

**คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลประกอบการของปี 2566**  
**บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**

## 1. ภาพรวม

### ภาพรวมผลประกอบการของบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2566 จำนวน 354 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรต่อหุ้น 0.32 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 142 ล้านบาท และคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ 40% ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2566

ในช่วงปี 2566 ซึ่งดาวเทียมไทยคม 4 ใกล้สิ้นอายุใช้งาน บริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างลูกค้าบรอดแบนด์เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ในอนาคตที่ตำแหน่ง 119.5 องศาตะวันออก โดยมุ่งเน้นการขายบริการสำหรับลูกค้าที่อยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพการเติบโตสูง เช่น ลูกค้าในกลุ่มประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ รวมทั้งประเทศไทยซึ่งเป็นฐานที่มั่น การปรับโครงสร้างลูกค้าของดาวเทียมไทยคม 4 ดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการในปี 2566 ปรับตัวลดลงในระยะสั้นตามแผนงาน โดยบริษัทมีรายได้จำนวน 2,627 ล้านบาท ลดลง 10.7% เมื่อเทียบกับปี 2565

ส่วนรายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 6 ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 รวมทั้งดาวเทียมต่างประเทศที่บริษัทเข้ามาเพื่อให้บริการ รายได้โดยรวมในปี 2566 ใกล้เคียงกับปี 2565

ทั้งนี้ บริษัทยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรสำหรับปี 2566 อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิเป็นจำนวน 354 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 737.8% เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิในปี 2565 ซึ่งมีกำไรที่ 42 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- (1) การรับรู้รายได้อื่นซึ่งเป็นรายได้ค่าชดเชยจากข้อพิพาทกับบริษัทคู่สัญญารายหนึ่งจำนวน 301 ล้านบาทโดยบริษัทและคู่สัญญามีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2566 ศาลสูงสุดได้มีความเห็นเป็นเอกฉันท์ให้การตีความข้อสัญญาความร่วมมือดังกล่าวของบริษัทถูกต้องแล้ว เป็นผลให้บริษัทรับรู้รายได้อื่นเป็นเงินค่าชดเชยดังกล่าว
- (2) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง โดยส่วนใหญ่เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศไทย คือ บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด และ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ มหาชน (แอลทีซี) โดยในปี 2566 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 184 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้น 39.9% จากปี 2565 ซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 306 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการของ แอลทีซี ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ประกอบกับการลดลงของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากสกุลเงินกีบเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปี 2565

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน<sup>1</sup> นับรวมกับรายได้อื่นจากค่าชดเชยข้างต้นเป็นจำนวนรวม 505 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 527 ล้านบาทในปี 2565

<sup>1</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) หมายถึง กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (unrealized gain (loss) on exchange rate) ของบริษัทและการร่วมค้า และไม่รวมผลกระทบจากรายการพิเศษ

---

## 2. ภาพรวมธุรกิจ

---

### ธุรกิจการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

#### ผู้ถือหุ้นอนุมัติการลงทุนโครงการดาวเทียม

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 บริษัท สเปนซ์ เทคโนโลยี จำกัด ("STI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ชนะการคัดเลือกสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุดที่จัดขึ้นโดย สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (กสทช.) ในชุดข่ายงานดาวเทียมวงโคจร 119.5 องศาตะวันออก และ 120 องศาตะวันออก และชุดข่ายงานดาวเทียมวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก โดย STI ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สามเพื่อให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมสำหรับดาวเทียมในวงโคจรที่ชนะการประมูล ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 โดยมีระยะเวลาการอนุญาต 20 ปี

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทบริษัท มีมติอนุมัติให้ STI ดำเนินการลงทุนในดาวเทียมวงโคจร 119.5 องศาตะวันออก โดยพิจารณาการลงทุนในการก่อสร้างดาวเทียมของชุดข่ายงานดาวเทียมวงโคจร 119.5 องศาตะวันออก และค่าธรรมเนียมชุดข่ายงานดาวเทียมทั้งหมด โดยมีกรอบวงเงินการลงทุนสูงสุด เป็นจำนวนเงินไม่เกินประมาณ 15,203 ล้านบาท สำหรับวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก STI ต้องมีดาวเทียมเพื่อรักษาสถานะสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมขั้นสมบูรณ์สำหรับวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ภายในระยะเวลา 3 ปี หลังจากได้รับสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมและใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ทำให้บริษัทและ STI ยังคงมีเวลาอีกระยะหนึ่งในการพิจารณาแผนการลงทุน ส่วนโครงการดาวเทียมวงโคจร 120 องศาตะวันออก เป็นดาวเทียมในชุดข่ายงานที่เป็นสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมขั้นต้นมีความจำเป็นต้องดำเนินการประสานงานคลี่คลายความถี่ให้ข้อสรุปเป็นที่เรียบร้อย และนำเสนอต่อ กสทช. ก่อนที่จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดสร้างดาวเทียม

#### ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ

Eutelsat บริษัทดาวเทียมชั้นนำของโลกจากฝรั่งเศส เซ็นสัญญาระยะยาว 16 ปี ใช้ดาวเทียมดวงใหม่ที่ 119.5 องศาตะวันออก

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566 บริษัทประกาศการลงนามข้อตกลงระหว่าง STI และ Eutelsat Asia PTE. LTD. บริษัทในเครือ Eutelsat SA ผู้ให้บริการดาวเทียมชั้นนำของโลกจากประเทศฝรั่งเศส ภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ไทยคมจะเป็นผู้ให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมบรอดแบนด์ดวงใหม่ที่วงโคจรตำแหน่ง 119.5 องศาตะวันออก แก่ Eutelsat Asia จำนวน 50% ของช่องสัญญาณทั้งหมด เป็นระยะเวลา 16 ปี ตามอายุทางวิศวกรรมของดาวเทียม

การประกาศเลือกแอร์บัส เป็นผู้จัดสร้างดาวเทียมดวงใหม่ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงแบบ Software Defined High Throughput Satellite หรือ SD-HTS

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทประกาศเลือกแอร์บัส ผู้นำอุตสาหกรรมอากาศยานและอวกาศระดับโลก ให้จัดสร้างดาวเทียมดวงใหม่ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงแบบ Software Defined High Throughput Satellite หรือ SD-HTS ในตำแหน่งวงโคจร 119.5 องศาตะวันออก ซึ่งเป็นวงโคจรที่เป็นกลยุทธ์หลักของไทยคม

ทั้งนี้ STI เป็นผู้เซ็นสัญญาให้ Airbus Space Systems เป็นผู้ออกแบบและสร้างดาวเทียมดวงใหม่ พร้อมจัดหาอุปกรณ์ควบคุมภาคพื้นดิน โดยแอร์บัสจะสร้างดาวเทียมโดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบล่าสุด วางแผนจะส่งมอบดาวเทียมภายในปี

2570 ถือเป็นการส่งผลิตรดาวเทียมลำดับที่เก้าในสายการผลิตรุ่น OneSat ซึ่งเป็นดาวเทียมที่สามารถปรับเปลี่ยนพื้นที่และปริมาณของสัญญาณในการให้บริการได้ในขณะที่โคจรอยู่บนอวกาศ สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความท้าทายใหม่ๆ ในอนาคต ดาวเทียมดวงนี้จะสามารถขยายบริการการสื่อสาร โดยมีคลื่นความถี่แบบ Ku-band ที่สามารถยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้าและพันธมิตรทั่วเอเชียแปซิฟิก เสริมสร้างศักยภาพการให้บริการแบบครบวงจร และสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการที่มีเสถียรภาพ ให้แก่ลูกค้า

#### การบรรลุข้อตกลงขยายบริการสัญญาณดาวเทียมบรอดแบนด์ในประเทศฟิลิปปินส์

บริษัทประสบความสำเร็จในการบรรลุข้อตกลงขยายการให้บริการสัญญาณดาวเทียมบรอดแบนด์กับ บริษัท วี อาร์ ไอที ฟิลิปปินส์ จำกัด ผู้นำการให้บริการบรอดแบนด์ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยเป็นการขยายการเข้าใช้บริการของสัญญาณดาวเทียมที่ครอบคลุมพื้นที่ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อให้บริการเชื่อมต่อสัญญาณบรอดแบนด์สำหรับโครงการของภาครัฐ

#### การร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ นำแพลตฟอร์มเทคโนโลยีอวกาศ ยกระดับการประเมินคาร์บอนเครดิต ในพื้นที่ป่าของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 บริษัทประกาศความร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในการนำแพลตฟอร์มคาร์บอนเครดิตที่พัฒนาด้วยเทคโนโลยีอวกาศมาใช้ประเมินปริมาณมวลชีวภาพในพื้นที่ป่า นำไปสู่การประเมินคาร์บอนเครดิตที่รวดเร็วและแม่นยำ ในการพัฒนาอีโคซิสเต็มของการดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและดูแลป่า รวมถึงขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใน พ.ศ. 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ภายใน พ.ศ. 2608

#### บริษัท ร่วมกับโกลบอลสตาร์ เปิดตัว “สถานีดาวเทียม LEO (Low Earth Orbit) Satellite Constellation” แห่งแรกในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัทเปิดตัว ‘สถานีดาวเทียม LEO ไทยคม-โกลบอลสตาร์’ ซึ่งเป็นสถานีภาคพื้นดินเพื่อให้บริการระบบดาวเทียม Low Earth Orbit (LEO) Satellite Constellation แห่งแรกในประเทศไทย ตั้งอยู่ ณ สถานีบริการภาคพื้นดินไทยคม อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี โดยร่วมกับ บริษัท โกลบอลสตาร์ (Globalstar, Inc.) ผู้ให้บริการระดับโลกด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมและโซลูชัน IoT จากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อขยายโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียมของโกลบอลสตาร์ให้ครอบคลุมมากขึ้น และมุ่งเน้นการให้บริการเชิงพาณิชย์จากระบบดาวเทียม LEO ในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค

#### อัตราการให้บริการดาวเทียม

ณ สิ้นปี 2566 ดาวเทียมที่บริษัทให้บริการภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 โดยอัตราการให้บริการของลูกค้าของทั้งสองดวง ณ สิ้นปี 2566 มีอัตราการให้บริการของลูกค้าเมื่อเทียบกับความสามารถในการให้บริการของดาวเทียม อยู่ที่ระดับ 59% เพิ่มขึ้นจาก 53% ณ สิ้นปี 2565

#### ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ เป็นรายได้จาก บริษัท ไทย แอดวานซ์ อินโฟเควชั่น จำกัด (ไทยเอไอ) ในการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดาวเทียม (set-top-box) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้บริการจำหน่ายและ

ให้เช่าแพลตฟอร์ม เช่น แพลตฟอร์มสำหรับช่อง IPTV, video streaming, eSport, LOOX TV รวมไปถึงธุรกิจ New Space Technology

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.6% เมื่อเทียบกับรายได้ 32 ล้านบาทในปี 2565 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากสมาคมประกันวินาศภัยไทย ในการใช้เทคโนโลยีดาวเทียมช่วยเกษตรกรไทยลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และการใช้โดรนสำรวจเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งการให้บริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ New Space Technology ของกลุ่มบริษัท

### ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2566 บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ มหาชน (แอลทีซี) และ บริษัท ทีพลัสดิจิทัล จำกัด (ทีพลัส) มีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบรวมทั้งสิ้น 2.53 ล้านราย โดยมีระดับจำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นจาก 2.33 ล้านราย ณ สิ้นปี 2565

## 3. ผลการดำเนินงาน

### สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	จำนวน		การเปลี่ยนแปลง
	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,627	2,940	-10.7%
รายได้อื่น	320	36	778.9%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(57)	120	n/a
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,889</b>	<b>3,096</b>	<b>-6.7%</b>
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,524)	(1,500)	1.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร <sup>(1)</sup>	(854)	(940)	-9.2%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(259)	n/a
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>512</b>	<b>396</b>	<b>29.2%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)<sup>(2)</sup></b>	<b>918</b>	<b>1,181</b>	<b>-22.2%</b>
รายได้ทางการเงิน	274	166	64.7%
ต้นทุนทางการเงิน	(127)	(122)	4.7%
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	17	64	-72.5%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(184)	(306)	-39.9%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>492</b>	<b>199</b>	<b>147.6%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(138)	(156)	-11.7%
<b>กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>354</b>	<b>42</b>	<b>737.8%</b>
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นของบริษัท	(75)	35	n/a
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นของการร่วมค้า	(76)	(278)	-72.7%
หัก: ผลกระทบจากรายการพิเศษ <sup>(3)</sup>	288	(242)	n/a

หน่วย: ล้านบาท	จำนวน		การเปลี่ยนแปลง
	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit)	217	527	-58.9%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.32	0.04	737.8%

- (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- (2) ไม่รวมรายได้อื่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน การด้อยค่าและตัดจำหน่าย
- (3) ผลกระทบจากรายการพิเศษ ได้แก่ รายการอื่นๆที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวสำหรับงวด โดยในปี 2566 ส่วนใหญ่เป็นรายได้อื่นจากค่าชดเชยจากข้อพิพาทกับบริษัทคู่สัญญารายหนึ่ง หักลบกับค่าใช้จ่ายพิเศษ และในปี 2565 เกิดจากการบันทึกการด้อยค่าของดาวเทียม

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมในปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,627 ล้านบาท ลดลง 10.7% เมื่อเทียบกับรายได้ 2,940 ล้านบาท ในปี 2565 เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ของธุรกิจการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง สู่กับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากการขายและการให้บริการ หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	2,597	2,934	-11.5%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	53	32	65.6%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(23)	(26)	-11.5%
<b>รวม</b>	<b>2,627</b>	<b>2,940</b>	<b>-10.7%</b>

หลังจากการสิ้นสุดของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาสัมปทาน) รายได้จากธุรกิจให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องของบริษัท ประกอบด้วย (1) รายได้จากการให้บริการของดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ซึ่งเป็นดาวเทียมที่บริษัทให้บริการภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม และ (2) รายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม ที่บริษัทซื้อจากผู้ให้บริการดาวเทียมรายอื่น เช่น ช่องสัญญาณดาวเทียมบางส่วนของดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 จาก บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) รวมไปถึงการซื้อช่องสัญญาณดาวเทียมจากผู้ให้บริการต่างประเทศ โดยบริษัทยังคงให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องทั้งการให้บริการด้านบรอดแคสต์และบรอดแบนด์

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องในปี 2566 อยู่ที่ 2,597 ล้านบาท ลดลง 11.5 % จาก 2,934 ล้านบาทในปี 2565 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการบรอดแบนด์ของลูกค้าไทยคม 4 จากการลดการใช้งานของลูกค้าในส่วนที่ดาวเทียมดวงใหม่ไม่ครอบคลุม โดยเฉพาะในประเทศมาเลเซีย ประกอบกับการลดลงของราคาขายตามสภาวะการแข่งขัน ส่วนรายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 6 ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 รวมทั้งดาวเทียมต่างประเทศที่บริษัทเช่ามาเพื่อให้บริการ รายได้โดยรวมในปี 2566 ใกล้เคียงกับปี 2565 โดยมีการเพิ่มขึ้นของการใช้งานดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 สู่กับการปรับตัวลดลงของราคาขายตามสภาวะการแข่งขัน

### รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.6% เมื่อเทียบกับรายได้ 32 ล้านบาทในปี 2565 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากสมาคมประกันวินาศภัยไทย ในการใช้เทคโนโลยีดาวเทียมช่วยเกษตรกรไทยลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และการใช้โดรนสำรวจเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งการให้บริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ New Space Technology ของกลุ่มบริษัท

### รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 320 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 778.9% จาก 36 ล้านบาทในปี 2565 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 2/2566 มีการรับรู้รายได้ค่าชดเชยจากข้อพิพาทกับบริษัทคู่สัญญารายหนึ่ง โดยบริษัทและคู่สัญญามีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกัน ซึ่งทำให้บริษัทและคู่สัญญาต้องยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาความเห็นในการตีความข้อสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2566 ศาลสูงสุดได้มีความเห็นเป็นเอกฉันท์ให้ยกฎีกาของบริษัทคู่สัญญา ค่าชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการจึงถึงที่สุดและไม่สามารถโต้แย้งได้อีกต่อไป เป็นผลให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้เป็นเงินค่าชดเชยจำนวน 8.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 301 ล้านบาท (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบ ข้อ 29.2)

### ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2566 ทั้งสิ้น 1,524 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2565

ต้นทุนขายและการให้บริการ หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	1,514	1,509	0.3%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	33	17	94.1%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(23)	(26)	-11.5%
<b>รวม</b>	<b>1,524</b>	<b>1,500</b>	<b>1.6%</b>

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องสำหรับ 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.3% เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 1,509 ล้านบาท ทั้งนี้ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าในขณะที่รายได้ปรับตัวลดลงเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ดาวเทียม ประกอบกับในปี 2566 มีรายได้จากการขายมากกว่าปี 2565 ซึ่งรายได้จากการขายส่วนใหญ่จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่น้อยกว่ารายได้จากการให้บริการ

### ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อสำหรับปี 2566 มีจำนวน 33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94.1% เมื่อเทียบกับต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ 17 ล้านบาทในปี 2565 สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2566 รวมทั้งสิ้น 854 ล้านบาท ลดลง 9.2% จาก 940 ล้านบาทในปี 2565 สาเหตุจากการลดลงของค่าเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างจากการยกเลิกค่าเช่าพื้นที่สถานีดาวเทียมแคราย การลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 127 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.7% จากปี 2565 ที่ 122 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับต้นทุนค่าธรรมเนียมธนาคารจากหนังสือค้ำประกันธนาคาร และหลักประกันอื่น ซึ่งบริษัทออกให้กับ กสทช. เพื่อเป็นหลักประกันในโครงการดาวเทียมสำหรับวงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุดตำแหน่ง 119.5 องศาตะวันออก และ 78.5 องศาตะวันออก

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบไปด้วย ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า จากธุรกิจโทรศัพทในประเทศลาว คือ บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ ฟิฟตี จำกัด ซึ่งลงทุนในบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ มหาชน (แอลทีซี) และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า จากบริษัท เนชั่น สเปซ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด และ จากบริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด

ในปี 2566 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้ามีจำนวน (184) ล้านบาท ขาดทุนลดลง 39.9% จาก (306) ล้านบาท ปี 2565 เป็นผลมาจากผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจากธุรกิจโทรศัพทในประเทศลาว โดยส่วนแบ่งขาดทุนในปี 2566 ปรับตัวลดลงจากปี 2565 เนื่องจากรายได้ของ แอลทีซี ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประกอบกับการลดลงของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากสกุลเงินกีบเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม ต้นทุนทางการเงินที่ บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ ฟิฟตี จำกัด ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทยังคงรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2566 จำนวน 354 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรต่อหุ้น 0.32 บาท เพิ่มขึ้น 737.8% เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิในปี 2565 จำนวน 42 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบกับการรับรู้รายได้ซึ่งเป็นรายได้ค่าชดเชยจากข้อพิพาทกับบริษัทคู่สัญญารายหนึ่ง จำนวน 301 ล้านบาทโดยบริษัทและคู่สัญญามีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2566 ศาลสูงสุดได้มีความเห็นเป็นเอกฉันท์ให้การตีความข้อสัญญาความร่วมมือดังกล่าวของบริษัทถูกต้องแล้ว เป็นผลให้บริษัทรับรู้รายได้เป็นเงินค่าชดเชยดังกล่าว

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน<sup>1</sup> สำหรับปี 2566 จำนวน 217 ล้านบาท ลดลง 58.9% เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 527 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงรายได้ ประกอบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง (realized gain/loss on foreign exchange) ทั้งนี้หากนับรวมกับรายได้จากค่าชดเชยข้างต้น บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 505 ล้านบาท

<sup>1</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) หมายถึง กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (unrealized gain (loss) on exchange rate) ของบริษัทและการร่วมค้า และไม่รวมผลกระทบจากรายการพิเศษ



#### 4. สถานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 14,162 ล้านบาท ลดลง 4.6% จาก 14,850 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และจากการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเนื่องจากบริษัทขายเงินลงทุนในกองทุนบางส่วนเพื่อชำระค่าจัดสร้างดาวเทียมในโครงการดาวเทียมที่ตำแหน่ง 119.5 องศาตะวันออก

##### ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

สินทรัพย์ หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,551	39.2%	7,474	50.3%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,079	14.7%	2,276	15.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้*	1,271	9.0%	1,589	10.7%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	845	6.0%	53	0.4%

\*สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย สิทธิการใช้ของสัญญาณดาวเทียม ที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 1,016 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 7.2% ของสินทรัพย์ และรวมลดลง 31.5% จาก 1,483 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเก็บหนี้ค้างชำระได้จากลูกค้าต่างประเทศ

##### สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 0.4 เท่า คงที่จาก ณ สิ้นปี 2565

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1,271 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 9.0% ของสินทรัพย์รวม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ของข้อตกลงเพื่อซื้อแบนด์วิธบางส่วนบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 ภายหลังจากการสิ้นสุดของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ รวมทั้งสิทธิการใช้ดาวเทียมต่างประเทศเพื่อการให้บริการลูกค้าของบริษัท โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 20.0% จาก 1,589 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากการตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้ของดาวเทียม

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 845 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 6.0% ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 1,494.3% จาก 53 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมตำแหน่ง 119.5 และ 78.5 องศาตะวันออก



### เงินกู้ยืมและส่วนของเจ้าของ

เงินกู้ยืมสุทธิของบริษัท ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 431 ล้านบาท ลดลง 50.6% จาก 872 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการดาวเทียมตามกำหนด

ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 10,231 ล้านบาท ลดลง 3.1% จาก ณ สิ้นปี 2565 ที่ 10,554 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัท สุทธิกับการจ่ายเงินปันผลประจำปี

บริษัทมีอัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.4 เท่า คงที่จาก ณ สิ้นปี 2565

### งบกระแสเงินสด

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2566 จำนวน 1,007 ล้านบาท ลดลง 49.7% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จำนวน 2,003 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทสามารถเก็บหนี้จากลูกค้าการดำเนินงานที่ค้างนานได้จำนวนมากในปี 2565

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน ในปี 2566 มีจำนวน (366) ล้านบาท ลดลง 133.1% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จำนวน 1,104 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระเงินค่าอุปกรณ์สำหรับดาวเทียมดวงใหม่และการชำระเงินค่าสิทธิในการเช่าใช้วงโคจรดาวเทียมตำแหน่ง 119.5 และ 78.5 องศาตะวันออก ประกอบกับในปี 2565 บริษัทได้รับเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นโดยการขายสินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2566 มีจำนวน (1,366) ล้านบาท ประกอบด้วยการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว การชำระคืนดอกเบี้ยเงินกู้ และปันผลจ่าย

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมกับเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2566 ทั้งสิ้น 4,364 ล้านบาท

ในเอกสารชุดนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต (ไม่ว่าจะเป็นการประมาณการทางการเงินหรือการประมาณการทางด้านธุรกิจในส่วนอื่นๆ) ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น “อาจจะ”, “จะ”, “คาดว่า”, “ประมาณ”, “เชื่อว่า” เป็นต้น แม้ว่าประมาณการดังกล่าวจะประเมินขึ้นโดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐาน บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันหรือยืนยันได้ว่า การประมาณการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตรงตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ให้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลประมาณการข้างต้น