

CBG 021/2566

วันที่ 10 สิงหาคม 2566

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ("**บริษัทฯ**" หรือ "CBG") สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า ดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 4,707 ล้านบาท ลดลง -10% YoY และเพิ่มขึ้น +14% QoQ โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้ จากการดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองจำนวน 3,017 ล้านบาท ลดลง -16% YoY จากผลกระทบของ ยอดขายธุรกิจต่างประเทศเป็นหลัก แต่ยังคงเพิ่มขึ้น +21% QoQ จากการฟื้นตัวของกลุ่มประเทศ CLMV นอกจากนี้ รายได้จาก การรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 1,452 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +14% YoY จากประสิทธิภาพการกระจายผ่าน ช่องทางหน่วยรถเงินสด ประกอบกับคุณภาพและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขาย จำแนกรายกลุ่มผลิตภัณฑ์ หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2 ปี 2565	%	ไตรมาส 1 ปี 2566	%	ไตรมาส 2 ปี 2566	%	%YoY	%QoQ
ดำเนินการผลิต ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ ตนเอง 1/	3,581	68%	2,485	60%	3,017	64%	(16%)	+21%
ว่าจ้างบุคคลภายนอกผลิตภายใต้เครื่องหมาย การค้าคาราบาว 2/	132	3%	48	1%	64	1%	(52%)	+34%
รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก	1,270	24%	1,468	36%	1,452	31%	+14%	(1%)
อื่นๆ	264	5%	123	3%	174	4%	(34%)	+42%
รวม	5,247	100%	4,124	100%	4,707	100%	(10%)	+14%

หมายเหตุ:

^{1/} เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มผสมชิงค์ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงค์

^{2/} น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงและกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม



รายได้จากการขาย จำแนกตามภูมิศาสตร์ หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2 ปี 2565	%	ไตรมาส 1 ปี 2566	%	ไตรมาส 2 ปี 2566	%	%YoY	%QoQ
ในประเทศ	3,148	60%	2,799	68%	3,202	68%	+2%	+14%
ต่างประเทศ	2,099	40%	1,325	32%	1,505	32%	(28%)	+14%
กลุ่มประเทศ CLMV	1,764	34%	1,194	29%	1,291	27%	(27%)	+8%
ประเทศจีน	252	5%	9	0.2%	41	0.9%	(84%)	+351%
UK	46	1%	39	1%	56	1%	+21%	+43%
อื่นๆ	37	1%	83	2%	117	2%	+214%	+42%
รวม	5,247	100%	4,124	100%	4,707	100%	(10%)	+14%

- 1.1) <u>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองเท่ากับ 3,017 ล้านบาท</u> <u>ลดลง -16% YoY, เพิ่มขึ้น +21% QoQ</u> โดยในจำนวนนี้เป็นธุรกิจในประเทศและต่างประเทศที่อัตราส่วนร้อยละ 51:49
 - (1.1.1) รายได้จากการขายในประเทศเท่ากับ 1,525 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +2% YoY เป็นผลจากการที่คู่แข่งในตลาดได้ขึ้น ราคาขายปลีกสินค้าหลัก ในขณะที่บริษัทฯ ยังดำเนินกลยุทธ์คงราคาขายปลีกที่ 10 บาท และกิจกรรมทางการ ตลาดร่วมกับไทยรัฐ ภายใต้แคมเปญบาวแดงช่วยคนไทยสร้างอาชีพผ่านรายการตะลอนข่าว ช่องไทยรัฐทีวี ซึ่ง ช่วยกระตุ้นการรับรู้และผลักดันยอดขายเครื่องดื่มบำรุงกำลังคาราบาวแดงในประเทศให้เติบโตขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง แม้ว่าจะยังคงเผชิญกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนจากปัจจัยทางการเมือง นโยบายเศรษฐกิจของ รัฐบาลใหม่และสภาวะเศรฐกิจฟื้นตัวในกรอบที่จำกัด โดยมีแรงกดดันจากปัญหาค่าครองชีพและภาระหนี้สินที่ กระทบต่อภาคครัวเรือน แต่บริษัทยังคงอาศัยความแข็งแกร่งจากการกระจายสินค้าที่ครอบคลุม กลยุทธ์ด้าน ราคาและการสื่อสารที่เข้าถึงผู้บริโภค โดยในไตรมาส 2/2566 ยอดขายผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของ ตนเองในประเทศเติบโต 31% เมื่อเทียบจากไตรมาสก่อน
 - ของยอดขายจากกลุ่มประเทศ CLMV และจีนเป็นหลัก แต่ยังสามารถปรับตัวดีขึ้น +13% QoQ โดยเฉพาะ ยอดขายในประเทศกัมพูชาเริ่มทยอยฟื้นตัวจากไตรมาสก่อนหน้า นอกเหนือจากนี้กลุ่มประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะ ประเทศอัฟกานิสถานและประเทศแถบตะวันออกกลางเริ่มกลับมามียอดขายเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปีถึงปัจจุบัน ส่วนรายได้จากการขายในตลาดประเทศอังกฤษภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย Intercarabao Company Limited ("ICUK") เท่ากับ 56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +21% YoY และ +43% QoQ โดยยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัว ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการออกสินค้ารสชาติใหม่ รูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ และสินค้าประเภทเครื่องดื่มเกลือ แร่ไอโซโทนิค (Isotonic sports drink) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศอังกฤษได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น

(1.1.2) รายได้จากการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศเท่ากับ 1,492 ล้านบาท ลดลง -29% YoY จากการปรับตัวลดลง

1.2) รายได้จากการรับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอกเท่ากับ 1,452 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +14% YoY มีปัจจัยเชิงบวกจาก ความหลากหลายและคุณภาพในตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำให้ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอาศัยผลสำเร็จ ของการกระจายผ่านหน่วยรถเงินสดมากกว่า 300 คัน และสามารถเข้าถึงร้านค้าปลีกทั่วประเทศ



- 1.3) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการผลิตเท่ากับ 64 ล้านบาท ลดลง -52% YoY ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์น้ำดื่มและกาแฟ 3 in 1 ที่เพิ่มขึ้น +27% YoY โดยผลิตภัณฑ์น้ำดื่มทำยอดขายเติบโตและมียอด สูงสุดในไตรมาสนี้ ในขณะที่ผลิตภัณฑ์กาแฟกระป๋องนั้นยังไม่มียอดจัดจำหน่ายตั้งแต่ไตรมาส 1/2566 เนื่องจากอยู่ใน ระหว่างการปรับปรุงโฉมผลิตภัณฑ์และการพัฒนาสูตรใหม่ ซึ่งคาดว่าจะวางจำหน่ายใหม่ในอนาคต
- 1.4) <u>รายได้จาการขายอื่นเท่ากับ 174 ล้านบาท ลดลง -34% YoY, เพิ่มขึ้น +42% QoQ</u> โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการผลิต และขายขวดแก้วให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอเชียแปซิฟิกกลาส จำกัด ("APG") ที่ปรับตัวลดลง

2. กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,260 ล้านบาท ลดลง -22% YoY คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 27 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ ร้อยละ 31 ในช่วงระยะเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า จากต้นทุนวัตถุดิบและหีบห่อหลัก ตลอดจนต้นทุนพลังงานที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตปรับตัวสูงขึ้น นอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนผสมผลิตภัณฑ์ตามยอดขาย (Product mix) ในขณะที่ กำไรขั้นต้น เติบโต +24% QoQ จากราคาวัตถุดิบและหีบห่อหลักเริ่มทยอยปรับตัวลดลง รวมถึงมีการประหยัดต่อขนาดที่ดีขึ้นจากกำลังการ ผลิตที่สูงขึ้นสอดคล้องกับยอดขายที่สูงขึ้นในไตรมาสนี้

กำไรขั้นต้น จำแนกรายกลุ่มผลิตภัณฑ์ หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2 ปี 2565	อัตรา กำไร	ไตรมาส 1 ปี 2566	อัตรา กำไร	ไตรมาส 2 ปี 2566	อัตรา กำไร	%YoY	%QoQ
ดำเนินการผลิต ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ ตนเอง 1/	1,360	38%	837	34%	1,062	35%	(22%)	+27%
ว่าจ้างบุคคลภายนอกผลิตภายใต้เครื่องหมาย การค้าคาราบาว 2/	15	12%	6	13%	9	14%	(42%)	+47%
รับจ้างจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก	140	11%	141	10%	145	10%	+4%	+3%
อื่นๆ	101	38%	33	26%	44	25%	(57%)	+34%
รวม	1,616	31%	1,017	25%	1,260	27%	(22%)	+24%

หมายเหตุ:

- 1/ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มผสมชิงค์ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงค์
- 2/ น้ำดื่ม กาแฟปรุงสำเร็จชนิดผงและกาแฟปรุงสำเร็จพร้อมดื่ม

3. ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายขายและบริหารเท่ากับ 712 ล้านบาท ลดลง -7% YoY หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายรวมที่ร้อยละ 15 ไม่ เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และลดลง -2% QoQ จากการทำแผนควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2 ปี 2565	% ต่อ ยอดขาย	ไตรมาส 1 ปี 2566	% ต่อ ยอดขาย	ไตรมาส 2 ปี 2566	% ต่อ ยอดขาย	%YoY	%QoQ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	515	10%	513	12%	494	11%	(4%)	(4%)
ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้สนับสนุนกีฬาฟุตบอล	65	1%	75	2%	76	2%	+17%	+2%
ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมค่าธรรมเนียมการ เป็นผู้สนับสนุน	450	9%	438	11%	418	9%	(7%)	(5%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	250	5%	215	5%	218	5%	(13%)	+1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	765	15%	729	18%	712	15%	(7%)	(2%)

ค่าใช้จ่ายขายเท่ากับ 494 ล้านบาท ลดลง -4% YoY จากการวางแผนการดำเนินงานขายอย่างเหมาะสม รัดกุม และมีประสิทธิภาพ สูงสุด โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสนับสนุนผลักดันยอดขายให้เติบโตตามเป้าอย่างมีศักยภาพ หากคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการ ขายรวมอยู่ที่ร้อยละ 11 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสัดส่วนร้อยละ 10 ในช่วงระยะเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า

ค่าใช้จ่ายบริหารเท่ากับ 218 ล้านบาท ลดลง -13% YoY หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายรวมที่ร้อยละ 5 ไม่เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

4. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +69% YoY และ +21% QoQ สอดคล้องกับทิศทางดอกเบี้ยนโยบายในประเทศ ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

5. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 80 ล้านบาท ลดลง -51% YoY คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริงที่ร้อยละ 14 ลดลง จากร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า

6. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 482 ล้านบาท ลดลง -35% YoY แต่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้น +83% QoQ เมื่อเทียบ กับไตรมาสก่อนหน้า สะท้อนยอดขายที่เติบโตขึ้นและต้นทุนที่ปรับตัวลดลงในไตรมาสปัจจุบัน

ฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เมื่อเทียบกับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 19,894 ล้านบาทและ 20,039 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 145 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 621 ล้านบาท (2) สินค้าคงเหลือ ลดลง 476 ล้านบาท (3) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 385 ล้านบาท



หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 9,309 ล้านบาทและ 9,474 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 165 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 3,018 ล้านบาท (2) หุ้นกู้ - สุทธิจาก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 2,011 ล้านบาท (3) เงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้น 965 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 10,585 ล้านบาทและ 10,565 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท สะท้อนกำไรสุทธิในไตรมาส 2/2566 รวมถึงการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จำนวน 750 ล้าน บาท

คาราบาว สินค้าระดับโลก แบรนด์ระดับโลก กับความยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ "สินค้าระดับโลก แบรนด์ระดับโลก" ความยั่งยืนเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตาม หลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียไว้วางใจในฐานะแบรนด์ที่ยั่งยืนระดับโลก บริษัทฯ ตระหนัก ถึงผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งทีม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น ซึ่งมีกฎบัตรชี้นำถึงบทบาทความรับผิดชอบในการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวและเป็นพันธ สัญญาของบริษัทฯที่จะตระหนักผ่านการดำเนินการเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสงสด

โดยปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาเร่งด่วนที่ทุกคนต้องร่วมกันแก้ไข ภูมิอากาศถูกคุกคามจากภาวะโลกร้อน ซึ่งจำเป็นต้องมีการดำเนินการร่วมกันอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการผลิต การขนส่งและการจัดจำหน่าย เป็นจุดที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจาหลัก และได้ดำเนินการเก็บข้อมูลในส่วนต่างๆ เพื่อนำมาวิเคราะห์หาแนวทางในการ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจา เรายังมุ่งหวังในการเพิ่มสัดส่วนของแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไฟฟ้าจาก แหล่งพลังงานเดิมด้วย โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน โดยการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงาน โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ 5 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มผลิตไฟฟ้าตั้งแต่ในปี 2564 และอยู่ ระหว่างการติดตั้งเพิ่มประมาณ 5 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเริ่มทยอยผลิตไฟฟ้าภายในปี 2566 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน หมุนเวียน และบริษัทฯ กำลังดำเนินการเพื่อพัฒนากลยุทธ์ด้านสภาพอากาศ ซึ่งเป็นแผนที่จะนำไปปฏิบัติได้จริงและเป็นการ คาดการณ์ล่วงหน้าเพื่อจัดการกับความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพอากาศ รวมถึงดำเนินการวางรากฐานและจัดโครงสร้างการ ดำเนินการเชิงปฏิบัติอย่างต่อเนื่องโดยมีเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในมิติสังคม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อยู่ระหว่างการค่อยๆฟื้นตัว ประเทศไทยยังคงเผชิญกับสภาวะ เศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบต่างๆ ที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ประชาชนส่วนใหญ่ยังคงระมัดระวัง ในการใช้จ่าย ซึ่งทางบริษัทฯได้มีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดที่เป็นการสร้างงาน สร้างอาชีพ ให้กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ด้วย การแจกรถแท็กซี่ แจกมอเตอร์ไซค์ เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพ ทำธุรกิจและเพิ่มความสะดวกในการเดินทาง รวมถึงยังได้มี การบริจาคทุนทรัพย์และสิ่งของให้กับองค์กรต่างๆ ตามความเหมาะสม

ระบบธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่ง มีความสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความ รับผิดชอบ รวมทั้งสร้างกลไกตรวจสอบและถ่วงดุล เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้น ได้ จากนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและ



นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่ม มูลค่าให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

พงศานติ์ คล่องวัฒนกิจ

(พงศานติ์ คล่องวัฒนกิจ) ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน