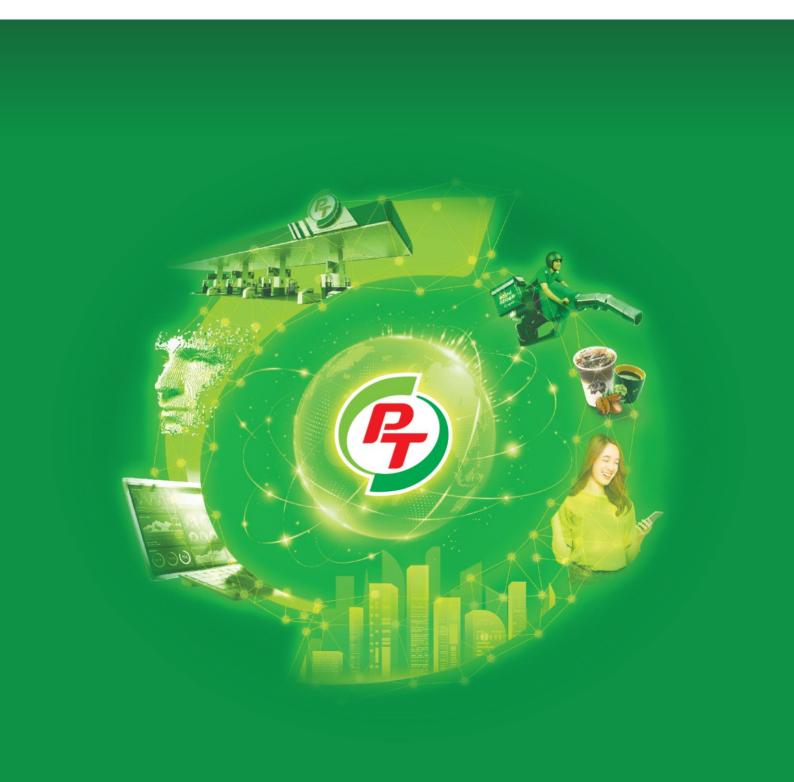
## บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2566 และปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566





# บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2566 และปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### <u>บทสรุปผู้บริหาร</u>

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2566 มีการขยายตัวขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย ปัจจัยหลักยังคงมาจากการเติบโตของภาค การท่องเที่ยว ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชน และภาคการบริการขยายตัวต่อเนื่อง แต่รายได้ภาคการส่งออก และภาคอุตสาหกรรมยังคงลดลงเนื่องจากอุปสงค์โลกที่ฟื้นตัวซ้าและผู้ประกอบการไทยสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน โดยได้รับผลกระทบจากกระแสโลกใหม่ที่มาเร็วและมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ดี ยังคงต้องติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจโลก และผลกระทบจากภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบกับเศรษฐกิจไทยในด้านต่าง ๆ และนโยบายจากทางภาครัฐที่จะช่วย ยกระดับศักยภาพการเติบโตของเศรษฐกิจไทยให้สามารถแข่งขันในระดับสากลได้ต่อไป สำหรับภาพรวมปริมาณการใช้น้ำมัน ของประเทศผ่านสถานีบริการของปี 2566 เติบโตเล็กน้อยที่ 2.2% YoY ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของพีทีจีผ่าน สถานีบริการกลับเติบโตอย่างโดดเด่นที่ 13.3% YoY สูงกว่าการเติบโตของประเทศ 6 เท่า และทุกช่องทางที่ 12.1% YoY

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 ของบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ ") มี**กำไรสุทธิ**อยู่ที่ จำนวน 966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.3% YoY และมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานอยู่ที่ 0.57 บาทต่อหุ้น โดยการเติบโตดังกล่าวมาจาก รายได้รวมที่เพิ่มขึ้น 19,389 ล้านบาท หรือ 10.8% YoY เป็น 198,811 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจาก**ธุรกิจ Oil** ที่มีรายได้ เพิ่มขึ้น 8.9% YoY เป็น 185,123 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของปี 2566 ผ่านทุก ช่องทางเติบโต 12.1% YoY เป็น 5,960 ล้านลิตร ซึ่งนับว่าเป็นสถิติที่สูงที่สุดได้อีกครั้งนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ รวมถึงเป็นครั้ง แรกของบริษัทฯ ที่สามารถครองส่วนแบ่งตลาดน้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการได้กว่า 20%

ในส่วนของ**ธุรกิจ Non-Oil** มีรายได้เติบโต 44.4% YoY เป็น 13,688 ล้านบาท โดยการเติบโตหลัก ๆ มาจากธุรกิจ ก๊าซ LPG ที่มีรายได้จำนวน 8,350 ล้านบาท เติบโต 46.3% YoY โดยมีปัจจัยหลักมาจาก 1) มีปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ที่ ยังคงสร้างสถิติสูงที่สุดอย่างต่อเนื่อง ที่จำนวน 634 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 27.7% YoY และ 2) ราคาขายเฉลี่ยที่ 13.15 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 14.6% YoY สำหรับธุรกิจกาแฟพันธุ์ไทยมีรายได้เพิ่มขึ้น 54.1% YoY จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีจำนวนสาขากาแฟพันธุ์ไทยอยู่ที่ 882 สาขา เพิ่มขึ้น 371 สาขาจากสิ้นปีที่แล้ว ประกอบกับการเติบโต ของของสาขาเดิม (Same-Store-Sales) จากการกลับเข้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่องของกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตร PT Max Card และ PT Max Card Plus

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ปี 2566 มีจำนวน 12,922 ล้านบาท เติบโต 7.6% YoY โดยการเติบโตหลัก ๆ มาจากธุรกิจ Non-Oil โดยเพิ่มขึ้น 23.4% YoY หรือ 520 ล้านบาท เป็น 2,742 ล้านบาท ในส่วนของธุรกิจ Oil มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 4.0% YoY หรือ 394 ล้านบาท เป็น 10,180 ล้านบาท จากการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทาง แต่หักลบกับ กำไรขั้นต้นต่อลิตรที่ลดลงเล็กน้อยซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการกองทุนน้ำมันที่ไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ ราคาน้ำมันหน้าโรงกลั่นในบางช่วงเวลาของไตรมาส 2/2566 จึงทำให้กำไรขั้นต้นต่อลิตรที่มีผลเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 จนถึง 31

ธันวาคม 2566 รวมถึงการปรับราคาค้าปลีกน้ำมันกลุ่มเบนซินลง 1.00 บาทต่อลิตร ที่มีผลเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ไป จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 แต่อย่างไรก็ดีสัดส่วนกำไรขั้นต้นในธุรกิจ Oil ยังคงมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นมากที่สุดที่ 78.8%

ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการที่เกิดขึ้นในปี 2566 นั้นเป็นไปตามกลยุทธ์การพัฒนาและการขยายตัวของธุรกิจ การสร้างการรับรู้ในแบรนด์ของกลุ่มธุรกิจ Oil และ Non-Oil ให้มากยิ่งขึ้น และการสร้างมาตรฐานการบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของบริษัทฯ ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเป็นจำนวน 33 ล้าน บาท ซึ่งดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมค้าที่ลดลงจากการบริหารจัดการสต็อคที่ดี ขึ้น ท่ามกลางความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ระหว่างปี จึงส่งผลให้บริษัทฯ มี กำไรจากการดำเนินงานก่อนหัก ตอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 5,694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.3% YoY

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 จนถึงปัจจุบัน

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2566

## ออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท พร้อมกับได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ "BBB+" แนวโน้มเครดิต "Stable" โดย Tris Rating

บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชุดที่ 1/2566 มูลค่า 350 ล้านบาท อายุ 2 ปี 16 วัน สำหรับหุ้นกู้ ชุดที่ 1/2566 จะไม่มี การชำระดอกเบี้ยตลอดอายุหุ้นกู้ โดยผลตอบแทนรวมต่อหน่วยที่ผู้ลงทุนจะได้รับตลอดอายุของหุ้นกู้จะเท่ากับส่วนต่าง ระหว่างมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยและราคาเสนอขายต่อหน่วย (สำหรับหุ้นกู้นี้ จะเทียบเท่ากับอัตราคิดลด 3.25% ต่อปี)
- 2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชุดที่ 2/2566 มูลค่า 650 ล้านบาท อายุ 3 ปี ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.00% ต่อปี

โดยจุดประสงค์หลักในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการชำระคืนหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งได้ครบ กำหนดในวันที่ 18 มีนาคม 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ที่ "BBB+" แนวโน้มเครดิต "Stable" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมค่าใช้จ่ายและการคัดสรร การลงทุนให้เหมาะสม เพื่อบริหารกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการในระยะยาว

## อนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2565 ณ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

ณ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 (จากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565) ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 1,670 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 334 ล้านบาท โดยบริษัทฯ กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 10 มีนาคม 2566 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 9 เดือน ของปี 2565 (นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 – 30 กันยายน 2565) ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 1,670 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล ระหว่างกาลจำนวนทั้งสิ้น 334 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 โดยเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่าง กาลดังกล่าว จะทำให้เงินปันผล ประจำปี 2565 รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผล ประจำปี 2565 ทั้งสิ้น จำนวน 668 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ 119%

#### ลงทุนใน ARINCARE แพลตฟอร์มร้านขายยาออนไลน์ เดินหน้าธุรกิจยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์

บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ ARINCARE สตาร์ทอัพผู้ให้บริการแพลตฟอร์มร้านขายยาออนไลน์สำหรับเภสัชกรและร้าน ขายยา โดยมีกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (CHG) เป็นผู้ร่วมลงทุนหลัก จากการที่บริษัทฯ เห็นโอกาสการเติบโตที่น่าสนใจใน ธุรกิจด้าน Health and Wellness ที่ร้านขายยาและเภสัชกรเปรียบเสมือนเป็นด่านหน้าในการดูแลสุขภาพของประชาชนใน ชุมชน ให้สามารถเข้าถึงยา เวชภัณฑ์ และบริการเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพที่รวดเร็วในราคาที่ประหยัด นอกจากนี้ ยังช่วย แก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ ให้คนไทยสามารถเข้าถึงระบบสาธารณสุขด้วยเทคโนโลยีได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น

การร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และ ARINCARE ในครั้งนี้ จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจด้วยเครือข่ายสมาชิก Max World กว่า 21.5 ล้านสมาชิก ให้สามารถใช้แต้มเป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าจากเครือข่ายร้านขายยาในระบบของ ARINCARE กว่า 3,500 ร้านทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ การลงทุนดังกล่าวยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการขยายสาขาร้านขายยา NEXX Pharma ให้ครอบคลุมสถานีบริการน้ำมัน PT ที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยอีกด้วย

## ส่งต่อความทันสมัยผ่านการรังสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าด้วยผลงานแพลตฟอร์มโซลูชั่น "Max Enterprise Connect" และ ถังบรรจุก๊าซหุงต้มอลูมิเนียม "PT ALUMAX" รวม

บริษัทได้พัฒนาสินค้าและบริการต่าง ๆ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า อาทิ การพัฒนาแพลตฟอร์มโซลูชั่น Max Enterprise Connect คือ แพลตฟอร์มเพื่อการบริหารต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ฟลีทรถ และบุคลากร สำหรับผู้ประกอบการ และองค์กร ธุรกิจขนส่งโลจิสติกส์ทุกขนาด ทั้งบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล เพื่อให้ธุรกิจทุกขนาดเข้าถึงเทคโนโลยีการบริหารจัดการที่ดี โดยไม่มีค่าธรรมเนียม ไม่มีค่าใช้จ่าย ดังนั้นไม่เพียงแพลตฟอร์มถูกพัฒนาขึ้นเพื่อทดแทนเทคโนโลยีฟลีทการ์ดที่ใช้อยู่ปัจจุบัน แต่ยังสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการทั่วประเทศไทยสามารถบริหารจัดการต้นทุนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และ ประการนี้ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2566 ด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ ประเภทการ ออกแบบบริการ ในผลงานดังกล่าว จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 เนื่องใน "วันนวัตกรรมแห่งชาติ"

นอกจากนี้บริษัท แอตลาส เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นเจ้าแรกที่คิดค้นและ ออกจำหน่ายถังบรรจุก๊าซหุงต้มอลูมิเนียม ด้วยนวัตกรรมความปลอดภัยที่เหนือกว่าถังก๊าซหุงต้มทั่วไป อาทิ ถังไร้รอยต่อ ไม่ เป็นสนิม น้ำหนักเบา สามารถ Recycle ได้ และได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ทำให้ได้รับรางวัล Product Innovation Awards 2023 กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภคและบริการเกี่ยวกับบ้าน จัดโดยนิตยสาร BUSSINESS+ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ด้วยหลักการดำเนินงานบนความเชื่อที่ว่าการจะเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้นั้น จำเป็นต้องมีทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ เพื่อที่จะสานต่อการให้บริการที่เป็นเลิศไปยังกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ให้เกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการสูงสุด ทำให้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย "Thailand Top Company Award 2023" ประเภทความเป็นเลิศ "Most Potential Award" จากนิตยสาร BUSSINESS+ โดย บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย อีกด้วย

#### สร้างความแข็งแกร่งในการส่งเสริมวัตถุดิบจากชุมชนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ผ่านแคมเปญ "โพดจุกใจ ไร่สุวรรณ" "หรอย แรง มะม่วงเบา สงขลา" และ "อร่อยเวรีมัทฉะ"

ณ สิ้นปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการขยายสาขาร้านกาแฟไปแล้ว 371 สาขา เป็น 882 สาขา หรือเทียบได้กับ การเปิดสาขาใหม่วันละ 1 สาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและคำนึงถึงผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม จึงมีการผนวกเรื่องการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ของบริษัท และมุ่งสร้างความร่วมมือกับ เกษตกรท้องถิ่นตามภูมิภาคต่าง ๆ อาทิ การนำน้ำนมและเมล็ดข้าวโพดจากไร่สุวรรณ การนำมะม่วงเบาชั้นดีจาก อ.สิงหนคร จ.สงขลา หรือ การนำมัทฉะ พรีเมียม ที่คัดสรรสุดยอดชา 3 ใบแรก จากสองมือของเกษตรกรไทย ไร่สิงห์ปาร์ค จ.เชียงราย มา รังสรรค์เป็นเมนูเครื่องดื่มของกาแฟพันธุ์ไทย อีกทั้งพร้อมต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ก้าวไปอีกขั้น เพื่อส่งมอบคุณค่าสู่ชุมชน และเกษตรกร ตอกย้ำวิสัยทัศน์ในการเชื่อมให้ทุกคนได้มีโอกาสเข้าถึงชีวิตที่ "อยู่ดี มีสุข" ส่งมอบคุณค่าสู่สังคม พร้อมขับเคลื่อน เศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### นำร่องธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ภายหลังได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล จากกระทรวงการคลัง

บริษัท แมกซ์บิท ดิจิทัล แอสเซท จำกัด ("Maxbit") ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 โดยมีผู้ถือหุ้นหลัก คือ บริษัทฯ บริษัท ยูนิท จำกัด และบริษัท สเปียร์เฮด แล็บส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 220 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ในสัดส่วน 35%) ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล จากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2566 จำนวน 2 ประเภท ได้แก่ ประเภทนายหน้าซื้อขายคริปโทเคอร์เรนซี และประเภทนายหน้าซื้อขายโทเคนดิจิทัล โดยได้เริ่มดำเนินการ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในธุรกิจด้านสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่ไม่ใช่ธุรกิจน้ำมัน (Non-Oil Business) และ เชื่อมั่นว่า Maxbit จะสามารถนำจุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีสมาชิก Max World กว่า 21.5 ล้านสมาชิก มาต่อยอดเป็นลูกค้าของ Maxbit โดยกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ กลุ่มลูกค้าในช่วงวัยทำงาน และสนใจในด้านการลงทุน

## ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการยึดพนักงานเป็นศูนย์กลางสู่รางวัล "องค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในเอเชีย" รางวัล "องค์กร ต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน" และ TOP 50 บริษัทในฝัน ที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์ ที่ว่า "เชื่อมให้ทุกคนได้มีโอกาสเข้าถึงชีวิตที่ "อยู่ดี มีสุข" ในทุกด้านของช่วงชีวิต" ผ่านค่านิยมองค์กร "BEST" โดยบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในมิติต่าง ๆ ให้กับพนักงานในองค์กร และการรักษาบุคลากรที่มี ความสามารถโดดเด่นให้มีกำลังใจในปฏิบัติงาน และมองเห็นโอกาสก้าวหน้าของตนเอง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน ได้แสดงศักยภาพกับงานที่ท้าทายได้อย่างไร้ขีดจำกัด รวมถึงนำหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลและกฎหมายของประเทศ มา เป็นพื้นฐานในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานทุกระดับภายในองค์กร ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งสอดคล้องกับปณิธานในการบริหารธุรกิจของบริษัท ที่ยึดมั่นในหลัก บรรษัท ภิบาล ตั้งมั่นในความถูกต้อง เป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ เนื่องจากทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่าในฐานะที่บริษัทฯ ทำธุรกิจให้บริการครบวงจร การให้ความสำคัญในทรัพยากรบุคคล และการ เสริมสร้างความสุข และประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงานทุกคน จะส่งผลให้พนักงานสามารถส่งต่อพลังงานบวกที่ได้รับไปสู่คน รอบข้างและผู้เข้ารับบริการต่อไปได้และส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

จากการขับเคลื่อนองค์กรด้วยกลยุทธ์และค่านิยมดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล "องค์กรที่น่าทำงานด้วยมาก ที่สุดในเอเชีย" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากนิตยสาร HR Asia บริษัท Business Media International (BMI) ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับ การยอมรับเป็นวงกว้างในระดับสากลสะท้อนถึงองค์กรที่ให้ความสำคัญเรื่องชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างแท้จริง และ รางวัล "Human Rights Awards 2023" จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรมต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวมถึงเป็น TOP 50 บริษัทในฝัน ที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด ประจำปี 2023 จาก Work Venture อีกด้วย

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567 จนถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

#### เข้าร่วมลงทุนโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท ไพศาล แคปปิตอล จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ไพศาล แคปปิตอล จำกัด ("Paisan") จำนวน 50,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 33.33% ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของไพศาล โดยมี มูลค่าลงทุน 825,000,000 บาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัทฯ

Paisan เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง สินเชื่อเพื่อหมุนเวียนธุรกิจ และสินเชื่อ Refinance โดยการเข้าซื้อหุ้นของไพศาลมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการเติบโต สร้างโอกาสทางธุรกิจร่วมกัน และต่อยอดระบบ นิเวศทางธุรกิจของบริษัท เพื่อขยายความหลากหลายของบริการให้ลูกค้าอยู่ดีมีสุข

#### เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการร่วมลงทุนในกิจการบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า

บริษัท พีทีจี กรีน เอ็นเนอยี จำกัด ("PTGGE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พลังงาน พัฒนา 5 จำกัด ("PP5") จำนวน 1,049,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 35.00% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PP5 จาก นางสาววิมล แซ่เตียว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 54,599,948 บาท จึงทำให้ PTGGE ถือหุ้นใน PP5 ที่จำนวน 2,579,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 86.00% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้ PP5 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

PP5 ประกอบธุรกิจบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ จากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อน พลังงานชีวมวล ไฟฟ้าจากพลังน้ำ พลังลม กังหันก๊าซ พลังงานหมุนเวียน และ พลังงานทดแทนอื่น ๆ รวมถึงการติดตั้งระบบส่งกระแสไฟฟ้า ซึ่งส่งจากแหล่งผลิตไปยังระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า

## เข้าร่วมลงทุนโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท ไทยไพบูลย์ อีควิปเม้นท์ จำกัด

บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยไพบูลย์ อีควิปเม้นท์ จำกัด ("TPB") โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของไทย ไพบูลย์ในครั้งแรกเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 10.00% ของหุ้นทั้งหมดของไทยไพบูลย์ภายหลังการเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยมีมูลค่า ลงทุนไม่เกิน 103,000,000 บาท ภายในเดือนมีนาคม 2567 โดยแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนภายในของ บริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีสิทธิเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TPB เพื่อให้บริษัทถือหุ้นในไทยไพบูลย์ไม่เกินกว่า 33.33% ของ หุ้นทั้งหมดของ TPB โดยมีมูลค่าการลงทุนตลอดโครงการทั้งสิ้นประมาณ 400,000,000 บาท โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ของ TPB ซึ่งการลงทุนจะเกิดขึ้นเป็นคราว ๆ ทั้งนี้ ไม่เกินภายในปี 2568 และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว

TPB เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF) การบริหารจัดการขยะ การออกแบบระบบ ผลิต ติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการบริหารจัดการขยะ และการเป็นตัวแทน จำหน่ายเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการบริหารจัดการขยะ โดยการเข้าซื้อหุ้นของ TPB มีวัตถุประสงค์เพื่อการต่อยอด และ ขยายธุรกิจบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า และลดการใช้ทรัพยากรที่เกิดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม รวมถึงการต่อยอดไปสู่ธุรกิจอื่น อันจะเป็นการเพิ่มมูลค่า และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ

อีเมล: ir@pt.co.th หรือ โทร: +66 2168 3377 ต่อ 276

#### อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 1,670 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 584.5 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ในวันที่ 26 เมษายน 2567 และจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 พฤษภาคม 2567

#### ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไตรมาส 4/2566 และปี 2566

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยใน**ไตรมาส 4/2566** ขยายตัวขึ้นเล็กน้อยจากรายได้ภาคบริการและภาคการท่องเที่ยวเติบโตขึ้น เห็นได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติสะสมในไตรมาส 4/2566 มีจำนวน 8,095,351 คน เพิ่มขึ้น 2,665,322 คน จากช่วง เดียวกันในปีที่ผ่านมา และเพิ่มขึ้น 1,006,070 คน จากไตรมาสที่ผ่านมา ส่งผลให้ตลาดแรงงานโดยรวมยังมีสัญญาณเชิงบวก สะท้อนจากจำนวนผู้ประกันตนที่ปรับเพิ่มขึ้นจากภาคบริการ โดยเฉพาะสาขาท่องเที่ยวดังกล่าว ในด้านอัตราเงินเพื่อทั่วไปลดลง ตามมาตรการลดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของภาครัฐและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลง รวมทั้งราคาสินค้าในกลุ่มอาหารสดยังคง ลดลงต่อเนื่องตามผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้การบริโภคภาคเอกชนโดยเฉพาะความเชื่อมั่นผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้น ต่อเนื่อง และสำหรับภาพรวมเศรษฐกิจในปี 2566 ฟื้นตัวจากปีที่แล้วเล็กน้อยจากการขยายตัวของภาคบริการและการท่องเที่ยว เห็นได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสมในปี 2566 ทั้งหมด 28,150,016 คน เพิ่มขึ้น 17,084,790 คน ในด้านอัตราเงินเพื่อ ในปี 2566 สูงขึ้นเล็กน้อยจากกรเพิ่มขึ้นของสินค้าในกลุ่มอาหารสด จากต้นทุนการผลิตที่ยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุปสงค์โลกที่ฟื้นตัวช้า และกระแสโลกใหม่ที่มาเร็ว และมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น จึงส่งผลให้การผลิต ภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และรายได้ลดลงอย่างเห็นได้ชัด

ในส่วนของภาพรวมปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศใน**ไตรมาส 4/2566** เติบโต 1.2% YoY และ 6.0% QoQ หากดู ตามรายผลิตภัณฑ์จะเห็นว่ากลุ่มน้ำมันดีเซลมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้น 1.1% YoY และ 8.6% QoQ และสำหรับกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้น 1.4% YoY และ 0.9% QoQ และในส่วนของ**ปี 2566** มีปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศเพิ่มขึ้น 0.2% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากการ ใช้กลุ่มน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้น 4.0% YoY แต่หักลบกับกลุ่มน้ำมันดีเซลที่ลดลง 1.5% YoY

สำหรับในไตรมาส 4/2566 ปริมาณการใช้น้ำมันผ่านช่องทางสถานีบริการของประเทศใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และ เพิ่มขึ้น 5.6% QoQ โดยการเติบโตจากไตรมาสก่อนหน้ามีปัจจัยหลักจากการกลับมาเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรภายหลังจาก ฤดูมรสุม หากดูตามรายผลิตภัณฑ์จะพบว่าการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ มาจากน้ำมันกลุ่มดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่ใช้เพื่อเชิงพาณิชย์มี ปริมาณการใช้ลดลง 0.6% YoY แต่เพิ่มขึ้น 8.0% QoQ ส่วนกลุ่มเบนซินมีการบริโภคเพิ่มขึ้น 0.6% YoY และ 1.5% QoQ สำหรับปริมาณการใช้น้ำมันผ่านสถานีบริการของประเทศในปี 2566 เติบโต 2.2% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มเบนซินที่มีการ เติบโต 3.5% YoY ในขณะที่กลุ่มดีเซลเติบโตเล็กน้อยที่ 1.4% YoY ทั้งนี้ในปี 2566 ภาครัฐยังคงมีมาตรการช่วยเหลือราคาน้ำมัน ดีเซล โดยใช้มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซลจนถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 และตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2566 โดยใช้มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลไว้ที่ 32.00 บาทต่อลิตร ต่อมาภายหลังจากการจัดตั้งรัฐบาลขุดใหม่ ทาง คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ลดราคาดีเซลลงอีก 2.00 บาทต่อลิตร ในวันที่ 20 กันยายน 2566 ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีมติให้ลดราคาเบนซินลง 1.00 บาทต่อลิตร ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ไปจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยการใช้ มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตและกลไกของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนและภาค

ธุรกิจภายใต้สถานการณ์ราคาน้ำมันดีเซลโลกที่มีความผันผวนจากความกังวลทางเศรษฐกิจและวิกฤตด้านการเงินจากความผัน ผวนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ ทางคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติแผนการบังคับใช้น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 (กำมะถันไม่ เกิน 10 ppm) โดยปรับลดชนิดน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว เหลือ 2 ชนิด คือน้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา (B100) กับน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 และให้มีน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 20 เป็นน้ำมันทางเลือก ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ และฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนในวงกว้าง

ภาพรวมปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ใน**ไตรมาส 4/2566** ผ่านทุกช่องทางค่อนข้างใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และเพิ่มขึ้น 2.3% QoQ โดยการเติบโตจากไตรมาสก่อนหน้า มีปัจจัยหลักมาจากภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น 0.2% YoY และ 2.3% QoQ ตาม ด้วยภาคขนส่งที่เติบโต 0.4% YoY และ 3.4% QoQ ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมลดลง 1.7% YoY แต่เติบโต 1.0% QoQ โดยภาค ครัวเรือนยังคงครองสัดส่วนมากที่สุดที่ 59.2% ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า สำหรับใน**ปี 2566** ภาพรวม ปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ผ่านทุกช่องทางค่อนข้างคงที่ โดยเป็นผลมาจากภาคขนส่งและอุตสาหกรรมที่เติบโต 1.5% YoY และ 0.3% YoY ตามลำดับ แต่ชดเชยกับการลดลงของภาคครัวเรือนที่ 0.6% YoY แต่อย่างไรก็ดี ภาคครัวเรือนยังคงครองสัดส่วน มากที่สุดที่ 59.0% ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าที่เล็กน้อยสัดส่วน 59.3%

ในส่วนของภาพรวมอุตสาหกรรมค้าปลีกและการบริโภคภาคครัวเรือนขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเติบโต ของภาคการท่องเที่ยวที่ชาวต่างชาติเข้ามามากขึ้นอย่างก้าวกระโดดจากปี 2565 จึงส่งผลให้รายได้ภาคบริการเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องของการจ้างงานและความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น

จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น การอุปโภคบริโภคภาคครัวเรือนยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลของสำนักงานสภา พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การอุปโภคบริโภคภาคครัวเรือนสิ้นสุด 9 เดือน ปี 2566 อยู่ที่ 5,045,905 ล้านบาท เมื่อ เทียบกับ 9 เดือน ปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 4,555,418 ล้านบาท นอกจากการบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นแล้ว การบริโภค อาหารและการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ก็มีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นด้วย โดยสิ้นสุด 9 เดือน ปี 2566 มูลค่าการบริโภค อาหารและการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์เท่ากับ 707,135 ล้านบาท และ 189,929 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ 682,903 ล้านบาท และ 176,833 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุด 9 เดือน ปี 2565 ซึ่งคิดเป็นการเติบโต 3.5% YoY และ 7.4% YoY ตามลำดับ ทั้งนี้ การประมาณการการบริโภคภาคครัวเรือนและการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่แอลกอฮอล์ยังมีแนวโน้ม เติบโตขึ้นจากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นในแต่ละปี

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับไตรมาส 4/2566

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส		
(ล้านบาท)	4/2566	3/2566	4/2565	%QoQ	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	49,525	47,548	48,975	4.2%	1.1%
รายได้จากธุรกิจ Oil	45,763	44,106	46,027	3.8%	-0.6%
รายได้จากธุรกิจ Non-Oil	3,762	3,442	2,948	9.3%	27.6%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(45,908)	(44,496)	(46,096)	3.2%	-0.4%
ต้นทุนจากธุรกิจ Oil	(42,898)	(41,758)	(43,800)	2.7%	-2.1%
ต้นทุนจากธุรกิจ Non-Oil	(3,010)	(2,738)	(2,296)	9.9%	31.1%
กำไรขั้นต้น	3,618	3,052	2,879	18.6%	25.7%
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Oil	2,865	2,348	2,228	22.0%	28.6%
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil	753	704	651	6.9%	15.6%
สัดส่วนกำไรขั้นต้น (%)					
ธุรกิจ Oil	79.2%	76.9%	77.4%		
ธุรกิจ Non-Oil	20.8%	23.1%	22.6%		
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,856)	(2,787)	(2,582)	2.5%	10.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,460)	(2,348)	(2,220)	4.7%	10.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(396)	(439)	(362)	-9.6%	9.4%
EBITDA	1,727	1,212	1,167	42.4%	48.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(279)	(292)	(282)	-4.6%	-1.1%
กำไรสุทธิ	542	24	3	2,181.1%	21,576.2%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.3%	6.4%	5.9%		
อัตรา EBITDA (%)	3.5%	2.5%	2.4%		
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.1%	0.0%	0.0%		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.32	0.01	(0.00)		

รายได้จากการขายและการให้บริการ ในไตรมาส 4/2566 มีจำนวน 49,525 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.1% YoY และ 4.2% QoQ โดยการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้าหลัก ๆ มีปัจจัยหลักมาจากธุรกิจ Non-Oil มีรายได้เติบโตที่ 27.6% YoY และ 9.3% QoQ เป็น 3,762 ล้านบาท และมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 7.6% ในส่วนของธุรกิจ Oil มีรายได้จำนวน 45,763 ล้านบาท ลดลง 0.6% YoY แต่เพิ่มขึ้น 3.8% QoQ และมีสัดส่วนรายได้ที่ 92.4%

ต้นทุนการขายและการให้บริการ ในไตรมาส 4/2566 จำนวน 45,908 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 0.4% YoY แต่เพิ่มขึ้น 3.2% QoQ ส่งผลให้ กำไรขั้นต้น ของบริษัทฯ มีจำนวน 3,618 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.7% YoY และ 18.6% QoQ โดยการเพิ่ม หลัก ๆ มีปัจจัยหลักมาจากกำไรขั้นต้นในธุรกิจ Oil ที่เติบโต 28.6% YoY และ 22.0% QoQ จากปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน ผ่านทุกช่องทางที่เพิ่มสูงขึ้นทั้ง YoY และ QoQ รวมถึงกำไรขั้นต้นต่อลิตรที่ฟื้นตัว และในส่วนของธุรกิจ Non-Oil มีกำไรขั้นต้น จำนวน 753 ล้านบาท เติบโต 15.6% YoY และ 6.9% QoQ โดยมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil อยู่ที่ 20.8%

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เท่ากับ 2,856 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.6% YoY และมีจำนวนใกล้เคียงจากไตร มาสก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า 69 ล้านบาท หลัก ๆ มาจากค่า โฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าบริการ และค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน แต่ชดเชยบางส่วนกับการลดลงของ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงาน ทั้งนี้รายละเอียดดังกล่าวสามารถอธิบายได้ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เท่ากับ 1,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.1% YoY แต่ลดลง 1.3% QoQ โดยการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ามาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นไปตามการขยายธุรกิจ Oil และ Non-Oil ที่มี จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น ส่วนการลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าเป็นผลมาจากการปรับประมาณการผลประโยชน์ พนักงาน
- ค่าโฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย และค่าบริการ เท่ากับ 407 ล้านบาท ลดลง 6.3% YoY แต่เพิ่มขึ้น 8.2% QoQ โดยการเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้าเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการสินค้าและ บริการที่ตรงใจลูกค้า รวมถึงการสร้างความรับรู้ในแบรนด์ของกลุ่มธุรกิจ Non-Oil ให้มากยิ่งขึ้น
- ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน เท่ากับ 843 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.8% YoY และ 3.4% QoQ โดยการเติบโตของ ค่าเสื่อมราคานั้น ยังคงมาจากการขยายสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงอย่างต่อเนื่อง เช่น ในเขตกรุงเทพฯ และ ปริมณฑล รวมถึงหัวเมืองใหญ่ต่าง ๆ เพื่อต่อยอดการเป็นสถานีบริการในรูปแบบครบวงจร

EBITDA และกำไรสุทธิ บริษัทฯ มี EBITDA เท่ากับ 1,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.0% YoY และ 42.4% QoQ โดยการ เพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นทั้งในธุรกิจ Oil และธุรกิจ Non-Oil รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น แม้ว่าบริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 14 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการรับรู้ผลการ ดำเนินงานในกิจการร่วมค้าลดลงจากผลกระทบจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล (B100) ที่สูงขึ้น รวมถึงราคาน้ำมัน ปาล์มดิบ (CPO) ที่ผันผวนในไตรมาส 4/2566 ทั้งนี้บริษัทฯ มีการรับรู้ กำไรสุทธิ จำนวนเท่ากับ 542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่า 500 ล้านบาท ทั้ง YoY และ OoO

#### ข้อมูลสรุปของธุรกิจ Oil

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน PT และตัวเลขที่สำคัญของธุรกิจน้ำมัน	ไตรมาส 4/2566	ไตรมาส 3/2566	ไตรมาส 4/2565	% เทียบ ไตรมาสก่อน	% เทียบ ไตรมาสเดียวกัน กับปีก่อน
จำนวนสถานีบริการน้ำมัน PT					
สถานีบริการน้ำมันประเภท COCO¹	1,841	1,828	1,809	0.7%	1.8%
สถานีบริการน้ำมันประเภท DODO	360	348	340	3.4%	5.9%
รวม	2,201	2,176	2,149	1.1%	2.4%
ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทาง (ล้านลิต	ร)	<del>-</del>	-		
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	1,519	1,378	1,378	10.3%	10.3%
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	28	28	29	-2.2%	-5.9%
รวม	1,547	1,406	1,407	10.0%	9.9%
สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันในแต่ละช่องทาง					

จำนวนสถานีบริการน้ำมัน PT และตัวเลขที่สำคัญของธุรกิจน้ำมัน	ไตรมาส 4/2566	ไตรมาส 3/2566	ไตรมาส 4/2565	% เทียบ ไตรมาสก่อน	% เทียบ ไตรมาสเดียวกัน กับปีก่อน
ค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT	98.2%	98.0%	97.9%		
ค้าส่งผ่านอุตสาหกรรม	1.8%	2.0%	2.1%		
รวม	100.0%	100.0%	100.0%		
สัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันจำแนกตามผลิตภัณฑ์					
กลุ่มน้ำมันดีเซล	72.9%	71.2%	73.1%		
กลุ่มน้ำมัน Mogas	27.1%	28.8%	26.9%		
รวม	100.0%	100.0%	100.0%		

หมายเหตุ: 1 สถานีบริการที่จำหน่ายทั้งน้ำมันและก๊าซ LPG (Mixed เดิม) จะถูกรวมทั้งในจำนวนสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซ LPG

รายได้จากการขายและการให้บริการธุรกิจ Oil ในไตรมาส 4/2566 เท่ากับ 45,763 ล้านบาท ลดลง 0.6% YoY แต่ เติบโต 3.8% QoQ โดยการเปลี่ยนแปลงของรายได้มีรายละเอียดดังนี้:

- 1) ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางเพิ่มขึ้น 9.9% YoY และ 10.0% QoQ เป็น 1,547 ล้านลิตร โดยคิดเป็น การจำหน่ายผ่านช่องทางค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT จำนวน 1,519 ล้านลิตร เติบโต 10.3% YoY และ 10.3% QoQ และเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ ที่สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดผ่านช่องทางสถานีบริการในไตรมาสนี้ได้ถึง 20.1% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 19.2% และเติบโตจากไตรมาสเดียวกันกับปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญที่มีสัดส่วน 17.9% โดยการเพิ่มขึ้นทั้งจากไตรมาสก่อนหน้า และในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ได้รับปัจจัยหนุนมาจากกิจกรรมทาง เศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูท่องเที่ยวและช่วงเทศกาล ส่วนหนึ่งได้รับผลดีจากมาตรการยกเว้นการยื่นวีช่า รวมถึง ในไตรมาส 4 ของทุกปี มักเป็นฤดูกาลกลับมาของการเพาะปลูกในภาคการเกษตรภายหลังจากฤดูมรสุม นอกจากนี้ การเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดังกล่าว ยังคงมาจากการเข้ามาใช้บริการมากขึ้นของกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตร สมาชิก PT Max Card และ PT Max Card Plus ทั้งนี้บริษัทฯ มีการขยายสถานีบริการน้ำมัน PT เพิ่มขึ้น 2.4% YoY และ 1.1% OoO เป็น 2.201 สถานี
- 2) ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการเฉลี่ยอยู่ที่ 29.56 บาทต่อลิตร ลดลง 9.6% YoY และ 5.8% QoQ โดยการลดลงเป็น ผลมาจากการปรับราคาขายหน้าสถานีบริการลงระหว่างปี

ทั้งนี้ รายได้จากการขายและการให้บริการจากธุรกิจ Oil คิดเป็นสัดส่วน 92.4% ของรายได้จากการขายและ การให้บริการทั้งหมด

**ต้นทุนการขายและการให้บริการ** เท่ากับ 42,898 ล้านบาท ลดลง 2.1% YoY แต่เพิ่มขึ้น 2.7% QoQ การลดลงจากปี ก่อนหน้ามาจากราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อลิตรที่ลดลงเห็นได้จากราคาน้ำมันดิบโลก WTI เฉลี่ยต่อลิตรที่ลดลง 4.9% YoY เป็น 78.44 เหรียญดอลล่าร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้ามาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน ดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นในไตรมาส 4/2566

**กำไรขั้นต้น** เท่ากับ 2,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.6% YoY และ 22.0% QoQ การเติบโตของกำไรขั้นดังกล่าวมีปัจจัย หลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยทางฤดูกาลดังกล่าว รวมถึงกำไรขั้นต้นต่อลิตรที่เพิ่มขึ้นจากการบริหาร จัดการต้นทุนน้ำมันของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ และมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Oil มากที่สุด อยู่ที่ 79.2%

#### ข้อมูลสรุปของธุรกิจ Non-Oil

จำนวนสาขาและ	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	2/0.0	0/// //
ตัวเลขที่สำคัญของธุรกิจ Non-Oil	4/2566	3/2566	4/2565	%QoQ	%YoY
ธุรกิจก๊าซ LPG					
จำนวนสถานีบริการ Auto LPG <sup>1</sup>	241	234	231	3.0%	4.3%
ร้านจำหน่ายก๊าซ LPG บรรจุถัง (Gas Shop)	332	305	253	8.9%	31.2%
ช่องทางการขาย LPG (ล้านลิตร)					
สถานีบริการ Auto LPG	117	112	102	4.7%	14.4%
ครัวเรือนและอุตสาหกรรม	51	50	36	2.4%	39.3%
รวม	168	161	139	4.0%	20.9%
สัดส่วนการขาย LPG (%)					
สถานีบริการ Auto LPG	69.8%	69.3%	73.8%		
ครัวเรือนและอุตสาหกรรม	30.2%	30.7%	26.2%		
รวม	100.0%	100.0%	100.0%		
จำนวนสาขาในธุรกิจ Non-Oil อื่น ๆ					
ร้านกาแฟพันธุ์ไทย	882	756	511	16.7%	72.6%
ร้านคอฟฟี่ เวิลด์	28	24	26	16.7%	7.7%
ร้านสะดวกซื้อ Max Mart	345	334	309	3.3%	11.7%
ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs	68	59	45	15.3%	51.1%
ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมัน Maxnitron Lube Change	56	56	52	-	7.7%
จุดพักรถ Max Camp	86	78	64	10.3%	34.4%
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging)	49	46	35	6.5%	40.0%
รวมจำนวนสาขาธุรกิจ Non-Oil	2,087	1,892	1,526	10.3%	36.8%

หมายเหตุ: 1 สถานีบริการที่จำหน่ายทั้งน้ำมันและก๊าซ LPG (Mixed เดิม) จะถูกรวมทั้งในจำนวนสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซ LPG

รายได้จากการขายและการให้บริการธุรกิจ Non-Oil ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาส 4/2566 จำนวน 3,762 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.6% YoY และ 9.3% QoQ โดยปัจจัยหลักของการเพิ่มขึ้นมาจาก

1) ธุรกิจก๊าช LPG ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอตลาส เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ("ATL") มีรายได้เพิ่มขึ้น 25.9% YoY และ 4.5% QoQ เป็น 2,233 ล้านบาท เป็นผลมาจาก มีปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ที่ยังคงสร้างสถิติสูงที่สุด อย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกับน้ำมัน ที่จำนวน 168 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 20.9% YoY และ 4.0% QoQ ประกอบกับมีราคาขาย เฉลี่ยที่ 13.30 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 4.2% YoY และ 0.5% QoQ การเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG โดยรวม ยังคงมาจากกลุ่ม Auto LPG ที่เติบโต 14.4% YoY และ 4.7% QoQ เป็น 117 ล้านลิตร เป็นผลมาจาก 1) การฟื้นตัว

อีเมล: ir@pt.co.th หรือ โทร: +66 2168 3377 ต่อ 276

ของเศรษฐกิจ 2) การดำเนินโครงการ "Taxi Transform" และ "Auto Transform" ด้วยเป้าหมายในการสร้างความ "อยู่ดี มีสุข" ให้กับลูกค้าในทุกช่วงของชีวิตและได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่าง สม่ำเสมอ และ 3) การเข้ามาใช้บริการของกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตร PT Max Card และ PT Max Card Plus โดยบริษัทฯ ยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ผ่านสถานีบริการเป็นอันดับที่ 1 ในไตรมาส 4/2566 ที่ 28.1% และมีจำนวนสถานีบริการ Auto LPG ที่จำนวน 241 สถานี เพิ่มขึ้น 4.3% YoY และ 3.0% QoQ

สำหรับปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG จากกลุ่มครัวเรือนและอุตสาหกรรมเติบโต 39.3% YoY และ 2.4% QoQ เป็น 51 ล้านลิตร และมีการขยายสาขาร้านจำหน่ายก๊าซ LPG บรรจุถัง (Gas Shop) ที่เติบโต 31.2% YoY และ 8.9% QoQ ใน การรองรับการบริโภคของกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตร PT Max Card และ PT Max Card Plus

2) ธุรกิจกาแฟพันธุ์ไทย ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท กาแฟพันธุ์ไทย จำกัด ("PUN") มีรายได้จากการขายและการ บริการเท่ากับ 361 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44.1% YoY และ 12.1% QoQ โดยเป็นผลมาจากการขยายสาขาอย่าง ต่อเนื่อง โดยในไตรมาส 4/2566 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั้งสิ้น 882 สาขา เพิ่มขึ้น 72.6% YoY และ 16.7% QoQ ประกอบกับมีการกลับมาซื้อซ้ำของลูกค้ารายเดิมและจากกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตรสมาชิก PT Max Card และ PT Max Card Plus

ในไตรมาส 4/2566 บริษัทฯ มีสาขาของธุรกิจ Non-Oil รวมทั้งสิ้น 2,087 สาขา เพิ่มขึ้น 561 สาขา หรือเติบโต 36.8% YoY และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า 195 สาขา หรือคิดเป็นการเติบโต 10.3% QoQ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจ Non-Oil คิดเป็นสัดส่วน 7.6% ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 6.0% ในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากใน ไตรมาสที่ผ่านมา ที่มีสัดส่วนอยู่ที่ 7.2%

**ต้นทุนการขายและการให้บริการ** จำนวน 3,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.1% YoY และ 9.9% QoQ โดยสาเหตุหลัก มาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ดังกล่าว รวมถึงมีมาตรการจากทางภาครัฐในการควบคุมราคาประกอบ กับราคาพลังงานในตลาดโลกมีความผันผวนส่งผลทำให้ราคาต้นทุนของก๊าซ LPG ปรับตัวสูงขึ้น และในไตรมาส 4/2566 บริษัทฯ มี **กำไรขั้นต้น** ในธุรกิจ Non-Oil เท่ากับ 753 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.6% YoY และ 6.9% QoQ โดยกำไรขั้นต้นจาก ธุรกิจ Non-Oil คิดเป็นสัดส่วน 20.8% ของกำไรขั้นต้นทั้งหมด แบ่งเป็นธุรกิจก๊าซ LPG 9.6% ธุรกิจกาแฟพันธุ์ไทย 5.1% และธุรกิจอื่น ๆ 6.1% ได้แก่ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ Max Mart ธุรกิจน้ำมันเครื่อง Maxnitron และธุรกิจศูนย์ช่อมบำรุงรถยนต์ Autobacs เป็นต้น

#### <u>สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินของปี 2566</u>

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	198,811	179,422	10.8%
รายได้จากธุรกิจ Oil	185,123	169,944	8.9%
รายได้จากธุรกิจ Non-Oil	13,688	9,478	44.4%
ต้นทุนการขายและการให้บริการ	(185,889)	(167,415)	11.0%

สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
ต้นทุนจากธุรกิจ Oil	(174,943)	(160,158)	9.2%
ต้นทุนจากธุรกิจ Non-Oil	(10,946)	(7,257)	50.8%
กำไรขั้นต้น	12,922	12,008	7.6%
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Oil	10,180	9,786	4.0%
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil	2,742	2,222	23.4%
สัดส่วนกำไรขั้นต้น (%)			
ธุรกิจ Oil	78.8%	81.5%	
ธุรกิจ Non-Oil	21.2%	18.5%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(11,009)	(9,765)	12.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(9,340)	(8,281)	12.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,669)	(1,484)	12.4%
EBITDA	5,694	5,623	1.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,128)	(1,123)	0.4%
กำไรสุทธิ	966	953	1.3%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.5%	6.7%	
อัตรา EBITDA (%)	2.9%	3.1%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.5%	0.5%	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.57	0.56	

รายได้จากการขายและการให้บริการ ปี 2566 มีจำนวน 198,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.8% YoY หรือ 19,389 ล้าน บาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมเป็นผลมาจากธุรกิจ Oil มีจำนวน 185,123 ล้านบาท เติบโต 8.9% YoY และมีสัดส่วน รายได้ อยู่ที่ 93.1% ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil มีรายได้จำนวน 13,688 ล้านบาท เติบโต 44.4% YoY

**ต้นทุนการขายและการให้บริการ** ปี 2566 จำนวน 185,889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.0% YoY ซึ่งสอดคล้องกับการ เติบโตของรายได้ ส่งผลให้ **กำไรขั้นต้น** ของบริษัทฯ มีจำนวน 12,922 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.6% YoY โดยเป็นผลมาจากกำไร ขั้นต้นในธุรกิจ Non-Oil ที่เติบโต 23.4% YoY เป็น 2,742 ล้านบาท และมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 21.2% ในส่วนของธุรกิจ Oil มีกำไรขั้นต้นจำนวน 10.180 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเช่นกันที่ 4.0% YoY

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เท่ากับ 11,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.7% YoY โดยค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหารที่เพิ่มขึ้นหลัก ๆ มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน ค่าโฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย และ ค่าบริการ เป็นต้น เพื่อสนันสนุนการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงสร้างการรับรู้ในแบรนด์ของกลุ่มธุรกิจ Oil และ Non-Oil ให้ มากยิ่งขึ้น

**EBITDA และกำไรสุทธิ** บริษัทฯ มี EBITDA เท่ากับ 5,694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.3% YoY จากกำไรขั้นต้นในธุรกิจ Non-Oil ที่เติบโต รวมถึงปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ แต่ชดเชยบางส่วนกับกำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อ ลิตรของน้ำมันที่ลดลง อันเนื่องมาจากมีการบริหารจัดการกองทุนน้ำมันที่ไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาหน้าโรง กลั่นในบางช่วงเวลา รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่มีการปรับราคาขายน้ำมันกลุ่มดีเซลลง 2.00 บาทต่อลิตรในช่วงปลายไตร มาส 3/2566 แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเป็น 33 ล้านบาท ซึ่งดีขึ้นจากส่วนแบ่งขาดทุนที่ จำนวน 177 ล้านบาทในปี 2565 มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมค้าที่ลดลงจากการบริหารจัดการสต็อคที่ดีขึ้น ท่ามกลางความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ระหว่างปี จึงส่งผลให้กำไรสุทธิ มีจำนวนเท่ากับ 966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.3% YoY

#### ข้อมูลสรุปของธุรกิจ Oil

ปี 2566	ปี 2565	% เทียบปีก่อน
1,841	1,809	1.8%
360	340	5.9%
2,201	2,149	2.4%
5,802	5,120	13.3%
159	196	-18.9%
5,960	5,316	12.1%
97.3%	96.3%	
2.7%	3.7%	
100.0%	100.0%	
	-	
73.2%	73.3%	
26.8%	26.7%	
100.0%	100.0%	
	1,841 360 2,201 5,802 159 5,960 97.3% 2.7% 100.0%	1,841 1,809 360 340 2,201 2,149  5,802 5,120 159 196 5,960 5,316  97.3% 96.3% 2.7% 3.7% 100.0% 100.0%

หมายเหตุ: 1 สถานีบริการที่จำหน่ายทั้งน้ำมันและก๊าซ LPG (Mixed เดิม) จะถูกรวมทั้งในจำนวนสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซ LPG

รายได้จากการขายและการให้บริการธุรกิจ Oil ของปี 2566 เท่ากับ 185,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.9% YoY เป็นผลมาจาก

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางเพิ่มขึ้น 12.1% YoY เป็น 5,960 ล้านลิตร นับเป็นสถิติยอดขายที่สูงที่สุดอีก ครั้งนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ โดยการเพิ่มขึ้นหลัก ๆ มาจากการจำหน่ายผ่านช่องทางค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT ที่ เพิ่มขึ้น 682 ล้านลิตร หรือ 13.3% YoY เป็น 5,802 ล้านลิตร โดยการเติบโตจากปีก่อนหน้าเป็นผลมาจากเศรษฐกิจฟื้น ตัวอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการเข้ามาใช้บริการมากขึ้นของกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตรสมาชิก PT Max Card และ PT Max Card

- Plus ดังกล่าว ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดได้กว่า 20% ในปีนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการขยายสถานี บริการน้ำมัน PT เพิ่มขึ้น 2.4% YoY เป็น 2.201 สถานี
- 2) ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการเฉลี่ยอยู่ที่ 31.04 บาทต่อลิตร ลดลงน้อยจาก 31.94 บาทต่อลิตร ในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ รายได้จากการขายและการให้บริการจากธุรกิจ Oil คิดเป็นสัดส่วน 93.1% ของรายได้จากการขายและ การให้บริการทั้งหมด

**ต้นทุนการขายและการให้บริการ** เท่ากับ 174,943 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.2% YoY และมี**กำไรขั้นต้น** สำหรับปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 10,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 4.0% YoY มาจากการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่าน ทุกช่องทางดังกล่าว แต่หักลบกับกำไรขั้นต้นต่อลิตรที่ลดลงอันเป็นผลมาจากการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในเรื่องของการ ตรึงราคาขายน้ำมันระหว่างปี อย่างไรก็ดี กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Oil ยังคงมีสัดส่วนมากที่สุด โดยอยู่ที่ 78.8%

#### ข้อมูลสรุปของธุรกิจ Non-Oil

จำนวนสาขาและ ตัวเลขที่สำคัญของ ธุรกิจ Non-Oil	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
ธุรกิจก๊าซ LPG			
จำนวนสถานีบริการ Auto LPG <sup>1</sup>	241	231	4.3%
ร้านจำหน่ายก๊าซ LPG บรรจุถัง (Gas Shop)	332	253	31.2%
ช่องทางการขาย LPG (ล้านลิตร)			
สถานีบริการ Auto LPG	439	365	20.4%
ครัวเรือนและอุตสาหกรรม	195	132	48.0%
รวม	634	497	27.7%
สัดส่วนการขาย LPG (%)			
สถานีบริการ Auto LPG	69.2%	73.5%	
ครัวเรือนและอุตสาหกรรม	30.8%	26.5%	
รวม	100.0%	100.0%	
จำนวนสาขาในธุรกิจ Non-Oil อื่น ๆ	-	-	
ร้านกาแฟพันธุ์ไทย	882	511	72.6%
ร้านคอฟฟี่ เวิลด์	28	26	7.7%
ร้านสะดวกซื้อ Max Mart	345	309	11.7%
ศูนย์บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ Autobacs	68	45	51.1%
ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมัน Maxnitron Lube Change	56	52	7.7%
จุดพักรถ Max Camp	86	64	34.4%
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Charging)	49	35	40.0%
รวมจำนวนสาขาธุรกิจ Non-Oil	2,087	1,526	36.8%

หมายเหตุ: 1 สถานีบริการที่จำหน่ายทั้งน้ำมันและก๊าซ LPG (Mixed เดิม) จะถูกรวมทั้งในจำนวนสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซ LPG

รายได้จากการขายและการให้บริการธุรกิจ Non-Oil ของปี 2566 เท่ากับ 13,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44.4% YoY โดย ปัจจัยหลักของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- 1) ธุรกิจก๊าซ LPG มีรายได้เพิ่มขึ้น 46.3% YoY เป็น 8,350 ล้านบาท เป็นผลมาจาก มีปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ที่ ยังคงสร้างสถิติสูงที่สุดอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ที่จำนวน 634 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 27.7% YoY ประกอบกับ มีราคาขายเฉลี่ยที่ 13.15 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 14.6% YoY โดยการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายดังกล่าวแบ่งเป็น ปริมาณการจำหน่ายผ่านช่องทาง Auto LPG ที่จำนวน 439 ล้านลิตร เติบโต 20.4% YoY และยังคงครองส่วนแบ่ง การตลาดในกลุ่มของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ผ่านสถานีบริการเป็นอันดับที่ 1 ที่ 27.2% ในปี 2566 สำหรับ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG จากกลุ่มครัวเรือนและอุตสาหกรรมเติบโต 48.0% YoY เป็น 195 ล้านลิตร
- 2) ธุรกิจกาแฟพันธุ์ไทยมีรายได้จากการขายและการบริการเท่ากับ 1,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.1% YoY โดยเป็นผลมาจากการขยายสาขา โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีจำนวนสาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทยทั้งสิ้น 882 สาขา เพิ่มขึ้น 72.6% YoY ประกอบกับมีการกลับมาซื้อซ้ำของลูกค้ารายเดิมและจากกลุ่มลูกค้าผู้ถือบัตรสมาชิก PT Max Card และ PT Max Card Plus อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัทฯ มีสาขาของธุรกิจ Non-Oil รวมทั้งสิ้น 2,087 สาขา เพิ่มขึ้น 561 สาขา หรือเติบโต 36.8% YoY และมีรายได้จากธุรกิจ Non-Oil คิดเป็นสัดส่วน 6.9% ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสัดส่วน 5.3% จากปีก่อนหน้า

ต้นทุนการขายและการให้บริการ จำนวน 10,946 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.8% YoY โดยสาเหตุหลักมาจากการ เพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ดังกล่าว รวมถึงมีมาตรการจากทางภาครัฐในการควบคุมราคาประกอบกับราคา พลังงานในตลาดโลกมีความผันผวนส่งผลทำให้ราคาต้นทุนของก๊าซ LPG ปรับตัวสูงขึ้น และบริษัทฯ มี กำไรขั้นต้น ในธุรกิจ Non-Oil เท่ากับ 2,742 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.4% YoY โดยกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ Non-Oil คิดเป็นสัดส่วน 21.2% ของกำไร ขั้นต้นทั้งหมด แบ่งเป็นธุรกิจก๊าซ LPG 9.7% ธุรกิจกาแฟพันธุ์ไทย 5.2% และธุรกิจอื่น ๆ ที่ 6.3%

สรุปงบแสดงฐานะทางการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31-ธ.ค66	%	31-ธ.ค65	%	เปลี่ยน แปลง	% เปลี่ยนแปลง
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	3,381	7.2%	2,071	4.6%	1,310	63.2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,108	2.4%	899	2.0%	209	23.2%
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	20	0.0%	0	0.0%	20	0.0%
สินค้าคงเหลือ	3,330	7.1%	2,154	4.8%	1,176	54.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,838	16.7%	5,125	11.4%	2,714	53.0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	594	1.3%	546	1.2%	48	8.8%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,202	28.1%	12,356	27.3%	846	6.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,935	44.6%	23,186	51.4%	-2,250	-9.7%
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	6	0.0%	5	0.0%	1	17.3%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	954	2.0%	952	2.1%	2	0.2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,055	2.2%	978	2.2%	77	7.9%

สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31-ธ.ค66	%	31-ธ.ค65	%	เปลี่ยน แปลง	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	581	1.2%	582	1.3%	-1	-0.2%
(เงินลงทุนทั่วไป)						
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	346	0.7%	355	0.8%	-8	-2.3%
ค่าความนิยม	53	0.1%	53	0.1%	0	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1,368	2.9%	997	2.2%	371	37.2%
รวมสินทรัพย์	46,932	100.0%	45,135	100.0%	1,797	4.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ	10,340	22.0%	6,961	15.4%	3,379	48.5%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินกำหนด	4 751	10.10/	F 700	1.2.00/	1.047	10.10/
ชำระใน 1 ปี	4,751	10.1%	5,798	12.8%	-1,047	-18.1%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ	833	1.8%	629	1.4%	204	32.4%
ภายใน 1 ปี	033	1.0%	029	1.4%	204	32.4%
อื่น ๆ	286	0.6%	211	0.5%	74	35.1%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	16,210	34.5%	13,599	30.1%	2,610	19.2%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,415	37.1%	19,496	43.2%	-2,081	-10.7%
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,622	7.7%	3,086	6.8%	536	17.4%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52	0.1%	56	0.1%	-3	-6.3%
อื่น ๆ	707	1.5%	623	1.4%	85	13.6%
รวมหนี้สิน	38,006	81.0%	36,860	81.6%	1,146	3.1%
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	5,897	12.6%	5,263	11.7%	634	12.1%
อื่น ๆ	3,029	6.5%	3,013	6.7%	16	0.5%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,926	19.0%	8,275	18.3%	651	7.9%
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	46,932	100.0%	45,135	100.0%	1,797	4.0%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 46,932 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,797 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.0% จากสิ้นปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,310 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,176 ล้านบาท จากการสต๊อกน้ำมันให้สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 846 ล้านบาท จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง และหักลบบางส่วนกับการลดลงของสินทรัพย์สิทธิการ ใช้จำนวน 2,250 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาในงวด

ในขณะที่หนี้สินรวมเท่ากับ 38,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,146 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.1% จากสิ้นปี 2565 โดยมี ปัจจัยหลักมาจาก 1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 3,379 ล้านบาท สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่ม สูงขึ้น หักลบกับการลดลงของ 2) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 2,081 ล้านบาท จากการถึงรอบครบกำหนดการจ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 651 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.9% จากสิ้นปีที่แล้ว จากกำไรที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด นอกจากนี้ การเคลื่อนไหวของกระแสเงินทุนของบริษัทฯ สามารถดูได้จากในหน้าถัดไป

## สรุปกระแสเงินทุนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท) และหนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้คงเหลือ (ล้านบาท)

สรุปกระแ	สรุปกระแสเงินทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)				
แหล่งที่มาของเงินทุน		การใช้เงินทุน			
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	7,541	เงินสุทธิจ่ายค่าดอกเบี้ย และภาษีเงินได้	1,596		
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	4	เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์ ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,690		
เงินปันผลรับ	50	เงินสดจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มี ตัวตน	253		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	1,791	เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทบริษัทร่วม	100		
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	800	เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1		
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,000	เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	20		
		เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	762		
		เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินสุทธิ	5		
		เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	2,003		
		เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,109		
		เงินสดจ่ายเงินคืนกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	3		
		เงินปันผลจ่าย	334		
		เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,310		
รวม	11,186	รวม	11,186		

การรับรอง			
จัดอันดับเครดิตเรทติ้ง	BBB+		
(TRIS Rating)	DDD+		
CAC	Certified CAC		

หนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้คงเหลือ (ล้านบาท)				
ปีที่	หุ้นกู้	ครบกำหนด	เงินกู้	ครบกำหนด
2567		200		1,748
2568		1,350		1,010
2569		650		368
2570				186
2571				15

#### <u>มุมมองของผู้บริหารและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</u>

เป้าหมายการดำเนินงานของปี 2567		
จำนวนสาขา / Touchpoints		
สถานีบริการน้ำมัน	2,251 สถานีบริการ	
ธุรกิจ Non-Oil	3,031 สาขา	
สถานีบริการก๊าซ LPG และ ร้านจำหน่ายก๊าซ LPG บรรจุถัง (Gas Shop)	788 สาขา	
สาขาร้านกาแฟพันธุ์ไทย	1,282 สาขา	
Touchpoints อื่น ๆ ภายใต้ธุรกิจ Non-Oil	961 สาขา	
อัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน (% เติบโตจากปีก่อนหน้า)	10-12%	
อัตราการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG (% เติบโตจากปีก่อนหน้า)	30-40%	
อัตราการเติบโตของยอดขายในธุรกิจ Non-Oil (% เติบโตจากปีก่อนหน้า)	40-50%	
สัดส่วนกำไรขั้นต้นในธุรกิจ Non-Oil	25-30%	
อัตราการเติบโตของ EBITDA (% เติบโตจากปีก่อนหน้า)	8-12%	
งบลงทุน	4,000 – 5,000 ล้านบาท	

## ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางเติบโต 12.1% YoY ในปี 2566 ยังคงวางเป้าหมายการเติบโตของปริมาณการ จำหน่ายน้ำมันที่ระดับ 10-12% YoY ในปี 2567

ในส่วนของไตรมาส 4/2566 บริษัทฯ สามารถทำลายสถิติปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางได้อีกครั้ง ภายหลังจากฤดูมรสุมในไตรมาสก่อนหน้า โดยมียอดขายที่ 1,547 ล้านลิตร มาจากจากการค้าปลีกผ่านสถานีบริการ PT ที่ เพิ่มขึ้น 10.3% ทั้ง YoY และ QoQ เป็น 1,519 ล้านลิตร ปัจจัยการเติบโตดังกล่าวมาจากยอดขายจากสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้น (Same-Store-Sales) ที่อยู่ในระดับ 10% YoY อีกทั้งส่งผลให้ในไตรมาสนี้ บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดผ่าน ช่องทางค้าปลีกผ่านสถานีบริการได้เกิน 20% เป็นครั้งแรกนับแต่ก่อตั้งบริษัทฯ

สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ วางเป้าการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านทุกช่องทางที่ระดับ 10-12% จาก ปัจจัยหนุนจากเศรษฐกิจไทยในภาพรวม โดยเฉพาะการขยายตัวจากการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่เติบโต ต่อเนื่อง เห็นได้จากการคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2567 ที่จำนวน 35 ล้านคน จากมาตรการยกเว้นวีช่า ให้กับนักท่องเที่ยว และการขยายระยะเวลาในการพำนักสำหรับฟรีวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยว รวมถึงปัจจัยภายในของ บริษัทฯ เอง ที่มีการยกระดับการให้บริการ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รวมถึงการเข้ามาใช้บริการซ้ำ ของลูกค้ากลุ่มผู้ถือบัตร PT Max Card และ Max Card Plus

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังคงวางเป้าการขยายสถานีบริการในปี 2567 ไว้ที่จำนวน 2,251 สถานีบริการ รวมถึงมีการ ปรับปรุงสถานีบริการให้มีความทันสมัย และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าให้สามารถเข้าถึงความอยู่ดี มีสุขภายใต้ระบบ นิเวศของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

#### ธุรกิจ Non-Oil ของบริษัทฯ มีรายได้เพิ่ม 44.4% YoY ยังคงวางเป้าเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ระดับ 40-50% YoY ในปี 2567

ในสิ้นปี 2566 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ Non-Oil เพิ่มขึ้น 44.4% YoY เป็น 13,688 ล้านบาท โดยปัจจัยการ เติบโตของรายได้มาจาก **ธุรกิจก๊าซ LPG** ที่มียอดขาย LPG ที่เพิ่มขึ้นและสามารถสร้างสถิติยอดขายใหม่ได้อีกครั้ง สำหรับ เป้าหมายการเติบโตของปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ในปีนี้ บริษัทฯ วางไว้ที่ 30-40% YoY โดยการเติบโตมาจาก 1) กลุ่ม Auto LPG ด้วยการยกระดับประสบการณ์ให้แก่ลูกค้าด้วยงานบริการ ส่งเสริมยอดขาย และครองส่วนแบ่งการตลาด อันดับ 1 ด้วยโครงการ "Taxi Transform" และ "Auto Transform" รวมถึงการใช้กลยุทธ์ทางด้านการตลาดผ่านระบบสมาชิกบัตร PT Max Card เพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า 2) กลุ่มก๊าซครัวเรือนและอุตสาหกรรมด้วยการมุ่งรักษาฐานลูกค้าหลักเดิม และหาฐาน ลูกค้าใหม่ รวมถึงการนำเสนอโปรโมชั่นการขาย และการรับรู้แบรนด์ PT แก่ลูกค้าและ 3) เน้นการขยายจำนวนสถานีบริการ Auto LPG และ Gas Shop เป็น 788 สาขา จากเดิมที่มีอยู่ 573 สาขาในปี 2566

สำหรับธุรกิจร้านกาแฟพันธุ์ไทย บริษัทฯ ยังคงเน้นการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในปีนี้ โดยวางเป้าขยายในปีนี้ที่ 400 สาขา และเน้นการขยายในพื้นที่ที่มีศักยภาพมากขึ้น อาทิ 1) ย่านใจกลางเมือง ย่านธุรกิจที่มีกำลังซื้อสูง (CBD: Central Business District) 2) หัวเมืองตามจังหวัดต่าง ๆ 3) ศูนย์การค้าหรือห้างสรรพสินค้า 4) สถานที่ราชการ 5) โรงพยาบาล และ 6) มหาวิทยาลัย นอกจากนี้อีกหนึ่งการเติบโตของรายได้มาจากการเติบโตของยอดขายของสาขาเดิม จากการนำเสนอสินค้าและ บริการใหม่ ๆ เพื่อดึงดูดลูกค้า อย่างในปีที่ผ่านมาทางกาแฟพันธุ์ไทยได้นำเสนอกาแฟพันธุ์ไทย สเปเชียล เบลนด์ หรือการนำ วัตถุดิบท้องถิ่นมารังสรรค์เป็นเมนูเครื่องดื่มจำหน่ายในร้าน เช่น เครื่องดื่มโพดจุกใจ โดยการนำนมข้าวโพดจากไร่สุวรรณ อ.ปาก ช่อง หรือเมนูมารุเซ็น มัทฉะ พรีเมียม จากการคัดสรรสุดยอดชาสามใบแรก จากสองมือของเกษตรกรไทย จ.เชียงราย รวมถึงการ เข้าใช้บริการซ้ำของกลุ่มลูกค้าเดิม และลูกค้ากลุ่มผู้ถือบัตร PT Max Card และ PT Max Card Plus

สำหรับธุรกิจอื่น ๆ ภายใต้ธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ยังคงวางแผนขยายสาขาและ Touchpoints อย่างต่อเนื่อง โดยมอง ว่าในปี 2567 บริษัทวางเป้าจำนวนสาขาธุรกิจ Non-Oil อื่น ๆ เป็นจำนวน 961 Touchpoints เพิ่มขึ้น 329 Touchpoints โดย มีการขยายจำนวนหลัก ๆ มาจากสถานีอัดประจุไฟฟ้า Elex PT เพื่อรองรับการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต ศูนย์บริการ และซ่อมบำรุงรถยนต์ Autobacs และสาขาร้านสะดวกซื้อ Max Mart เป็นต้น

#### การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์องค์กร "เชื่อมให้ทุกคนได้มีโอกาสเข้าถึงชีวิตที่ "อยู่ดี มีสุข" ในทุกด้านของ ช่วงชีวิต" พร้อมดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การ สหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อสร้างเสถียรภาพ ความมั่นคง และความยั่งยืนให้กับธุรกิจของ กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี สอดรับกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของโลก แนวโน้ม และทิศทางด้านความยั่งยืน ตลอดจนความ ต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ความยั่งยืนดังนี้

#### การส่งมอบประสบการณ์ที่ดีและมีคุณค่าตลอดห่วงโช่อุปทาน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมศักยภาพคู่ค้าทุกกลุ่มให้เติบโตไปพร้อมกัน โดยคำนึงถึงประเด็นทาง สังคม สิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยในปี 2566 คู่ค้าลำดับที่ 1 (Tier 1 Suppliers) ที่มีความเสี่ยงสูงได้รับทราบ จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับบริษัทคู่ค้า และได้รับการตรวจประเมินด้านสิ่งแวดล้อมสังคม และบรรษัทภิบาล 29%

อีกทั้งมีจัดกิจกรรม knowledge sharing ในหัวข้อ PTG Knowledge Sharing : ESG for Sustainability through the Supply Chain เป็นปีที่ 3 ร่วมกับบริษัทคู่ค้าของทุกหน่วยธุรกิจ จำนวน 10 บริษัท

#### การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่จากภายนอกองค์กร เพื่อการสร้างพันธมิตรใหม่ในด้านนวัตกรรม และพัฒนาธุรกิจใหม่ให้กลุ่มบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี รวมถึงสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้บุคลากรจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ได้มีโอกาสในการพัฒนาศักยภาพ นำเสนอแผนธุรกิจ และต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2566 จำนวนโครงการจากการร่วมมือกับสตาร์ทอัพทั้งหมด 7 ราย รวมถึงมีการส่งเสริม ให้บุคลากรในองค์กรได้มีความคิดริเริ่มที่จะเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเพื่อให้การปฏิบัติงานที่ดำเนินการอยู่มี ประสิทธิภาพสูงขึ้น ส่งผลให้ผลประโยชน์จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานผ่านกิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) และ Productivity Initiatives คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ 63 ล้านบาท

#### การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง สนับสนุนการจัดกิจกรรมเกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน ได้แก่ โครงการค่ายอาสา พีที ทำจริงไม่ทิ้งกัน เพื่อมุ่งยกระดับคุณภาพ ชีวิตของชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการทั่วประเทศไปพร้อม ๆ กับการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้แก่ จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดระยอง และจังหวัดสระบุรี โดยมีการแจกแว่นสายตาทั้งสิ้นจำนวน 1,600 อัน มีการ ปลูกต้นไม้จำนวนรวม 3,800 ต้น รวมทั้ง โครงการพัฒนาและส่งเสริมการปลูกกาแฟอะราบิก้าบนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน เพื่อ ส่งเสริมเกษตรกรในการเปลี่ยนมาปลูกกาแฟแล้วทั้งสิ้น 24 ครัวเรือน

สนับสนุนต้นกล้ากาแฟและพืชไม้แชมรวม 64,282 ต้น สนับสนุนปัจจัยการผลิตต่าง ๆ อาทิ อุปกรณ์การเกษตร การ ขุดบ่อเก็บน้ำ และการสร้างฝาย ไปจนถึงการสนับสนุนข้อมูลที่จำเป็นโดยการจัดอบรมเผยแพร่ความรู้และเทคนิคในเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับการปลูกและการแปรรูปกาแฟแก่บรรดาเกษตรกร

สิ่งแวดล้อมมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งตลอดห่วงโช่คุณค่าธุรกิจ บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อให้ การผลิตและบริการไม่หยุดชะงัก ดังนั้น ความเสื่อมโทรมและความขาดแคลนของทรัพยากรธรรมชาติ จึงเป็นปัจจัยความเสี่ยง ที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึง อีกทั้ง ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สร้างปรากฏการณ์ทางธรรมชาติใหม่ ๆ และส่งผลต่อ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่มุ่งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและรณรงค์การใช้พลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น ก็เป็น อีกหนึ่งความท้าทายที่บริษัทฯ ต้องเตรียมความพร้อมและปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อผลสำเร็จในระยะยาว โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงาน อาทิ การใช้ไฟฟ้า ลดการใช้กระดาษ สู่กิจกรรม 5 ส. การติดตั้ง โชลาร์รูฟที่อปเพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ลดการใช้ไฟฟ้าในสถานีบริการ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน ขอบเขตที่ 2 โดยในปี 2566 ได้มีการติดตั้งโชลาร์รูฟท็อป 39 สถานี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 536.43 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า การเพิ่มสัดส่วนสถานีอัดประจุไฟฟ้า Elex PT ในสถานีบริการ จากการร่วมมือกับการไฟฟ้าฝ่าย ผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า Elex PT ไปแล้ว จำนวน 49 สาขา และ มีแผนที่จะขยายโชลาร์รูฟท็อปและสถานีอัดประจุไฟฟ้า Elex PT เพิ่มเติมในปี 2567