

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

ผลประกอบการของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็น ของบริษัทฯ อยู่ที่ 210 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรม ดำเนินงาน 1,973.9 ล้านบาท และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบแสดง ฐานะการเงินรวมอยู่ที่ 3,818.7 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566

<u>บทสรุปผู้บริหาร</u>

- ในปี 2566 นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช เปิดเผยมูลค่าประมาณการเม็ดเม็ดเงินโฆษณาในสื่อโทรทัศน์มีการปรับตัวลดลง 3% เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับหลายปัจจัยเสี่ยงของสภาวะเศรษกิจ ตลอดจนปัจจัยความไม่ แน่นอนด้านการเมืองทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ จึงทำให้นักลงทุนและผู้ประกอบการมีการชะลอการใช้จ่าย ภายในประเทศตลอดทั้งปี 2566 แต่อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางหลายปัจจัยความท้าทาย บริษัทฯ สามารถเพิ่มความเป็น ผู้นำและสร้างความนิยมของเรตติ้งและผู้ชมของธรกิจทีวีในกลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ
- บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) หรือ ("กลุ่ม BEC" หรือ "บริษัทฯ") มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ในปี 2566 ลดลง 65.4% จากปี 2565 มาอยู่ที่ 210 ล้านบาท โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเป็น 26.1% ในปี 2566 จากปี 2565 ที่ 30.4% โดยผลประกอบการของบริษัทฯ นั้นได้พลิกกลับมาทำกำไรติดต่อกันมาตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2563 ท่ามกลางสถานการณ์โควิด-19 และเศรษฐกิจโลก รวมถึงเศรษฐกิจไทยที่มีการชะลอตัว ทั้งนี้ กลุ่ม BEC มีผลกำไร สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 4/2566 ที่จำนวน 93.5 ล้านบาท ซึ่งลดลง 55.4 ล้านบาท หรือ 37.2% จากไตรมาสที่ 4/2565 แต่เพิ่มขึ้น 55.6 ล้านบาทหรือ 146.5% จากไตรมาสที่ 3/2566
- ในปี 2566 บริษัทฯ สร้างรายได้จากธุรกิจการจัดจำหน่ายละครไปต่างประเทศ (Global Content Licensing) และธุรกิจ ดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) รวมกันอยู่ที่ 669.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือ 2% จากปี 2565 โดยรายได้รวมกันจากสองธุรกิจนี้ คิดเป็นรายได้ 14.4% ของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม BEC
- บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันในงบแสดงฐานะการเงินลดลง 3.4% หรือ 133.5 ล้านบาท จาก 3,952.2 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2565 มาอยู่ที่ 3,818.7 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566 ถึงแม้จะมีการจ่ายเงินปันผล 320 ล้านบาทในปีนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 1,973.9 ล้าน บาท สำหรับปี 2566

พัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญในปี 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจทีวีทั้งในด้านเรตติ้งและจำนวนผู้ชมสำหรับกลุ่มเป้าหมายของ บริษัทฯ (กลุ่มผู้ชมในกรุงเทพฯ และหัวเมืองใหญ่ อายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป) ตลอดทั้งปี 2566 โดยเริ่มจากละครคุณภาพ อย่างเช่น ที่สุดของหัวใจ หมอหลวง มาตาลดา แค้น เกมรักทรยศ และปิดท้ายปีด้วย พรหมลิขิต พร้อมทั้งพัฒนาเพื่อขยาย ฐานตลาดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีละครที่สร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่สังคมมากมาย จนนำไปสู่ Soft Power ระดับประเทศ โดยบริษัทฯ มีพัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญดังนี้



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



1. ธุรกิจภาพยนตร์

ปี 2566 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จและภาคภูมิใจอย่างสูงสุดของบริษัทฯ กับ "ธี่หยด" ภาพยนตร์เรื่องที่ 2 ของบริษัทฯ ที่ทำรวมกับบริษัท เมเจอร์ จอยน์ ฟิล์ม จำกัด ซึ่งสร้างมา จากเค้าโครงเรื่องจริงอันโด่งดังบนโซเชียลมีเดีย นำแสดงโดย ณเดชน์ คูกิมิยะ และ รัตนวดี วงศ์ทอง ทั้งนี้ "ธี่หยด" เข้าฉายในวันที่ 26 ตุลาคม 2566 ในโรงภาพยนตร์ทั่วประเทศ โดยเป็นภาพยนตร์ที่เป็นประวัติการณ์ของวงการภาพยนตร์ไทยในหลายด้าน ได้แก่

- เป็นภาพยนตร์ไทยเรื่องแรกที่ฉายในระบบ IMAX DMR โดยทุบสถิติภาพยนตร์ไทย ด้วยรายได้เปิดตัวสูงสุดอันดับ 1 ของปี
- เป็นภาพยนตร์ไทยที่ทำเงินร้อยล้านไวที่สุดแห่งปี (ภายใน 3 วัน)
- เป็นภาพยนตร์ไทยที่ทำรายได้มากกว่า 400 ล้านบาท และขึ้นแท่นอันดับ 4 หนังไทยที่ทำเงินสูงสุดใน ประวัติศาสตร์

โดยในวันที่ 20 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์เรื่อง การจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท เมเจอร์ จอยน์ ฟิล์ม จำกัด ภายใต้ชื่อ "กิจการร่วมค้า เมเจอร์ จอยน์ ฟิล์ม และ บีอีซี เวิลด์" ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตภาพยนตร์ไทย และมีมูลค่าในการลงทุนรวม 82.92 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือเป็นสัดส่วน 50% ของการลงทุนในกิจการร่วมค้า

2. ธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจำหน่ายไปยังประเทศที่เป็น ลูกค้าเดิมของบริษัทฯ โดยเน้นตลาดในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือเป็น หลัก และขยายไปในประเทศที่เป็นลูกค้าใหม่ๆ มากขึ้น เช่น 23 ประเทศในกลุ่มประเทศลาตินอเมริกา และอินเดีย รวมทั้งสามารถขายลิขสิทธิ์ละครหลายเรื่อง และในหลากหลายรูปแบบการขาย อาทิเช่น แบบ Simulcast / Date on Broadcasting บนแพลตฟอร์มชื่อดังในหลายประเทศ ได้แก่ Netflix VIU Amazone Prime MediaCorp และ Netopia

3. ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม

จากความสำเร็จที่บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวโครงการความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่าง AIS SCB และ BBL ซึ่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มยอดสมาชิก 3Plus Premium โดยมอบสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าของพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็น แฟนละครช่อง 3 สามารถสมัครแพ็กเกจ 3Plus Premium เพื่อรับชมความบันเทิง ทั้งละครดัง ซีรีส์สุดฮิต หรือ รายการบันเทิงต่างๆ และรับชมย้อนหลังได้ก่อนใคร แบบไม่มีสะดุด และไม่มีโฆษณาคั่น ทุกที่ ทุกเวลาผ่านเว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน 3Plus เลือกสมัครได้ทั้งแบบรายเดือน ราย 6 เดือน และรายปี ในราคาสดพิเศษ

โดยในปี2566 "3Plus Premium" แพลตฟอร์มสตรีมมิ่งออนไลน์ของบริษัทฯ แบบ SVOD (Subscription Video on Demand คือบริการแบบเรียกเก็บค่าสมาชิกแบบรายเดือนหรือรายปี) ได้มีผู้สมัครทะลุ 100,000 Subscriptions ตามแผนที่วางไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และบริษัทฯ ยังคงการมองหาความร่วมมือใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

4. ธุรกิจ BEC STUDIO

ในวันที่ 2 ตุลาคม 2566 BEC STUDIO ประกาศขยายตลาดไปยังต่างประเทศเป็นครั้งแรกในงาน "แกะกล่องไทย บันเทิง" ซึ่งจัดโดย Prime Video ผู้ให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่งระดับโลก เพื่อเปิดตัวอย่าง line up ภาพยนตร์ ละคร ซีรีส์ และคอนเสิร์ตใหม่ๆจากทั่วทุกมุมโลก โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายละคร 2 เรื่องให้กับ Prime Video ได้แก่ "ร้อยเล่มเกมส์ออฟฟิศ" และ"มือปราบกระทะรั่ว" ที่ผลิตโดย BEC STUDIO และออกอากาศผ่านแพลตฟอร์ม Prime Video ในภูมิภาค SEA ในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม 2566





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



5. ธุรกิจเพลง

บริษัทฯ ปล่อยเพลงที่สองของ "โบว์ เมลดา สุศรี" หลังจากที่เมื่อปลายปีที่แล้วได้รับ กระแสตอบรับที่ดีล้นหลามจากซึ่งเกิลแรก "แฟนผมน่ารัก" มียอดรับชมบน Youtube มากกว่า 32 ล้านวิว ทำให้เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ เปิดตัวซึ่งเกิลที่สองที่มี ชื่อว่า "แนะนำให้เป็นแฟนเรา" โดยมียอดรับชมบน Youtube มากกว่า 10 ล้านวิว หลังจากเปิดตัวไปเพียง 1 เดือน ซึ่งถือว่าธุรกิจเพลง ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ ที่ ประสบความสำเร็จในวงการธรกิจนี้ไปอีกขั้น



6. บริษัทฯ ได้รับรางวัล Innovation Awards for OTT Platform ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับจากความสำเร็จในการ นำคอนเทนต์ที่ออกอากาศทางโทรทัศน์ภาคพื้นดินไปออกอากาศบนสตรีมมิ่งแพลตฟอร์มต่าง ๆ รวมถึงการทำการ ประชาสัมพันธ์และการตลาดที่ผสมผสานกันทั้งทาง Offline และ Online จนทำให้คอนเทนต์ได้รับความนิยมสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้มีการนำความสำเร็จของ "ละครหมอหลวง" เป็นกรณีตัวอย่างของความคิดสร้างสรรค์เพื่อส่งให้กับ คณะกรรมการตัดสินเป็นผู้พิจารณาจนได้รับรางวัลในครั้งนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นบริษัทไทยเพียง 1 ใน 2 บริษัท ที่ได้รับ รางวัลจากเวทีประกาศรางวัลในงาน Asia-Pacific Broadcasting+ Awards 2023 ในวันที่ 8 มิถุนายน 2566 ที่ ประเทศสิงคโปร์

7. รางวัล ContentAsia Awards

บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลยอดเยี่ยมในงานประกาศรางวัล ContentAsia Awards ครั้งที่ 4 ประจำปี 2023 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ณ โรงแรม The Athenee Hotel Bangkok โดยได้รับรางวัลผู้กำกับยอดเยี่ยมระดับเอเชียจากละคร เรื่อง "คือเธอ" (Bad Romeo) และเพลงประกอบละคร "ฉันยังคิดถึง"(I Still Miss You) จากละครเรื่อง "ภูตแม่น้ำ โขง" ซึ่งถือเป็นเพลงประกอบละครยอดเยี่ยมระดับเอเชีย ทั้งนี้ มีผู้เข้าชิงรอบตัดสินที่มาร่วมงานถึง 123 ราย จาก 12 ประเทศในเอเชีย อาทิ จีน ฮ่องกง อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ มาเลเชีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ไต้หวัน ไทย และเวียดนาม ซึ่งถือเป็นรางวัลใหญ่ระดับเอเชีย

8. โล่เชิดชูละครน้ำดื่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับโล่เชิดชูละครน้ำดี จากกระทรวงวัฒนธรรม จากละครเรื่อง "มาตาลดา" ด้วยเนื้อหาบทละครรวมถึงทุกองค์ประกอบที่ดีมากๆ พร้อมถอดบทเรียนยกให้เป็นละครส่งเสริมความสัมพันธ์ใน ครอบครัว และมีกิจกรรม MEET & GREET With IDOL: บอกรักให้โลกรู้ เป็นกิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์-สานพลัง เครือข่ายพัฒนาครอบครัว ณ หอศิลป์แห่งชาติ กระทรวงวัฒนธรรม (วธ.) นอกจากนั้นละคร "มาตาลดา" ยังได้เป็น ตัวอย่าง Soft Power ต่อสังคมไทย ที่ส่งเสริมการมีบทบาทในการปลูกฝังค่านิยม และวัฒนธรรมที่ดี ตลอดจนสร้าง สัมพันธภาพอันดีในครอบครัว



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



9. เปิดวิก BIG3 TASTE of DRAMA

ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้มีการออกอากาศรายการพิเศษ"เปิดวิก BIG3 TASTE of DRAMA" เพื่อ เป็นการตอกย้ำว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะผลิตคอนเทนต์ที่สามารถตอบสนองผู้ชมทุกช่วงวัยและทุกแพลตฟอร์ม โดย ในปืหน้ามีละครฟอร์มใหญ่หลายเรื่อง อาทิเช่น ละครชุด "ดวงใจเทวพรหม" ทั้งนี้ ได้มีการเปิดตัวอย่าง lineup ละครและวาไรตี้ใหม่ๆ



10. พรหมลิขิต FAN MEETING จะชาตินี้ชาติไหนหัวใจคือเธอ

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ทางบริษัทฯ ได้จัดงานพรหมลิขิต FAN MEETING "จะชาตินี้ชาติไหนหัวใจคือเธอ" นำโดยโป๊ป ธนวรรธน์ ,เบลล่า ราณี และ เกรท วรินทร ณ ทรู ไอคอน ฮอลล์ ชั้น 7 ไอคอนสยาม เพื่อให้ แฟนคลับของละครพรหมลิขิตได้ใกล้ชิดกับทีมนักแสดงในเรื่องมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มการบริหารรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) หรือ IP Rights ซึ่งยื่นจดเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 โดยมีการจดลิขสิทธิ์ครอบคลุม 16 ผลงาน ที่ใช้ประโยชน์ทางธุรกิจ



ที่กรมทรัพย์สินทางปัญญาได้รับคำขอจดแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์ของ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ที่เกี่ยวข้องกับ ละคร พรหมลิขิต

11. เรื่องอื่นๆ

- เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ได้มีมติจ่ายเงินปั้นผลให้แก่ผู้ ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 320 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปั้นผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2566
- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ว่านายสุรินทร์ กฤตยพงศ์พันธุ์ ได้แจ้งความ ประสงค์ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมด โดยการ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้นาย ฉัตรชัย เทียมทอง ที่ปรึกษากรรมการบริหาร รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการ สายธุรกิจโทรทัศน์



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



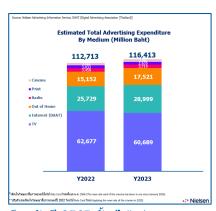
<u>ภาพรวมผลการดำเนินงาน</u>

<u>ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</u>

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยยังคงต้องเผชิญกับหลายปัจจัยเสี่ยงซึ่งยังไม่มีความแน่นอนในการฟื้นตัว จากผลกระทบจากภาวะ ถดถอยของเศรษฐกิจโลก ถึงแม้จะมีแรงหนุนจากการเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไปของภาคการท่องเที่ยวและการอุปโภค บริโภคภาคเอกชน แต่ภาพรวมการส่งออกสินค้า และการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมยังคงปรับตัวลดลง รวมถึงจากอัตราเงินเฟ้อ ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ความผันผวนในตลาดการเงินโลก ธนาคารกลางในประเทศต่างๆมีการเร่งปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย นโยบายอย่างต่อเนื่อง และยังมีความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานสูงขึ้น กระทบต้นทุนทางการเงินและ การผลิตปรับตัวสูงขึ้นตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเศรษฐกิจจีนซึ่งเป็นคู่ค้าหลักของไทยในสินค้าเกือบทุกประเภท และมีขนาด เศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ2 ของโลก กำลังเผชิญปัญหาเศรษฐกิจมากมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

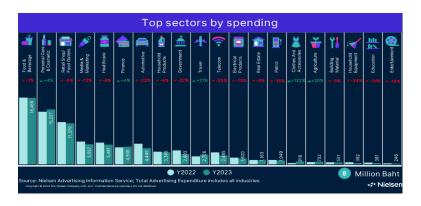
อีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจไทยคือ การไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศจากการ เปลี่ยนผ่านรัฐบาล เป็นผลให้การอุปโภคของรัฐบาลและการลงทุนภาครัฐปรับตัวลดลงอย่างยาวนานในปีนี้ จึงทำให้ ผู้ประกอบการและนักลงทุนในทุกกลุ่มธุรกิจขาดความเชื่อมั่นและชะลอการใช้จ่ายภายในประเทศตลอดทั้งปี2566 สอดคล้อง กับที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ประกาศตัวเลข GDP ของไทยในปี 2566 อยู่ที่ 2.7% ซึ่งมีอัตราการเดิบโดที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับหลายประเทศในภูมิภาคและกลุ่ม (Tier) เดียวกัน

โดย นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช ("Nielsen") ได้เปิดเผยมูลค่าประมาณการเม็ดเงิน โฆษณา ("AdEx") สำหรับปี 2566 อยู่ที่ 116,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.3% เมื่อ เทียบกับปี 2565 ที่ 112,713 ล้านบาท โดยสื่อที่เพิ่มขึ้นสูงสุด คือ สื่อโฆษณานอก บ้าน ("Out of Home") ที่เพิ่มขึ้น 15.6% และสื่ออินเทอร์เน็ต ("Internet – DAAT") ที่เพิ่มขึ้น 12.7% หลังจากสถานการณ์โควิด -19 คลี่คลายและสามารถ กลับมาใช้ชีวิตปกติมากขึ้นประกอบกับพฤติกรรมบริโภคสื่อโฆษณาของประชาชน เปลี่ยนไป ทั้งนี้ มูลค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่มโทรทัศน์ ("TV") อยู่ที่ 60,689 ล้านบาท ลดลง 3.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกลุ่มโทรทัศน์ ยังคงเป็นสื่อโฆษณาหลักและ มีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สดถึงประมาณ 52.1%



ทั้งนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา สูงสุด 3 อันดับแรกในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 นั้น ได้แก่

- 1. กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) มีมูลค่ารวม 18,468 ล้านบาท ลดลง 1%
- 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัวและเครื่องสำอาง (Personal Care and Cosmetic) มีมูลค่ารวม 15,227 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4%
- 3. กลุ่มธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร (Retail Shop / Food Outlets) มีมูลค่า 11,379 ล้านบาท ลดลง 3 %





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>งบกำไรขาดทุน</u>

งบกำไรขาดทุน	ปี 2566		ปี 2565		YoY	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	(+/-)	%
รายได้จากการดำเนินงาน*	4,652.9	100.0%	5,114.7	100.0%	(461.8)	-9.0%
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	3,963.2	85.2%	4,448.7	87.0%	(485.5)	-10.9%
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น	689.8	14.8%	666.0	13.0%	23.8	3.6%
ต้นทุนรวม	(3,440.4)	-73.9%	(3,560.8)	-69.6%	(120.5)	-3.4%
ดันทุนขายและดันทุนการให้บริการ	(3,440.4)	-73.9%	(3,560.8)	-69.6%	(120.5)	-3.4%
กำไรขั้นตัน	1,212.6	26.1%	1,553.9	30.4%	(341.3)	-22.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(881.4)	-18.9%	(795.4)	-15.6%	85.9	10.8%
รวมรายได้อื่น	11.0	0.2%	21.0	0.4%	(10.0)	-47.7%
กลับรายการ(ขาดทุนจากการด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	12.0	0.3%	40.9	0.8%	28.9	70.7%
สวนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	66.3	1.4%	4.1	0.1%	62.2	1516.8%
กำไรก่อนดอกเบี้ย และภาษีเงินได้[EBIT]	420.5	9.0%	824.4	16.1%	(404.0)	-49.0%
รายได้ทางการเงิน	35.7	0.8%	16.2	0.3%	19.5	120.0%
ดันทุนทางการเงิน	(110.2)	-2.4%	(113.5)	-2.2%	(3.4)	-3.0%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	346.0	7.4%	727.1	14.2%	(381.1)	-52.4%
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ทางภาษีเงินได้	(136.0)	-2.9%	(120.0)	-2.3%	16.0	13.4%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	210.0	4.5%	607.1	11.9%	(397.2)	-65.4%
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของ BEC World	210.0	4.5%	607.0	11.9%	(397.0)	-65.4%
สวนที่เป็นของสวนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0%	0.0	0.0%	(0.0)	-90.4%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11		0.30		(0.20)	-65.4%
EBITDA	2,124.3	45.7%	2,738.8	53.5%	(614.5)	-22.4%

^{*}รายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น) สำหรับการวิเคราะห์ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

รายได้

จากภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมดังที่กล่าวมาข้างต้นได้ส่งผลให้ รายได้จากการขายเวลาโฆษณาของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 3,963.2 ล้านบาท ลดลง 485.5 ล้านบาท หรือลดลง 10.9% จากปี 2565 ถึงแม้ว่าบริษัทจะสามารถเพิ่มความ เป็นผู้นำและสร้างความนิยมของเรตติ้งของธุรกิจทีวีในกลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ จากละครคุณภาพอย่าเช่น "หมอหลวง" "มาตาลดา" และ "พรหมลิชิต"จนกลายเป็นแรงขับเคลื่อน Soft-Power ของประเทศซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ ส่งเสริม "5F Soft Power" รายได้จากการขายเวลาโฆษณายังคงเป็นรายได้หลักของกลุ่ม BEC อยู่ที่ 85.2% ของรายได้จาก การดำเนินงาน โดยยังคงมาจากการขายเวลาโฆษณาของ "ช่อง 33" เป็นหลัก

อย่างไรก็ตามกลุ่ม BEC สามารถทำรายได้เพิ่มจาก รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่นในปี 2566 อยู่ที่ 689.8 ล้าน บาท หรือเพิ่มขึ้น 23.8 ล้านบาท หรือ 3.6% จากปี 2565 โดยรายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่นนั้น ประกอบด้วย รายได้จากสองธุรกิจหลัก ได้แก่รายได้จากธุรกิจการจัดจำหน่ายละครไปต่างประเทศ (Global Content Licensing) และ ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) คิดเป็น 14.4% ของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม BEC เนื่องจากมีละครที่ มีกระแสตอบรับที่ดีจนเป็น Soft Power ของสังคม ประกอบกับมีการร่วมมือกับหลายพันธมิตรคู่คำเพื่อเพิ่มสมาชิก SVOD

โดยสรุป รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม BEC สำหรับปี 2566 อยู่ที่ 4,652.9 ล้านบาท ซึ่งลดลง 461.8 ล้านบาทหรือ 9% จากปี 2565 ที่ 5,114.7 ล้านบาท

ต้นทนขาย

ต้นทุนขายรวมของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 3,440.4 ล้านบาท ลดลง 120.5 ล้านบาทหรือ 3.4% จากปี 2565 ที่ 3,560.8 ล้านบาท เนื่องจากค่าตัดจ่ายละครและซีรี่ย์ รวมถึงการซื้อซีรี่ย์ที่ลดลงและมีการปรับผังรายการออกอากาศลดชั่วโมงละคร หลังข่าวเหลือ 1.30 ชม.จากปกติออกอากาศ 2 ชม. โดยเริ่มในไตรมาสที่ 1/2566 และมีการใช้ละคร Re-Run เพื่อควบคุม ต้นทุน ตามมาตรการควบคุมต้นทุนที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>กำไรขั้นต้น</u>

จากรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม BEC ในปี 2566 ที่ลดลงมากกว่าตันทุนขายรวมของกลุ่ม BEC จึงทำให้กำไรขั้นต้น ของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 1,212.6 ล้านบาท ลดลง 341.3 ล้านบาท หรือลดลง 22% จากปี 2565 ที่ 1,553.9 ล้าน บาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 26.1% ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วที่ 30.4%

ในขณะที่กลุ่ม BEC ยังคงมีเป้าหมายในการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ในหลายปีที่ผ่าน มา ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการขยายหน่วยงานต่างๆ เช่น BEC Studio และกลับมารับพนักงานเพิ่มเพื่อรองรับกับธุรกิจ ใหม่ๆ รวมถึงค่าใช้สื่อประชาสัมพันธ์และโปรโมทละครใหม่ และการพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์ม 3Plus ของกลุ่มบีอีซีอย่าง ต่อเนื่อง ส่งผลให้มีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 881.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.8 % จากปี 2565 ที่ 795.4 ล้านบาท

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 11 ล้านบาท ลดลง 9.3 ล้านบาท หรือ 45.9 % จากปี 2565 ที่ 21 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า

ในปี 2566 กลุ่ม BEC รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า "บัวผันฟันยับ" ตามวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวน 5.1 ล้านบาท และเมื่อรวมกับส่วนแบ่งกำไรในปี 2565 ที่จำนวน 4.1 ล้านบาทนั้น บริษัทฯ จะมีการรับรู้ส่วนแบ่ง กำไรจากกิจการร่วมค้า "บัวผัน ฟันยับ" รวมทั้งสิ้น 9.2 ล้านบาท นอกจากนั้นในช่วงไตรมาส 4/2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่ง กำไรจากกิจการร่วมค้า เมเจอร์ จอยน์ ฟิล์ม และ บีอีซี เวิลด์ สำหรับภาพยนตร์ "ธี่หยด" อยู่ที่ 61.2 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2566 บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจากธุรกิจภาพยนตร์ รวมทั้งสิ้น 66.3 ล้านบาท โดยถือเป็น ความสำเร็จอีกขั้นหนึ่งของกล่ม BEC ในการลงทนต่อในธุรกิจภาพยนตร์ ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

ตันทุนทางการเงินของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 110.2 ล้านบาท ลดลง 3.4 ล้านบาท หรือ 3% จากปี 2565 ที่ 113.5 ล้าน บาท

ค่าใช้จ่ายทางภาษี

ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ของกลุ่ม BEC ในปี 2566 อยู่ที่ 136 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 13.4% จากปี 2565 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากปัญหาในการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางภาษีในปี 2565 ต่ำกว่าปกติจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดที่สามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

สรุป

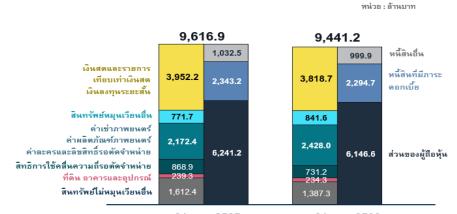
โดยสรุป กลุ่ม BEC มีผลกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ในปี 2566 ที่ 210 ล้านบาท ลดลง 397 ล้านบาทหรือ 65.4% จากปี 2565 ทั้งนี้ กลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น ในงบฐานะการเงินรวมอยู่ที่ 3,818.7 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 1,973.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>งบแสดงรานะการเงิน</u>



