## บทสรุปของผู้บริหาร

ภาพรวมผลการดำเนินงานในครึ่งแรกของปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ฟื้นตัวต่อเนื่องจากช่วง เดียวกันของปี 2565 สาเหตุหลักจากการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม และจากการเติบโตของธุรกิจอาหารตามแผน กลยุทธ์ด้านการขยายการเติบโตและการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ -186 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.9 จาก -258 ล้านบาท ไตรมาส 2 ปี 2565 โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมเติบโตร้อยละ 31.5 จากรายได้เฉลี่ยต่อห้องที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 ซึ่ง เป็นผลจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นและผลสำเร็จจากการปรับเพิ่มอัตราค่าห้องเฉลี่ย สำหรับธุรกิจอาหารมีรายได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.7 จากการฟื้นตัวของธุรกิจการให้บริการจัดการอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติหลังจากโรงเรียนกลับมา ดำเนินการเรียนการสอนตามปกติ (Onsite) และจากการลงทุนในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไซส์ร้านขนมอบในปลายไตร มาส 2 ปี 2565 ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 ผลการดำเนินงานของบริษัทอ่อนตัวลงจากกำไรสุทธิ 9 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ธุรกิจโรงแรมตามปัจจัยทางฤดูกาล (Low season) สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2566 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ -177 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 54.1 จาก -386 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA 139 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 157.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ลดลงร้อยละ 60.6 จากไตรมาส 1 ปี 2566 สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2566 บริษัทมี EBITDA 493 ล้านบาท เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 88.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับแนวโน้มธุรกิจในครึ่งหลังของปี 2566 บริษัทยังมีมุมมองบวกต่อการฟื้นตัวของธุรกิจโรงแรม
แม้ว่าปัจจัยท้าทายของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในครึ่งหลังของปียังเป็นปัจจัยเดิม (ราคาตั๋วเครื่องบินที่แพง การขาด
แคลนแรงงานและบุคลากร อัตราเงินเฟ้อ ตลอดจนประเด็นความขัดแย้งภูมิศาสตร์การเมืองโลกระหว่างรัสเขียและยูเครน)
แต่บริษัทคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศจะเพิ่มมากขึ้นในครึ่งหลังของปี โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ซึ่งเป็น
ถูกกลท่องเที่ยว (High season) สำหรับธุรกิจอาหารยังคงเติบโตต่อเนื่องจากการเพิ่มจำนวนสัญญาใหม่ของธุรกิจ
ให้บริการจัดการอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติและการขยายสาขาของธุรกิจแฟรนไชส์ร้านขนมอบ ในส่วนของธุรกิจ
พัฒนาอสังหริมทรัพย์ การก่อสร้างของโครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์คได้คืบหน้าตามแผนที่วางไว้ โดยในเดือน
กรกฎาคมมียอดขายอาคารที่พักอาศัยประมาณร้อยละ 65 ของพื้นที่ขายจากเป้าการขายในปีนี้ที่ร้อยละ 70-75 อย่างไรก็
ดีในส่วนของธุรกิจการศึกษาจะมีความท้าทายเพิ่มขึ้นจากครึ่งปีแรกเนื่องจากจำนวนนักเรียนนักศึกษา
ระดับอุดมศึกษาในระบบมีแนวโน้มลดลง แม้ว่าวิทยาลัยดุสิตธานีมีจำนวนนักศึกษาสำหรับปีการศึกษาใหม่ในระดับ
ปริญญาตรีเพิ่มขึ้น แต่จำนวนนักเรียนใหม่สำหรับหลักสูตรระยะสั้นของธุรกิจการศึกษาทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัทมี
แนวโน้มน้อยกว่าเป้าหมายที่วางไว้ขณะที่มีการเตรียมการรวมทั้งจัดสรรทรัพยากรและค่าใช้จ่ายไว้แล้ว ทำให้คาดว่าจะ
ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจการศึกษาในครึ่งปีหลัง สำหรับปี 2566 บริษัทยังคงสมมติฐาน
อัตราการเดิบโตของรายได้รวมจากธุรกิจปัจจุบันประมาณร้อยละ 30-35 จากปี 2565 และคาดว่าอัตรา EBITDA
ปี 2566 จะมีค่าประมาณร้อยละ 15-18 ของรายได้รวม

	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		6 เดือบ	6 เดือน 6 เดือน		
หน่วย: ล้านบาท	2/2566	2/2565			ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแป	ลง (ร้อยละ)
์ กูรกิจโรงแรม	898	683	215	31.5%	2,092	1,317	775	58.8%
รุรกิจการศึกษา	84	87	-3	-3.4%	203	214	-11	-5.1%
ธุรกิจอาหาร	280	169	111	65.7%	587	311	276	88.7%
รุรกิจพัฒนาอลังหาริมทรัพย์	20	-	20	100.0%	33	133	-100	-75.2%
อื่นๆ	99	109	-10	-9.2%	167	199	-32	-16.1%
รวมรายได้	1,381	1,048	333	31.8%	3,082	2,174	908	41.8%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	139	54	85	157.4%	493	261	232	88.9%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-80	-176	96	54.5%	55	-200	255	NM+
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-186	-258	72	27.9%	-177	-386	209	54.1%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	-0.22	-0.30	0.09	31.1%	-0.21	-0.46	0.25	54.1%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-	-4	4	100.0%	-2	-6	4	66.7%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100	054	00	00.00/	475	000	005	50.00/
ที่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-186	-254	68	26.8%	-175	-380	205	53.9%

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	6 เดือน	ไตรมาส	ไตรมาส	6 เดือน
หนวย: ลานบาท	1/2566	2/2566	ปี 2566	1/2565	2/2565	ปี 2565
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	32	-3	29
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-33	-	-33
เงินจ่ายชดเชยตามกฎหมาย	-2	-	-2	-2	-2	-4
รายได้ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-	-	-	-	1	1
รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	-2	-	-2	-3	-4	-7

#### พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 2 ปี 2566

#### ธุรกิจโรงแรม

• บริษัทเปิดโรงแรมเพิ่มอีก 3 แห่งในรูปแบบของรับจ้างบริหาร ได้แก่ โรงแรมดุสิตดีทู สามย่าน กรุงเทพฯ (179 ห้อง) โรงแรมอาศัย กรุงเทพฯ สาทร (106 ห้อง) ในเดือนพฤษภาคม และโรงแรม อาศัย เกียวโต ชิโจ ที่ประเทศญี่ปุ่น (114 ห้อง) ในเดือนมิถุนายน ทำให้บริษัทมีโรงแรมภายใต้การบริหารจัดการรวมเป็น 52 แห่ง สำหรับธุรกิจบริหาร จัดการและให้เช่าวิลล่าหรูภายใต้แบรนด์ Elite Havens ยังคงปรับพอร์ตโฟลิโอเพื่อเน้นคุณภาพและเพิ่มอัตรา ผลตอบแทน ทำให้จำนวนวิลล่าภายใต้การบริหารจัดการลดลงมาที่ 230 แห่ง ส่งผลให้ ณ ไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีโรงแรมและวิลล่าภายใต้การบริหารจัดการรวม 282 แห่ง ห้องพัก 12,080 ห้อง ใน 18 ประเทศ

#### ธุรกิจอาหาร

- บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ฟาร์ม ทู เพลท โพรเซสเซอร์ จำกัด (51: 49) ใน บริษัท เซเวอร์ อีทส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจอาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน (Ready-To-Eat) และอาหารสำเร็จรูป พร้อมปรุง(Ready-To-Cook) ผ่านครัวกลางและเครือข่ายกระจายสินค้าอาหาร (Cloud food dispensing network) ในประเทศไทย การร่วมทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจอาหารของกลุ่มดุสิต
- Bonjour Bakery ได้เปิดสาขาเพิ่ม 4 แห่ง ส่งผลให้มีจำนวนสาขาทั้งหมด 74 แห่ง ณ ไตรมาส 2 ปี 2566

#### การวางแผนทางการเงิน

• ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้รับการอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่ มีหลักประกัน อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทและมีหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขาย เพิ่มเติม (Greenshoe Option) ไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยเมื่อต้นเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทประสบความสำเร็จ

ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท และนำเงินที่ได้รับมาไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบ กำหนดไถ่ถอนในกรกฎาคม 2566 จำนวน 1,000 ล้านบาท ส่วนที่เหลือนำมาชำระคืนหนี้สินระยะสั้นและเป็น เงินทุนหมุนเวียน

#### ความยั่งยืน

• บริษัทเดินหน้าสู่ความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ 2573 ด้วยการริเริ่ม โปรแกรม "ทรี ออฟ ไลฟ์" (Tree of Life) โดยประกอบด้วยเกณฑ์ 31 ข้อที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนา อย่างยั่งยืนหลักและเป้าหมายเฉพาะของธุรกิจ ซึ่งได้วางแนวทางสร้างการรับรู้ความสำเร็จเป็น 4 ระดับ ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนใน ระดับปฏิบัติการให้ได้มากที่สุด โดยจะเริ่มจากกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ททั่วโลกก่อน จากนั้นจะขยายผลไปยังหน่วย ธุรกิจอื่นๆ ภายใต้กลุ่มดุสิตต่อไป

#### ผลการดำเนินงานตามประเภทธุรกิจสำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 และ 6 เดือนปี 2566

	รายได้ตามประเภทธุรกิจ					EBITDA ตามประเภทธุรกิจ				
หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง
หนวย: ลานบาท	2/2566	2/2565	(ร้อยละ)	1/2566	(ร้อยละ)	2/2566	2/2565	(ร้อยละ)	1/2566	(ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม	898	683	31.5%	1,192	-24.7%	150	124	21.0%	401	-62.6%
ธุรกิจการศึกษา	84	87	-3.4%	119	-29.4%	-3	-11	72.7%	12	NM-
ธุรกิจอาหาร	280	169	65.7%	307	-8.8%	24	-3	NM+	44	-45.5%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	20	-	100.0%	14	42.9%	-2	-19	89.5%	-6	66.7%
อื่นๆ	99	109	-9.2%	85	16.5%	-30	-37	18.9%	-97	69.1%
รวม	1,381	1,048	31.8%	1,717	-19.6%	139	54	157.4%	354	-60.7%

หมายเหต: รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทน) ของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 1,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 333 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.8 จากช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 65.0 รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิด เป็นร้อยละ 6.1 รายได้จากธุรกิจอาหารคิดเป็นร้อยละ 20.3 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 1.4 และรายได้ จากธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 7.2

		รายได้ตามประเภทธุรกิจ				EBITDA ตาม	ประเภทธุรกิจ	1
หน่วย: ล้านบาท	6 เดือน ปี 2566	6 เดือน ปี 2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		6 เดือน ปี 2566	6 เดือน ปี 2565	เปลี่ยนแป	ลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม	2,092	1,317	775	58.8%	551	247	304	123.1%
ธุรกิจการศึกษา	203	214	-11	-5.1%	9	24	-15	-62.5%
ธุรกิจอาหาร	587	311	276	88.7%	67	-3	70	NM+
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	33	133	-100	-75.2%	-7	95	-102	NM-
อื่นๆ	167	199	-32	-16.1%	-127	-102	-25	-24.5%
รวม	3,082	2,174	908	41.8%	493	261	232	88.9%

สำหรับ 6 เดือนแรกปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 3,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 908 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.8 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 67.9 รายได้จากธุรกิจการศึกษา

คิดเป็นร้อยละ 6.6 รายได้จากธุรกิจอาหารคิดเป็นร้อยละ 19.0 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 1.1 และรายได้ จากธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 5.4

#### <u>ธุรกิจโรงแรม</u>

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรม จำนวน 898 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5 จากช่วงเดียวกันของปี ก่อน และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 2,092 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.8 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และเริ่มมีการเดินทางที่เพิ่มขึ้นของ นักท่องเที่ยวตั้งแต่ในช่วงปลายปี 2565 ที่ผ่านมา ทั้งนี้รายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 24.7 จากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในไตรมาส 2 เริ่มเข้าสู่ช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว (Low season) ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติลดลง

#### ธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง

	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง	6 เดือน	6 เดือน	เปลี่ยนแปลง
	2/2566	2/2565	(ร้อยละ)	1/2566	(ร้อยละ)	ปี 2566	ปี 2565	(ร้อยละ)
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	66.1%	57.6%	14.7%	74.5%	-11.4%	70.3%	52.3%	34.3%
ค่าห้องเฉลี่ย (บาทต่อคืน)	3,311	3,041	8.9%	4,413	-25.0%	3,892	3,424	13.7%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาทต่อคืน)	2,187	1,751	24.9%	3,289	-33.5%	2,735	1,792	52.6%
รายเดเนลยดยหยง (บาทดยคน) หมายเหต <i>ะ</i> ข้อมอทางสกิติไม่รวมโรงแ	, -	, -		3,209	-33.5%	2,735	1,792	52.0%

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง 722 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.8 จากช่วงเดียวกันของ ปีก่อนและสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 1,732 เพิ่มขึ้นร้อยะ 47.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 พบว่ารายได้ลดลงร้อยละ 28.6 แบ่งเป็น

- ในไตรมาส 2 ปี 2566 โรงแรมในประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และ สำหรับ 6 เดือนปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 94.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรม ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตธานี พัทยา จากจำนวนนักเดินทางที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ในช่วงปลายปี 2565 ทำให้อัตราการเข้าพักเพิ่มสูงขึ้น และบริษัทสามารถปรับอัตราค่าห้องเฉลี่ยได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 พบว่ารายได้จากโรงแรมในประเทศลดลงร้อยละ 30.4 เนื่องจากในไตรมาส 2 เป็นช่วงนอกฤดู ท่องเที่ยว
- ในไตรมาส 2 ปี 2566 โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย รายได้ของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 จากช่วงเดียวของปีก่อน โดยค่าห้องเฉลี่ยปรับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.2 สำหรับรายได้จากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ลดลงร้อยละ 20.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากลูกค้ามีทางเลือกในการเดินทางไปประเทศต่างๆ มากขึ้นหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ทั่วโลกคลี่คลาย อีกทั้งมีการแข่งขันด้านราคารุนแรงขึ้นและการมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้น โดย กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่มาจากประเทศรัสเซีย ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศจีน สหราชอาณาจักร ประเทศอินเดีย ประเทศเยอรมนี และประเทศฝรั่งเศส ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 พบว่าโรงแรมในต่างประเทศมีรายได้ ลดลงร้อยละ 25.9 จากการลดลงของรายได้ทั้งโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เนื่องจาก

ในไตรมาส 2 เป็นช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โรงแรม ในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา

#### ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม จำนวน 176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 95.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ของโรงแรมภายใต้การบริหารงานโดยกลุ่มดุสิตใน ต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรงแรมในประเทศแถบตะวันออกกลางและกวม (ประเทศสหรัฐอเมริกา) นอกจากนี้รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการและให้เช่าวิลล่าหรูภายใต้แบรนด์ Elite Havens เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่ประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นได้เปิดประเทศ และการเข้าพักวิลล่าหรูได้รับความนิยมมากขึ้น ทั้งนี้เมื่อ เทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 พบว่ารายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมลดลงร้อยละ 2.8 เนื่องจากไตรมาส 2 เป็นช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว สำหรับ 6 เดือนปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม จำนวน 360 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 153.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 150 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของ ปีก่อน สำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 304 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุ หลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของโรงแรมทั้งในและต่างประเทศหลังการเปิดประเทศ ในขณะที่อัตราการทำกำไรดีขึ้น เนื่องจากสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ลดลงจากการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับ ไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัท EBITDA จากธุรกิจโรงแรมลดลง 251 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 2 เป็นช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของธุรกิจโรงแรมจำนวน 149 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2566 ลดลงร้อยละ 4.5 และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 294 ลดลงร้อยละ 5.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ที่ตัดค่า เสื่อมราคาคราแต็มจำนวนที่เพิ่มขึ้น

#### ธุรกิจการศึกษา

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการศึกษา 84 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.4 และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 203 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.1 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากโรงเรียนสอนประกอบ อาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ที่ลดลงเนื่องจากจำนวนนักเรียนที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน และส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ เพิ่มขึ้นจาก The Food Education Bangkok เนื่องจากขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างเริ่มต้นการเปิดให้บริการสำหรับหลักสูตร ประกาศนียบัตรตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 จึงมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับ ไตรมาสก่อนหน้ารายได้จากธุรกิจการศึกษาลดลง 35 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.4 เนื่องจากไตรมาส 2 เป็นช่วงที่มีการปิดภาค เรียนตามปกติของวิทยาลัยดุสิตธานีและมีการเรียนการสอนภาคฤดูร้อน

บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจการศึกษาสำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 จำนวน -3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก -11 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2565 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA จากวิทยาลัยดุสิตธานี จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนนักเรียนและ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ลดลง ทั้งนี้ หากเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า EBITDA ลดลง 15 ล้านบาท ผลมาจากการ เปลี่ยนแปลงในรายได้ของวิทยาลัยดุสิตธานีจากการปิดภาคเรียนดังกล่าวข้างต้น และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 ธุรกิจ

#### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

## คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร สำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 และ 6 เดือนปี 2566

การศึกษามี EBITDA จำนวน 9 ล้านบาท ลดลง 15 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจากการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร ของโรงเรียนสอนประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ที่ลดลง และส่วนแบ่งผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจาก The Food Education Bangkok ในขณะที่ไม่มีส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก Dusit Hospitality Education Philippines Inc แล้วในปีนี้

#### <u>ธุรกิจอาหาร</u>

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอาหารจำนวน 280 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 65.7 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 587 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 276 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 88.7 จาก ช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนใน Bonjour Bakery Asia ซึ่งเป็นบริษัทที่ ลงทุนในธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไชส์ร้านขนมอบตั้งแต่ปลายไตรมาส 2 ปี 2565 และรายได้ของ Epicure Catering ซึ่ง ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติที่เพิ่มขึ้น จากจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นหลังจากโรงเรียนกลับมา ดำเนินการเรียนการสอนตามปกติ (Onsite) เป็นที่เรียบร้อยตั้งแต่ ช่วงต้นไตรมาส 2 ปี 2565 เป็นต้นมา เมื่อเทียบกับไตร มาส 1 ปี 2566 รายได้จากธุรกิจอาหารลดลงร้อยละ 8.8 จากการลดลงของจำนวนนักเรียนและวันให้บริการของ Epicure Catering รวมถึงการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนจาก Savor Eats ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่ร่วมลงทุนในไตรมาส 2 ปี 2566

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอาหารจำนวน 24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA ลดลง 20 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

#### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในไตรมาส 2 ปี 2566 จำนวน 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด จาก การทยอยรับรู้รายได้จากการโอนห้องของโครงการ Hampton จำนวน 19 ล้านบาท สำหรับ 6 เดือน ปี 2566 บริษัทมีรายได้ และส่วนแบ่งกำไรจำนวน 33 ล้านบาท ลดลง 100 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2565 มีการบันทึกรายได้จากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวน 131 ล้านบาทและรายได้ ค่าธรรมเนียมการจัดการจำนวน 4 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด เพิ่มขึ้นจากการทยอยรับรู้รายได้ของโครงการ Hampton จำนวน 35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีรายได้เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาทสาเหตุหลักจากส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกิจการ ร่วมค้าบริษัท ดิ ออริจิ้น ดุสิต จำกัด ที่เพิ่มขึ้น

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน -2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาทจากช่วง เดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาทจากไตรมาสก่อนหน้า และสำหรับ 6 เดือน ปี 2566 จำนวน -7 ล้านบาท ลดลง 102 ล้านบาทสาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

#### <u>ธุรกิจอื่น</u>

ไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่น 99 ล้านบาท ลดลง 10 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลัก มาจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 11 ล้านบาทและรายได้อื่นๆ 9 ล้านบาท เช่น รายได้ค่าเช่า รายได้

#### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

## คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร

#### สำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 และ 6 เดือนปี 2566

ค่าบริการ และรายได้จากการให้บริการทางระบบสารสนเทศ ในขณะที่รายได้จากร้านอาหารบ้านดุสิตธานีและบริษัท ดุสิต ฮอสปิตัลลิตี้ เซอร์วิสเซสที่ประกอบธุรกิจจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ธุรกิจรับทำความสะอาดและธุรกิจบริหารโครงการที่พักอาศัย คอนโดมิเนียมระดับบนในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท ทั้งนี้เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้ามีรายได้เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.5 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 27 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจาก DREIT เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท ในขณะที่รายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการลดลง

สำหรับ 6 เดือนปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่น 167 ล้านบาท ลดลง 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.1 จากช่วงเดียวกัน ของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น 33 บาท และกำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนสุทธิลดลง 28 ล้านบาท แม้ว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากร้านอาหารบ้านดุสิตธานีและบริษัท ดุสิต ฮอสปิตัลลิตี้ เซอร์วิสเซสที่ประกอบธุรกิจจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ธุรกิจรับทำความสะอาดและธุรกิจบริหารโครงการที่พักอาศัย คอนโดมิเนียมระดับบนในกรุงเทพฯ

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอื่นจำนวน -30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากการรับชำระหนี้ที่ดีขึ้นหักกลบกับรายได้ที่ ลดลงดังกล่าวข้างต้นและเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า EBITDA เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาทสาเหตุหลักจากรายได้ที่ เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากการลดลงของการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับ 6 เดือนปี 2566 บริษัทมี EBITDA จำนวน -127 ล้านบาท ลดลง 25 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุ หลักจากการลดลงของรายได้ข้างต้น

#### กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

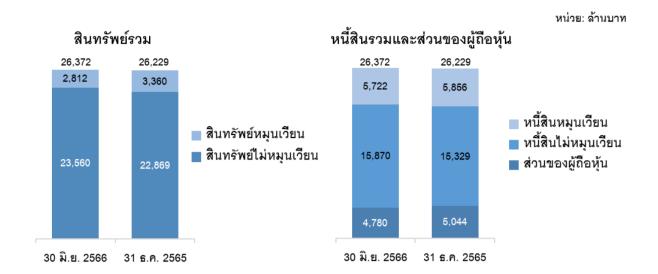
ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทรายงาน EBITDA เท่ากับ 139 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท และสำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 493 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 ลดลง 215 ล้าน บาท จากการเปลี่ยนแปลงของ EBITDA ในธุรกิจต่างๆ ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

#### <u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 126 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากไตรมาส 1 ปี 2566 สำหรับ 6 เดือนปี 2566 จำนวน 250 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากช่วง เดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก เงินกู้ระยะยาวที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2565 และดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้น ของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### <u>กำไรสุทธิ</u>

บริษัทมีขาดทุนสุทธิในไตรมาส 2 ปี 2566 จำนวน -186 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 72 ล้านบาทและ 6 เดือนปี 2566 จำนวน -177 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 209 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566 กำไรลดลง 195 ล้านบาท



#### สินทรัพย์

- ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 26,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์หมุนเวียนล่ดลง 548 ล้านบาท สาเหตุหลักมา จากการลดลงสุทธิ 601 ล้านบาทของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากยอดสุทธิระหว่าง กิจกรรม ดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน หักกลบกับสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท โดยหลักเกิด จากค่าที่ปรึกษาจ่ายล่วงหน้า และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 691 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1,025 ล้านบาท จาก โครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค และโรงแรม อาศัย สาทร หักกลบกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 177 ล้านบาท เงินจ่าย ล่วงหน้าค่าก่อสร้างโครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค ลดลง 198 ล้านบาท นอกจากนี้การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการบันส่วนราคาซื้อของการซื้อธุรกิจกลุ่มบริษัท บองซู ได้เสร็จสิ้นแล้วในไตร มาส 2 ปี 2566 ส่งผลให้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมลดลง และค่าความนิยมเพิ่มขึ้น

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 21,592 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 407 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 เมื่อ เปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- หนี้สินหมุนเวียนลดลง 134 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 340 ล้าน บาท สุทธิกับการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 206 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 541 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้รับล่วงหน้า และเงินมัดจำรับจากลูกค้าจาก โครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์คเพิ่มขึ้น 615 ล้านบาท สุทธิกับ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 56 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,780 ล้านบาท ลดลง 264 ล้านบาท หรือลดลงร้อย ละ 5.2 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทจำนวน 3,875 ล้าน

## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร สำหรับไตรมาส 2 ปี 2566 และ 6 เดือนปี 2566

บาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 905 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการจ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ มีลักษณะคล้ายทุน 60 ล้านบาท ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด 191 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม 13 ล้านบาท

#### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,542 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 597 ล้านบาท (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน 4 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,143 ล้านบาท

- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 975 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากรายได้รับ ล่วงหน้าจำนวน 101 ล้านบาท เงินมัดจำรับจากกูกค้าจำนวน 514 ล้านบาท และผลสุทธิของเงินสดรับจากการ ขายและให้บริการ หักเงินสดจำยจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน และภาษีจ่าย
- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,101 ล้านบาท ประกอบด้วยผลสุทธิของเงินสดจ่ายโดยหลัก จากการซื้ออุปกรณ์ งานปรับปรุงตกแต่ง และงานก่อสร้าง โครงการ "ดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค" และโรงแรม ASAI Sathorn จำนวนรวม 1,105 ล้านบาท และจ่ายชำระเงินมัดจำโครงการ "ดุสิตธานี เกียวโต" 44 ล้านบาท หักกลบ กับ เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 86 ล้านบาท
- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 471 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตาม สัญญาเช่า 170 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ย 304 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ มีลักษณะคล้ายทุน 60 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ 99 ล้านบาท หักหลบ กับเงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ 206 ล้านบาท

	30 มิ.ย.	% สินทรัพย์รวม	31 ธ.ค.	% สินทรัพย์รวม	เปลี่ยนแปลง
หน่วย: ล้านบาท	2566		2565		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,543	5.9%	2,143	8.2%	-28.0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	161	0.6%	160	0.6%	0.6%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	551	2.1%	534	2.0%	3.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	557	2.1%	523	2.1%	6.5%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,812	10.7%	3,360	12.8%	-16.3%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	47	0.2%	37	0.1%	27.0%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,460	5.5%	1,474	5.6%	-0.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,252	4.7%	1,252	4.8%	0.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,306	31.5%	7,281	27.8%	14.1%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	682	2.6%	880	3.4%	-22.5%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,444	32.0%	8,621	32.9%	-2.1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	799	3.0%	867	3.3%	-7.8%
ค่าความนิยม	999	3.8%	971	3.7%	2.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,571	6.0%	1,486	5.8%	5.7%
รวมสินทรัพย์ใม่หมุนเวียน	23,560	89.3%	22,869	87.2%	3.0%
รวมสินทรัพย์	26,372	100.0%	26,229	100.0%	0.5%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,330	5.0%	1,125	4.3%	18.2%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,584	6.0%	1,924	7.3%	-17.7%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	253	1.0%	296	1.1%	-14.5%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	281	1.1%	275	1.0%	2.2%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,997	7.6%	1,991	7.6%	0.3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	277	1.1%	245	0.9%	13.1%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,722	21.7%	5,856	22.3%	-2.3%
เงินกู้ยื่มระยะยาว	1,927	7.3%	1,985	7.6%	-2.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,460	28.3%	7,451	28.4%	0.1%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	453	1.7%	466	1.8%	-2.8%
รายได้รับล่วงหน้า	3,311	12.6%	3,210	12.2%	3.1%
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	2,120	8.0%	1,606	6.1%	32.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	599	2.3%	611	2.3%	-2.0%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	15,870	60.2%	15,329	58.4%	3.5%
รวมหนี้สิน	21,592	81.9%	21,185	80.8%	1.9%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,875	14.7%	4,121	15.7%	-6.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	905	3.4%	923	3.5%	-2.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,780	18.1%	5,044	19.2%	-5.2%

อัตราส่วนทางการเงิน		
ความสามารถในการทำกำไร	30 มิ.ย. 2566	30 มิ.ย. 2565
อัตรากำไรขั้นต้น	35.6%	27.2%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	16.0%	12.0%
อัตรากำไรสุทธิ*	-5.8%	-17.8%
ความมีประสิทธิภาพ	30 มิ.ย. 2566	30 มิ.ย. 2565
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น*	-9.0%	-31.1%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	0.7%	-2.7%
สภาพคล่อง	30 มิ.ย. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.49	0.57
นโยบายทางการเงิน	30 มิ.ย. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	3.42	3.18
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	2.98	2.63
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)*	5.57	5.14
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1.15	1.07
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	0.80	0.61
	30 มิ.ย. 2566	30 มิ.ย. 2565
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)**	0.22	-0.81

<sup>\*</sup> คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ณ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 3.42 เท่า หากไม่รวมผลกระทบของ TFRS 16 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จะเท่ากับ 1.42 เท่า

เมื่อพิจารณาอัตราส่วนตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้สถาบันการเงิน คือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สิน ตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และเงื่อนไขตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้ คือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวม จะมีค่าประมาณ 1.15 เท่า และ 0.80 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทั้งสองที่กำหนดให้ไม่เกิน 3 เท่า

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกชำระหนี้สำหรับปี 2566 โดยรวมของบริษัทอยู่ที่ 22 วัน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ในช่วงระยะเวลา 30-60 วัน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้การช่วยเหลือ ลูกค้าโดยการขยายระยะเวลา credit term เพิ่มเติมในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดโรค COVID-19

<sup>\*\*</sup> คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้/ดอกเบี้ยจ่าย

#### <u>แนวใน้มธุรกิจ</u>

ปี 2566 บริษัทมีมุมมองบวกต่อการฟื้นตัวของธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัท โดยคาดว่าจะเห็นการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และจะมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจอาหารเพิ่มมากขึ้น บริษัทยังคงสมมติฐานอัตราการเติบโตของรายได้รวมจากธุรกิจ ปัจจุบันประมาณร้อยละ 30-35 จากปี 2565 และคาดว่าอัตรา EBITDA ปี 2566 จะมีค่าประมาณร้อยละ 15-18 ของ รายได้รวม

#### <u>ธุรกิจโรงแรม:</u>

- บริษัทมองว่าธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มที่สดใสท่ามกลางความท้าทายของอุตสาหกรรม โดยในปี 2566 การ ท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ตั้งเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศไทยที่ 25-30 ล้านคน เทียบกับ 11.2 ล้านคนในปี 2565 ในจำนวนเป้าหมาย 25-30 ล้านคนนี้ ททท. รวมเป้า นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนไว้ประมาณ 5-7 ล้านคน
- ในครึ่งแรกของปี 2566 นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยประมาณ 12.9 ล้านคน เป็นนักท่องเที่ยวชาวจีน 1.4 ล้านคน ตัวเลขล่าสุด ณ 10 สิงหาคม 2566 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยประมาณ 16 ล้านคน เป็น นักท่องเที่ยวชาวจีน 1.9 ล้านคน เข้าใกล้เป้าหมายของปี 2566 มากขึ้น
- แม้ว่าปัจจัยท้าทายของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในครึ่งหลังของปี 2566 ยังเป็นปัจจัยเดิม (ราคาตั๋วเครื่องบินที่ แพง การขาดแคลนแรงงานและบุคลากร อัตราเงินเฟ้อ ตลอดจนประเด็นความขัดแย้งภูมิศาสตร์การเมืองโลก ระหว่างรัสเซียและยูเครน) แต่บริษัทคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศจะเพิ่มมากขึ้นในครึ่งหลังของปี โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ซึ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว (High season) โดยคาดว่าจะได้เห็นจำนวนนักท่องเที่ยวจาก ประเทศจีนเดินทางมาไทยเพิ่มขึ้นในช่วงวันหยุดยาว Golden Week (ในเดือนตุลาคม) ล่าสุดเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 กระทรวงต่างประเทศได้เพิ่มความสะดวกในการขอวีซ่าให้แก่นักท่องเที่ยวชาวจีน (ลดเอกสาร ประกอบการยื่นขอวีซ่าประเภทท่องเที่ยว และลดระยะเวลาการพิจารณาให้วีซ่า) เป็นปัจจัยบวกที่จะช่วยเร่งให้ จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางมาไทยถึงเป้าหมายได้เร็วขึ้น
- บริษัทคาดว่ารายได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2566 จะเติบโตร้อยละ 30-35 จากปี 2565 ซึ่งจะเป็นรายได้ที่สูงกว่าปี 2562 (ก่อนการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19) จากการเพิ่มขึ้นของค่าห้องเฉลี่ยและอัตราการเข้าพัก อย่างไรก็ ตาม บริษัทคาดว่าอัตราการเข้าพักของโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองจะอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 70 ซึ่งต่ำกว่าร้อย ละ 74 ที่เป็นระดับก่อนการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงโรงแรม ดุสิตธานี พัทยาบางส่วนในปีนี้
- สำหรับปี 2566 บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท เพิ่มขึ้นอีก 14 แห่ง รวมทั้งสิ้นประมาณ 1,700 ห้องครอบคลุมทั้งในเอเชียและยุโรป รวมถึงประเทศไทย โดยเน้นการขยายตัวในรูปแบบของการรับบริหาร สำหรับในส่วนของโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองในปี 2566 บริษัทมีแผนที่จะเปิดโรงแรมอาศัย กรุงเทพ สาธร (106 ห้อง) ในไตรมาส 2 ปี 2566

#### <u>ธุรกิจการศึกษา:</u>

- แนวโน้มธุรกิจการศึกษาในครึ่งหลังของปี 2566 มีความท้าทายเพิ่มขึ้นจากครึ่งปีแรกเนื่องจากจำนวนนักเรียน นักศึกษาระดับอุดมศึกษา (หลักสูตรปริญญาตรี/ปริญญาโท) ในระบบมีแนวโน้มลดลง สำหรับวิทยาลัยดุสิตธานี มีจำนวนนักศึกษาสำหรับปีการศึกษาใหม่ 2566/2567 ในระดับปริญญาตรีเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามจำนวนนักเรียน ใหม่สำหรับหลักสูตรระยะสั้นของธุรกิจการศึกษาทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัทมีแนวโน้มน้อยกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ขณะที่มีการเตรียมการรวมทั้งจัดสรรทรัพยากรและค่าใช้จ่ายไว้แล้ว ทำให้คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อ ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจการศึกษาในครึ่งปีหลัง
- ในครึ่งหลังของปี 2566 บริษัทมีแผนส่งเสริมทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งช่องทางออนไลน์และกิจกรรม openhouse ซึ่งที่ผ่านมาได้รับการตอบรับที่ดีทั้งในกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างๆ นอกจากนี้ยังมีแผนที่จะเจาะกลุ่ม ลูกค้าบริษัทและองค์กรขนาดใหญ่มากขึ้น

#### <u>ธุรกิจอาหาร</u>:

- ปี 2566 เป็นปีที่บริษัทมีแผนที่ผนึกกำลังกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง (synergy) ในการ ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจอาหารตามแผนกลยุทธ์หลักของบริษัทในเรื่องกระจายการลงทุน สร้าง การเติบโตและสมคุลทั้งในส่วนของรายได้และ EBITDA เพื่อให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอขึ้น (Recurring income) ลดผลกระทบจากความผันผวนจากธุรกิจโรงแรม
- ฐรกิจการให้บริการจัดการอาหารแก่โรงเรียนนานาชาติ มีแนวโน้มดีขึ้นจากการกลับมาให้บริการที่โรงเรียนทั้งใน ประเทศไทยและในประเทศเวียดนามได้เต็มรูปแบบอีกครั้ง Epicure Catering และ The Caterers ยังคงรักษา ตำแหน่งผู้นำในตลาดท่ามกลางต้นทุนอาหารที่สูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ โดยในครึ่งหลังของปี 2566 Epicure Catering และ The Caterers มีการเซ็นต์สัญญาใหม่กับโรงเรียนมากขึ้น ทั้งนี้ Epicure Catering มีแผนที่จะขยายการตลาดไปในช่องทางใหม่ๆ และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ในตลาดต่างประเทศในปี 2566
- <u>ธุรกิจผลิตเบเกอรี่และแฟรนไซส์ร้านขนมอบ</u> มีแผนการเปิดสาขาใหม่และเพิ่มยอดขาย B2B ในกลุ่มลูกค้าใหม่ โดย ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2566 Bonjour Bakery มีสาขารวม 74 แห่ง เพิ่มขึ้นจาก 69 แห่ง ณ สิ้นปี 2565 Bonjour Bakery มีแผนที่จะเปิดสาขาเพิ่มอีก 14 แห่งในครึ่งหลังของปี 2566
- ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ KAUAI (คาวาอิ) ในปี 2566 ร้านคาวาอิได้เปิดตัวเมนูใหม่ที่ใช้วัตถุดิบ
   ท้องถิ่น ปรับรูปแบบให้เข้ากับคนไทย และปรับกลยุทธ์การวางตำแหน่งแบรนด์ให้เหมาะสมกับคนไทยมากขึ้น
- <u>Dusit Gastro</u> ยังคงทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการจัดหาอาหาร (Food sourcing hub) ให้กับโรงแรมในเครือดุสิต และลูกค้าภายนอก โดยในปี 2566 Dusit Gastro จัดส่งขนมอบแช่แข็งและขนมอบใหม่ ให้กับเชนร้านกาแฟและ ร้านเบเกอรี่ชั้นนำและโรงแรมนอกเครือในประเทศไทยเพิ่มขึ้น Dusit Gastro เน้นการให้บริการอย่างครบวงจรใน ธุรกิจอาหาร (Food Solution) แก่ลูกค้า B2B เน้นกลุ่ม HORECA (โรงแรม ร้านอาหาร กาแฟและธุรกิจจัดเลี้ยง) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทางด้านการ synergy กับบริษัทในเครือ บมจ.ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (OR) ได้เริ่มดำเนินการแล้ว เช่น การวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในร้านต่างๆ ภายใต้ Ecosystem ของกลุ่ม OR ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2566

• <u>ครัวกลางและจัดส่งอาหารในระบบคลาวด์</u> โดย Savor Eats เปิดสาขาทดลองแรกในกรุงเทพเมื่อปลายปี 2565 สำหรับแผนในปีนี้ Savor Eats วางแผนที่จะเปิดสาขาอีกประมาณ 8 แห่งทั่วประเทศภายในสิ้นปี 2566

#### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์:

- โ<u>ครงการดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค</u> เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมที่บริษัทร่วมทุนกับ CPN
  - ความคืบหน้าการก่อสร้าง ในส่วนงานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ของโรงแรม ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2566 ได้ก่อสร้างถึงขั้น 28 และในเดือนกรกฎาคมได้ก่อสร้างถึงขั้น 32 สำหรับส่วนงานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ของอาคารสำนักงาน ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2566 แล้วเสร็จถึงขั้น L1 ในเดือนกรกฎาคม ก่อสร้างถึงขั้น L6 สำหรับอาคารที่พักอาศัย ได้ส่งมอบงานให้บริษัท ฤทธา จำกัด เริ่มดำเนินก่อสร้างส่วน งานโครงสร้างอาคาร (Super-structure) ซึ่งอยู่ระหว่างการเทคอนกรีตพื้นชั้น G Tower footprint ณ สิ้น ไตรมาส 2 ปี 2566 และในเดือนกรกฎาคม งานก่อสร้างแล้วเสร็จถึงพื้นชั้น G ส่วน บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ ยังคงเดินหน้างานใต้ดิน (Sub-structure) ของศูนย์การค้า โดยวางเป้าหมายส่งมอบพื้นที่ให้ ผู้รับเหมาหลักภายในสิ้นปี 2566
  - แผนการเปิดโครงการในปัจจุบัน เฟสแรกจะเปิดในกลางปี 2567 โดยเริ่มจากโรงแรม ตามด้วยอาคาร สำนักงาน ศูนย์การค้า และอาคารที่พักอาศัยเป็นส่วนสุดท้ายภายในปี 2568
  - บริษัทตั้งเป้าหมายการขายอาคารที่พักอาศัยในปี 2566 ไว้ที่ร้อยละ 70-75 ของพื้นที่ขาย โดยจะเน้นการ ขายหลักไปที่ผู้ซื้อชาวต่างชาติเนื่องจากประเทศส่วนใหญ่ได้กลับมาเปิดประเทศแล้ว ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2566 ขายไปแล้วประมาณร้อยละ 63 ของพื้นที่ขาย โดยในเดือนกรกฎาคมมียอดขายประมาณร้อยละ 65 ของพื้นที่ขาย โครงการมีแผนที่จะเริ่มทยอยโอนห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อในช่วงปลายปี 2568
- โครงการคอนโดมิเนียม เดอะ แฮมป์ตัน ศรีราชา บาย ออริจิ้น แอนด์ ดุสิต เป็นโครงการร่วมทุนกับ บมจ. ออริจิ้น
  พร็อพเพอร์ตี้ การก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ในปี 2565 ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2566 ได้จำหน่ายห้องชุดของโครงการไป
  แล้วประมาณร้อยละ 77 และโอนห้องชุดไปแล้วร้อยละ 52 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ สุกิจ งามสง่าพงษ์ ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