บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู็ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



คำอธิบายและการ วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ประจำไตรมาส 1 ปี 2566



## 11 พฤษภาคม 2566

กรรมการและผู้จัดการ เรียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 30 มีนาคม 2566 เรื่อง

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู็ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ซอชี้แจงรายได้จากการขายและกำไรสุทธิตาม งบการเงินรวม งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยสรุปดังนี้

	ไตรมาส 1 (มกราคม – มีนาคม)						
งบการเงินรวม	ไตรมาส 1 '66		ไตรมาส 1 ′65		เพิ่ม / (ลด)		
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
รายได้จากการขาย	1,243.7	100.0 %	968.2	100.0 %	28.5 %		
ต้นทุนขาย	(836.4)	(67.3 %)	(713.6)	(73.7 %)	17.2 %		
กำไรขั้นต้น	407.3	32.7 %	254.6	26.3 %	59.9 %		
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(145.6)	(11.7 %)	(112.7)	(11.6 %)	29.2 %		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(87.6)	(7.0 %)	(75.2)	(7.8 %)	16.5 %		
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	178.1	14.3 %	71.4	7.4 %	149 %		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11.5)	(0.9 %)	(8.9)	(0.9 %)	29.1 %		
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	166.0	13.3 %	62.8	6.5 %	164.4 %		

	ไตรมาส 1 (มกราคม - มีนาคม) เทียบ ไตรมาส 4 (ตุลาคม - ธันวาคม)						
งบการเงินรวม	ไตรมาส 1 ′66		ไตรมาส 4 ′65		เพิ่ม / (ลด)		
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
รายได้จากการขาย	1,243.7	100.0 %	1,231.5	100.0 %	1.0 %		
ต้นทุนขาย	(836.4)	(67.3 %)	(852.9)	(69.3 %)	(1.9 %)		
กำไรขั้นต้น	407.3	32.7 %	378.6	30.7 %	7.6 %		
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(145.6)	(11.7 %)	(149.6)	(12.1 %)	(2.7 %)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(87.6)	(7.0 %)	(75.6)	(6.1 %)	15.9 %		
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	178.1	14.3 %	135.2	11.0 %	31.7 %		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11.5)	(0.9 %)	(14.0)	(1.1 %)	(17.5 %)		
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	166.0	13.3 %	121.2	9.8 %	37.0 %		

## บริษัท เด้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120 สำนักงาน โทร. O 2984 0666 แฟกซ์. O 2984 0118 เมืองทองธานี

โรงงานโรจนะ 55/5 หมู่5 ตำบลสามบัณฑิต อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210

12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140

Ins. 0 2108 6888

## Taokaenoi Food and Marketing Public Company Limited

337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120 Office Muang Thong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118

Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210

Tel. +66 3592 3055

Nopawong Factory 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathumthani 12140

Tel. +66 2108 6888



## รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 1 จำนวน <u>1,243.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ</u> 28.5 จากไตรมาสเดียวกันปีที่ ผ่านมา และยังคงมีการปรับตัวที่เพิ่มขึ้นกว่าไตรมาส 4/2565 (ที่โดยปกติจะเป็นไตรมาสที่มียอดขายที่สูงกว่าไตรมาส อื่นๆ) อีกร้อยละ 1.0 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของยอดขายในไตรมาสาที่ร้อยละ 28.5 หรือ 276 ล้านบาทนั้นมาจากทั้งในส่วนของ ตลาดในประเทศที่มีการเติบโตของยอดขายในทุกๆ ช่องทางไปพร้อมๆ กับการส่งเสริมการขายและการตลาด ซึ่งทำให้เกิด การขยายตัวของการอุปสงค์ในบริโภคสาหร่ายในประเทศอย่างต่อเนื่อง และการเติบโตของตลาดต่างประเทศทั้งจากการ เติบโตในประเทศจีนที่มีการยุติมาตรการโควิดเป็นศูนย์ในประเทศ ทำให้มีการบริโภคและความต้องการสินค้าอุปโภค บริโภคเพิ่มขึ้น รวมถึงการเติบโตในอีกหลายๆประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา อินโดนีเซีย มาเลเซีย ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่าง ต่อเนื่องเช่นกัน

สัดส่วนยอดขายในไตรมาส 1 มาจากในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 38 และตลาดต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 62

**ตลาดในประเทศ** มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 1 จำนวน <u>466.7 ล้านบาท</u> เพิ่มขึ้นร้อยละ <u>24.2</u> จากไตรมาส เดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ <u>2.6</u> จากไตรมาส <u>4/2565</u>) โดยเป็นการเติบโตของยอดขายจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นในกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดในสินค้าหลักไม่ว่าจะเป็นตัวสาหร่ายทอดเถ้าแก่น้อยและสาหร่าย ย่างบิ๊กโรล และจากการออกสินค้าใหม่ในกลุ่มสินค้าสาหร่ายอบตั้งแต่ปีที่แล้ว และในไตรมาส 1 นี้บริษัทฯ ก็ยังได้ออก ผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มคือ "สาหร่ายอบลองชีต" ที่นำออกสู่ผู้บริโภคด้วยสาหร่ายแผ่นยาวขนาดพิเศษซึ่งจะเพิ่มความสนุก ไปพร้อมกับความอร่อยขณะรับประทาน นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มาเที่ยวไทยไตรมาส แรกปี <u>2566</u> กว่า <u>6.5</u> ล้านคน ยังช่วยผลักดันยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากนักท่องเที่ยวในไตรมาส 1 นี้ได้อีกส่วนหนึ่ง

จากข้อมูลทางการตลาดแสดงให้เห็นว่าการบริโภคสาหร่ายในประเทศสำหรับไตรมาส 1 / 66 นี้ยังคงมีการขยายตัว อย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา และสาหร่ายยังเป็นกลุ่ม ผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในตลาดขนมขบเคี้ยว (salty snacks) ด้วยกัน แสดงให้ เห็นถึงแนวโน้มการบริโภคขนมขบเคี้ยวของผู้บริโภคที่เลือกขนมที่สามารถตอบโจทย์ความอร่อยควบคู่ไปกับสุขภาพ ทำ ให้ขนมในรูปแบบสาหร่ายได้รับความนิยมสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดในไตรมาส 1 อยู่ที่ 63.6%

**ตลาดต่างประเทศ** มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 1 จำนวน <u>777.0 ล้านบาท</u> **เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2** จากไตรมาส เดียวกันปีที่ผ่านมา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 จากไตรมาส 4/2565) โดยเป็นการเติบโตของยอดขายทั้งในประเทศจีนที่มี ยอดขายในไตรมาส 1 จำนวน 303.1 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2 จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา และ ยอดขายในประเทศอื่นๆ ที่มียอดขายรวมในไตรมาส 1 จำนวน 473.9 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.1 จากไตร มาสเดียวกันปีที่ผ่านมา

การเติบโตของยอดขายในประเทศจีนมีปัจจัยบวกมาจากการยุติมาตรการโควิดเป็นศูนย์ในประเทศ มาตั้งแต่ปลายที่ แล้วทำให้เกิดการบริโภคในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากตัวเลขเศรษฐกิจจีนไตรมาสแรก ปี 2566 ที่เติบโต สูงกว่าคาดโดยขยายตัวถึงร้อยละ 4.5 ประกอบกับบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดอย่าง สม่ำเสมอมาโดยตลอด โดยในไตรมาสา ที่เป็นช่วงปีใหม่ของจีน (Chinese New Year) บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมหลักที่ ช่วยผลักดันยอดขายในช่วงเทศกาลปีใหม่จีนด้วยผลิตภัณฑ์ในบรรจุภัณฑ์พิเศษในรูปแบบเซ็ตกล่องปีใหม่ (Chinese New year Box Set) สำหรับเทศกาลตรุษจีนเพื่อเป็นสิริมงคลขายผ่านช่องทาง Hema ที่เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตแนวใหม่ ของทางอาลีบาบา โดยร่วมกับการโปรโมตผ่านสื่อออนไลน์จากแบรนด์แอมบาสเดอร์ (Brand Ambassador) คือ คุณซี

#### บริษัท เด้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ส่านักงาน : 337 ถนนบอนด์สตรีท ต่าบลบางพูด อำเภอปากเกร็ต นนทบุรี 11120 เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟทซ์. 0 2984 0118

**โรงงานโรจนะ** : 55/5 หมู่5 ตำบลสามบัณฑิต อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210

Ins. 0 3592 3055

โรงงานนพวงศ์ : 12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140

Ins. 0 2108 6888

## Taokaenoi Food and Marketing Public Company Limited

Office: 337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120 Muang Thong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118

Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210

lei. •00 3332 303.

