

## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเหินงานไตรมาส 3 ปี 2566

จากสถานการณ์การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทย การนำเข้า ส่งออกที่ลดลง ภาวะการปรับตัวลดลงของอัตราค่าระวาง ทางเรือและทางอากาศ ภาวะเงินเพื่อ ภาวะความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์สงครามในต่างประเทศ โดยปัจจัย เหล่านี้ล้วนมีผลกระทบทำให้รายได้จากการขนส่งของบริษัทลดลง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว แต่อย่างไร ก็ดีบริษัทยังคงความสามารถในการรักษาอัตราการทำกำไรได้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยอัตรากำไรขั้นต้น สำหรับงวด 9 เดือนปีนี้เทียบกับปีที่ แล้วจากเดิม 17% ปรับตัวดีขึ้นเป็น 19% ในปีนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	Q3/2565	Q2/2566	Q3/2566	+/-	% YOY	+/-	% QOQ	9M/2565	9M/2566	+/-	% YOY
รายได้จากการให้บริการ	1,587	975	907	-680	-43%	-68	-7%	5,803	2,912	-2,891	-50%
กำไรขั้นต้น	293	183	161	-132	-45%	-22	-12%	992	556	-436	-44%
รายได้อื่น	24	9	9	-15	-63%	0	1%	49	21	-28	-57%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30	21	22	-9	-29%	1	3%	110	64	-46	-42%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	89	77	91	3	3%	14	19%	289	273	-16	-6%
ต้นทุนทางการเงิน	5	4	3	-2	-34%	-1	-24%	16	12	-4	-23%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45	11	12	-33	-74%	1	11%	128	42	-86	-67%
กำไรสุทธิ	148	79	42	-106	-72%	-37	-47%	498	186	-312	-63%
การแบ่งปันกำไร											
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	130	63	32	-98	-75%	-31	-49%	458	151	-307	-67%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	18	16	10	-8	-46%	-6	-39%	40	36	-5	-11%
อัตรากำไรขั้นตัน	18.47%	18.81%	17.78%		-0.68%		-1.03%	17.10%	19.09%		1.99%
อัตรากำไรสุทธิ	8.06%	6.41%	3.51%		-4.55%		-2.90%	7.83%	5.13%		-2.69%

โดยผลการดำเนินงาน บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 907 ล้านบาท ลดลง 68 ล้านบาท คิด เป็น 7% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 2,912 ล้านบาท ลดลง 2,891 ล้านบาท คิดเป็น 50% ของปี ก่อนสำหรับงวดเดียวกัน โดยรายได้ที่ลดลงในปี 2566 เกิดจากอัตราค่าระวางเรือที่มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับปริมาณ การขนส่งลดลง เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้การนำเข้า ส่งออกหดตัวลง

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 161 ล้านบาท ลดลง 22 ล้านบาท คิดเป็น 12% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 556 ล้านบาท ลดลง 436 ล้านบาท คิดเป็น 44% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สำหรับกำไร ขั้นต้นที่ลดลงแปรผันตามรายได้ที่ลดลงจากรายได้จากการบริการขนส่งสินค้าทางเรือที่มีปริมาณการขนส่งที่ลดลง จะเห็นว่าอัตราการ ลดลงของกำไร ต่ำกว่าอัตราการลดลงของรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้



บริษัทฯ สามารถรักษาอัตรการทำกำไรให้อยู่ในระดับที่ดี โดยจะเห็นว่า สำหรับงวด 9 เดือนปี 2566 อัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปีนี้เทียบ กับปีที่แล้วดีขึ้น จากเดิม 17% เป็น 19%

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท คิดเป็น 3% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือนปี 2566 เท่ากับ 64 ล้านบาท ลดลง 46 ล้านบาท คิดเป็น 42% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน โดยในปีนี้ ค่าใช้จ่าย ในการขายลดลงสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

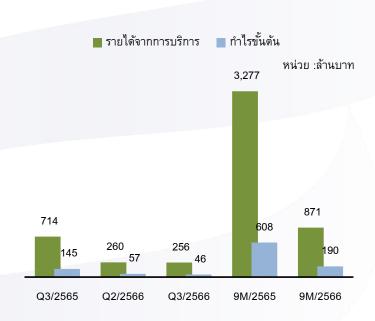
ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท คิดเป็น 19%ของไตรมาส 2 ปี 2566 และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 273 ล้านบาท ลดลง 16 ล้านบาท คิดเป็น 6% ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีนี้ลดลงเป็นไปตาม กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

กำไรสุทธิของบริษัทฯ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 32 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาท คิดเป็น 49% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 151 ล้านบาท ลดลง 307 ล้านบาท คิดเป็น 67% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน กำไรสุทธิที่ ลดลงแปรผันตามรายได้ที่ลดลง

#### ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

#### 1. การให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight)

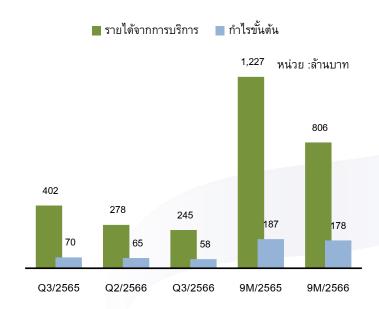
รายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเล สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 256 ล้านบาทลดลง 4 ล้านบาท คิดเป็น 2% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 871 ล้านบาท ลดลง 2,406 ล้านบาท คิดเป็น 73% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สำหรับ บริการขนส่งสินค้าทางทะเลรายได้ลดลงเกิดจากอัตราค่าระวางเรือที่ มีการปรับตัวลดลงต่อเนื่องมา ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 ประกอบกับ ปริมาณการขนส่งลดลงเล็กน้อย จากสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจที่ ถดถอย ทำให้ผู้ประกอบการลดกำลังการผลิตลงมีผลทำให้ปริมาณการขนส่งลดลง กำไรขั้นต้นจากการขนส่งสินค้าทางทะเล สำหรับไตร มาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 46 ล้านบาทลดลง 11 ล้านบาท คิดเป็น 19% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 190 ล้านบาท ลดลง 418 ล้านบาท คิดเป็น 69% ของปีก่อนสำหรับ งวดเดียวกัน สำหรับอัตรากำไรขั้นต้น ปรับตัวดีขึ้นจากการบริหาร จัดการต้นทุนตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยสำหรับงวด 9 เดือนปีนี้เทียบกับปีที่แล้วจากเดิม 18.6% ปรับตัวดีขึ้นเป็น 21.8%





2. การให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight)

รายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 245 ล้านบาท ลดลง 33 ล้านบาท คิดเป็น 12% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 806 ล้านบาท ลดลง 421 ล้านบาท คิดเป็น 34% ของปี ก่อนสำหรับงวดเดียวกัน รายได้ที่ลดลงเกิดปริมาณการขนส่ง สินค้าที่ลดลงในกลุ่มลูกค้าอิเล็กทรอนิกส์ กำไรขั้นต้นจากการ ขนส่งสินค้าทางอากาศ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 58 ล้านบาทลดลง 7 ล้านบาท คิดเป็น 11% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงาด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 178 ล้านบาท ลดลง 9 ล้านบาท คิดเป็น 5% ของปีก่อนสำหรับงาดเดียวกัน สำหรับ อัตรากำไรขั้นต้น ปรับตัวดีขึ้นจากการบริหารจัดการต้นทุนตาม กลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยในไตรมาส 3 ปีนี้เทียบกับ



ไตรมาส 2 ปี 2566 จากเดิม 23.4% ปรับตัวดีขึ้นเป็น 23.7% และสำหรับงวด 9 เดือนปีนี้เทียบกับปีที่แล้วจากเดิม 15.2% ปรับตัวดีขึ้น เป็น 22.1%

3. การขนส่งทางบกข้ามแดน (Cross Border Service)

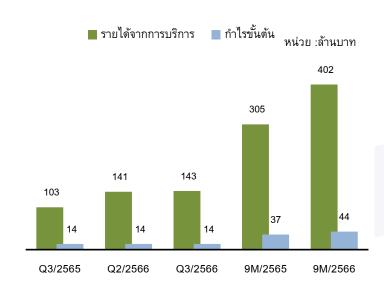
รายได้จากการขนส่งทางบกข้ามแดน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 312 ล้านบาท ลดลง 41 ล้านบาท คิดเป็น 12% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 982 ล้านบาท ลดลง 180 ล้านบาท คิดเป็น 16% ของ ปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน รายได้จากการขนส่งทางบกข้าม แดนในปี 2566 ลดลงจากปีก่อนเนื่องจาก ภาวะเศรษฐกิจที่ ชะลอตัว ทำให้ปริมาณการขนส่งลดลง กำไรขั้นต้นจากการ ขนส่งทางบกข้ามแดน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 43 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท คิดเป็น 10% ของปีก่อนสำหรับ งวดเดียวกัน และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 144 ล้านบาท ลดลง 16 ล้านบาท คิดเป็น 10% ของปีก่อนสำหรับ งวดเดียวกัน สำหรับอัตรากำไรขั้นตัน ปรับตัวดีขึ้นจากการ บริหารจัดการต้นทุนตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการ บริหารเที่ยววิ่งขากลับให้มีปริมาณที่มากขึ้น โดยสำหรับงวด 9 เดือนปีนี้เทียบกับปีที่แล้วจากเดิม 13.8% ปรับตัวดีขึ้นเป็น 14.7%





