

# **Management Discussion and Analysis**

For the Year 2023 end of December 31 2023



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

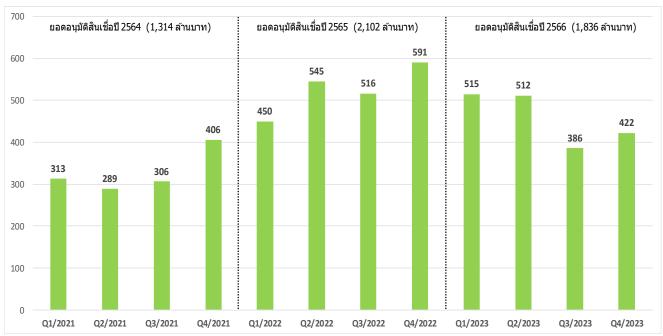
# 1. สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

## 1.1 ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2566 บริษัทฯปล่อยสินเชื่อใหม่ได้จำนวน 1,836 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 266 ล้านบาท ลดลง คิดเป็น 12.65% โดยในไตรมาส 4 สามารถปล่อยสินเชื่อได้เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 จำนวน 36 ล้านบาท (จาก 386 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 422 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็น 9.33% รายละเอียดยอดปล่อยสินเชื่อใหม่รายไตรมาสตามกราฟที่ 1 สำหรับ สาเหตุที่ปีนี้โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปีปล่อยสินเชื่อได้ลดลงจากปี 2565 มาจากปัจจัยหลัก 2 เรื่องคือ 1)การเข้มงวดใน การพิจารณาสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นตามความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ขอสินเชื่อตามสถานการณ์เศรษฐกิจที่แนวใน้มรายได้และ กำลังซื้อของลูกค้าชะลอตัว ทำให้อัตราการอนุมัติสินเชื่อ (Approval Rate) ลดลง ขณะที่อัตราการปฏิเสธลูกค้า (Rejection Rate) เพิ่มมากขึ้น 2)การมอบหมายให้เจ้าหน้าที่การตลาดเร่งดำเนินการติดต่อลูกค้าที่มีแนวใน้มค้างชำระค่างวดให้มา เจรจาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งจะส่งผลกระทบกับช่วงเวลาที่เจ้าหน้าที่การตลาดต้องหายอดธุรกิจไปพอสมควร ทั้งนี้ในด้านผล ประกอบการ บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิจำนวน 189.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 120.75 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 38.98%

กราฟที่ 1 เปรียบเทียบการอนุมัติสินเชื่อใหม่ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564 – ไตรมาส 4 ปี 2566

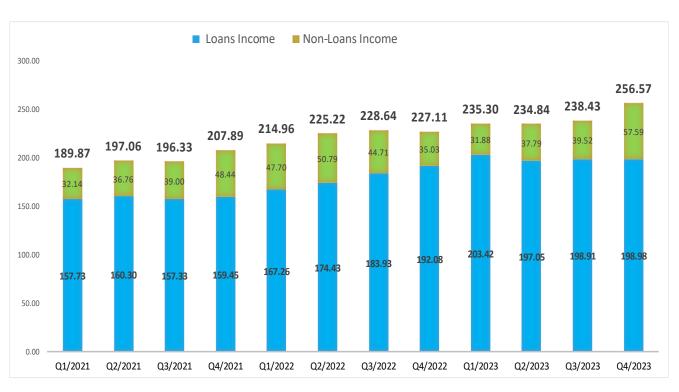




จากกราฟแสดงสินเชื่อใหม่ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564 - ไตรมาส 4 ปี 2566 ข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทฯสามารถ ปล่อยสินเชื่อใหม่รายไตรมาสได้ไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาทต่อเนื่องติดต่อกัน 5 ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2565 จนถึง ไตรมาส 2 ของปีนี้ แต่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2566 บริษัทฯปล่อยสินเชื่อใหม่รายไตรมาสได้ลดลงโดยไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปล่อยได้จำนวน 386 ล้านบาทและ 422 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสาเหตุการปล่อยสินเชื่อใหม่ลดลงมาจากปัจจัยหลัก 2 เรื่องตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ด้านคุณภาพสินเชื่อ อัตราสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Performing Finance : NPF) ของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 5.78 ทั้งนี้อัตรา NPF ที่คำนวณตามวิธีปฏิบัติงานซึ่งใช้เฉพาะยอดเงินต้นคงค้าง (principal) และพฤติกรรม การชำระค่างวดของลูกค้าเท่ากับร้อยละ 4.98

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิสำหรับปีเท่ากับ 189.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 120.75 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 38.98% และเมื่อหักรายการขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจำนวน 1.76 ล้านบาท บริษัทฯจะมีผลกำไรเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปีเท่ากับ 187.25 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯมีผลดำเนินงานกำไรสุทธิลดลงจากปี 2565 ได้แก่ 1) การเพิ่มขึ้นของรายการเงินกันสำรองหนี้ฯหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss : ECL) ที่ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 99.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 91.85% ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์เศรษฐกิจและพฤติกรรมของ ลูกหนี้ที่เปลี่ยนไปอันมีผลมาจากมาตรการ market conduct ที่บริษัทฯเก็บค่าติดตามจากลูกค้าที่ overdue ได้น้อยลง กว่าเดิมมาก ทำให้ลูกค้าละเลยการชำระค่างวดให้ตรงเวลา 2)รายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สินรอการ ขายที่ปีนี้มีจำนวน 67.90 ล้านบาท ขณะที่ปี 2565 มีกำไรจากการด้อยค่าฯจำนวน 9.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจาก สถานการณ์ราคารถยนต์มือสองที่เปลี่ยนแปลงลดลงมาโดยตลอดตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 ประกอบกับบริษัทฯมีการ เร่งรัดติดตามรถยนต์กลับคืนจำนวนมากจากลูกค้าที่ค้างชำระและไม่มีความสามารถในการชำระค่างวดหรือไม่เข้า หลักเกณฑ์ที่จะปรับโครงสร้างหนี้ได้ 3)รายการต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 42.46% ซึ่งเป็นผลจากสถาบันการเงินมีการปรับอัตรากำไรวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้น และบริษัทฯมีการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้นตาม ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ที่มากขึ้น

กราฟที่ 2 เปรียบเทียบรายได้จากการให้สินเชื่อตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564 – ไตรมาส 4 ปี 2566



จากกราฟที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบรายได้จากการให้สินเชื่อ (รายได้จากการให้เช่าซื้อและจากเงินให้กู้ยืม) ราย ไตรมาส ซึ่งจะเห็นว่ารายได้จากการให้สินเชื่อมีการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565 ต่อเนื่องติดต่อกัน 5 ไตรมาสจนถึงไตรมาส 1 ปี 2566 หลังจากนั้นจะลดลงอยู่ที่ระดับ 197 – 199 ล้านบาทในไตรมาส 2 – ไตรมาส 4 ปี 2566 ซึ่งรายได้ที่ลดลงดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นเพราะตัวเลขยอดธุรกิจมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะเดียวกันมีการตัด รายการหนี้สูญไปจำนวนหนึ่งส่งผลให้รายได้ถูก reverse ออกไปด้วย

## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566		ปี 2565		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	511,830	53.03%	710,472	79.37%	(198,643)	-27.96%
รายได้จากเงินให้กู้ยืม	286,528	29.69%	7,239	0.81%	279,289	3858.11%
รายได้จากสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้า	2,536	0.26%	2,706	0.30%	(169)	-6.26%
รายได้และค่าธรรมเนียม	30,283	3.14%	68,701	7.67%	(38,418)	-55.92%
รายได้อื่น	133,954	13.88%	106,037	11.85%	27,917	26.33%
รวมรายได้	965,130	100.00%	895,155	100.00%	69,975	7.82%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,382	0.45%	5,670	0.63%	(1,288)	-22.72%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	347,836	36.04%	342,969	38.31%	4,866	1.42%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	207,492	21.50%	108,153	12.08%	99,339	91.85%
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่าย NPA	67,904	7.04%	(9,989)	-1.12%	77,893	n.m.
ต้นทุนทางการเงิน	112,431	11.65%	78,920	8.82%	33,510	42.46%
รวมค่าใช้จ่าย	740,044	76.68%	525,723	58.73%	214,321	40.77%
กำไรก่อนภาษี	225,087	23.32%	369,432	41.27%	(144,345)	-39.07%
ภาษีเงินได้	36,082	3.74%	59,676	6.67%	(23,594)	-39.54%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	189,005	19.58%	309,756	34.60%	(120,751)	-38.98%
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,755	0.18%	1,994	0.22%	(239)	-11.98%
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	187,250	19.40%	307,763	34.38%	(120,513)	-39.16%

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสำหรับปีเท่ากับ 189.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 120.75 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 38.98% (ปี 2565 กำไรสำหรับปีเท่ากับ 309.76 ล้านบาท) เมื่อหักรายการขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงานจำนวน 1.76 ล้านบาท บริษัทฯจะมีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเท่ากับ 187.25 ล้านบาท

ด้านรายได้ บริษัทฯมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 69.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 7.82% (จาก 895.16 ล้านบาทใน ปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 965.13 ล้านบาทในปี 2566) การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมโดยหลักจะมาจากรายได้จากการปล่อยสินเชื่อ ทั้งจากสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้วและสินเชื่อจำนำทะเบียน ซึ่งรายได้จากพอร์ทสินเชื่อทั้ง 2 ประเภทดังกล่าวคิดเป็น สัดส่วนมากกว่า 80%ของรายได้รวม โดยในปี 2566 รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและจำนำทะเบียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 80.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 11.24% (จาก 717.71 ล้านบาทในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 798.36 ล้านบาทในปี 2566) ส่วน รายได้ที่ลดลง ได้แก่ รายได้และค่าธรรมเนียมลดลงจำนวน 38.42 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 55.92% (จาก 68.70 ล้านบาทใน ปี 2565 ลดลงเป็น 30.28 ล้านบาทในปี 2566) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้จากค่าติดตามหรือค่าชดเชยจากการ ติดตามหนี้ และค่าธรรมเนียมต่างๆที่การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเคยเรียกเก็บจากลูกค้าได้ แต่ปัจจุบันเมื่อมาให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนทำให้ไม่สามารถเรียกเก็บได้

ด้านค่าใช้จ่าย บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 214.32 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นคิดเป็น 40.77% (จาก 525.72 ล้านบาทในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 740.04 ล้านบาทในปี 2566) โดยรายการค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ปี 2566 มากกว่าปี 2565 จำนวน 99.34 ล้านบาท จาก 108.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 207.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 91.85% ซึ่งเป็นผลจาก สถานการณ์เศรษฐกิจและพฤติกรรมของลูกหนี้ที่เปลี่ยนไปอันมีผลมาจากมาตรการ market conduct ที่บริษัทฯเก็บค่า ติดตามจากลูกค้าที่ overdue ได้น้อยลงกว่าเดิมมาก ทำให้ลูกค้าละเลยการขำระค่างวดให้ตรงเวลา นอกจากนี้ยังมีรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่านจำนวน 9.99 ล้านบาท เป็นขาดทุนจากการด้อยค่านจำนวน 77.89 ล้านบาท จากที่ปี 2565 มีกำไรจากการ ด้อยค่านจำนวน 9.99 ล้านบาท เป็นขาดทุนจากการด้อยค่านจำนวน 67.90 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลจากสถานการณ์ราคา รถยนต์มีอสองที่เปลี่ยนแปลงลดลงมาโดยตลอดตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 ประกอบกับบริษัทฯมีการเร่งรัดติดตาม รถยนต์กลับคืนจำนวนมากจากลูกค้าที่ค้างชำระและไม่มีความสามารถในการชำระค่างวดหรือไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะปรับโครงสร้างหนี้ได้ และยังมีรายการต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 42.46% (จาก 78.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 112.43 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลจากสถาบันการเงินมีการปรับอัตรากำไรวงเงินสินชื่อเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ มีการเบิกใช้จงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้นแกามยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ที่มากขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 4.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 1.42% (จาก 342.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 347.84 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้น ในเรื่องที่เล็วที่เย็วกับบุคลากรและการเปิดสาขาใหม่ 1 สาขาคือสาขานนทบุรี

# ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2566		ปี 2565		การเปลี่ยนแปลง	
LI IPTA ICIPRILIA CIANTA	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
1. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	202.32	58.17%	196.70	57.35%	5.62	2.86%
2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง	8.43	2.42%	8.87	2.59%	-0.44	-4.95%
3. ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย	26.50	7.62%	35.98	10.49%	-9.48	-26.35%
4. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	25.22	7.25%	23.70	6.91%	1.52	6.42%
5. ค่าใช้จ่ายในการเร่งรัดติดตามสินเชื่อ	37.89	10.89%	37.55	10.95%	0.34	0.89%
6. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	47.48	13.65%	40.17	11.71%	7.31	18.20%
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	347.84	100.00%	342.97	100.00%	4.87	1.42%

จากตารางค่าใช้จ่ายในการบริหาร เมื่อจำแนกรายละเอียดค่าใช้จ่ายแล้วพบว่า ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงาน เช่น เงินเดือนและค่าจ้าง สวัสดิการพนักงาน ค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยง ค่าผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น จะมี สัดส่วนมากที่สุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 58%ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมด รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ, ค่าใช้จ่าย ในการเร่งรัดติดตามสินเชื่อ, ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ การเดินทาง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณ 14%, 11%, 8%, 7% และ 2% ตามลำดับ ทั้งนี้หากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการ บริหารต่อรายได้รวม พบว่าสัดส่วนจะอยู่ที่ประมาณ 36%ของรายได้รวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างคงที่

# 2.2 ด้านฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

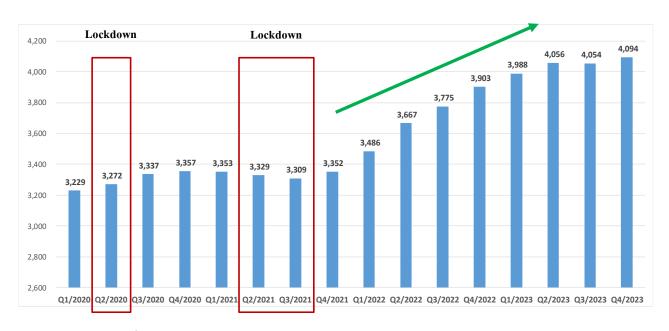
ฐานะการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111.24	42.27	68.97	163.15%
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	4,093.59	3,903.30	190.29	4.88%
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อซื้อสินค้า	0.00	32.54	-32.54	-100.00%
ทรัพย์สินและอุปกรณ์	28.75	30.88	-2.12	-6.88%
ทรัพย์สินรอการขาย	330.41	150.62	179.79	119.36%
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	65.80	49.96	15.83	31.69%
อื่นๆ	51.72	42.27	9.45	22.36%
รวมสินทรัพย์	4,681.50	4,251.84	429.66	10.11%
หนี้สถาบันการเงิน	2,712.62	2,255.71	456.91	20.26%
อื่นๆ	123.33	130.61	-7.28	-5.57%
รวมหนี้สิน	2,835.95	2,386.32	449.63	18.84%
ส่วนผู้ถือหุ้น	1,845.55	1,865.52	-19.97	-1.07%

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.38	0.52	
หนี้สินต่อทุน(เท่า)	1.54	1.28	
อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	5.78%	3.84%	

สินทรัพย์รวม บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,681.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 429.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 10.11% จากปีก่อน โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ พอร์ทลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เพิ่มขึ้น 190.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 4.88% ซึ่งเป็นผลจากการปล่อยสินเชื่อใหม่เพิ่มขึ้น และรายการทรัพย์สินรอการ ขาย เพิ่มขึ้นจำนวน 179.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 119.36% เป็นผลเนื่องจากนโยบายการเร่งรัดติดตามรถยนต์กลับคืน มาเป็น NPA เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการบริหารจัดการในการนำรถยนต์ออกขายประมูล

รายละเอียดพอร์ทลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแสดงได้ตามกราฟที่ 3 ซึ่งจะเห็นว่า ณ สิ้นปี 2564 พอร์ทลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ มีจำนวน 3,352 ล้านบาท พอร์ทฯได้มีการเพิ่มขึ้นทุกไตรมาส โดยล่าสุด ณ สิ้นปี 2566 พอร์ทลูกหนี้เงินให้สินเชื่อได้เพิ่มขึ้น เป็น 4,094 ล้านบาท

กราฟที่ 3 แสดงพอร์ทลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรายไตรมาส (Q1/2563 – Q4/2566)



คุณภาพสินเชื่อ

	ปี 2566		ปี 2565		
ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต	ยอดลูกหนี้สินเชื่อหลังหัก ดอกผลรอตัดบัญชีและค่า นายหน้ารอตัดบัญชี (พันบาท)	สัดส่วน	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกผล เช่าชื้อรอตัดบัญชีและค่า นายหน้ารอตัดบัญชี (พันบาท)	สัดส่วน	
ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	3,137,815	72.64%	3,092,844	75.00%	
ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	931,815	21.57%	872,261	21.15%	
ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	249,752	5.78%	158,542	3.84%	
	4,319,382	100.00%	4,123,647	100.00%	

พิจารณาลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตปี 2566 พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่อยู่ใน กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (performing) คิดเป็นยอดลูกหนี้สินเชื่อหลังหัก ดอกผลรอตัดบัญชีและค่านายหน้ารอตัดบัญชีจำนวน 3,138 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.64 รองลงมาเป็นลูกหนี้ ตามสัญญาสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) คิดเป็นยอดลูกหนี้พ จำนวน 932 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.57 และลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) คิดเป็นยอดลูกหนี้ฯจำนวน 250 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่ม Non-performing มียอดลูกหนี้ฯเพิ่มขึ้นประมาณ 91 ล้านบาท และสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.94

**ด้านหนี้สิน** ปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 2,835.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 449.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น คิดเป็น 18.84% ทั้งนี้ หนี้สินที่เป็นรายการหลักได้แก่ หนี้ (เจ้าหนี้) สถาบันการเงิน โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 มียอดหนี้ (เจ้าหนี้) สถาบันการเงิน จำนวน 2,712.62 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	วงเงินสินเชื่อ	อัตรากำไร	ภาระสินเชื่อ (ล้านบาท)	วงเงินคงเหลือ
สถาบนการเงน	บระเภทสนเขอ	(ล้านบาท)	(%)	ณ 31 ธ.ค. 2566	(ล้านบาท)
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	P/N	2,400.00	4.25%	2,369.74	30.26
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	Term Loan	500.00	4.75%	21.32	-
ธนาคารออมสิน	Term Loan	322.00	4.90%	321.56	-
ธนาคารกรุงเทพ	เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	7.10%	0.00	10.00
รวม		3,232.00		2,712.62	40.26

ส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2566 มีจำนวน 1,845.55 ล้านบาท ลดลงจำนวน 19.97 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 1.07% สาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อน เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น จาก 1.28 เท่าในปีก่อน มาเป็น 1.54 เท่าในปีนี้ ซึ่งเป็นผลจากการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อขยายธุรกิจมากขึ้น ส่งผลให้ส่วน ของหนี้สถาบันการเงินมากขึ้น

#### สภาพคล่อง

หน่วย : บาท

	ปี 2566	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(48,175,041)	(245,591,869)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(8,731,746)	(11,671,383)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	125,872,750	97,636,343
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	68,965,963	(159,626,909)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2566 มีจำนวนติดลบ 48.18 ล้านบาท แสดงให้ เห็นว่าในปีนี้บริษัทฯมีการปล่อยสินเชื่อใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงานมีจำนวนมากกว่าเงินสดรับ จากรายได้ทางการเงิน และส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานหรือการเปลี่ยนแปลงของพอร์ทสินเชื่อเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2566 โดยหลักจะเป็นการซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์สำหรับสาขาเปิด ใหม่ (สาขานนทบุรี) และค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์สำหรับธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (จำนำ ทะเบียน) รวมทั้งอุปกรณ์ด้านคอมพิวเตอร์

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2566 บริษัทฯได้มีการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อจากธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย (ธอท.) เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติมจำนวน 519 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่ายคืนเงินต้นและกำไร (ดอกเบี้ย) เงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวให้แก่ ธอท. รวมประมาณ 186 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายเงินปันผลไปประมาณ 207 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 126 ล้านบาท โดยสรุป บริษัทฯมีเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 68.97 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวดจำนวน 42.27 ล้านบาท บริษัทฯจะมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 111.24 ล้านบาท

#### การจ่ายเงินในผล

	ปี 2566	ปี 2565
เงินปันผลจ่าย	เป็นหุ้นสามัญ	เป็นเงินสด
อัตราการจ่ายต่อหุ้น (บาท)	7 หุ้นเดิม : 1 หุ้นใหม่	0.20
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	164.47	207.22
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	189.01	309.76
อัตราการจ่ายปันผล (ร้อยละ)	87.02%	66.90%

จากผลประกอบการปี 2566 บริษัทฯจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ คิดเป็น จำนวนหุ้นที่บันผลจำนวน 148.02 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 148.02 ล้านบาท และจ่ายเป็นเงินสดอีก 16.45 ล้านบาท รวม เป็นจำนวนเงินที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น 164.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 87.02 ซึ่งอัตราการจ่ายปันผลดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯที่กำหนดไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 18 เมษายน 2567

# 3. อัตราส่วนที่แสดงผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicator)

CONTROL			งบการเงิน	
รายการ		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	เท่า	0.38	0.52	0.65
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.23	7.71	8.14
อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.19	17.26	18.78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	1.78	1.80	1.66
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.18	0.30	0.30
เงินปันผลต่อหุ้น (อัตรา 7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	บาท	0.16*	0.20	0.16
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	10.11	12.45	0.42
หนี้สินรวม	ร้อยละ	18.84	15.98	(7.21)
รายได้รวม	ร้อยละ	7.82	13.15	1.75
ต้นทุนทางการเงิน	ร้อยละ	42.46	6.35	(11.85)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	ร้อยละ	24.85	19.81	0.85
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	40.77	20.00	(5.08)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	เท่า	0.61	0.56	0.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.54	1.28	1.19
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	87.02	66.90	53.97
	ของกำไรสุทธิ			

<sup>\*</sup> เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 18 เมษายน 2567