

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดไตรมาสที่ 1 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566



Table of Contents

01 ภาพรวมบริษัท 02

02 บทสรุปผู้บริหาร 08

03 ผลประกอบการทางการเงิน..... 13

- งบกำไรขาดทุนรวม
- งบแสดงฐานะการเงินรวม
- งบกระแสเงินสดรวม

04 ภาคผนวก 20





ภาพรวมบริษัท





บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านบรรจุภัณฑ์ โดยมุ้งเน้นไปที่การออกแบบ การผลิตด้วยวัตถุดิบจากพลาสติกคงรูปและกระดาษที่รีไซเคิลได้ สำหรับสินค้าในกลุ่มอาหาร ยาและเวชภัณฑ์



บริษัทบรรจุภัณฑ์ ที่เติบโตเร็วที่สุดใน เอเชีย *



ผู้นำด้านการ ออกแบบ ตรง ความต้องการของ ลูกค้า

บริษัทระดับโลก เพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้า



ผู้นำการตลาด

เป็นผู้นำตลาดเฉพาะ ในกลุ่มสินค้าบรรจุ ภัณฑ์พลาสติกคงรูป สำหรับอาหาร และ เวชภัณฑ์



16 ฐานการผลิต และธุรกิจ ตั้งอยู่ในประเทศ ระบบเศรษฐกิจของ

ตลาดเกิดใหม่ 100% โรงงานทั้งหมด 16 แห่ง

- 4 แห่งในประเทศไทย
- 2 แห่งในประเทศสหรัฐ
 อาหรับเอมิเรตส์
- 9 แห่งในประเทศอินเดีย
- 1 แห่งในประเทศมาเลเซีย



มุ่งเน้นไปวัตถุดิบ Polymers ที่**สามารถ นำกลับมาใช้ใหม่ได้**

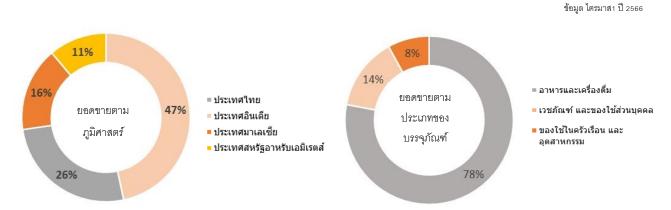
PET / rPET

PP / rPP HDPE / ride



คะแนนการกำกับ ดูแลกิจการใน ระดับ "**ดีมาก**"

ภูมิศาสตร์ และประเภทของบรรจุภัณฑ์



โรงงาน และเครื่องจักรของ TPAC ได้รับการยอมรับในระดับโลก ในแง่ของสุขอนามัย โดยมากกว่า 90% ของลูกค้าของ TPAC เป็นกลุ่ม ลูกค้าที่มีมาตรฐานที่สูงมากในเรื่องของสุขอนามัย (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และเครื่องดื่ม เวชภัณฑ์ และสินค้าเครื่องใช้ส่วนบุคค ล) ลูกค้ากลุ่มที่เหลือประกอบด้วยกลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

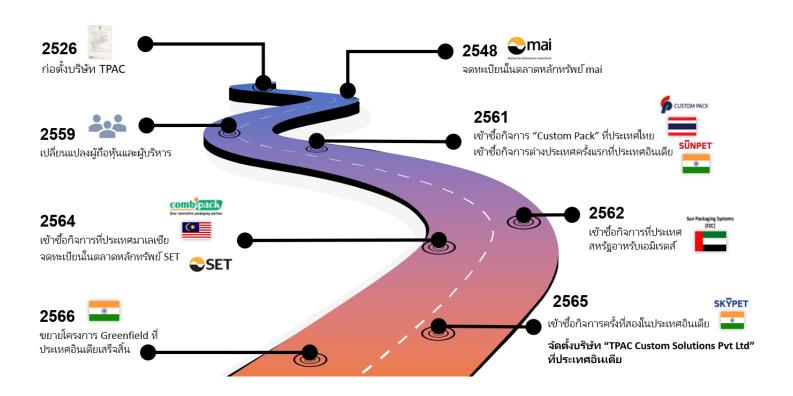
สำหรับยอดขายตามภูมิศาสตร์ ยอดขายในต่างประเทศในไตรมาสที่ 1 ประมาณ 75% ของกลุ่มบริษัท โดยประเทศอินเดียครองส่วนแบ่ง สูงสุดที่ประมาณ 47% ของมูลค่ายอดขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

^{*} ประมาณการจากยอดขายที่เติบโต 5 ปี



รากฐานอันแข็งแกร่งกว่า 40 ปี จากผู้ก่อตั้งสู่ผู้สืบสานและทีมผู้บริหารเพื่อขับเคลื่อน TPAC ก้าวหน้าไปสู่บริษัทระดับโลก

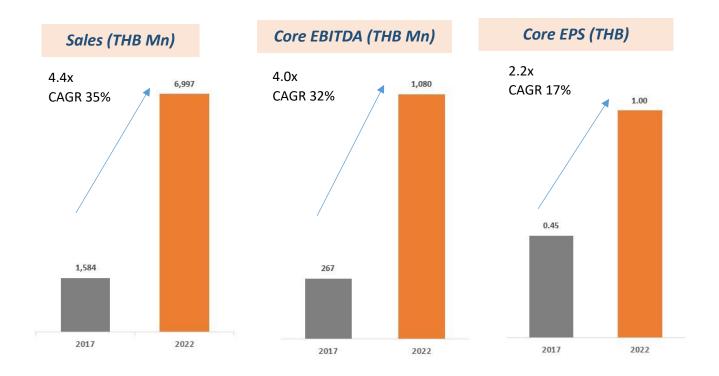
2559 - 2566



- TPAC เริ่มก่อตั้งกิจการ ตั้งแต่ปี 2526 โดยมีโรงงานและสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพฯ ประเทศไทย
- ตลอดระยะเวลาเกือบ 4 ทศวรรษ บริษัทได้ให้บริการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยกลายมาเป็นพันธมิตรให้แก่ผู้ประกอบการ
 และแบรนด์ชั้นนำต่าง ๆ ทั่วโลก เรามุ่งเน้นบรรจุภัณฑ์คงรูปที่ใช้ในการบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภค และเวชภัณฑ์ต่าง ๆ
- ปี 2559 ภายใต้การนำของคณะผู้บริหารชุดใหม่ (หลังการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหม่) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้ TPAC ก้าวขึ้นเป็นบริษัทบรรจุภัณฑ์ระดับโลก
- นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา บริษัทได้เปลี่ยนแปลง โดยมีโรงงานผลิต 16 แห่งใน 4 ประเทศ การซื้อกิจการเป็นส่วนสำคัญของเส้นทาง
 การเติบโตของ TPAC ตั้งแต่ปี 2561 โดยมีการทำธุรกรรม 5 รายการในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา
- ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2563 เราได้พัฒนาผลประเมินคะแนน CG อย่างต่อเนื่อง และตอนนี้เราอยู่ในคะแนนระดับ 4 ดาว (ดีมาก)



การดำเนินงานที่ผ่านมาในช่วง 5 ปีของ TPAC ถูกขับเคลื่อนด้วยกลยุทธ์อย่างมีระเบียบแบบแผนที่ชัดเจน



- ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา TPAC มียอดขายเติบโตขึ้น 4.4 เท่า โดยมาจากทั้งการเติบโตจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย และการเติบโต จากการเข้าซื้อกิจการ อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น อยู่ที่ประมาณ 35% ระหว่างปี 2560 ถึงปี 2565
- เช่นเดียวกันกับยอดขาย กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core
 EBITDA) ก็เพิ่มขึ้น 4.0 เท่า โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น อยู่ที่ประมาณ 32% ระหว่างปี 2560 ถึงปี 2565
- **กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (C**ore EPS) เพิ่มขึ้น 2.2 เท่า โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น อยู่ที่ประมาณ 18% ระหว่างปี 2560 ถึงปี 2565



ไตรมาส ที่ 1 ปี 2566 – ปีแห่งการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ความสามารถในการทำกำไรที่ขับเคลื่อนด้วยการเติบโตที่แข็งแกร่ง ยั่งยืน เอาชนะความท้าทาย





1,749 ล้านบาท

QoQ **Stable**





342 ล้านบาท

000 +10%

กำไรต่อหุ้นจากการ ดำเนินง<u>า</u>นปกติ



THB 0.43

QoQ **+30%**

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น



25%

QoQ **+500** bps

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น



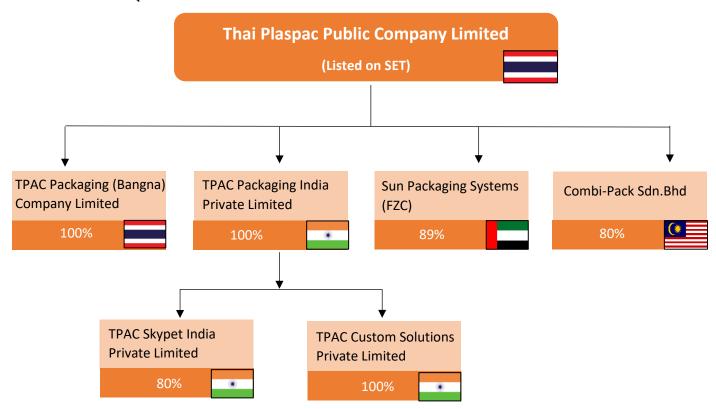
1.08x

- ปี 2566 เริ่มต้นด้วยความสามารถในการทำกำไร และ กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานปกติ ที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์
- โครงการกรีนฟิลด์ และการเติบโตจากภายนอกผ่านการเข้าซื้อกิจการจะเป็นตัวกระตุ้นการเติบโตในอนาคต
- ปรับปรุงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.08 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่ผู้บริหารคาดหวัง TPAC มีความพร้อมสำหรับ
 โอกาสในการเข้าทำ M&A ในครั้งต่อไป

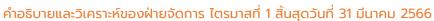




โครงสร้างบริษัทในปัจจุบัน



- บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน TPAC มีบริษัทย่อย 4 แห่ง (ตามแผนภาพด้านบน) โดยบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในประเทศอินเดีย
 TPAC ถือหุ้น 100 % และบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และในประเทศมาเลเซีย จะมีผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็น ทั้งผู้บริหารชุดเก่าและผู้ถือหุ้นเดิมเป็นผู้ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วย
- TPAC Packaging India Private Limited ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ชื่อว่า
 - O TPAC Skypet India Private Limited เพื่อเข้าซื้อธุรกิจของ Skypet Polymers ตั้งแต่ 1 เมษายน 2565 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 80 และหุ้นสัดส่วนร้อยละ 20 ยังเป็นของผู้ถือหุ้นเดิม
 - O TPAC Custom Solutions Private Limited ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อเร็ว ๆ นี้ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตฝาพลาสติก และสำรวจ การเข้าสู่กลุ่มตลาดใหม่ในอินเดีย
- ผลประกอบการรวมของกลุ่ม TPAC ประกอบด้วย การรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังที่ได้กล่าวไปข้างต้น





บทวิเคราะห์ผู้บริหาร



ข้อมูลทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท สำหรับงวดไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(THB Mn)

	รายไตรมาส				รายปี			
	ไตรมาส 1/66	ไตรมาส 4/65	%∆	ไตรมาส 1/65	%∆¹	2565	2564	%∆
รายได้จากการขายรวม ²	1,749	1,753	0%	1,620	8%	6,997	5,194	35%
กำไรก่อนหักดันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	342	310	10%	260	32%	1,069	952	12%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ ³	342	310	10%	263	30%	1,080	977	11%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ ³	225	186	21%	151	49%	598	549	9%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ³	153	116	32%	99	55%	359	329	9%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการดำเนินงานปกดิ³	139	106	30%	91	53%	328	307	7%
กำไรต่อหุ้น	0.43	0.33	30%	0.27	57%	0.98	0.47	108%
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานปกติ³	0.43	0.33	30%	0.28	53%	1.00	0.94	7%
ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ⁴	25%	20%	5%	17%	8%	15%	15%	0%
สัดส่วนของหนี้สืนต่อทุน (เท่า)⁵	1.15	1.27	-0.12	1.36	-0.21	1.27	1.28	-0.01
สัดส่วนของหนี้สืนสุทธิต่อทุน (เท่า) ⁶	1.08	1.16	(0.08)	1.11	-0.03	1.16	1.12	0.04

- 1. เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบัน กับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า, 2. การเจริญเติบโตของรายได้ อาจให้ภาพที่ไม่ขัดเจน เนื่องจากกลไกการตั้งราคาขายของสินค้าจะผกผันตามราคาของเม็ด พลาสติก, 3. ผลการดำเนินงานปกติใดยการตัดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการ โดยรายละเอียดจะถูกแสดงอยู่ในส่วนของการ วิเคราะห์, 4. ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายปี) = ส่วนที่เป็นกำไรสุทธิของบริษัทจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทสำหรับปี, ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายไตรมาส) = ส่วนที่เป็นของบริษัท จากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส (ปรับให้เป็นรายปี) / สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัท สำหรับไตรมาส, 5. สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, 6. สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหลังหักเงินสดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
 - กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินปกติ เท่ากับ 0.43 บาทต่อหุ้น สำหรับไตรมาสที่ 1 เพิ่มขึ้นถึง 30% จากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งสูงสุด
 เป็นประวัติการณ์ของบริษัท และ เพิ่มขึ้น 53% เมื่อเทียบกับปีผ่านมา
 - กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core EBITDA) สำหรับไตรมาสที่ 1 เพิ่มขึ้น
 30% เทียบกับปีก่อนหน้า และเพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
 - ยอดขายสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2566 เพิ่มขึ้น 8% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และส่วนใหญ่ทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน
 แม้ว่าปริมาณพื้นฐานจะเติบโตได้ดี ผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของราคาเรซินกดดันการเติบโตของยอดขายในไตรมาสนี้
 - กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core EBITDA) สำหรับไตรมาสที่ 1 เท่ากับ
 342 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้แรงหนุนจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นของธุรกิจใน ต่างประเทศ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า Core EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 30% จากการเติบโตของปริมาณขายและ อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น การเพิ่มความสามารถในการทำกำไรในไตรมาสนี้เกิดจากปัจจัยหลายประการ รวมถึงการได้ ประโยชน์จากขนาด ความคิดริเริ่มในการลดต้นทุน และการผสมผสานผลิตภัณฑ์ที่ดีขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ
 - ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (Core ROE) สำหรับไตรมาสนี้ 25%, แสดงให้เห็นถึงการปรับปรุงที่สำคัญ (+500 bps) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
 - อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.08 เท่า ในไตรมาสที่ 1 ปรับปรุงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสที่แล้วด้วยการลดลงใน ส่วนของหนี้และมีการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ทำให้เรามีพื้นที่ที่สำคัญในการวางแผนการลงทุนทั้งจากการขยายกำลัง การผลิตและจากการซื้อกิจการในไตรมาสต่อ ๆ ไป



กลยุทธ์ที่สำคัญ และจุดเด่นทางธุรกิจของบริษัท

• การขยายกำลังการผลิต – โครงการกรีนฟิลด์ในประเทศอินเดีย

ในช่วงปี 2564, บริษัทเริ่มดำเนินการโครงการกรีนฟิลด์ 2 ซึ่งตั้งอยู่ทางเหนือและตะวันตกของประเทศอินเดีย วัตถุประสงค์ของการ ขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น โรงงานซึ่งตั้งอยู่ทางตอนเหนือของประเทศอินเดีย (Haridwar) เริ่มดำเนินการในปี 2565 โรงงานอีกแห่งซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันตกของประเทศอินเดีย (Silvassa) เริ่มดำเนินงานในไตร มาสที่ 1 ปี 2566 ทั้งสองโรงงานเสร็จสมบูรณ์ และได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อเร็วๆนี้ บริษัทได้ควบรวมการดำเนินการ โดย เคลื่อนย้ายการผลิตที่ Dadra ไปสู่ที่ Silvassa เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น และเพื่อใช้ความสามารถในการผลิตได้ อย่างเต็มที่ ณ สถานที่แห่งเดียว

Silvassa Plant







Haridwar Plant







การเข้าซื้อกิจการและการเป็นหุ้นส่วน: ทำให้สถานะของบริษัทแข็งแกร่งขึ้นในอินเดีย

บริษัทบรรลุผลสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการครั้งที่ 5 โดยการเข้าซื้อธุรกิจ Skypet Polymers ซึ่งมีฐานการผลิตทางตอนใต้ในประเทศ อินเดีย, ทางบริษัทเริ่มดำเนินการปรับปรุงโรงงานด้วยการทำพื้นโรงงานใหม่ คลังสินค้าใต้ดิน และจัดวางเครื่องจักรใหม่เพื่อให้มี พื้นที่ใช้งานได้มากขึ้นเพื่อรองรับการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ ที่มีความเร็วและความสามารถในการผลิตที่สูง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 2 ทำให้สามารถขยายกำลังการผลิต 50% จากปัจจุบัน กระบวนการผลิตชิ้นส่วน Automation กำลังอยู่ระหว่าง พัฒนา เพื่อที่จะลดค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงาน







• Awards and Recognition

ธุรกิจในอินเดียของ TPAC ได้รับรางวัล Economic Times with the Excellence in Contribution to Sustainability ประจำปี 2566 TPAC เข้าร่วมในหมวดหมู่ทั่วไปของความยั่งยืนกับบริษัทยายักษ์ใหญ่หลายแห่งและเราได้ชนะรางวัลอันทรงเกียรตินี้





ธุรกิจในประเทศมาเลเซียได้รับรางวัลจาก INVEST NS the largest local investment จัดขึ้นที่ Negeri Sembilan ในเดือน มกราคม ปี 2566







รางวัลเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันถึงการมุ่งมั่นในด้านความยั่งยืนและการยอมรับในการเติบโตและโอกาสในการจ้างงาน ที่บริษัท นำเสนอในภูมิภาคต่างๆ

• ผู้บริหารรับตำแหน่งใหม่

ไตรมาสนี้ยังยินดีต้อนรับการจ้างผู้นำระดับสูงภายในกลุ่ม เราได้ Mr. Tushar Pimple มาร่วมงานกับเราใน ฐานะหัวหน้าธุรกิจในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ของเราในอินเดีย "TPAC Customs Solutions" ก่อนหน้านี้ Tushar มีประสบการณ์หลายต่อหลายปีในอุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ และเขาจะมีส่วนสำคัญในการ สร้างแพลตฟอร์มการผลิตระดับโลกสำหรับกิจการใหม่ของเราอีกด้วย



Mr. Tushar Pimple





• สำนักงานแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย

ในระหว่างไตรมาส ธุรกิจในประเทศอินเดียเปิดสำนักงานแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ ตั้งอยู่ที่นครมุมไบ ที่อยู่ Lotus Corporate Park, A Wing - 1101 & 1102, Graham Firth Compound, Goregaon (E), Mumbai, India. สำนักงานแห่งใหม่ตั้งอยู่ใจ กลางเมือง ซึ่งจะช่วยดึงดูดผู้มีความสามารถให้มาร่วมงาน และเป็นการสร้างแบรนด์ TPAC ให้เป็นที่น่าจดจำในตลาด









ผลประกอบการทางการเงิน





A) <u>งบการเงินรวม</u>

(หน่วย ล้านบาท)

	ไตรมาส 1/2566	ไตรมาส 4/2566	%∆	ไตรมาส 1/2566	ไตรมาส 1/2565	%∆	2565	2564	%Δ
รายได้จากการขาย	1,749	1,753	0%	1,749	1,620	8%	6,997	5,194	35%
ดันทุนขาย	1,383	1,426	-3%	1,383	1,349	3%	5,841	4,190	39%
กำไรขั้นต้น	365	327	12%	365	271	35%	1,156	1,004	15%
อัตราร้อยละ กำไรขั้นต้น	20.9%	18.6%	2%	20.9%	16.7%	4%	16.5%	19.3%	-3%
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	168	160	5%	168	151	11%	669	535	25%
รายได้อื่น	28	20	41%	28	28	0%	99	55	79%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	342	310	10%	342	260	32%	1,069	952	12%
อัตราร้อยละ กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	19.6%	17.7%	2%	19.6%	16.1%	4%	15.3%	18.3%	-3%
กำไรก่อนหักตันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการ ดำเนินงานปกติ	342	310	10%	342	263	30%	1,080	977	11%
อัตราร้อยละกำไรก่อนหักตันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา จากการดำเนินงานปกติ	19.6%	17.7%	2%	19.6%	16.3%	3%	15.4%	18.8%	-3%
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	117	124	-5%	117	113	4%	482	428	13%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษี	225	186	21%	225	147	53%	586	524	12%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ	225	186	21%	225	151	49%	598	549	9%
อัตราร้อยละ กำไรจากการดำเนินงานปกติก่อนหักดันทุนทางการเงิน และภาษี	12.9%	10.6%	2%	12.9%	9.3%	4%	8.5%	10.6%	-2%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	40	42	-4%	40	34	19%	161	137	17%
กำไรก่อนภาษี	185	144	28%	185	113	63%	426	387	10%
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ	185	144	28%	185	117	58%	437	411	6%
อัตราร้อยละ กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ	10.6%	8.2%	2%	10.6%	7.2%	3%	6.2%	7.9%	-2%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	32	28	13%	32	17	84%	75	212	-64%
กำไรสุทธิ	153	116	32%	153	96	59%	350	175	100%
อัตรารัอยละ กำไรสุทธิ	8.7%	6.6%	2%	8.7%	5.9%	3%	5.0%	3.4%	2%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	153	116	32%	153	99	55%	359	329	9%
อัตราร้อยละ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	8.7%	6.6%	2%	8.7%	6.1%	3%	5.1%	6.3%	-1%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	139	106	30%	139	88	57%	319		108%
อัตราร้อยละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7.9%	6.1%	2%	7.9%	5.5%	2%	4.6%	2.9%	2%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการดำเนินงานปกติ อัตราร้อยละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการ	139	106	30%	139	91	53%	328	307	7%
ดำเนินงานปกติ	7.9%	6.1%	2%	7.9%	5.6%	2%	4.7%	5.9%	-1%

รายได้/(ค่าใช้จ่าย)ที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ	ไตรมาส 1/2566	ไตรมาส 4/2566	ไตรมาส 1/2566	ไตรมาส 1/2565	2565	2564
้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ส่วนงานในต่างประเทศ	-	-	-	(3)	(11)	(6)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ส่วนงานในประเทศไทย	-	-	-	(1)	(1)	(18)
ปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	(133)
ผลรวม	-	-	-	(3)	(12)	(158)

<u>ธุรกิจในประเทศไทย</u>

ไตรมาสแรกของปี 2566 ประสบกับความท้าทายเนื่องจากปริมาณขายสินค้าลดลง 6% เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้า เนื่องจากรายการผลิตที่ลดลงของลูกค้าบางราย เป็นผลจากการที่ลูกค้ายังมีสินค้าคงคลังเหลือจากการผลิตในปีก่อน ปริมาณยอดขายที่ ลดลงประกอบกับต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้นส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ

ในช่วง 2-3 ไตรมาสที่ผ่านมา ผู้บริหารได้ใช้ความพยายามร่วมกันในการส่งผ่านต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นให้กับลูกค้า และดำเนินปรับ โครงสร้างต้นทุนให้เหมาะสม ซึ่งช่วยให้ธุรกิจรักษาโครงสร้างอัตรากำไรไว้ได้ อย่างไรก็ตาม ฐานปริมาณขายที่ต่ำลง ส่งผลให้ต้นทุนคงที่ ต่อหน่วยสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจนี้





สำหรับธุรกิจที่บางนา ในช่วง 2-3 ไตรมาสที่ผ่านมาได้ฟื้นตัวและมีอัตรากำไรที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปริมาณยอดขายบางนาโดยเฉลี่ยคิด เป็น 10% ของธุรกิจในประเทศไทย สำหรับไตรมาสนี้ ปริมาณยอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 4% จากไตรมาสก่อน และตอนนี้อัตราร้อยละ กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin) อยู่ที่ประมาณ 9% อัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป นี้เกิดจากการควบคุมของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปรับต้นทุนให้เหมาะสมและการปรับปรุงประสิทธิภาพ ผู้บริหารมั่นใจว่าธุรกิจบางนา กำลังเดินไปในทิศทางที่ถูกต้องและจะมีส่วนช่วยอย่างมากในการทำกำไรของกลุ่มในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

ฐรกิจในประเทศอินเดีย

โครงการกรีนฟิลล์ 2 โครงการซึ่งเริ่มต้นในปี 2564 การก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว TPAC ประสบความสำเร็จในก้าว ที่ยิ่งใหญ่ จากที่ขณะนี้มีโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อมรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในตลาดการบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในโลก

ปริมาณยอดขายรายไตรมาสของธุรกิจในอินเดียเพิ่มขึ้น 7% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากแรงผลักดันในเชิงบวก ได้แก่ การได้ลูกค้ารายใหม่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจในอินเดีย (ไม่รวม Skypet) แสดงให้เห็นถึงการปรับปรุงพัฒนาของประโยชน์ต่อขนาด จาก ปริมาณยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมากที่ 9% เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน ประกอบกับการประหยัดต้นทุนจากบริหารการจัดซื้อ ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ Skypet ดีขึ้นเช่นกัน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงส่วนประสมการขายกับผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม สูงขึ้น และส่งผลให้ต้นทุนคงที่ต่อหน่วยต่ำลง

ธุรกิจในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ธุรกิจในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ประสบความสำเร็จในด้านปริมาณยอดขายและความสามารถในการทำกำไรสูงสุด นับตั้งแต่ ก่อตั้งในไตรมาสนี้ โดยปริมาณการขายเพิ่มขึ้นประมาณ 23% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และประมาณ 18% จากช่วงเวลาเดียวกัน ของปีก่อน เนื่องจากมีสถานที่ผลิต 2 แห่ง ธุรกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จึงอยู่ในทำเลที่ดีที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของ ลูกค้าที่มีอยู่และลูกค้าใหม่

ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็น ผลมาจากปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ ฝ่ายบริหารมีความมั่นใจในภาพรวมของธุรกิจในภูมิภาคนี้ และกำลังวางแผนสำหรับ การลงทุนครั้งใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในไตรมาสต่อๆ ไป เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด





ธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

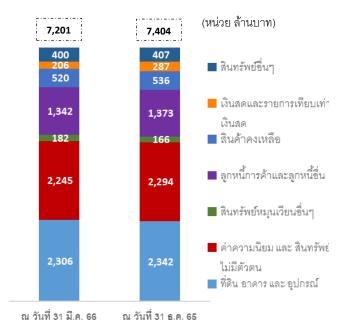
ในช่วง 2 ไตรมาสที่ผ่านมา ปริมาณยอดขายส่วนใหญ่ยังคงที่ และเพิ่มขึ้นประมาณ 8% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความ ต้องการบรรจุภัณฑ์ของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปของลูกค้า FMCG ชั้นนำรายหนึ่งของเราที่สูงขึ้น

ความสามารถในการทำกำไรระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2566 เทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ค่อนข้างคงที่ เป็นผลมาจากมาตรการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสมโดยบริษัท แม้ว่าจะมีต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากค่า ICPT ที่สูงขึ้นในประเทศก็ ตาม นอกจากนี้ ยังมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละเดือนสำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์กระดาษของเรา และคาดว่าจะ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตอันใกล้



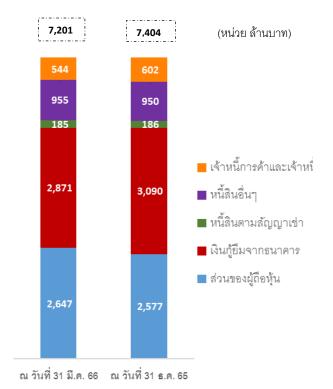
B) <u>งบแสดงฐานะการเงินรวม</u>





- สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม ปี
 2566 อยู่ที่ 7.2 พันล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (4.5 พันล้านบาท) คิดเป็น 63% ของสินทรัพย์ทั้งหมดของ กลุ่มบริษัท การลดลงของสินทรัพย์ใน ไตรมาส 1 ปี 2566 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2565 เป็นผลจากค่า เสื่อมราคาระหว่างงวด และการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อ เทียบกับสกุลเงินอื่น
- เงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ อยู่ที่ 1.4 พันล้านบาท คิดเป็น
 20% ต่อรายได้ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา
- สินทรัพย์อื่น ได้แก่ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ภาษีหัก ณ ที่
 จ่าย และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์

หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ



- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ปี 2566 เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท จากกำไรที่เกิดขึ้นระหว่างงวด หักด้วยผล ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
- เงินกู้ยืมจากธนาคารลดลงประมาณ 219 ล้านบาทใน ระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2566 เป็นผลมาจากการชำระคืน เงินกู้ตามกำหนดเวลาและการชำระล่วงหน้าบางส่วน
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ 1.08 เท่า
 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา จากการดำเนินงานปกติ ปรับตัว ดีขึ้นจาก 2.8 เท่า ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 มาอยู่ที่ 2.5 เท่าในไตรมาสที่ 1 ปี 2566
- หนี้สินอื่นๆ ได้แก่ หนี้สินที่เกิดจากสิทธิในการขายหุ้นที่ ออกให้แก่ผู้มีสิทธิได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

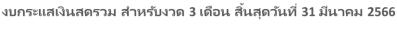


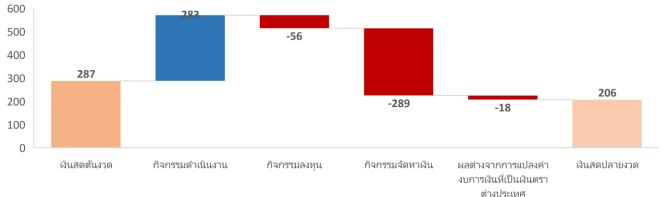
C) งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 มี.ค. 2565	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มี.ค. 2565	สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	283	437	112	886
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-56	-99	-93	-876
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-289	-384	240	-39
ผลต่างจากกิจกรรมแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	-18	-151	-15	-78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง	-81	-197	244	-107
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	287	484	394	394
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด	206	287	637	287

งบกระแสเงินสดรวม สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566:





- TPAC มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานรวม 283 ล้านบาท สำหรับงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2566
- กิจกรรมการลงทุนในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยหลักประกอบด้วยต้นทุนสำหรับโครงการกรีนฟิลด์ และต้นทุนเครื่องจักรและ แม่พิมพ์สำหรับการขยายกำลังการผลิต
- กิจกรรมจัดหาเงินในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยหลักเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ประมาณ 219 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน ประมาณ 37 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 34 ล้านบาท
- 🗣 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 206 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ปี 2566





หลักการข้อยกเว้นความรับผิด:

ประโยคและข้อความบางส่วนในประกาศฉบับนี้เกี่ยวกับ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และแนวโน้มของ บริษัท และข้อความอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์สถานะทางการเงินของบริษัท กลยุทธ์ทางธุรกิจ การพัฒนาในส่วนของการ ดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และเศรษฐกิจทั่วไปในตลาดอินเดีย และทั่วโลกถือเป็นการแถลงการณ์เชิงคาดการณ์ล่วงหน้า

ข้อความดังกล่าวเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ความไม่แน่นอน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งที่ทราบและไม่ทราบ ซึ่งอาจส่งผลต่อผลลัพธ์ที่แท้จริง ผล การดำเนินงาน หรือความสำเร็จของบริษัท หรืออุตสาหกรรม ที่จะทำให้แตกต่างไปจากที่แสดงหรือบอกเป็นนัยอย่างมีนัยสำคัญ โดย ข้อความคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว

แถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว ตั้งอยู่บนสมมติฐานหลายประการเกี่ยวกับปัจจุบันของบริษัท และกลยุทธ์ทางธุรกิจใน อนาคต รวมไปถึงสภาพแวดล้อมที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่อาจทำให้ผลลัพธ์ ผลงาน หรือความสำเร็จที่แท้จริงแตกต่างไปอย่างมากจากแถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้า ดังกล่าวรวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือข้อบังคับของรัฐบาลของอินเดีย และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารอุตสาหกรรมของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ ธุรกิจ และสินเชื่อทั่วไปในอินเดีย

ข้อมูลที่มีอยู่ใน MD&A เป็นข้อมูลปัจจุบัน ณ วันที่เผยแพร่เท่านั้น และยังไม่ได้ตรวจสอบโดยอิสระ ไม่มีการรับรองหรือรับประกันโดยชัด แจ้งหรือโดยนัย และไม่ควรวางใจในความถูกต้อง ยุติธรรม หรือความสมบูรณ์แบบของข้อมูลที่นำเสนอหรือมีอยู่ใน MD&A นี้ ไม่มีบริษัท ใดหรือบริษัทในเครือ ที่ปรึกษาหรือตัวแทนยอมรับความผิดชอบใดๆ ต่อความสูญเสีย ที่จะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่นำเสนอใน MD&Aนี้ โปรด ทราบว่าผลงานในอดีตของบริษัทไม่ใช่และไม่ควรนำมาพิจารณาเป็นตัวบ่งชี้ถึงผลลัพธ์ในอนาคต นอกจากนี้ไม่มีบุคคลใดได้รับอนุญาต ให้ข้อมูลใดๆหรือเป็นตัวแทนใดๆ ที่ไม่อยู่ในหรือสอดคล้องกับ MD&A นี้ข้อมูลหรือการรับรองที่ไม่เกี่ยวข้องหรือไม่สอดคล้องกันดังกล่าว หากมีการให้หรือจัดทำขึ้น ไม่ควรยึดถือว่าได้รับอนุญาตจากหรือในนามบริษัท

บริษัทอาจเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเนื้อหาของ MD&A นี้ โดยไม่ต้องมีภาระผูกพันที่จะต้องแจ้งให้บุคคลใดทราบถึงการแก้ไขหรือ เปลี่ยนแปลงดังกล่าว





ภาคผนวก





<u>งบแสดงฐานะการเงินรวม</u>

(หน่วย ล้านบาท)

รายการ	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	%∆
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31 มี.ค. 2566 206	31 ธ.ค. 2565 287	-28%
ลูกหนึ่การคำและลูกหนี้อื่น	1,342	1,373	-2%
สูนค้าคงเหลือ	520	536	-3%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	520	13	-100%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	80	52	53%
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	2	-100%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102	98	4%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,250	2,362	-5%
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน	17	17	-1%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3	3	-2%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,306	2,342	-2%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	172	174	-1%
ค่าความนิยม	1,657	1,680	-1%
สินทรัพย์ไม่มีดัวตน	588	614	-4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญขี	10	9	4%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	70	70	0%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	44	42	4%
สัญญาที่เกิดจากสิทธิในการซื้อหุ้นที่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77	72	470
ของบริษัทย่อยออกให้แก่บริษัท	4	4	0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	80	87	-7%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,951	5,043	-7% -2%
รวมสินทรัพย์	7.201	7,404	-2%
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		•	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	916	992	-8%
เจ้าหนึ้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	544	602	-10%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	12	10%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	330	373	-12%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	35	27	29%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	60	56	7%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,897	2,062	-8%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	172	174	-1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,626	1,725	-6%
หนี้สินที่เกิดจากสิทธิที่ออกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	340	341	0%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	355	363	-2%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	76	74	3%
หนี้สินระยะยาวอื่น	91	90	1%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,658	2,765	-4%
รวมหนี้สิน	4,555	4,828	-6%
หุ้นสามัญ	327	327	0%
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	327	327	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,027	1,027	0%
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	33	33	0%
กำไรสะสม	1,055	915	15%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(157)	(111)	41%
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	20	20	0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,305	2,210	4%
ส่วนของผู้มีส่วนใด้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	342	367	-7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,647	2,577	3%
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	7,201	7,404	-3%
สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	1.08	1.16	
สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.15	1.27	
, , , ,			



<u>งบกระแสเงินสดรวม</u>

(หน่วย ล้านบาท)

	สำหรับงวด 3 เดือน	สำหรับงวด 3 เดือน	สำหรับงวด 3 เดือน	สำหรับงวด 12 เดือน
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 มี.ค 2566	31 ธ.ค. 2565	31 มี.ค. 2565	31 ธ.ค. 2565
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	185	144	113	426
ปรับปรุง : ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	117	124	113	482
ปรับปรุง : รายการปรับปรุงอื่น ๆ	44	52	38	186
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	346	320	264	1,094
สินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงสุทธิ	(39)	142	(146)	-129
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	307	461	118	965
ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล	(24)	-25	(6)	-79
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	283	437	112	886
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน				
ชื้อสินทรัพย์ถาวร	(73)	(92)	(97)	(471)
ชื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0)	0	(1)	(2)
เงินรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	0	6	4	17
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(408)
อื่นๆ	15	(13)	1	(12)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(56)	(99)	(93)	(876)
กระแสเงินสดุจากกิจกรรมการจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(76)	(56)	152	241
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	0	189	463
ล่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวลากธนาคาร ***********************************	(137)	(290)	(64)	(558)
เงินสดจ่ายค่างวดหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6)	(5)	(7)	(26)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี	_	_	_	40
อำนาจควบคุมบริษัทย่อย				-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(37)	(33)	(30)	(139)
จ่ายเงินปั่นผล	(34)	-	-	(59)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(289)	(384)	240	(39)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(18)	(151)	(15)	(78)
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง	(81)	(197)	244	(107)
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด ตันงวด	287	484	394	394
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด	206	287	637	287

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงงบการเงิน

	INR/THB	MYR/THB	AED/THB
อัตราถัวเฉลี่ย 3 เดือน ปี 2565	0.4396	7.8888	9.0029
อัตราถัวเฉลี่ย 3 เดือน ปี 2566	0.4142	7.7340	9.2351
อัตรา ณ วันที่ 31 ธ.ค. ปี 2565	0.4199	7.8304	9.4109
อัตรา ณ วันที่ 31 มี.ค. ปี 2566	0.4158	7.7348	9.2844