ทะเบียนเลขที่ 0107537002150 126 ซอย่ฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

Tel: (662) 326-0831, 739-4893 Fax: (662) 326-0837, 739-4892 E-mail: kkc@kulthorn.com,

E-mail: kkc@kulthorn.com www.kulthorn.com

126 SOI CHALONG KRUNG 31, CHALONG KRUNG ROAD, KHWAENG LAM PLA THIO, KHET LAT KRABANG, BANGKOK 10520 THAILAND

LEADING MANUFACTURER IN HERMETIC COMPRESSOR FOR REFRIGERATION & AIR CONDITIONING SINCE 1980

วันที่ 15 พฤษภาคม 2566

้เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 <mark>(เพิ่มเติม)</mark>

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ภาพรวมธุรกิจไตรมาส 1 ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

(						
งบกาไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1/2566	4/2565	1/2565	%เปลี่ยนแปลง จาก 4/2565	%เปลี่ยนแปลง จาก 1/2565	
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,050	1,318	1,835	(20)	(43)	
ต้นทุนการขายและบริการ	1,135	1,315	1,824	(14)	(38)	
กำไรขั้นตัน	(85)	4	11	(2337)	(859)	
ด่าใช้จ่ายในการขาย	17	16	19	5	(11)	
ด่าใช้จ่ายในการบริหาร	161	167	95	(3)	69	
กาไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	4	42	(123)	(102)	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	63	58	47	9	33	
กำไร( <b>ขาดทุน)สา</b> หรับงวด	(185)	(247)	(105)	25	(76)	

## ผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาส 1 ปี 2566

- รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า สำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 1,050 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้วและ ไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จำนวน 268 ล้านบาทและ 785 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 20 และ 43 ตามลำดับ กลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงิน ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ทัน จึงไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ ตรงกำหนด ในขณะที่ยอดการสั่งชื้อคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดเครื่องปรับอากาศ
- ต้นทุนขายและบริการสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 1,135 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 108 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้วและไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่มีอัตราร้อยละ 100 และ 99 ของรายได้ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทเครื่องจักรในปี 2565 ทำให้เกิดค่าเสื่อมราคาใน ต้นทุนเพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท
- ขาดทุนขั้นต้นสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้วและไตรมาสเดียวกันของ ปีก่อน เนื่องจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดจากการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทเครื่องจักรจากเมื่อปลายปี 2565 ประกอบกับการผลิตน้อย ค่าใช้จ่ายคงที่สูง
- ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้วแต่ลดลงจากไตร มาสเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริแษัทมีความพยายามใน การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายอย่างต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 161 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้วแต่เพิ่มขึ้นจาก ไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จำนวน 6 ล้านบาท และ 66 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากไม่สามารถผลิตสินค้าได้ เป็นปกติ จึงทำการเปรียบเทียบการผลิต กับค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร เพื่อย้ายค่าใช้จ่ายจากต้นทุนมาเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างเด็มที่และต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้วและไตรมาส เดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 5 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท เนื่องจากการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย
- บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 185 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้ว แต่เพิ่มขึ้นจาก ไตรมาสเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นอัตราร้อยละ 25 และ 76 ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษทได้ปิดกิจการ 1 แห่ง ทำให้มีรายได้ในงบการเงินรวมจำนวน 107 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ และรูปแบบการดำเนินงาน รวมถึงมาตราการและนโยบายการบริหารด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิผลมากขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	21 24 3 2565					
	ณ 31 มี.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2565		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,843	28	1,955	28	(112)	(6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,767	72	5,097	72	(330)	(6)
สินทรัพย์รวม	6,610	100	7,052	100	(442)	(6)
หนี้สินหมุนเวียน	5,248	79	5,506	78	(258)	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	632	10	635	9	(3)	(1)
หนี้สินรวม	5,880	89	6,141	87	(261)	(4)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	730	11	911	13	(181)	(20)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,610	100	7,052	100	(442)	(6)

- สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 442 ล้านบาท เป็นผลจาก จำนวนสินค้าคงเหลือที่ลดลง 146 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 314 ล้านบาท
- หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 261 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้
  ยืมระยะสั้นลดลง 298 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 54 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 31 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 730 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากผลขาดทุนสำหรับงวด

กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11

กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่องโดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 แสดงขาดทุนสุทธิจากการ ดำเนินงานจำนวน 185 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 201 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน หมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 3,405 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 4,030 ล้านบาท) และมีขาดทุน สะสมรวมจำนวน 3,586 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,762 ล้านบาท ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญขีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 3,499 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2,179 ล้านบาท) เจ้าหนี้ การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 612 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 917 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จะ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,091 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,080 ล้านบาท) ที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11

นอกจากนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าต่ำกว่า 50% ของทุนชำระแล้ว ซึ่งมีผลให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯจะ ถูกขึ้นเครื่องหมาย "C" (Caution)

## <mark>แนวทางการจัดการ</mark>

ผู้บริหารอยู่ระหว่างเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเดิม และเร่งดำเนินการตาม แผนการขายสินทรัพย์ที่มิใช่สินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจ ดำเนินการปรับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิตและ จำหน่ายรวมถึงลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กลุ่มบริษัท ปัจจุบันมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้ ยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง

## แนวทางการจัดการในระยะยาว

บริษัทดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ที่เลือกผลิต และแผนการจัดจำหน่ายซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการ ผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้เร็วที่สุด และดำเนินการส่งมอบผลิตภัฑฑ์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

(นายสุธี สิมะกุลธร)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน