คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566



### <u>ภาพรวมธุรกิจปี 2566</u>

บริษัทฯ เปลี่ยนชื่ออย่างเป็นทางการเป็น บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ("Super Turtle") พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อ ย่อหลักทรัพย์เป็น TURTLE

- บริษัทฯ มีรายได้อยู่ที่ 556 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 125.1% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขยาย รุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์
  - ธุรกิจค้าปลีกมีรายได้อยู่ที่ 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 484.6% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดให้บริการร้าน Turtle สาขา
     ใหม่จำนวน 17 สาขาในปี 2566 บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
  - ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์มีรายได้อยู่ที่ 241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.4% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้
     รายได้ค่าเช่าและการให้บริการตลอดทั้งปี
- ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ("POV") บริษัทย่อยของ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ("VGI") ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุน 12.6% ใน Super Turtle ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ POV เพิ่มขึ้นเป็น 72.7%

## พ้ฒนาการและกลยุทธ์ที่สำคัญ

ภายหลังจากการเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจสู่การเป็นผู้ให้บริการค้าปลีกบนระบบขนส่งมวลชน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นทางการในวันที่ 27 เมษายน 2566 พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ เป็น TURTLE เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

### 1) ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์

# การปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสที่มีขนาดพื้นที่ทั้งหมด 6,785 ตารางเมตร ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าวจาก VGI เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 เพื่อให้มีความเป็น มาตรฐานเดียวกัน ซึ่งโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้เช่าที่กำลัง มองหาพื้นที่ในการจัดตั้งร้านค้าในอนาคต โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ดังกล่าวเป็นที่ แล้วเสร็จจำนวนทั้งหมด 20 สถานี ได้แก่ อารีย์, อโศก, ชิดลม, ช่องนนทรี, เอกมัย, หมอชิต, นานา, สนามกีฬาแห่งชาติ, อ่อนนุช, พญาไท, เพลินจิต, พระโขนง, พร้อมพงษ์, เซนต์หลุยส์, ศาลาแดง, สะพานตากสิน, สยาม, สุรศักดิ์, ทองหล่อ และอนสาวรีย์ชัยสมรภมิ





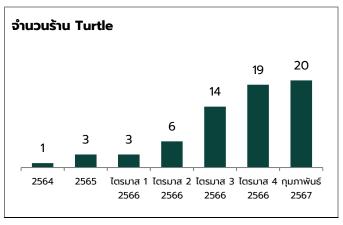
## บริษัท ซูปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

### 2) ธุรกิจค้าปลีก

#### การขยายธุรกิจร้าน TURTLE

ในช่วงเดือนมกราคม 2566 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2567
บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการร้าน Turtle จำนวน 17 สาขา
ใหม่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ทำให้ปัจจุบันมีจำนวนร้าน
Turtle เปิดให้บริการบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส
ทั้งหมด 20 สาขา บน 19 สถานี ได้แก่ เซนต์หลุยส์,
เพลินจิต, อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ, พญาไท, สยาม (สาขา 1
และ 2), สะพานตากสิน, อโศก, ศาลาแดง, ชิดลม,
หมอชิต, อ่อนนุช, พร้อมพงษ์, ช่องนนทรี, เอกมัย,
ทองหล่อ, สนามกีฬาแห่งชาติ, อารีย์, พระโขนง
และสุรศักดิ์







### 3) บริษัทย่อย

#### การขยายธุรกิจร้าน SuperRich Turtle

• ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ 6 สาขาใหม่ของร้าน SuperRich Turtle เพื่อให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศสำหรับผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยปัจจุบันมีร้าน SuperRich Turtle ตั้งอยู่บนสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 6 สถานี ได้แก่ อโศก, ชิดลม, พญาไท, พร้อมพงษ์, สนามกีฬาแห่งชาติ และสยาม

## 4) การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

• เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 POV ได้ทำรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 200 ล้านหุ้น ผ่านธุรกรรมการซื้อขาย หลักทรัพย์รายใหญ่ (Big Lot) บนระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ คิดเป็น 12.6% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้ สัดส่วนการถือหุ้นของ POV เพิ่มขึ้นเป็น 72.7% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด





## บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

#### <u>ผลการดำเนินงานของงบการเงินรวม</u>

ล้านบาท	2566	2565	YoY (%)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	556	247	125.1%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(493)	(233)	111.6%
กำไรขั้นต้น	63	14	350.0%
รายได้อื่น	60	41	46.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(420)	(233)	80.3%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	3	-	100.0%
EBITDA	(234)	(140)	67.1%
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(294)	(178)	65.2%
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1	(4)	-125.0%
ขาดทุนสุทธิ	(293)	(182)	61.0%

#### โครงสร้างรายได้

ล้านบาท	2566	2565	YoY (%)
ธุรกิจค้าปลีก	228	39	484.6%
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	241	106	127.4%
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	87	102	-14.7%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	556	247	125.1%

### สัดส่วนรายได้ (%)

รุรทิจค้าปลีก	41.0%	15.8%	
ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์	43.4%	42.9%	
ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ	15.6%	41.3%	
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	100.0%	100.0%	

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (ปี 2566 เทียบกับ ปี 2565)

ในปี 2566 บริษัทฯ มี**รายได้จากการขายและการให้บริการ**อยู่ที่ 556 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 309 ล้านบาท หรือ 125.1% YoY โดยการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญดังกล่าวเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของหน่วยธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจค้าปลีกมีรายได้อยู่ที่ 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท หรือ 484.6% YoY จากการเปิดร้าน Turtle สาขา ใหม่จำนวน 17 สาขาบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของยอดขายในสาขาเดิมที่มีการเติบโต ถึง 78.7% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า
- **ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์**มีรายได้อยู่ที่ 241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 135 ล้านบาท หรือ 127.4% YoY ซึ่งมีสาเหตุหลัก มาจากรายได้ค่าเช่าและการให้บริการที่ได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ในสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สายสีเขียวจาก VGl ในเดือนมิถุนายน 2565 รวมไปถึงอัตราการใช้พื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ที่เพิ่มสูงขึ้นจาก 34% เป็น 56% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- **ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ**มีรายได้อยู่ที่ 87 ล้านบาท ลดลง 14.7% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหนังสือ ในรูปแบบบ็อกเซ็ตชุดใหม่ที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อนหน้า





## บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

จากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ มาพร้อมกับ**ต้นทุนการขายและการให้บริการ** และ**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- **ต้นทุนการขายและบริการ**มีค่าใช้จ่ายอยู่ที่ 493 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 111.6% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายร้าน Turtle สาขาใหม่ ๆ
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีค่าใช้จ่ายอยู่ที่ 420 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 80.3% YoY สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้าน การดำเนินงานในร้าน Turtle และค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับสำนักงานใหญ่

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีผล**ขาดทุนสุทธิ**ที่ 293 ล้านบาท

#### <u>ฐานะทางการเงิน</u>

	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	% ของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,683	86.3%	4,181	94.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	587	13.7%	259	5.8%
รวมสินทรัพย์	4,270	100.0%	4,440	100.0%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	340	8.0%	209	4.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	33	0.7%	41	0.9%
รวมหนี้สิน	373	8.7%	250	5.6%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,897	91.3%	4,190	94.4%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,270	100.0%	4,440	100.0%

**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 4,270 ล้านบาท ลดลง 170 ล้านบาท จาก 4,440 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

หน**ี้สินรวม** 373 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123 ล้านบาท จาก 250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากการ เพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าในธุรกิจค้าปลีก และต้นทุนค่าก่อสร้างค้างจ่ายจากร้าน Turtle สาขาใหม่ ๆ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** 3,897 ล้านบาท ลดลง 293 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2566

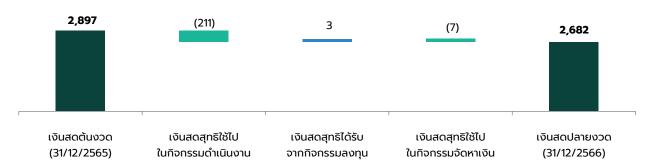


# บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

### สภาพคล่องและกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท



สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเ**งินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** 211 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566 อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยเงินสดรับจากเงินมัดจำจากผู้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่ได้รับจาก VGI ในช่วงดังกล่าว ส่วนของ**เงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมลงทุน**จำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากการซื้อและการขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ อย่างไรก็ตาม เงินสดรับดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วยเงินสดจ่ายสำหรับ 1) การก่อสร้างและการ ซื้ออุปกรณ์สำหรับร้าน Turtle สาขาใหม่ และ 2) เงินลงทุนในบริษัทร่วมใหม่ (HiveBox) และการเพิ่มทุนในบริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด สำหรับเ**งินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**จำนวน 7 ล้านบาท มาจากเงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่า อาคารสำนักงาน และค่าเช่ารถในช่วงดังกล่าว





## บริษัท ซูปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

### <u>มุมมองของผู้บริหารต่อการดำเนินงานในอนาคต</u>

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจไทยปี 2567 จะเติบโตถึง 3.8% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีการเติบโตอยู่ที่ 2.4% อย่างไรก็ตามการคาดการณ์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยความกดดันต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ กิจกรรมทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และการเติบโตของมูลค่า การบริโภคภาคเอกชน

ในปี 2567 บริษัทฯ วางแผนในการเปิดให้บริการร้าน Turtle สาขาใหม่ให้ครอบคลุมสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว (สายหลัก และส่วนต่อขยายโซน 1 ทั้งหมด 31 สถานี) พร้อมกับการปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการมองหาโอกาสที่จะได้รับสิทธิบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจค้าปลีกและพื้นที่ให้เช่า เชิงพาณิชย์ในเส้นทางใหม่ ๆ ของสายรถไฟฟ้าบีทีเอส เช่น สายสีเหลือง สายสีชมพู และสายสีเขียวอื่น ๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ว่าการเติบโตของรายได้ในปี 2567 จะได้รับแรงสนับสนุนหลักจากร้าน Turtle การเติบโตของยอดขายในสาขาเดิม (SSSG) และราคาของค่าเช่าพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุน (CAPEX) คาดว่าจะอยู่ที่ 390 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น ค่าใช้จ่ายสำหรับการขยายสาขาใหม่ของร้าน Turtle 334 ล้านบาท และการปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ 56 ล้านบาท

สุดท้ายนี้ จากการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Super Turtle เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 บริษัทฯ มีกำหนดการ เปลี่ยนรอบปีบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นเดือนมกราคม และสิ้นสุดเดือนธันวาคม เป็น เริ่มต้นเดือนเมษายน และสิ้นสุด เดือนมีนาคม โดยการปรับเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์นี้ดำเนินขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับรอบปีบัญชีของกลุ่มบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ

> นายกัมพล รวยป้อม (ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน) บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)