

# บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566

### <u>ภาพรวมธุรกิจ</u>

สำหรับปี 2566 เศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวชะลอลง ตามรายรับภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกที่พื้นตัว ช้า ด้านการใช้จ่ายภาครัฐหดตัวจากรายจ่ายลงทุนของทั้งรัฐบาลกลางและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ดี เครื่องชี้การ บริโภคภาคเอกชนและภาคบริการยังขยายตัวต่อเนื่องและเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของเศรษฐกิจไทย ขณะที่ อัตราเงินเพื่อพื้นฐานยังทรงตัว ด้านตลาดแรงงานพื้นตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน แต่เริ่มเห็นสัญญาณการจ้าง งานในภาคการผลิตชะลอลง สำหรับอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ตลาดเริ่มกลับมาพื้นตัว สำนักพิมพ์ต่างๆ เพิ่มกำลัง การผลิตหนังสือใหม่เข้าตลาดมากขึ้น ทั้งหนังสือกลุ่มที่เน้นสาระโดยเฉพาะกลุ่มจิตวิทยาพัฒนาตนเอง แนว เทคนิคการทำธุรกิจ และบันเทิง ทำให้บรรยากาศการผลิต การอ่าน และการตอบรับกระแสจากผู้บริโภคดีขึ้น นอกจากหนังสือที่มียอดเติบโตแล้ว กลุ่มสินค้าอื่นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ เสริมทักษะสำหรับเด็ก และกลุ่มไลฟ์ สไตล์วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา และวัยทำงาน ก็เริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นเช่นกัน แต่ก็ยังไม่สามารถกลับเข้าสู่ระดับ เดียวกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันมาก ขึ้นและยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายทุกมิติอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับ การลดหย่อนค่าเช่า จากผู้ให้เช่าพื้นที่ในห้างสรรพสินค้าซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายจากค่าเช่าพื้นที่ได้ บางส่วน

- เปิดสาขาใหม่ บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่สำหรับปี 2566 จำนวน 4 สาขา
  - 1. ไอคอนสยาม (มีนาคม 2566)
  - 2. หนองคาย ถนนมิตรภาพ (มิถุนายน 2566)
  - 3. บิ๊กซี สุไหงโกลก นราธิวาส (สิงหาคม 2566)
  - 4. บิ๊กซี สระบุรี (พฤศจิกายน 2566)
- การปิดสาขา บริษัทฯ ปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไรได้จำนวน 24 สาขา ทำให้บริษัทฯ ควบคุม ค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งสิ้น 220 สาขา

อย่างไรก็ตามรายได้จากกลุ่มธุรกิจค้าปลีกเติบโต 0.6% โดยกลุ่ม Same Store Sale มีอัตราเติบโต 6.7% และ ธุรกิจค้าส่งเติบโต 14.8% จากปีก่อน ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ และพันธมิตร ในการยื่นเรื่องขออนุมัติกับสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา เพื่อให้ผล การสอบ 4 ทักษะของ EduSynch CEFR Level Test ได้รับการรับรองจากทางคุรุสภา มีผลทำให้ครูผู้สอบที่ ได้ผลการสอบผ่านเกณฑ์สามารถนำไปยื่นวิทยฐานะกับกระทรวงศึกษาธิการได้ ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ มองเห็นโอกาสของการสอบ CEFR Level Test ทางหน่วยงานสายงานพัฒนาวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ จึงได้ทำการพัฒนาชุดทดสอบ EduSynch มาเป็น House Brand ภายใต้ชื่อ SE-ED Academy CEFR Level Test ซึ่งสามารถตอบโจทย์ความต้องการของสถานศึกษาทั้งในระดับโรงเรียน และมหาวิทยาลัยได้ดีอย่าง ต่อเนื่อง

T.0-2826-8000#8

IR@SE ED.COM



และในปี 2566 ทางบริษัทฯ ได้ทำการจัดสอบให้กับครูสังกัด สพฐ. 4,000 คน ทั่วประเทศ โดยทำงานร่วมกับ ศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อความเป็นเลิศ (Human Capital Excellence Center: HCEC) 185 ศูนย์ ทั่วประเทศ เพื่อวัดความรู้ ความสามารถครูวิชาภาษาอังกฤษทั่วประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีการปรับตัวในการควบคุมค่าใช้จ่ายแล้วยังได้ปรับปรุงในการเลือกผลิตหนังสือและ สั่งซื้อสินค้าที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังพัฒนาช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อจำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่ ลูกค้าที่ปรับพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยมาทางออนไลน์มากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้จากธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital ก็เป็นอีกด้านหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ให้ ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และกำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการร่วมกับพันธมิตรในเรื่องของ การศึกษา ผู้ให้บริการ Content และผู้นำเทคโนโลยีระดับแนวหน้าของโลก เพื่อรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำธุรกิจ หนังสือและเริ่มต้นยุคใหม่แห่งการเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ทั้งบนแพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์

ชีเอ็ดมีกำไร สุทธิ สำหรับปี 2566 เท่ากับ 36.05 ล้านบาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 36.05 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท คิด เป็น 1322% เกิดจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 24.78 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 22.42 ล้าน บาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิจากภาษี จำนวน 18 ล้านบาท และจากผลการดำเนินงานหลัก 6.78 ล้านบาท (ปี 2565 ขาดทุน 2.9 ล้านบาท) โดย รายได้หลักของธุรกิจค้าส่งเพิ่มขึ้น 14.8% จากการขายให้กับสถาบันการศึกษาในช่วงเตรียมเปิดภาคเรียนใหม่ และจากการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นตันสูง โดยเฉพาะกลุ่มสินค้า Non book ส่งผลให้สภาพการทำกำไรของ กลุ่มธุรกิจค้าปลีกดีขึ้น

โดยสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานดังนี้

- รายได้รวม ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 2,170.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114.25 ล้านบาท คิดเป็น 5.60%
   โดยเป็นรายได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น 5%
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 723.13 ล้านบาท ลดลง 11.18 ล้านบาท คิดเป็น 1.50%
   เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการบริหารจัดการสินค้าให้มี
   อัตราการหมุนเวียนที่ดีขึ้น
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน เท่ากับ 21.70 ล้านบาท ลดลง 0.55 ล้านบาท ตามภาระเงินต้นที่ลดลง



	งบการเงินรวม			(หน่วย:ล้านบาท	
	2566	2565	เพิ่มขึ้น	%	
			(ลดลง)		
รายได้จากการขาย	2,096.40	1,986.95	109.46	5.50%	
ดันทุนขาย	1,361.12	1,288.49	72.63	5.60%	
กำไรขั้นต้น	735.28	698.45	36.83	5.30%	
อัตรากำไรขั้นต้น	35.10%	35.20%		(0.10%)	
EBITDA	135.69	78.47	57.22	72.90%	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น					
ของบริษัท	36.05	(2.95)	39.00	1322.00%	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (หน่วย:บาท)	0.092	(800.0)	0.100	1250.00%	

อัตรากำไรขั้นตันลดลง 0.10% สำหรับปี 2566 เม็ดเงินกำไรขั้นต้น เท่ากับ 735.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 36.83 ล้านบาท คิดเป็น 5.30% โดยอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ 35.10% ลดลง 0.10% เทียบกับปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นของงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 36.07% ลดลง 0.27% เทียบกับปี ก่อน จากการให้ส่วนลดเพิ่มขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดขายของธุรกิจค้าปลีก

ต้นทุนขายสินค้าและ บริการ เพิ่มขึ้น 72.63 ล้านบาท ดันทุนขายสินค้าและบริการตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1,361.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.63 ล้าน บาท คิดเป็น 5.60% ซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

EBITDA เพิ่มขึ้น 57.22 ล้านบาท คิดเป็น 72.90% EBITDA เท่ากับ 135.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.22 ล้านบาท คิดเป็น 72.90% ตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และรับรู้กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 18 ล้านบาท



## ตาราง 2 : สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	428.13	403.54	24.59	6.10%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,188.41	2,027.71	160.70	7.90%
รวมสินทรัพย์	2,616.54	2,431.25	185.29	7.60%
หนี้สินหมุนเวียน	864.93	803.91	61.02	7.60%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	405.46	466.74	(61.28)	(13.10%)
รวมหนี้สิน	1,270.39	1,270.65	(0.26)	(0.02%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,346.15	1,160.60	185.55	16.00%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,616.54	2,431.25	185.29	7.60%

สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 24.59 ล้านบาท คิดเป็น 6.10% สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 24.59 ล้านบาท เกิดจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 16.63 ล้านบาท คิดเป็น 16.29%
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.21 ล้านบาท คิดเป็น 23.70% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่ม ลูกหนี้รายใหญ่
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 6.89 ล้านบาท คิดเป็น 3.10%
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 11.39 ล้านบาท คิดเป็น 89.80% จากการขายเงิน ลงทุนชั่วคราวเพื่อนำมาใช้หมุนเวียนและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 160.70 ล้านบาท คิดเป็น 7.90% สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 160.70 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินที่ดินและอาคารที่ใช้ ดำเนินงานและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่ม โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 61.28 ล้านบาท คิดเป็น 13.10% หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 61.28 ล้านบาท เกิดจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น 64.96 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 23.99 ล้านบาท
- ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 4.10 ล้านบาท จากอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ลดลง
- หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 20.40 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 16.35 ล้านบาท

INVESTOR RELATION
http://www.se-ed.com http://corporate.se-ed.com

T.0-2826-8000#8

IR@SE ED.COM



หนี้สินไม่หมุนเวียน ลดลง 58.73 ล้านบาท คิดเป็น 12.60% หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 58.73 ล้านบาท เกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 106.17 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญา
- ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน ลดลง 9.83 ล้านบาท
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 46.57 ล้านบาท
- เงินประกันการศึกษาของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 10.80 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีมี นโยบายเรียกเก็บเงินประกันเพื่อการพัฒนาโรงเรียน

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 185.55 ล้านบาท คิด เป็น 15.16% ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 185.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการประเมินราคาทรัพย์สินและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่ม โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

## ตาราง 3 : งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย:ล้านบาท)

#### งบการเงินรวม

กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน กระแสเงินสดสุทธิ(ลดลง)

2566	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง	) %
146.80	106.42	40.38	37.90%
(53.68)	(35.27)	(18.41)	(52.20%)
(76.49)	(104.75)	28.26	26.27%
16.63	(33.60)	50.23	149.50%

กระแสเงินสดได้มาจาก กิจกรรมการดำเนินงาน สำหรับปี 2566 จำนวน 146.80 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 146.80 ล้านบาท มาจาก กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 173.56 ล้านบาท

- จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 9.35 ล้านบาท จากกลุ่ม ลูกหนี้รายใหญ่
- หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 3.71 ล้านบาท จากเงินประกันการศึกษา และการรับรู้รายได้รับล่วงหน้าของบริษัทย่อย
- เงินสดลดจากการปรับสภาพพื้นที่ของสาขาที่ปิดและRenovate สาขา 4.80 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว 21.63 ล้านบาท
- เงินสดลด 49.76 ล้านบาท จากการต่อเติมอาคารเรียนและซื้ออุปกรณ์การเรียน ของบริษัทย่อย
- เงินสดลดลง 18.18 ล้านบาท จากการจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญา เช่า

กระแสเงินสดใช้ไปจาก กิจกรรมการลงทุน สำหรับปี 2566 จำนวน (53.68) ล้านบาท



กระแสเงินสดใช้ไปจาก กิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2566 จำนวน (76.49) ล้านบาท

- เงินสดลดจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 82.18 ล้านบาท

- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 54.94 ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 60 ล้านบาท

· เงินสดจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 4.32 ล้านบาท

	٠		9	•	٥	d.			
ตาราง 4 :	อตรา	ส่วนทางกา	รเงน	สาห	รา	197	2566	และ	2565

		งบการเงินรวม		
อัตราส่วนทางการเงิน		2566	2565	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	3.19	(0.28)	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	3.44	1.36	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.94	1.09	
อัตราส่วนความสามารถชำระ <sup>ั</sup> ดอกเบี้ย	เท่า	9.10	8.15	

#### หมายเหตุ :

- ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่
- ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หารสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน ดำเนินงาน+ดอกเบี้ยจ่าย+ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ หารดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน

ROE เท่ากับ 3.19% เพิ่มขึ้น 3.47% และ ROA เท่ากับ 3.44% เพิ่มขึ้น 2.08% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับ 3.19% เพิ่มขึ้น 3.47% ตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับ 3.44% เพิ่มขึ้น 2.08% จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.94 เท่า ลดลง 0.15 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 0.15 เท่า จากการจ่ายคืนเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระ และส่วน ของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

T.0-2826-8000#8



อัตราส่วนความสามารถ ชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 9.10 เท่า เพิ่มขึ้น 0.95 เท่า

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 0.95 เท่า ตามภาระเงินตันที่ลดลง

ลงลายมือชื่อ	
(นายรุ่งกาล ไง	พสิฐพานิชตระกูล)

•

กรรมการผู้จัดการ