# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)



CS-02/2566/009

วันที่ 9 พฤษภาคม 2566

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

## บทสรุปผู้บริหาร

#### ภาพรวมการดำเนินงาน

สำหรับปี 2566 นับเป็นปีแรกที่การท่องเที่ยวทั่วโลกพื้นตัวเต็มรูปแบบ และไม่ได้อยู่ภายใต้ข้อจำกัดของการ เดินทางระหว่างประเทศ รวมถึงมาตรการควบคุมโรคต่างๆ ส่งผลให้บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") บรรลุเป้าหมายในการผลักดันผลการดำเนินงานในช่วงระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ด้วยอัตราการเข้าพักเฉลี่ย รวมที่ร้อยละ 69.3 พร้อมทั้งปรับเพิ่มอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (ADR) มาสู่ 5,792 บาท หรือพิจารณาเป็นระดับรายได้ เฉลี่ยต่อห้อง (RevPAR) ที่ 4,013 บาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 และเติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 64.0 จากไตรมาส 1 ของปี 2565

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 50.6 สู่จำนวน 2,544.3 ล้านบาท จากผลประกอบการที่เติบโตขึ้นกว่า 3 เท่าตัวของโรงแรมในประเทศไทย และการเพิ่มขึ้นของ รายได้กว่าร้อยละ 65.4 ของโรงแรมกลุ่ม Outrigger จากอานิสงส์การเปิดประเทศเต็มรูปแบบเป็นปีแรก และปริมาณความ ต้องการของนักท่องเที่ยวที่กลับมาในระดับสูง (pent-up demand) สำหรับรายได้ของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS และในสหราชอาณาจักรยังคงขยายตัวได้ดีต่อเนื่อง โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 และ 17.5 ตามลำดับจากช่วงเดียวกัน ของปีก่อนหน้า จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นสู่จำนวน 939.4 ล้านบาท หรือพิจารณาเป็นอัตรา การทำกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 36.9 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาส 1 ปี 2565 ที่ร้อยละ 25.5

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2566 จำนวน 124.9 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการรายงานผล กำไรสุทธิไตรมาสที่ 3 ติดต่อกัน ยืนยันภาพการฟื้นตัวสู่ภาวะปกติของภาคการท่องเที่ยว โดยจำนวนดังกล่าวเป็นการฟื้น ตัวอย่างแข็งแกร่งจากการขาดทุนจำนวน 204.1 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 ซึ่งมีสาเหตุผลหลักจากการฟื้นตัว ของผลประกอบการในทุกโรงแรมภายใต้การบริหารของบริษัทฯ ประกอบกับการบริหารตันทุนที่มีประสิทธิภาพ

# พัฒนาการที่สำคัญ

ในเดือนมกราคม 2566 โรงแรมของบริษัทฯ ในประเทศไทยและสาธารณรัฐมัลดีฟส์ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงแรม สันติบุรี เกาะสมุย โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต โรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ โรงแรมฮาร์ดร๊อค มัลดีฟส์ และ โรงแรม ทราย ลากูน มัลดีฟส์ รวมถึงโครงการ CROSSROADS ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้รับการรับรอง Green Globe™ Certificate ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

# อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและแนวโน้มการดำเนินงาน

สำหรับปี 2566 องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (UNWTO) คาดการณ์การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จาก แรงส่งของตัวเลขการใช้จ่ายที่แข็งแกร่งในปี 2565 และตัวเลขนักเดินทางที่เติบโตขึ้นทั่วโลก โดยคาดว่าอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวจะฟื้นตัวกลับไปในระดับร้อยละ 80 – 95 ของปีก่อนเกิดโควิด19 และจะสามารถกลับไปสู่สภาวะปกติได้ในปี 2567 โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ คือ (1) อัตราการฟื้นตัวของการเดินทางของนักท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งครองส่วนแบ่งการตลาดที่ใหญ่ที่สุดในโลกในปี 2562 (2) บัจจัยหน่วงด้านเศรษฐกิจและความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ ที่ อาจส่งผลต่อพฤติกรรมการเลือกจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวที่คาดว่าจะแสวงหาความคุ้มค่าและเดินทาง ภายในประเทศ หรือระหว่างภูมิภาคมากขึ้นเพื่อตอบสนองต่อภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย



ฝ่ายบริหารคาดการณ์ว่าผลประกอบการของบริษัทฯ จะสามารถฟื้นตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี 2566 โดยเฉพาะ อย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของภูมิศาสตร์สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารยังคง ติดตามความคืบหน้าของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินกิจการอย่างใกล้ชิด เนื่องจากอัตราการฟื้นตัวของภาคการ ท่องเที่ยวนั้นแตกต่างกันไปในแต่ละภูมิภาคและในแต่ละประเทศ ขึ้นอยู่กับลักษณะเฉพาะ รวมถึงกลุ่มลูกค้า และความท้า ทายทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศนั้น ๆ โดยคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศที่บริษัทฯ มีการ จำเนินธุรกิจอยู่สามารถสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านคน)	2562	2565	คาดการณ์ปี 2566
ประเทศไทย	39.9	11.1	25.0
สาธารณรัฐมัลดีฟส์	1.7	1.7	1.8
สหราชอาณาจักร	40.9	30.0	35.0
สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ	0.9	0.6	0.8
สาธารณรัฐมอริเชียส	1.4	1.0	1.4

### ประเทศไทย

สถานการณ์นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยขยายตัวต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2565 โดยนักท่องเที่ยว สะสมในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2566 อยู่ที่เกือบ 6.5 ล้านคน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากโซนเอเชียตะวันออกร้อยละ 57 โซนยุโรปร้อยละ 26 และประเทศอื่นๆ อาทิเช่น อินเดีย สหรัฐอเมริกา เป็นตัน ทำให้คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวน่าจะ บรรลุเป้าหมายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่จำนวนไม่ต่ำกว่า 25 ล้านคน ในปี 2566 ซึ่งถือเป็นเติบโตขึ้น กว่าเท่าตัวจากปีก่อนหน้า และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยในปี 2562 โดย มีปัจจัยหนุนสำคัญคือการกลับมาของกลุ่มนักท่องเที่ยวจากจีน ทั้งนี้ ททท. คาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวจีนเดินทางเข้า ไทยในปี 2566 จำนวนประมาณ 5 - 8 ล้านคน ขึ้นอยู่กับปริมาณเที่ยวบินในช่วงตารางบินฤดูหนาว (Winter Schedule)

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ผนวกกับจุดเด่นของทำเลที่ตั้งอยู่ใน Prime Location ของแหล่งท่องเที่ยวสำคัญใน ภูเก็ต เกาะพีพี และเกาะสมุย ซึ่งเป็นจุดหมายปลายทางอันดับต้นๆ สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ประสิทธิภาพในการ บริหารจัดการโรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ และผลสำเร็จจากการปรับใช้แนวคิดแบรนด์ SAii มาสู่โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารงานเอง ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPAR) ของโรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 พื้น ตัวกลับไปสูงกว่าร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับระดับก่อนเกิดโควิด-19 จากอัตราเร่งในการพื้นตัวดังกล่าว บริษัทฯ คาดการณ์ถึง ผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศไทยที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2566 โดยอัตราการเข้าพักมีแนวโน้มจะพื้น ตัวกลับไปใกล้เคียงกับระดับก่อนเกิดโควิด-19 ได้ ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวันมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงกว่าปี 2562 ซึ่ง ได้รับแรงสนับสนุนจากผลตอบรับที่ดีในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบโจทย์กระแสนิยมอย่างต่อเนื่อง และการ เพิ่มสัดส่วนของรายได้จากการสำรองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง (Direct booking)

### สาธารณรัฐมัลดีฟส์

จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าสู่มัลดีฟส์ยังคงเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย นักท่องเที่ยวสะสมในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2566 อยู่ที่เกือบ 6.9 แสนคน เพิ่มขึ้นขึ้นร้อยละ 20 จาก 4 เดือนแรกของปี 2565 และเติบโตกว่าช่วงเดียวกันของปี 2562 หรือระดับก่อนเกิดโควิด-19 ได้สำเร็จ แม้ปริมาณการเดินทางท่องเที่ยวของ กลุ่มลูกค้าหลักจากประเทศในเอเชีย โดยเฉพาะชาวจีน ยังไม่กลับสู่สภาวะปกติ ทั้งนี้ นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกซึ่งครอง ส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 30 เป็นนักท่องเที่ยวจากประเทศรัสเซีย อินเดีย และสหราชอาณาจักร ตามลำดับ สำหรับใน ปี 2566 กระทรวงการท่องเที่ยวของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ คาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้าสาธารณรัฐมัลดีฟส์จะมี จำนวนไม่ต่ำกว่า 1.8 ล้านคน ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าก่อนการเกิดโรคระบาดโควิด-19 ถึงร้อยละ 6 โดยคาดว่านักท่องเที่ยว

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)



จากโซนยุโรปนำโดย สหราชอาณาจักร เยอรมนี และอิตาลี จะเดินทางเข้ามัลดีฟส์มากที่สุด ตามมาด้วยนักท่องเที่ยวจาก ประเทศอินเดียและรัสเซีย

