

#### บริษัท เอ็นอีที อสังหาริบทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED Public Company Registration No. 0107537000831



NEP-AC 010/2567

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่อง อธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ผลการดำเนินงาน

บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 ตามรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผลขาดทุนสุทธิ 36.36 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 54.35 ล้านบาท ผลการดำเนินงานขาดทุนลดลง 18 ล้าน บาท เนื่องจากสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

#### 1. รายได้จากการขาย และ รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้จากการขายในปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ชันวาคม 2566 จำนวน 126.56 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มีรายได้จากการขาย 282.22 ล้านบาท ลดลง 155.66 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 55.15 เนื่องจากยอดขายผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกที่ลดลง จากการที่บริษัทยกเลิกสายการผลิตกระสอบ พลาสติก และยอดขายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน หรือ Flexible Packaging ก็มียอดขายที่ลดลงเช่นกัน สืบ เนื่องมาจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อในปริมาณมาก เปลี่ยนเป็นการสั่งซื้อเท่าที่จำเป็นที่ต้องใช้สินค้า เท่านั้น และ ขาดความมั่นใจในคุณภาพสินค้าที่เกิดจากกระบวนการผลิต

รายได้อื่นในปี 2566 มีรายได้ 2.65 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มีจำนวน 4.09 ล้านบาท ลดลง 1.44 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทมีรายได้อื่นจากการขายเครื่องจักรผลิตกระสอบ

# 2. ต้นทุนขาย, กำไรขั้นต้น

ปี 2566 บริษัท มีต้นทุนขาย 145.67 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มีต้นทุนขาย 298.03 ล้าน บาท ลดลง 152.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 51.12 ในขณะที่ยอดขายลดลงร้อยละ 55.15 แสดงให้เห็นว่า บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยที่ต่ำลง แต่ยังคงมีผลขาดทุนขั้นต้นอยู่ร้อยละ 15.09



## บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED Public Company Registration No. 0107537000831





จากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โดยการขายกระสอบพลาสติกในลักษณะ Outsourcing หรือ Trading โดยการว่าจ้างผลิตจากผู้ผลิตรายอื่นที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจแทนที่การผลิตเอง ส่งผลให้บริษัทมี กำไรขั้นต้นจากการขายกระสอบพลาสติกที่ค่อนข้างแน่นอน แต่ทั้งนี้ในปี 2566 ยอดขายกระสอบพลาสติกก็ ลดลงเช่นกัน เพราะลูกค้าสามารถเลือกผู้ผลิตที่เป็นโรงงานโดยตรงได้เอง และได้ราคาที่ต่ำกว่า

แต่ทั้งนี้ ในปี 2566 ผลิตภัณฑ์ Flexible Packaging มีผลขาดทุนขั้นต้น เนื่องจากยอดขายที่ยังน้อยกว่า เป้าหมาย ทำให้กำลังการผลิตไม่ครอบคลุมกับต้นทุนคงที่ (Fix cost) การควบคุมของเสียยังไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่กำหนด และอีกหนึ่งปัจจัยที่มีส่วนสำคัญในปีนี้ คือ ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อในปริมาณมาก เปลี่ยนเป็น การสั่งซื้อเท่าที่จำเป็นที่ต้องใช้สินค้า เท่านั้น ส่งผลกระทบต่อการกำหนดราคาขาย การต่อรองราคาวัตถุดิบ ที่ไม่ สามารถสั่งซื้อมาสต็อกไว้ในจำนวนมาก รวมถึงการควบคุมของเสียในกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากใบสั่งผลิตที่มี ปริมาณน้อยลงต่อ Lot การผลิต

#### 3. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2566 มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 9.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.12 ของยอดขาย เทียบกับ งวดเดียวกันของปี 2565 มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 9.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.36 ของยอดขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงเล็กน้อย เป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดลง

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2566 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 54.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.44 ของรายได้ เทียบกับงวด เดียวกันของปี 2565 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 48.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.04 ของรายได้ ค่าใช้จ่ายใน การบริหารสูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน 6.03 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ยุติการผลิตสินค้า พบว่าบริษัทมีเครื่องจักรและรถยนต์ที่ไม่ได้ใช้งาน บริษัทฯ จึงดำเนินการเปิด ประมูลขายเครื่องจักรและรถยนต์ จากข้อมูลการประมูลเครื่องจักรและรถยนต์พบว่า ราคาที่ผู้รับซื้อเสนอที่สูง ที่สุดมีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีขบับที่ 36 เรื่องการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ ให้กิจการปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากิจการจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูง กว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าจำนวนที่คาดว่าจะได้รับ คืนจากการใช้หรือขายสินทรัพย์นั้น ในกรณีดังกล่าวถือว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า

# ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2566 มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 7.34 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 มีค่าตอบแทน ผู้บริหาร 13.31 ล้านบาท ลดลง 5.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.87 เนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุง โครงสร้างองค์กร



## บริษัท เอ็นอีที อสังหาริบทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED Public Company Registration No. 0107537000831



#### 6. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปี 2566 มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 0.44 ล้านบาทเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2565 มีจำนวน 0.60 ล้าน บาท ค่าใช้จ่ายทางการเงินใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทจะเป็นดอกเบี้ยจาก สัญญาเช่าซื้อ และดอกเบี้ยจากการซื้อวัตถุดิบโดยชำระผ่านธนาคาร(TR) โดยที่บริษัทไม่มีหนี้สินระยะยาวจาก สถาบันทางการเงิน

## 7. ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมใน ปี 2566 มีจำนวน 50.27 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มีจำนวน 27.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.95 ล้านบาท

#### ฐานะการเงิน

- สินทรัพย์รวม บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 603.29 ล้านบาท ลดลงจากวันที่
  31 ธันวาคม 2565 จำนวน 48.77 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.48 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่
  สำคัญดังนี้
  - 1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 27.73 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 27.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.35 ซึ่งมีสาระสำคัญมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 7.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ลดลงจำนวน 9.35 ล้านบาท และ 9.29 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากยอดขายที่ลดลงจากการที่บริษัท หยุดการผลิตกระสอบพลาสติกในปี 2565
  - 1.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 575.56 ล้านบาท ลดลง 21.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.64 ซึ่งสาระสำคัญเป็นการลดลง ของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 35.81 ล้านบาท จากการขายสินทรัพย์จำนวน 10 ล้านบาท จากการประมาณการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทจะขาย เนื่องจากยุติการผลิตสินค้าในปี 67 จำนวน 20.77 ล้านบาท และจากการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี
- 2. หน**ี้สินรวม** บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 36.17 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 12.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.56 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้



## บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED Public Company Registration No. 0107537000831





- **2.1 หนี้สินหมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 33.28 ล้านบาท ลดลง 8.94 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 21.17 ซึ่งสาระสำคัญมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง จำนวน 7.32 ล้าน บาท เนื่องด้วยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากการที่บริษัทหยุดการผลิตกระสอบพลาสติกในปี 2565
- **2.2 หนี้สินไม่หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2.9 ล้านบาท ลดลง 3.48 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 54.59 ซึ่งเป็นการลดลงจากการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ที่มี การคำนวณใหม่สืบเนื่องจากการยกเลิกสายการผลิตบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ทำให้ต้องมีการเกษียณอายุ พนักงานก่อนกำหนด และเลิกจ้างพนักงานบางส่วน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีหนี้สินระยะยาวจากสถาบันทาง การเงิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 567.12 ล้านบาทลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 36.36 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 6.02 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ

#### แนวทางในอนาคต

การที่บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ขึ้นอยู่กับแผนธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อีกทั้งบริษัทได้มีการ ปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตสินค้า โดยลดของเสียจากการผลิตเพื่อเพิ่มจำนวนและเพิ่มมูลค่าการ ขายสินค้าให้มากขึ้น และในปี 2567 บริษัทมีแผนการยุติการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกและบรรจุ ภัณฑ์ชนิดอ่อน และการเลิกจ้างพนักงานในสายงานผลิต สายงานการตลาดและขาย และสายงานสนับสนุนบางส่วน รวมถึงการขายสินทรัพย์ เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ และวัตถุดิบที่ไม่ได้ใช้งาน และการให้เช่าพื้นที่และอาคารของ โรงงาน นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทได้ลงทุนไว้ งบการเงินนี้ ยังคงจัดทำขึ้นตามหลักการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการโดยถือว่าการขายหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ และการจ่ายชำระหนี้สิ้นของบริษัทจะเป็นไปตามปกติธุรกิจ สินทรัพย์ โดยไม่คาดว่าจะมีการหยุดชะงักของการ ดำเนินงานตามปกติของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้ง ที่ 18/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบอนุมัติหลักการแผนธุรกิจประจำปี 2567 ซึ่งเป็น แผนการยุติการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกและบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน และการเลิกจ้างพนักงานใน สายงานผลิตทั้งหมด สายงานการตลาดและขาย และสายงานสนับสนุนบางส่วน รวมถึงการขายสินทรัพย์เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ และวัตถุดิบที่ไม่ได้ใช้งาน โดยบริษัทมีแผนงานในการหยุดการดำเนินงานในธุรกิจที่มีผลขาดทุน และลดขนาดโครงสร้างองค์กรลง เพื่อลดต้นทุนคงที่อย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวก และมีเงินสดจาก การขายทรัพย์สินฯไว้ใช้เป็น Working Capital สำหรับแผนดำเนินธุรกิจใหม่ในอนาคต



## บริษัท เอ็นอีที อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) NEP REALTY AND INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED Public Company Registration No. 0107537000831





ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับทราบรายงาน ความคืบหน้าของการแก้ไขปัญหาการขาดทุนตามแผนธุรกิจประจำปี 2567 โดยมีแผนดำเนินการดังนี้

- ประกาศการยุติสายการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระสอบพลาสติกและบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน ลงนาม วันที่ 9 มกราคม 2567
- ยุติกระบวนการผลิตและขายตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป
- เลิกจ้างพนักงานในสายงานการผลิตทั้งหมด สายงานการตลาดและขาย และส่วนงานสนับสนุนบางส่วน รวม 108 คน กลุ่มที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2567 รวม 75 คน, กลุ่มที่ 2 สิ้นสุดวันที่ 24 มีนาคม 2567 รวม 12 คน, กลุ่มที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 รวม 21 คน
- เปิดประมูลขายทรัพย์สินที่เป็นเครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ และวัตถุดิบที่ไม่ได้ใช้งาน ประกาศบน เว็บไซต์บริษัทตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม - 20 กุมภาพันธ์ 2567 เปิดซองประมูล วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ประกาศผลผู้ชนะราคาการประมูลวันที่ 1 มีนาคม 2567 หลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติ อนุมัติให้ขายสินทรัพย์เครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ และวัตถุดิบที่ไม่ได้ใช้งาน
- ประกาศให้เช่าพื้นที่และอาคารของโรงงาน ช่วงเดือนมีนาคม เมษายน 2567
- ศึกษาธุรกิจใหม่ ที่มีศักยภาพในระยะยาวเพื่อการลงทุนต่อไป ภายในปี 2567

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีระชาติ โลห์ศิริ) กรรมการผู้จัดการ