## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 (1 กรกฎาคม 2566 – 30 กันยายน 2566)

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ขอสรุปผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 (1 กรกฎาคม 2566 – 30 กันยายน 2566) โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ภาพรวมเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธูรกิจ

ในไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2567 (1 ก.ค. – 30 ก.ย. 2566) ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อยู่ที่ระดับ 55.7 ในเดือนกันยายน ปรับตัวลดลง จากระดับ 56.1 ในเดือนมิถุนายน เป็นผลมาจาก เศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวไม่เป็นไปตามคาด การอยู่ในช่วงรอการจัดตั้งรัฐบาลที่เสร็จสิ้น ในช่วงต้นเดือนกันยายน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย รวมไปถึงสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ที่ส่งผลให้ผู้บริโภค ไม่มั่นใจถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม การจัดตั้งรัฐบาลที่เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว รวมไปถึงมาตรการของรัฐบาลในการ กระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น โครงการปรับลดค่าไฟ และลดราคาน้ำมันดีเซล รวมไปถึงการเปิดฟรีวีซ่าแก่นักท่องเที่ยวชาวจีนและคาซัคสถาน จะช่วยให้เศรษฐกิจขยายตัวได้ดีขึ้น

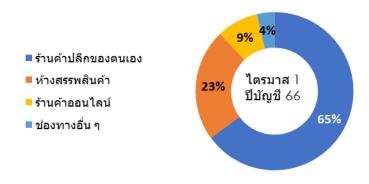
### ภาพรวมผลดำเนินงานในไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567

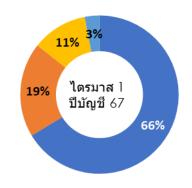
หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 1/67	ไตรมาส 1/66	เปลี่ยนแปลง	
	(ก.คก.ย. 66)	(ก.คก.ย. 65)	020122002014	
รายได้จากการขาย	882	759	16.1%	
กำไรขั้นต้น	582	490	18.6%	
อัตรากำไรขั้นต้น	66.0%	64.6%	1.4%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	427	350	22.2%	
%ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	48.5%	46.0%	2.4%	
รายได้อื่นๆ	14	9	48.7%	
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	268	243	10.3%	
%กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	30.0%	31.7%	-1.7%	
กำไรสุทธิ	129	116	11.6%	
%กำไรสุทธิ	14.4%	15.0%	-0.6%	

### รายได้

สำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ารวม 882 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 122 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.1 เกิดจากกำลังซื้อที่กลับมาทั้งในช่องทางออฟไลน์ ได้แก่ ร้านค้าปลีกของตนเองและช่องทางออนไลน์ สืบเนื่องจาก มาตรการกระตุ้น เศรษฐกิจของภาครัฐ การเปิดประเทศในช่วงที่ผ่านมาใน รวมไปถึงการขยายช่องทางการขายอย่างต่อเนื่อง

### สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่าย

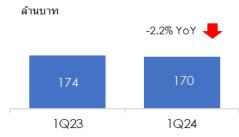




ในไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 สัดส่วนรายได้ช่องทางร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66, ห้างสรรพสินค้า (Department Store) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19, ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 และช่องทาง อื่น ๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

- ร้านค้าปลีกของตนเอง
  รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง สำหรับไตร
  มาส 1 ปีบัญชี 2566 มีรายได้ 585 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.7 จากกำลังซื้อที่กลับมาและการขยายช่องทางการ
  ขาย
- ห้างสรรพสินค้า
  รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้า สำหรับไตร
  มาส 1 ปีบัญชี 2566 มีรายได้ 170 ล้านบาท ลดลง 4 ล้านบาทหรือ
  ร้อยละ 2.2
- ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce)
  รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าออนไลน์ สำหรับไตรมาส 1 ปี บัญชี 2566 มีรายได้ 100 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาทหรือร้อยละ
   54.1







ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัท มีจุดจำหน่ายรวม 566 จุด และ 555 จุดตามลำดับ ตามการบริหารพื้นที่ การขายดังนี้

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	30 กันยายน 2566	30 มิถุนายน 2566	เพิ่มขึ้น (+) /ลดลง (-) จากไตรมาส 4 ปีบัญชี 66
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	413	403	+10
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)*	138	137	+1
วถ Mobile Unit	6	6	-
รวมร้านค้าในประเทศ	557	546	+11
ร้านค้าต่างประเทศ	9	9	-
รวท	566	555	+11

<sup>\*</sup>เปลี่ยนแปลงจากรายงานครั้งก่อน เนื่องจากการจัดกลุ่มจุดจำหน่ายใหม่

### กำไรขั้นต้น

สำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 582 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับ ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 66.0 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับร้อยละ 64.6 ในช่วง เวลาเดียวกันของปีก่อน จากกลยุทธ์การส่งเสริมการขายและการบริหารช่องทางการขายสินค้า

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 427 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.2 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นผลมาจากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น หากเทียบอัตราร้อยละ ต่อยอดขาย ที่ร้อยละ 48.5 จะเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 46.0 ในช่วงเดียวกันปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายข้างต้นและการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังได้รับผลกระทบจากรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่รายงานไว้ในงบกำไรขาดทุน

# กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา สำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 เท่ากับ 268 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 10.3 โดยมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin) ร้อยละ 30.0 ของรายได้ เมื่อเทียบกับร้อยละ 31.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น หักกลบกับการรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

## กำไรสุทธิ

สำหรับไตรมาส 1 ปีบัญชี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 129 ล้านบาท หากเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จะมีกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.6 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.4 ต่ำกว่าร้อยละ 15.0 ในปีที่ผ่านมา

# การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน งบแสดงฐานะการเงิน

(ล้านบาท)	30 กันยายน 2566	30 มิถุนายน 2566	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	1,675	1,727	-3%
ลูกหนี้การค้า	251	203	24%
สินค้าคงคลัง	1,472	1,294	14%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,022	974	5%
สินทรัพย์อื่น	1,186	1,173	1%
รวมสินทรัพย์	5,605	5,371	4%
เจ้าหนี้การค้า	326	233	40%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	0	0	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,034	984	5%
หนี้สินอื่น	392	434	-10%
รวมหนี้สิน	1,752	1,650	6%
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,851	3,719	4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	2	-1%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,853	3,721	4%

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,605 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ที่มีสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 5,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 หรือ 234 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก

- สินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท จากเดิม 1,294 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็น 1,472 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เพื่อเตรียมสินค้าขาย สำหรับฤดูการขายในไตรมาสที่ 2
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 48 ล้านบาท จากเดิม 203 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็น 251 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท จากเดิม 974 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็น 1,022 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
- สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท จากเดิม 1,173 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็น 1,186 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
- หักกลบกับเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นลดลง 52 ล้านบาท จากเดิม 1,727 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็น 1,675
  ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

# หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,752 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ที่มีหนี้สินรวม 1,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 51 ล้าน บาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท หักกลบกับค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นที่ลดลง 75 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,853 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ที่มี ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132 ล้านบาท จากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น 129 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวรวม 1,675 ล้านบาท ลดลง 52 ล้านบาท จากวันที่ 30 มิถุนายน 2566 โดยมีสาเหตุมาจาก

- เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน 24 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์
  และหนี้สินดำเนินงาน 261 ล้านบาท หักกลบกับสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
  เพิ่มขึ้น 51 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 27 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากเงินสดจ่ายซื้ออาคารที่ดินและอุปกรณ์ 20 ล้าน บาทและเงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 10 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 52 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากเงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
  45 ล้านบาทและเงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 7 ล้านบาท

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		สำหรับงวดสิ้นสุด	
		30 กันยายน 2566	30 มิถุนายน 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง*	เท่า	3.7	3.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	22	20
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	376	353
ระยะเวลาชำระหนึ่	วัน	80	57
Cash cycle	วัน	318	316
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Annualized)	%	15.3	15.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Annualized)	%	17.2	17.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	- 1		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.5	0.4

<sup>\*</sup> หากไม่รวมส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อัตราส่วนสภาพคล่องจะเป็น 5.4 และ 5.6 เท่า สำหรับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 30 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ

ขอแสดงความนับถือ

นายวิรัช เสรีภาณุ

กรรมการ