

### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

# การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### 1) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปีนี้ บริษัทฯมีกำไรสุทธิจำนวน 56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไรสุทธิ 50.1 ล้าน บาท สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทฯสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารกว่า 10% จากปีก่อน รวมถึงบริษัทฯมุ่งเน้น บริหารจัดการต้นทุนตามกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้บริหารเที่ยวรถขนส่งขากลับให้มีปริมาณสินค้า เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้เพิ่มขึ้นเป็น 15.2% สูงสุดในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา และเป็นไปตามที่บริษัทฯได้ คาดการณ์ไว้

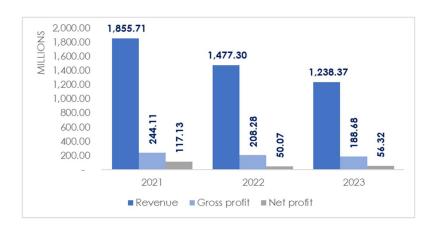
สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 และ ปี 2566

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม   | 04/65 02/66 04/ |          | 04'66    | YoY              |      | QoQ              |      |
|--|-----------------|----------|----------|------------------|------|------------------|------|
| (หน่วย : ล้านบาท)  | Q4'65           | Q3'66    | Q4'66    | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |      | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |      |
| รายได้จากการให้บริการ  | 354.90          | 303.75   | 288.43   | (66.47)          | -19% | (15.32)          | -5%  |
| ต้นทุนการให้บริการ   | (299.67)        | (254.77) | (246.66) | (53.01)          | -18% | (8.11)           | -3%  |
| กำไรขั้นต้น  | 55.23           | 48.98    | 41.77    | (13.46)          | -24% | (7.21)           | -15% |
| รายได้อื่น   | (14.09)         | 0.92     | 6.29     | 20.38            | 145% | 5.37             | 584% |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   | (0.81)          | (1.38)   | (1.79)   | 0.98             | 122% | 0.41             | 30%  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | (36.60)         | (24.35)  | (35.89)  | (0.71)           | -2%  | 11.54            | 47%  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน<br>และภาษีเงินได้                     | 3.72            | 24.17    | 10.38    | 6.65             | 179% | (13.79)          | -57% |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  | (1.16)          | 15.28    | 9.17     | 10.33            | 890% | (6.11)           | -40% |
| <u>การแบ่งปันกำไร</u>  |                 |          |          |                  |      |                  |      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ                             | 5.40            | 16.87    | 10.89    | 5.49             | 102% | (5.98)           | -35% |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่<br>มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (6.59)          | (1.59)   | (1.72)   | 5.42             | 82%  | (0.13)           | -8%  |
| อัตรากำไรขั้นต้น   | 15.56%          | 16.12%   | 14.48%   |                  |      |                  |      |
| อัตรากำไรสุทธิ   | -0.33%          | 5.03%    | 3.18%    |                  |      |                  |      |



| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                 | สำหรับปี   |            | YoY              |      |  |
|--|------------|------------|------------------|------|--|
| (หน่วย : ล้านบาท)  | 2565       | 2566       | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |      |  |
| รายได้จากการให้บริการ                                    | 1,477.30   | 1,238.37   | (238.94)         | -16% |  |
| ต้นทุนการให้บริการ                                       | (1,269.02) | (1,052.65) | (216.37)         | -17% |  |
| กำไรขั้นต้น  | 208.28     | 185.72     | (22.56)          | -11% |  |
| รายได้อื่น   | 3.88       | 10.46      | 6.58             | 170% |  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                       | (7.77)     | (5.52)     | (2.24)           | -29% |  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    | (124.01)   | (112.62)   | (11.39)          | -9%  |  |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทาง<br>การเงินและภาษีเงินได้ | 80.38      | 78.03      | (2.35)           | -3%  |  |
| กำไรสุทธิ  | 50.07      | 56.32      | 6.25             | 12%  |  |
| การแบ่งปันกำไร   |            |            |                  |      |  |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                       | 57.92      | 57.51      | (0.41)           | -1%  |  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี                   | (7.84)     | (1.18)     | 6.66             | 85%  |  |
| อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                 | (7.04)     | (1.10)     | 0.00             | 0376 |  |
| อัตรากำไรขั้นต้น   | 14.10%     | 15.00%     |                  |      |  |
| อัตรากำไรสุทธิ   | 3.39%      | 4.55%      |                  |      |  |

## รายได้จากการให้บริการ



ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,238 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 239 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 และ ลดลงจากไตรมาส 3 ในปีนี้จำนวนร้อยละ 5 สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์ความขัดแย้งในหลายประเทศก่อให้เกิด การชะลอตัวของเศรษฐกิจกว่าปีที่ผ่านมา ประกอบกับการชะลอตัวในปริมาณนำเข้าและส่งออกของประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ มาเลเซีย เวียดนามและลาว

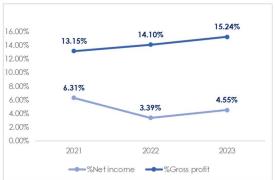
สำหรับงวดไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 355 ล้านบาท และ 288 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การลดลงของรายได้จากการให้บริการในปี 2566 มีสาเหตุมาจากการชะลอตัวของ



เศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ เห็นได้จากข้อมูลสถิติทางการค้าชายแดนและผ่านแดนของกรมการค้า ระหว่างประเทศของปีนี้ มูลค่ารวมของการส่งออกและการนำเข้าโดยเฉลี่ยลดลงอย่างต่อเนื่อง

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น





จากแผนภูมิข้างต้น จะเห็นได้ว่า อัตราการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทฯของปี 2566 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับจากปี 2564 สาเหตุเป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทฯมีการบริหารจัดการต้นทุนตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ การลดลงของต้นทุนการขนส่งแบบเหมาเที่ยว (Outsource) ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับปริมาณการวิ่ง เที่ยวเปล่าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้เพิ่มขึ้นเป็น 15.24% ซึ่งสูงสุดในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา นอกจากนี้อัตรากำไรชุทธิในปี 2566 มีอัตราเพิ่มขึ้นเป็น 4.55% ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธที่ตั้งไว้ของบริษัท

#### รายได้อื่น

ในระหว่างปี 2566 และปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 10 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจาก ปีก่อน สาเหตุเกิดจากบริษัทฯมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2566 จำนวน 3 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2566 ลดลง 13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 จากปีก่อน และสำหรับงวดไตรมาส 4 ของปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้น 0.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากการลดค่าใช้จ่ายส่วนกลางลงตามกลยุทธ์ของบริษัท

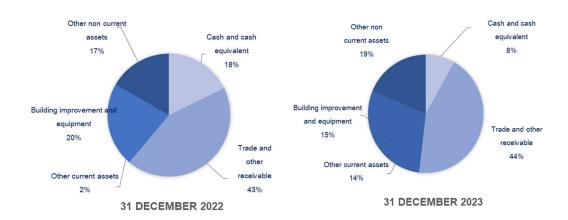
### <u>กำไรสูทธิ</u>

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิของปี 2566 จำนวน 56 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีกำไรสุทธิจำนวน 50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ซึ่งสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินมีจำนวนลดลง 2 ล้านบาท เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทฯได้นำเงินระดมทุนบางส่วนไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวนลดลง



# 2) การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

|                                | งบการเงินรวม ณ วันที่ |         |              |        |  |
|--------------------------------|-----------------------|---------|--------------|--------|--|
| งบแสดงฐานะการเงิน              | 31 ธ.ค                | 1. 2565 | 31 ธ.ค. 2566 |        |  |
|                                | ล้านบาท               | ร้อยละ  | ล้านบาท      | ร้อยละ |  |
| สินทรัพย์                      |                       |         |              |        |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 180.30                | 17.74   | 89.18        | 8.35   |  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | 440.50                | 43.36   | 454.00       | 42.49  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น         | 25.20                 | 2.48    | 153.79       | 14.39  |  |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์    | 200.20                | 19.72   | 167.86       | 15.71  |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น      | 169.67                | 16.70   | 203.72       | 19.07  |  |
| รวมสินทรัพย์                   | 1,015.87              | 100.00  | 1,068.55     | 100.00 |  |

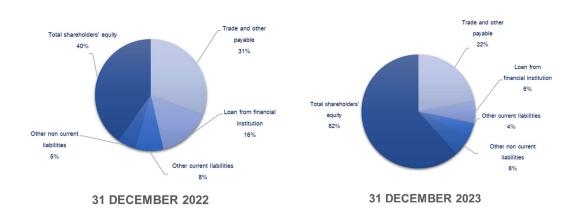


## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมมูลค่า 1,068.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 52.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.18 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาบริษัทฯได้นำเงินได้รับจากการระดมทุน IPO ไปลงทุนในกองทุน รวมจำนวน 130 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทฯได้รับชำระหนี้จากทางลูกค้า



|                                | งบการเงินรวม ณ วันที่ |         |              |        |  |
|--------------------------------|-----------------------|---------|--------------|--------|--|
| งบแสดงฐานะการเงิน              | 31 ธ.ค                | 1. 2565 | 31 ธ.ค. 2566 |        |  |
|                                | ล้านบาท               | ร้อยละ  | ล้านบาท      | ร้อยละ |  |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น    |                       |         |              |        |  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 312.25                | 30.74   | 234.97       | 21.99  |  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน     | 158.40                | 15.59   | 67.76        | 6.34   |  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น           | 83.09                 | 8.18    | 42.28        | 3.96   |  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน            | 53.84                 | 5.30    | 64.44        | 6.03   |  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น           | 408.29                | 40.19   | 659.10       | 61.43  |  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,015.87              | 100.00  | 1,068.55     | 100.00 |  |



# หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีหนี้สินรวมมูลค่า 432 ล้านบาท ลดลงจำนวน 176 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.95 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากการจ่ายชำระหนี้ และ การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 174 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.68 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้รับรู้หุ้นสามัญเพิ่มทุนตามราคาทุนจำนวน 85 ล้านบาท ส่วนที่เหลือรับรู้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 202 ล้านบาทในส่วนของผู้ถือหุ้น



## 3) มูมมองต่อแนวใน้มผลการดำเนินงานในปี 2567

สำหรับปี 2567 บริษัทฯคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์และแนวโน้มปริมาณการนำเข้า/ส่งออกน่าจะ ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน รวมถึงการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนก็มีทิศทางที่ดีขึ้นเห็นได้จากในช่วงไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 ปริมาณการนำเข้า/ส่งออกไปยังประเทศจีนมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่องเช่นกัน

ในปี 2567 บริษัทฯเตรียมดำเนินการขยายเข้าสู่ธุรกิจโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain) อย่างเต็มกำลังตั้งแต่ ในช่วงปลาย ไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 ซึ่งภาครัฐได้ส่งเสริมในเรื่องการส่งออกผลไม้ไทยไปยังประเทศจีน อาทิ ทุเรียน ซึ่งถือเป็นผลไม้ที่มีปริมาณการนำเข้าจากประเทศจีนมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯได้เตรียมแผนการขนส่งแบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain) เพิ่มรองรับกับปริมาณการขนส่งที่จะมีเข้ามาปีนี้ และบริษัทฯคาดว่ารายได้จากการขนส่งแบบควบคุม อุณหภูมิ (Cold Chain) จะเป็นจุดเด่นที่ทำให้บริษัทฯสามารถเติบโตอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯยัง มุ่งเน้นในเรื่องของการบริหารเที่ยววิ่งเปล่าขากลับให้มีปริมาณลดน้อยลงจากปี 2566 ตามแผนกลยุทธ์ในการจัดการ ด้านการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรให้เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง