

# บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("ONEE")

# คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



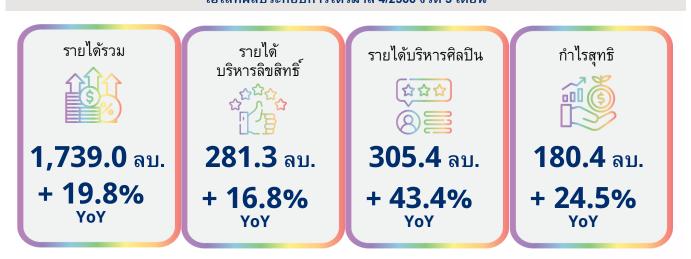
# บทสรุปผู้บริหาร

#### กลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท



บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("ONEE" หรือ "บริษัท") ได้วางแผนกลยุทธ์ให้กลุ่มบริษัทมี Business proposition เป็น Entertainment & Lifestyle ครบวงจร ที่มุ่งเน้นการสร้างรายได้จากหลากหลายช่องทางจากความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา ของกลุ่มบริษัท โดยการสร้างสรรค์งานคอนเทนต์ที่ตอบโจทย์และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายยังคงเป็นหัวใจสำคัญในการ ที่จะเป็นแกนสร้างรายได้ทั้ง TV, Online, Copyright & Licensing และ Production Services ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของกลุ่มบริษัท พร้อม ด้วยธุรกิจ Idol Marketing ที่มีแผนพัฒนาศิลปินรวมถึงการสร้างศิลปินหน้าใหม่เป็น Idol Marketing และ Showbiz ที่ครอบคลุมทั้ง การจัด Event, Fanmeet อย่างครบวงจร ซึ่งจากโครงสร้างธุรกิจที่กล่าวมา บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถเชื่อมโยงจุดเด่นของกลุ่มบริษัท ให้เข้ากับเทรนด์ของอุตสาหกรรมและเข้าถึงผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายทั้งเพื่อสร้างการเติบโตของรายได้ในทุกช่องทาง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

#### ไฮไลท์ผลประกอบการไตรมาส 4/2566 งวด 3 เดือน



- บริษัทมีกำไรสุทธิ 180.4 ล้านบาท เติบโต 24.5% YoY และเติบโต 17.6% QoQ
- รายได้จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 งวด 3 เดือนเท่ากับ 1,712.1 ล้านบาท เติบโต 272.8 ล้านบาท หรือ 19.0% YoY และ ลดลง 24.6 ล้านบาท หรือ 1.4% QoQ
- รายได้จากการบริหารลิขสิทธิ์ในไตรมาสนี้เท่ากับ 281.3 ล้านบาท เติบโต 16.8% YoY และเติบโต 4.3% QoQ
- ธุรกิจบริหารศิลปินและที่ปรึกษาทำรายได้ 305.4 ล้านบาท เติบโต 21.3% QoQ และ 43.4% YoY
- รายได้จากสื่อโทรทัศน์ของบริษัท มีสัดส่วนลดลงเป็น 41.9% จาก 46.5% ในงวดเดียวกันของปีก่อน



#### ไฮไลท์ผลประกอบการปี 2566

- รายได้จากการดำเนินงานในปี 2566 เท่ากับ 6,432.2 ล้านบาท เติบโต 303.8 ล้านบาท หรือ 5.0% YoY
- บริษัทมีกำไรสุทธิ์ 506.6 ล้านบาท ลดลง 31.4% YoY
- ธุรกิจบริหารศิลปินและที่ปรึกษาทำรายได้ 1,020.7 ล้านบาท เติบโต 48.2% YoY
- รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและบริหารกิจกรรมในปีนี้เท่ากับ 636.5 ล้านบาทเติบโตอย่างก้าวกระโดด 111.2% YoY
- รายได้จากสื่อโทรทัศน์ของบริษัท ซึ่งถือเป็นสื่อ Conventional มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนโดย ลดลงเป็น 43.5% จาก 47.2% ในปีก่อน
- สัดส่วนรายได้ที่ลดลงของธุรกิจสื่อโทรทัศน์เกิดจากบริษัทมีการปรับกลยุทธ์ในการต่อยอดจุดแข็งของการเป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ และการบริหารดารานักแสดงในสังกัด สำหรับการบริหารจัดการคอนเท้นต์ บริษัทมีรายได้จากการขายเวลาโฆษณาสื่อ โทรทัศน์ และ จากการบริหารลิขสิทธิ์คอนเท้นต์ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทยังมีรายได้ต่อเนื่องจากการบริหารศิลปินที่มีชื่อเสียงจาก คอนเท้นต์ของบริษัท โดยศิลปินมีการรับงานแสดงต่างๆ งานคอนเสิร์ตและกิจกรรม งานขายสินค้าที่ระลึก งานโปรโมทแบ รนด์สินค้าต่างๆ ด้วยกลยุทธ์การบริหารแบบครบวงจรทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายเติบโตขึ้นเป็นฐานรองรับธุรกิจ สื่อโทรทัศน์ซึ่งมีความผันผวนสูงในอนาคต

# เหตุการณ์สำคัญในไตรมาส 4/2566

#### Content

ในไตรมาส 4/2566 บริษัทมีคอนเทนต์ละครที่เป็นกระแสความนิยม มากมายครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย อาทิ ละครหลังข่าว VIP รัก ช่อนชู้ ละครดราม่าเกาหลีรีเมคในเวอร์ชั่นไทย ภายใต้ความร่วมมือครั้งใหญ่ของกลุ่มบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ และ บริษัท SBS Contents Hub หรือช่อง SBS ผู้เผยแพร่คอนเท้นต์รายใหญ่ของเกาหลีใต้ นำแสดงโดย ป้อง-ณวัฒน์ กุลรัตนรักษ์ และ ปุ๊กลุกฝนทิพย์ วัชรตระกูล มารับบท คู่สามี-ภรรยา ที่ต้องเผชิญปัญหาสามีมีชู้, ชีวิตภาคสอง ละครหลังข่าวช่องวัน แนวโรแมนติก-ดราม่า เมื่อพ่อหม้ายรุ่นใหญ่ฐานะสุดเพียบพร้อมตัดสินใจแต่งงานใหม่กับสาวรุ่นลูก ทำให้ต้องบาดหมางกับลูกสาวเพียงคนเดียว เกิด โรคหัวใจกำเริบในอาการโคม่า ได้รับโอกาสครั้งที่สองในร่างของคนอื่นให้กลับมีชีวิตอีกครั้ง และละครหนึ่งทุ่มที่ประสบความสำเร็จมา โดยตลอด ไมโครโฟนม่วนป่วนรัก แนวละครเพลงคอมเมดี้ เรื่องราวสุดชุลมุนเมื่อเจ้าของวงดนตรีได้ลาโลกไปอย่างกระทันหัน ทำให้ ลูกสาวตัวดีสบโอกาสหวังจะยุบวงทิ้งมาใช้หนี้ แต่วิญญาณของพ่อไม่อยากให้เป็นแบบนั้น นำแสดงโดย กัน นภัทร, ใบเฟิร์น อัญชสา เอกชัย ศรีวิชัย รวมไปถึงซีรีย์ PITBABE ของ Change 2561 และ อีกหลายเรื่องจาก GMM TV อาทิ Last Twilight, Cooking Crush เป็นต้น









