# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ต จำกัด (มหาชน)



CS-02/2023/015 วันที่ 9 พถศจิกายน 2566

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### บทสรุปผู้บริหาร

#### ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ต จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 2,401 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ถึงแม้จะอยู่ระหว่างการปิดให้บริการชั่วคราว ของโรงแรมเอาท์ทริกเก้อร์ มอริเชียส บีช รีสอร์ตตลอดไตรมาสที่ 3 รวมไปถึงการปิดปรับปรุงชั่วคราวเฉพาะส่วนของ โรงแรม 2 แห่งในประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา และอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ อย่างไรก็ตาม การเข้าสู่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และความต้องการเดินทางท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งของโรงแรมในหมู่เกาะฟิจิ และกลุ่มโรงแรม ในสหราชอาณาจักร ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน ("ADR") ให้ สูงขึ้นเพื่อชดเชยผลกระทบข้างต้น โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 บริษัทฯ รายงานอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของทั้งพอร์ตโฟลิโอ ที่ร้อยละ 69 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 68 ในปีก่อนหน้า และ ADR ปรับตัวขึ้นที่ 5,601 บาท เมื่อเทียบกับ 5,134 บาทของ ไตรมาสที่ 3 ของปีก่อน บริษัทฯ รายงานกำไรขั้นต้นที่เติบโตขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของ รายได้ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราการทำกำไรลดลง โดยบริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิสำหรับงวดอยู่ที่ 15 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2566

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 7,222 ล้านบาท เติบโตขึ้น ร้อยละ 18 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งได้ประโยชน์จากการฟื้นตัวต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลก อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของทั้งพอร์ตโฟลิโอของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 69 ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นจาก ร้อยละ 59 ในงวดเดียวกันของปีก่อน รวมถึง ADR ที่เติบโตตามปริมาณความต้องการท่องเที่ยวหลังสถานการณ์แพร่ระบาด ของโควิด-19 และการปรับขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ โดยบริษัทฯ มี ADR เฉลี่ยที่ 5,560 บาทในงวด 9 เดือนแรกของปีนี้ ปรับตัว ์ ขึ้นจาก 5,049 บาทในงวดเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้ระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPAR) ปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 29 มาอยู่ที่ระดับ 3,821 บาท เมื่อประกอบกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทฯ รายงาน Adjusted EBITDA ที่ 1,749 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งพิจารณาเป็นการเติบโต ในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของรายได้ อย่างไรก็ตาม ด้วยผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงิน บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิสำหรับงวดจำนวน 23 ล้านบาทในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 พลิกจากขาดทุน 93 ล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

## อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและแหวโห้มการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวระหว่างประเทศยังฟื้นตัวได้อย่างมีเสถียรภาพต่อเนื่อง สะท้อนจากภาพรวม นักท่องเที่ยวเดินทางระหว่างประเทศตามรายงานขององค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ ("UNWTO") ิสะสมตั้งแต่ต้นปีจนถึงเดือนกรกฎาคม ปี 2566 กว่า 700 ล้านคน เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 43 เมื่อเปรียบเทียบกับ ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นการฟื้นตัวร้อยละ 84 เทียบกับช่วงปี 2562

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยด้านอุปทานสายการบินในช่วงที่ผ่านมายังไม่กลับสู่ภาวะก่อนเกิดวิกฤติ Covid-19 ซึ่งส่งผล ต่อค่าใช้จ่ายในการเดินทางที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาการท่องเที่ยวในหลายแห่งมีสัญญาณการเติบโตของ การเดินทางภายในประเทศ และภายในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสะท้อนจากตัวเลขปริมาณการขนส่งด้านผู้โดยสาร (Revenue Passenger-Kilometer: RPK) ของเที่ยวบินระยะสั้นที่เติบโตแข็งแกร่งกว่าเที่ยวบินระยะไกล (Long-haul flights)



ทั้งนี้ การเดินทางระหว่างภูมิภาคคาดว่าจะพื้นตัวได้ในไตรมาสที่ 4 จนถึงปี 2567 โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ที่เริ่มเข้าสู่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว โดยมีปัจจัยสนับสนุนได้แก่ ปริมาณความต้องการเดินทางที่ยังอยู่ในระดับสูง และแนวโน้ม การเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ ที่ส่งผลให้ความกังวลในเรื่องค่าใช้จ่ายการเดินทางที่สูงตลอดช่วงที่ผ่านมา เริ่มคลี่คลายลงได้

อนึ่ง ปัจจัยเสี่ยงใหม่จากความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล และกลุ่มฮามาสที่เกิดขึ้น อาจทวีความรุนแรงมากขึ้นและ อาจจะขยายผลกระทบในวงกว้าง ทั้งต่อความเชื่อมั่นในการเดินทางท่องเที่ยว และการเชื่อมต่อสายการบินในภูมิภาค ตะวันออกกลาง ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยว และอาจกระทบในมิติของการควบคุมต้นทุน อาทิ ราคาน้ำมัน หรืออัตราเงินเฟ้อที่อาจปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งได้ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณากลยุทธ์ที่เหมาะสม ทั้งการเพิ่มช่องทาง การขายและขยายกลุ่มลูกค้า รวมถึงการกำหนดราคาอย่างยืดหยุ่น เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และขับเคลื่อนเป้าหมาย ผลการดำเนินงานได้ตามที่วางแผนไว้

คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่สามารถสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านคน)	2562	2565	คาดการณ์ปี 2566	คาดการณ์ปี 2567*
ประเทศไทย	39.9	11.1	25.0	34.5
สาธารณรัฐมัลดีฟส์	1.7	1.7	1.8	1.9
สหราชอาณาจักร	40.9	30.0	37.5	41.0
สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ	0.9	0.6	0.8	1.0
สาธารณรัฐมอริเชียส	1.4	1.0	1.3	1.4

#### หมายเหตุ

(1) คาดการณ์ปี 2567 สำหรับประเทศไทย อ้างอิงประมาณการเศรษฐกิจไทยจากกระทรวงการคลัง, ประเทศมัลดีฟส์ อ้างอิงจากกระทรวงการคลัง สาธารณรัฐมัลดีฟส์, สหราชอาณาจักร อ้างอิงประมาณการจาก VisitBritain, ประเทศฟิจิ อ้างอิงประมาณการจากกระทรวงพาณิชย์สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ, ประเทศมอริเซียส อ้างอิง ประมาณการจาก Fitch Solutions

#### ประเทศไทย

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬารายงานจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยอยู่ที่ 20 ล้านคนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 โดยประกอบไปด้วยนักท่องเที่ยวจากในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้, เอเชียตะวันออก และ ยุโรปเป็นหลัก มีสัดส่วนรวมกันถึงร้อยละ 83 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด โดยแบ่งเป็นร้อยละ 35, ร้อยละ 27 และ ร้อยละ 20 ตามลำดับ แนวโน้มในไตรมาสที่ 4 ของปีนี้จนถึงช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ซึ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว คาดว่าจะมี นักท่องเที่ยวจากตลาดระยะไกล (Long haul market) ที่มีกำลังซื้อสูงเดินทางเข้ามาเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรัสเซีย เยอรมนี สหราชอาณาจักร รวมไปถึงสหรัฐอเมริกา สะท้อนจากการเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ ทั้งนี้ การยกเว้นการขอวีซ่า และขยายระยะเวลาวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติบางประเทศ รวมไปถึงแผนงบใช้จ่ายในการทำ แคมเปญสนับสนุนการท่องเที่ยวจากรัฐบาลจำนวน 600 ล้านบาท จะเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักของภาคการท่องเที่ยว

สำหรับผลการดำเนินงานช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 โรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย และ ADR ที่ดีขึ้นอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งยังสามารถฟื้นตัวกลับมาอยู่ในระดับเดียวกับ ช่วงเดียวกันของปี 2562 ได้สำเร็จ ถึงแม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาจะยังคงฟื้นตัวขึ้นมาไม่ถึงช่วงเวลา ดังกล่าวก็ตาม ซึ่งเป็นผลจากการรีแบรนด์โรงแรม กลยุทธ์การตลาดเชิงรุก และจุดแข็งสำคัญด้านทำเลที่ตั้งของโรงแรมของ บริษัทฯ อย่างไรก็ดี ผลประกอบการในภาพรวมอาจถูกจำกัดด้วย จำนวนห้องที่สามารถขายได้ (Available room) จากการ ปิดปรับปรุงห้องพักบางส่วนเป็นการชั่วคราวเพื่อยกระดับ ADR ของโรงแรมในระยะยาว โดยบริษัทฯ วางแผนใช้กลยุทธ์ใน การเพิ่มรายได้อื่น ๆ ที่ไม่ใช่รายได้จากการเข้าพัก (Non-room revenue) ร่วมกับกลยุทธ์การตั้งราคา เพื่อชดเชยผลกระทบ จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยระดับสูงสุดที่มีจำกัด (Maximum occupancy rate) บริษัทฯ ประเมินว่าปริมาณห้องสำหรับขายที่

#### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ต จำกัด (มหาชน)



มีจำกัดในช่วงต้นของไตรมาสที่ 4 ของโรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ และโรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต อาจส่งผลต่อ อัตราการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องที่มีทั้งหมดในแต่ละช่วงเวลา (Revenue per available room: RevPAR) ในช่วงต้น ของฤดูกาลท่องเที่ยว

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ วางแผนให้ห้องพักที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ สามารถกลับมาเปิดให้บริการนักท่องเที่ยวได้อีกครั้ง ในช่วงสูงสุดของฤดูกาลท่องเที่ยว ระหว่างเดือนธันวาคมถึงเมษายน เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้แก่นักท่องเที่ยว และ เพิ่มความสามารถในการปรับ ADR ให้เพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญและยั่งยืนในอนาคต ทั้งยังคาดว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ย ในช่วงดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ผลการดำเนินงานในไตรมาสแรกของปี 2567 ที่ปริมาณ ห้องพักกลับมาเปิดให้บริการเต็มจำนวน และมีการปรับเพิ่มขึ้นของราคาห้องพักจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ประกอบกับ การฟื้นตัวของตลาดการท่องเที่ยวในเกาะสมุย จะเป็นปัจจัยหลักในการผลักดัน RevPAR ในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 ปรับตัวสูงขึ้นได้ เมื่อเทียบกับไตรมาส 1 ปี 2566

#### สาธารณรัฐมัลดีฟส์

กระทรวงการท่องเที่ยวสาธารณรัฐมัลดีฟส์รายงานตัวเลขนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศที่ 1.36 ล้าน ราย ณ สิ้นเดือนกันยายน ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 76 ของเป้าหมาย จำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดของปี 2566 โดยนักท่องเที่ยวหลักประกอบไปด้วยนักเดินทางจากประเทศรัสเซีย อินเดีย และจีนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12, ร้อยละ 11 และร้อยละ 11 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดตามลำดับ โรงแรมของบริษัทฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 69 สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ร้อยละ 58 และ ขยายตัวเล็กน้อยจากช่วง 9 เดือนแรกของปี 2565 ที่ร้อยละ 67

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเฉพาะช่วงไตรมาส ที่ 3 ของปี 2566 อัตราการเข้าพักยังคงปรับตัวได้ดีขึ้นเล็กน้อย สู่ร้อยละ 63 จากร้อยละ 61 ในปีก่อน แต่ทว่าระดับ ADR ที่ปรับลดลงถึงร้อยละ 20 ในไตรมาสที่ 3 เมื่อเทียบกับไตรมาส ก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจาก (1) การฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวชาวจีน ซึ่งเริ่มปรากฏชัดเจนในไตรมาสที่ 3 ของปี จำนวน 145,986 คน หรือคิดเป็นการฟื้นตัวร้อยละ 63 เมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวจีนในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 และ พิจารณาเป็นการปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากการเปิดให้บริการเที่ยวบินตรง และการเพิ่ม จำนวนของเที่ยวบินเชื่อมต่อที่เริ่มให้บริการมากขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 3 ที่ผ่านมา (2) ผลกระทบจากภาวะการท่องเที่ยว ในประเทศ โดยอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เผชิญความกดดันจากการเพิ่มขึ้นของอุปทานห้องพัก ภายในประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มห้องพักและรีสอร์ตที่มีระดับราคาที่กว้างและหลากหลายมากขึ้น ประกอบการปรับงบประมาณ การเดินทางท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับเงื่อนไขทางภาวะเศรษฐกิจ ของกลุ่มลูกค้าหลักอย่างสหราชอาณาจักร สหรัฐอเมริกา เยอรมนี และตลาดหลักอื่นๆ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างตันส่งผลกระทบต่อภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากปีก่อน และ (3) ภาพรวมการท่องเที่ยวทั่วโลกที่อัตราการเติบโตของการเดินทางภายในภูมิภาคที่เดิบโตเร็วกว่าการเดินทางระหว่าง ภูมิภาคเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเดินทางที่ปรับตัวขึ้นสูงอย่างรวดเร็ว

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงเสถียรภาพด้านนโยบายต่างๆ ที่มากขึ้นหลังการเลือกตั้งประธานาธิบดีคนใหม่ ประกอบกับ ผลสำรวจความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการธุรกิจการท่องเที่ยวของธนาคารกลางสาธารณรัฐมัลดีฟส์ (Quarterly business survey) ประจำไตรมาสที่ 3 พบว่ามีการจ้างงานเพิ่มมากขึ้นในภาคการท่องเที่ยวอย่างชัดเจน ผนวกกับการที่สายการบิน ต่างๆ เริ่มกลับมาให้บริการเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะ Long-haul flights ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมุมมองการพื้นตัวของยอดจองห้องพัก ทำให้บริษัทฯ มองแนวโน้มไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 จนถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ว่าจะมีผลการดำเนินงานมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เสริมความแข็งแกร่งด้วยการเพิ่มช่องทาง การขาย เช่น การเพิ่ม Travel agency และการหาฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มเติม



#### สหราชอาณาจักร

สำนักงานสถิติแห่งชาติของสหราชอาณาจักร ("ONS") เปิดเผยจำนวนผู้เดินทางมาเยือนสหราชอาณาจักรที่ ประมาณ 17.6 ล้านคนในช่วงระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายนของปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากช่วงเดียวกันของ ปีก่อนหน้า ทำให้ ONS คาดการณ์จำนวนผู้เดินทางที่จะเข้ามาเยือนตลอดทั้งปี 2566 ทั้งหมดที่ประมาณ 37.5 ล้านคน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 92 ของผู้เดินทางทั้งหมดในปี 2562 และคาดการณ์แนวโน้มพื้นตัวต่อเนื่องขึ้นสูงกว่าระดับดังกล่าวได้ใน ปี 2567 จากแรงกดดันด้านต้นทุนค่าครองชีพที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง นอกจากนี้ตัวเลขทางสถิติยังแสดงให้เห็นว่า การใช้จ่ายของผู้มาเยือนเฉลี่ยในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 สูงกว่าไตรมาสก่อนหน้า และช่วงเดียวกันของปี 2562 ร้อยละ 40 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

สำหรับการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศยังคงมีสัญญาณบวกต่อเนื่อง อ้างอิงจากการศึกษาของ NielsenIQ และ Mintel พบว่านักท่องเที่ยวสหราชอาณาจักรเลือกที่จะเดินทางพักผ่อนภายในประเทศมากขึ้น โดยพิจารณาจากความคุ้มค่า และต้นทุนการเดินทางที่ถูกกว่า นอกจากนี้ร้อยละ 28 ของกลุ่มตัวอย่างเลือกที่จะเข้าพักในโรงแรมในประเทศมากกว่า 1 ครั้งในปี 2566 นี้ ปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานช่วง 9 เดือนแรกของกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรของ บริษัทฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 72 ในขณะที่ ADR อยู่ที่ 87 ปอนด์ เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่นจากช่วงเวลาเดียวกัน ของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์ด้านราคาอย่างเหมาะสมเพื่อให้สอดรับกับอัตราเงินเพื่อ ค่าจ้างแรงงาน และอัตรา การขึ้นค่าเช่าที่ดินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการในช่วงที่เหลือของปีอาจจะได้รับผลกระทบด้าน ADR จากการเข้าสู่ช่วง นอกฤดูกาลท่องเที่ยว แต่ก็จะได้รับผลบวกจากมีการเติบโตจากรายได้ที่ไม่ใช่ค่าห้องพัก (Non-room revenue) เพิ่มเติมจาก การจัดประชุมสัมมนา งานอีเวนท์ต่างๆ โดยเฉพาะรายได้จากอาหารและเครื่องดื่มในช่วงเทศกาล โดยบริษัทฯ พร้อมใช้ กลยุทธ์ด้านราคาอย่างเหมาะสม รวมไปถึงการหาโอกาสจากแนวโน้มความต้องการการเดินทางท่องเที่ยว จากลูกค้า ระหว่างภูมิภาคยุโรป และสหรัฐอเมริกาที่มีมากขึ้น เพื่อเพิ่มจำนวนแขกที่มียอดใช้จ่ายค่าห้องพักสูง และเพื่อลดความเสี่ยง จากการพึ่งพานักท่องเที่ยวกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไป ควบคู่ไปกับแผนการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด โดย บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านต้นทุนสาธารณูปโภคสำหรับฤดูหนาวที่จะมาถึง ซึ่งครอบคลุมเกินกว่า ร้อยละ 50 ของประมาณการสาธารณูปโภคทั้งหมดที่ต้องใช้ระหว่างไตรมาสที่ 4 ต่อเนื่องจนถึงตันปีต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ แสวงหาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโรงแรมที่เป็น Leasehold เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการ เช่าที่ดิน ตลอดจนการใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ อาทิ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap) เพื่อลด ความเสี่ยงทางการเงินอีกด้วย

### สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ

สำหรับ 9 เดือนแรกของปี 2566 มีนักท่องเที่ยวเดินทางไปยังสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิจำนวน 689,147 คนประกอบ ไปด้วยชาวออสเตรเลีย ชาวนิวซีแลนด์ และชาวอเมริกันคิดเป็นร้อยละ 46 ร้อยละ 24 และร้อยละ 11 ของจำนวน นักท่องเที่ยวทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ การเปิดเที่ยวบินตรงจากประเทศแคนาดาส่งผลให้มีนักท่องเที่ยวชาวแคนาดาเดินทาง มาเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดกว่าร้อยละ 162 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และจากรายงานของ Asian Development Bank (ADB) คาดการณ์ว่านักท่องเที่ยวตลอดทั้งปีจะขยายตัวสู่ระดับสูงกว่าปี 2562 ได้ในปี 2566 และมีแนวโน้มเติบโต ต่อเนื่องได้ไปถึงปี 2567 สนับสนุนโดยการฟื้นตัวของนักเดินทางจากทวีปยุโรป รวมเที่ยวบินจากจีน ญี่ปุ่น และฮ่องกง ที่กลับมาให้บริการอีกครั้ง

โรงแรมในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิมีการดำเนินงานที่น่าพอใจในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 ด้วยอัตราการเข้าพัก เฉลี่ย และ ADR ที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน โดยเฉพาะผลสำเร็จในการปรับขึ้นอัตราค่าห้องพักจากการ นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ภายหลังการปรับปรุง โดยมุมมองต่อสถานการณ์ใตรมาสที่ 4 ของปี 2566 คาดว่ายังจะดำเนินไปได้ ด้วยดีจากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าโรงแรม เอาท์ริกเกอร์ ฟิจิ บีช รีสอร์ต จะปิด ปรับปรุงชั่วคราวในบางส่วนก็ตาม อย่างไรก็ดี แผนในการปรับปรุงห้องพักจะแล้วเสร็จก่อนกำหนดในช่วงสิ้นเดือน



พฤศจิกายนนี้ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถปรับ ADR ขึ้นในช่วงที่เหลือของปีนี้ ต่อเนื่องไปตลอดในปี 2567 ซึ่งจะทำให้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิในปีหน้าเติบโตอย่างโดดเด่น

#### สาธารณรัฐมอริเชียส

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวพื้นตัวอย่างมั่นคงด้วยจำนวนนักท่องเที่ยว ระยะเวลาการมาเยือน และการจับจ่ายใช้ สอยของนักท่องเที่ยวที่ค่อย ๆเพิ่มขึ้น สำหรับ 9 เดือนแรกของปี 2566 สาธารณรัฐมอริเชียสมีผู้เดินทางมาเยือน 901,126 คน คิดเป็นการพื้นตัวร้อยละ 93 เมื่อเทียบกับปี 2562 ประกอบไปด้วยนักเดินทางจากฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร และเยอรมนี ซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูง และครองส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 34 ร้อยละ 11 และร้อยละ 9 ของ จำนวนผู้มาเยือนทั้งหมดตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อาจมีบัจจัยเสี่ยงที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของมอริเชียสที่ต้องเผชิญ กับภาวะการแข่งขันที่สูงจากหมู่เกาะอื่นๆ ในมหาสมุทรอินเดีย ดังนั้น ภาครัฐบาลได้ออกมาตรการเพื่อสนับสนุน การท่องเที่ยวและการลงทุนบนเกาะเพิ่มเติม อาทิ การเพิ่มงบประมาณในการทำการตลาดและส่งเสริมการขายมูลค่า 500 ล้านรูปี การส่งเสริมการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนเพื่อให้ได้รับ Green Certificate ภายในปี 2573 เป็นต้น

บริษัทฯ กลับมาเปิดให้บริการโรงแรม เอาท์ริกเกอร์ มอริเซียส บีซ รีสอร์ต อีกครั้งในช่วงสิ้นเดือนตุลาคมที่ผ่านมา และประมาณการว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและ ADR จะสามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นได้จากการเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยว

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม และลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับนานาชาติที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเติบโตของจำนวนห้องพักในอัตราเฉลี่ย ร้อยละ 46 ต่อปีนับตั้งแต่ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน โดยมีกลุ่มทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะประกอบด้วยโรงแรมที่ตั้งอยู่ในแหล่ง ท่องเที่ยวที่เป็นที่นิยมระดับโลก ได้แก่

- (1) โรงแรม 5 แห่งที่บริษัทฯ บริหารจัดการภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เอง ประกอบไปด้วย โรงแรม 4 แห่ง ในประเทศไทย อันได้แก่ โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย, โรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ, โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต, โรงแรม ทราย เกาะสมุย เชิงมน และอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ โรงแรม โคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ต ("โรงแรมที่ บริษัทฯ บริหารจัดการเอง")
- (2) โรงแรม 3 แห่งซึ่งดำเนินการภายใต้แบรนด์ Outrigger โดยโรงแรมเหล่านี้ได้รับการบริหารจัดการภายใต้ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม 2 แห่งในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ได้แก่ โรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort และโรงแรม Castaway Island, Fiji และโรงแรมอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมอริเซียส ได้แก่ โรงแรม Outrigger Mauritius Beach Resort ("โรงแรม Outrigger")
- (3) โรงแรม 2 แห่งซึ่งได้พัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้วซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS ใน Emboodhoo Lagoon ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton และ Hard Rock Hotel Maldives ("โรงแรมในโครงการ CROSSROADS")
- (4) โรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบน จำนวน 24 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แฟรนไชส์ ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ Mercure และบริหารจัดการโดย Aimbridge Hospitality EMEA ซึ่งเป็นบริษัทรับบริหารโรงแรมชั้นนำ และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในสหราชอาณาจักร ("โรงแรมของ บริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร")
- (5) โรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้า ประกอบด้วย โรงแรมจำนวน 3 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ Mercure และ Holiday Inn ซึ่งบริษัทฯ และ FICO UK ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า และโรงแรม SO/ Maldives ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS



ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทฯ และ Wai Eco World Developer ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า ("โรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้า") ซึ่งรายได้จากโรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้าจะไม่ถูกบันทึกบัญชี ในแบบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แต่จะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้ผลการ ดำเนินงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีโรงแรมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 37 แห่ง ประกอบด้วย โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการ เอง โรงแรม Outrigger โรงแรมในโครงการ CROSSROADS โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร และโรงแรมภายใต้ กิจการร่วมค้า ซึ่งมีจำนวนห้องพักรวมกันทั้งสิ้น 4,472 ห้อง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 โรงแรม 36 แห่งของบริษัทฯ เปิดให้บริการ หรือคิดเป็นร้อยละ 98.8 ของจำนวนห้องทั้งหมด (4,419 ห้องจากทั้งหมด 4,472 ห้อง)

### สัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการตามรูปแบบการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)	งวด 9 เดือน ปี 2565	% สัดส่วน รายได้	งวด 9 เดือน ปี 2566	% สัดส่วน รายได้	% เปลี่ยน แปลง	ไตรมาส 3 ปี 2565	% สัดส่วน รายได้	ไตรมาส 3 ปี 2566	% สัดส่วน รายได้	% เปลี่ยน แปลง
โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง	664.1	10.8%	1,325.2	18.3%	99.5%	271.8	11.5%	320.0	13.3%	17.7%
โรงแรม Outrigger	1,012.4	16.5%	1,037.1	14.4%	2.4%	465.0	19.7%	401.5	16.7%	(13.7%)
โรงแรมในโครงการ CROSSROADS	1,768.9	28.9%	1,851.9	25.6%	4.7%	552.4	23.4%	518.9	21.6%	(6.1%)
โรงแรมของบริษัทฯ ใน สหราชอาณาจักร	2,677.6	43.7%	3,008.0	41.6%	12.3%	1,072.8	45.4%	1,160.5	48.3%	8.2%
รวมรายได้จากการ ให้บริการ	6,123.1	100.0%	7,222.2	100.0%	18.0%	2,362.1	100.0%	2,400.8	100.0%	1.6%

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรวม 2,401 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2566 เติบโตขึ้นร้อยละ 2 จากงวดเดียวกัน ของปีก่อน โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง และโรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักรมีผลประกอบการดีขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2566 สำหรับกลุ่มโรงแรม Outrigger ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 มีรายได้ลดลง ร้อยละ 14 จากงวดเดียวกันในปีก่อน โดยสาเหตุหลักจากโรงแรมในสาธารณรัฐมอริเชียสที่ปิดให้บริการชั่วคราว ในขณะที่ โรงแรมในโครงการ CROSSROADS มีผลประกอบการที่ลดลง โดยหลักมาจากการปรับตัวลดลงของ ADR ซึ่งสะท้อน สภาวะการแข่งขันด้านราคาของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวภายในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น และการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวชาวเอเชียที่ครองสัดส่วนตลาดที่สูงขึ้นทดแทนนักท่องเที่ยวจากตลาดระยะไกล

ในระหว่าง 9 เดือนแรกของปี 2566 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับระยะเวลา เดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้โรงแรมในพอร์ตโฟลิโอของบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในทุกภูมิศาสตร์ที่ตั้ง ซึ่งล้วน แล้วแต่อยู่ในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญที่ได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่กลุ่ม โรงแรมสามารถสร้างรายได้ที่เติบโตเป็น 2 เท่าตัว ในขณะที่โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักรยังคงเป็นฐานรายได้ หลัก โดยสร้างรายได้อยู่ที่ร้อยละ 42 ของรายได้จากการให้บริการรวม ที่บริษัทฯ ยังคงบริหารประสิทธิภาพในการเติบโต ของรายได้ให้ดีขึ้นได้ต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อนหน้า สำหรับโรงแรมในโครงการ CROSSROADS ซึ่งถูก ผลกระทบจากความรุนแรงของการแข่งขันด้านราคาในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว และกลุ่มโรงแรม Outrigger ซึ่งอยู่ระหว่าง การปรับปรุงโรงแรม ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 ที่ร้อยละ 5 และ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ



# ตัวชี้วัดที่สำคัญสำหรับผลการดำเนินงานโรงแรม

### โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง

ตัวชี้วัด	งวด 9 เดือน ปี 2565	งวด 9 เดือน ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	4	4	-	4	4	-
จำนวนห้องพัก	604	604	-	604	604	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	51.6%	70.0%	18.4%	59.2%	58.7%	-0.6%
ADR (บาท)	4,898	7,841	60.1%	4,912	6,344	29.2%
RevPar (บาท)	2,526	5,488	117.3%	2,910	3,724	27.9%

โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเองมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1 ในไตรมาส 3 ปี 2566 เปรียบเทียบกับ งวดเดียวกันในปีก่อน จากการปิดปรับปรุงชั่วคราวเฉพาะส่วนของโรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ และโรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ในขณะที่ ADR เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากงวดเดียวกันในปีก่อนเป็น 6,344 บาท สะท้อนถึงความสำเร็จในกลยุทธ์การตั้งราคา และความต้องการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยและ ADR ปรับตัวขึ้นจากช่วงเดียวกันในปีก่อนอย่าง โดดเด่นจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นทั้งจากในประเทศและต่างประเทศภายหลังจากมีการยกเลิกข้อจำกัดด้านการเดินทาง และมาตรการควบคุมโรค

#### โรงแรม Outrigger

ตัวชี้วัด	งวด 9 เดือน ปี 2565	งวด 9 เดือน ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	3	3	-	3	3	-
จำนวนห้องพัก	499	499	-	499	499	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	58.2%	48.0%	-10.1%	77.8%	43.3%	-34.4%
ADR (บาท)	7,293	9,582	31.4%	7,735	13,024	68.4%
RevPar (บาท)	4,243	4,603	8.5%	6,014	5,643	-6.2%

#### หมายเหตุ

(2) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2565 คือ 15.97 THB/FJD, 0.78 THB/MUR และสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2566 คือ 15.53 THB/FJD, 0.76 THB/MUR

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 3 ปี 2565 คือ 16.39 THB/FJD, 0.81 THB/MUR และสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 คือ 15.64 THB/FJD, 0.78 THB/MUR

โรงแรม Outrigger มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 34 จากงวดเดียวกันในปีก่อนเป็นร้อยละ 43 ในไตรมาส 3 ปี 2566 สาเหตุหลักเกิดจากการปิดให้บริการชั่วคราวของโรงแรม เอาท์ริกเกอร์ มอริเซียส บีซ รีสอร์ต เพื่อปรับปรุงระบบบริหาร จัดการน้ำของโรงแรม และการปิดปรับปรุงห้องพักบางส่วนเป็นการชั่วคราวของโรงแรม เอาท์ริกเกอร์ ฟิจิ บีซ รีสอร์ต เพื่อยก ศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว อย่างไรก็ดีโรงแรม แคสอะเวย์ ไอส์แลนด์ ยังคงรักษาผลประกอบการที่ยอดเยี่ยมต่อเนื่อง ด้วยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 93 ในขณะที่โรงแรม เอาท์ริกเกอร์ ฟิจิ บีซ รีสอร์ต ที่หากพิจารณาอัตราการเข้าพัก เฉลี่ยเฉพาะห้องพักที่เปิดให้บริการจะอยู่ที่ร้อยละ 94 โดยการปรับปรุงระยะที่ 1 ของโรงแรมที่แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายนที่ผ่าน มา ส่งผลให้ ADR ในไตรมาส 3 ปี 2566 ปรับตัวขึ้นร้อยละ 68 เมื่อเปรียบเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า อยู่ที่ 13,024 บาท

สำหรับอัตราการเข้าพักเฉลี่ย ในงวด 9 เดือนแรก ปี 2566 ปรับลดลงร้อยละ 10 ในขณะที่ ADR ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน



### โรงแรมในโครงการ CROSSROADS

ตัวชี้วัด	งวด 9 เดือน ปี 2565	งวด 9 เดือน ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	2	2	-	2	2	-
จำนวนห้องพัก	376	376	-	376	376	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	66.7%	68.5%	1.8%	60.8%	63.2%	2.4%
ADR (บาท)	13,481	12,706	-5.7%	12,895	10,584	-17.9%
RevPar (บาท)	8,993	8,709	-3.1%	7,839	6,690	-14.7%

#### หมายเหต

(3) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2565 คือ 34.62 THB/USD และสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2566 คือ 34.52 THB/USD อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 3 ปี 2565 คือ 36.41 THB/USD และสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 คือ 35.17 THB/USD

โรงแรมในโครงการ CROSSROADS มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 63 ในไตรมาส 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม ADR อยู่ที่ 10,584 บาทในไตรมาส 3 ปี 2566 ลดลงร้อยละ 18 จากไตรมาส เดียวกันในปีก่อน จากการแข่งขันที่สูงขึ้น ประกอบกับการที่นักท่องเที่ยวชาวเอเชีย โดยเฉพาะชาวจีนเริ่มมีส่วนแบ่งการตลาดที่สูงขึ้น

ผลการดำเนินงานสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2566 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว โดยอัตรา การเข้าพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในขณะที่ ADR ลดลงร้อยละ 6 โดยมีเป็นผลมาจากเที่ยวบินของสายการบินต่างๆ มีจำกัด

### โรงแรมของบริษัทฯ และโรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้าในสหราชอาณาจักร

ตัวชี้วัด	งวด 9 เดือน ปี 2565	งวด 9 เดือน ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566	% เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	27	27	-	27	27	-
จำนวนห้องพัก	2,940	2,940	-	2,940	2,940	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	59.0%	72.0%	13.0%	69.0%	76.1%	7.2%
ADR (บาท)	3,496	3,778	8.1%	3,801	4,237	11.5%
RevPar (บาท)	2,062	2,720	31.9%	2,622	3,226	23.1%

#### หมายเหตุ

(4) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับ 9 เดือนแรกปี 2565 คือ 43.47 THB/GBP และ 9 เดือนแรกปี 2566 คือ 42.97 THB/GBP อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 3 ปี 2565 คือ 42.83 THB/GBP และสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 คือ 44.54 THB/GBP

กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในไตรมาส 3 ปี 2566 ที่ร้อยละ 76 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จาก งวดเดียวกันของปีก่อน จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวเป็นอย่างดีเห็นได้ทั้งจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ กลับมาใกล้เคียงปี 2562 และความนิยมที่มากขึ้นในการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศของคนในสหราชอาณาจักร ขณะที่ ADR ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เป็น 4,237 บาท

สำหรับผลประกอบการใน 9 เดือนแรกของปี 2566 เทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อนหน้า เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและ ADR เพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าผู้บริโภคยังคงมีแนวโน้มที่จะใช้จ่ายไปกับการท่องเที่ยว ถึงแม้ว่าค่าครองชีพจะสูงขึ้นในสภาวะเศรษฐกิจซบเซา



# สรุปผลการดำเนินงาน

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของงวด 9 เดือนแรก ปี 2565 และงวด 9 เดือนแรก ปี 2566

	งวด 9 เดือน ปี 2565		งวด 9 เดือน ปี 2566		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	6,123.1	100.0%	7,222.2	100.0%	1,099.1	18.0%
ต้นทุนการให้บริการ	4,214.1	68.8%	4,751.9	65.8%	537.8	12.8%
กำไรขั้นต้น	1,908.9	31.2%	2,470.3	34.2%	561.4	29.4%
รายได้อื่น	103.5	1.7%	169.0	2.3%	65.6	63.4%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	256.9	4.2%	335.6	4.6%	78.7	30.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,273.0	20.8%	1,408.5	19.5%	135.5	10.6%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	33.9	0.6%	7.6	0.1%	(26.3)	(77.5%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(17.0)	(0.3%)	(22.7)	(0.3%)	(5.6)	(33.2%)
ต้นทุนทางการเงิน	600.8	9.8%	824.5	11.4%	223.7	37.2%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(101.5)	(1.7%)	55.6	0.8%	157.1	154.7%
ภาษีเงินได้	(8.0)	(0.1%)	32.9	0.5%	40.9	509.9%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(93.5)	(1.5%)	22.7	0.3%	116.2	124.3%
<u>รายการปรับปรุง</u>						
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	32.9	0.5%	6.9	0.1%	(26.0)	(79.0%)
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ¹	-	-	(0.5)	(0.0%)	(0.5)	-
EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA)²	1,291.7	21.1%	1,748.7	24.2%	457.0	35.4%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่ปรับปรุงแล้ว	(126.4)	(2.1%)	16.3	0.2%	142.7	112.9%



#### ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานงวดไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2566

	ไตรมาสที่ 3 ปี 2565		ไตรมาสที่	3 ปี 2566	เปลี่ยน	แปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	2,362.1	100.0%	2,400.8	100.0%	38.7	1.6%
ดันทุนการให้บริการ	1,528.2	64.7%	1,548.1	64.5%	19.9	1.3%
กำไรขั้นต้น	833.9	35.3%	852.8	35.5%	18.9	2.3%
รายได้อื่น	79.3	3.4%	95.0	4.0%	15.7	19.8%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	95.3	4.0%	109.5	4.6%	14.2	14.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	434.2	18.4%	487.3	20.3%	53.1	12.2%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	24.9	1.1%	21.7	0.9%	(3.3)	(13.1%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3.3)	(0.1%)	(12.3)	(0.5%)	(9.0)	(272.3%)
ต้นทุนทางการเงิน	232.6	9.8%	303.6	12.6%	71.0	30.5%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	172.8	7.3%	56.8	2.4%	(116.0)	(67.1%)
ภาษีเงินได้	(34.7)	(1.5%)	41.8	1.7%	76.4	220.5%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	207.5	8.8%	15.0	0.6%	(192.5)	(92.8%)
<u>รายการปรับปรุง</u>						
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	24.0	1.0%	24.9	1.0%	0.8	3.5%
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ¹	1.0	0.0%	0.3	0.0%	(0.6)	(65.2%)
EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA)²	651.4	27.6%	635.8	26.5%	(15.6)	(2.4%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่ปรับปรุงแล้ว	184.4	7.8%	(10.2)	(0.4%)	(194.7)	(105.6%)

<sup>(1)</sup> รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทร่วมทุน กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคามูลค่ายุติธรรมในกิจการร่วมค้า และการตีมูลค่ายุติธรรมจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการในไตรมาส 3 ปี 2566 อยู่ที่ 2,401 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 2 จากงวดเดียวกันในปีก่อน จากโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเองในประเทศไทย สอดคล้องกับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรม ตามการเปิดประเทศเต็ม รูปแบบในช่วงปลายปี 2565 และกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร ที่เติบโตต่อเนื่องตามปริมาณการเดินทางในประเทศที่ เพิ่มสูงขึ้นอย่างเด่นชัดในปี 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการให้บริการสำหรับงวด 9 เดือนแรก ปี 2566 ที่ 7,222 ล้านบาทเติบโตขึ้นร้อยละ 18 จากงวดเดียวกันในปีก่อนจากรายได้ที่เติบโตในทุกภูมิภาคที่มีโรงแรมของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

### ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการในไตรมาส 3 ปี 2566 อยู่ที่ 1,548 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากงวดเดียวกันของ ปีก่อน และอยู่ที่ 4,752 ล้านบาทสำหรับงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากงวดเดียวกันในปีก่อน ทั้งนี้ ต้นทุนให้บริการเพิ่มขึ้นทั้งในไตรมาส 3 ปี 2566 และงวด 9 เดือนแรกปี 2566 ในอัตราที่น้อยกว่ารายได้จากการให้บริการ ที่เติบโตขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ภายหลังการฟื้นตัวของกลุ่มโรงแรมใน ประเทศไทย และการได้ส่วนลดพิเศษการค้าตามสัญญาจากคู่ค้าในกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร

<sup>(2)</sup> Adjusted EBITDA คำนวณจากกำไรก่อนภาษี บวก ตันทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และรายได้จากดอกเบี้ย หัก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ



### อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นตันของบริษัทฯ ในไตรมาส 3 ปี 2566 อยู่ที่ระดับร้อยละ 36 ดีขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 35 ใน ไตรมาส 3 ปี 2565 สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มโรงแรมในประเทศไทย และกลุ่มโรงแรม ในสหราชอาณาจักร แม้จะถูกชดเชยด้วยรายได้ที่อ่อนตัวลงของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS และผลกระทบจาก การปิดให้บริการชั่วคราวของโรงแรม เอาท์ริกเกอร์ มอริเซียส บีช รีสอร์ต สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของงวด 9 เดือนแรก ปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 34 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31 จากงวดเดียวกันในปีก่อนจากการการปรับตัวดีขึ้นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ในทุกพอร์ตโฟลิโอ สอดคล้องกับการพื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวเต็มรูปแบบ ที่สามารถชดเชยผลกระทบจาก การปิดให้บริการโรงแรมเอาท์ทริกเกอร์ มอริเซียส บีช รีสอร์ต

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ ในไตรมาส 3 ปี 2566 อยู่ที่ 597 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อ เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณาของทุกพอร์ตโฟลิโอโรงแรมของบริษัทฯ ยกเว้นโรงแรมในสาธารณรัฐมอริเชียส และค่าธรรมเนียมการบริหารของกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรที่เพิ่มขึ้นสอดคล้อง กับการเพิ่มขึ้นของรายได้ ประกอบกับค่าเบี้ยประกันที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีสาเหตุจากค่าประกันภัยพิบัติของโรงแรมใน สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ (SG&A to Revenue) อยู่ที่ร้อยละ 25 ในไตรมาส 3 ปี 2566 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 ของไตรมาส 3 ปี 2565

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในช่วง 9 เดือนแรก ปี 2566 จำนวน 1,774 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 เมื่อเปรียบเทียบกับ 1,530 ล้านบาทในช่วง 9 เดือนแรก ปี 2565 อย่างไรก็ตาม SG&A to Revenue ในช่วง 9 เดือนแรก ปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 24 ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 25 ในงวดเดียวกันในปีก่อน แสดงให้เห็นถึงการเติบโต ของรายได้จากการให้บริการมีอัตราที่เร็วกว่าการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งมีสาเหตุมาจาก การประหยัดต่อขนาดและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับไตรมาส 3 ปี 2566 และช่วง 9 เดือนแรก ปี 2566 อยู่ที่ 304 ล้านบาทและ 825 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจากอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญดอลล่าร์สหรัฐฯ ปอนด์สเตอร์ลิง และบาทที่เพิ่มขึ้น

### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ามีจำนวน 12 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2566 และ 23 ล้านบาท สำหรับช่วง 9 เดือนแรก ปี 2566 เป็นผลจากโรงแรม SO/ Maldives ภายใต้กิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ที่ยังอยู่ ระหว่างการก่อสร้างโรงแรม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

# EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA)

EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) ของไตรมาส 3 ปี 2566 อยู่ที่ 636 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเล็กน้อย จาก 651 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปี 2565 ที่ร้อยละ 2 เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายโฆษณา และค่าธรรมเนียม การบริหาร สำหรับช่วง 9 เดือนแรก ปี 2566 Adjusted EBITDA อยู่ที่ 1,749 ล้านบาท เติบโตสูงขึ้นถึงร้อยละ 35 จาก 1,292 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อนจากรายได้จากการให้บริการและประสิทธิภาพในการจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ เพิ่มขึ้น



#### กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิสำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2566 ที่ 15 ล้านบาท จากรายได้จากการให้บริการที่เติบโต อย่างโดดเด่นของกลุ่มโรงแรมในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และสหราชอาณาจักร ที่สามารถชดเชยผลกระทบจากการปิด บริการชั่วคราวของโรงแรมในสาธารณรัฐมอริเชียส นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรสำหรับงวด 9 เดือนแรก ปี 2566 ที่ 23 ล้านบาท พลิกกลับจากขาดทุนในงวดเดียวกันในปีก่อน จากการเดิบโตของรายได้จากการให้บริการในทุกพอร์ตโฟลิโอ รวมถึงการควบคุมต้นทุนในการขายและบริหารที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถชดเชยตันทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นได้

### สรุปฐานะทางการเงินรวมและโครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 38,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,862 ล้านบาท หรือ ประมาณร้อยละ 5 จาก ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ และเงินให้กู้ยืม ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 21,476 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1,046 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จากเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 16,835 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จากกำไรเบ็ดเสร็จช่วงเก้าเดือนแรกของปีนี้ที่ส่งผลให้กำไร สะสมดีขึ้น สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 อยู่ที่ 0.82 เท่า อยู่ใน ระดับใกล้เคียงกับ ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ และความพร้อม ในการลงทุนเพื่อการสร้างการเดิบโดอย่างยั่งยืนได้ต่อไปในอนาคต

	31 ธ.ค. 65	30 ก.ย. 66	เปลี่ยน	แปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,477.3	2,099.2	(378.2)	(15.3%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,533.0	4,393.0	(140.0)	(3.1%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	28,046.0	29,709.5	1,663.6	5.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,916.6	33,918.4	2,001.8	6.3%
รวมสินทรัพย์	36,449.6	38,311.4	1,861.8	5.1%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	13,080.2	13,781.7	701.6	5.4%
หนี้สินอื่น	7,350.3	7,694.6	344.4	4.7%
รวมหนี้สิน	20,430.4	21,476.4	1,045.9	5.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,019.2	16,835.0	815.8	5.1%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.82	0.82	0.00	

ขอแสดงความนับถือ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ต จำกัด (มหาชน) - // -

(นายอิศรินทร์ ภัทรมัย)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

#### **Investor Relations Contact**

Tel: +66 (0) 2058 9888

Email: ir@shotelsresorts.com