ทั้งนี้ การกลับมาเดินทางท่องเที่ยวนอกประเทศได้ของนักท่องเที่ยวจีนหลังรัฐบาลประกาศเปิดประเทศถือเป็นอีก แรงกระตุ้นสำคัญ เนื่องจากนักท่องเที่ยวจีนครองส่วนแบ่งตลาดการท่องเที่ยวในมัลดีฟส์ประมาณร้อยละ 20 ในปี 2562 สำหรับผลการดำเนินงานของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS มีอัตราการเข้าพักในช่วง 4 เดือนแรกของปีในระดับสูง กว่าร้อยละ 80 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ประมาณร้อยละ 70 โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นนักท่องเที่ยว จากสหราชอาณาจักร รัสเซีย ที่ครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 38 และร้อยละ 22 ตามด้วยกลุ่มนักท่องเที่ยวจาก สหรัฐอเมริกา อินเดีย และสวิตเซอร์แลนด์ ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนจุดแข็งของโรงแรมที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวกลุ่ม high spending ได้ ปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลต่อคาดการณ์ผลการดำเนินงานที่เติบโตต่อเนื่องในปี 2566 โดยอัตราการเข้า พักและค่าห้องพักเฉลี่ยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นได้ต่อเนื่อง ผลักดันจากแผนการตลาดที่มุ่งเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มี ศักยภาพ เพื่อให้มีส่วนผสมของลูกค้าที่มีประสิทธิผลสูงสุด (Market Mixed) และผลจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหาร ADR ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ร่วมกับการพัฒนาและปรับปรุงห้องพักอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตอบโจทย์กระแสนิยมในการ ท่องเที่ยวในปัจจุบัน

## สหราชอาณาจักร

ปริมาณความต้องการเดินทางท่องเที่ยวยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อเนื่อง สะท้อนผ่านสถิติผลการดำเนินงาน เฉลี่ยใน 4 เดือนแรกของปี 2566 ที่ขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2562 ด้วยระดับอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 68 และ ผลักดันอัตราค่าห้องพักได้แข็งแกร่งต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ คาดการณ์การขยายตัวในอัตราเร่งขึ้นตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็น ต้นไป จากการเข้าสู่ช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของสหราขอาณาจักร และตั้งเป้าหมายในการเพิ่มระดับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั้งปี 2566 สู่ระดับที่มีเสถียรภาพที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ด้วยระดับ ADR ที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ต่อเนื่อง ทั้งนี้ โรงแรมในส หราชอาณาจักรของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นโรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบน ที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคในแหล่งท่องเที่ยวและเมือง เศรษฐกิจสำคัญต่าง ๆ ซึ่งพึ่งพิงอุปสงค์การท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของจำนวน แขกของโรงแรมทั้งหมด จึงทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจต่อแนวโน้มการขยายตัวอย่างแข็งแกร่งของ อุปสงค์การท่องเที่ยว แม้ว่าอาจต้องเผชิญความกดดันจากสภาวะเศรษฐกิจ

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักรในช่วงปี 2565 ได้รับผลกระทบจากราคาพลังงาน ค่าแรง และ ต้นทุนอาหารที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ราคาพลังงานมีแนวโน้มชะลอลงอย่างชัดเจนเทียบกับช่วงปลายปี 2565 แม้ว่าต้นทุนอาหารอาจจะยังอยู่ในระดับสูง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนด้วยการปรับเพิ่มอัตรา กำลังคนให้แปรผันตามอัตราการเข้าพัก และความสามารถในการปรับเพิ่มราคาห้องพักและอาหารเพื่อให้สะท้อนกับต้นทุน แปรผัน และพิจารณาการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านต้นทุนราคาค่าไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนพลังงาน หลักของบริษัทฯ ในระดับและช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมถึงการให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารและควบคุมต้นทุนการ ดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

# สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ

ภาพการพื้นตัวอย่างรวดเร็วของการท่องเที่ยวสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของปริมาณความต้องการท่องเที่ยวที่ แข็งแกร่งของลูกค้าระหว่างภูมิภาคจากออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ซึ่งรวมกันเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 80 ของจำนวน นักท่องเที่ยวทั้งหมดของฟิจิ ในปี 2566 คาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้าสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ จำนวนเกือบ 8 แสนคน ซึ่งคิดเป็นจำนวนร้อยละ 85 ของนักท่องเที่ยวในปี 2562 โดยได้รับแรงสนับสนุนต่อเนื่องจาก ปริมาณในการท่องเที่ยวที่ยังเติบโต ผนวกกับรวมถึงจุดขายที่โดดเด่นของฟิจิ ที่ตอบโจทย์ความนิยมในการท่องเที่ยวใน ปัจจุบันที่เน้นภาคการท่องเที่ยวเชิงการพักผ่อนมากยิ่งขึ้น สัญญาณเชิงบวกต่อระยะเวลาการเข้าพักที่ยาวนานขึ้น ตลอดจน ค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวที่ปรับตัวสูงขึ้น



สำหรับโรงแรมทั้ง 2 แห่งในสาธารณรัฐฟิจิ เป็นโรงแรมที่มีคาแรกเตอร์ที่ตอบโจทย์โดยตรงต่อการรองรับภาคการ ท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน ทำให้ผลประกอบการของโรงแรมดังกล่าวมีอัตราการเข้าพักซ้ำในระดับสูง รวมถึงความแข็งแกร่ง ของช่องทางการจัดจำหน่ายของพันธมิตร จะเป็นปัจจัยผลักดันค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ในปี 2566 ให้เติบโตดีขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2566 ที่อาจอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน มีสาเหตุสำคัญจากการทยอยปิด ห้องพักบางส่วนเพื่อปรับปรุงโรงแรมตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพของพอร์ตโฟลิโอของโรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 ที่ผ่านมา เพื่อตอบโจทย์กระแสนิยมของการท่องเที่ยวและเพิ่มโอกาสใน การขึ้นค่าห้องพักเฉลี่ย ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแผนปรับปรุงห้องพักเป็นโซน และกระทำการในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว (Low Season) เพื่อให้จำนวนห้องพักมีความพร้อมที่สุดต้อนรับฤดูท่องเที่ยวใหม่ของปี

## สาธารณรัฐมอริเชียส

สำหรับปี 2566 คาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้าสาธารณรัฐมอริเชียสจะมากกว่า 1.4 ล้านคน ซึ่ง เติบโตขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2562 สำหรับผลการดำเนินงานของโรงแรมเอาท์ริกเกอร์ มอริเชียส บีช รีสอร์ท ได้รับแรง สนับสนุนจากปริมาณความต้องการท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนในระดับสูง ความแข็งแกร่งของช่องทางการจัดจำหน่ายของ พันธมิตรทาง และการปรับตัวทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อคาดการณ์ระดับอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (ADR) ที่มีแนวโน้มจะเพิ่มสูงกว่าปี 2562 แม้ว่าระดับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2566 ในภาพรวมจะได้รับผลกระทบจาก การปิดให้บริการโรงแรมชั่วคราวในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี เพื่อปรับปรุงระบบบริหารจัดการน้ำ

ทั้งนี้ เอาท์ริกเกอร์ มอริเซียส บีช รีสอร์ท เป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวของ SHR ในสาธารณรัฐมอริเซียส ประกอบด้วยห้องพัก 181 ห้อง และมีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ในสัดส่วนร้อยละ 2.5 ของ EBITDA รวมของกลุ่ม บริษัทฯ ในปี 2565 โดยบริษัทฯ จะบรรเทาผลกระทบของการปิดกิจการชั่วคราวด้วยการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ และคาดว่าจะสามารถชดเชยผลกระทบด้านรายได้ด้วยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในตลาดอื่น ๆ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและ ลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับนานาชาติที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเติบโตของจำนวนห้องพักในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 45.5 ต่อปีนับตั้งแต่ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน โดยมีกลุ่มทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะประกอบด้วยโรงแรมที่ตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ที่เป็นที่นิยมระดับโลก ได้แก่

- (1) โรงแรม 5 แห่งที่บริษัทฯ บริหารจัดการภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯเอง ประกอบไปด้วย โรงแรม 4 แห่ง ในประเทศไทย อันได้แก่ โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย, โรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ, โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต, โรงแรม ทราย เกาะสมุย เชิงมน และอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ โรงแรม โคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ท ("โรงแรมที่ บริษัทฯ บริหารจัดการเอง")
- (2) โรงแรม 3 แห่งซึ่งดำเนินการภายใต้แบรนด์ Outrigger โดยโรงแรมเหล่านี้ได้รับการบริหารจัดการภายใต้ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม 2 แห่งในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ได้แก่ โรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort และโรงแรม Castaway Island, Fiji และโรงแรมอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมอริเซียส ได้แก่ โรงแรม Outrigger Mauritius Beach Resort ("โรงแรม Outrigger")
- (3) โรงแรม 2 แห่งซึ่งได้พัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้วซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS ใน Emboodhoo Lagoon ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton และ Hard Rock Hotel Maldives ("โรงแรมในโครงการ CROSSROADS")



- (4) โรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบน จำนวน 24 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แฟรนไชส์ ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ Mercure และบริหารจัดการโดย Aimbridge Hospitality EMEA (ชื่อเดิม Interstate Hotels & Resorts) ซึ่งเป็นบริษัทรับบริหารโรงแรมชั้นนำและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในสหราชอาณาจักร ("โรงแรมของ บริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร")
- (5) โรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้า ประกอบด้วย โรงแรมจำนวน 3 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ Mercure และ Holiday Inn ซึ่งบริษัทฯ และ FICO UK ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า และโรงแรม SO/ Maldives ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทฯ และ Wai Eco World Developer ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า ("โรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้า") ซึ่งรายได้จากโรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้าจะไม่ถูกบันทึกบัญชี ในแบบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แต่จะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้ผลการ ดำเนินงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีโรงแรมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 37 แห่ง ประกอบด้วย โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการ เอง โรงแรม Outrigger โรงแรมในโครงการ CROSSROADS โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร และโรงแรมภายใต้ กิจการร่วมค้า ซึ่งมีจำนวนห้องพักรวมกันทั้งสิ้น 4,472 ห้อง โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 โรงแรม 36 แห่งของบริษัทเปิด ให้บริการ หรือคิดเป็นร้อยละ 98.8 ของจำนวนห้องทั้งหมด (4,419 ห้องจากทั้งหมด 4,472 ห้อง)

# สัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการตามรูปแบบการบริหาร

	ไตรมาส <b>1</b> ปี	% สัดส่วน	ไตรมาส 4	% สัดส่วน	ไตรมาส <b>1</b>	% สัดส่วน	% เปลี่ยน	% เปลี่ยน
(หน่วย: ล้านบาท)	2565	รายได้	ปี 2565	รายได้	ปี 2566	รายได้	แปลง YoY	แปลง <b>QoQ</b>
โรงแรมที่บริษัทฯ บริหาร	184.2	10.9%	434.1	16.9%	642.1	25.2%	248.5%	47.9%
จัดการเอง								
โรงแรม Outrigger	182.4	10.8%	473.8	18.4%	301.8	11.9%	65.4%	(36.3%)
โรงแรมในโครงการ	654.5	38.7%	675.6	26.3%	815.3	32.0%	24.6%	20.7%
CROSSROADS								
โรงแรมของบริษัทฯ ใน	668.5	39.6%	986.0	38.4%	785.1	30.9%	17.5%	(20.4%)
สหราชอาณาจักร								
รวมรายได้จากการ	1,689.6	100.0%	2,569.5	100.0%	2,544.3	100.0%	50.6%	-1.0%
ให้บริการ								

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 2,544.3 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 50.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากการเติบโตของรายได้ในทุกประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินงาน สอดคล้องกับ สถานการณ์การท่องเที่ยวทั่วโลกที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากโรงแรม 4 แห่งในประเทศไทย เติบโตขึ้นกว่า 3 เท่าตัว เช่นเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม Outrigger ที่มีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 65.4 เมื่อเปรียบเทียบกับ ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ยังคงมีการประกาศใช้มาตรการควบคุมโรคในประเทศ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเทียบ กับผลประกอบการในไตรมาส 4 ปี 2565 รายได้ในระดับคงที่สะท้อนผลจากปัจจัยด้านฤดูกาล โดยโรงแรมที่บริษัทฯ บริหาร จัดการเอง และโรงแรมในโครงการ CROSSROADS มีรายได้เติบโตจากไตรมาสก่อนหน้าที่ร้อยละ 47.9 และ 20.7 ตามลำดับ เพื่อชดเชยการลดลงของรายได้ระหว่างช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวของโรงแรมในสหราชอาณาจักร และโรงแรม Outrigger ประกอบกับการทยอยปิดห้องพักบางส่วนของโรงแรม Outrigger Fiji Beach Resortเพื่อปรับปรุงโรงแรมตาม แผนได้ทั้งหมด



# ตัวชี้วัดที่สำคัญสำหรับผลการดำเนินงานโรงแรม

### โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง

	ไตรมาสที่ 1 ปี	ไตรมาสที่ 4 ปี	ไตรมาสที่ 1 ปี	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	
ตัวชี้วัด	2565	2565	2566	YoY	QoQ	
จำนวนโรงแรม	4 (1)	4 (1)	4 (1)	-	-	
จำนวนห้องพัก	604	604	604	-	-	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	41.0%	71.9%	87.5%	46.5%	15.6%	
ADR (บาท)	5,708	7,435	9,840	72.4%	32.3%	
RevPAR (บาท)	2,341	5,346	8,611	267.8%	61.1%	

หมายเหตุ

(1) เนื่องจากโรงแรมโคนอตตา มัลดีฟส์ ยังอยู่ระหว่างปิดให้ดำเนินการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จึงได้นำจำนวนห้องของโรงแรมดังกล่าวออกไปเพื่อให้สะท้อนถึงตัวชี้วัดที่เป็นจริงมากขึ้น

สถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทยที่พื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง จำนวน 4 แห่ง ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย มีผลประกอบการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 มีอัตราการเข้า พักเติบโตมาอยู่ที่ร้อยละ 87.5 ด้วยระดับค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) อยู่ที่ 9,840 บาท ซึ่งสะท้อนการเติบโตจากช่วงไตรมาส ที่ 1 ของปี 2565 ที่ร้อยละ 46.5 และ 72.4 ตามลำดับ โดยเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2565 อัตราการเข้าพักและ ADR ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าร้อยละ 15.6 และ 32.3 ตามลำดับ ตอกย้ำการฟื้นตัวต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการ ท่องเที่ยวไทย และความแข็งแกร่งของโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ และเป็นจุดมุ่งหมายในการเดินทาง ที่สำคัญของนักท่องเที่ยว

## โรงแรม Outrigger

	ไตรมาสที่ 1 ปี	ไตรมาสที่ 4 ปี	ไตรมาสที่ 1 ปี	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
ตัวชี้วัด	2565	2565	2566	YoY	QoQ
จำนวนโรงแรม	3	3	3	-	-
จำนวนห้องพัก	499	499	499	-	-
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	32.7%	79.6%	55.4%	22.7%	-24.2%
ADR (บาท)	7,001	7,304	6,831	-2.4%	-6.5%
RevPAR (บาท)	2,287	5,811	3,783	65.4%	-34.9%

หมายเหตุ

(2) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 คือ 15.56 THB/FJD, 0.76 THB/MUR สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 คือ 16.14 THB/FJD, 0.83 THB/MUR และ สำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 คือ 15.44 THB/FJD, 0.75 THB/MUR

สำหรับโรงแรม Outrigger นั้น ในไตรมาส 1 ปี 2566 มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 55.4 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากช่วง เดียวกันของปี 2565 ที่ร้อยละ 22.7 ซึ่งเป็นผลจากการเปิดประเทศเต็มรูปแบบในปี 2566 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มาตรการ ควบคุมโรคโควิด-19 ยังมีผลบังคับใช้ ในขณะที่ค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่ 6,831 บาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนโดยมีสาเหตุ สำคัญจากการที่ห้องพักบางส่วนในโรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort อยู่ระหว่างการปรับปรุง สำหรับผลประกอบการ โดยรวมที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากไตรมาส 4 ปี 2565 โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ย และ ADR ปรับตัวลดลงจากไตรมาส ก่อนหน้าร้อยละ 24.2 และ 6.5 ตามลำดับ เป็นผลมาจากการเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ



## โรงแรมในโครงการ CROSSROADS

	ไตรมาสที่ 1 ปี	ไตรมาสที่ 4 ปี	ไตรมาสที่ 1 ปี	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
ตัวชี้วัด	2565	2565	2566	YoY	QoQ
จำนวนโรงแรม	2	2	2	-	-
จำนวนห้องพัก	376	376	376	-	-
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	74.3%	63.2%	87.5%	13.2%	24.3%
ADR (บาท)	14,843	16,123	13,994	-5.7%	-13.2%
RevPAR (บาท)	11,028	10,185	12,241	11.0%	20.2%

#### หมายเหตุ

(3) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 คือ 33.05 THB/USD สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 คือ 36.38 THB/USD และสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 คือ 33.91 THB/USD

ผลประกอบการของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS โดยภาพรวม รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPAR) ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับทั้งในไตรมาส 1 ปี 2565 และไตรมาส 4 ปี 2565 ผลักดันโดยอัตราการเข้าพักที่เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สู่ร้อยละ 87.5 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 หรือคิดเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 จากปีที่แล้ว และ 24.3 จากไตรมาสก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์ในการบริหาร RevPAR ที่มีประสิทธิภาพในช่วง High Seasons อย่างไรก็ดี ค่าห้องพักเฉลี่ยปรับตัว ลดลงร้อยละ 5.7 จากปีที่แล้ว และ 13.2 จากไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากปรับสมดุลช่องทางการขาย ให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ท่องเที่ยวที่มีการเปิดประเทศเต็มรูปแบบทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวมีทางเลือกในการเดินทางไปประเทศต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น

# โรงแรมของบริษัทฯ และโรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้าในสหราชอาณาจักร

	ไตรมาสที่ 1 ปี	ไตรมาสที่ 4 ปี	ไตรมาสที่ 1 ปี	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
ตัวชี้วัด	2565	2565	2566	YoY	QoQ
จำนวนโรงแรม	28	27 <sup>(5)</sup>	27 <sup>(5)</sup>	-3.6%	-
จำนวนห้องพัก	2,990	2,940 <sup>(5)</sup>	2,940 <sup>(5)</sup>	-1.7%	-
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	46.2%	62.7%	65.6%	19.4%	2.9%
ADR (บาท)	3,065	3,421	3,133	2.2%	-8.4%
RevPAR (บาท)	1,415	2,145	2,055	45.2%	-4.2%

#### หมายเหตุ

- (4) อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 คือ 44.37 THB/GBP สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 คือ 42.64 THB/GBP และสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 คือ 41.22 THB/GBP
- (5) จำนวนห้องที่เปลี่ยนแปลงมาจากการขายโรงแรม Mercure Burton upon Trent Newton Park Hotel (50) ห้อง

สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2566 กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรมีตัวชี้วัดทางการดำเนินงานเดิบโตขึ้น ทั้งในด้านของ อัตราการเข้าพักที่เติบโตขึ้นร้อยละ 19.4 และค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับช่วงไตรมาส 1 ของปีก่อนหน้า ส่งผลให้โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักรมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องอยู่ที่ 2,055 บาท หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 45.2 จากปี ก่อน อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2565 ระดับ RevPAR ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 4.2 โดยมี สาเหตุสำคัญจากการปรับตัวลดลงของค่าห้องพักเฉลี่ย ซึ่งเป็นไปตามปกติของการเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว



# สรุปผลการดำเนินงาน

# ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของไตรมาส 1 ปี 2565 และปี 2566

	ไตรมาส 1 ปี 2565		ไตรมาส 1	ปี 2566	เปลี่ยห	แปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	1,689.6	100.0%	2,544.3	100.0%	854.7	50.6%
ต้นทุนการให้บริการ	1,258.8	74.5%	1,604.9	63.1%	346.1	27.5%
กำไรขั้นต้น	430.8	25.5%	939.4	36.9%	508.6	118.0%
รายได้อื่น	10.4	0.6%	32.5	1.3%	22.1	211.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	80.7	4.8%	114.6	4.5%	33.9	42.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	379.1	22.4%	461.5	18.1%	82.4	21.7%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(4.6)	(0.3%)	(17.1)	(0.7%)	(12.4)	(267.4%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(9.0)	(0.5%)	(4.3)	(0.2%)	4.7	52.2%
ต้นทุนทางการเงิน	175.6	10.4%	248.2	9.8%	72.6	41.3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(207.7)	(12.3%)	126.2	5.0%	334.0	160.8%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(3.7)	(0.2%)	1.4	0.1%	5.0	137.0%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(204.1)	(12.1%)	124.9	4.9%	329.0	161.2%
<u>รายการปรับปรุง</u>						
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5.1)	(0.3%)	(19.8)	(0.8%)	(14.7)	(285.8%)
รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-
EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) <sup>(2)</sup>	261.2	15.5%	671.7	26.4%	410.5	157.2%

# ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

	ไตรมาสที่ 4 ปี 2565		ไตรมาสที่ 1	ปี 2566	เปลี่ยน	แปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	2,569.5	100.0%	2,544.3	100.0%	(25.2)	(1.0%)
ต้นทุนการให้บริการ	1,593.3	62.0%	1,604.9	63.1%	11.6	0.7%
กำไรขั้นต้น	976.2	38.0%	939.4	36.9%	(36.8)	(3.8%)
รายได้อื่น	28.3	1.1%	32.5	1.3%	4.2	15.0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	95.3	3.7%	114.6	4.5%	19.3	20.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	522.1	20.3%	461.5	18.1%	(60.7)	(11.6%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(12.9)	(0.5%)	(17.1)	(0.7%)	(4.1)	(32.1%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(4.4)	(0.2%)	(4.3)	(0.2%)	0.1	3.3%
ต้นทุนทางการเงิน	240.8	9.4%	248.2	9.8%	7.4	3.1%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	128.9	5.0%	126.2	5.0%	(2.6)	(2.0%)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	21.0	0.8%	1.4	0.1%	(19.6)	(93.6%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	107.9	4.2%	124.9	4.9%	17.0	15.8%
รายการปรับปรุง						
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(17.1)	(0.7%)	(19.8)	(0.8%)	(2.7)	(15.6%)
รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>(1)</sup>	0.2	0.0%	-	-	(0.2)	(100.0%)
EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) <sup>(2)</sup>	656.7	25.6%	671.7	26.4%	15.0	2.3%

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)



- (1) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทร่วมทุนและกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า และกำไรจากการ ตีราคามูลค่า ยุติธรรมในกิจการร่วมค้า
- (2) Adjusted EBITDA คำนวณจากกำไรก่อนภาษี บวก ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และรายได้จากดอกเบี้ย หัก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการในไตรมาสที่ 1 อยู่ที่ 2,544.3 ล้านบาท หดตัวจากไตรมาสก่อนหน้าเล็กน้อย ที่ร้อยละ 1.0 มีสาเหตุหลักจากการที่พอร์ตโฟลิโอที่สร้างรายได้หลัก ได้แก่ โรงแรมในสหราชอาณาจักรเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาล ท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของการท่องเที่ยวในประเทศไทยและสาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีผลการ ดำเนินงานที่เติบโตขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากการลดลงของรายได้ในสหราชอาณาจักรได้เกือบ ทั้งหมด และหากพิจารณารายได้จากการขายและการให้บริการเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 สะท้อนการเติบโตกว่า ร้อยละ 50.6 มีสาเหตุจากการเติบโตของการท่องเที่ยวในประเทศไทย สาธารณรัฐมมู่เกาะฟีจิ และสาธารณรัฐมัลดีฟส์

### ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 1 อยู่ที่ 1,604.9 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 จากไตรมาส ก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักที่ต้นทุนการให้บริการปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้รวมของบริษัทฯ หดตัวเล็กน้อย เป็นผลมา จากสัดส่วนต้นทุนต่อยอดขายในสหราชอาณาจักรที่สูงขึ้น สอดคล้องกับปริมาณการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ช่วง ฤดูหนาว ประกอบกับการปรับปรุงโรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort ให้ทันเปิดให้บริการในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของปี ส่งผลให้ในระหว่างไตรมาสที่ 1 มีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ทั้งนี้ หากเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 ต้นทุน การให้บริการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.5 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่าการเติบโตขึ้นของรายได้ ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนต่อ รายได้ปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 63.1 ในไตรมาส 1 ปี 2566 ลดลงจากร้อยละ 74.5 ในไตรมาส 1 ปี 2565

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นตันของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 อยู่ที่ 939.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 36.9 และ หากเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 กำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากจำนวน 430.8 ล้านบาท ซึ่งพิจารณาเป็นอัตรากำไร ขั้นต้นที่ร้อยละ 25.5 สอดคล้องกับภาพการฟื้นตัวของผลการดำเนินงานในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 114.6 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 461.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริหารอยู่ที่ร้อยละ 22.6 ปรับตัวดีขึ้น จากสัดส่วนร้อยละ 24.0 จากช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 และร้อยละ 27.2 ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 อยู่ที่ 248.2 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากไตรมาสก่อนหน้า ร้อยละ 3.1 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นของเงินกู้ยืมในสกุลบาทและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมในสกุลต่างประเทศ ที่เพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับอัตราดอกเบี้ยทั่วโลก ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงิน กู้ยืมในสกุลเหรียญดอลล่าร์สหรัฐฯ และสกุลปอนด์สเตอริ่ง รวมถึงการบรรเทาผลกระทบจากการนำเงินที่ได้จากการขาย โรงแรมในสหราชอาณาจักรมาชำระคืนเงินต้นบางส่วน

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)



#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ของไตรมาส 1 ปี 2566 อยู่ที่ 32.5 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากจำนวน 28.3 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2565 และจำนวน 10.4 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2565

# ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 บริษัทฯ รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 4.3 ล้านบาท เป็นผลจากการเข้าสู่ช่วงนอกฤดูท่องเที่ยวของโรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้าในสหราชอาณาจักร ประกอบกับโรงแรม So/ Maldives ภายใต้กิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงแรม ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรับรู้ส่วนแบ่ง ขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

# EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA)

EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) ของบริษัทฯ ของไตรมาส 1 ปี 2566 รายงานที่ 671.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าที่จำนวน 656.7 ล้านบาท อันเป็นผลเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง ประกอบกับการควบคุมต้นทุนด้านอื่นๆ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า และหากพิจารณาเทียบกับช่วง เดียวกันของปี 2565 Adjusted EBITDA ปรับตัวดีขึ้นจากจำนวน 261.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเติบโตที่ร้อยละ 157.2

### กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด

กำไรของบริษัทฯ สำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 จำนวน 124.9 ล้านบาท เติบโตจากไตรมาสก่อนหน้าที่มีกำไรสุทธิ ที่ 107.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญจากค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ลดลง โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทฯ มีการรับรู้ ค่าใช้จ่ายทางภาษีจำนวน 21.0 ล้านบาทจากการขายโรงแรมในสหราชอาณาจักรและการบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินเงินได้ รอการตัดบัญชี ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับผลประกอบการบริษัทฯ ในไตรมาส 1 ของปี 2565 สะท้อนการพลิกฟื้น กลับมาเป็นกำไรได้อย่างมีนัยสำคัญจากการขาดทุนสุทธิจำนวน 204.1 ล้านบาท โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากผลการ ดำเนินงานของโรงแรมในประเทศไทย สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ที่พลิกกลับมารายงานกำไรสุทธิ ในไตรมาสที่ผ่านมา



# สรุปฐานะทางการเงินรวมและโครงสร้างเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 36,139.9 ล้านบาท ลดลงจำนวน 309.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.8 จาก ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในขณะที่หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 20,166.3 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจำนวน 264.1 ล้านบาท และมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 12,987.6 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 92.6 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจากการชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2566 ส่งผลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ลดลงมาที่ 0.81 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเงื่อนไขทางการเงินของ บริษัทฯ

	31 ธ.ค. 65	31 มี.ค. 66	เปลี่ยนเ	เปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,477.3	2,118.6	(358.7)	(14.5%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,533.0	4,373.0	(160.0)	(3.5%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	28,046.0	27,670.3	(375.7)	(1.3%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,916.6	31,766.9	(149.7)	(0.5%)
รวมสินทรัพย์	36,449.6	36,139.9	(309.7)	(0.8%)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	13,080.2	12,987.6	(92.6)	(0.7%)
หนี้สินอื่น	7,350.3	7,178.7	(171.5)	(2.3%)
รวมหนี้สิน	20,430.4	20,166.3	(264.1)	(1.3%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,019.2	15,973.5	(45.7)	(0.3%)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.82	0.81	(0.00)	

ขอแสดงความนับถือ
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
- // (นาย เดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### **Investor Relations Contact**

Tel: +66 (0) 2058 9888

Email: ir@shotelsresorts.com