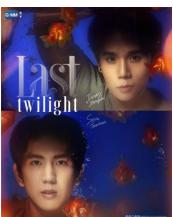


#### Licensing

ในไตรมาส 4 บริษัทมีรายได้บริหารลิขสิทธิ์ เติบโตจากไตรมาสก่อน 4.3% และเติบโต 16.8% จากงวดเดียวกัน ของปีก่อน ซึ่งเป็นการขายลิขสิทธิ์ละครและซีรีส์ไปฉายบนแพลตฟอร์ม OTT ต่างๆ ทั่วโลก ประกอบกับการ บริหารการขายแบบ Dynamic ที่จัดสรรช่วงเวลาการออกอากาศตามช่องทางต่างๆ ทำให้สามารถสร้างรายได้ จากคอนเท้นต์หนึ่งๆ ได้สูง ซีรี่ส์ที่ได้รับความนิยมในไตรมาสนี้ อาทิ "Wednesday Club - คนกลางแล้วไง" ออกอากาศทางช่อง GMM25 และช่อง Viu "Last Twilight - ภาพนายไม่เคยลืม" ซีรีส์วายออกอากาศทางช่อง GMM25 และรับชมพร้อมกันทั่วโลก ทาง YouTube : GMMTV Official "Cooking Crush - อาหารเป็นไงมั่งครับ หมอ" ซีรีส์วายแนวโรแมนติก-คอมมาดี้ ออกอากาศทางช่อง GMM25 และชมย้อนหลังแบบ Uncut ได้ที่ WeTV "Faceless Love - รักไม่รู้หน้า" ซีรีส์โรแมนติกคอมมาดี้ รีเมคจากซีรีส์ดัง Rich Man Poor Women ออกอากาศทาง Prime Video และ "Find yourself - หารักด้วยใจเธอ" ออกอากาศทางช่อง GMM25 ช่อง Viu พร้อมกับ แพลตฟอร์มในประเทศจีน Tencent Video และ YOUKU











#### **Showbiz**

ในไตรมาส 4 ธุรกิจจัดคอนเสิร์ตและกิจกรรมเติบโตจากปีก่อน แม้ว่าจะมีงานคอนเสิร์ตน้อยกว่าไตรมาสก่อน โดยในไตรมาสนี้มี คอนเสิร์ตที่ได้รับผลการตอบรับอย่างอย่างดี อาทิ

คอนเสิร์ต "GMMTV STAR LYMPIC 2023" ที่อิมแพ็ค อารีน่า โดยบัตรราคา 1,300 – 5,500 บาท นอกจากนี้ยังมีการจำหน่าย
 บัตรเข้าชมออนไลน์แบบ Live Streaming ในราคา 1,300 บาท และแบบชมออนไลน์ย้อนหลังในราคา 790 – 810 บาท อีกด้วย







- คอนเสิร์ตใหญ่ในไตรมาสนี้อีกงานหนึ่งคือ "The Krist Elements Concert" ที่ยูเนี่ยนฮอลล์ ศูนย์การค้ายูเนี่ยน มอลล์ โดยบัตร ราคา 1,500 8,500 บาท จัด 2 รอบการแสดง และมีบัตรชมออนไลน์ย้อนหลังสำหรับแต่ละรอบจำหน่ายในราคา 1,200 บาท อีก ด้วย
- นอกจากนี้มีการจัดงานแฟนมีทในต่างประเทศรวม 32 งาน ทั้งในเอเชีย ยุโรป และอเมริกาใต้ โดยจัดที่ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลลิ
  ปนส์ กรุงไทเป และกรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม มาเก๊า ฮ่องกง กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา
  กรุงโตเกียว เมืองโอซาก้า และเมืองโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น กรุงจากาต้า ประเทศอินโดนีเซีย และล่าสุดได้เปิดตลาดคอนเสิร์ต
  แฟนมีทครั้งแรกที่ยุโรป ณ กรุงโรม ประเทศอิตาลี และ ที่อเมริกาใต้ ณ กรุงเซาเปาโล ประเทศบราซิล ซึ่งได้รับการตอบรับเป็น
  อย่างดี





#### **Idol Marketing**

ธุรกิจบริหารจัดการศิลปิน และธุรกิจขายสินค้าซึ่งเป็นสินค้าที่ระลีกเกี่ยวกับศิลปิน เติบโตอย่างก้าวกระโดดเช่นกัน โดยบริษัทมีศิลปิน Idol ที่โด่งดังในสังกัด ทั้งที่เป็นวงดนตรีและเป็นดารานักร้องนักแสดงเดี่ยว ซึ่งเป็นที่นิยมในไตรมาสนี้ อาทิ "ปอนด์ - ภูวินทร์" "ฟอส-บุ๊ค" "วินนี่-สตางค์" "เฟิร์ส-ข้าวตัง" และอีกมากมาย โดยทั้งหมด รับงานโชว์ตัว งานพรีเซนเตอร์ แบรนด์แอมบาสเดอร์ งานคอนเสิร์ต และ Fan-Meet ทั่วโลก









