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 161 ล้านบาท ลดลง 62 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปี ก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมที่เพิ่มขึ้นจาก ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการที่ปีก่อนมีการบันทึกกลับรายการจากการรับชำระหนี้ที่ดีขึ้น สำหรับ 9 เดือนปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรม จำนวน 712 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 242 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จาก การเพิ่มขึ้นของรายได้ของโรงแรมทั้งในและต่างประเทศหลังการเปิดประเทศ ในขณะที่อัตราการทำกำไรดีขึ้นเนื่องจาก สัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ลดลงจากการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของธุรกิจโรงแรมจำนวน 159 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการเปิดโรงแรม อาศัย กรุงเทพฯ สาทร ในไตรมาส 2 ปี 2566 และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 454 ลดลงร้อยละ 3.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบ เต็มจำนวนที่เพิ่มขึ้น

## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

# คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 และ 9 เดือนปี 2566

#### <u>ธุรกิจการศึกษา</u>

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการศึกษา 78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 609.1 และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากไม่มีส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก Dusit Hospitality Education Philippines Inc แล้วในปีนี้ ในขณะที่ปีก่อนมีการรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนฯ ดังกล่าว จากการ บันทึกมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลง และรายได้จากวิทยาลัยดุสิตธานีที่เพิ่มขึ้น จากจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้นจากการกลับมาเรียน ตามปกติ (on-site) ซึ่งปีก่อนมีรูปแบบการเรียนการสอนแบบออนไลน์เป็นหลัก หักกลบกับส่วนแบ่งกำไรจากโรงเรียนสอน ประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ที่ลดลงเนื่องจากจำนวนนักเรียนที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามรายได้ จากธุรกิจการศึกษาปรับลดลง 6 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.1 จากไตรมาสก่อนหน้าเนื่องจากเป็นช่วงปิดภาคเรียนตามปกติของ วิทยาลัยดุสิตธานี

บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจการศึกษาสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 จำนวน -34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก -94 ล้านบาทในไตร มาส 3 ปี 2565 และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 ธุรกิจการศึกษามี EBITDA จำนวน -25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาทจาก ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจากไม่มีส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก Dusit Hospitality Education Philippines Inc แล้วในปีนี้ ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายของวิทยาลัยดุสิตธานีที่เพิ่มขึ้น จากการกลับมาเรียนตามปกติ (on-site) รวมถึงเพื่อพร้อมรองรับการ เปิดหลักสูตรใหม่จึงมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่ม ขาดทุนจากช่วงของการเติบโตของธุรกิจในกลุ่ม Food School และ ส่วนแบ่งผลกำไรของโรงเรียนสอนประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ที่ลดลง ทั้งนี้ หากเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า EBITDA ลดลง 31 ล้านบาท ผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในรายได้ของวิทยาลัยดุสิตธานีจากการปิดภาคเรียนดังกล่าว ข้างต้นและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

### <u>ธุรกิจอาหาร</u>

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอาหารจำนวน 291 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 20.2 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 878 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 325 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 58.8 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนใน Bonjour Bakery Asia ซึ่งเป็นบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไซส์ร้านขนมอบตั้งแต่ปลายไตรมาส 2 ปี 2565 และรายได้ของ Epicure Catering ซึ่ง ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติที่เพิ่มขึ้น จากจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นหลังจากโรงเรียนกลับมา ดำเนินการเรียนการสอนตามปกติ (Onsite) เป็นที่เรียบร้อยตั้งแต่ ช่วงต้นไตรมาส 2 ปี 2565 เป็นต้นมา เมื่อเทียบกับไตร มาส 2 ปี 2566 รายได้จากธุรกิจอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักเรียนและวันให้บริการของ Epicure Catering

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอาหารจำนวน 29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท และสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 88 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

# ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในไตรมาส 3 ปี 2566 จำนวน 4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4 ล้าน บาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด จากการ

# บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

# คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 และ 9 เดือนปี 2566

ทยอยรับรู้รายได้จากการโอนห้องของโครงการ Hampton จำนวน 4 ล้านบาท สำหรับ 9 เดือน ปี 2566 บริษัทมีรายได้และ ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 38 ล้านบาท ลดลง 95 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2565 มีการบันทึกรายได้จากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวน 131 ล้านบาทและรายได้ ค่าธรรมเนียมการจัดการจำนวน 4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด เพิ่มขึ้นจากการทยอยรับรู้รายได้ของโครงการ Hampton จำนวน 40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีรายได้ลดลง 16 ล้านบาทสาเหตุหลักจากส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการ ร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด ที่ลดลง

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน -16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท และ สำหรับ 9 เดือน ปี 2566 จำนวน -24 ล้านบาท ลดลง 98 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน หน้า ลดลง 14 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

### <u>ธุรกิจอื่น</u>

ไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่น 106 ล้านบาท ลดลง 69 ล้านบาทและสำหรับ 9 เดือนปี 2566 บริษัทมี รายได้จากธุรกิจอื่น 273 ล้านบาท ลดลง 101 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก การลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนแบ่งกำไรจาก DREIT และรายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่าเช่า รายได้ ค่าบริการ และรายได้จากการให้บริการทางระบบสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทาง การเงินอื่นลดลง จากช่วง 9 เดือนของปีก่อน ในขณะที่รายได้จากร้านอาหารบ้านดุสิตธานีและบริษัท ดุสิต ฮอสปิตัลลิตี้ เซอร์วิสเซสที่ประกอบธุรกิจจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ธุรกิจรับทำความสะอาดและธุรกิจบริหารโครงการที่พักอาศัย คอนโดมิเนียมระดับบนในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้ามีรายได้เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.1 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่าบริการ รายได้จากการให้บริการทางระบบสารสนเทศ กำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจาก DREIT ลดลง

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอื่นจำนวน -45 ล้านบาท ลดลง 82 ล้านบาทและสำหรับ 9 เดือนปี 2566 จำนวน -172 ล้านบาท ลดลง 107 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ข้างต้นและ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า EBITDA ลดลง 15 ล้านบาท จากการกลับรายการ ค่าใช้จ่ายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากการรับชำระหนี้ที่ดีขึ้นในไตรมาสก่อนหน้าหัก กลบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น

# กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทรายงาน EBITDA เท่ากับ 95 ล้านบาท ลดลง 62 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน และลดลง 44 ล้านบาทจากไตรมาสก่อนหน้า สำหรับ 9 เดือนปี 2566 บริษัทมี EBITDA จำนวน 588 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 169 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเปลี่ยนแปลงของ EBITDA ในธุรกิจต่างๆ ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

# บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

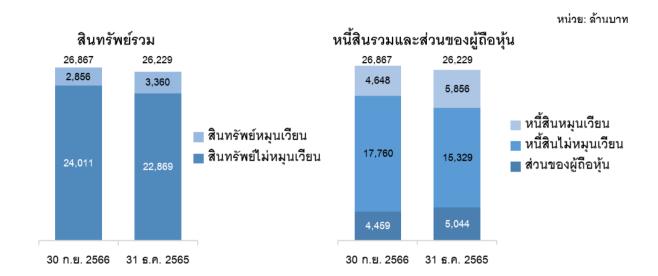
# คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 และ 9 เดือนปี 2566

### <u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 และ 9 เดือนปี 2566 จำนวน 383 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากการออกหุ้นกู้ดังกล่าว

## <u>กำไรสุทธิ</u>

บริษัทมีขาดทุนสุทธิในไตรมาส 3 ปี 2566 จำนวน -247 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 86 ล้านบาทและ 9 เดือนปี 2566 จำนวน -424 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 124 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2566 ขาดทุนเพิ่มขึ้น 61 ล้านบาท



#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 26,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 638 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 เมื่อ เปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 กันวาคม 2565

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 504 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงสุทธิ 579 ล้านบาทของเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากยอดสุทธิระหว่าง กิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน หักกลบกับ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากค่าที่ปรึกษาจ่ายล่วงหน้า และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,142 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1,574 ล้านบาท จากโครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค และโรงแรม อาศัย กรุงเทพฯ สาทร และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 73 ล้านบาท(โดยตั้งจากผลขาดทุนสุทธิทางภาษียกไป สินทรัพย์สิทธิการใช้ และ หนี้สินตามสัญญาเช่า) หักกลบกับ สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 250 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค ลดลง 269 ล้าน บาท

## <u>หนี้สิน</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 22,408 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,223 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.8 เมื่อ เปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- หนี้สินหมุนเวียนลดลง 1,208 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
  992 ล้านบาทจากการชำระคืน และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 389 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการ
  จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค หักกลบกับหนี้สินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท โดย หลักจากเงินประกันผลงาน
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,431 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า และ เงินมัดจำรับจากลูกค้าจากโครงการคุสิต เซ็นทรัล พาร์คเพิ่มขึ้น 985 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,459 ล้านบาท ลดลง 585 ล้านบาท หรือลดลงร้อย ละ 11.6 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทจำนวน 3,561 ล้าน บาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 898 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการจ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ มีลักษณะคล้ายทุน 120 ล้านบาท ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด 452 ล้านบาท และเงินบันผลจ่ายส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม 13 ล้านบาท

#### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,564 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 562 ล้านบาท (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน 17 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,143 ล้านบาท

- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,528 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากรายได้รับ ล่วงหน้าจำนวน 162 ล้านบาท เงินมัดจำรับจากการ ขายและให้บริการ หักเงินสดจำยจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน และภาษีจ่าย
- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,737 ล้านบาท ประกอบด้วยผลสุทธิของเงินสดจ่ายโดยหลัก จากการซื้ออุปกรณ์ งานปรับปรุงตกแต่ง และงานก่อสร้าง โครงการ "ดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค" และโรงแรม อาศัย กรุงเทพฯ สาทร จำนวนรวม 1,748 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินมัดจำโครงการ "ดุสิตธานี เกียวโต" 44 ล้านบาท หักกลบกับ เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 129 ล้านบาท
- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 353 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตาม สัญญาเช่า 211 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ย 449 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ มีลักษณะคล้ายทุน 120 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 1,000 ล้านบาท หักหลบกับเงินสดรับจากการออก หุ้นกู้สุทธิค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ 1,482 ล้านบาท

, ,	30 ก.ย.	% สินทรัพย์รวม	31 ธ.ค.	% สินทรัพย์รวม	เปลี่ยนแปลง
หน่วย: ล้านบาท	2566		2565		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,565	5.8%	2,143	8.2%	-27.0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	160	0.6%	160	0.6%	0.0%
ลูกหนึ้การค้าและลูกหนี้อื่น	542	2.0%	534	2.0%	1.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	589	2.2%	523	2.1%	12.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,856	10.6%	3,360	12.8%	-15.0%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	74	0.3%	37	0.1%	100.0%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,451	5.4%	1,474	5.6%	-1.6%
อลังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,252	4.7%	1,252	4.8%	0.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,854	33.0%	7,281	27.8%	21.6%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	611	2.3%	880	3.4%	-30.6%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,371	31.2%	8,621	32.9%	-2.9%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	783	2.9%	867	3.3%	-9.7%
ค่าความนิยม	999	3.7%	971	3.7%	2.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,616	6.0%	1,486	5.8%	8.7%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,011	89.4%	22,869	87.2%	5.0%
รวมสินทรัพย์	26,867	100.0%	26,229	100.0%	2.4%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,160	4.3%	1,125	4.3%	3.1%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,535	5.7%	1,924	7.3%	-20.2%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	330	1.2%	296	1.1%	11.5%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	283	1.1%	275	1.0%	2.9%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	999	3.7%	1,991	7.6%	-49.8%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	341	1.3%	245	0.9%	39.2%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,648	17.3%	5,856	22.3%	-20.6%
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,902	7.1%	1,985	7.6%	-4.2%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,530	28.0%	7,451	28.4%	1.1%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	446	1.7%	466	1.8%	-4.3%
รายได้รับล่วงหน้า	3,371	12.5%	3,210	12.2%	5.0%
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	2,429	9.0%	1,606	6.1%	51.2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	599	2.2%	611	2.3%	-2.0%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17,760	66.1%	15,329	58.4%	15.9%
รวมหนี้สิน	22,408	83.4%	21,185	80.8%	5.8%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,561	13.3%	4,121	15.7%	-13.6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	898	3.3%	923	3.5%	-2.7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,459	16.6%	5,044	19.2%	-11.6%

อัตราส่วนทางการเงิน		
ความสามารถในการทำกำไร	30 ก.ย. 2566	30 ก.ย. 2565
อัตรากำไรขั้นต้น	33.4%	27.5%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	13.0%	12.3%
อัตรากำไรสุทธิ*	-9.4%	-16.1%
ความมีประสิทธิภาพ	30 ก.ย. 2566	30 ก.ย. 2565
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น*	-10.0%	-23.2%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	0.5%	-2.3%
สภาพคล่อง	30 ก.ย. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.61	0.57
นโยบายทางการเงิน	30 ก.ย. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	3.84	3.18
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	3.36	2.63
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)*	6.29	5.14
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1.32	1.07
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเข่าตาม TFRS16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	0.93	0.61
	30 ก.ย. 2566	30 ก.ย. 2565
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)**	-0.21	-0.76

<sup>\*</sup> คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ณ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 3.84 เท่า หากไม่รวมผลกระทบของ TFRS 16 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จะเท่ากับ 1.65 เท่า

เมื่อพิจารณาอัตราส่วนตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้สถาบันการเงิน คือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สิน ตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และเงื่อนไขตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้ คือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวม จะมีค่าประมาณ 1.32 เท่า และ 0.93 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทั้งสองที่กำหนดให้ไม่เกิน 3 เท่า

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกชำระหนี้สำหรับปี 2566 โดยรวมของบริษัทอยู่ที่ 22 วัน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ในช่วงระยะเวลา 30-60 วัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้การช่วยเหลือ ลูกค้าโดยการขยายระยะเวลา credit term เพิ่มเติมในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดโรค COVID-19

<sup>\*\*</sup> คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้/ดอกเบี้ยจ่าย

# <u>แนวใน้มธุรกิจ</u>

บริษัทมีมุมมองต่อแนวโน้มธุรกิจในไตรมาส 4 ปี 2566 ดังนี้

### <u>ธุรกิจโรงแรม:</u>

- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ปรับเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศ ไทยเป็น 25-28 ล้านคน (ลดลงจากก่อนหน้านี้ที่ 25-30 ล้านคน) เทียบกับ 11.2 ล้านคนในปี 2565 โดยใน จำนวนเป้าหมาย 25-28 ล้านคนนี้ ททท. รวมเป้านักท่องเที่ยวจากประเทศจีนไว้ประมาณ 4.0-4.4 ล้านคน (ปรับ ลงจาก 5-7 ล้านคน)
- ใน 9 เดือนแรกของปี 2566 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยประมาณ 20 ล้านคน เป็นนักท่องเที่ยวชาวจีน 2.5 ล้านคน แม้ว่ามาตรการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและคาซัคสถานจะมีผลในวันที่ 25 กันยายน แต่จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เพิ่มขึ้นเริ่มชะลอตัวลงจากความกังวลด้านความปลอดภัยจาก เหตุการณ์กราดยิงที่ศูนย์การค้าใจกลางกรุงเทพเมื่อต้นเดือนตุลาคม ทั้งนี้สำนักนายกรัฐมนตรีแถลงว่าในช่วง 10 เดือนที่ผ่านมา ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 22 ล้านคน เข้าใกล้เป้าหมายปี 2566 ของ ททท.
- บริษัทยังมีมุมมองบวกต่อแนวใน้มธุรกิจโรงแรมในไตรมาส 4 ปี 2566 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High season) และคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นหลังจากรัฐบาลประกาศนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยว เช่น การยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน คาซัคสถาน อินเดีย และได้หวัน ตลอดจนการขยายเวลาของ การยกเว้นวีซ่าการพำนักในประเทศไทยของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซีย อย่างไรก็ตาม ประเด็นความขัดแย้ง ภูมิศาสตร์การเมืองโลกที่เกิดขึ้นล่าสุดระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาสส่งผลกระทบบางส่วนต่อธุรกิจโรงแรมในตลาดตะวันออกกลาง (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) และแอฟริกา (อียิปต์)
- บริษัทยังคงคาดว่ารายได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2566 จะเติบโตร้อยละ 30-35 จากปี 2565 ซึ่งจะเป็นรายได้ที่สูง กว่าปี 2562 (ก่อนการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19) จากการเพิ่มขึ้นของค่าห้องเฉลี่ยและอัตราการเข้าพัก บริษัทคาดว่าอัตราการเข้าพักของโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองจะอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 70 ตามที่ประมาณไว้ ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 74 ที่เป็นระดับก่อนการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 เล็กน้อย
- ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 บริษัทเปิดโรงแรมใหม่รวม 9 แห่งในประเทศกรีซ เคนยา ไทย ญี่ปุ่น เนปาล และ จีน และบริษัทคมีแผนที่จะเปิดโรงแรมเพิ่มอีก 1 แห่งในไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งจะทำให้ในปีนี้บริษัทจะเปิด โรงแรมรวมเป็น 10 แห่ง

## <u>ธุรกิจการศึกษา:</u>

• แนวโน้มธุรกิจการศึกษาในไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 ยังคงมีความท้าทายเนื่องจากจำนวนนักเรียนนักศึกษา ระดับอุดมศึกษา (หลักสูตรปริญญาตรี/ปริญญาโท) ในระบบมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะยังไม่กระทบ จำนวนนักเรียนหลักสูตรปริญญาของวิทยาลัยดุสิตธานีที่ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่จำนวนนักเรียนใหม่ สำหรับหลักสูตรระยะสั้นของธุรกิจการศึกษาทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัทมีแนวโน้มต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้

- ขณะที่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ทำให้คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำ กำไรของธุรกิจการศึกษา
- บริษัทมีแผนปรับปรุงหลักสูตรบางส่วนให้ตรงกับแน้วใน้มความต้องการของนักศึกษา หรือ บุคคลากรในองค์การ ต่างๆ และส่งเสริมทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งช่องทางออนไลน์และกิจกรรม open-house ซึ่งที่ผ่านมาได้รับการ ตอบรับที่ดีทั้งในกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างๆ นอกจากนี้ยังมีแผนที่จะเจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทและองค์กรขนาด ใหญ่มากขึ้น

#### <u>ธุรกิจอาหาร</u>:

- ฐุรกิจการให้บริการจัดการอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติ ยังมีแนวโน้มที่ดีจากการกลับมาให้บริการที่โรงเรียนทั้งใน ประเทศไทยและประเทศเวียดนามได้เต็มรูปแบบอีกครั้ง โดยในไตรมาส 3 ปี 2566 Epicure Catering และ The Caterers ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดด้วยการเซ็นต์สัญญาใหม่กับโรงเรียนเพิ่มขึ้นอีก 12 แห่ง ซึ่งจะทยอย รับรู้รายได้ในไตรมาส 4 ปี 2566 เป็นต้นไป ทั้งนี้ Epicure Catering มีแผนที่จะขยายการตลาดไปในช่องทางใหม่ และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายไปตลาดต่างประเทศในปี 2567
- <u>ธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไชส์ร้านขนมอบ</u> Bonjour Bakery ยังคงขยายสาขาใหม่และเพิ่มยอดขาย B2B ใน กลุ่มลูกค้าใหม่ ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 Bonjour Bakery เปิดร้านใหม่ 7 แห่ง และมีแผนที่จะเปิดจุดขายเพิ่มอีก 8 แห่งในไตรมาส 4 ปี 2566 (7 ร้านในประเทศไทย และ 1 kiosk ในประเทศเวียดนาม)
- ฐรกิจอาหารเพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ KAUAI (คาวาอิ) ในปี 2566 ร้านคาวาอิได้เปิดตัวเมนูใหม่ที่ใช้วัตถุดิบ
  ท้องถิ่น ปรับรูปแบบให้เข้ากับคนไทย และปรับกลยุทธ์การวางตำแหน่งแบรนด์ให้เหมาะสมกับคนไทยมากขึ้น
- <u>Dusit Gastro</u> ยังคงทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการจัดหาอาหาร (Food sourcing hub) ให้กับโรงแรมในเครือดุสิต และลูกค้าภายนอก โดยเน้นการให้บริการอย่างครบวงจรในธุรกิจอาหาร (Food Solution) แก่ลูกค้า B2B เน้น กลุ่ม HORECA (โรงแรม ร้านอาหาร กาแฟและธุรกิจจัดเลี้ยง) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทางด้านการ synergy กับบริษัทในเครือ บมจ.ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (OR) ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2566 ได้แก่ การวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในร้านต่างๆ ภายใต้ Ecosystem ของกลุ่ม OR เช่น Kamu, Jiffy, Pearly Tea และ Café Amazon เป็นต้น สำหรับไตรมาส 4 บริษัทมีแผนจะจำหน่าย 2 ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ Café
- <u>ครัวกลางและจัดส่งอาหารในระบบคลาวด์</u> โดย Savor Eats เปิดสาขาทดลองแรกในกรุงเทพเมื่อปลายปี 2565 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการเซ็นต์สัญญากับผู้ประกอบการ SME และพัฒนาเมนูใหม่ๆ เพื่อเตรียมพร้อมกับการเปิด ตัวอย่างเป็นทางการในต้นปี 2567

# ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์:

- โ<u>ครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค</u> เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมที่บริษัทร่วมทุนกับ CPN
  - ความคืบหน้าการก่อสร้าง ในส่วนงานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ของโรงแรม ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 ได้ก่อสร้างถึงชั้น 39 และในเดือนตุลาคมการก่อสร้างสำเร็จจนถึงส่วนยอดอาคาร (Roof top) สำหรับ ส่วนงานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ของอาคารสำนักงาน ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 แล้วเสร็จถึง

ชั้น L10 ในเดือนตุลาคมก่อสร้างถึงชั้น L14 สำหรับอาคารที่พักอาศัย ได้ส่งมอบงานให้บริษัท ฤทธา จำกัด เริ่มดำเนินก่อสร้างส่วนงานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างส่วนพื้นที่ ส่วนกลาง (Podium) ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 และในเดือนตุลาคม งานก่อสร้างแล้วเสร็จถึงพื้นชั้น L3 ส่วน บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ ยังคงเดินหน้างานใต้ดิน (Sub-structure) ของศูนย์การค้า โดย วางเป้าหมายส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับเหมาหลักภายในสิ้นปี 2566

- แผนการเปิดโครงการในปัจจุบัน เฟสแรกจะเปิดในกลางปี 2567 โดยเริ่มจากโรงแรม ตามด้วยอาคาร สำนักงาน ศูนย์การค้า และอาคารที่พักอาศัยเป็นส่วนสุดท้ายภายในปี 2568
- บริษัทตั้งเป้าหมายการขายอาคารที่พักอาศัยในปี 2566 ไว้ที่ร้อยละ 70-75 ของพื้นที่ขาย โดยจะเน้นการ ขายหลักไปที่ผู้ซื้อชาวต่างชาติเนื่องจากประเทศส่วนใหญ่ได้กลับมาเปิดประเทศแล้ว ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 ขายไปแล้วประมาณร้อยละ 69 ของพื้นที่ขาย โดยในเดือนตุลาคมมียอดขายประมาณร้อยละ 75 ของ พื้นที่ขาย โครงการมีแผนที่จะเริ่มทยอยโอนห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อในช่วงปลายปี 2568
- โครงการคอนโดมิเนียม <u>เดอะ แฮมป์ตัน ศรีราชา บาย ออริจิ้น แอนด์ ดุสิต</u> เป็นโครงการร่วมทุนกับ บมจ. ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ การก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ในปี 2565 ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2566 ได้จำหน่ายห้องชุดของโครงการไป แล้วประมาณร้อยละ 77 และโอนห้องชุดไปแล้วร้อยละ 53 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด โดยในเดือนตุลาคมมีการ โอนห้องชุดไปประมาณร้อยละ 60

บริษัทยังมีมุมมองบวกต่อแนวใน้มธุรกิจโรงแรมในไตรมาส 4 ปี 2566 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High season) และคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นหลังจากรัฐบาลประกาศนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยว ท่ามกลาง ปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองโลก และธุรกิจอาหารยังมีแนวใน้มการขยายตัวได้ดีทั้งในส่วนของสัญญาใหม่และ สาขาใหม่ แม้ว่าอัตราการทำกำไรของธุรกิจการศึกษามีแนวใน้มต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทยังคงสมมติฐานอัตราการ เติบโตของรายได้รวมจากธุรกิจปัจจุบันประมาณร้อยละ 30-35 จากปี 2565 และคาดว่าอัตรา EBITDA ปี 2566 จะมี ค่าประมาณร้อยละ 15-18 ของรายได้รวม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ สุกิจ งามสง่าพงษ์ ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