

บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำไตรมาส 3/2566 และ งวด 9 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566















# จุดเด่นสำคัญประจำไตรมาส 3/2566

- ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยถูกคาดการณ์ว่ามีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง และอาจพบกับความท้าทายจากความไม่แน่นอนของภาวะ เศรษฐกิจโลก การชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีน และความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ในประเทศอิสราเอลที่อาจยืดเยื้อหรือขยายวง กว้าง ซึ่งอาจส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกให้ผันผวนต่อไปอีกช่วงเวลาหนึ่ง ขณะที่ตลาดพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ในขณะเดียวกันธุรกิจขนส่งพัสดุด่วนก็ยังมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง (โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนอุปสงค์จาก บริการจัดส่งพัสดุผ่านแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์) โดยทั้งด้านราคาและคุณภาพการให้บริการยังคงเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการ ตัดสินใจเลือกผู้ให้บริการ อย่างไรก็ดีความรุนแรงในการแข่งขันด้านราคาโดยรวมเริ่มมีแนวโน้มผ่อนคลายลงจากช่วงที่ผ่านมา
- ปริมาณการจัดส่งพัสดุในไตรมาส 3/2566 ปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของปริมาณการ จัดส่งจากแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์อันเนื่องมาจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวลงในช่วงปลายไตรมาส 3/2566 ทั้งนี้บริษัทยังคงให้ ความสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มผู้ใช้บริการใหม่ที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนปริมาณการขนส่งที่ลดลงจาก แพลตฟอร์มพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับสัดส่วนรายได้จากผู้ใช้บริการประเภท C2C ต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 45 ในไตรมาส 3/2566 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญในไตรมาส 4/2566 ตามแผนของบริษัทในการคงจำนวนสาขาแฟรนไชส์ และจุดให้บริการรายย่อย (RTSP) ที่มีศักยภาพ เท่านั้น บริษัทยังมีแผนในการเพิ่มกลุ่มผู้ใช้บริการที่มียอดใช้จ่ายต่อพัสดุสูง (ได้แก่ ผู้ใช้บริการประเภท C2C องค์กร ผู้ใช้บริการส่งพัสดุ ระหว่างประเทศ และผู้ใช้บริการขนส่งสินค้าภายในงานมหกรรมต่าง ๆ) เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ของผู้ใช้บริการประเภท C2C ให้สูงขึ้น ขณะที่ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาตำแหน่งผู้ให้บริการส่งพัสดุค่วนที่ดีแก่ผู้ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
- ในไตรมาส 3/2566 บริษัทได้เริ่มติดตั้งระบบคัดแยกพัสดุอัตโนมัติเพื่อประยุกต์ใช้ในศูนย์คัดแยกพัสดุของบริษัทในบางภูมิภาค หลังจากที่มี การทดลองโครงการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ บริษัทได้ปิดศูนย์คัดแยกพัสดุบางส่วนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการคัดแยก พัสดุตามแผนการปรับปรุงพัฒนาเครือง่ายและระบบปฏิบัติการ ซึ่งสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายทั้งในส่วนของตันทุนคงที่ และตันทุนผันแปร จากค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่และค่าใช้จ่ายพนักงานในศูนย์คัดแยกพัสดุลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มประยุทต์การ ให้บริการรับและส่งพัสดุ ที่สามารถดึงศักยภาพในการดำเนินงานของพนักงานขนส่งพัสดุได้อย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่ไตรมาส 3/2566 เป็นต้นไป ขณะที่แผนการลงทุนของบริษัทยังเป็นไปตามเป้าหมายและได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากผู้ถือหุ้นหลักทั้งในด้านการเงินและ ด้านการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัทยังคงคำเนินแผนการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานอย่างใกลัชิดด้วยเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อสดการขาดทุนจากการดำเนินงาน และเสริมสร้างการดำเนินรุรกิจที่มีประสิทธิภาพอันโดดเด่นเพื่อให้ผลการดำเนินงานกลับมามีกำไรอีกครั้งภายในปี 2567 เนื่องจากเครือง่ายพัสดุส่งด่วนที่มีคุณภาพจำเป็นต้องมีระบบที่ล้ำหน้ารวมถึงอุปกรณ์และความชำนาญในด้านเทคโนโลยี บริษัทจึง ปรับปรุงกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นไทหมายในการสร้างกำไรที่แข็งแกร่งควบคู่ไปกับคุณภาพที่ยอดเยี่ยม
- สำหรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าเพื่อให้ได้รับการยอมรับในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการงนส่งพัสดุด่วนครบวงจร โดยใช้การ ปรับใช้กลยุทธ์แบ่งส่วนระคับตลาดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างรายได้ต่อพัสดุที่สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นที่ผู้ใช้บริการประเภท C-end องค์กร อุตสาหกรรม บริการส่งพัสดุระหว่างประเทศ และผู้ใช้บริการในตลาดอื่นๆ ได้แก่ บริการจัดส่งผลไม้ ผลิตภัณฑ์จากทะเล สินค้าหัตกกรรม ลูกค้าในงานมหกรรม โดย มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้บริการระคับกลาง ถึง สูง และสร้างบริการอันเป็นเลิศเพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้ใช้บริการ นอกจากนี้สำหรับช่องทางให้บริการผู้ใช้บริการรายย่อย บริษัทได้งยายสางาร้านค้างองบริษัท และจุดให้บริการในศูนย์คัดแยกพัสดุ (DCSP) เพื่อรองรับความต้องการจัดส่งพัสดุที่เพิ่มขึ้นงองกลุ่มลูกค้าประเภท C-end โดยแผนการงยายจุดให้บริการในศูนย์คัดแยกพัสดุ การประเมินทั้งมุมมองค้านรายได้และตันทุนอย่างละเอียดเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการจัดส่งและความต้องการงองผู้ใช้บริการที่คาดว่า จะเพิ่มขึ้น ในส่วนงองการปฏิบัติงานบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการยกระดับเครือง่ายและระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นการปรับปรุงให้ บริษัทมี จำนวนตันทุนที่ต่ำที่สุด เพื่อให้แน่ใจว่ากลยุทธ์ธุรกิจงองบริษัทในระยะยาวสอดคล้องกับแนวทางของ เอสเอฟ เอ็กซ์เพรส ที่ดำเนินอยู่ใน ประเทศจีนและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



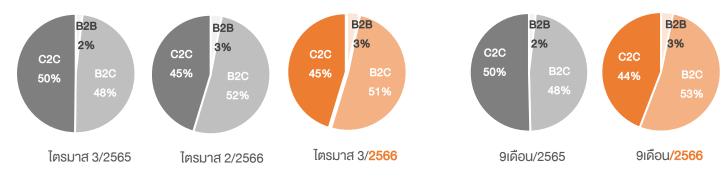


## ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง				เปลี่ยนแปลง
(หน่วย: ล้านบาท)	3/2565	2/2566	3/2566	%YoY	%QoQ	9M2565	9M2566	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,218.6	2,923.3	2,896.6	-31.3%	-0.9%	12,917.7	8,950.5	-30.7%
ตันทุนขายและการให้บริการ	-4,665.9	-3,814.8	-3,571.7	-23.5%	-6.4%	-14,079.5	-11,110.7	-21.1%
<b>งาดทุนขั้นต้</b> น	-447.4	-891.4	-675.1	-50.9%	24.3%	-1,161.8	-2,160.2	-85.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-452.1	-448.8	-431.7	-4.5%	-3.8%	-1,341.1	-1,268.1	5.4%
ขาดทุนก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย								
ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	-229.4	-758.7	-663.7	-189.3%	12.5%	-490.1	-1,817.9	-270.9%
vาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้								
(EBIT)	-839.5	-1,315.5	-1,101.9	-31.3%	16.2%	-2,363.8	-3,383.8	43.2%
vาคทุนสุทธิส่วนvองผู้เป็นเจ้าvองบริษัท	-674.6	-1,047.7	-889.9	-31.9%	15.1%	-1,898.1	-2,725.1	-43.6%
vาคทุนต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.387	-0.601	-0.511			-1.089	-1.564	
อัตรากำไรขั้นตัน (%)	-10.6%	-30.5%	-23.3%			-9.0%	-24.1%	
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย								
ดอกเบี้ยจ่าย และ ภาษีเงินได้ (EBITDA	-5.4%	-26.0%	-22.9%			-3.8%	-20.3%	
Margin) (%)								
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-19.9%	-45.0%	-38.0%			-18.3%	-37.8%	
(EBIT Margin) (%)								
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-16.0%	-35.8%	-30.7%			-14.7%	-30.4%	

# รูปที่ 1: รายได้จากการงายและการให้บริการแบ่งตามประเภทผู้ใช้บริการ



#### สำหรับโตรมาส 3/2566 เทียบกับโตรมาส 2/2566

- รายได้จากการขายและการให้บริการ
  - ี บริษัทมี**รายได้จากการงายและการให้บริการ**ในไตรมาส 3/2566 อยู่ที่ 2,896.6 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.9 เมื่อเปรียบเทียบ ้กับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปตามปริมาณการจัดส่งพัสดุโดยรวมที่ลดลงในระดับเดียวกันที่ร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน หน้า
  - O บริษัทยังสามารถรักษาสัดส่วนรายได้จากผู้ใช้บริการประเภท C2C ที่ร้อยละ 45 แม้จะมีการปิดจุดให้บริการที่ผลการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท อย่างไรก็ดีผลกระทบดังกล่าวถูกทดแทนด้วยปริมาณการจัดส่งพัสดุที่เพิ่มขึ้นทั้งจากสาขาที่เปิด ้ดำเนินงานเดิมและสาขาที่เปิดใหม่ นอกจากนี้รายได้จากการขายและการให้บริการจากผู้ใช้บริการประเภท B2B ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากไตรมาสก่อนหน้าจากจำนวนผู้ใช้บริการรายใหม่ที่บริษัทหาได้จาก เอสเอฟ เอ็กซ์เพรส



## ตันทุนขายและให้บริการ

ในไตรมาส 3/2566 บริษัทมี**ตันทุนงายและให้บริการ**อยู่ที่ 3,571.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.4 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าจากกลยุทธ์ การควบคุมตันทุนงองบริษัทในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงกันยายนที่ผ่านมา ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ยานพาหนะ การปรับเส้นทาง รับ-ส่งพัสคุที่เหมาะสม การเปลี่ยนสถานที่ตั้งของศูนย์คัดแยกพัสคุ ผ่านการประยุกต์ใช้หน่วยงานงนส่งที่ให้บริการจากภายนอกทดแทนการใช้ หน่วยงานงนส่งภายในบริษัทเฉพาะในบริเวณที่ไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินงาน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการงนส่งได้อย่างมี ประสิทธิภาพ นอกจากนี้จากความร่วมมือจาก เอสเอฟ เอ็กซ์เพรส ในการวางกลยุทธ์ร่วมกันทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการยานพาหนะ และค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการส่งคืนยานพาหนะที่ไม่จำเป็นต่อบริษัท และปรับปรุงการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงให้อยู่ ในจุดที่เหมาะสม

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A)

**ค่าใช้จ่ายในการงายและบริหาร**ลดลงจาก 448.8 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2566 อยู่ที่ 431.7 ล้านบาท ในไตรมาส 3/2566 หรือลดลงร้อยละ 3.8 จากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและค่าใช้จ่ายในการบริหาร เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ การตลาดโดยเน้นกลุ่มผู้ใช้บริการตามเป้าหมายเฉพาะเท่านั้น

## ขาดทุนสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท

บริษัทรายงาน**ผลขาดทุนสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท**ที่ 889.9 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 15.1 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า แม้ว่ารายได้คงที่ในไตรมาส 3/2566 สาเหตุหลักมาจากกลยุทธ์การควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ประกอบการการปรับปรุงเครือข่ายการ ดำเนินงาน การติดตั้งเครื่องจักรอัตโนมัติ และการนำข้อมูลต่างๆเข้าสู่ระบบดิจิทัล ร่วมกับการยกระดับเทคโนโลยีของแพลตฟอร์มและระบบที่ใช้ ในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้เริ่มขั้นตอนการดังกล่าวทั้งหมดแล้วตั้งแต่ไตรมาส 2 ที่ผ่านมา



## ผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปี 2566 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565

**รายได้จากการงายและให้บริการ**งองบริษัทสำหรับงวด 9 เดือนงองปีนี้อยู่ที่ 8,950.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วง ้เดียวกันของปีก่อน การลดลงของรายได้ได้รับผลกระทบจากปริมาณการจัดส่งพัสดุที่ลดลง โดยเฉพาะปริมาณการจัดส่งพัสดุจากผู้ให้บริการ แพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการต่อรองราคาจัดส่งพัสดุอย่างรุนแรงของผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซรายใหญ่ในประเทศไทยที่หัน มาพึ่งพาหน่วยงานขนส่งภายในบริษัทของตนเองมากขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 2/2566 ปริมาณการจัดส่งพัสดุสำหรับงวด 9 เดือนของปีนี้อยู่ในระดับ คงที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน แม้บริษัทยังเผชิญกับความท้าทายในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอันเนื่องมาจากการขาดแคลน ้บุคลากรในบางพื้นที่ อย่างไรก็ตามความท้าทายดังกล่าวได้ถูกแก้ไขอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ผ่านการนำระบบมาปรับใช้จากความช่วยเหลือ ้งองผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตั้งแต่ไตรมาส 2/2566 เป็นต้นมา

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินกลยุทธ์แบ่งส่วนระดับตลาดโดยมุ่งเน้นที่กลุ่มผู้ใช้บริการระดับกลาง ถึง สูง หรือผู้ใช้บริการประเภท C-end และ ู้ผู้ใช้บริการประเภทอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผู้ใช้บริการที่มีศักยภาพทั้งในด้านรายได้ต่อพัสดุ และปริมาณการจัดส่งพัสดุ ร่วมกับการปรับปรุง คุณภาพบริการเพื่อรองรับผู้ใช้บริการในกลุ่มดังกล่าว และเพิ่มรายได้ต่อพัสดุให้สูงขึ้นตามเป้าหมายของบริษัท

<mark>ต้นทุนงายและให้บริการ</mark> สำหรับงวด 9 เดือนงองปีนี้อยู่ที่ 11,110.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันงองปีก่อน ซึ่ง ้เป็นผลต่อเนื่องมาจากการวางแผนบริหารตันทุนการดำเนินงานทั้งต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร โดยในส่วนของต้นทุนคงที่ บริษัทได้ปรับเปลี่ยน ้าสันทางจัดส่งพัสดุใหม่ และปิดศูนย์กระจายสินค้ารวมถึงร้านค้าของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อลดขั้นตอนการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อนใน ้เครือข่ายการจัดส่งพัสดุให้ได้มากที่สุด ตัวอย่างเช่น ลดการเช่าพื้นที่ และการเช่ายานพาหนะ ในส่วนของต้นทุนผันแปร บริษัทยังเดินหน้าในการ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของพนักงาน และพนักงานส่งพัสดุ ประกอบกับการนำระบบคัดแยกสินค้าอัตโนมัติมาใช้ทำให้บริษัทสามารถ ลดค่าใช้จ่ายพนักงานคัดแยกสินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการคัดแยกพัสดุมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันดีเซลที่ ปรับตัวลดลงต่อเนื่องในช่วง 9 เดือนของปีนี้

<mark>ค่าใช้จ่ายในการงายและบริหาร</mark> สำหรับงวด 9 เดือนงองปีนี้ อยู่ที่ 1,268.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 จากช่วงเดียวกันงองปีก่อน โดยมีสาเหตุ หลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นหลัก

้จากเหตุที่ได้กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยรายงาน <mark>ผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</mark> สำหรับงวด 9 เดือน อยู่ที่ 3,383.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และรายงาน**ขาดทุนสุทธิส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท** สำหรับงวด 9 เดือน อยู่ที่ 2,725.1 ล้าน บาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กล่าวโดยภาพรวม ตลาดการจัดส่งพัสดุด่วนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ จากการ เป็นตลาดที่แง่งงันกันเฉพาะด้าน ไปสู่ตลาดที่ผู้ให้บริการมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายมากงั้น ใกล้เคียงกับตลาดการจัดส่งพัสดุด่วนใน ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา และอื่นๆ



## เหตุการณ์สำคัญในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ถึงปัจจุบัน

#### 1. ปรับปรุงความเหมาะสมของเครือข่ายศูนย์กระจายสินค้า และร้านค้า

นับตั้งแต่ตันปี 2566 เครือง่ายศูนย์กระจายสินค้าและร้านค้างองบริษัทได้ถูกปรับปรุงให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยปรับเปลี่ยนสถานที่ตั้งงอง ศูนย์กระจายสินค้าที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ไปยังพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการวางแผนจัดส่ง พัสดุ ร่วมไปกับการเปลี่ยน สถานที่ตั้งงองร้านค้างองบริษัทไปยังทำเลที่มีศักยภาพควบคู่ไปกับการปรับปรุงคุณภาพในการให้บริการเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าระดับสูง

#### 2. โครงการนำร่อง "ติดตั้งระบบคัดแยกอัตโนมัติ" ในเมืองหลัก

บริษัทได้ริเริ่มโครงการปรับปรุงระบบคัดแยกพัสดุและการขนส่งใหม่อีกครั้ง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายเครือข่ายการขนส่งให้ ครอบคลุมทั่วประเทศไทย ในเดือนมิกุนายน 2566 บริษัทได้เริ่มโครงการนำร่อง โดยการติดตั้งเครื่องจักรในการคัดแยกพัสดุอัตโนมัติในศูนย์ กระจายสินค้าจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นศูนย์กลางสำหรับกระจายสินค้าของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และปัจจุบันโครงการดังกล่าวเริ่มแสดงผล การดำเนินงานในด้านการประหยัดต้นทุนต่อพัสดุได้ตามเป้าหมายของบริษัทแล้ว

#### 3. ได้รับรางวัล "No.1 Brand Thailand 2023" ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

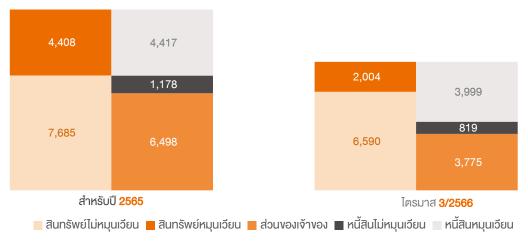
บริษัทถูกเลือกให้เป็นแบรนด์อันดับ 1 ในใจผู้บริโภค โดยได้รับรางวัล "No.1 Brand Thailand 2023" จากนิตยสาร Marketeer ซึ่งบริษัทได้รับ รางวัลดังกล่าวติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ตอกย้ำการเป็นผู้นำตลาดการจัดส่งพัสดุด่วนของประเทศไทยมากว่าครึ่งทศวรรษ



# ฐานะทางการเงินและสภาพคล่อง

# รูปที่ 2: **ฐานะทา**งการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)



#### ตารางที่ 2: รายละเอียดสินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)	2565	ไตรมาส 3/2566	เปลี่ยนแปลง % +/(-)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,163.0	484.8	-77.6%
เงินลงทุนระยะสั้นและสินทรัพย์ทางการเงิน	800.1	0.0	-100.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,852.3	1,336.3	-27.9%
อาคาร และอุปกรณ์	2,490.1	2,065.9	-17.0%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,903.4	2,310.9	-20.4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	879.5	1,580.9	79.8%
สินทรัพย์อื่น	1,004.8	815.0	-18.9%
รวมสินทรัพย์	12,093.2	8,593.7	-28.9%



#### ตารางที่ 3: หนี้สินและส่วนของเจ้าของ

(หน่วย: ล้านบาท)	2565	ไตรมาส 3/2566	เปลี่ยนแปลง % +/(-)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทแม่	0.0	200.0	100.0%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	38.3	243.5	535.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,941.5	1,630.5	-16.0%
เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง	568.3	379.1	-33.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,812.2	1,545.5	-14.7%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	945.5	571.5	-39.6%
หนี้สินอื่น	289.7	248.6	-14.2%
รวมหนี้สิน	5,595.5	4,818.7	-13.9%
รวมส่วนของเจ้าของ	6,497.7	3,775.0	-41.9%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	12,093.2	8,593.7	-28.9%

- ณ สิ้นเดือนกันยายน 2566, **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ลดลงร้อยละ 77.6 อยู่ที่ 484.8 ล้านบาท
- สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่จัดตั้งใหม่ชื่อว่า บริษัท ไฮฟ์บ็อกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วยมูลค่าเงินลงทุน
  18.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด เพื่อให้บริการตู้ล็อคเกอร์อัจฉริยะในประเทศไทย โดยสามารถให้บริการได้ ตลอดทุกวัน 24 ชั่วโมง ในการเป็นจุดรับและส่งพัสดุ ในระหว่างไตรมาส 3/2566 บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 0.8 ล้านบาท และบริษัทคาดว่าจะเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในไตรมาส 4/2566
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงร้อยละ 20.4 อยู่ที่ 2,310.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญา เช่าที่มีผลอยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับการยกเลิกสัญญาเช่าตามแผนการปรับเปลี่ยนศูนย์ต่างๆ
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.8 อยู่ที่ 1,580.9 ล้านบาทจากการบันทึกขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น และคาดว่าจะสามารถ นำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ในอนาคตอันใกล้
- **เจ้าหนี้บริการเก็บเงินปลายทาง**ลดลงร้อยละ 33.3 อยู่ที่ 379.1 ล้านบาทเป็นผลมาจากปริมาณการจัดส่งพัสดุของบริษัทลดลง
- ในระหว่างไตรมาส 3/2566 บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทแม่ คือ เคแอลเอ็น โลจิสติคส์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ
  บริษัท จำนวน 200.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท
- นอกเหนือจากเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างตัน บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 243.5 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน) ลดลงร้อยละ 23.2 จาก 2,757.7 ล้านบาท เป็น 2,117.0 ล้านบาท เนื่องจากอายุ
  ของสัญญาเช่าที่มีอยู่ลดลงและการยกเลิกสัญญาเช่าซึ่งเป็นไปตามแผนการ Relocation เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งอย่างเต็มที่



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### ตารางที่ 4: อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ไตรมาส 3/2565	ไตรมาส 2/2566	ไตรมาส 3/2566	9เคือน/2565	9เดือน/2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง						
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>(1)</sup>	(ın่า)	0.87	0.70	0.50	0.87	0.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>(2)</sup>	(ın'ı)	0.82	0.64	0.46	0.82	0.46
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>(3)</sup>	(เท่า)	-0.17	-0.37	-0.38	-0.17	-0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>(4)</sup>	(เท่า)	13.90	11.62	12.04	13.90	12.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>(5)</sup>	(วัน)	26.27	31.41	30.31	26.27	30.31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>(6)</sup>	(ın'า)	19.60	24.82	18.29	19.60	18.29
ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ <sup>(7)</sup>	(วัน)	18.63	14.71	19.96	18.63	19.96
วงจรเงินสด <sup>(8)</sup>	(วัน)	7.64	16.71	10.35	7.64	10.35
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร						
อัตรากำไรขั้นตัน(9)	(%)	-10.60	-30.49	-23.31	-8.99	-24.13
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-20.88	-45.69	-38.16	-19.10	-38.15
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	(%)	0.98	0.69	0.12	0.80	0.35
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(ın'า)	-0.50	0.51	0.18	0.32	0.47
อัตรากำไรสุทธิ <sup>(10)</sup>	(%)	-15.99	-35.84	-30.72	-14.69	-30.45
อัตราผลตอบแทนผู้กือหุ้น <sup>(11)</sup>	(%)	-29.14	-54.13	-65.66	-29.14	-65.66
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการคำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>(12)</sup>	(%)	-16.40	-29.92	-33.48	-16.40	-33.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์กาวร	(%)	0.18	-9.83	-28.16	0.18	-28.16
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ <sup>(13)</sup>	(ın'า)	1.15	1.25	1.19	1.15	1.19
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้กือหุ้น <sup>(14)</sup>	(ın่า)	0.80	0.92	1.28	0.80	1.28
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการะดอกเบี้ยต่อ EBITDA <sup>(15)</sup>	(เท่า)	-5.45	-1.12	-0.90	-5.45	-0.90
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(16)</sup>	(ın'า)	-12.62	-50.59	-40.75	-8.74	-39.45
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ <sup>(17)</sup>	(เท่า)	-0.27	-1.27	-1.54	-0.27	-1.54

#### หมายเหตุ:

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจากยอครวมของสินทรัพย์หมุนเวียนรวมหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณจากยอดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณจากยอดเงินสดสุทธิที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยค่าเฉลี่ยของหนี้สินหมุนเวียนรวม
- (4) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากรายได้จากการงายและการบริการหารด้วยลูกหนี้การค้าเฉลี่ย (ยอดงั้นต้น)
- (5) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจาก 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- (6) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณจากต้นทุนการงายและการบริการหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- (7) ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ คำนวณจาก 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนึ่
- (8) วงจรเงินสด คำนวณจากส่วนต่างระหว่างระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยกับระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้
- (9) อัตรากำไรขั้นต้น คำนวณจากกำไรขั้นต้นหารด้วยรายได้จากการขายและให้บริการ
- (10) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยรายได้จากการขายและให้บริการ
- (11) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- (12) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดหารด้วยค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม
- (13) อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้จากการขายและให้บริการหารด้วยค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม
- (14) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม(15) อัตราส่วนหนี้สินที่มีการะคอกเบี้ยต่อ EBITDA คำนวณจากยอดรวมของหนี้สินที่มีคอกเบี้ยและหนี้สินตามสัญญาเช่าหารด้วย EBITDA
- ์ (16) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก EBITDA หารด้วยดอกเบี้ยจ่าย
- (17) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ คำนวณจาก EBITDA หารด้วยยอครวมของเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และคันทุนทางการเงิน