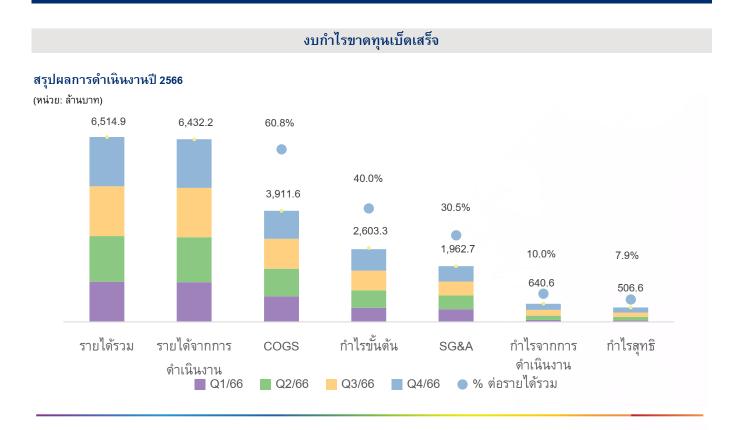




# ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม¹

- รายงานดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจ จัดทำขึ้นโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ระบุว่าเดือนธันวาคม 2566 ดัชนีความเชื่อมั่นโดยรวม อยู่ที่ 49.1 ทรงตัวอยู่ในระดับใกล้เคียงกับเดือนก่อน โดยความเชื่อมั่นที่มิใช่การผลิตเพิ่มขึ้นจากกลุ่มค้าส่ง และกลุ่มโรงแรมและ ร้านอาหารที่ได้รับผลดีจากเทศกาลท่องเที่ยวในช่วงปลายปี สำหรับความเชื่อมั่นภาคการผลิต ลดลงจากกลุ่มผู้ผลิตเหล็กที่อุปสงค์ ในประเทศชะลอตัว สอดคล้องกับความเชื่อมั่นของธุรกิจก่อสร้างที่ทรงตัวในระดับต่ำ อย่างไรก็ดี ดัชนีความเชื่อมั่นในอีก 3 เดือน ข้างหน้าเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 53.9 จากภาคการผลิต โดยเฉพาะความเชื่อมั่นด้านผลประกอบการและการผลิต
- สำหรับรายงานดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค (Consumer Confidence Index) ธนาคารแห่งประเทศไทยระบุว่า เมื่อขจัดปัจจัยฤดูกาล
  แล้ว ความเชื่อมั่นผู้บริโภคดีขึ้นต่อเนื่องตามความเชื่อมั่นในปัจจุบันและในอีก 6 เดือนข้างหน้า ทั้งความเชื่อมั่นต่อเศรษฐกิจ
  โดยรวม โอกาสการหางานทำ และ รายได้ในอนาคต ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการลดค่าครองชีพและมาตรการกระตุ้นการ
  ท่องเที่ยวของภาครัฐ อย่างไรก็ดี ผู้บริโภคยังมีความกังวลต่อ 1) ค่าครองชีพที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง 2) สถานการณ์เอลนีโญ และ
  3) สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและการเงินโลก รวมทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิ รัฐศาสตร์โลก
- นีลเส็น เปิดเผยข้อมูลเม็ดเงินโฆษณาของปี 2566² ระบุว่าภาพรวมงบประมาณโฆษณาในประเทศไทยปี 2566 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 116,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,700 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.3% YoY โดยเป็นงบโฆษณาสื่อโทรทัศน์มูลค่า 60,689 ล้านบาท เป็นสัดส่วน 52.1% ของเม็ดเงินโฆษณาในภาพรวม ลดลง 1,988 ล้านบาทจากปีก่อน หรือลดลง 3.2% YoY สำหรับสื่อ internet มีเม็ดเงินโฆษณาเติบโตขึ้นเป็น 28,999 ล้านบาท หรือเติบโตขึ้น 12.7% โดยได้ market share เพิ่มขึ้นจาก 22.8% ในปี 2565 เป็น 24.9% ในปี 2566

# ผลการดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทฯ



<sup>1</sup> ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท เดอะ นีลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด และศูนย์วิจัยกสิกรไทย

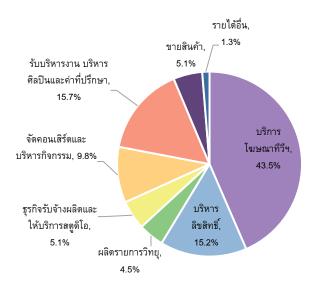
<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> รายงานจาก บริษัท เดอะ นีลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด



#### ตารางสรุปผลประกอบการปี 2566 และไตรมาส 4 งวด 3 เดือนปี 2566

	เปลี่ยนแปลง				เปลี่ยนแปลง			
	2565	2566	%YoY	Q4/2565	Q3/2566	Q4/2566	%QoQ	%YoY
รายได้								
รายได้จากการดำเนินงานรวม	6,128.4	6,432.2	5.0%	1,439.2	1,736.7	1,712.1	(1.4%)	19.0%
รายได้อื่น	98.4	82.7	(16.0%)	12.3	13.8	26.9	94.8%	(46.7%)
รายได้รวม	6,226.8	6,514.9	4.6%	1,451.6	1,750.5	1,739.0	(0.7%)	19.8%
์ ต้นทุนขายและบริการ	3,554.2	3,911.6	10.1%	901.8	1,056.0	984.2	(6.8%)	9.1%
กำไรขั้นต้น	2,672.5	2,603.3	(2.6%)	549.7	694.5	754.8	8.7%	37.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	305.5	401.0	31.3%	102.7	107.5	127.3	18.4%	24.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,507.0	1,561.7	3.6%	341.8	384.4	411.5	7.0%	20.4%
กำไรจากการดำเนินงาน	860.0	640.57	(25.5%)	105.2	202.6	216.0	6.6%	105.3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	1.9	(2.4)	(224.2%)	0.7	(7.2)	6.5	(9.4%)	768.1%
ตันทุน (รายได้) ทางการเงินสุทธิ	4.7	(11.2)	(335.0%)	(1.5)	(1.7)	(4.5)	166.2%	197.0%
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	857.2	649.3	(24.2%)	107.5	197.1	227.0	15.2%	111.2%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	118.9	142.8	20.1%	(37.4)	43.7	46.6	6.8%	224.5%
กำไรสุทธิ	738.3	506.6	(31.4%)	144.9	153.5	180.4	17.6%	24.5%
EBITDA	2,283.3	2,084.6	(8.7%)	437.3	582.2	588.4	1.1%	34.6%

#### สรุปผลประกอบการปี **2566** รายได้



สัดส่วนรายได้รวมของบริษัทปี 2566

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 6,514.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 288.1 ล้านบาท หรือ 4.6% YoY โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นหลักๆ มาจาก การจัดคอนเสิร์ตและกิจกรรม เติบโต 111.2% YoY การบริหาร จัดการศิลปิน เติบโต 48.2% YoY และ การขายสินค้า ซึ่งเป็นสินค้า ที่ระลีกเกี่ยวกับศิลปิน เติบโต 44.8% จากปีก่อน โดยกิจกรรมหลักที่ สร้างรายได้ให้กับธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มนี้ ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วตอนต้น คือ

- 1) คอนเสิร์ต "Gemini Fourth My Turn Concert"
- 2) คอนเสิร์ต "The Golden Song The Golden Show Concert"
- 3) "เทศกาลดนตรี Very Thai Music Festival" จัดที่ Orange Island Park เมืองฉางชา ประเทศจีน จัดโดย TCP Red Bull ร่วมมือกับ KuaiShou ผู้นำด้าน Content Community และ Social Platform แนว หน้าของประเทศจีน



สำหรับรายได้จากการบริหารลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นการขายลิขสิทธิ์ละครและซีรีส์ไปฉายบนแพลตฟอร์ม OTT ต่างๆ ทั่วโลก รายได้จาก การบริหารลิขสิทธิ์ในปีนี้เติบโตลดลง 26.5% เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจาก เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทที่เน้นการผลิตคอนเท้นต์ คุณภาพ และต้องการสร้างแบรนด์แอพพลิเคชั่น oneD และ แบรนด์ใหม่ oneD Original เพื่อเน้นการขายคอนเท้นต์ของบริษัทเองจึงมี การปรับลดการขายคอนเท้นต์ไปยังแพลตฟอร์มอื่นลงบางส่วน อย่างไรก็ดีบริษัทกำลังปรับการบริหารการขายแบบ Dynamic ที่ จัดสรรช่วงเวลาการออกอากาศตามช่องทางต่างๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างรายได้จากคอนเท้นต์หนึ่งๆ ได้สูงขึ้น

	เปลี่ยนแปลง					เปลี่ยนแปลง		
รายได้	2565	2566	%YoY	Q4/2565	Q3/66	Q4/2566	%QoQ	%YoY
รายได้จากการบริการโฆษณา และการ								
ประชาสัมพันธ์ และบริการเวลา	2,937.5	2,834.4	(3.5%)	674.8	726.5	728.0	0.2%	7.9%
ออกอากาศทางช่องโทรทัศน์								
รายได้จากการบริหารลิขสิทธิ์	1,345.2	988.5	(26.5%)	240.9	269.8	281.3	4.3%	16.8%
รายได้จากการผลิตรายการวิทยุ	220.6	290.8	31.8%	73.8	68.4	100.0	46.1%	35.6%
รายได้จากธุรกิจรับจ้างผลิตและบริการ	376.6	297.4	(21.0%)	62.0	65.1	95.1	46.2%	53.5%
รายได้จากการบริการรับจัดคอนเสิร์ต	204.4	000 5	444.00/	440.0	055.0	400.4	(54.00()	0.70/
และบริหารกิจกรรม	301.4	636.5	111.2%	112.2	255.8	123.1	(51.9%)	9.7%
รายได้บริหารงาน บริหารศิลปิน และ	688.9	1,020.7	48.2%	213.0	251.8	305.4	21.3%	43.4%
ค่าที่ปรึกษา	000.9	1,020.7	40.2%	213.0	231.0	305.4	21.3%	43.4%
รายได้จากการขายสินค้า	227.7	329.7	44.8%	56.5	92.1	70.1	(23.9%)	24.0%
รายได้จากการให้บริการสตูดิโอ	30.4	34.2	12.5%	6.2	7.2	9.0	25.0%	45.7%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	6,128.4	6,432.2	5.0%	1,439.2	1,736.7	1,712.1	(1.4%)	19.0%
รายได้อื่น	98.4	82.7	(16.0%)	12.3	13.8	26.9	94.8%	(46.7%)
รายได้รวม	6,226.8	6,514.9	4.6%	1,451.6	1,750.5	1,739.0	(0.7%)	19.8%

สำหรับร**ายได้จากการผลิตรายกา**รวิทยุในปีนี้เพิ่มขึ้น 31.8% จากปี 2565 เป็น 290.8 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 ไม่มี สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 แล้ว ทำให้สปอนเซอร์ต่างๆ กลับมาลงโฆษณาในรายการวิทยุตามปกติซึ่งจากการที่ช่อง รายการวิทยุของบริษัทเป็นอันดับท็อปของประเทศไทย อาทิ Green Wave 106.5 EFM 94.0 เป็นต้น ทำให้ช่องวิทยุของบริษัทเป็น อันดับต้นๆ ที่ผู้ผลิตสินค้าบริการ และเอเจนซี่ต่างๆ เลือกใช้

สำหรับรายได้จาก**สื่อโฆษณาโทรทัศน์** ลดลง 3.5% YoY เป็นไปตามแนวโน้มของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการใช้เม็ดเงินกับในสื่อ นี้ลดลง อย่างไรก็ตามรายได้ของบริษัทจากธุรกิจนี้ลดลงน้อยว่าภาพรวมอุตสาหกรรม ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากบริษัทมีการใช้งบโฆษณา ประชาสัมพันธ์คอนเท้นต์ของบริษัทตามช่องทางสื่อนอกบ้านต่างๆ อาทิ สื่อบน BTS สื่อวิทยุ และ บิลบอร์ดต่างๆ

รายได้จากธุรกิจรับจ้างและผลิตรายการ ลดลงในปีนี้เนื่องจากการปรับกลยุทธ์ของบริษัทที่เน้นการผลิตคอนเท้นต์คุณภาพซึ่งจะทำ ให้บริษัทสามารถบริหารลิขสิทธิ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดจากคอนเท้นต์ที่ผลิตเองได้อย่างครบถ้วน ทำให้ บริษัทเลือกที่จะใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในการผลิตคอนเท้นต์อยู่ภายในกลุ่มบริษัทเอง และลดการรับจ้างผลิตให้กับเจ้าอื่น



#### ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีตันทุนขายและบริการ 3,911.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 357.4 ล้านบาท หรือ 10.1% YoY ซึ่งเป็นไปตามการ เพิ่มขึ้นของรายได้ โดยเฉพาะจากธุรกิจจัดคอนเสิร์ตและบริหารกิจกรรมซึ่งมีต้นทุนสูงทั้งในแง่ของการจัดงานและต้นทุนการจ้างศิลปิน นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตคอนเท้นต์ซีรี่ส์และละครต่าง ๆ ซึ่งต้องการให้ มีคุณภาพเทียบเท่าระดับสากลเพื่อการส่งออกฉายบนแพลทฟอร์มต่าง ๆ ทั่วโลก

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายการขายและบริการเท่ากับ 401.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.5 ล้านบาท หรือ 31.3% YoY โดยมีสาเหตุ หลักจากค่าใช้จ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้นจากการจัดคอนเสิร์ตใหญ่ ดังที่กล่าวในตอนตัน รวมถึงการจัดงานอีเว้นต์ ร่วมกับ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในการจัดงาน "รำบวงสรวงพญาศรีสัตตนาคราช" ก่อนเริ่มงานประเพณีไหลเรือไฟ จังหวัด นครพนม ประจำปี 2566" ซึ่งเป็นการช่วยโปรโมท Soft Power ของประเทศให้เกิดกระแสท่องเที่ยวตามรอยละคร ในจังหวัดแถบลุ่ม แม่น้ำโขง ไม่ว่าจะเป็น นครพนม มุกดาหาร หนองคาย บึงกาฬ อีกทั้งเป็นการช่วยโปรโมทละคร "พนมนาคา" ในช่วงไตรมาส 3/66

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2566 เท่ากับ 1,561.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.6% YoY เนื่องจากการปรับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ ค่าใช้จ่ายในกลุ่มบริษัท

#### ต้นทุน (รายได้) ทางการเงิน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินสุทธิเท่ากับ 11.2 ล้านบาท จากการบริหารเงินสดที่มีอยู่ทำให้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน ของบริษัทสูงกว่าดอกเบี้ยจ่าย และทำให้บริษัทมีรายได้ทางการเงินดังกล่าว

#### กำไรสุทธิ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 506.6 ล้านบาท ลดลง 231.7 ล้านบาท หรือ 31.4% YoY คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 7.8% ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรสุทธิ 11.9% สาเหตุหลักจากตันทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจที่ทำรายได้เดิบโตสูงในปีนี้เป็นธุรกิจที่ ดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ใหม่ โดยกลุ่มบริษัทกำลังปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตคอนเท้นต์คุณภาพตามที่กล่าวไว้ ข้างต้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งมีการปรับกลยุทธ์การบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะปรับอัตรากำไร สุทธิในปี 2567 ให้ดีขึ้นกว่าในปี 2566





#### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 9,500.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 105.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม 9,394.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น สุทธิกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนการได้รับ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ทั้งนี้บริษัทยังมีสถานะเงินสดอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งโดยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินฝาก ประจำ ณ สิ้นปี 2566 รวม 1,751.6 ล้านบาท

#### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 2,365.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99.3 ล้านบาท จากหนี้สินรวม 2,266.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักเนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปตามการจัดคอนเสิร์ตและกิจกรรมที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2566 อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยคงเหลือเพียง 0.9 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 7,134.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น 7,128.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักจากยอดขาดทุนสะสมในงบการเงินรวมลดลงจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ในปีนี้ ทั้งนี้บริษัทจ่ายปันผลออกให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 และ 15 กันยายน 2566 รวม 0.21 บาท ในปี 2566

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2565	ปี 2566
อัตรากำไรขั้นต้น	42.9%	40.0%
อัตรากำไร EBIT	13.8%	9.8%
อัตรากำไร EBITDA	36.7%	32.0%
อัตรากำไรสุทธิ	11.9%	7.8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	10.6%	7.1%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.3%	6.8%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.0	0.0

<sup>\*</sup> บริษัทมีหนี้สินที่มีดอกเบี้ยเพียง 0.9 ล้านบาท และ 9.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 และปี 2565 ตามลำดับ



### การดำเนินงานด้านความยั่งยืน



บริษัทดำเนินการและควบคุมให้มีการป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะ ไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การ ใช้พลังงาน ทั้งนี้บริษัทเน้นการทำงานร่วมกับองค์กรไม่แสวงผลกำไรและชุมชน โดยมี กิจกรรมเด่นๆ ดังนี้

• GREEN CHARITY SHARE FOR CHILD - สร้างโอกาสโครงการอาหารกลางวันที่ ยั่งยืนให้น้องๆ ที่ยากไร้ไปด้วยกัน โดยผ่านการจำหน่าย เสื้อยืด และ กระเป๋าผ้า คอลเลกชั่นพิเศษ HOPE & HAPPINESS โดยเสื้อยืดผลิตด้วยเส้นใยฝ้ายออแกนิก 100% ส่วนกระเป๋าผ้าผลิตจากเส้นใยรีไซเคิลจากขยะขวดพลาสติก 100% เพื่อนำ รายได้จากการจำหน่ายไปซื้อไก่ โดยการจัดหาแม่ไก่พันธุ์ไข่และเมล็ดพันธุ์พืชผัก ส่งต่อให้น้องๆ ยากไร้ใน 34 จังหวัดทุกภาคทั่วประเทศ ได้ไปเพาะเลี้ยงดูแลสวน ครัวให้มีกินตลอดปี



บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการพัฒนา โครงการที่สร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อ การบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ การศึกษา และการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ ในปี 2566 บริษัทมีกิจกรรมดังนี้

- จัดกิจกรรมวันสร้างสุข เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเยาวชนในสถานพินิจและ คุ้มครองเด็กและเยาวชน
- ร่วมกับสภากาชาดไทยในการส่งมอบผ้าห่มให้กับชุมชน
- ร่วมกับสภากาชาดไทยในการรณรงค์ให้มีการบริจาคอวัยวะ





คณะกรรมการของบริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ปี 2560 ที่ออกโดยกลต. และ ตลท. มาเป็นหลักในการปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการทั้ง 8 ข้อ โดยเน้นเรื่อง 1) การตระหนักถึงบทบาทและแสดงความรับผิดชอบ ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2) การดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 3) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และ การเปิดเผยข้อมูล และ 4) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทได้แจ้งเชิญชวนผ่านช่องทางประกาศข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบน เว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณา ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ ถือหุ้น

ทั้งนี้ในการสำรวจด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 :CGR) โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลการประเมินเมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2566 โดยบริษัทได้รับ คะแนนประเมิน 5 ดาว หรือ ระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายอรรณพ เสนะสุทธิพันธุ์) ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