

### บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารประจำไตรมาส 1/2566

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน ประจำไตรมาส 1/2566

บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ธุรกิจหลักยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจโรงพยาบาลฟื้นตัวกลับมาสู่สภาวะปกติ และเติบโตจากผลการดำเนินงานในช่วงก่อนเกิดวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จากการลงทุนเพื่อเสริมความแข็งแกร่ง ให้กับธุรกิจโรงพยาบาล ในปัจจุบันเตียงจดทะเบียนสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ THG ในประเทศไทยมีจำนวน 1,520 เตียง นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของเทคโนโลยี จึงจัดตั้งบริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยนำเอานวัตกรรม และเทคโนโลยีมาสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท ช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงการรักษาได้สะดวก รวดเร็ว และช่วยลดค่าใช้จ่ายของผู้เข้ารับ บริการ ทั้งนี้THG ยังมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพในการให้บริการ โดยในเดือนมกราคม 2566 ที่ผ่านมาทางโรงพยาบาลธนบุรีบูรณาได้รับการ รับรองมาตรฐาน AACI (American Accreditation Commission International)โดยได้รับคะแนนการประเมินสูงที่สุดในประเภท โรงพยาบาลผู้สูงอายุในประเทศไทย ทาง THG มุ่งเน้นที่จะพัฒนาเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมือ อาชีพในบุคลากรของเราที่สูงขึ้นเสมอ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเรา

สำหรับผลการดำเนินงานโดยรวมสำหรับไตรมาสแรกของปี 2566 รายได้โดยรวมลดลง ร้อยละ 29.0 เมื่อเทียบกับช่วง เดียวกันของปีก่อน โดยแสดงรายได้รวมอยู่ที่ 2,508 ล้านบาท ลดลงจาก 3,530 ล้านบาท ถึงแม้จำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับบริการจะเพิ่ม สูงขึ้น แต่ผลสืบเนื่องจากในปีก่อนมีรายได้ในส่วนของการให้บริการผู้ป่วยโควิดใน Hospitel และ โรงพยาบาลสนาม และการ ให้บริการฉีดวักซีน ซึ่งหากไม่รวมรายการเกี่ยวกับ COVID-19 ที่กล่าวข้างต้น รายได้ของ THG จะเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 20.9 จาก รายได้รวม และการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง เพื่อรองรับผู้ป่วยโควิด-19 สำหรับกำไรสุทธิ ใตรมาส 1 ปี 2566 แสดงกำไร 250 ล้านบาท (อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.9) ลดลงร้อยละ 54.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไร จำนวน 552 ล้านบาท (อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 15.6) ทั้งนี้ทาง THG ยังคงควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อควบคุมอัตรากำไรตาม เป้าหมายที่วางไว้

ส่วนโรงพยาบาล Ar Yu International ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ผลการคำเนินงานหลักมีกำไร อย่างต่อเนื่อง จากปีก่อน ซึ่งจากการที่ THG มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน โดยมีการสำรองเงินสกุล ต่างประเทศ เพื่อรองรับการชำระหนี้เงินกู้ในสกุลต่างประเทศ รวมถึงการแปลงหนี้บางส่วนในสกุลต่างประเทศให้เป็นเงินสกุลจ๊าต ผนวกกับปัญหาความผันผวนของค่าเงินคลี่คลาย ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ

สำหรับธุรกิจการดูแลผู้สูงอายุ ได้แก่ โครงการจิณณ์ เวลบีอิ้ง เคาน์ตี้ ที่พักอาศัยครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทาง การแพทย์ ในไตรมาสนี้ถึงแม้จะมีการชะลอการ โอนห้อง แต่ยังคงมียอด โอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ทาง THG พร้อมสนับสนุนให้ โครงการมีความสมบูรณ์แบบมากขึ้น โดยการร่วมทุนกับพันธมิตรเพื่อสร้างโรงพยาบาลธนบุรีรังสิต โรงพยาบาลขนาด 250 เตียง บน ที่ดินหน้าโครงการ เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตภายในโครงการและพื้นที่บริเวณโดยรอบ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ และ จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

สำหรับแนวโน้มของปี 2566 เพื่อให้ธุรกิจของ THG เติบโตอย่างยั่งยืน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว THG ได้เตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงรอบค้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี THG มุ่งเน้นการนำเอานวัตกรรมและเทคโนโลยีกับการแพทย์มาผนวกรวมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระยะยาว นอกจากนี้ ทาง THG ยังเล็งเห็นโอกาสในการร่วมมือกับพันธมิตร ในการต่อยอดขยายธุรกิจเฮลท์แคร์ของ THG ในเวียดนาม ซึ่งการเข้าไปสร้าง ความร่วมมือกับกลุ่มโรงพยาบาลชั้นนำต่างๆ ในเวียดนาม ถือเป็นโอกาสอันดีที่ THG จะได้นำองค์ความรู้ เทคโนโลยีและบริการทาง การแพทย์เข้าไปร่วมสร้างประโยชน์และสร้างเครือข่ายพันธมิตรค้านเฮลท์แคร์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาค รวมทั้งยังเป็นอีกช่องทางสร้าง แบรนด์ THG ให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติมากยิ่งขึ้นด้วย โดยในไตรมาส 2 มีการลงนามสัญญาความร่วมมือให้กำปรึกษา



บริหารศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก (IVF - In-vitro Fertilization) ทั้งนี้การเข้าไปแต่ละพื้นที่ยังคงเน้นเรื่องมาตรฐานการรักษาที่มีคุณภาพ ใน ราคาที่เหมาะสมเข้าถึงได้ THG ยังไม่หยุดนิ่งในการขยายเครือข่าย โดยมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อกิจการ โรงพยาบาล เพื่อต่อยอดธุรกิจ ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ THG ยึดมั่นมาตลอด ตามเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง ที่มุ่งเน้นให้บริษัทมีความแข็งแกร่ง เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน





### เหตุการณ์สำคัญในไตรมาส 1/2566

### 1. การจัดตั้งบริษัทย่อย

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการได้มีมติ อนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท เทเลเฮลท์ แคร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดูแลสุขภาพและการแพทย์ ทางไกล โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยกับ กระทรวงพาณิชย์ในเดือน มกราคม พ.ศ. 2566 โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ถ้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจด ทะเบียน บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 43 ถ้านบาท

### สรูปผลการดำเนินงานไตรมาส 1/2566 เทียบกับ 1/2565

#### รายได้

THG มีรายได้รวม 2,508 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.0 จาก 3,530 ล้านบาท ดังนี้

ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ มีรายได้ 2,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.4 จาก 3,444 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ในส่วนของการรักษาพยาบาลและการให้บริการฉีดวัคซีน อย่างไรก็ตามรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการ ให้บริการผู้ป่วย COVID-19 ใน Hospitel และโรงพยาบาลสนาม รวมทั้งการให้บริการฉีดวัคซีน มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 เมื่อ เที่ยบกับรายได้ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีรายได้ 107 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 จาก 83 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการ รับรู้รายได้จากการโอนห้องพักอาศัยเพิ่มขึ้นจากจำนวน 9 ห้อง เทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนที่มียอคโอนห้องจำนวน 2 ห้อง



		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ			
งบกำไรขาดทุน <i>(</i> ล้านบาท)	าุน <i>(</i> ล้านบาท) ใตรมาส ใตร 1/2566 1/2		เปลี่ยนแปลง	ใตรมาส 1/2566	ใตรมาส 1/2565	เปลี่ยนแปลง	
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	2,398	3,444	-30.4%	1,379	2,054	-32.9%	
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	107	83	28.9%	-	-	-	
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	3	3	-	-	-	-	
รายได้รวม	2,508	3,530	-29.0%	1,379	2,054	-32.9%	

### ต้นทุน

ต้นทุนรวม 1,740 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.6 จาก 2,340 ล้านบาท ดังนี้

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ มีต้นทุน 1,658 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.8 จาก 2,265 ล้านบาท ภาพรวมต้นทุนลดลงจาก การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 โดยในไตรมาส 1/2566 THG มีสัดส่วนต้นทุนเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาเนื่องจากการปรับปรุง สถานที่การให้บริการผ้ป่วย และการเพิ่มบคลากรทางการแพทย์เพื่อรองรับการให้บริการในอนาคต

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ไม่เปลี่ยนแปลงจากงวดก่อน

# ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน 99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.0 จาก 75 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากในช่วงรอบปีที่ผ่านมา THG มีการ ลงทุนเพื่อขยายธุรกิจทั้งภายในและภายนอก ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนก่อสร้างอาคารใหม่ในโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิม รวมทั้งการควบรวม กิจการ ทำให้ THG มีภาระหนี้จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ธนาคารแห่ง ประเทศไทยมีการขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ			
งบกำไรขาดทุน <i>(</i> ล้านบาท)	ไตรมาส 1/2566	เปลี่ยนแปล		ไตรมาส 1/2566	ใตรมาส 1/2565	เปลี่ยนแปลง	
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(1,658)	(2,265)	-26.8%	(988)	(1,453)	-32.0%	
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(79)	(72)	9.7%	-	-	-	
ต้นทุนธุรกิจอื่นๆ	(3)	(3)	-	-	-	-	
ต้นทุนรวม	(1,740)	(2,340)	-25.6%	(988)	(1,453)	-32.0%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(440)	(440)	-	(193)	(200)	-3.5%	
ต้นทุนทางการเงิน	(99)	(75)	32.0%	(74)	(62)	19.4%	



### กำไร

THG มีผลกำไรจากการคำเนินงานของไตรมาส 1/2566 ลคลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของรายได้ที่ เกี่ยวข้องกับ COVID-19 อย่างไรก็ตามหากไม่รวมผลการคำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 มีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 100 ซึ่ง สะท้อนให้เห็นว่า THG มีผลการคำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงก่อนเกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาด COVID-19

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ		
งบกำไรขาดทุน <i>(</i> ล้านบาท)	ไตรมาส 1/2566	ใตรมาส 1/2565	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 1/2566	ไตรมาส 1/2565	เปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้น	768	1,190	-35.5%	391	601	-34.9%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (EBITDA)	674	1,026	-34.3%	380	553	-31.3%
กำไรสำหรับงวด	250	552	-54.7%	168	317	-47.0%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	211	527	-60.0%	168	317	-47.0%

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ใตรมาส 1/2566	<b>ใตรมาส 1/2565</b>	ใตรมาส 1/2566	ไตรมาส 1/2565	
อัตรากำไรขั้นค้น	30.6%	33.7%	28.4%	29.3%	
อัตรากำไร EBITDA	26.9%	29.1%	27.6%	26.9%	
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	8.4%	14.9%	12.2%	15.4%	

# ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2566 THG มีฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จากการนำกระแส เงินสดไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระให้แก่สถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น และจ่าย ลงทุนในสินทรัพย์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
งบแสดงฐานะทางการเงิน <i>(</i> ล้านบาท)	31 มีนาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	31 มีนาคม 2566	31 ชันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,935	7,008	-15.3%	5,536	6,652	-16.8%	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,118	18,073	0.2%	15,175	15,080	0.6%	
สินทรัพย์รวม	24,053	25,081	-4.1%	20,711	21,732	-4.7%	
หนี้สินหมุนเวียน	7,456	7,921	-5.9%	5,800	6,407	-9.5%	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,435	5,984	-9.2%	3,695	4,004	-7.7%	
หนี้สินรวม	12,891	13,905	-7.3%	9,495	10,411	-8.8%	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,162	11,176	-0.1%	11,216	11,321	-0.9%	



	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	31 มีนาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 มีนาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.8	0.9	1.0	1.0	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.2	9.6	6.2	7.9	
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.5	0.3	0.3	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.4	16.6	8.0	9.3	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	1.2	0.8	0.9	
อัตราส่วนหนี้สินที่มีคอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)	3.5	3.4	4.8	4.2	
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	1.2	1.9	1.0	1.6	
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.1	7.7	3.7	5.9	

# การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนในไตรมาส 1/2566 เทียบกับไตรมาส 1/2565

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 402 ถ้านบาท (ไตรมาส 1/2565 ได้มาสุทธิ 657 ถ้านบาท) ลดลงร้อยละ 38.8 เนื่องจาก THG มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 382 ล้านบาท (ไตรมาส 1/2565 ใช้ไปสุทธิ 299 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.8 เนื่องจากมี การลงทุนซื้อเครื่องมือแพทย์ และงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,094 ล้านบาท (โตรมาส 1/2565 ได้มาสุทธิ 623 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.6 เนื่องจาก มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	ไตรมาส	ใตรมาส	ใตรมาส	ใตรมาส	
	1/2566	1/2565	1/2566	1/2565	
กระแสเงินสคสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	402	657	56	248	
กระแสเงินสคสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(382)	(299)	(43)	169	
กระแสเงินสคสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,094)	(623)	(1,041)	(588)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,074)	(265)	(1,028)	(171)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,586	1,482	2,139	1,171	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,512	1,217	1,111	1,000	

\_\_\_\_\_\_