



บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) Central Plaza Hotel Public Company Limited Registration No. Bor Mor Jor 212 999/99 Rama1 Road, Pathumwan Bangkok 10330, Thailand

T +66 (0)2 769 1234 F +66 (0)2 769 1235 www.centarahotelsresorts.com

10 พฤศจิกายน 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการคำเนินงานสำหรับไตรมาส 3/2566

บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ขอเรียนชี้แจงคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการ คำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 (ไตรมาส 3) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย มัลดีฟส์ ดูไบ และญี่ปุ่น
- 2. วิเคราะห์ผลการคำเนินงานรวม และรายธุรกิจของบริษัทฯ
- 3. สถานะทางการเงิน
- 4. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานปี 2566

1. ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย มัลดีฟส์ ดูไบและญี่ปุ่น

1.1 <u>การท่องเที่ยวไทย</u>

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในไตรมาส 3/2566 เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยจำนวนรวมทั้งสิ้น 7 ล้านคน เติบโต 98% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจีนและมาเลเซียเติบโต 12 เท่า และ 58% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนตามลำดับ โดยนักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ มาเลเซีย 17%, จีน 15%, เกาหลีใต้และอินเดีย มีสัดส่วนใกล้เคียงกันที่ 6% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด

สำหรับ 9 เดือนปี 2566 นักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำนวนรวม 20 ล้านคน เติบโต 2.5 เท่าเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ มาเลเซีย 17%, จีน 12%, เกาหลีใต้และอินเดียมีสัดส่วนใกล้เคียงกันที่ 6% ของจำนวน นักท่องเที่ยวทั้งหมด

1.2 <u>การท่องเที่ยวมัลดีฟส์</u>

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติไตรมาส 3/2566 รวมทั้งสิ้น 431,441 คน เติบโต 14% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการ เติบโตอย่างมีนัยสำคัญของนักท่องเที่ยวจีน ขณะที่นักท่องเที่ยวจากรัสเซีย และอินเดียปรับลดลง 22% และ18% เทียบ

ช่วงเคียวกันของปีก่อน โคยนักท่องเที่ยว 3 อันคับแรก ได้แก่ จีน, รัสเซีย, และอินเคีย คิคเป็นสัคส่วน 19%, 11% และ 9% ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด ตามลำคับ

สำหรับ 9 เดือน ปี 2566 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 1.4 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้น 14% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย นักท่องเที่ยวชาวอินเดียลคลง 11% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่รัสเซียและจีนเพิ่มขึ้น 9% และ 19 เท่าเทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยนักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ รัสเซีย, อินเดีย, และจีน ในสัดส่วน 12%, 11% และ 11% ของ นักท่องเที่ยวทั้งหมด ตามลำดับ

1.3 <u>การท่องเที่ยวคูใบ</u>

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติไตรมาส 3/2566 รวมทั้งสิ้น 3.9 ล้านคน เพิ่มขึ้น 28% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของนักท่องเที่ยวจีนที่เติบโต 3 เท่าและนักท่องเที่ยวอินเดียที่เติบโต 44% เทียบช่วงเดียวกันของ ปีก่อน ทั้งนี้นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรกได้แก่ อินเดีย, ซาอุดิอาระเบีย และโอมาน โดยมีสัดส่วน 14%, 8% และ 7% ของ นักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ตามลำดับ

สำหรับ 9 เดือน ปี 2566 นักท่องเที่ยวรวม 12.4 ล้านคน เติบโต 23% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตของ นักท่องเที่ยวอินเดีย 43%, รัสเซีย 78% และจีนเติบโต 3 เท่า เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรก ได้แก่ อินเดีย 14%, ซาอุดิอาระเบีย สหราชอาณาจักรและรัสเซียมีสัดส่วนใกล้เคียงกันที่ 7% ของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ทั้งหมด

1.4 <u>การท่องเที่ยวญี่ปุ่น</u>

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติไตรมาส 3/2566 รวมทั้งสิ้น 6.7 คน เติบโต 12 เท่า เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการ เติบโตของนักท่องเที่ยวเอเชียเป็นสำคัญ นักท่องเที่ยว 3 อันคับแรก คิคเป็นสัดส่วนรวม 60% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด ใค้แก่ เกาหลีใต้ 27%, ไต้หวัน 18% และจีน 15% ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด

สำหรับ 9 เคือน ปี 2566 มีนักท่องเที่ยวรวม 17.4 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้น 16 เท่า เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย นักท่องเที่ยว 4 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วนรวม 63% ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด ได้แก่ เกาหลีใต้ 28%, ไต้หวัน 17% และ ฮ่องกงและจีนมีสัดส่วนใกล้เกียงกันที่ 9% ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม และรายธุรกิจของบริษัท ฯ

2.1 วิเคราะห์ผลการคำเนินงานรวม

<u>ผลการดำเนินงานสำหรับใตรมาส 3 ปี 2</u>566 และปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)					เปลี่ยนแา	โลง
	ใตรมาส 3/2	2566	ใตรมาส 3/	2565	(เพิ่มขึ้น + / ส	เดลง -)
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	2,333	43%	1,508	34%	825	55%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	3,083	57%	2,984	66%	99	3%
รวมรายได้	5,416	100%	4,492	100%	924	21%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจโรงแรม	(906)	-17%	(601)	-13%	305	51%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจอาหาร	(1,394)	-26%	(1,265)	-28%	129	10%
รวมต้นทุนขาย ⁽¹⁾	(2,300)	-42%	(1,866)	-42%	434	23%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,895)	-35%	(1,640)	-37%	255	16%
ส่วนแบ่งขาคทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(56)	-1%	(48)	-1%	8	17%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	1,165	22%	938	21%	227	24%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(775)	-14%	(793)	-18%	(18)	-2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	390	7%	145	3%	245	169%
ต้นทุนทางการเงิน ⁽²⁾	(280)	-5%	(184)	-4%	96	52%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ⁽³⁾	(56)	-1%	(51)	-1%	5	10%
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19	0%	12	0%	7	58%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	73	1%	(78)	-2%	151	194%

- (1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปั้นส่วนเป็นต้นทุนขาย
- (2) ต้นทุนทางการเงินที่ไม่รวมคอกเบี้ยจ่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีจำนวนทั้งสิ้น 140 ล้าน บาท (ไตรมาส 3/2565: 101 ล้านบาท)
- (3) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน จำนวน 32 ล้านบาท (ไตรมาส 3/2565: ไม่มี)

<u>ใครมาส 3/2566:</u> บริษัทฯมีรายได้รวม 5,416 ล้านบาท (โตรมาส 3/2565: 4,492 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 924 ล้านบาท (หรือ เพิ่มขึ้น 21%) โดยสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อรายได้จากธุรกิจอาหาร อยู่ที่ 43% : 57% (โตรมาส 3/2565: 34% : 66%) ขณะที่กำไรขั้นต้นรวม 2,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไร ขั้นต้น 56% ของรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลงเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (โตรมาส 3/2565: 58%) จากการลดลง ของอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอาหาร บริษัทฯมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) รวม 1,165 ล้านบาท (โตรมาส 3/2565: 938 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 227 ล้านบาท (หรือ 24%) จาก โตรมาส 3/2565 โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) 22% เพิ่มขึ้นเทียบกับปีก่อน (โตรมาส 3/2565: 21%) บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)

390 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 245 ล้านบาท หรือ 169% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 73 ล้านบาท เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิ 78 ล้านบาท หรือดีขึ้น 194%

ทั้งนี้ ใตรมาส 3/2566 บริษัทฯมีต้นทุนการเงิน 280 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96 ล้านบาทเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลกระทบ ทางการบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า และการต่อสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รี สอร์ท หัวหิน จำนวน 67 ล้านบาท และอัตราคอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น

ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2566 และปี 2565

(หน่วย: ถ้านบาท)					เปลี่ยนแา	
	2566	í	2565		(เพิ่มขึ้น + / เ	ลดลง -)
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากธุรกิจโรงแรม	7,194	44%	4,178	33%	3,016	72%
รายได้จากธุรกิจอาหาร	9,336	56%	8,536	67%	800	9%
รวมรายใต้	16,530	100%	12,714	100%	3,816	30%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจโรงแรม	(2,536)	-15%	(1,557)	-12%	979	63%
ต้นทุนขาย – ธุรกิจอาหาร	(4,204)	-25%	(3,616)	-28%	588	16%
รวมต้นทุนขาย ⁽¹⁾	(6,740)	-41%	(5,173)	-41%	1,567	30%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(5,658)	-34%	(4,595)	-36%	1,063	23%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(72)	0%	(66)	-1%	6	9%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA)	4,060	25%	2,880	23%	1,180	41%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,266)	-14%	(2,368)	-19%	(102)	-4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBIT)	1,794	11%	512	4%	1,282	250%
ต้นทุนทางการเงิน ⁽²⁾	(739)	-4%	(534)	-4%	205	38%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ⁽³⁾	(221)	-1%	(73)	-1%	148	203%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11)	-0%	(5)	-0%	6	120%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	823	5%	(100)	-1%	923	923%

- (1) ต้นทุนขายไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ปั้นส่วนเป็นต้นทุนขาย
- (2) คั้นทุนทางการเงินที่ไม่รวมคอกเบี้ยจ่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีจำนวนทั้งสิ้น 406 ล้าน บาท (9 เดือน 2565; 282 ล้านบาท)
- (3) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน จำนวน 38 ล้านบาท (9 เดือน 2565: ไม่มี)

9 เดือน ปี 2566: บริษัทฯมีรายได้รวม 16,530 ล้านบาท (9 เดือน ปี 2565: 12,714 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 3,816 ล้านบาท (หรือ 30%) โดยสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อรายได้จากธุรกิจอาหารอยู่ที่ 44%: 56% (สำหรับ 9 เดือนปี 2565: 33% : 67%) ขณะที่กำไรขั้นต้นรวม 9,052 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,928 ล้านบาท หรือ 27% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 57% ของรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลงเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (9 เดือน ปี 2565: 58%) จากการลดลงของอัตราการทำกำไรของธุรกิจอาหาร บริษัทฯมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย

และภาษีเงิน ได้ (EBITDA) รวม 4,060 ล้านบาท (9 เดือน ปี 2565: 2,880 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,180 ล้านบาท (หรือ 41%) จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อ รายได้รวม (% EBITDA) 25% เพิ่มขึ้นเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (9 เดือน ปี 2565: 23%) บริษัทฯมีกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT) จำนวน 1,794 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,282 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (หรือ 250%) และมีกำไรสุทธิจำนวน 823 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิ 100 ล้านบาท หรือดีขึ้น 923%

ทั้งนี้ 9 เดือน 2566 บริษัทฯมีต้นทุนการเงิน 739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 205 ล้านบาทเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลกระทบ ทางการบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า และการต่อสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รี สอร์ท หัวหิน จำนวน 122 ล้านบาท และอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น

2.2 วิเคราะห์ผลการคำเนินงานรายธุรกิจ

2.2.1 ธุรกิจโรงแรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯมีโรงแรมภายใต้การบริหารงานทั้งสิ้น จำนวน 93 โรงแรม (20,081 ห้อง) แบ่งเป็น โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 51 โรงแรม (11,027 ห้อง) และเป็นโรงแรมที่กำลังพัฒนา 42 โรงแรม (9,054 ห้อง) ในส่วน 51 โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วนั้น 20 โรงแรม (5,566 ห้อง) เป็นโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และ 31 โรงแรม (5,461 ห้อง) เป็นโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาบริหาร

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของสำหรับไตรมาส 3/2566

a y a	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
อัตราการเข้าพัก (Occupancy - OCC)	3/2566	3/2565	%เปลี่ยนแปลง	
กรุงเทพฯ	77%	66%	11%	
ต่างจังหวัด	64%	46%	18%	
มัลดีฟส์	70%	52%	18%	
ดูไบ	77%	80%	-3%	
ญี่ปุ่น	67%	-	67%	
ประเทศไทยเฉลี่ย	68%	52%	16%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	69%	55%	14%	

w d	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
ราคาห้องพักเฉลี่ย (บาท) (Average Room Rate - ARR)	3/2566	3/2565	% เปลี่ยนแปลง	
บร์สเมพล	3,832	3,559	8%	
ต่างจังหวัด	4,074	3,646	12%	
มัลดีฟส์	9,558	12,627	-24%	
ดูไบ	5,493	4,401	25%	
ญี่ปุ่น	6,176	-	NA	
ประเทศไทยเฉลี่ย	3,984	3,612	10%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	4,652	4,170	12%	

รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (บาท) (Revenue per Available	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
Room - RevPar)	3/2566	3/2565	% เปลี่ยนแปลง	
บร์สเมพล	2,940	2,331	26%	
ต่างจังหวัด	2,605	1,684	55%	
มัลดีฟส์	6,685	6,556	2%	
ดูไบ	4,217	3,510	20%	
ญี่ปุ่น	4,126	-	NA	
ประเทศไทยเฉลี่ย	2,715	1,883	44%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	3,214	2,312	39%	

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมสำหรับไตรมาส 3/2566

ธุรกิจโรงแรม (ล้านบาท)	ใตรมาส 3/2566	ใตรมาส 3/2565	% เปลี่ยนแปลง
รายใด้จากกิจการโรงแรม	2,154	1,489	45%
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	2,333	1,508	55%
กำไรขั้นต้น	1,247	888	40%
% อัตรากำไรขั้นต้น	58%	60%	-2% pts
EBITDA	606	242	150%
% EBITDA	26%	16%	10% pts
ขาดทุนสุทธิ (1)	(55)	(255)	78%
% อัตราขาดทุนสุทธิ์	-2%	-17%	15% pts

⁽¹⁾ รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน จำนวน 32 ล้าน บาท (ไตรมาส 3/2565: ไม่มี)

• ใตรมาส 3/2566:

ในไตรมาส 3/2566 ภาพรวมธุรกิจโรงแรมยังคงเติบโตได้ดีเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการฟื้นตัวของ โรงแรมในประเทศไทย มัลดีฟส์ และคูไบ อีกทั้ง ยังมีผลประกอบการจากโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 โดยรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ยของทั้งหมด (RevPar) เพิ่มขึ้น 39% อยู่ที่ 3,214 บาท จากการเพิ่มของอัตราการเข้าพักเฉลี่ยจาก 55% ในไตรมาส 3/2565 เป็น 69% ในไตร มาส 3/2566 ขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่ม 12% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 4,652 บาท

- กรุงเทพฯ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เพิ่ม 26% เป็น 2,940 บาท จากการเพิ่มขึ้น ของอัตราการเข้าพัก (OCC) จาก 66% เป็น 77% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่ม 8% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 3,832 บาท ซึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวของผล การดำเนินงานของโรงแรมระดับ 5 ดาวทั้งโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอก คอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ และโรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว
- ต่างจังหวัด: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เพิ่ม 55% เป็น 2,605 บาท เป็นผลจาก การเพิ่มของอัตราการเข้าพัก (OCC) จาก 46% เป็น 64% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 12% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 4,074 บาท ซึ่งเป็นผลจากการ ฟื้นตัวของโรงแรมในทุกพื้นที่ท่องเที่ยว โดยเฉพาะโรงแรมในภูเกีต เกาะสมุย พัทยา และกระบี่

ต่างประเทศ:

- มัลดีฟส์: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เติบโต 2% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน เป็น 6,685 บาท อัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มจาก 52% เป็น 70% ขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ยลคลง (ARR) 24% เทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน เป็น 9,558 บาท อย่างไรก็ดี หากพิจารณาในสกุล คอลลาร์สหรัฐ รายได้ทั้งหมดต่อห้องพักเฉลี่ย (TRevPar) เพิ่มขึ้น 18% เทียบช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เป็น 339 คอลลาร์สหรัฐ
- คู่ใบ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) 4,217 บาท เดิบโต 20% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR)
 25% เป็น 5,493 บาท ขณะที่อัตราการเข้าพัก (OCC) ลดลงจาก 80% เป็น 77%
- ญี่ปุ่น: ใตรมาส 3/2566 มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย (OCC) 67% ราคา ห้องพักเฉลี่ย (ARR) 6,176 บาท และรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) 4,126 บาท

• ใตรมาส 3/2566 ธุรกิจโรงแรมมีรายได้รวมอยู่ที่ 2,333 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 825 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 55%) จากช่วง เดียวกันของปีก่อน มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 665 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 160 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยธุรกิจโรงแรมมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,247 ล้านบาท (โตร มาส 3/2565: 888 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 40% จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในประเทศไทย และโรงแรมใหม่ที่ญี่ปุ่น อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 60% ในโตรมาส 3/2565 เป็น 58% ในโตรมาส 3/2566 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นของโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ยังคงอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงาน ธุรกิจ โรงแรมมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 606 ล้านบาท (โตรมาส 3/2565: 242 ล้านบาท) โดยคิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และ ภาษีเงิน ได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) 26% เพิ่มขึ้นเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (โตรมาส 3/2565: 16%) ทั้งนี้ โตรมาส 3/2566 ธุรกิจโรงแรมมีผลขาดทุนสุทธิ 55 ล้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิ 255 ล้านบาท หรือดีจีนี้ 78% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิ 255 ล้านบาท หรือดีจีน้น 78% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัท ๆ เป็นเจ้าของสำหรับ 9 เดือน ปี 2566

	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
อัตราการเข้าพัก (Occupancy - OCC)	9 เดือน 2566	9 เดือน 2565	% เปลี่ยนแปลง	
กรุงเทพฯ	74%	50%	24%	
ต่างจังหวัด	68%	37%	31%	
มัลคีฟส์	71%	68%	3%	
ดูไบ	81%	75%	6%	
ญี่ปุ่น	67%	-	NA	
ประเทศไทยเฉลี่ย	70%	41%	29%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	71%	46%	25%	

ราคาห้องพักเฉลี่ย (บาท)	หลการดำเนินงานของโรงแรมทั้ง ^เ องพักเฉลี่ย (บาท)		
(Average Room Rate - ARR)	9 เดือน 2566	9 เดือน 2565	% เปลี่ยนแปลง
กรุงเทพฯ	3,835	3,164	21%
ต่างจังหวัด	4,282	3,685	16%
มัลคีฟส์	12,985	14,788	-12%
ดูไบ	6,065	5,187	17%
ญี่ปุ่น	6,176	-	NA
ประเทศไทยเฉลี่ย	4,133	3,490	18%
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	4,893	4,642	5%

รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (บาท)	ผลการดำเนินงานของโรงแรมทั้งหมด			
(Revenue per Available Room - RevPar)	9 เดือน 2566	9 เดือน 2565	% เปลี่ยนแปลง	
บร์งเมพล	2,841	1,579	80%	
ต่างจังหวัด	2,913	1,363	114%	
มัลดีฟส์	9,264	9,998	-7%	
ดูไบ	4,891	3,900	25%	
ญี่ปุ่น	4,126	-	NA	
ประเทศไทยเฉลี่ย	2,891	1,429	102%	
รวมเฉลี่ยทั้งหมด	3,482	2,154	62%	

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมสำหรับ 9 เดือน 2566

ธุรกิจโรงแรม (ถ้านบาท)	9 เดือน 2566	9 เดือน 2565	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงแรม	6,562	3,845	71%
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	7,194	4,178	72%
กำไรขั้นต้น	4,026	2,288	76%
% อัตรากำไรขั้นต้น	61%	60%	1% pts
EBITDA	2,341	896	161%
% EBITDA	33%	21%	12% pts
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ⁽¹⁾	469	(520)	190%
% อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7%	-12%	19% pts

⁽¹⁾ รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน จำนวน 38 ล้าน บาท (9 เดือน 2565: ไม่มี)

• <u>9 เคือน ปี 2566</u>:

- อัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้น จาก 46% เป็น 71% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 5% เทียบช่วง
 เดียวกันของปีก่อน เป็น 4,893 บาท ส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เพิ่มขึ้น 62% เทียบช่วง
 เดียวกันของปีก่อน เป็น 3,482 บาท
 - กรุงเทพฯ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เพิ่มขึ้น 80% อยู่ที่ 2,841 บาท จากการ เพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพัก (OCC) จาก 50% เป็น 74% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 3,835 บาท เพิ่มขึ้น 21% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

 ต่างจังหวัด: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) เพิ่มขึ้น 114% เป็น 2,913 บาท เป็นผล จากอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มจาก 37% เป็น 68% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 16% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 4,282 บาท

ต่างประเทศ:

- มัลดีฟส์: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) ลดลง 7% เทียบช่วง เคียวกันของปีก่อน เป็น 9,264 บาท จากการลดลงของราคาห้องพัก เฉลี่ย (ARR) 12% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็น 12,985 บาท ขณะที่อัตราเข้าพักเฉลี่ย (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 68% เป็น 71% หาก พิจารณาในสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายได้ทั้งหมดต่อห้องพักเฉลี่ย (TRevPar) ทรงตัวเทียบกับปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 434 ดอลลาร์สหรัฐ
- คู่ใบ: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) 4,891 บาท เติบโต 25% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้นจาก 75% เป็น 81% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เติบโต 17% เป็น 6,065 บาท
- ญี่ปุ่น: รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) 4,126 บาท โดยมีอัตราการเข้า พัก (OCC) เฉลี่ย 67% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) 6,176 บาท

สำหรับ 9 เดือน ปี 2566 ธุรกิจโรงแรม มีรายได้รวมอยู่ที่ 7,194 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,016 ล้านบาท (หรือ 72%) เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยธุรกิจโรงแรมมีกำไรขั้นต้นจำนวน 4,026 ล้านบาท (9 เดือน ปี 2565: 2,288 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 76% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ 61% เพิ่มขึ้นเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (9 เดือน ปี 2565: 60%) ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีกำไรก่อนค่าเสื่อม ราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงิน (EBITDA) จำนวน 2,341 ล้านบาท (9 เดือน ปี 2565: 896 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ ต่อรายได้รวม (% EBITDA) อยู่ที่ 33% ดีขึ้นเทียบปีที่ผ่านมา (9 เดือน ปี 2565: 21%) และ 9 เดือน ปี 2566 มีกำไรสุทธิ จำนวน 469 ล้านบาท เทียบขาดทุนสุทธิ 520 ล้านบาท หรือปรับตัวดีขึ้น 190% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน

2.2.2 <u>ธุรกิจอาหาร</u> ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับไตรมาส 3/2566

% อัตราการเติบโตสาขาเดิม (SSS)	3/2566	3/2565
4 แบรนด์หลัก	0%	36%
แบรนด์อื่นๆ*	-3%	112%
เฉลี่ย	0%	43%

% อัตราการเติบโตจากยอดขายรวม (TSS)	3/2566	3/2565
4 แบรนค์หลัก	5%	44%
แบรนด์อื่นๆ*	-1%	100%
เฉลี่ย	4%	51%

* ไม่รวมแบรนด์ร่วมทุน

จำนวนสาขารายแบรนด์	3/2566	3/2565
เค เอฟ ซี	329	307
มิสเตอร์โคนัท	462	467
อานที่ แอนส์	217	205
โอโตยะ	45	46
เปปเปอร์ลันช์	49	50
โคลด์สโตน ครีมเมอรี่	16	16
เคอะ เทอเรส	5	7
ชาบูตง ราเมน	15	16
โยชิโนยะ	27	32
เทนยะ	12	12
คัตสึยะ	60	52
อร่อยดี	21	32
រោត្លូរ	1	1
อาริกาโตะ	206	172
แกร๊บคิทเช่น บาย เอเวอรีฟู้ค	16	24
แบรนด์ร่วมทุน		
สลัคแฟคทอรี ⁽¹⁾	35	28
บราวน์ คาเฟ	8	15
คาเฟ อเมซอน - เวียคนาม ⁽¹⁾	22	14
ส้มตำนัว	6	5
ชินกันเซ็น ซูชิ ⁽¹⁾	50	42
รวม	1,602	1,543

L (แบรนด์ที่รวมอยู่ในการร่วมค้าในงบการเงิน

ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับใตรมาส 3/2566

ธุรกิจอาหาร (ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2566	ไตรมาส 3/2565	% เปลี่ยนแปลง	
รายได้จากการขาย	3,054	2,940	4%	
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	3,083	2,984	3%	
กำไรขั้นต้น	1,661	1,676	-1%	
% อัตรากำไรขั้นต้น	54%	57%	-3% pts	
EBITDA	559	696	-20%	
% EBITDA	18%	23%	-5% pts	
กำไรสุทธิ	128	177	-28%	
% อัตรากำไรสุทธิ	4%	6%	-2% pts	

- ๑ สำหรับผลประกอบการใตรมาส 3/2566 รายได้จากธุรกิจอาหารรวม 3,083 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 3%) โดยบริษัทฯ มียอดขายของสาขาเดิมทรงตัวเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่ภาพรวม อัตราการเติบโตจากยอดขายรวม (%TSS) อยู่ที่ 4% เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อัตราการเติบโตของ รายได้ชะลอตัวลงส่วนหนึ่งสืบเนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขายผ่านช่องทางเดลิเวอรี่จากพฤติกรรม ของผู้บริโภคที่กลับมานั่งรับประทานอาหารที่ร้านอาหารมากขึ้นซึ่งกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนการแพร่ ระบาดโควิด
- ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2566 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,602 สาขา เพิ่มขึ้น 59 สาขา เติบโต 4% เมื่อเทียบกับ สิ้นไตรมาส 3/2565 โดยบริษัทฯ มีการเน้นการขยายสาขากับแบรนด์หลัก ได้แก่ เคเอฟซี (+22) อานตี้แอนส์ (+12) สลัดแฟคตอรี (+7) ชินคันเซ็น ซูชิ (+8) สำหรับ อาริกาโตะ (+34) เป็นการเพิ่มจำนวนสาขาที่อยู่กับ ร้าน มิสเตอร์โดนัท (shop-in-shop) เป็นหลัก
- ธุรกิจอาหาร มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,661 ถ้านบาท (ไตรมาส 3/2565: 1,676 ถ้านบาท) ถดลง 1% จากช่วง เดียวกันของปีก่อน ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 54% ของรายได้จากธุรกิจอาหาร (ไม่รวมรายได้อื่น) ลดลง เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน (โตรมาส 3/2565: 57%) ภายใต้แรงกดดันทางด้านต้นทุนราคาวัตถุดิบที่มีความ ผันผวน บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการเพื่อรักษาระดับอัตราการทำกำไร ทั้งจากการปรับราคาขายบาง รายการที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างเหมาะสม การจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ทดแทน รวมถึงการทำสัญญาระยะยาวกับผู้ค้ำสำหรับวัตถุดิบที่มีความสำคัญ ทั้งนี้ในไตรมาส 3/2566 ธุรกิจ อาหารมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) อยู่ที่ 559 ล้านบาท ลดลง 20% เทียบกับปีก่อน โดยอัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้รวม (% EBITDA) อยู่ที่ 18% ลดลงเทียบช่วง เดียวกันของปีก่อน (โตรมาส 3/2565: 23%) โตรมาส 3/2566 ธุรกิจอาหารมีกำไรสุทธิ 128 ล้านบาท ลดลง 49 ล้านบาท หรือ 28% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน การลดลงของอัตรากำไรโดยหลักเป็นผลกระทบจากการ เพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลัก ค่าเช่า และ ค่าไฟฟ้า อย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับ 9 เดือน ปี 2566

% อัตราการเติบโตสาขาเดิม (SSS)	9 เดือน ปี 2566	9 เดือน ปี 2565
4 แบรนค์หลัก	5%	19%
แบรนด์อื่นๆ*	1%	49%
เฉลี่ย	4%	23%

% อัตราการเติบโตจากยอดขายรวม (TSS)	9 เดือน ปี 2566	9 เดือน ปี 2565
4 แบรนค์หลัก	9%	25%
แบรนด์อื่นๆ*	11%	54%
เฉลี่ย	9%	30%

^{*} ไม่รวมแบรนด์ร่วมทุน

ผลการดำเนินงานธุรกิจอาหารสำหรับ 9 เดือน ปี 2566

ธุรกิจอาหาร (ล้านบาท)	9 เดือน 2566	9 เดือน 2565	% เปลี่ยนแปลง	
รายได้จากการขาย	9,230	8,451	9%	
รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)	9,336	8,536	9%	
กำไรขั้นต้น	5,026	4,836	4%	
% อัตรากำไรขั้นต้น	54%	57%	-3% pts	
EBITDA	1,719	1,984	-13%	
% EBITDA	18%	23%	-5% pts	
กำไรสุทธิ	354	420	-16%	
% อัตรากำไรสุทธิ	4%	5%	-1% pts	

๑ สำหรับผลประกอบการในช่วง 9 เดือนปี 2566 รายได้จากธุรกิจอาหารรวม 9,336 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 800 ล้านบาท (หรือ 9% เมื่อเทียบกับในช่วง 9 เดือนปี 2565) โดยมียอดขายสาขาเดิม (SSS) มีอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 4% โดย 4 แบรนด์หลัก มีอัตรา (SSS) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 5% และแบรนด์อื่นๆเติบโต 1% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีอัตราการ เติบโตรายได้รวม (TSS) เฉลี่ย 9% สำหรับ 4 แบรนด์หลัก (TSS) 9% และแบรนด์อื่นๆ 11% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน ธุรกิจอาหารมีกำไรขั้นต้น 5,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น 54% ลดลงเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (9 เดือน ปี 2565: 57%) และมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย จ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) อยู่ที่ 1,719 ล้านบาท ลดลง 13% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีอัตราส่วน EBITDA

ต่อรายได้รวม (% EBITDA) อยู่ที่ 18% (9 เดือน ปี 2565: 23%) ธุรกิจอาหารมีกำไรสุทธิ 354 ล้านบาท ลดลง 66 ล้าน บาท เทียบช่วงเคียวกันของปีก่อน (หรือ 16%) การลดลงของอัตรากำไรในปีนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ ต้นทุนวัตถุดิบหลัก ค่าไฟฟ้า และค่าเช่าเป็นสำคัญ

3. สถานะทางการเงิน

ฐานะการเงินและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 53,694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,528 ล้านบาท หรือ 11% เทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 6,681 ล้านบาท จากการต่อสัญญาเช่าระยะยาวโรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ บีช และรีสอร์ท หัวหิน และสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ขณะที่เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดลดลง 1,012 ล้านบาท และลูกหนึ่การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 398 ล้านบาท เทียบสิ้นปี 2565

หนี้สินรวม มีจำนวน 33,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,413 ล้านบาท หรือ 15% จากสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น ของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 6,719 ล้านบาท จากการต่อสัญญาเช่าระยะยาวโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ บีช และ รีสอร์ท หัวหิน และสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ โอซาก้า หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 447 ล้านบาท ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้น ลคลง 193 ล้านบาท, เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินลคลง 1,763 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าอื่นลคลง 783 ล้าน บาท

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 20,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 1,115 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ ของบริษัทจากผลประกอบการ 9 เดือนจำนวน 823 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศจำนวน 309 ล้านบาท

สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,437 ถ้านบาท เพิ่มขึ้น 601 ถ้าน บาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,357 ถ้านบาท เพิ่มขึ้น 128 ถ้าน บาท (หรือ 10%) โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,535 ถ้านบาท และเงินลงทุนใน การร่วมค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ถ้านบาท ในขณะที่มีดอกเบี้ยรับจำนวน 252 ถ้านบาท บริษัทฯมีกระแสเงินสดใช้ไปใน กิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,223 ถ้านบาท เพิ่มขึ้น 1,495 ถ้านบาท เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการ ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,188 ถ้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,043 ถ้านบาท และชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,393 ถ้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 1,500 ถ้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ใตรมาส 3/2566	ปี 2565	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.6	0.6	
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	1.2	
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	0.7	0.8	
ต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)			

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องทรงตัวเทียบสิ้นปี 2565 ที่ 0.6 เท่า ขณะที่อัตราส่วน หนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.4 เท่า เทียบสิ้นปีก่อนซึ่งเป็นผลกระทบทางบัญชีจากการ บันทึกสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ โอซาก้า และการต่อสัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ บีช รีสอร์ท หัวหิน ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.7 เท่า ลคลง เทียบสิ้นปีที่ผ่านมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงื่อนไขกับสถาบัน การเงินเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 2.0 เท่า

4. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

• ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการคำเนินงานปี 2566

ฐรกิจโรงแรม: ภายใต้สภาวะแรงกดดันทางด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปรับตัวสูงขึ้นและมีความผันผวน อีกทั้ง สภาพเสรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังคง เน้นการประกอบธุรกิจและควบคุมต้นทุนด้วยความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงการลงทุนขยาย ธุรกิจในช่วง 2-3 ปีข้างหน้าเพื่อสร้างความเติบโตในอนาคต ด้วยการจัดสรรเงินทุนอย่างระมัดระวัง ในภาวะที่อัตรา คอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ และ/หรือกู้ยืมเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยกงที่ เพื่อเพิ่มสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยกงที่ แทนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย รวมถึง การจ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนด จากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดภาระดอกเบี้ย

- ในปี 2566 บริษัทฯรับรู้รายได้สำหรับโรงแรมเปิดใหม่ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 1 โรงแรม คือ
 - O โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ระดับ 5 ดาว จำนวน 515 ห้อง เปิดดำเนินการวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 โดยในโครงการนี้บริษัทฯ มีบริษัท Centara Osaka Japan Kabushiki Kaisha ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น 100% เป็นผู้เช่าทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน Centara Osaka Tokutei Mokutei Kaisha ซึ่ง ณ สิ้นไตรมาส 3/2566 บริษัทถือหุ้น 53% เป็นผู้ถือทรัพย์สิน ดังนั้นในโครงการดังกล่าวบริษัทฯ จึงมีวิธีบันทึกบัญชีแยกตามบริษัทดังนี้
 - บริษัท Centara Osaka Japan Kabushiki Kaisha ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น 100% และเป็นผู้เช่า
 ทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม
 บริษัทฯบันทึกผลการดำเนินงานของโรงแรมซึ่ง
 ดำเนินการโดยบริษัทย่อยทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบการเงินรวม
 - บริษัท Centara Osaka Tokutei Mokutei Kaisha ซึ่ง ณ สิ้น ไตรมาส 3/2566 บริษัทฯ ถือหุ้น 53%
 เป็นบริษัทร่วมทุนและเป็นผู้ถือทรัพย์สิน บริษัทฯ บันทึกผลการคำเนินงานและมูลค่าเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม
- บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงใหญ่ (Major Renovation) สำหรับโรงแรมในประเทศไทย 2 โรงแรมดังนี้:
 - O โรงแรมเซ็นทารา กะรน ภูเก็ต จำนวน 335 ห้อง โดยเริ่มปิดโรงแรมทั้งหมดเพื่อปรับปรุงในช่วงไตรมาส 3/2566

- O โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา จำนวน 553 ห้อง ทยอยปิดปรับปรุง ซึ่งมีผลกระทบ ต่อผลการดำเนินงานอย่างจำกัด โดยเริ่มในช่วงไตรมาส 3/2566
- ผลกระทบทางการบัญชีจากการบันทึกสัญญาเช่าระยะยาวโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน และ สัญญาเช่าโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ซึ่งมีผลต่อ ค่าเสื่อมราคา คอกเบี้ยจ่าย และ รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษี เงินได้จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยบริษัทฯเข้าทำสัญญาในไตรมาส 2/2566 ผลกระทบต่องบการเงินมีดังนี้:

ผลกระทบจากสัญญาเช่าระยะยาว (หน่วย: ล้านบาท)	ใตรมาส 2/2566	ใตรมาส 3/2566	^ไ ตรมาส 4/2566			
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า หัวหิน						
• ค่าเสื่อมราคา	(8)	(15)	(15)			
• คอกเบี้ยจ่าย	(13)	(25)	(24)			
• รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(32)	8			
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า						
• ค่าเสื่อมราคา	(28)	(28)	(28)			
• ดอกเบี้ยจ่าย	(42)	(42)	(42)			

ฐรกิจอาหาร: บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสถานการณ์ต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ปรับตัวสูงขึ้นและมีความ ผันผวน จึงได้มีการวางแผนในการเจรจาต่อรองกับผู้ขายวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง มีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับ วัตถุดิบหลักในบางส่วนเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน รวมถึงการออก ผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับราคา และจัดโปรโมชั่นหรือกิจกรรมส่งเสริมการขายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังคงเพิ่มการขายผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ผ่านทางช่องทาง online และ platform ต่างๆ (omni channel) และยังมีแผนการปรับเปลี่ยนสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมายเพื่อรักษาอัตราทำกำไรของ บริษัทฯ รวมถึงพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ด้วยความระมัดระวังมากขึ้นภายใต้แรงกดดันค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มที่บ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญสำหรับแผนการเพิ่มประสิทธิภาพและรักษาอัตราการทำกำไรให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญแผนการบริหารจัดการใน 3 เรื่องหลัก ได้แก่ การสร้างรายได้ การลดต้นทุน และ ควบคุมใน ด้านการลงทุนขยายธุรกิจ ดังเช่นที่ได้ทำมาอย่างต่อเนื่อง

แผนการเติบโตธุรกิจแบบยั่งยืน

จากแผนเป้าหมายระยะยาว 2563-2572 ลดการใช้พลังงาน การใช้น้ำ ของเสีย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ร้อยละ 20 จากปีฐาน 2562 ทั้งนี้ ในไตรมาส 3/2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับเอสซีจี คลีนเนอร์ยี่ นำเอา เทคโนโลยีด้านพลังงานไฟฟ้าด้วยระบบ Smart Energy เข้ามาใช้ในโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โดยจะร่วมกัน ศึกษาและวางแผนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยเทคโนโลยีระบบเครือข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ที่บริหารจัดการด้วย SCG Cleanergy Platform เพื่อนำมาใช้ภายในโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา ตามแนวทางการ

เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) โดยมีจุดมุ่งหมายให้โรงแรมต่างๆ ในเครือก้าวขึ้นเป็น Smart Hotel อย่างแท้จริง เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานลงร้อยละ 20 ภายใน 10 ปี

แนวโน้มธุรกิจปี 2566

- O ธุรกิจโรงแรม: ภาพรวมปี 2566 คาคการณ์อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (รวมโรงแรมร่วมทุน) 68% 72% และรายได้ต่อ ห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) อยู่ที่ 3,400 – 3,700 บาท
- ๑ ฐรกิจอาหาร: ในปี 2566 บริษัทฯ ประมาณการอัตราการเติบโตจากสาขาเดิม (Same-Store-Sales: SSS) (ไม่รวมกิจการ ร่วมค้า) 3% 5% เทียบปีก่อน และอัตราการเติบโตของยอดขายรวมทุกสาขา (Total-System-Sales: TSS) จะอยู่ในช่วง 8% 10% เทียบปีที่ผ่านมา สำหรับการเติบโตของจำนวนสาขา บริษัทฯ คาดว่าจะมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นสุทธิรวม แบรนด์ร่วมทุน ประมาณ 50-60 สาขา (รวมสาขา shop-in-shop อาริกาโตะ ในมิสเตอร์ โดนัท) เทียบกับปี 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการขยายสาขามากขึ้น โดยมุ่งเน้นการขยายสาขาในแบรนด์หลักที่มีอัตราการทำกำไรสูง เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ยังมุ่งเน้นในการเพิ่มอัตราทำกำไรกับสาขาที่มีอยู่ปัจจุบันโดย การปรับลดขนาดหรือปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สะท้อนกับยอดขายหรือกลุ่มลูกค้าที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์ปัจจุบัน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายกันย์ ศรีสมพงษ์)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ รองประธานฝ่ายการเงินและบริหาร

ภาคผนวก รายละเอียดรายการที่มีนัยสำคัญใตรมาส 3/2566 เมื่อเทียบกับใตรมาสเดียวกันปีที่แล้ว

รายการ (หน่วย: ถ้านบาท)	2566			2565		
	ใตรมาส 3	ใตรมาส 2	ใตรมาส 1	ใตรมาส 3	ใตรมาส 2	ใตรมาส 1
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่า	(28)	(28)	-	-	-	-
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า						
คอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่า	(42)	(42)	-	-	-	-
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า						
ค่าเสื่อมราคาจากสัญญาเช่า	(15)	(8)	-	-	-	-
โรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน						
คอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่า	(25)	(13)	-	-	-	-
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากสัญญาเช่า	(32)	(6)	-	-	-	-
โรงแรมเซ็นทารา แกรนค์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน						
กำไร (ขาคทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3	38	25	(105)	(10)	90