ณ 31 ธ.ค. 2565

ณ 31 ธ.ค. 2566

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม BEC มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 9,441.2 ล้านบาท ลดลง 175.7 ล้านบาท หรือ 1.8% จาก ณ 31 ธันวาคม 2565 ที่จำนวน 9,616.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการ จ่ายเงินปันผลจำนวน 320 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลง 63.6 ล้านบาท หรือ 1.3% มาอยู่ที่ 4,660.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมที่ลดลง 133.5 ล้านบาท จาก 3,952.2 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2565 มาอยู่ที่ 3,818.7 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566 จากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็น จำนวนเงิน 320 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 9.1% จาก 771.7 ล้านบาท เป็น 841.6 ล้านบาทในปีนี้ จาก สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เพิ่มขึ้นเป็นส่วนใหญ่

ในขณะเดียวกัน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมลดลง 112.1 ล้านบาทหรือ 2.3% มาอยู่ที่ 4,780.8 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกลุ่มสินทรัพย์ถาวร สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ลดลงระหว่างปี 2566 ถึงแม้จะมีการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจาก เงินลงทุนใน "เมเจอร์ จอยน์ ฟิล์ม และ บีอีซี เวิลด์" และค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์รอ ตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีก็ตาม

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม BEC มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,294.6 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 81.1 ล้านบาทหรือ 2.4% จาก ณ สิ้นปี 2565 ที่ 3,375.7 ล้านบาท โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 48.5 ล้านบาท หรือ 2.1% จาก 2,343.2 ล้าน บาท ณ สิ้นปี 2565 มาอยู่ที่ 2,294.7 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2566 โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นของหุ้นกู้ที่ ออกในปี 2565

ส่วนของผู้ถือห้น

ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม BEC มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 6,146.6 ล้านบาท ลดลง 94.6 ล้านบาท หรือ 1.5% จาก 6,241.2 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นนั้น เกิดจากการจ่ายเงินปันผล 320 ล้าน บาท ซึ่งมากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี 210 ล้านบาท

ทั้งนี้หากพิจารณาจากงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ มีฐานะการเงินที่แข็งแรงโดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 6.12 เท่า มี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ 0.54 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.37 เท่า และมี อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ -0.25 เท่า



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>งบกระแสเงินสด</u>

งบกระแสเงินสด (หน่วย:ล้านบาท)	สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,973.9	2,719.6
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,729.2)	(1,913.9)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(380.5)	(1,571.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,135.8)	(765.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	3,952.2	4,718.2
หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-5.7	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	2,810.7	3,952.2

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 นั้น กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,973.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 745.7 ล้านบาท หรือ 27.4% ตามผลกำไรสุทธิที่ปรับตัวลดลงในปี 2566 รวมถึงค่า เสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ลดลง

ทั้งนี้ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 2,729.2 ล้านบาท ซึ่งใช้เพิ่มขึ้น 815.3 ล้านบาทหรือ 42.6% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ 1,913.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการนำเงินสดไปเงินลงทุนในเงินฝากประจำ ธนาคารเพิ่มขึ้น 1,008 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนใน ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์รอ ตัดจำหน่าย ลดลง 98.2 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 380.5 ล้าน บาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายจ่ายปันผลเป็นจำนวน 320 ล้านบาท ในขณะที่ปีที่แล้วมีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ ถอนและมีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ 2 ชุด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 1,135.8 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 นั้น ส่วนใหญ่เป็นผลจากการนำเงินสดไปเงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 1,008 ล้าน บาท จึงทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 2,810.7 ล้านบาท จาก ณ วันต้นงวดที่มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่ 3,952.2 ล้านบาท

บริษัทฯได้มีนโยบายในการกำหนดระยะเวลา Credit Term กับคู่ค้าหรือลูกค้าดั้งนี้ โดยแบ่งเป็น

- 1. ลูกค้ารายใหม่: ไม่มีการให้เครดิตเทอม เป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าก่อนออกอากาศหรือให้บริการ
- 2. ลูกค้าเดิม: มีระยะเวลา credit term ให้อยู่ระหว่าง 30 45 วัน ยกเว้น ลูกค้าบางรายที่เป็นหน่วยงานราชการ อาจมีระยะเวลามากกว่ามาตรฐานได้

์ ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้จากลกหนี้การค้าเฉลี่ยอย่ที่ 38 วัน ซึ่งอย่ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>มุมมองของผู้บริหารต่อการดำเนินงานในอนาคต</u>

สำหรับปี 2567 ยังคงเป็นอีกปีหนึ่งที่มีความทำทายสำหรับบริษัทฯ โดยสมาคมธนาคารไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและโตในกรอบประมาณ 2.8-3.3% โดยมีแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้น เศรษฐกิจ เช่น โครงการ Easy E-Receipt และการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ จะเพิ่มขึ้นเป็น 33-34 ล้านคน นอกจากนี้ รัฐบาลกำลังให้ความสำคัญและเร่งเครื่องในการแก้ไขปัญหาหนึ้นอกระบบและ หนี้ ครัวเรือนไทยที่อยู่ในระดับสูงซึ่งมาจากหนี้เพื่อชื้ออสังหาริมทรัพย์และหนี้เพื่ออุปโภคบริโภคส่วนบุคคลเป็นหลัก อย่างไรก็ ตาม ยังมีแรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนมากขึ้นจากความขัดแย่งทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามอิสราเอลและ กลุ่มฮามาสที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมาได้นำไปสู่การโจมตีเรือสินค้าในบริเวณคลองสุเอซและทะเลแดงทำให้ค่าระวางเรือเพิ่ม สูงขึ้นกดดันตันทุนการผลิต ขณะที่สงครามรัสเซียและยูเครนยังไม่ยุติลง ซึ่งจากปัจจัยความไม่แน่นอนเหล่านี้ได้ซ้ำเติม เศรษฐกิจโลกที่อยู่ในภาวะชะลอตัว และทำให้ต้องติดตามผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าไทยที่พึ่งพาตลาดยุโรป ซึ่ง เศรษฐกิจของไทยจะได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมทำให้ต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ทั้งภาคการส่งออก ชะลอตัวและความไม่แน่นอนที่สำคัญจากนโยบายการคลังปี 2567

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะเด็มไปด้วยสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความไม่แน่นอนรอบด้าน แต่บริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นโอกาสในการ ดำเนินธุรกิจให้เดิบโตอย่างมั่นคง พร้อมพัฒนาศักยภาพองค์กรแบบเชิงรุก จึงมุ่งพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้มีความรู้ และความพร้อมที่จะผลิตคอนเทนต์คุณภาพเป็นที่นิยมในกลุ่มผู้ชมเป้าหมาย ตลอดจนมีช่องทางในการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ หลากหลายเพื่อให้เข้าถึงผู้ชมกลุ่มใหม่ให้มากที่สุด รวมทั้งขยายธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจโทรทัศน์ที่เป็นธุรกิจหลัก ตามวิสัยทัศน์ "ผู้นำทางด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย" ภายใต้กลยุทธ์ "Single Content, Multiple Platforms" โดยตั้งเป้าการเดิบโตจากทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบีอีซี ดำเนินงานในฐานะผู้นำทางการตลาดของธุรกิจโทรทัศน์มาอย่างต่อเนื่อง มุ่งรักษาผู้ชมกลุ่มเดิมและ ขยายฐานผู้ชมไปยังกลุ่มใหม่
- การจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ (Global Content Licensing) ให้ขยายไปยังพื้นที่ใหม่และเพิ่ม การซื้อจากประเทศที่เป็นลูกค้าอยู่แล้ว
- สำหรับดิจิทัลแพลตฟอร์ม 3Plus ของกลุ่มบีอีซี มีการขยายฐานผู้ชมไปยังกลุ่มที่มีอายุน้อยลงซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ที่ ยังคงรับชมคอนเทนต์ของช่อง 3 แต่อาจไม่ได้รับชมรายการผ่านเครื่องรับโทรทัศน์เป็นหลัก รวมทั้งการจัดกิจกรรม ทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดผู้ชมที่สมัครเป็นสมาชิก (Subscription Video on Demand หรือ SVoD) นอกจากนี้ ยัง ใช้ 3Plus เป็นช่องทางในการโปรโมทนักแสดงในสังกัดของช่อง 3 เพื่อขยายฐานผู้ชม 3Plus และนำไปสู่การขาย โฆษณาสินค้าและบริการของลูกค้าในหลากหลายช่องทางมากขึ้น
- สำหรับการดำเนินธุรกิจของ บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด ("บีอีซี สตูดิโอ") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีอีซี ในฐานะ ที่เป็นผู้ผลิตคอนเทนต์แบบครบวงจร ทั้งการผลิตละครเพื่อออกอากาศทางช่อง3 และการผลิตคอนเทนต์ทั้ง Original Contents และ On-demand Contents ให้กับผู้ให้บริการแพลตฟอร์มทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้ง แพลตฟอร์ม 3Plus
- จากความสำเร็จของธุรกิจภาพยนตร์ "ธี่หยด" ในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนที่จะนำลิขสิทธิ์ภาพยนตร์เรื่องนี้ไปจำหน่าย ต่อยังแพลตฟอร์มอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงมีแผนที่จะผลิตภาพยนตร์มากขึ้นถึง 2-3 เรื่อง

สำหรับการดำเนินธุรกิจในระยะยาวเพื่อการเดิบโตอย่างต่อเนื่องนั้น นอกจากการรักษารายได้จากการโฆษณาทางโทรทัศน์ แล้ว บริษัทฯ มีแผนการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมต่อยอดธุรกิจเพลง และการบริหารรายได้จาก ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) หรือ IP Rights อย่างเช่นละครเรื่อง "พรหมลิขิต" ที่มีการจดลิขสิทธิ์ ครอบคลุมตั้งแต่คาแรกเตอร์ของตัวละคร (Characters) การแต่งกาย (Costume) ประโยคเด่นในเรื่อง (Motto) และ เครื่องหมายทางการค้า (Trademark) ที่ใช้ประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนริเริ่มธุรกิจการบริหารศิลปินในปี 2567



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



การขับเคลื่อนธรกิจเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มบีอีชี

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและเกิดความยั่งยืน ไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับผลประกอบการที่ดี แต่ยังต้องขับเคลื่อนธุรกิจบนรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อม ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ตันน้ำถึงปลายน้ำ ทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการ ดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กลุ่มบีอีซีเป็น "Total Entertainment Company" ที่สามารถเดิบโตเคียงคู่ไปกับสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อมตลอดไป โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ ESG หลายกิจกรรม อาทิเช่น

<u>ด้านสิ่งแวดล้อม</u>

เมื่อวันศุกร์ที่ 10 มีนาคม 2566 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 ร่วมสัมมนา และเยี่ยมชม "โครงการตันแบบชุมชนจัดการขยะอย่างครบวงจรชุมชนเกาะ กลาง" ณ สวน 80 พรรษามหาราชินี 100 ปีกระทรวงคมนาคม (สุขุมวิท 48/1) เนื่องจากชุมชนเกาะกลางเป็นชุมชนตันแบบด้านการจัดการขยะที่ได้รับ ความร่วมมือของทุกครัวเรือนในชุมชนเกาะกลางในการแยกและสร้าง ประโยชน์ให้แก่ขยะ ทำให้ปริมาณขยะในครัวเรือนตัวอย่างลดลงได้มากกว่า 50% หรือมากถึง 4.9 ตันต่อปี และลดค่าใช้จ่ายภายในชุมชนได้มากถึง 107,400 บาทต่อปี



"ช่อง 3 อาสาทำดี ปลูกต้นไม้ สร้างแหล่งอาหารให้สัตว์ป่า" ณ จังหวัด นครราชสีมา เมื่อวันที่ 18 ถึง 19 สิงหาคม 2566 นำผู้บริหารและพนักงานจิต อาสาร่วมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้ป่าไม้ โดยพนักงานจิตอาสาของกลุ่ม BEC ร่วมกันปรับปรุงทุ่งหญ้าและกำจัดวัชพืช เรียนรู้การทำโป่งเทียมเพื่อเพิ่ม แร่ธาตุที่สัตว์ป่าต้องการ อีกทั้งยังได้เรียนรู้ระบบนิเวศทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังได้ใส่บาตร ถวายสังฆทาน น้อมรับโอวาทธรรม และรับพรจาก หลวงพ่อกัณหา สุขกาโม วัดป่าทรัพย์ทวีธรรมาราม อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัด นครราชสีมา



ด้านสังคมและชมชน

• วันที่ 19 พฤษภาคม 2566 กลุ่มบีอีซี และช่อง 3 เล็งเห็นความสำคัญด้าน การศึกษาและสิทธิมนุษยชนที่ต้องการให้นักเรียนของโรงเรียนฯ ที่อยู่ ห่างไกล ได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกับนักเรียนทั่วไป จึงจัดกิจกรรม "ช่อง 3 อาสาทำดี เพื่อน้องโรงเรียน ตชด." โดยนำพนักงานจิตอาสาจำนวน 50 คน ร่วมกิจกรรม ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านแพรกตะคร้อ อำเภอหัว หิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ หน่วยงานในสังกัดกองบัญชาการตำรวจตระเวน ชายแดน (ตชด.) พร้อมให้การสนับสนุนการจัดพิมพ์สมุดรายงานของนักเรียน 10,000 บาท และมอบสิ่งของที่จำเป็น รวมทั้งเล่นเกม และการแสดง เสริมสร้างพัฒนาการและสร้างความสาบัคคี



• วันที่ 23 มิถุนายน 2566 กองเศรษฐกิจวัฒนธรรม กระทรวงวัฒนธรรม ซึ่งดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์ อุตสาหกรรมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ด้วย 5 F (Food, Film, Festiva, Fighting, Fashion) ประสงค์จะนำ ละครเรื่องหมอ หลวง ประชาสัมพันธ์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อให้เกิดความสนใจในหมู่นักท่องเที่ยว และเป็นแนวทางให้







คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ปร^ะรำปี 2566

นักท่องเที่ยวชาวจีนที่มาท่องเที่ยวไทย ได้แต่งตัวตามละคร และเผยแพร่ละครเรื่องหมอหลวงให้เป็นที่รู้จักในประเทศ จีนมากยิ่งขึ้น

• โครงการ CH3 News Creator program รุ่นที่ 2 เปิดรับบุคคลภายนอก นิสิต นักศึกษา เข้ารับการอบรมนัก สื่อสารมวลชนที่มีใจรักในงานข่าว ได้เรียนรู้และฝึกฝนทักษะการทำงานในสายงานข่าวทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อให้สามารถนำไปพัฒนาศักยภาพของตนเองให้ก้าวเข้าสู่วิชาชีพการทำงานข่าวในอนาคต โดยเปิดอบรมตั้งแต่ วันที่ 2 สิงหาคม ถึงวันที่ 30 ตลาคม 2566

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

• โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) จัดทำ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประกาศว่าในปี 2566 บริษัท บีอีซี เวิลด์



จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" หรือ 5 ดาว ซึ่งประกาศไว้เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566

• ประชาสัมพันธ์เนื้อหาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทาง E-magazine ทุกสัปดาห์ ได้แก่ PDPA อาทิ สิทธิขอเข้าถึง และขอรับสำเนาข้อมูลส่วนบุคคล และ Act on 3 หัวข้อ ปณิธานปีใหม่ "โปร่งใส ไม่ทุจริต" เป็นต้น

ขอแสดงความนับถือ

PH

(นายพิริยดิส ชูพึ่งอาตม์) รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักการเงินและบัญชี บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566



<u>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</u>

สัดส่วนทางการเงิน	ปี2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.12	6.02
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้ (%)	45.7%	53.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	4.5%	11.9%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.07	3.12
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.11	0.30
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.2%	6.1%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	3.4%	9.8%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-0.25	-0.26
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	-0.72	-0.59

หมายเหตุ :

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียนหาร หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	=	EBITDA หาร รายได้จากการดำเนินงาน
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิหาร รายได้จากการ ดำเนินงาน
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	=	ต แนนงาน รวมส่วนของผู้ถือหุ้น หาร จำนวนหุ้น
กำไรสุทธิต่อหุ้น	=	กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาร จำนวน
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	=	หุ้น กำไร (ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงิน ได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิ (ของผู้ถือหุ้นใหญ่)หาร ส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหาร รวมส่วนของผู้ถือ หุ้น
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวหาร EBITDA
EBITDA	=	Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization