



บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)



## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนและ

ไตรมาสที่ 3 ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566



Your Family Your Hospital

## สรุปภาพรวมสถานการณ์ในช่วงเก้าเดือนและไตรมาสที่ 3 ปี 2566

ในช่วงเก้าเดือนของปี 2566 ภาพรวมสถานการณ์โรคระบาดในประเทศไทย มีแนวโน้มของผู้ป่วยโรคโควิด-19 และความรุนแรงในการแพร่ระบาดลดลงจากช่วงปลายเดือนพฤษภาคม สวนทางการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาลอื่น ๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างชัดเจนโดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน โดยเฉพาะโรคไข้หวัดใหญ่ที่มีผู้ป่วยสะสมในช่วง 9 เดือนของปี 2566 สูงถึง 248,322 ราย เพิ่มขึ้นถึง 6.3 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะเดือนกันยายน 2566 มีจำนวนผู้ป่วยสูงถึง 109,556 ราย

นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีแผนกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศผ่านนโยบายฟรีวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยว เช่น นักท่องเที่ยวจีน รัสเซีย และขยายระยะเวลาพำนักในประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวรัสเซีย ส่งผลให้ช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2566 มีนักท่องเที่ยวสะสมเป็นจำนวน 20 ล้านราย เพิ่มขึ้นถึง 3.5 เท่า เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และในไตรมาสที่ 3/2566 มีนักท่องเที่ยวจำนวน 7.1 ล้านรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวตะวันออกกลางในไตรมาสที่ 3 มีจำนวนทั้งสิ้น 249,303 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวส่วนหนึ่งเป็นนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ซึ่งในประเทศไทยนั้นมีศักยภาพทั้งในด้านของคุณภาพ และความคุ้มค่าในการรักษาพยาบาล รวมถึงการเปิดพรมแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้านในรอบ 3 ปี ส่งผลให้นักท่องเที่ยวและแรงงานกลุ่ม CLMV เดินทางเข้าประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาสที่ 3/2566 มีจำนวน 815,353 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน<sup>1</sup>

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

สำหรับภาพรวมของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือสำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 8,763.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (45.6) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับช่วงเก้าเดือนปี 2562 รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 จากการขยายฐานผู้ป่วยในโรงพยาบาลแห่งใหม่ และการกลับเข้ามารักษาพยาบาลของผู้ป่วยไทยและผู้ป่วยต่างชาติ โดยมีรายได้แบ่งตามประเภทผู้ป่วย ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2566 รายได้จากผู้ป่วยทั่วไป เท่ากับ 5,890.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (20.9) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคโควิด-19 ที่ลดลงสอดคล้องกับการกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ โดยแบ่งเป็นรายได้จากผู้ป่วยนอก จำนวน 2,954.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (33.8) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และรายได้จากผู้ป่วยใน จำนวน 2,936.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (1.8) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม เท่ากับ 2,831.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากจำนวนผู้ประกันที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การกลับเข้ามารักษาพยาบาลของผู้ป่วยกลุ่มโรคซับซ้อน ( $RW \geq 2$ ) ที่สามารถชะลอการรักษาได้ กลุ่มผู้ป่วยภาระเสี่ยง 26 โรคเรื้อรัง และการตรวจสุขภาพและการเข้ารับวัคซีนประจำปี รวมถึงการปรับเปลี่ยนปรับอัตราค่าบริการเหมาจ่าย

หมายเหตุ : <sup>1</sup> สถิตินักท่องเที่ยว, กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

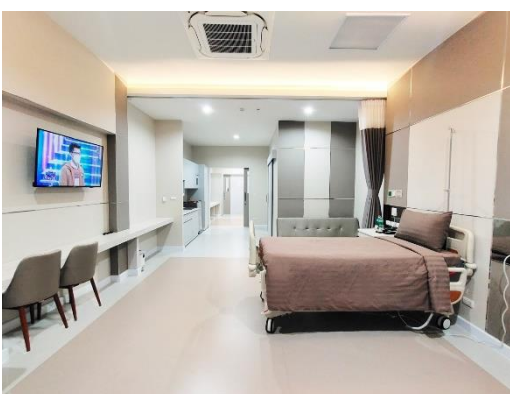
## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

รายหัว (Basic Capitation) ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 นั้น และการขยายระยะเวลาโครงการนำร่องเพื่อการรักษาด้านหัตถการ 5 กลุ่มโรค ออกไปจนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2566 ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยประสพความสำเร็จเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

**รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ** เท่ากับ (24.8) ล้านบาท ลดลงร้อยละ (100.4) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

โดยบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 1,378.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (63.6) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 2,087.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (53.5) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมี EBITDA margin ที่ร้อยละ 23.8 และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 978.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (64.7) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยกำไรที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนสอดคล้องกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการขยายฐานการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพ และการประชาสัมพันธ์แฟกเกจการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่ง การขยายศูนย์การแพทย์เฉพาะทางของโรงพยาบาลในเครือให้ครอบคลุมหลากหลายพื้นที่มากขึ้น อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู ศูนย์ศัลยกรรมความงาม การเพิ่มเทคโนโลยีใหม่ในการรักษา เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการรักษาผู้ป่วย รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกให้มีความสะดวกสบาย พร้อมทั้งการจัดอบรมมาตรฐานและคุณภาพการให้บริการแก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ประจำงวดเก้าเดือนปี 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย : ล้านบาท)	เก้าเดือน ปี 2566	เก้าเดือน ปี 2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	8,697.1	16,039.0	(45.8%)
รายได้อื่น ๆ	66.8	74.7	(10.5%)
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,763.9</b>	<b>16,113.6</b>	<b>(45.6%)</b>
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	6,022.0	10,895.4	(44.7%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,363.3	1,435.3	(5.0%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,385.2</b>	<b>12,330.7</b>	<b>(40.1%)</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,378.6</b>	<b>3,782.9</b>	<b>(63.6%)</b>
รายได้ดอกเบี้ย	12.1	4.4	173.9%
ต้นทุนทางการเงิน	(82.4)	(121.6)	(32.2%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.4	1.4	(2.6%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(290.7)	(787.0)	(63.1%)
<b>กำไรสำหรับงวดเก้าเดือน</b>	<b>1,019.0</b>	<b>2,880.1</b>	<b>(64.6%)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	978.9	2,769.2	(64.7%)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40.1	110.9	(63.8%)
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>30.8%</b>	<b>32.1%</b>	
<b>อัตรากำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>15.7%</b>	<b>23.5%</b>	
<b>อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>23.8%</b>	<b>27.9%</b>	
<b>อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>11.2%</b>	<b>17.2%</b>	

### โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท ประจำงวดเก้าเดือนปี 2566

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	เก้าเดือน ปี 2566		เก้าเดือน ปี 2565		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	5,890.4	67.8%	7,449.3	46.4%	(20.9%)
ผู้ป่วยนอกทั่วไป	2,954.4	34.0%	4,460.4	27.8%	(33.8%)
ผู้ป่วยในทั่วไป	2,936.0	33.8%	2,988.9	18.6%	(1.8%)
รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม	2,831.5	32.5%	2,463.2	15.4%	14.9%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จาก โครงการภาครัฐ	(24.8)	(0.3%)	6,126.4	38.2%	(100.4%)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	8,697.1	100.0%	16,038.9	100.0%	(45.8%)

ช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 3,195.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (7.5) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 3,195.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (7.5) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคโควิด-19 ที่ลดลงสอดคล้องกับการกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากการกลับเข้ามาับการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยทั่วไป ในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและโรคระบาดตามฤดูกาล รวมถึงการเติบโตของรายได้จากผู้ป่วยต่างชาติ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยส่งเสริมรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ประกันตนตามโครงการความร่วมมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาด้วยการผ่าตัด 5 กลุ่มโรค ประกอบกับการปรับอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายหัวของผู้ประกันตนจากสำนักงานประกันสังคม

โดยบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 628.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 229.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.8 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 864.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 452.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.0 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยมี EBITDA margin ที่ร้อยละ 27.1 โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เท่ากับ 440.7 ล้านบาท<sup>1</sup> เพิ่มขึ้นร้อยละ 209.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.0 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 3/2566 มีปัจจัยที่กระทบอัตราการทำกำไรของบริษัทอันเนื่องมาจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลกีบที่ผันผวนจากเงินกู้ยืมระยะยาวของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาสที่ 3/2566 มีผลขาดทุนจำนวน 53.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินเสร็จสิ้นในเดือนกันยายน 2566 ด้วยการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 481.9 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการบริหารงาน และชำระคืนหนี้เงินกู้สกุลบาท ส่งผลให้ผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินสกุลกีบจะลดลงตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2566 เป็นต้นไป

(หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในไตรมาสที่ 3/2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากรายการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและเงินจ่ายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวัคซีนโมเดอร์นา ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวน (403.1) ล้านบาท)



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	3,174.5	3,428.6	(7.4%)
รายได้อื่น ๆ	21.2	25.3	(16.2%)
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,195.7</b>	<b>3,453.9</b>	<b>(7.5%)</b>
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	2,097.7	3,518.9	(40.4%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	470.0	420.4	11.8%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,567.6</b>	<b>3,939.4</b>	<b>(34.8%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>628.0</b>	<b>(485.5)</b>	<b>229.4%</b>
รายได้ดอกเบี้ย	4.6	1.7	176.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(30.4)	(34.9)	(13.0%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.3	0.3	(22.1%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(134.7)	74.2	(281.4%)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>467.8</b>	<b>(444.2)</b>	<b>205.3%</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	440.7	(403.1)	209.3%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27.1	(41.1)	165.9%
<i>อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</i>	<i>33.9%</i>	<i>(2.6%)</i>	
<i>อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</i>	<i>19.7%</i>	<i>(14.1%)</i>	
<i>อัตรากำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</i>	<i>27.1%</i>	<i>(7.1%)</i>	
<i>อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</i>	<i>13.8%</i>	<i>(11.7%)</i>	

### โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2566

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566		ไตรมาสที่ 3 ปี 2565		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	2,201.6	69.4%	2,453.3	71.5%	(10.3%)
ผู้ป่วยนอกทั่วไป	1,092.0	34.4%	1,391.9	40.6%	(21.6%)
ผู้ป่วยในทั่วไป	1,109.6	35.0%	1,061.4	30.9%	4.5%
รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม	992.2	31.2%	861.7	25.1%	15.2%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จาก โครงการภาครัฐ	(19.3)	(0.6%)	113.6	3.4%	(117.0%)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	3,174.5	100.0%	3,428.6	100.0%	(7.4%)

โดยบริษัทได้แสดงรายได้แยกตามประเภทผู้ป่วย ตามรายละเอียดดังนี้

**สำหรับในไตรมาสที่ 3/2566 รายได้ผู้ป่วยทั่วไป** เท่ากับ 2,201.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (10.3) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากฐานรายได้โรคโควิด-19 ที่อยู่ในระดับสูง แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่ง รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาลที่เพิ่มสูงขึ้น

**รายได้จากผู้ป่วยนอก** เท่ากับ 1,092.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (21.6) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีจำนวนผู้ป่วยนอกเข้ามารับการรักษาที่โรงพยาบาลในเครือทั้งหมด 292,000 ราย ลดลงร้อยละ (22.2) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 เทียบกับไตรมาสก่อน และจำนวนผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เทียบไตรมาสก่อน โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากการให้บริการผู้ป่วยในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางต่างๆ อาทิ ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ทันตกรรม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการในโครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานภายนอก

**รายได้จากผู้ป่วยใน** เท่ากับ 1,109.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีผู้ป่วยในเข้ามารับการรักษาจำนวน 15,000 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาลโดยเฉพาะโรคไข้หวัดใหญ่ทั้งเด็กและผู้ใหญ่ หากพิจารณาเทียบกับไตรมาสก่อน รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 และจำนวนผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากการกลับเข้ามารักษาพยาบาลของผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยเฉพาะผู้ป่วยชาวตะวันออกกลางเนื่องจากเทศกาลรอมฎอนที่สิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 2 รวมถึงการปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วยในกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ซึ่งแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2/2566 อาทิ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา

**รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม** เท่ากับ 992.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โรงพยาบาลในเครือมีผู้ประกันตนลงทะเบียนเฉลี่ยเท่ากับ 1,011,434 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีสาเหตุมาจากการปรับอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายหัวของสำนักงานประกันสังคมได้รับเต็มทั้งไตรมาส การติดตามผู้ป่วยกลุ่มโรคซับซ้อน (RW $\geq$ 2) รายได้จากการตรวจสุขภาพและการฉีดวัคซีนประจำปี รวมถึงรายได้จากโครงการความร่วมมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาด้วยการผ่าตัด 5 กลุ่มโรค ซึ่งโรงพยาบาลจะได้รับอัตราค่าบริการพยาบาล ที่เพิ่มขึ้นจาก 12,000 บาทต่อ RW เป็น 15,000 บาทต่อ RW

**รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ ในไตรมาสที่ 3/2566 จำนวน (19.3) ล้านบาท ลดลงร้อยละ (117.0) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน**

หลังการประกาศปรับระดับให้โรคโควิด-19 เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2566 ภาครัฐจึงได้ยกเลิกโครงการที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคโควิด-19 และปรับให้ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาสืบตามสิทธิพื้นฐาน ส่งผลให้รายได้ที่เกี่ยวข้องลดลงตามไปด้วย โดยในปี 2566 รายได้ดังกล่าวเกิดจากผลต่างจากการรับชำระเงินที่ได้รับจริงกับรายได้ที่บันทึกไว้ในระบบ

**ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ในไตรมาสที่ 3/2566 จำนวน 2,567.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (34.8) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน**

โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ร้อยละ (40.4) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อาทิ ต้นทุนในการให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคโควิด-19 ในขณะที่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลกิบที่เพิ่มขึ้นจาก 8.8 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2565 เป็น 53.7 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2566 รวมถึงการปรับปรุงและบำรุงรักษาอาคาร และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ

อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 5.5 ตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A) ลดลงร้อยละ (5.1) สาเหตุหลักเนื่องมาจากผลการขาดทุนที่ลดลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลกิบ ซึ่งลดลงจาก 63.3 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2/2566 เป็น 53.7 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2566 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสุทธิของค่าเผื่อนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงเนื่องมาจากการได้รับชำระเงินจากลูกค้าหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ



## การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	30 กันยายน 2566	31 ธันวาคม 2565	
สินทรัพย์รวม	17,268.0	19,796.5	(12.5%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,389.4	6,834.7	(35.8%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,878.6	12,961.8	(0.6%)
หนี้สินรวม	4,001.4	6,286.7	(36.4%)
หนี้สินหมุนเวียน	3,421.0	3,510.2	(2.5%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	580.4	2,776.5	(79.1%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13,266.6	13,509.8	(1.8%)
ส่วนของบริษัท	12,179.4	12,444.9	(2.1%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,087.2	1,064.9	2.1%

**ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม** จำนวน 17,268.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (12.5) เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ใช้ในการชำระเงินปันผลประจำปี 2565 การจ่ายปันผลระหว่างกาลปี 2566 และการชำระคืนหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน

**หนี้สินรวม** จำนวน 4,001.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (36.4) เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน มาจากการชำระคืนหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไส้กรอกเวทิก จำกัด ซึ่งดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทราและโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี จำนวน 632.7 ล้านบาท และบริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ จำนวน 481.9 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม** จำนวน 13,266.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (1.8) เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน เนื่องจากการผลกำไรสะสมของบริษัทตามการดำเนินงาน รวมถึงการจ่ายปันผลประจำปี 2565 และปันผลระหว่างกาลปี 2566

## การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ:	สิ้นสุดวันที่	
	30 กันยายน 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.3	1.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	146.2	91.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.2	11.4
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.3	24.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%)	9.0%	18.2%
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)	10.3%	23.9%



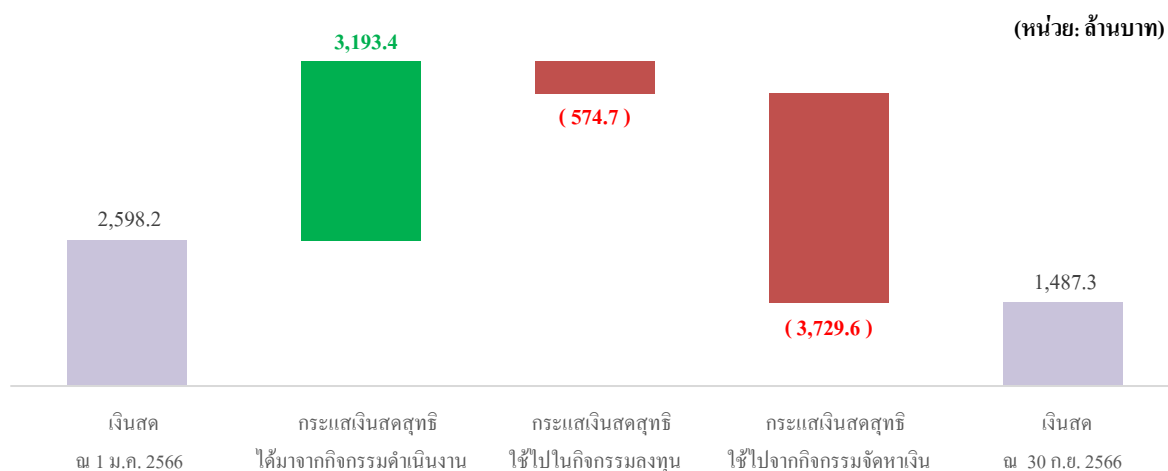
## การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2566	2565
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,193.4	2,729.4
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(574.7)	(53.9)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,729.6)	(4,808.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,110.8)	(2,132.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,598.2	4,520.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน	1,487.3	2,387.5

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ลดลงสุทธิจำนวน (1,110.8) ล้านบาท

เงินสดสุทธิต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 จำนวน 2,598.2 ล้านบาท และจากการดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ส่งผลให้เงินสดสุทธิปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เท่ากับ 1,487.3 ล้านบาท โดยรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้



**กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 3,193.4 ล้านบาท จากผลกำไรจากการดำเนินงาน และการรับชำระเงินค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน (574.7) ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงอาคารของโรงพยาบาล อาทิ พื้นที่ให้บริการผู้ป่วย และพื้นที่สำหรับผู้ป่วยเด็กของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และห้องพักผู้ป่วยในของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน (3,729.6) ล้านบาท จากการชำระเงินปันผลประจำปี 2565 และปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 รวมถึงการชำระคืนหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน และการชำระต้นทุนทางการเงิน

## แนวโน้มในอนาคต

สำหรับแนวโน้มของดำเนินงานในช่วงไตรมาสที่ 4/2566 นั้น แนวโน้มโรคระบาดตามฤดูกาลยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องต่อจากในช่วงไตรมาสที่ 3/2566 ส่งผลให้ผู้ป่วยยังเข้ามาใช้บริการต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสนี้จะมีเทศกาลวันหยุดช่วงปีใหม่ อาจทำให้ผู้ป่วยชะลอเข้ารับการรักษาในช่วงวันหยุดยาว นอกจากนี้ หลังจากที่บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ซึ่งดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ด้วยการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 481.9 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการบริหารงาน และชำระคืนหนี้เงินกู้สกุลบาท จากสถาบันการเงินนั้น จะส่งผลให้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้เงินกู้สกุลเงินบาทจากสถานการณ์การอ่อนค่าของเงินสกุลกีบลดลง และส่งผลให้อัตราการทำกำไรของบริษัทดีขึ้นตามลำดับ

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการที่ดีอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มศักยภาพการให้บริการผ่านการเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อเข้าถึงการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูงให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ มากยิ่งขึ้น รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่ เทคโนโลยีการให้บริการในโรงพยาบาลแห่งเดิม เพื่อดึงดูดและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ ตลอดจนการสนับสนุนโครงการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน นอกจากนี้ สำนักงานประกันสังคมยังมีแผนส่งเสริมสุขภาพของผู้ประกันตนให้เข้าถึงการรับบริการทางแพทย์ได้เท่าเทียมกันทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยบวกให้บริษัทขยายฐานผู้ประกันตนเพิ่มขึ้นพร้อมทั้งสร้างการเติบโตของรายได้อย่างมั่นคง

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินงานตามกลยุทธ์เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่ง

โรงพยาบาลแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ดำเนินแผนการขยายฐานผู้รับบริการอย่างต่อเนื่อง ผ่านแผนกลยุทธ์แยกรายสาขา โดยมีผลการดำเนินงานตามรายละเอียด ดังนี้

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ** ขนาด 51 เตียง ตั้งอยู่บริเวณตลาดโรงเกลือ อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือชาวกัมพูชา และประชาชนในพื้นที่ สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 56.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.7 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ EBITDA เท่ากับ 8.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 122.9 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ศูนย์การแพทย์ของโรงพยาบาลให้เป็นที่รู้จัก อาทิ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง และศูนย์ทางเดินอาหารและตับ เป็นต้น

## แนวโน้มในอนาคต

- การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ และจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจด้านสุขภาพ เช่น กิจกรรมคุณแม่คุณภาพ งานสัมมนาให้ความรู้ด้านสุขภาพและการบริการทางการแพทย์ด้วยนวัตกรรม การจัดแฟลคเงตตรวจสอบสุขภาพและแฟลคเงตฉีดวัคซีนป้องกันโรคตามฤดูกาล ทั้งภายในโรงพยาบาลและการให้บริการนอกพื้นที่ เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

- การขยายเครือข่ายคู่สัญญาระหว่างโรงพยาบาล และบริษัทประกัน รวมถึงจัดกิจกรรม Health Relationship อย่างต่อเนื่องเพื่อพูดคุย รับฟัง หาแนวทางในการพัฒนาการดูแลผู้เข้ารับบริการร่วมกับตัวแทนจากบริษัทประกัน นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมุ่งมั่นที่จะสร้างเครือข่ายการรับส่งต่อผู้ป่วยในพื้นที่และสนับสนุนการรับส่งต่อผู้ป่วยชาวต่างชาติข้ามพรมแดนให้มากยิ่งขึ้น

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี** ขนาด 115 เตียง ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรม 304 อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 55.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ EBITDA เท่ากับ (3.1) ล้านบาท ลดลงร้อยละ (10.9) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ในไตรมาสที่ 3/2566 มีผู้ประกันตนลงทะเบียนเฉลี่ยเท่ากับ 28,124 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนผู้ประกันตนของโรงพยาบาลด้วยการตรวจสอบสุขภาพเชิงรุกให้แก่ผู้ประกันตนในสถานที่ทำงานผ่านความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ อาทิ การให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีภายในนิคมอุตสาหกรรมร่วมกับสภาอุตสาหกรรม พร้อมนำเสนอบริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้รับบริการ เช่น แฟลคเงตอาชีวอนามัยสำหรับผู้ปฏิบัติงาน และการต่อใบอนุญาตทำงานของชาวต่างชาติ

- การประชาสัมพันธ์การรักษาโรคซับซ้อนให้แก่ผู้ป่วยทั้งในประเทศและผู้ป่วยชาวต่างชาติผ่านศูนย์การแพทย์ทั่วไปและศูนย์การแพทย์เฉพาะทางของโรงพยาบาล อาทิ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง และศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย เป็นต้น

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์** ขนาด 110 เตียง ตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยชาวต่างชาติ สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 84.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และเท่ากับ EBITDA 14.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ศูนย์การแพทย์ทั่วไปและศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์ไตเทียม ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง และศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ศูนย์ทันตกรรมครบวงจร นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มจะขยายฐานผู้รับบริการไปยังอุตสาหกรรมความงามมากขึ้น

- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์อย่างต่อเนื่อง เช่น วิชาการดูแลสุขภาพในช่วงฤดูฝน กิจกรรมแม่และเด็ก งาน Meet and Greet ฉลองการเปิดโรงพยาบาลครบรอบ 2 ปี ร่วมกับคุณต้นคำ พรจันทร์เรือง มีชัยนิเวศสวัสดิ์ และทีมผู้บริหารโรงพยาบาล ทั้งนี้โรงพยาบาลยังมีการจัดแพ็คเกจตรวจสุขภาพและการฉีดวัคซีนตามช่วงอายุตลอดทั้งปี
- โรงพยาบาลได้ทำสัญญากับบริษัทประกันทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 40 บริษัท และยังคงมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายประกันอย่างต่อเนื่อง และยังขยายเครือข่ายการรับส่งต่อผู้ป่วยกับคลินิกในพื้นที่ใกล้เคียงให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงสร้างการรับรู้ผ่านการตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนทั้งในและนอกพื้นที่โรงพยาบาล อาทิ โรงเรียนเอกชน/นานาชาติ และบริษัทเอกชนในประเทศลาว

### 2. โรงพยาบาลแห่งใหม่ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างดำเนินการเป็นไปตามแผนของบริษัท

- **คลินิกมะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จังหวัดนนทบุรี** ใช้งบประมาณประมาณ 300 ล้านบาท โดยเป็นคลินิกการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษาแก่ผู้ป่วยนอก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างอาคารให้รองรับการติดตั้งอุปกรณ์ฉายรังสี โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในกลางปี 2567

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ** มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 268 เตียง ใช้งบประมาณประมาณ 1,600 ล้านบาท ปัจจุบันดำเนินการปรับระดับที่ดินแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างยื่นขอรับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2567 และเปิดให้บริการในต้นปี 2570

ส่วนการปรับปรุงพื้นที่ใช้สอยทั้งภายนอกและภายในอาคารของโรงพยาบาลในเครือยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแผนงาน ดังนี้

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค** การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน และหอผู้ป่วยวิกฤติ รวมถึงห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ศูนย์ไตเทียม ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการทั้งผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2567

- **โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา** การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก และศูนย์เฉพาะทางโรคหัวใจแบบครบวงจร ซึ่งจะสามารถลดระยะเวลาการรอคอยในการรักษา และเป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่ได้ โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2566

- **โรงพยาบาลกาญจนาภิเษก ปทุมธานี** การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน เพื่อยกระดับเป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ซึ่งจะทำให้โรงพยาบาลมีพื้นที่ให้บริการและศูนย์การแพทย์เฉพาะทางดึงดูดผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยในโครงการประกันสังคมได้มากยิ่งขึ้น โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567



### 3. การปรับปรุงศักยภาพและมาตรฐานของโรงพยาบาลเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและมาตรฐานของโรงพยาบาลในเครืออย่างต่อเนื่อง โดยโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการในการให้บริการแก่ผู้ป่วยทุกระดับ รวมถึงบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนขยายศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการทางแพทย์แก่ผู้รับบริการ เช่น การเปิดศูนย์หัวใจแห่งใหม่ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จะเชิงเตาในปลายปี 2566 เพื่อให้บริการด้านหัตถการโรคหัวใจครบวงจรในจังหวัดฉะเชิงเทรา การจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์รหัสพันธุกรรม (Genomics Center) เพื่อให้บริการวิเคราะห์รหัสพันธุกรรมและลดค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลในเครือในการส่งข้อมูลไปวิเคราะห์ที่ศูนย์ปฏิบัติการทางการแพทย์ภายนอก เช่น การตรวจหาโรคพันธุกรรมของทารกในครรภ์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ในต้นปี 2567 และอนาคตจะขยายไปให้บริการวิเคราะห์รหัสพันธุกรรมเชิงลึก เช่น ความเสี่ยงของการเกิดโรคในอนาคตเพื่อวางแผนดูแลสุขภาพ โดยศูนย์พันธุกรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสหคลินิก บางกอก เซน แลบบอราทอรีและพยาธิสภาพ ภายใต้บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างศึกษารายละเอียดของศูนย์สเต็มเซลล์เพื่อขยายบริการทางการแพทย์ให้ครบวงจรในอนาคตอีกด้วย

### 4. การยกระดับการให้บริการทางการแพทย์และการส่งเสริมสุขภาพของสำนักงานประกันสังคม

สำนักงานประกันสังคมได้พัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ การส่งเสริมสุขภาพ และการป้องกันโรคแก่ผู้ประกันตน ผ่านโครงการตรวจสุขภาพเชิงรุกในสถานที่ทำงานของผู้ประกันตน และ โครงการนำร่องเพื่อการรักษาหัตถการ 5 กลุ่มโรคของสำนักงานประกันสังคม ซึ่งในไตรมาสที่ 3/2566 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว ทำให้ในปัจจุบันมีโรงพยาบาลในเครือร่วมให้บริการในโครงการดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 9 แห่งเป็น 10 แห่ง ซึ่งครอบคลุมหัตถการโรคหัวใจและหลอดเลือด โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็งเต้านม โรคก้อนเนื้อที่มดลูก และโรคนิ่วในไตหรือถุงน้ำดี แก่ผู้ป่วยที่มีสิทธิประกันสังคมทุกโรงพยาบาล

นอกจากนี้ สำนักงานประกันสังคมได้ประกาศแนวคิดเรื่องการเพิ่มสิทธิประโยชน์ Package Premium สำหรับผู้ประกันตนมาตรา 40 เช่น เพิ่มสิทธิกรณีเจ็บป่วย การชดเชยรายได้ตามค่าแรงขั้นต่ำ ค่าตอบแทนกรณีนอนรักษาตัวที่โรงพยาบาล กล่าวคือเป็นการยกระดับผู้ประกันตนในมาตรา 40 ให้เทียบเท่ากับผู้ประกันตนมาตราอื่นๆ ซึ่งเป็นผลให้โรงพยาบาลในเครือสามารถขยายฐานผู้ประกันตนได้มากขึ้น

## การดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เพื่อความน่าเชื่อถือ และมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งมีระบบการตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) อย่างรอบด้าน โดยในไตรมาสที่ 3/2566 บริษัทได้รับการประเมินและการจัดอันดับที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้าน ESG จากหน่วยงานกำกับดูแล ตามรายละเอียดดังนี้

- **บริษัทได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ระดับ AA** เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล

- **บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ระดับ 5 ดาว** จากการสำรวจในโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (CGR) เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมการประเมินรวมทั้งสิ้น 782 บริษัท รางวัลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจในการดำเนินกิจการ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

- **บริษัทได้รับการต่ออายุต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 จากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)** เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 ถือเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าร่วมโครงการ “YOUเทิร์น” ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ภายใต้แนวคิดการบริหารจัดการขยะครบวงจรด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยโครงการจะนำขยะพลาสติกเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และกระบวนการแปรรูปเพื่อให้ได้กลับมาเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ประโยชน์ได้อีกครั้ง โดยในระยะแรกบริษัทได้ขายขวดพลาสติกน้ำดื่มวิตามินเกสมรราชวัตร สีใสและสีฟ้ารวม 1.38 ตัน เทียบเท่ากับการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือการปลูกต้นไม้จำนวน 186 ต้น

ตลอดจนดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับความตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่ออนุรักษ์การใช้พลังงานไฟฟ้าผ่านขยายการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปบนอาคารโรงพยาบาลในเครือเป็นแห่งที่ 5 ณ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ภายใต้พื้นที่ 2,750 ตารางเมตร สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 559,051 หน่วยต่อปี หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดลง 619,089 บาท



บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)

ติดต่อเรา:

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: IR@bangkokchainhospital.com

วิมลมาลย์ กฤษณะกลิน

Associate Director of Finance and Investor Relations

อีเมล: vimonmarn.kr@bangkokchainhospital.com

โทร: 02 836 9940

ชนิกานต์ กิจสิริการ

Senior Investor Relations

อีเมล: chanikarn.ki@bangkokchainhospital.com

โทร: 02 836 9906

ภูเพชร วัชรสุรกุล

Senior Investor Relations

อีเมล: phuphet.wa@bangkokchainhospital.com

โทร: 02 836 9913

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)

โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 22 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ

ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทร: 02 836 9999

### ข้อสงวนสิทธิ์

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) จัดทำเอกสารฉบับนี้เพื่อเปิดเผยผลการดำเนินงานรายไตรมาส และรอบระยะเวลาตามที่ได้ระบุไว้ ทั้งนี้ภายในเอกสารอาจมีข้อมูลบางอย่างซึ่งเป็นข้อมูลประมาณการถึงผลการดำเนินงานในอนาคต โดยเป็นการคาดการณ์บนสมมติฐานของฝ่ายจัดการภายใต้ข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้น ข้อมูลดังกล่าวจึงอาจเปลี่ยนแปลงหรือแตกต่างไปจากผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นจริงในอนาคตและที่ระบุไว้ก่อนหน้านี้ อย่างไรก็ตาม ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบ ไม่รับประกันความถูกต้อง และอาจไม่มีข้อมูลที่เป็นการสำคัญทั้งหมดเกี่ยวกับบริษัท รวมถึงบริษัทไม่ได้ให้คำรับรองใด ๆ เกี่ยวกับความถูกต้อง ความสมบูรณ์ และข้อผิดพลาดของข้อมูล ทั้งนี้เนื้อหาในเอกสารฉบับนี้มิได้จัดทำเพื่อวัตถุประสงค์ในการชักชวนให้มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ใด ๆ ของบริษัท โดยเอกสารฉบับนี้จะต้องไม่ทำซ้ำ แจกจ่ายซ้ำ หรือเผยแพร่ต่อบุคคลอื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่เป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้