

วันที่ 20 กุมภาพันธ<sup>์</sup> 2567

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห<sup>ี่</sup>ของฝ่ายจัดการประจำปี 2566 เรียน กรรมการและผู<sup>้</sup>จัดการ

ตลาดหลักทรัพย<sup>ี</sup>แห<sup>่</sup>งประเทศไทย

บริษัท บลูบิค กรุ<sup>๊</sup>ป จำกัด (มหาชน) ขอนำส<sup>่</sup>งคำอธิบายและการวิเคราะห<sup>ู่</sup>ของฝ<sup>่</sup>ายจัดการประจำ ปี 2566 ตามรายละเอียดดังแนบ

ขอแสดงความนับถือ

-ลายเซ็น-

(นางสาวศรีแพร ธนฐิติพันธ์)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



# บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

# คำอธิบายและการวิเคราะห<sup>ุ</sup>่ของฝ่ายจัดการประจำปี 2566

# ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชันแบบครบวงจร โดยมุ่งแน้นการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน่สูงสุดให้แก่องคกรตั้งแต่ ขนาดเล็กจนถึงใหญ่ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น จะดำเนินการผ่านบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (รวม เรียกว่า "กลุ่มบริษัทฯ") ซึ่งมีขอบเขตการดำเนินงานใน 4 ส่วนหลัก ได้แก่

# A truly end-to-end digital transformation partner



- 1. ธุรทิจบริการหลักด้านดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมซัน ( Digital Transformation Consulting Services) ที่เป็นส่วน งานหลักที่กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการอย่างครบวงจร ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นความสำคัญเรื่องคุณภาพการให้บริการควบคู่ กับการขยายธุรทิจรูปแบบใหม่ โดยเฉพาะในกลุ่มบริการหรือเทรนด์เทคโนโลยีสำคัญหลังการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่ระบบดิจิทัล ทั้งนี้ ธุรทิจการให้บริการหลัก มีดังนี้
  - > ธุรทิจการให้คำปรึกษาด้านกลยุทธ์และการจัดการ ( Management Consulting; MC) เป็นการออกแบบแผน กลยุทธ<sup>ู่</sup>ทางธุรทิจระยะสั้นและยาว (3 ปี – 5 ปี) การออกแบบแผนการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ<sup>์</sup>หรือบริการของ



ลูกค้า การวิจัยตลาดเพื่อสร้างกลยุทธ่การแข่งขัน การออกแบบกระบวนการทำงานเพื่อลดความซ้ำซ้อน และ การปรับโครงสร้างองค์ทรให้สอดคล้องกับธุรกิจ

- รุรทิจการบริหารโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic PMO; PMO) เป็นการให้บริการบริหารโครงการต่างๆ ใน รูปแบบการกำกับดูแลโครงการ กลไทการจัดการโครงการตลอดจนดำเนินการบริหารโครงการ หรือบริหาร ผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินงานได้ทันเวลา และองค่ทรสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ธุรกิจการพัฒนาระบบดิจิทัลและให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี ( Digital Excellence and Delivery; DX) เป็น
  การให้คำปรึกษาเชิงลึกด้านดิจิทัลครบวงจรและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับองค่ทร ครอบคลุมตั้งแต่การ
  ออกแบบประสบการณ์ของผู้ใช้งานและส่วนติดต่อระหว่างผู้ใช้กับระบบ (UX/UI) บนหน้าเว็บไซต่หรือ
  แอปพลิเคชั่น การพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อแก้ปัญหาเฉพาะด้านภายในองค่ทร โดยมี
  เป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความคล่องตัวให้กับธุรกิจ
- ธุรกิจการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และการวิเคราะห์ข้อมูลซั้นสูงด้วยปัญญาประดิษฐ์ ( Big data, advanced analytics and artificial intelligence; Al) เป็นการให้บริการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูล ขนาดใหญ่ รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่และการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
- รุรกิจบริการด้านทรัพยาทรบุคคลชั่วคราวที่มีความเชี่ยวชาญด้านไอที (IT Staff Augmentation) โดยทำหน้าที่ จัดหาพนักงานที่เชี่ยวชาญด้านไอที อาทิ โปรแกรมเมอร และนักพัฒนาซอฟต์แวร แมื่อปฏิบัติงานตามทำหนด ระยะเวลาจนจบโครงการ
- ธุรกิจบริการด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ระบบงาน Enterprise Resource Planning; ERP (ERP maximization and advisory) ซึ่งในปัจจุบันมีการให้บริการสำหรับระบบงาน SAP โดยมุ่งเน้นการออกแบบและ พัฒนาโปรแกรมบนระบบ SAP ผ่านการเขียนโปรแกรมประยุกต์ทางธุรกิจขั้นสูง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งาน ระบบ SAP ได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ธุรกิจถ้านการพัฒนาระบบงาน Customer Relationship Management; CRM (CRM advisory and solution) ซึ่งในปัจจุบันมีการให้บริการสำหรับระบบงาน Salesforce ตั้งแต่การออกแบบ พัฒนาและการดูแล ระบบ โดยมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาระบบที่สามารถเชื่อมต่อการทำงานกับระบบเดิมที่ลูกค้ามีอยู่อย่างไร้ รอยต่อ เพื่อทำให้การใช้งานสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น
- ธุรกิจบริการด้านการพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security and Solution Implementation Services) โดยเป็นการให<sup>้</sup>บริการที่ปรึกษาเพื่อบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัย ไซเบอร์ครบวงจรตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์และกรอบการบริหารจัดการ การประเมินมาตรการควบคุมและ



ป้องกัน การยกระดับมาตรการป้องกัน การวางแผนและรับมือเหตุละเมิดความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงการติดตั้งระบบ Cyber security ให้กับลูกค้า

- 2. ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นบริษัท ชั้นนำด้านไอทีระดับโลกในการนำเสนอดิจิทัลแพลตฟอร์ม หรือไอทีโซลูซันที่สามารถรองรับความต้องการและเทรนด์ธุรกิจใหม่ และขยายฐานสูกค้าที่ครอบคลุมทั้งกลุ่มลูกค้าขนาดเล็กจนดึงขนาดใหญ่ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการทำดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชันและ เทรนด์การทำธุรกิจรูปแบบใหม่ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์ม หรือไอทีโซลูซันขึ้นมาเอง เช่น นวัตกรรม LISMA หรือ LISMA X ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อระบบ SAP เข้ากับแพลตฟอร์ม Line หรือ Microsoft เพื่อช่วยให้ลูกค้า สามารถใช้งานระบบต่างๆ ได้สะดวก ง่ายและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
- 3. ธุรกิจร่วมค้ำ โดยการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความแข็งแกร่งและเชี่ยวชาญที่สามารถต่อยอดด้าน บริการและธุรกิจ ซึ่งปี 2564 บริษัทฯ มีการลงทุนจัดตั้งบริษัท ออร์บิท ดิจิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท มอดูลัส เวนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ("โออาร์") เพื่อ ประทอบธุรกิจบริการด้านการให้คำปรึกษา ออกแบบ พัฒนา ดูแลรักษาระบบและแอพพลิเคชั่นของบริษัทในเครือโออาร์ รวมถึง การหารายได้โดยการใช้ประโยชน์ของข้อมูล (Data Monetization) โดยเป็นการขยายผลเพื่อนำข้อมูลที่เป็นทรัพยาทรของ องค์กรไปใช้ต่อยอดทางธุรกิจ
- 4. ธุรกิจต่างประเทศ โดยทลุ่มบริษัทฯ มีการรุกสู่ตลาดต่างประเทศที่มีขนาดใหญ่และมีความต้องการในการทำดิจิทัล ทรานส์ฟอร์เมชันในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการพัฒนาระบบดิจิทัลและให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี ให้กับลูกค้าต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย สิงคโปร์ สหราชอาณาจักร และเวียดนาม ผ่านการชูจุดแข็งด้วยศักยภาพของบุคลากร ด้านดิจิทัล และข้อได้เปรียบในต้นทุนบริการที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

สำหรับปี 2566 มีการดำเนินการตามแผนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็น Truly End-to-End Digital Transformation Partner ตามแผนยุทธศาสตร์ขององค่ารที่ได้วางไว้อย่างต่อเนื่อง ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน 2 บริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท อินโนวิซ โซลูชั่นส่ จำกัด ("Innoviz") ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้ คำปรึกษาด้านการพัฒนาระบบ ERP ในส่วนของระบบ Microsoft Dynamic 365 และ 2) บริษัท บลูบิค วัลแคน จำกัด ("Vulcan") ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแอปพลิเคชั่น รวมถึงได้มีการจดจัดตั้ง 2 บริษัทย่อยในสหราชอาณาจักรและเวียดนามเพื่อรองรับการขยายตัวสู่ตลาดต่างประเทศอย่างเต็มที่ และในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนใน 2 บริษัทเพิ่มเติม ได้แก่

บริษัท ซอส สกิลส์ จำกัด ("Sauce Skills") ซึ่งเป็นการร่วมมือกับ บริษัท เดอะแสตนดาร์ด จำกัด ในการดำเนิน ธุรกิจพัฒนาหลักสูตรอบรมแก่องค์ทร (Corporate Training) เพื่อมุ่งยกระดับทักษะและความรู้ความเข้าใจด้าน



ดิจิทัล ธุรกิจ และการส<sup>่</sup>งเสริมความเป็นผู้นำในองค<sup>่</sup>กร (Sauce Skills มีฐานะเป็นบริษัทย<sup>่</sup>อยภายในงบการเงินรวม ของบริษัทฯ) ซึ่งได้เริ่มให<sup>้</sup>บริการและมีรายได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566

บริษัท อีโค เอ็ทซ ่ จำกัด ("EcoX") ซึ่งเป็นธุรกิจร่วมค้ำกับ บริษัท เบริล 8 พลัส จำกัด (มหาชน) ในการดำเนิน
 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม (Green Technology)

# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2566

หนวย:	ลานบาท	Ì

					3M	3M			3M		
งบการเงินรวม	2566	2565	ባባ ALD	%	Q4/66	Q3/66	ქქ QoQ	%	Q4/65	վվ YoY	%
รายได <sup>้</sup> บริการและขาย	1,313.29	563.77	749.52	133%	371.79	334.92	36.88	11%	139.17	232.62	167%
ต <sup>้</sup> นทุนบริการและขาย	(658.15)	(266.23)	(391.92)	147%	(203.62)	(157.37)	(46.25)	30%	(65.89)	(137.72)	209%
ทำไรขั้นต <sup>ั</sup> ้น	655.14	297.55	357.59	120%	168.18	177.55	(9.38)	-5%	73.28	94.90	130%
รายได <sup>้</sup> อื่น	3.75	1.68	2.07	123%	(0.50)	2.23	(2.73)	-123%	(3.20)	2.69	-84%
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	(375.83)	(170.94)	(204.89)	120%	(94.00)	(102.40)	8.41	-8%	(40.21)	(53.79)	134%
กำไรจากการดำเนินงาน	283.06	128.29	154.78	121%	73.68	77.38	(3.70)	-5%	29.87	43.80	147%
รายได้ทางการเงิน	4.26	2.32	1.94	84%	2.06	0.45	1.61	362%	0.72	1.33	184%
ต้นทุนทางการเงิน	(6.00)	(0.76)	(5.25)	692%	(1.86)	(1.46)	(0.40)	27%	(0.20)	(1.66)	847%
ส <sup>่</sup> วนแบ <sup>่</sup> งกำไรของ JV/ บ.ร <sup>่</sup> วม	54.77	19.29	35.48	184%	23.34	9.00	14.34	160%	2.68	20.66	772%
ภาษีเงินได	(33.06)	(18.53)	(14.53)	78%	(11.29)	(5.72)	(5.58)	98%	(2.08)	(9.21)	442%
ทำไรสุทธิ	303.03	130.61	172.42	132%	85.92	79.65	6.27	8%	31.00	54.93	177%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24.47	3.52	20.95	595%	8.39	3.90	4.49	115%	0.55	7.84	1432%
กำไรสุทธิสวนที่เป็นของบริษัทใหญ	278.56	127.09	151.47	119%	77.53	75.75	1.78	2%	30.45	47.08	155%

อัตรากำไรสุทธิ

23%

23%

# โดยรายละเอียดรายได<sup>้</sup>ของแต<sup>่</sup>ละกลุ<sup>่</sup>มธุรกิจ สามารถแสดงได<sup>้</sup> ดังนี้

		-			
KUDE	1:	ลา	ш	111	H

รายได้บริการและขาย	2566	2565	JJ YTD	%	Q4/66	Q3/66	ปป QoQ	%	Q4/65	ქქ YoY	%
1. ธุรกิจ MC*	89.43	82.79	6.64	8%	9.75	31.92	(22.17)	-69%	6.29	3.46	55%
2. ธุรกิจ PMO	40.73	63.61	(22.88)	-36%	3.69	9.44	(5.75)	-61%	23.81	(20.12)	-85%
3. ธุรกิจ DX*	1,061.28	348.73	712.55	204%	330.65	245.96	84.70	34%	97.30	233.35	240%
4. ธุรกิจ Al	121.85	68.64	53.21	78%	27.70	47.60	(19.90)	-42%	11.77	15.93	135%
รวมรายได้	1,313.29	563.77	749.52	133%	371.79	334.92	36.88	11%	139.17	232.62	167%

<sup>\*&</sup>lt;u>หมายเหตุ</u> ธุรกิจ DX รวมถึงการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของ Innoviz, Vulcan, ERP, CRM และ Cyber security และธุรกิจ MC รวมถึงการให้บริการ Corporate Training ของ Sauce Skills



#### ผลประกอบการสำหรับปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565

้แม้ในระหว่างปี 2566 จะมีปัจจัยลบที่ทวีความรุนแรงตั้งแต่ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร<sup>์</sup> ความขัดแย<sup>้</sup>งระหว<sup>่</sup>างประเทศ ้และภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวที่ส<sup>่</sup>งผลกระทบต<sup>่</sup>อการลงทุนของภาคธุรกิจ แต<sup>่</sup>กลุ<sup>่</sup>มบริษัทฯ ยังคงรักษาความสามารถในการเติบโต ้อย่างมีเสถียรภาพและต่อเนื่อง ส่งผลให้สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการสูงเป็นประวัติการณ<sup>ี</sup>่ทั้งส่วนของ รายได้และทำไรสุทธิ โดยรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2566 อยู่ที่ 1,313.29 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน<sup>้</sup>าถึง 749.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร<sup>้</sup>อยละ 133 ซึ่งเป็นผลมาจาก 1) ความต<sup>้</sup>องการด<sup>้</sup>านดิจิทัลทรานส<sup>์</sup>เฟอร<sup>์</sup>เมชันที่ยังคงเติบโต แม<sup>้</sup> ้ในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เนื่องจากการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมต<sup>้</sup>องทำอย<sup>่</sup>างต่อเนื่องและเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะ ้ในส<sup>่</sup>วนของโครงสร<sup>้</sup>างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การเลือกใช้เทคโนโลยีเพื่อตอบโจทย<sup>ี่</sup>เทรนด<sup>์</sup>การทำธุรกิจ รวมถึงการ ้รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร<sup>์</sup> เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข<sup>่</sup>งขัน ลดความเสี่ยงและค<sup>่</sup>าใช<sup>้</sup>จ<sup>่</sup>าย และขับเคลื่อนธุรกิจให<sup>้</sup> เติบโตได้ในระยะยาว ประกอบกับการมุ่งสร้าง Synergy การทำงานร<sup>่</sup>วมกันของกลุ่มบริษัทฯ ในเครือ รวมถึง 2) บริษัทที่ได<sup>้</sup>ลงทุน ์ใหม่ในปี 2566 ทำให<sup>้</sup>กลุ<sup>่</sup>มบริษัทฯ สามารถรองรับความต<sup>้</sup>องการของลูกค<sup>้</sup>าในการใช<sup>้</sup>เทคโนโลยีเพื่อรับมือปัญหาเศรษฐกิจและ ้การสร<sup>้</sup>างแต<sup>้</sup>มต<sup>่</sup>อทางธุรกิจในหลายอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต<sup>่</sup>างประเทศได<sup>้</sup>มากยิ่งขึ้น ซึ่งมีผลต<sup>่</sup>อการเติบโตอย<sup>่</sup>างมาก ์ โดยเฉพาะธฺรทิจ DX และAl ทั้งนี้ การเติบโตของรายได<sup>้</sup>กลุ่มบริษัทฯ มาจากทั้งการต<sup>่</sup>อยอดการให<sup>้</sup>บริการในกลุ<sup>่</sup>มลูกค<sup>้</sup>าเดิม ้รวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ในส<sup>่</sup>วนของงาน PMO ที่มียอดรายได<sup>้</sup>รวมในปี 2566 ลดลง เนื่องจากกลุ่ม บริษัทฯ มีการมุ<sup>่</sup>งเน<sup>้</sup>นการให<sup>้</sup>บริการที่เป็น end-to-end มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะใช<sup>้</sup>บุคลากรด้าน PMO ร<sup>่</sup>วมไปในการให<sup>้</sup>บริการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีขนาดใหญ่อื่นๆ เช<sup>่</sup>นงานโครงการของ DX หรือ AI เพื่อการให<sup>้</sup>บริการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทำให<sup>้</sup>ในปี 2566 การรับงานการให<sup>้</sup>บริการด<sup>้</sup>าน PMO ที่แยกโดยเฉพาะ มียอดที่ลดลง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสร้างการเติบโตในตลาดต่างประเทศจากคุณภาพการให้บริการที่ทำให้เกิดการต่อยอด การให<sup>้</sup>บริการในกลุ่มลูกค้าเดิม ส<sup>่</sup>งผลให<sup>้</sup>มีรายได้จากต่างประเทศสำหรับปี 2566 สำหรับการให<sup>้</sup>บริการธุรกิจ DX ในสหราช อาณาจักรและเวียดนาม ที่มียอดรายได้รวมอยู่ถึง 65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร<sup>้</sup>อยละ

ในส่วนของทำไรสำหรับปี 2566 ทำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 303.03 ล้านบาท คิดเป็นอัตราทำไรสุทธิร<sup>้</sup>อยละ 23 ของรายได<sup>้</sup>รวม ซึ่งทำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร<sup>้</sup>อยละ 132 จากทำไรสุทธิของปี 2565 จากการเติบโตของรายได<sup>้</sup> การประหยัดต<sup>่</sup>อ ขนาดสำหรับค่าใช<sup>้</sup>จ่ายในการบริหาร การใช<sup>้</sup>สิทธิประโยชน<sup>์</sup>ทางภาษีจาก BOI สำหรับกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับส<sup>่</sup>วนแบ<sup>่</sup>งทำไรจาก กิจการร<sup>่</sup>วมค้าและบริษัทร<sup>่</sup>วมสำหรับปี 2566 จำนวนรวมทั้งสิ้น 54.77 ล้านบาท



#### ผลประกอบการสำหรับงวด 3 เดือนประจำไตรมาส 4 ปี 2566 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2566

สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 371.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากงวดก่อนหน้าจำนวน 36.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร<sup>้</sup>อยละ 11 QoQ สาเหตุหลักมาจากความต้องการของลูกค้าในการ ปรับเปลี่ยนองค์ทรสู่ Digital-First Company ซึ่งยังคงส่งผลต่อการเติบโตของรายได้ธุรกิจ DX อย่างแข็งแกร่งทั้งในลูกค้า กลุ่มสถาบันการเงิน ประทันภัย ค้าปลีก และเทคโนโลยี

ในส่วนของทำไรสำหรับงวด 3 เดือน ไตรมาส 4 ปี 2566 ทำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ 85.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากทำไรสุทธิงวดท<sup>่</sup>อนหน้าจากการเติบโตของรายได<sup>้</sup> การประหยัดต<sup>่</sup>อขนาดในส<sup>่</sup>วนของค่าใช<sup>้</sup>จ่ายในการบริหารที่ลดลง รวมถึง การได<sup>้</sup>รับส่วนแบ<sup>่</sup>งทำไรจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มมากขึ้น

### ผลประกอบการสำหรับงวด 3 เดือนประจำไตรมาส 4 ปี 2566 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2565

สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 371.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าถึง 232.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร<sup>้</sup>อยละ 167 YoY โดยเป็นผลมาจากการทำงานร<sup>่</sup>วมทันของ กลุ่มบริษัทฯ ในเครือเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะธุรกิจ DX, AI และ MC

ในส่วนของทำไรสำหรับงวด 3 เดือน ไตรมาส 4 ปี 2566 ทำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ 85.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 177 จากทำไรสุทธิงวดเดียวทันของปีก่อนหน้า จากการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ที่ส่งผลต่อการเติบโตของรายได้ การ ประหยัดต่อขนาดสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร การใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก BOI สำหรับกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับส่วน แบ่งทำไรจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาการให<sup>้</sup>บริการมูลค่าคงเหลือ (Backlog) อยู่ 709 ล้านบาท (ที่ ไม่ได<sup>้</sup>รวมยอด Backlog ของทิจการร<sup>่</sup>วมค้าและบริษัทร<sup>่</sup>วมทั้งหมด) ซึ่งคาดว<sup>่</sup>าจะสามารถส<sup>่</sup>งมอบการให<sup>้</sup>บริการและรับรู<sup>้</sup>รายได<sup>้</sup>ในปี 2567 ไม่น<sup>้</sup>อยกว่า 579 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2568-2571

## งบแสดงฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย<sup>์</sup>รวมทั้งสิ้น 2,436.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,630.67 ล้านบาท จากสินทรัพย<sup>์</sup>รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 805.85 ล้านบาทเป็นผลมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงิน 117.93 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และงานระหว่างทำจำนวน 381.73 ล้านบาทตามการเติบโตของ
   การดำเนินงาน



- การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 5.00 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 56.25 ล้านบาทจากการรับรู้ส่วนแบ<sup>่</sup>งทำไรในปี
- การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้อาคารสำนักงานและสินทรัพย์กาวร จำนวน 109.31 ล้านบาท จากการเช่าและตกแต่ง
   สำนักงานเพิ่มเติม และการซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อรองรับจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น
- การเพิ่มขึ้นของค<sup>่</sup>าความนิยมจากการลงทุนใน Innoviz และ Vulcan จำนวน 927.02 ล<sup>้</sup>านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนอื่น จำนวน 13.97 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และสินทรัพย์ไม<sup>่</sup>หมุนเวียนอื่น จำนวน 19.16 ล้านบาท

# หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย<sup>่</sup>อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 470.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 300.75 ล้านบาท จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 169.69 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 86.26 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 66.36 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของหนี้สินสัญญาเช่า จากการเช่าพื้นที่สำนักงานเพิ่มเติม จำนวน 66.32 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินผลประโยชน<sup>์</sup>พนักงาน จำนวน 81.98 ล<sup>้</sup>านบาท

# ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 1,966.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,329.92 ล้านบาท จากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 636.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มทุน 1,061.85 ล้านบาท ทำไรสุทธิสำหรับปี 2566 สำหรับส่วนของบริษัทใหญ่ 278.56 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม 33.39 ล้านบาท สุทธิทับการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จำนวน 43.55 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้จ่ายไปในเดือน พฤษภาคม 2566