Nopawong Factory: 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathumthani 12140

Tel. +66 2108 6888



และคุณนุนิวเพื่อสร้างความรับรู้ของตราสินค้าต่อผู้บริโภคชาวจีน (Brand Awareness)ด้วย นอกจากนี้ยังได้มีการ ปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์สินค้าโดยมีรูปของแบรนด์แอมบาสเดอร์ (ซี/นุนิว) บนบรรจุภัณฑ์เพื่อสร้างกระแสในหมู่ชาวจีน เพื่อผลักดันยอดขายในช่วงไตรมาส 1 ที่ผ่านมา

ส่วนตลาดต่างประเทศอื่นๆ ก็ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะตลาดหลักที่สามารถสร้างการเติบโตของ ยอดขายได้เป็นอย่างมาก เช่น สหรัฐอเมริกาที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มบุกตลาดสินค้าเถ้าแก่น้อยที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคใน ช่องทาง COSTCO ที่เป็นช่องทางค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่และได้รับการตอบรับอย่างดี รวมถึงประเทศอินโดนีเซียและ มาเลเซียที่มีการจัดรายการส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลตรุษจีนและเทศกาลถือศีลอดของชาวมุสลิม เพื่อผลักดัน ยอดขายในไตรมาส 1นี้

สัดส่วนยอดขายในตลาดต่างประเทศในไตรมาส1/66 คิดเป็นร้อยละ 62 ของยอดขายรวม โดยแบ่งเป็นประเทศจีนที่ สัดส่วนอยู่ถึงร้อยละ 24 และเป็นตลาดต่างประเทศอื่นๆ อีกร้อยละ 38

## กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นไตรมาสที่ 1 จำนวน 407.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.7 ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วน กำไรขั้นต้นต่อยอดขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตรากำไร ขั้นต้นได้เพิ่มขึ้นอีกที่ร้อยละ 2.0 เมื่อเทียบกับไตรมาส4/2565 ทั้งนี้กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นส่งผลจากการเติบโตของยอดขาย ในไตรมาส1 ที่ร้อยละ 28.5 หรือกว่า 275 ล้านบาท ทำให้การใช้กำลังการผลิตที่โรงงานสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิต คงที่ต่อหน่วยลดลง อีกทั้งปัจจัยของการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานในส่วนของการนำใช้เครื่องจักรทดแทน แรงงานบางส่วน ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยทางด้านแรงงานลดลงจากผลผลิตที่มากขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายในโรงงานต่างๆ ที่ได้เรื่องการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) จากปริมาณผลผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งสามารถชดเชยการปรับขึ้นของราคา วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ได้ ซึ่งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยโดยรวมดีกว่าไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายไตรมาสที่ 1 จำนวน 145.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.7 ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ 0.8 จากไตรมาส 4/2565) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับต้นทุนในการจัดจำหน่ายในสัดส่วนของรายได้จากการขายให้ ค่อนข้างคงที่ โดยบริหารภาพรวมของต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่ใช้ในกิจกรรมส่งเสริมทางการขายและการตลาดทั้งใน ประเทศและต่างประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการเพิ่มขึ้นของยอดขายและเพิ่มการสร้างตราสินค้าเถ้าแก่น้อยให้เป็นที่ รู้จักเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการขนส่งทางเรือไปต่างประเทศมีการปรับตัวเกือบเป็นปกติก่อนมีสถานการณ์โค วิดในไตรมาส 1 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมาเนื่องจากสถานการณ์โควิดที่ลดความรุนแรงลงทำให้การจัดหาตู้ คอนเทนเนอร์มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารไตรมาสที่ 1 จำนวน <u>87.6 ล้านบาท</u> คิดเป็นร้อยละ 7.0 ของรายได้จากการขาย โดย สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขาย **ลดลงร้อยละ 0.7** เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีที่ผ่านมา และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2565 ทั้งนี้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในจำนวนเงินที่สูงขึ้นกว่าช่วงเวลาเดียวกันของ

#### บริษัท เด้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ส่**านักงาน** : 337 ถนนบอนด์สตรีก ต่าบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120 เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟทซ์. 0 2984 0118

**โรงงานโรจนะ** : 55/5 หมู่5 ตำบลสามบัณฑิต อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210

Ins. 0 3592 3055

โรงงานนพวงศ์ : 12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140

īns. 0 2108 6888

## Taokaenoi Food and Marketing Public Company Limited

Office: 337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120
Muang Thong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118

Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210 Tel. +66 3592 3055

Tel. +66 3592 3055

Nopawong Factory: 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathumthani 12140 Tel. +66 2108 6888



้ปีก่อน 16.5% จากการปรับขึ้นในส่วนของค่าจ้างและการดูแลสวัสดิการของพนักงานและค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีที่มากขึ้น แต่ยังคงเพิ่มขึ้นน้อยกว่ารายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นทำให้มีอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขาย

# กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

บริษัทฯ มีผลกำไรสทธิไตรมาสที่ 1 จำนวน 166.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของรายได้จากการขาย โดยกำไร สุทธิไตรมาส 1 นี้เติบโตขึ้นร้อยละ 164 จากไตรมาสเดียวกันปีก่อน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 จากไตรมาส 4/2565) ทั้งนี้เมื่อ เทียบสัดส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิต่อยอดขายอย่างต่อเนื่องส่งผลมาจากการมุ่งเน้นการบริหารการพัฒนา ความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นให้เพิ่มขึ้นด้วยการบริหารต้นทุนโดยรวมทั้งในส่วนของค่าใช้ผันแปรให้ลดลงและ ค่าใช้จ่ายคงที่ให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) จากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย อีกทั้งยังบริหารค่าใช้จ่ายอื่นๆ ้ทั้งในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เพื่อเพิ่มกำไรสุทธิต่อยอดขายด้วยเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับ สิทธิประโยชน์จากการเปิดบัตรส่งเสริมการลงทุนบัตร 2 ทำให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีส่วนใหญ่จากกำไรที่เพิ่มขึ้นด้วย

# แนวโน้มและความท้าทายของธุรกิจในไตรมาส 2 ปี 2566

ับริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตยอดขายอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 2 ควบคู่ไปกับการรักษาระดับการทำกำไร ให้แข็งแรง โดยมีปัจจัยเสริมในประเทศจากแนวโน้มของปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น และการเติบโตของการบริโภค สาหร่ายจากการส่งเสริมการตลาดและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สู่ผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น และปัจจัยเสริมของตลาด ้ ต่างประเทศจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีนไปพร้อม ๆ กับการทำการตลาดของบริษัทฯ ทั้งในช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ทำให้อุปสงค์ในสินค้าเถ้าแก่น้อยมีแนวโน้มที่สูงขึ้น และในประเทศหลัก เช่น สหรัฐอเมริกาจากการขยายช่อง ทางการจัดจำหน่าย เช่น COSTCO และช่องทาง mainstream หลักๆ อีกหลายช่องทาง รวมถึงตลาดต่างประเทศอื่นๆ ที่ ยังคงมีแนวโน้มของการเพิ่มขึ้นของยอดขายด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงเห็นความท้าทายในส่วนของการบริหารต้นทุนจากภาวะเงินเฟ้อที่ทำให้ต้นทุนในวัตถุดิบ หลายๆ อย่างยังอยู่ในระดับราคาที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอีก และแนวโน้มของค่าแรงที่อาจจะมีการปรับสูงขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ ตามบริษัทฯ ยังคงบริหารการผลิตให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นควบคู่ไปกับการบริหารค่าใช้จ่ายคงที่ภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับความไม่แน่นอนในอนาคตด้วยเช่นกัน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล) รองกรรมการผู้จัดการ ผ้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง

## บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน : เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟกซ์. 0 2984 0118

337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพด อำเภอปากเกร็ด นนทบรี 11120

โรงงานโรจนะ 55/5 หมู่5 ต่าบลสามบัณฑิต อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210

12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140 โรงงานนพวงศ์ :

Ins. 0 2108 6888

## Taokaenoi Food and Marketing Public Company Limited

337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120 Office Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118 Muang Thong Thani

55/5 Moo5 Sam Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210 Rojana Factory

Tel. +66 3592 3055

12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathumthani 12140 Nopawong Factory :

Tel. +66 2108 6888