# 4. งานซัพพลายเชน โซลูชั่นส์

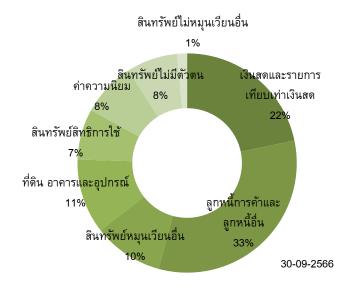
รายได้จากงานซัพพลายเชน โซลูซั่นส์ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 143 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท คิดเป็น 1% ของไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือนปี 2566 เท่ากับ 402 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท คิดเป็น 32% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน เนื่องจากบริษัทมีการ เปิดพื้นที่ให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 30,000 ตาราง เมตร ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น กำไรขั้นต้นจากงานซัพ พลายเชน โซลูชั่นส์ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 เท่ากับ 14 ล้านบาท ยอดไม่เปลี่ยนแปลงจากไตรมาส 2 ปี 2566 และ สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 เท่ากับ 44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท คิดเป็น 19% ของปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	30-09-2566	31-12-2565	+1-	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611	852	(242)	-28.4%
ลูกหนึ่การค้าและลูกหนี้อื่น	914	1,069	(155)	-14.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	289	417	(129)	-30.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	311	335	(24)	-7.2%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	211	167	43	25.8%
ค่าความนิยม	225	225	0	0.0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	212	223	(12)	-5.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41	42	(1)	-2.1%
รวม สินทรัพย์	2,813	3,332	(519)	-15.6%

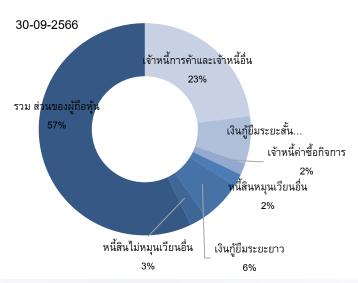




บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 2,813 ล้านบาท และ 3,332 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 519 ล้านบาท คิดเป็น 16% เกิดจากลูกหนี้การค้าที่ลดลงแปรผันตามรายได้ที่ลดลงโดยลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 914 ล้านบาท และ 1,069 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 155 ล้านบาท คิดเป็น 15% และเงินสดที่ลดลงเกิดจากในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 611 ล้านบาท และ 852 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 242 ล้านบาท คิดเป็น 28%

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	30-09-2566	31-12-2565	+/-	%
เจ้าหนึ้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	648	813	(165)	-20.3%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	203	191	12	6.2%
เจ้าหนึ้ค่าซื้อกิจการ	50	50	0	0%
เจ้าหนึ้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0	0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53	118	(65)	-55.2%
เงินกู้ยืมระยะยาว	181	220	(39)	-17.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	72	68	4	5.8%
รวมหนี้สิน	1,207	1,461	(254)	-17.4%
รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,606	1,872	(266)	-14.2%



บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ วันที่ 30 กันยายน 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,207 ล้านบาท และ 1,461 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 254 ล้านบาท คิดเป็น 17% เกิดจากเจ้าหนี้การค้าลดลงแปรผันตาม

ต้นทุนที่ลดลงโดยเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 648 ล้านบาท และ 813 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 165 ล้านบาท คิดเป็น 20%



### เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในไตรมาส 3/2566

- เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 25.5 ล้าน บาท แบ่งเป็น 50,999,984 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่มีผลทำให้สัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯใน บริษัทย่อยเปลี่ยนแปลง
- เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มใน WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. จำนวน 10.7 ล้านบาท โดย บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 0.7 ล้านดอลลาร์สิงค์โปร์ เป็น 1.1 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น ในราคามูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงค์โปร์
- เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้จ่าย เงินล่วงหน้าค่าหุ้นนสามัญ เพิ่มทุน ของ WICE Logistics(Hong Kong)
  Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 56 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,199,986 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 ดอลลาร์
  ฮ่องกง) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ภายหลังการลงทุนเพิ่ม
  สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็น ร้อยละ 98

### มุมมองของผู้บริหารต่อแหวโห้มและกลยุทธ์

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าในไตรมาส 4/2566 การนำเข้าส่งออกจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3/2566 เนื่องจากประเทศคู่ค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ประเทศจีน อยู่ในช่วงพื้นตัวทางเศรษฐกิจ การนำเข้าส่งออกน่าจะค่อยๆปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ดีใน ไตรมาส 3 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการลงทุน ขยายกิจการสาขาในต่างประเทศ รวมไปถึงการขยายความร่วมมือกับ พันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน หลังจากที่ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือ ETL เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว บริษัทมีแผนในการลงทุนเพื่อเพิ่ม Capacity ขยายงานขยายธุรกิจ Cross Border Service ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็น โอกาสการเติบโตทางธุรกิจ จากเส้นทางใหม่ที่เชื่อมต่อเอเชียกับยุโรปผ่านเส้นทางสาย ใหม่ (One Belt One Road) รวมถึงการค้าข้ามพรมแดนของไทยกับสิงคโปร์ เวียดนาม และจีนตอนใต้ และเพื่อขยายตลาด CrossBorder Service ร่วมกับ ETL บริษัทฯ จึงได้มีการจัดตั้ง WICE Global Road Solutions Co.,Ltd (WGRS) ในประเทศสิงค์โปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd ถือหุ้น 100% เป็นบริษัทที่เปิดขึ้นมาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและ สร้างสรรค์โซลูชันแก่ลูกค้าในการให้บริการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Transportation Carrier) แบบครบวงจร พร้อม ขยายพื้นที่ให้บริการในตลาดใหม่ๆ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทของ WICE

ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่า การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเพิ่มขีดความสามารถในการลงทุน จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโต ขึ้นไปพร้อมๆ กับการเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ในประเทศคู่ค้าของบริษัทอย่างแน่นอน