

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับงบการเงินประจำปี 2565 (แก้ไข)

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เชฏฐ์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ขอนำส่งงบการเงินประจำปี 2565 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2565 มีกำไรสุทธิเท่ากับ 144.09 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ขออธิบายถึงสาเหตุของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบประจำปี 2565 ดังมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

Tel: 0-2558-9009, Fax: 0-2941-3322



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลประกอบการการประจำปี 2565

1. ภาวะอุตสาหกรรม และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในตลาด

ยอดสินเชื่อคงค้างของเงินให้สินเชื่อทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ในปี 2565¹ มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง โดยมียอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อรวม เท่ากับ 17.29 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.73 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์มีปริมาณยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพเท่ากับ 0.50 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.94 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นสัดส่วนยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อปริมาณสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ เท่ากับ ร้อยละ 2.89 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 2.97 ในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าสินเชื่อด้อยคุณภาพมี ปริมาณลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจในประเทศ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ประเทศไทยมีปริมาณสินเชื่อด้อยคุณภาพจาก ธนาคารพาณิชย์สูงสุดในรอบ 18 ปี นับตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศ และทั่วโลกเนื่องจากการแพร่ะบาดของโรค COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกภาคล่วนเป็นวงกว้าง โดยเฉพาะ ภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่เป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย โดยปริมาณหนี้เสียในระบบแสดงให้เห็นถึงโอกาสในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เพิ่มสูงขึ้นในทุกปี

¹ ที่มา· ธนาคารแห่งประเทศไทย



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เชฏฐ์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัทฯ") ดำเนิน 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่

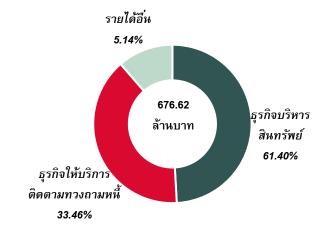
- 1. ธุรกิจให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สิน โดยให้บริการติดตามทวงถามหนี้ รวมถึงให้บริการ ในการดำเนินคดีแก่ผู้ว่าจ้างแบบครบวงจร โดยได้รับค่าตอบแทนการให้บริการติดตามทวงถามตามอัตราที่ตกลงไว้กับ ผู้ว่าจ้าง ซึ่งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของกระบวนการติดตามหนี้ โดยคิดเป็นร้อยละของยอดเงินที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บ ได้
- 2. ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์จากการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ ซื้อและรับโอน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ประเภทที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินและมิใช่สถาบันการเงิน เพื่อ นำมาติดตามทวงถามเพื่อให้ได้รับการชำระหนี้

	<u>ปี 2564</u>		<u>ปี 2565</u>		<u>เปลี่ยนแปลง</u>	
หน่วย:ล้านบาท	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
รายได้รวม	733.49	100.00	676.62	100.00	(56.87)	(7.75)
ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์	375.26	51.16	415.38	61.40	40.12	10.69
ธุรกิจให้บริการติดตามทวงถาม	276.27	37.67	226.43	33.46	(49.84)	(18.04)
รายได้อื่น	81.96	11.17	34.81	5.14	(47.15)	(57.53)
ต้นทุนบริการและวิชาชีพ	(238.23)	(32.48)	(226.99)	(33.55)	11.24	(4.72)
กำไรขั้นต้น	495.26	67.52	449.63	66.45	(45.63)	(9.21)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(95.72)	(13.05)	(102.94)	(15.21)	(7.22)	7.54
กำไรจากการดำเนินงาน	399.54	54.47	346.69	51.24	(52.85)	(13.23)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50.13)	(6.83)	(148.04)	(21.88)	(97.91)	195.31
ต้นทุนทางการเงิน	(10.72)	(1.46)	(19.91)	(2.94)	(9.19)	85.73
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(67.81)	(9.24)	(34.65)	(5.12)	33.16	(48.90)
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ	270.88	36.93	144.09	21.30	(126.79)	(46.81)

รายได้

รายได้รวมสำหรับปี 2565 จำนวน 676.62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.75 จากปีก่อน จากจำนวน 733.49 ล้านบาท จากธุรกิจ ให้บริการติดตามทวงถามที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการ ช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย

โครงสร้างรายได้





<u>ธุรกิจบริหารสินทรัพย์</u>

มูลค่าสินทรัพย์ NPL ณ สิ้นปี 2565 รวม 23,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.04 จากปีก่อนหน้า จากการซื้อ หนี้เสียและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 525.15 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ในขณะที่กระแสเงินสดรับจาก NPL เท่ากับ 393.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.66 จากปีก่อนหน้า

504005	2564	2565	เปลี่ยนแปลง
รายการ	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
มูลค่าสินทรัพย์ NPL ตามสิทธิเรียกร้องคงเหลือ (ณ สิ้นงวดบัญชี)	22,088	23,866	5.04
กระแสเงินสดรับจาก NPL (สำหรับงวดบัญชี)	250.92	393.10	56.66

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์มีรายได้หลักจากดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยในปี 2565 มี รายได้ 415.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.69 จากปีก่อนหน้า จากการขยายการลงทุนซื้อทรัพย์สินด้อยคุณภาพมา บริหารเพิ่มขึ้น

ฐรกิจให้บริการติดตามทวงถาม

ในปี 2565 ยอดหนี้ที่ให้บริการรวม 15,390.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.22 จากปีก่อนหน้า และสามารถ ติดตามทวงถามหนี้ได้สำเร็จ 846.33 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.79 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากงานที่ได้รับมอบหมายจาก สถาบันการเงินที่ลดลง สืบเนื่องมาจากมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับอัตราค่า คอมมิชชั่นยังอยู่ในระดับที่สูงกว่าอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉลี่ยอยู่ที่อัตราร้อยละ 21.5 โดยอัตราค่า คอมมิชชั่นปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2564 ที่อยู่ในอัตราร้อยละ 22.4 ทั้งนี้อัตราค่าคอมมิชชั่นจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อน ของกระบวนการติดตามหนี้

รายการ	2564	2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ยอดมูลหนี้ที่ให้บริการติดตามทวงถาม (ณ สิ้นงวดบัญชี) (ล้านบาท)	19,290.17	15,390.06	(20.22)
ยอดมูลหนี้ที่สามารถจัดเก็บได้ (สำหรับงวดบัญชี) (ล้านบาท)	959.46	846.33	(11.79)
อัตราค่าคอมมิชชั่นเฉลี่ย (ร้อยละ)	22.4	21.5	(3.99)
อัตราการจัดเก็บหนี้ (ร้อยละ)	5.11	4.88	(4.40)

ธุรกิจบริการติดตามทวงถามมีรายได้จากค่าบริการซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่สถาบันการเงินว่าจ้างให้บริษัท ฯ ติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สิน และค่าวิชาชีพสำหรับการให้บริการทางด้านงานคดี โดยในปี 2565 มีรายได้ 226.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.04 จากปีก่อนหน้า จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิดที่ส่งผลต่ออัตราการการจัดเก็บ หนี้ให้ลดลง นอกจากนี้ยังเป็นผลจากมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงิน ผู้ว่าจ้างมีนโยบายให้ทำการชะลอการติดตามทวงถาม ส่งผลต่อการติดตามหนี้ให้ช้าลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าอัตราการจัดเก็บจะฟื้นตัวขึ้นหลังจากมาตรการดังกล่าวสิ้นสุดลง ประกอบกับสถานการณ์ ทางเศรษฐกิจดีขึ้น ส่งผลให้ลูกหนี้กลุ่มนี้มีกำลังในการชำระมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการเพิ่มลูกค้าใหม่ที่เป็น กลุ่ม non-bank และอุตสาหกรรมอื่นมากขึ้น เพื่อเป็นการขยายตลาดสำหรับธุรกิจติดตามทวงถาม



ต้นทุนบริการและวิชาชีพ

ต้นทุนบริการและวิชาชีพปี 2565 เท่ากับ 226.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.72 จากปีก่อนหน้า โดยแปรผัน ตามรายได้บริการติดตามหนี้ที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2565 เท่ากับ 102.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.54 จากปีก่อนหน้า จากการ ขยายทีมงานบริหารเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ในปีที่ผ่านมา โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต่อรายได้รวมสำหรับปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 15.21 เพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 13.05 ของปีก่อนหน้า ทั้งนี้ สัดส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้มีแนวโน้มที่จะลดลงในอนาคตจากการขยายตัวของธุรกิจซึ่งส่งผลต่อการประหยัดต่อ ขนาด (Economy of scales) ที่ดีขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับเงิน ให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระหว่างงวดที่เพิ่มขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2565 เท่ากับ 148.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 195.31 จาก ปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักมาจากเกิดความล่าช้าในการจัดเก็บสำหรับพอร์ตสินทรัพย์หนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาเพิ่มเติมใน ปี 2564 ทั้งนี้ อัตราการจัดเก็บหนี้มีแนวโน้มกลับสู่ระดับปกติในปี 2566 ซึ่งจะส่งผลให้ ECL จะลดลงสู่ระดับปกติในปี 2566

<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 เท่ากับ 19.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 85.73 จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากการ เพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินซึ่งเบิกใช้วงเงินในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2565

<u>กำไรสุทธิ</u>

กำไรสุทธิของปี 2565 เท่ากับ 144.09 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46.81 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากผล ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ที่สูงขึ้นชั่วคราว และคาดว่า ECL กลับสู่ระดับปกติในปี 2566 ทั้งนี้ การ ลดลงของกำไรสุทธิตั้งกล่าวจึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 21.30 ลดลงจากอัตราร้อยละ 36.93 ในปี ก่อนหน้า



3. สถานะทางการเงิน

	<u>ปี 2564</u>		<u>ปี 2565</u>		<u>เปลี่ยนแปลง</u>	
หน่วย:ล้านบาท	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
รวมสินทรัพย์	2,506.00	100.00	2,931.37	100.00	425.37	16.97
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ดัอยคุณภาพ -	1,415.34	56.48	1,780.76	60.75	365.42	25.82
สุทธิ						
้ เงินใหัสินเชื่อแก่ลูกหนี้ - รวม	345.78	13.80	351.85	12.00	6.07	1.76
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	329.98	13.17	408.36	13.93	78.38	23.75
สินทรัพย์อื่นๆ	414.90	16.55	390.40	13.32	(24.50)	(5.91)
รวมหนี้สิน	588.40	23.48	871.63	29.73	283.23	48.14
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59.42	2.37	461.95	15.76	402.53	677.43
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	121.22	4.84	109.72	3.74	(11.50)	(9.49)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	228.02	9.10	172.30	5.88	(55.72)	(24.44)
หนี้สินอื่นๆ	179.74	7.17	127.66	4.35	(52.08)	(28.98)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,917.60	76.52	2,059.74	70.27	142.14	7.41

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 2,931.37 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 425.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.97 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ สุทธิ จำนวน 365.42 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รวม จำนวน 6.07 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 78.38 ล้านบาท จากการก่อสร้างสำนักงานใหม่

<u>หนี้สินรวม</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม เท่ากับ 871.63 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 283.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.14 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น จากวงเงิน Bridging Loan ของสถาบันการเงิน จำนวน 402.53 ล้านบาท โดยนำมาใช้ชำระค่าซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 67.22 ล้านบาท ที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการ ดำเนินธุรกิจ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของ เท่ากับ 2,059.74 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 142.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.41 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสะสมส่วนที่ ยังไม่ได้จัดสรรจากกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

<u>อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทอยู่ที่ 0.42 เท่า



4. มุมมองต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต และกลยุทธ์สำหรับปี 2566

ด้วยโอกาสจากสภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว ประกอบกับการเติบโตของหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ บริษัทฯ ยังคง เดินหน้าขยายทั้งธุรกิจให้บริการติดตามทวงถาม และธุรกิจบริหารสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ด้วยความพร้อมของทั้งทีม พนักงาน ผู้บริหาร และเงินทุนที่แข็งแกร่ง ภายหลังจากการเพิ่มทุนและการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเติบโตสำหรับปี 2566 ดังนี้

- 1. ขยายธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยวางแผนในการลงทุนซื้อสินทรัพย์ NPL เพิ่มเติมอีกประมาณ 1,000 ล้านบาทต่อปี โดยเน้นการวิเคราะห์ผลตอบแทนของสินทรัพย์เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด
- 2. เพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ผ่านระบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงาน ประหยัดเวลา ลดข้อผิดพลาด และลดต้นทุน นอกจากนี้ ยังพัฒนาช่องทางการติดต่อกับลูกหนี้ที่สะดวกสบายเพิ่มเติม อาทิ ผ่านแอปพลิเคชัน และออนไลน์
 - 3. พัฒนาทีมงานพนักงานติดตามทวงถาม เพื่อรองรับการเติบโตของทั้ง 2 ธุรกิจหลัก
- 4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ และขยายฐาน ลูกค้าของธุรกิจบริการติดตามทวงถาม

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ
นางสาววรลักษณ์ ชัยสุวรรณ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน