

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## (Management Discussion and Analysis: MD&A)

# สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สารบัญ

1. บทสรุปผู้บริหาร	3
2. ภาพรวมธุรกิจจำแนกตามส่วนงาน	4
3. ภาพรวมธุรกิจตามภูมิภาค	6
4. แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม	7
5. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงิน	10
6. ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ	20
7. ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	21
เอกสารแนบ	23
สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	24
การจำแนกรายได้แยกตามธุรกิจ	24
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25
อัตราส่วนทางการเงิน	26

## 1.<u>บทสรุปผู้บริหาร</u>

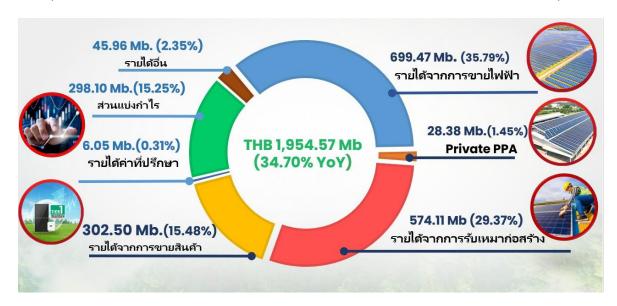
เหตุการณ์สำคัญในไตรมาส 4/2566

- ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัท ไพร์ม เอสโค่ จำกัด บริษัทในกลุ่มธุรกิจของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ PRIME ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Private PPA) กับ บริษัท โฮยา ลำพูน จำกัด เป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้โครงการโฮย่า ลำพูน ขนาดกำลังการผลิต 1.62 เมกะวัตต์ ติดตั้งเสร็จเรียบร้อยเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 และคาดว่าจะซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ภายใน 6 ตุลาคม 2566 นี้ ซึ่งจะสร้างรายได้รวม โดยประมาณ 6.87 ล้านบาทต่อปี ให้กับบริษัทฯ บริษัทฯได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ 4 ดาว หรือ "ดีมาก" △△△△ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ซึ่งได้ดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 : CGR) โดยการประกาศผล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2566 ผ่านช่องทาง Facebook Live ของ Thai Institute of Directors (IOD) เมื่อวันอังคารที่ 31 ตุลาคม 2566
- ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทฯเปิดเผยผลประกอบการไตรมาส 3 ของกลุ่มบริษัทฯว่า รายได้รวมจากการ ดำเนินธุรกิจอยู่ที่ 282.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.48 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และรายได้รวม สำหรับ 9 เดือน อยู่ที่ 1,454.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 124.44 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักยังมาจาก รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็นร้อยละ 46.69 ของรายได้ จากการดำเนินงานรวมของกลุ่ม บริษัทฯทั้งหมด ทำให้รายได้ของ PRIME บรรลุเป้าหมายของแผนธุรกิจปี 2566 แล้ว
- ในเดือนธันวาคม 2566 นายพิรุณ ชินวัตร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้รับเชิญจากนายสุน จันทอล รอง นายกรัฐมนตรีและรองประธานสภาเพื่อการพัฒนากัมพูชา (CDC) เพื่อหารือเกี่ยวกับโอกาสในการ ลงทุนในกัมพูชา รวมถึงโครงสร้างพื้นฐาน พลังงาน และเทคโนโลยี
  ในวันพฤหัสบดี 7 ธันวาคม 2566 เวลา 13.15 น. 14.00 น. บริษัทฯร่วมงาน SET Opportunity Day Performance ไตรมาส 3 ปี 2566 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรายงานผลการดำเนินงานไตร มาส 3 ปี 2566 และแผนธุรกิจในช่วงที่เหลือของปี 2566 ให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ ในวันเดียวกันนี้ บริษัทย่อยที่ PRIME ถือหุ้นร้อยละ 99.99 จำนวน 2 บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 25 ปี เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (solar farm) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงานว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed in Tariff (FiT) ปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิงโดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 15.70 เมกะวัตต์ ส่วนโครงการ พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) อีก 2 โครงการ ปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 72.26 เมกะวัตต์ จะดำเนินการลงนาม สัญญาในลำดับต่อไป

รายได้รวมในไตรมาส 4 ปี 2566 อยู่ที่ 525.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.63 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 (363.11 ล้านบาท) ของปีเดียวกัน และรายได้รวมทั้งปี 2566 เท่ากับ 1,954.57 ล้านบาม เติบโตร้อยละ 34.70 อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน 892.24 ล้านบาท เนื่องจาก 1. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน) 2. ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น 3. ต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้น

#### <u>2. ภาพรวมธูรกิจจำแนกตามส่วนงาน</u>

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทฯได้ขยายงานไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อีก 6 ธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯมีรายได้จากหลายช่องทาง ดังนั้นภาพรวมรายได้จากการขายของบริษัทฯมาจาก 7 ธุรกิจ คือ



#### 2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

สำหรับปี 2566 บริษัทร่วมมีรายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็นร้อยละ 35.79 ของรายได้ จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทฯทั้งหมด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกแห่งของกลุ่มบริษัทฯมีสัญญาชื้อขาย ไฟฟ้า (PPA) กับหน่วยงานรัฐบาลของประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทย ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 301.62 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตตามสัญญา 261.08 เมกะวัตต์ เนื่องจากบางโครงการเป็นการร่วมทุน กำลังการผลิตติดตั้งตามส่วนทุนอยู่ที่ 233.51 เมกะวัตต์ จาก 301.62 เมกะวัตต์

#### 2.2 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2566 รายได้ของโครงการ Adder บริษัทร่วมที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 30 อยู่ที่ร้อยละ 15.25 ของรายได้ รวมทั้งหมดในปี 2566 ซึ่งบริษัทฯรับรู้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

## 2.3 ธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และติดตั้ง Solar rooftop (EPC)

การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจรตั้งแต่การสำรวจและออกแบบไป จนถึงการติดตั้งและบำรุงรักษา ช่วยให้เจ้าของอาคารและโรงงานอุตสาหกรรมลดค่าไฟฟ้าลงได้อย่างมาก โดยการ ทดแทนไฟฟ้า บางส่วนที่ซื้อจากกริด รายได้จากธุรกิจนี้คิดเป็นร้อยละ 29.37 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2566

## 2.4 ธุรกิจติดตั้ง Solar rooftop และซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญากับภาคเอกชน (Private PPA)

ธุรกิจนี้ต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
บนหลังคา โดยบริษัทฯลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าแล้วทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับลูกค้าในราคาที่ต่ำกว่าราคา
ซื้อขายจากการไฟฟ้า หรือลูกค้าสามารถเช่าระบบจากบริษัทฯและชำระเงินเป็นยอดเงินส่วนต่างของค่าไฟฟ้าที่ลูกค้า
จะได้รับ ธุรกิจนี้ถือว่าค่อนข้างใหม่ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯมีความได้เปรียบในการเป็นผู้นำตลาดของกลุ่มนี้รายได้
จากธุรกิจนี้คิดเป็นร้อยละ 1.45 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2566

## 2.5 ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัทฯมองหาโอกาสใหม่ๆด้านนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมาก
ขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการจัดซื้อเชิงวิศวกรรม หรือ ลูกค้ารายบุคคล นอกจากนี้
บริษัทฯวางแผนที่จะให้บริการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น การซื้อขาย
ออนไลน์ และบริษัทฯมองว่า ธุรกิจนี้จะสามารถทำกำไรและเสริมสร้างความยั่งยืนของบริษัทฯให้ดียิ่งขึ้น รายได้จาก
ธุรกิจนี้คิดเป็นร้อยละ 15.48 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2566

## 2.6 ธุรกิจโซลูชั่นเทคโนโลยีด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจนี้เป็นการออกแบบ ติดตั้งและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรม เช่น IoT Technology for Building Energy Management (BEM) ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 0.31 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2566

## 2.7 รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 2.35 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2566 รวมถึงรายได้จากการซื้อขายและขอรับรอง เครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (The International Renewable Energy Certificate; I-REC) จำนวน 2.89 ล้านบาท นอกจากนี้ในไตรมาสที่4 ปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนโครงการ Carbon Credit ในรูปแบบ Verra ของ โครงการ National Solar Park กัมพูชา ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 60.00 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิต ติดตั้งรวม 77.00 เมกะวัตต์) ทั้งนี้บริษัทฯคาดว่าจะดำเนินการลงทะเบียนแล้วเสร็จและสามารถรับรู้รายได้ในส่วนนี้ ประมาณ 6 – 8 ล้านบาทต่อปี ภายในไตรมาส 1 ปี 2568

#### <u>3. ภาพรวมธุรกิจตามภูมิภาค</u>

#### ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ



<sup>\*</sup> Installed capacity

#### 3.1 ประเทศไทย

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯในประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 149.51 เมกะ วัตต์ (Installed capacity 168.75 เมกะวัตต์) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบ่งเป็น PPA 3 ประเภท ได้แก่ i) โครงการ Feed-in-Tariff (FiT); ii) โครงการ Adder บริษัทร่วม และ iii) โครงการ PPA ภาคเอกชน

ในไตรมาส 4 ปี 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในประเทศไทยรวม 73.90 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 8.35 QoQ) ทำให้รายได้จากการขายไฟฟ้ารวมปี 2566 รวม 330.39 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.30 YoY) ซึ่งรายได้ควร จะเติบโตดีกว่านี้ แต่เนื่องจาก KPA-05 ขนาด 5 เมกะวัตต์ที่จังหวัดกำแพงเพชร เกิดฟ้าผ่า ทำให้รายได้ลดลง แต่ทาง PRG กำลังดำเนินการเคลมการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อขอชดเชยรายได้ ส่วนนี้ และคาดว่าจะรับรู้รายได้จากการชดเชยนี้ภายในไตรมาส 1 ปี 2567

ส่วนโครงการ Private PPA ภาคเอกชนในไตรมาส 4 ปี 2566 มีรายได้จำนวน 7.85 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 QoQ) โดยรายได้ส่วนนี้ในปี 2566 เท่ากับ 28.38 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ19.62 YoY) เนื่องจากบริษัทฯ เน้นรุก ตลาดนี้ และสร้างทีมงานมืออาชีพที่มีความรู้ความเข้าใจในการนำเสนอโครงการ Private PPA ทำให้บริษัทในกลุ่ม ธรกิจของ PRIME ได้โครงการ PPA ภาคเอกชนในประเทศเพิ่มขึ้น

#### 3.2 ประเทศไต้หวัน

ในไตรมาส 4 ปี 2566 บริษัทฯรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน อยู่ที่ 38.86 ล้านบาท (ลดลง ร้อยละ 9.25 QoQ) เนื่องจากผลกระทบด้านฤดูกาล รายได้ส่วนนี้ในปี 2566 รวม 178.91 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 122.44 YoY) เนื่องจากบริษัทฯเน้นรุกตลาดพลังงานทดแทนในไต้หวัน และมีการ COD โครงการต่างๆ เป็นระยะๆ เช่น โครงการโซล่าร์ Aquacultural ที่ไทหนาน โครงการโซล่าร์โรงเรียน เถาหยวน เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิตรวม 28.33 เมกะวัตต์ (เพิ่มจาก 24.62 เมกะวัตต์เมื่อปี 2565)

#### 3.3 ประเทศกัมพูชา

ในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯชนะการประมูลโครงการ National Solar Park ซึ่งโครงการนี้ได้รับการสนับสนุน จากธนาคารพัฒนาเอเชียและประเทศไทย (Asian Development Bank :ADB) โครงการนี้มีกำลังการผลิตติดตั้งและ กำลังการผลิตตามสัญญา 77 เมกะวัตต์และ 60 เมกะวัตต์ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ไฟฟ้าแห่งชาติของประเทศ กัมพูชา (EDC) ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ตามกำหนด และในไตรมาส 4 ปี 2566 รายได้ รวมจากประเทศกัมพูชา อยู่ที่ 48.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.22 QoQ) ทำให้รายได้ส่วนนี้ของปี 2566 เท่ากับ 190.15 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 808.47 YoY)

#### 4. แนวใน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม

## 4.1 แนวใน้มอุตสาหกรรม

#### การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ของทั่วโลก

ตลาดการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ของทั่วโลกยังคงเติบโตได้ดีต่อเนื่องในปี 2567 ขยายตัวจะขยายตัวร้อยละ 29 และมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่เพิ่มบทบาทในการผลิตไฟฟ้าของโลก ได้แก่

- 1. การลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil) ที่ความผันผวนทางราคามากโดยเฉพาะในแถบแอฟริกา
- 2. แผนการเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อบรรลุเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกเกือบร้อยละ 50 ภายในปี 2571 และเข้าสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net zero ภายในปี 2593
- 3. การอุดหนุนของภาครัฐเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption) และ
- 4. ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ต่ำเมื่อเทียบกับแหล่งพลังงานอื่น ๆ ผนวกกับต้นทุนของระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ที่ทยอยปรับราคาลดลง ช่วยลดข้อจำกัดในการใช้ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ลง

ทั้งนี้จากแนวโน้มการเติบโตข้างต้น เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าไปลงทุนในตลาดแผงโซลาร์ที่ติดตั้งบน หลังคาหรือ Private Purchasing Agreement (PPA) ในต่างประเทศ เช่น ตลาดอินเดียและบางประเทศในแอฟริกา ที่ การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์จะเติบโตเป็นอย่างดีในอีก 5 ปีข้างหน้า ท่ามกลางศักยภาพของพื้นที่เหมาะสม และ นโยบายสนับสนุนตลาด PPA

สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เติบโตสูง มีความจำเป็นต้องมีระบบโครงข่ายไฟฟ้า (Grids) ที่จะ สามารถรองรับการเติบโตของไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เม็ดเงินลงทุนเพื่อก่อสร้าง Grids ของโลก จะขยายตัวเฉลี่ย ปีละร้อยละ 6 – 10 ในช่วง 2566- 2573 ซึ่งเป็นหนึ่งในโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยที่จะใช้ประโยชน์จากการเข้าไป ลงทุนในต่างประเทศ หรือ ใช้ความสัมพันธ์ (Connection) ที่มีอยู่แล้วในต่างประเทศ นอกจากนี้ การพัฒนาระบบส่ง และระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัย (Grid modernization) เช่น การเปิดให้ใช้ หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและ สถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) และ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ Smart grid หรือ Micro smart grid จะช่วยส่งเสริมให้มีการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้อย่างแพร่หลายมากขึ้น และมี ต้นทุนการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่มีราคาถูกลง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อภาคเศรษฐกิจตามนโยบายการใช้ไฟฟ้าจาก พลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น

การผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากจะได้ซื้อขายไฟฟ้าพลังงานสะอาดแล้ว โรงไฟฟ้ายังสามารถเพิ่ม มูลค่าทางรายได้อื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แต่ ใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates : RECs) และ ตลาดซื้อ-ขายคาร์บอนเครดิต ที่ทางผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถนำมาเป็นส่วนเพิ่มรายได้ ทั้งนี้ในปัจจุบันเอกชน เริ่มนำ RECs มาใช้เพื่อช่วยลดการปล่อยคาร์บอน (Carbon emission) ใน scope 2 อย่างแพร่หลาย และมีแนวใน้ม เติบโตมากกว่าร้อยละ 100 ในช่วงปี 2565 – 2566 สำหรับ Carbon credit ที่สามารถใช้ลด Emission ใน scope 1, 2 และ 2 มีแนวใน้มเติบโตเช่นกัน โดยเฉพาะในประเทศไทยซึ่งเริ่มมีการซื้อขายในตลาดเสรี และมีปริมาณการซื้อขาย เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 103 (CAGR) ในปี 2559 – 2565

#### 4.2 แนวใน้มธุรกิจ

## ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศไทย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยยังคงเติบโตตามการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยแนวโน้มไฟฟ้านอกระบบ ทยอยเพิ่มสัดส่วนมากขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตไฟฟ้าใช้เอง โดยเฉพาะในกลุ่มพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้คาดว่าการใช้ ไฟฟ้าทั้งในและนอกระบบการไฟฟ้าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 YOY ในปี 2567 และร้อยละ 3.3 (CAGR) ในปี 2568 - 2570 สำหรับแนวโน้มในระยะกลาง การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลมีความเสี่ยงที่จะถูกกดดันมากขึ้นจากกระแสการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) เช่น โรงไฟฟ้าถ่านหิน และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพต่ำ ทำให้ธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานฟอสซิลอาจต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับกระแสของโลก รวมถึงสอดรับไปกับแนวทาง Thailand Taxonomy ที่เริ่มดำเนินการในกลุ่มพลังงานไปแล้ว

ในส่วนของการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ของไทยมีแนวโน้มเติบโตได้ต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากแรงหนุนของ ตลาดที่ขายไฟให้ลูกค้าโดยตรง (Private PPA) และ การผลิตเพื่อใช้เอง (Self-Consumption) โดยทั้งสองตลาดมีโอกาส เติบโตเร่งขึ้นอีกมาก หากภาครัฐให้การสนับสนุน เช่น นโยบาย TPA: Third Party Access & Wheeling charges นอกจากนี้ ตลาดที่ขายไฟให้ภาครัฐ (Public PPA) ยังมีโอกาสเติบโต ทั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างเตรียมเปิดประมูลเฟส 2 ราว 2.6 GW และแผน PDP ใหม่ที่คาดว่าอาจประกาศได้ในปี 2567 ( ซึ่งเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ในสิ้นปี 2580 อาจจะเพิ่มขึ้นจากแผน PDP2018Rev1 กว่าร้อยละ 200)

#### ประเทศไต้หวัน

รัฐบาลได้หวันยังคงซื้อพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าหลายขนาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลักดันโครงการพลังงาน หมุนเวียนในรูปแบบอื่นๆ เช่น ระบบกักเก็กพลังงาน และพลังงานน้ำขนาดเล็ก นอกจากนี้ภาคเอกชนของประเทศไต้หวัน จำนวนมากมีความกระตือรือรันในการใช้พลังงานสะอาดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาค เอกชน (Corporate PPA) ซึ่งมี ราคารับซื้อไฟที่สูงกว่าราคารับซื้อไฟฟ้ากับรัฐบาล ซึ่งบริษัทฯกำลังขยายธุรกิจในส่วนนี้อยู่เช่นกัน

## ธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้ง Solar rooftop (EPC) แบลค PAV รอน้องเดียร์สอบ ทาน

ในไตรมาส 4 ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯได้ลงนามสัญญาโครงการ EPC จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิต 0.6 เมกะ วัตต์ มีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 9.6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีรายละเอียดดังแสดงตามตารางด้านนี้

ไตรมาส	โครงการ EPC	กำลังการผลิต	มูลค่าโครงการ
		(เมกะวัตต์)	(ล้ำนบาท)
1/2566	4 โครงการ*	2.72*	51.32*
2/2566	23 โครงการ*	20.56*	443.20*
3/2566	3 โครงการ*	0.38*	11.02*
4/2566	5 โครงการ	1.69	37.07
รวม 4 ไตรมาส	35 โครงการ	25.35	542.62

<u>หมายเหตุ</u> \*มีการปรับปรุงตัวเลข

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ริเริ่มโครงการรูปแบบใหม่ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบระยะสั้น หรือ Short Term Private-PPA เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าใหม่ๆ ที่ยังไม่มีความพร้อมใน การลงทุนด้วยตนเอง ให้สามารถเป็นเจ้าของระบบได้ในระยะเวลา 5 - 8 ปี ปัจจุบันโครงการต้นแบบแรก ด้วยกำลังการ ผลิตติดตั้ง 53 กิโลวัตต์ ทางกลุ่มบริษัทจะมีการลงนามสัญญาดังกล่าวภายในไตรมาส 1 ปี 2567

## ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญากับภาคเอกชน (Private PPA)

ด้วยอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯจึงได้ใช้โอกาสนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการขยายธุรกิจและมีการ ลงนามสัญญาธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Private PPA) หลาย ฉบับกับบริษัทเอกชนหลายแห่ง โดยเป็นโครงการที่สามารถเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้แล้วกว่า 8.22 เมกะวัตต์ อีกทั้งยังมีโครงการได้ลงนามสัญญาแล้วเสร็จ ซึ่งกำลังดำเนินการก่อสร้างทั้งแบบติดตั้งบนหลังคาและแบบติดตั้งบน ทุ่นลอยน้ำอยู่ประมาณ 7.71 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่กำลังจะลงนามสัญญาประมาณ 32.50 เมกะวัตต์ ในไตรมาส 1 ปี 2567

## ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัทฯ ได้มีรายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน 22.9 ล้านบาท ในไตรมาส 4 โดย มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้รับเหมา (EPC) เพื่อให้เกิดการซื้อซ้ำจากลูกค้ารายเดิม ซึ่งได้เกิดการซื้อขายใน ลูกค้ากลุ่มนี้ไปแล้ว 2.21 เมกะวัตต์ นอกจากนี้บริษัทฯยังเพิ่มการนำเสนอผลิตภัณฑ์และสร้างความสามารถในการ แข่งขันด้วยการร่วมมือกับบริษัทอื่น ๆ จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อขยายธุรกิจในอนาคต

#### 5. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงิน

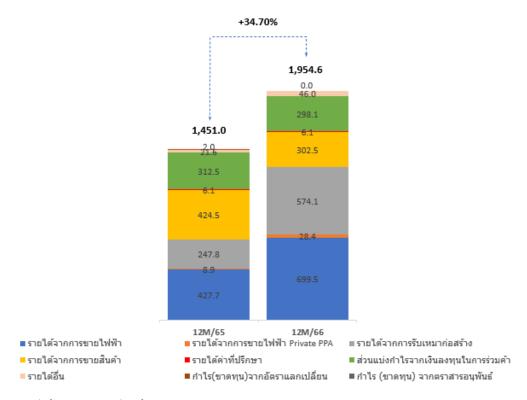
#### 5.1 งบกำไรขาดทุน



ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม จำนวน 1,954.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.70 โดยมีรายได้จากการดำเนินงาน 1.จากการขายไฟฟ้าในประเทศไทย ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา 2. รายได้จากการขายไฟฟ้า Private PPA 3.รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 4. รายได้จากการขายสินค้า 5.รายได้ค่าที่ปรึกษา และ 6. ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 426.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 63.53 และมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 892.24 ล้านบาท โดยมีเหตุผลหลักจากการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้จาก การค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

#### 5.1.1 รายละเอียดของรายได้รวมตามส่วนงานธุรกิจ



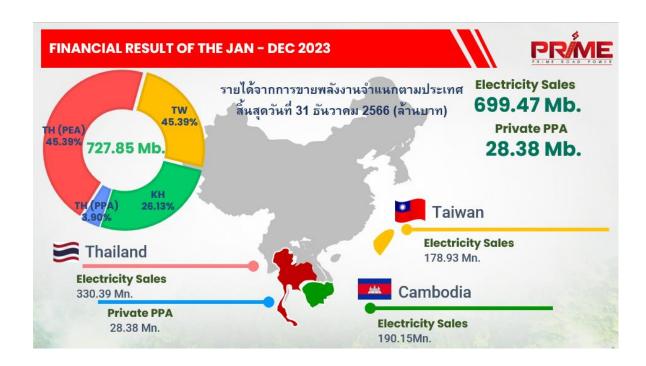


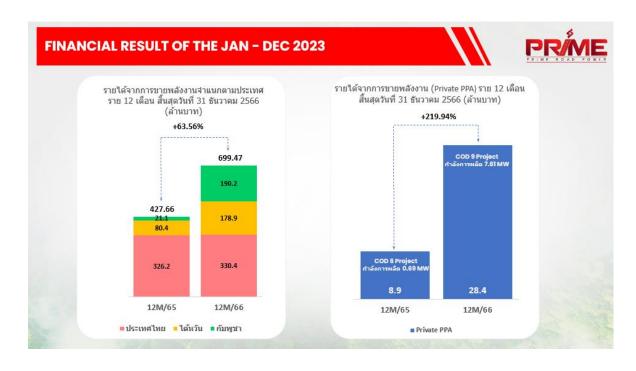
#### 5.1.2 รายได้จากการขายไฟฟ้า

การเติบโตของรายได้จากการขายไฟฟ้า ประจำปี 2566 แสดงจำนวน 699.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 63.56 ซึ่งมีผล มาจากที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศไต้หวัน เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และประเทศกัมพูชา เริ่ม จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ในช่วงปลายปี 2565

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยมีสัญญาภายใต้อัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FiT และ Adder โดยมีระยะเวลา 25 ปีนับจาก COD มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("PPA") จำนวน 9 ฉบับ กับการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 41.64 เมกะวัตต์
- Solar Rooftop ในรูปแบบ Private PPA มีระยะเวลา 15 ปีนับจาก COD ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 9.87
   เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและ solar rooftop ในประเทศไต้หวันมีการทำสัญญา
   ภายใต้ อัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FiT โดยมีระยะเวลา 20 ปีจาก COD และมีสัญญากับบริษัท Taiwan
   Power ที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมที่ COD แล้ว 29.49 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศกัมพูชาโดยทำสัญญาภายใต้อัตราการรับซื้อ แบบ FiT เป็นเวลา 20 ปีนับจาก COD โครงการจะขายไฟฟ้าให้กับ Electricity of Cambodia โดยมีกำลัง การผลิตตามสัญญารวม 60 เมกะวัตต์

#### 5.1.3 รายละเอียดรายได้จากการขายไฟฟ้า (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) ในประเทศและต่างประเทศ

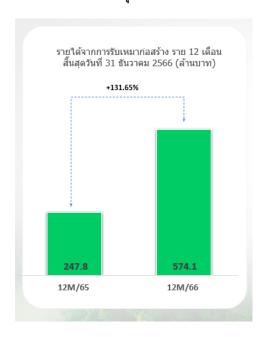




ประเทศไทย: รายได้จากการขายไฟฟ้าแสดงจำนวน 330.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.30 และ โครงการ Private PPA แสดงจำนวน 28.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 19.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 219.94 เป็นผลมาจากในระหว่างปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เพิ่มเติมของโครงการ
 Private PPA จำนวน 7.61 เมกะวัตต์

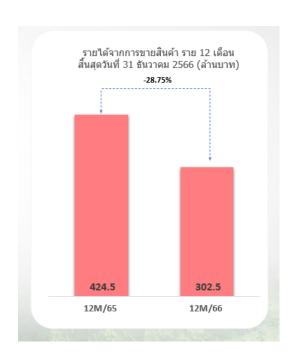
- **ประเทศไต้หวัน** : รายได้จากการขายไฟฟ้า แสดงจำนวน 178.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 98.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 112.46 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ จำนวน 8.88 เมกะวัตต์
- **ประเทศกัมพูชา** : รายได้จากการขายไฟฟ้า แสดงจำนวน 190.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 169.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 802.43 โดยเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ช่วงไตรมาส 4 ของปี 2565 โดย มีกำลังการผลิตรวม จำนวน 60.00 เมกะวัตต์

## 5.1.4 รายได้จากธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้ง Solar rooftop (EPC)



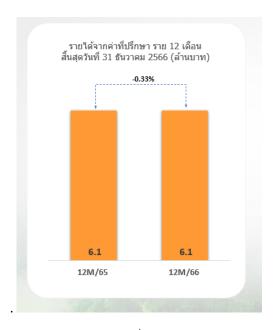
สำหรับปี 2566 รายได้จากธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้ง Solar rooftop (EPC) แสดงจำนวน 574.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 131.65 มีปัจจัยหลักของการเติบโตของรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และ ลูกค้ารายใหม่ อีกทั้งปริมาณงานโครงการที่ดำเนินงานในช่วงปีปัจจุบันมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่ขยายตัว สูงขึ้นจึงส่งผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ

## 5.1.5 รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดูและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน



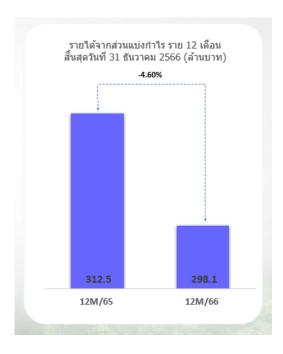
สำหรับปี 2566 รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน แสดงจำนวน 302.50 ล้านบาท ลดลง จำนวน 122.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.75 เนื่องจากในปัจุบันหลายประเทศทั่วโลกต่างให้ความคำคัญทางด้าน พลังงานทดแทนหรือพลังงานสะอาด เกี่ยวกับคาร์บอนเครดิต และมีแนวใน้มได้รับความนิยมมากขึ้น จึงส่งให้มีคู่แข่ง ทางการตลาด ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งด้านกลยุทธทางการค้า และการตั้งราคาสินค้า ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจซื้อขายและ อุปกรณ์ฯ ปรับตัวลดลง

#### 5.1.6 รายได้จากการให้คำปรึกษา



สำหรับปี 2566 รายได้จากการให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมเกี่ยวกับพลังงาน แสดงจำนวน 6.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้ค่าที่ปรึกษาในช่วงปลายปี 2565

#### 5.1.7 ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม



สำหรับโครงการบางแห่งบริษัทฯใช้วิธีลงทุนในโครงการโดยมีผู้ร่วมทุน ดังนั้นรายได้จากโครงการเหล่านี้จะรับรู้เป็นส่วน แบ่งกำไร/ขาดทุนจากการร่วมทุน สำหรับปี 2566 แสดงจำนวน 298.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 14.39 ล้านบาท คิด เป็นร้อยละ 4.60 กลุ่มบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากรายได้จากการขายไฟฟ้าในประเทศไทย และประเทศญี่ปุ่น คิดเป็น ร้อยละ 15.25 ของรายได้ทั้งหมด โดยส่วนแบ่งกำไรนี้มาจากโครงการในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ตามสัดส่วนที่ถือครองร้อยละ 25 เป็น จำนวนเงินทั้งหมดประมาณ 168.60 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 28.68 ล้านบาท (ตามที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการขาดทุนจากการ แลกเปลี่ยนสกุลเงิน JPY

#### 5.1.8 รายได้อื่น

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯมีรายได้อื่น แสดงจำนวน 45.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 24.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.17 มีสาเหตุสำคัญมาจากในระหว่างเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้ตกลงซื้อขายหุ้นของสาม บริษัท โดยชำระค่าหุ้นงวดแรก จำนวน 10.00 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวน 30.00 ล้านบาท จะชำระภายใน 720 วัน นับจากวันซื้อ โดยกำหนดจ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการทั้งสามบริษัท และเมื่อครบ 720 วัน พบว่าไม่มีกำไรจาก การดำเนินงานของสามบริษัทดังกล่าว ดังนั้นจึงบันทึกล้างเจ้าหนี้ค่าหุ้นที่เหลือ จำนวน 30.00 ล้านบาท รับรู้เป็นรายได้ อื่น (ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) และ กลุ่มบริษัทฯได้มีการขายคาร์บอนเครดิตจำนวน 2.89 ล้านบาท

#### 5.1.9 ต้นทุนการขายและการก่อสร้าง

ต้นทุนการขายและการก่อสร้าง สำหรับปี 2566 แสดงจำนวน 1,184.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 329.85 คิดเป็นร้อยละ 38.62 ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางของรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยต้นทุนการขายและการก่อสร้างประกอบด้วย:

- ต้นทุนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- ต้นทุนค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M)
- ต้นทุนค่าสินค้า
- ต้นทุนค่าที่ปรึกษา
- ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าถูกกำหนดไว้ในสัญญาโดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นคงที่ตลอดอายุ สัญญา ในทางตรงกันข้าม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับช่วงอายุของโรงไฟฟ้า ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 25 ปี ดังนั้น ต้นทุนขาย และบริการจะไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญหากไม่มีโครงการใหม่

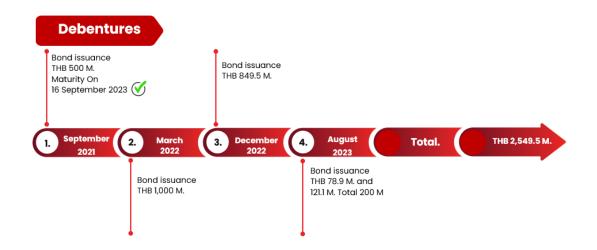
#### 5.1.10 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2566 แสดงจำนวน 311.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.13 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ โดยเกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายพนักงานปรับตัวสูงขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจใหม่
- ค่าที่ปรึกษาปรับตัวสูงขึ้นเกิดจาก ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค และค่าที่ปรึกษา ทาง ทางบัญชีและภาษีอากร
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง สูงขึ้นจากการติดต่อประสานงานโครงการต่างๆภายในประเทศ และต่างประเทศ
- ค่าธรรมเนียมทางการเงินสูงขึ้นโดยเป็นค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับ ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าธรรมเนียมการ
   เปิดบัญชี ค่าธรรมเนียมการจัดการประจำปี ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ และอื่นๆ
- ค่าธรรมเนียมวิชาชีพบัญชีสูงขึ้น เนื่องจากมีบริษัทในกลุ่มในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

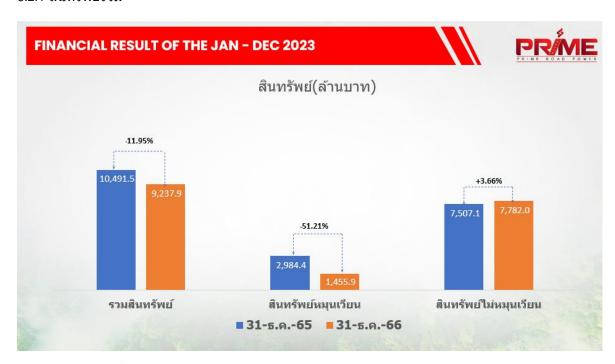
## 5.1.11 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2566 แสดงจำนวน 337.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 149.91 คิดเป็นร้อยละ 79.75 เนื่องจากบริษัทฯออกหุ้นกู้ ไม่ด้อยสิทธิระยะยาวเพื่อนำเงินมาใช้ เป็นเงินลงทุนพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานหมุนเวียนอื่น สืบเนื่องจากการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีระยะเวลาการพัฒนาและก่อสร้าง 1-2 ปี รายได้จากโครงการที่ลงทุนโดยการออกหุ้นกู้นั้นจะเริ่มแสดงในงบการเงินหลังจาก COD เรียบร้อย



## 5.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### 5.2.1 สินทรัพย์รวม



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่า 9,237.88 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,253.59 คิดเป็นร้อยละ 11.95 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565

- สินทรัพย์หมุนเวียนแสดงจำนวน 1,455.93 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,528.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.21
   เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงเนื่องจาก บริษัทฯมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า รวมถึงจ่ายชำระหนี้กับสถาบันการเงิน และจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ และดอกเบี้ยหุ้นกู้

- ลูกหนี้การค้าและอื่นๆ ลดลงเนื่องจาก ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า งินมัดจำค่าสินค้าและอุปกรณ์ติดตั้ง แผงโซลาร์
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน ตามหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ข้อ.21 การซื้อธุรกิจ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน แสดงจำนวน 7,781.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 274.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
   3.66 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
  - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่สูงขึ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์และโครงการ Solar rooftop

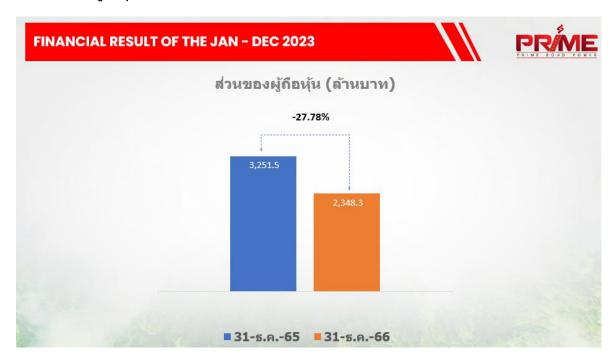
#### 5.2.2 หนี้สินรวม



- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวมอยู่ที่ 6,889.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 350.37 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4.84 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565
- หนี้สินหมุนเวียนลดลง แสดงจำนวน 1,404.51 ล้านบาท ลดลงจำนวน 965.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
   40.74 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
  - เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ลดลงเนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระค่าสินค้าเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (งานวิศวกรรม งานจัดชื้อและงานก่อสร้าง)

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี
  ลดลงเนื่องจากกลุ่มบริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินของบริษัทย่อย ทั้งในประเทศ
  และต่างประเทศ
- หนี้สินไม่หมุนเวียนแสดงจำนวน 5,485.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 615.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.64 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 เนื่องจาก
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี เพิ่มขึ้นโดยเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยใน ต่างประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจและพัฒนาโครงการ
  - บริษัทฯออกหุ้นกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน เพื่อลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโอกาสในการเติบโตในธุรกิจ

## 5.2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงจำนวน 2,348.29 ล้านบาท ลดลงจำนวน 903.21 ล้านบาท คิด เป็นร้อยละ 38.46 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565

#### 6. ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ

โครงการโรงไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลังคา Solar rooftop และโครงการติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำในรูปแบบ Private PPA ในประเทศไทยดำเนินติดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 4 โครงการ มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 4.89 เมกะวัตต์ พร้อมเริ่ม ดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาส 1 ปี 2567 จำนวน 3 โครงการ มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 3.89 เมกะ วัตต์ โดยโครงการติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำคาดว่าจะสามารถเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปลายไตรมาส 2 ของปี

2567 ทั้งนี้ยังมีโครงการติดตั้งบนหลังคาที่คาดว่าจะติดตั้งเสร็จ และสามารถเริ่มซื้อขายไฟเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตร มาส 4 ของปี 2567 อีกจำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตรวมทั้งหมดจำนวน 1.52 เมกะวัตต์

โครงการโซลาร์แบบติดตั้งบนหลังคาโรงเรียนในประเทศไต้หวันนั้น ปัจจุบันสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่าย ไฟฟ้าเข้าระบบได้แล้วมากกว่าร้อยละ 52 ของกำลังการผลิตรวมทั้งหมดจำนวน 32.40 เมกะวัตต์ โดยทางบริษัทฯคาด ว่าจะเสร็จเรียบร้อยภายในต้นไตรมาส 1 ของปี 2567 โครงการโซล่าร์ฟาร์มบนบ่อเลี้ยงปลาแบบในร่ม (Indoor Fishfarm) Xitong 3, 4, 8 และ 9 กำลังการผลิตรวม 7 เมกะวัตต์ ณ ปัจจุบันการก่อสร้างมีความคืบหน้าไปมาก แม้ว่า จะมีความล่าซ้าของการผลิตอุปกรณ์หลัก เช่น โครงสร้างเหล็กทำให้กำหนดการของการก่อสร้างได้รับผลกระทบ โดย บริษัทฯคาดว่าจะสามารถทยอยก่อสร้างเสร็จและดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงกลางปี 2567 ส่วน โครงการใน Chiayi กำลังการผลิตรวม 1.90 เมกะวัตต์ จะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568

ส่วนความคืบหน้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน Miaoli Lake West กำลังการ ผลิต 200 เมกกะวัตต์เป็นหนึ่งโครงการใหญ่ของบริษัทฯ ในประเทศไต้หวันที่อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการโดยได้มี การส่งเอกสารเพื่อขออนุมัติ Establishment license จากทางหน่วยงานรัฐบาลจังหวัดและส่วนกลางแล้วคาดว่าจะ สามารถเริ่มการก่อสร้างโครงการได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2568 และจะก่อสร้างเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2569

การขยายธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนบ่อเลี้ยงปลา Budai Outdoor Fish farm ใน จังหวัดเจียอี้ ประเทศไต้หวัน ขนาด 99 เมกกะวัตต์อยู่ในระหว่างการพัฒนาขั้นต้นโดยได้รับสิทธิการใช้ที่ดินเรียบร้อย แล้วและกำลังอยู่ในขั้นตอนการขอรับใบอนุญาต Establishment license คาดว่าน่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างได้ในไตร มาส 2 ปี 2568

ในขณะเดียวกันทางบริษัทฯกำลังดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับ ภาค เอกชนในประเทศอินโดนีเซียแล้วทั้งหมดตามสัญญารวม 0.90 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถก่อสร้างเสร็จและ เริ่มขายไฟฟ้าได้ภายในปี 2567 นี้ โครงการทั้งหมดของบริษัทฯ ตอกย้ำความมุ่งมั่นของ PRIME ในการเข้าถึงกำลังการ ผลิตไฟฟ้า 1.800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2570

#### 7. ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับองค์กรเพื่อเป็นแนวทางในการ ดำเนินธุรกิจและกำหนดทิศทางเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อเนื่องและเพื่อลดความเสี่ยงจากการละเมิดประเด็นที่ เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาล โดยสามารถแบ่งเป็น 8 หัวข้อดังต่อไปนี้



1. การกำกับดูแล กิจการที่ดี



2. การประกอบธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม



3. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงาน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ อย่างยั่งยืน



 การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และของเสีย



 การผลิตสินค้าและบริการ ด้วยความรับผิดชอบ และส่งเสริมสังคมยั่งยืน



6. การลงทุนธุรกิจที่สร้าง ผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจ ด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน



7. การประเมินด้านความยั่งยืน สำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน



 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม ด้วยการพัฒนาคุณภาพ การศึกษา และส่งเสริม นวัตกรรมเพื่อสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มเปี่ยมที่จะมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพ
ภูมิอากาศผ่านการบรรเทาและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยความพร้อมด้าน
นวัตกรรมที่ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการที่ประเทศไทยได้ยื่นข้อเสนอการมีส่วนร่วมของ
ประเทศ ในการลดก๊าซเรือนกระจก และการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายหลังปี พ.ศ. 2563
หรือ Nationally Determined Contribution (NDC) ของรัฐบาลไทยตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการ
เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯมีความตั้งใจในดำเนินการตามแผนงานเพื่อบรรลุสถานะความเป็นกลางทางคาร์บอน หรือ Carbon Neutral และ สถานะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ในกรอบเวลา 7 ปีข้างหน้านี้

	Carbon Neutral	Net Zero
	Short-Term Goal	Long-Term Goal
เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสภาพ	บรรลุ Carbon neutral ภายในปี	บรรลุ Net zero ภายในปี 2573
ภูมิอากาศของ PRIME	2566	
	*ได้รับคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร -CFO โดยใช้ข้อมูลปี 2565 เป็นปีฐาน ภายในไตรมาส 2 ปี 2567	

การเริ่มต้นสู่ผลลัพธ์ดังกล่าวเริ่มจาก การติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อสร้างพลังงานและการอัพเกรด อุปกรณ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ร่วมมือกับการ นิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนเพื่อ ต่อต้านการทุจริตกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะในเรื่องการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง ในปัจจุบันบริษัทฯอยู่ระหว่างพิจารณาดำเนินการตาม checklists ของ CAC ว่ายังมีเรื่องใดที่ต้อง ดำเนินการเพิ่มเติมอีกบ้าง และพัฒนาเรื่องนั้นๆให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 15 รายชื่อหลักทรัพย์จดทะเบียนที่น่าลงทุนในกลุ่ม ESG Emerging ปี 2566 ซึ่งได้เข้าอยู่ในทำเนียบ ESG100 เป็นครั้งแรก โดยสถาบันไทยพัฒน์คัดเลือกจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 888 บริษัท/กองทุน/ทรัสต์เพื่อการลงทุนของสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นผู้พัฒนาข้อมูลด้านความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศ ไทย และเป็นผู้จัดทำข้อมูลกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิ บาล) จาก 6 แหล่งข้อมูล กว่า 16,445 จุดข้อมูล ตามที่บริษัทฯเปิดเผยต่อสาธารณะ และผ่านเกณฑ์คัดกรองเบื้องต้นที่ ใช้ในการประเมินหลักทรัพย์ ESG100 ของสถาบันไทยพัฒน์ ตามหลักการ CORE Framework เพื่อเพิ่มโอกาสสร้าง ผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวแก่ผู้ลงทุนการที่บริษัทฯได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่ม ESG Emerging ในปี 2566 นี้ เป็นการ ตอกย้ำความสำเร็จของ PRIME ในการทุ่มเทความพยายามในการสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ เสีย ที่พิจารณาลงทุนตามวิถีการลงทุนอย่างยั่งยืน (Sustainable Investment) โดยเน้นปัจจัยด้านมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติธรรมาภิบาล (Governance) หรือ ESG มาเป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจ ลงทุน ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทน ในระยะยาวและสร้างผลกระทบเชิงบวก หรือ ลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 บริษัทฯตั้งเป้าหมายในการเข้าเป็นหุ้นใน SET ESG และได้นำหลักการ ESG มาใช้เป็นกรอบในการ กำหนดแผนธุรกิจ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการ สร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีขึ้นกับทีมงาน ESG ตลอดจนพนักงานทั้งบริษัท เพื่อความร่วมมือร่วมใจขับเคลื่อน PRIMEสู่ เป้าหมายธรกิจที่ตั้งไว้ร่วมกัน

ขอแสดงความนับถือ

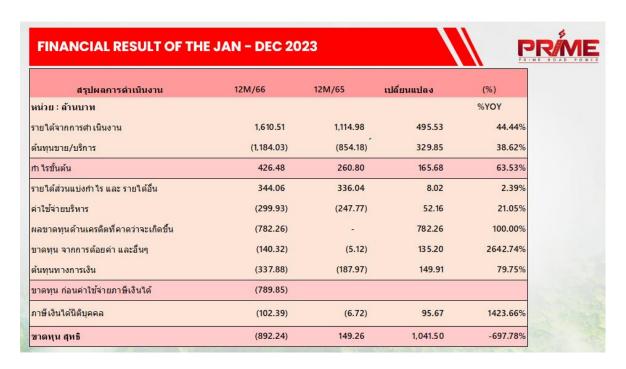
พิรุณ ชินวัตร

(นายพิรุณ ชินวัตร)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

# เอกสารแนบ สำหรับผลประกอบการงวดปี 2566 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

## สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)



## <u>การจำแนกรายได้แยกตามธุรกิจ</u>

INANCIAL RESULT OF THE JAN - DEC 2023				PRIMERO
โครงสร้างรายได้	12M/66	12M/65	เปลี่ยนแปลง	(%)
หน่วย : ล้านบาท				%YOY
รายได้จากการขายไฟฟ้า	699.47	427.66	271.81	63.56%
- ประเทศไทย	330.39	326.16	4.23	1.30%
- ไต้หวัน	178.93	80.43	98.50	122.46%
- กัมพูชา	190.15	21.07	169.08	802.43%
Private PPA	28.38	8.87	19.51	219.94%
รับเหมาก่อสร้าง	574.11	247.84	326.27	131.65%
ขายสินค้า	302.50	424.54	(122.04)	-28.75%
ที่ปรึกษา	6.05	6.07	(0.02)	-0.33%
ส่วนแบ่งกำไร	298.10	312.49	(14.39)	-4.60%
P/L จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1.99	(1.99)	-100.00%
รายได้อื่น	45.96	21.56	24.40	113.17%
รายได้รวม	1,954.57	1,451.02	503.55	34.70%

# งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

NANCIAL RESULT OF THE JAN - DEC 2023				PRIM
งบแสดงฐานะการเงิน	2023	2022	ผลต่าง	(%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,455.93	2,984.37	-1,528.44	-51.21%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,781.95	7,507.10	274.85	3.66%
รวมสินทรัพย์	9,237.88	10,491.47	-1,253.59	-11.95%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,404.51	2,370.21	-965.70	-40.74%
ามหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,485.08	4,869.76	615.32	12.64%
รวมหนี้สิน	6,889.59	7,239.97	-350.38	-4.84%
รวมส่วนของเจ้าของ	2,348.29	3,251.50	-903.21	38.46%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	9,237.88	10,491.47	-1,253.59	13.57%

## <u>อัตราส่วนทางการเงิน</u>

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
อตราสามากาารเงน	2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.56	1.26	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.55	1.23	0.97
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.94	2.15	2.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	123.93	169.56	150.59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) <sup>(1)</sup>	28.89	22.04	14.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.64	16.55	25.27
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.06	1.64	2.62
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	176.72	222.22	139.31
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability			
Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	37.78	22.95	25.75
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน EBITDA margin (ร้อยละ)	69.02	46.52	(10.16)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	23.6	13.13	(53.86)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	4.55	4.59	(38.00)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency			
Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.28	1.76	(9.04)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	2.86	2.37	(4.89)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy			
Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.09	2.23	2.93
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	3.61	2.81	(0.50)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	1.54	0.61	(0.12)
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(2)</sup>	-	-	-



บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทร: +662-105-8686

อีเมล: ir@primeroadgroup.com