คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 1. บทสรุปผู้บริหาร

ปี 2566 เศรษฐกิจ โลกยังคงขยายตัวแต่ชะลอลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกองทุนการเงินระหว่าง ประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ประเมินว่าจะมีอัตราการเติบ โตเฉลี่ยร้อยละ 3.1 ต่ำกว่าปี 2565 ที่ เฉลี่ยร้อยละ 3.5 และต่ำกว่าในช่วงปี 2543-2562 ที่เฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี เนื่องจากผลกระทบของความตึงเครียดทาง ภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ส่งผลต่อความสามารถในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ก่อให้เกิดภาวะเงินเฟื้อ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และค่าครองชีพเพิ่มสูงขึ้น ทำให้หลายประเทศใช้ นโยบายทางการเงินที่เคร่งครัดมากขึ้น

อย่างไรก็ตามในปี 2566 อุตสาหกรรมการบินโลกยังคงฟื้นด้วอย่างต่อเนื่อง ทั้งในค้านปริมาณความ ต้องการเดินทางและความสามารถในการทำกำไร โดยปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 เมื่อเทียบกับช่วงเคียวกันของปีก่อน อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เท่ากับ 82.3% จาก 78.7% ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับปี 2562 ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) ยังคงต่ำกว่าร้อยละ 5.9 ในขณะที่การขนส่งสินค้า (Revenue Freight Ton-Kilometers: RFTK) ต่ำกว่าปีก่อนร้อยละ 1.9 ในส่วนของอุตสาหกรรมการบินในภูมิภาค เอเชียแปซิฟิกจากรายงานของสมาคมสายการบินเอเชียแปซิฟิก (AAPA) ผู้โดยสารระหว่างประเทศมีจำนวนประมาณ 278 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 161.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปริมาณการผลิตค้านผู้โดยสาร (ASK) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 106.2 และ 131.0 ตามลำคับ อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เท่ากับ 80.9% จาก 72.2% จากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม และการเปิดประเทศของ จีน ในขณะที่ปริมาณการผลิตค้านพัสคุภัณฑ์ (Available Dead Load Kilometers: ADTK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 ปริมาณการขนส่งสินค้า (RFTK) ลดลงร้อยละ 2.8 อัตราส่วนการขนส่งพัสคุภัณฑ์ (Freight Load Factor) เท่ากับ 60.7% จาก 66.5%

ในปี 2566 ภาคการท่องเที่ยวและอุปสงค์ของประเทศไทย โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชน เป็นปัจจัย ขับเคลื่อนเสรษฐกิจที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม จากเสรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและการใช้จ่ายภาครัฐที่หคตัวแรงขึ้น IMF คาคการณ์เสรษฐกิจไทยขยายตัวที่ร้อยละ 2.5 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากร้อยละ 2.6 ในปีก่อน ทั้งนี้ ช่วงปลายปี 2565 รัฐบาลได้ยกเลิกการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิค-19) สำหรับผู้เดิน ทางเข้าประเทศไทย และต่อมาได้ผ่อนคลายมาตรการวีซ่า ด้วยการยกเว้นการตรวจลงตรา (Free Visa) ให้แก่ นักท่องเที่ยวสัญชาติจีน และคาซัคสถานเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 - 29 กุมภาพันธ์ 2567 ส่งผลให้ ในปี 2566 ประเทศไทยมีนักท่องเที่ยวจำนวน 28.1 ล้านคน เพิ่มขึ้น 17.1 ล้านคน หรือร้อยละ 154.4 จากปีที่ผ่านมา ซึ่ง ประเทศที่มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าไทยสูงที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่ มาเลเซีย จีน และเกาหลี โดยมีจำนวน 4.6 ล้านคน 3.5 ล้านคน และ 1.7 ล้านคน ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงคำเนินการตามแผนฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง โคยในปีนี้ มีการคำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การดำเนินการตามแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพฝูงบินและขยายเส้นทางบิน เพื่อรองรับการฟื้นตัว ของอุตสาหกรรมการบิน และเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ
  - รับมอบเครื่องบิน A350-900 จำนวน 5 ถำ เพื่อเพิ่มเที่ยวบินไปยังเมืองสำคัญ เช่น ปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ กวางโจว เป็นต้น
  - กลับมาให้บริการในเส้นทางปักกิ่ง เฉิงตู รวมถึงเพิ่มความถี่เที่ยวบินในเส้นทางฮ่องกง โอซากา
  - เปิดเส้นทางบินใหม่บินตรงสู่อิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เคีย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 ให้บริการ วันละ 1 เที่ยวบิน รวมถึงลงนามบันทึกความเข้าใจ เพื่อพัฒนาความร่วมมือและศึกษาความเป็นไปได้ ในการให้บริการเที่ยวบินลักษณะ Joint Venture Operations ระหว่างบริษัทฯ และเตอร์กิชแอร์ ไลน์ สำหรับนครอิสตันบูลนับเป็นจุดศูนย์กลางการเดินทางระหว่างทวีปเอเชีย ยุโรป และแอฟริกา ทำให้เพิ่มความได้เปรียบในการให้บริการเที่ยวบินเชื่อมต่อไปยังทวีปยุโรปและแอฟริกา
  - การหาประโยชน์จากทรัพย์สินรองที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ : มีการจำหน่ายสินทรัพย์ ดังนี้
    - เครื่องบิน B747-400 จำนวน 6 ลำ B737-400 จำนวน 1 ลำ และ A340-600 จำนวน 2 ลำ
    - เครื่องยนต์อะ ใหล่ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว จำนวน 5 เครื่องยนต์
    - หุ้นบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด จำนวน 1,868 หุ้น
    - อสังหาริมทรัพย์ 4 แห่ง ได้แก่ ห้องชุดพักอาศัย ประเทศสิงคโปร์ สำนักงานขายกรุงโรม ประเทศ
       อิตาลี บ้านพักกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย และสำนักงานขายมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- การปรับปรุงโครงสร้างการคำเนินกลุ่มธุรกิจการบิน : เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการเจ้าหนึ่ ของบริษัทฯ ได้มีมดีเห็นชอบการปรับโครงสร้างการคำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของกลุ่มบริษัทฯ ตามแนวทางที่ คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและฝ่ายบริหารนำเสนอ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร จัดการอากาศยานได้อย่างเหมาะสม สามารถวางแผนและพัฒนาเครือข่ายเส้นทางบิน และจัดเที่ยวบินให้ครอบคลุม ความต้องการของผู้โดยสารในภาพรวมได้ดียิ่งขึ้น โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการ ในปี 2566 บริษัทฯ รับโอนเครื่องบิน A320-200 จากบริษัท ไทยสมายล์ฯ จำนวน 16 ลำ ทำการบินแทนในเส้นทางในประเทศ ได้แก่ เชียงใหม่ ภูเก็ต และอุดรธานี และระหว่างประเทศ ได้แก่ อาห์เมดาบัด กัลกัดตา กายา ฮานอย เกาสง กาฐมาณฑุ ปีนัง พนมเปญ ย่างกุ้ง เสียมราฐ โฮจิมินห์ และเวียงจันทน์ ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2567 จะรับโอนเครื่องบินอีก 4 ลำ และให้บริการในเส้นทางในประเทศเพิ่มเติม ได้แก่ เชียงราย ขอนแก่น อุบลราชธานี กระบี่ หาดใหญ่ และ นราธิวาส โดยผู้โดยสารไทยสมายล์จะยังคงได้รับบริการที่คือย่างต่อเนื่องในฐานะผู้โดยสารของการบินไทยต่อไป ตามนโยบาย ONE THALONE FLY
- การมุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน : บริษัทฯ พร้อมมุ่งสู่เป้าหมายการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยใช้หลักการ 3 ประการ ประกอบด้วย FROM PLANES TO PLANET (การบินเพื่อสิ่งแวดล้อม) FROM WASTE TO WEALTH (การพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ) FROM PURPLE TO PURPOSE (จากใจสู่ความยั่งยืน) โดยได้ดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

- ร่วมกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) จัดเที่ยวบินนำร่องในการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน Sustainable Aviation Fuel (SAF) ในเที่ยวบินของบริษัทฯ เส้นทาง ภูเก็ต กรุงเทพฯ โดยเชื้อเพลิง SAF มีอัตราการปล่อยก๊าซการ์บอนไดออกไซด์ตลอดวงจรชีวิตน้อยกว่าเชื้อเพลิง อากาศยานโดยทั่วไป และสามารถลดการปล่อยก๊าซการ์บอนไดออกไซด์ได้สูงถึงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับเชื้อเพลิง ปกติ อีกทั้ง สามารถใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานในปัจจุบัน (Jet A1) ได้ทันทีและมีความปลอดภัย
- ลงนามข้อตกลง ความร่วมมือแลกเปลี่ยนความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคในการใช้น้ำมัน เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืนกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ อุตสาหกรรมภาคการบินทั้งในประเทศและระหว่างประเทศได้เติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน
- ร่วมมือกับแบรนด์ จิม ทอมป์สัน (Jim Thompson) นำกระเป๋าพร้อมชุดสิ่งอำนวยความสะดวก (Amenity Kit) แบบใหม่ในแนวคิดรักษ์โลกสำหรับให้บริการผู้โดยสารชั้นธุรกิจ (Royal Silk) โดยกระเป๋าผ้าผลิต จากวัสดุที่ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปรับเปลี่ยนเครื่องแบบพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ชูอัตลักษณ์ความเป็นไทยพร้อมผสมผสาน แนวความคิดอย่างยั่งยืน โดยตัดเย็บด้วยเส้นใหมไทยถักทอกับเส้นใยแปรรูปจากวัสดุรีไซเคิล เป็นการนำวัสดุที่ ไม่ได้ใช้งานแล้วกลับมาพัฒนาเป็นชุดเสื้อผ้าที่มีประโยชน์ใช้สอย โดดเด่นในเรื่องความง่ายในการดูแลรักษา ความคงรูป แต่ให้ความยืดหยุ่นและคล่องตัวในการใช้งาน และผ่านการทดสอบด้านความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล โดยจะเริ่มใช้งานในวันที่ 1 มกราคม 2567

ในปี 2566 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล 1 ใน 10 สายการบินที่มีพนักงานต้อนรับที่ดี
ที่สุดของโลก (World's Best Airline Cabin Crew) และสายการบินที่มีพนักงานให้บริการที่ดีที่สุดของเอเชีย (Best
Airline Staff in Asia) จากการประกาศรางวัลของสภายแทรกซ์ประจำปี 2566 รางวัล 1 ใน 5 สายการบินยอดเยี่ยม
โปรแกรมสะสมไมล์ยอดเยี่ยม และรางวัล 1 ใน 3 สายการบินที่ให้บริการชั้นประหยัดยอดเยี่ยมจาก DestinAsian
Readers' Choice Awards 2023 ซึ่งเป็นนิตยสารท่องเที่ยวชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยัง
ได้รับรางวัล TTG Travel Hall of Fame รางวัล Best Inflight Service Awards ประจำปี 2566 จากการประกาศรางวัล
ทีทีจี ทราเวล อวอร์ด ซึ่งจัดขึ้นทุกปี เพื่อเป็นเกียรติแก่บุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชีย
แปซิฟิกที่มีความโดดเด่นในด้านต่างๆ โดยจัดอันดับจากการลงคะแนนของผู้อ่านนิตยสาร TTG Travel Trade
Publishing รวมทั้ง TTG Asia TTG China TTG India TTG Mice TTG Associations TTG-BT Mice China และ
TTG Asia Luxury โดยบุคคลหรือองค์กรที่ได้รางวัล TTG Travel Hall of Fame จะเป็นบุคคลหรือองค์กรที่ได้
รางวัลเดียวกันติดต่อกันเป็นเวลา 10 ปี ซึ่งการบินไทยได้รับรางวัลสายการบินยอดเยี่ยมแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ติดต่อกันครบ 10 ปี และได้รับเกียรติบันทึกใน TTG Travel Hall of Fame ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องบินที่ใช้ทำการบินทั้งสิ้น 70 ลำ โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเครื่องบิน 12.2 ชั่วโมง มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.9 ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.4 อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เฉลี่ย 79.7% สูงกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ยที่ 67.9% และมีจำนวนผู้โดยสารที่ทำการขนส่งรวมทั้งสิ้น 13.76 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 52.7 สำหรับด้านการขนส่งสินค้ามีปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK) สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 40.9 ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 15.4 อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor) เฉลี่ยเท่ากับ 51.7% ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ยเท่ากับ 63.1%

ผลการดำเนินงานไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเคียวในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการ ดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงิน 40,211 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 32,414 ล้านบาท (415.7%) โดยมีรายได้รวม ทั้งสิ้น 161,067 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 56,026 ล้านบาท (53.3%) สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการขนส่ง ผู้โดยสารเพิ่มขึ้น 58,701 ล้านบาท (79.3%) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กลับมาให้บริการในเส้นทางสู่ สาธารณรัฐประชาชนจีนอีกครั้ง หลังจากที่จีนประกาศเปิดประเทศ และเพิ่มความถี่ในเส้นทางบินยอดนิยม อาทิ โตเกียว (นาริตะ ฮาเนดะ) โอซากา โซล เมลเบิร์น สิงคโปร์ อีกทั้งยังมีการเปิดเส้นทางใหม่บินตรงสู่เมือง อิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เคีย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากกิจการอื่น เพิ่มขึ้น 2,571 ล้านบาท (38.5%) ซึ่งหน่วยธุรกิจ ส่วนใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้โดยสารของสายการบินลูกค้าเพิ่มขึ้น ยกเว้นรายได้จากธุรกิจคลังสินค้า และ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 120,856 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 23,612 ล้านบาท (24.3%) ส่วนหนึ่งเกิดจากปริมาณการผลิต และ/หรือปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น และสำหรับต้นทุนทางการเงิน (ซึ่งเป็นการรับรู้ต้นทุนทางการเงินตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9: TFRS 9) มีการรับรู้ต้นทุนทางการเงินจำนวน 15,611 ล้านบาท สูงกว่า ปีก่อน 3,224 ล้านบาท (26.0%)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ส่วนใหญ่เกิดจาก กำไรจากการปรับโครงสร้างหนึ่ กำไรจากการขายสินทรัพย์ ถึงแม้จะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่ สำนักงานคอนเมือง โดยในปี 2566 มีรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวสุทธิ เป็นรายได้รวม 2,201 ถ้านบาท ส่งผลให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 28,123 ถ้านบาท สูงกว่าปีก่อน 28,375 ถ้านบาท โดยเป็นกำไรส่วนที่ เป็นของบริษัทใหญ่ 28,096 ถ้านบาท กิดเป็นกำไรต่อหุ้น 12.87 บาท ในขณะที่ปีก่อนขาดทุนต่อหุ้น 0.12 บาท โดย มี EBITDA หลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามเงื่อนไขสัญญาเช่าเครื่องบิน รวมค่าเช่าเครื่องบินที่คำนวนจากการใช้เครื่องบิน ที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) เป็นกำไรจำนวน 42,875 ถ้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25,634 ถ้านบาท

#### 2. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2566

งบการเงินรวมสำหรับปี 2566 ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อย 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท ไทย-อะมาคิอุสเซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด 2) บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด 3) บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด 4) บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด และ 5) บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด

# ตารางแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (Financial Performance) - งบการเงินของบริษัท ๔ และบริษัทย่อย

|   |         | ม.คช.   | .ค.      |           |
|---|---------|---------|----------|-----------|
|   |         |         | เปลี่ยนแ | ปลง       |
|   | 2566    | 2565    | ล้านบาท  | %         |
| รายได้รวม   | 161,067 | 105,041 | +56,026  | +53.3     |
| - ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน  | 132,737 | 74,036  | +58,701  | +79.3     |
| - ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์  | 15,464  | 23,784  | -8,320   | -35.0     |
| - รายได้กิจการอื่น  | 9,245   | 6,674   | +2,571   | +38.5     |
| - อื่นๆ   | 3,621   | 547     | +3,074   | +562.0    |
| ค่าใช้จ่ายรวม   | 120,856 | 97,244  | +23,612  | +24.3     |
| - ค่าน้ำมันเครื่องบิน   | 47,765  | 38,378  | +9,387   | +24.5     |
| - ค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานไม่รวมน้ำมัน                                    | 73,091  | 58,866  | +14,225  | +24.2     |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงินไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว  | 40,211  | 7,797   | +32,414  | +415.7    |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 15,611  | 12,387  | +3,224   | +26.0     |
| กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว             | 24,600  | (4,590) | +29,190  | +635.9    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนึ่                                     | 3,956   | (5,238) | +9,194   | +175.5    |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์  | 469     | 783     | -314     | -40.1     |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | 64      | (4)     | +68      | +1,700.0  |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน  | -       | 16      | -16      | -100.0    |
| การปรับปรุงผลประโยชน์พนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร                     | -       | 237     | -237     | -100.0    |
| ปรับปรุงจำนวนไมล์สะสม   | -       | (628)   | +628     | +100.0    |
| ปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เครื่องบิน | -       | (656)   | +656     | +100.0    |
| เงินชดเชยกรณีเลิกจ้างงาน  | (16)    | (112)   | +96      | +85.7     |
| ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้                 |         |         |          |           |
| และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน   | (77)    | 9,521   | -9,598   | -100.8    |
| ปรับปรุงค่าชดเชยวันหยุคสำหรับพนักงานที่พ้นสภาพ                            | (92)    | -       | -92      | -         |
| ผลขาดทุนจากการค้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9                                 | (106)   | (113)   | +7       | +6.2      |
| ปรับปรุงค่าชดเชยเบี้ยเลี้ยงเดินทางในการปฏิบัติการบิน                      | (250)   | -       | -250     | -         |
| โครงการร่วมใจจากองค์กร  | (281)   | 610     | -891     | -146.1    |
| ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่สำนักงานคอนเมือง                                    | (400)   | -       | -400     | -         |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                                 | (1,066) | (1,512) | +446     | +29.5     |
| กำไร (ขาคทุน) ก่อนภาษีเงินได้   | 26,801  | (1,686) | +28,487  | +1,689.6  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ   | 28,123  | (252)   | +28,375  | +11,259.9 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                               | 28,096  | (272)   | +28,368  | +10,429.4 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)   | 12.87   | (0.12)  | +12.99   | +10,825.0 |

|                                     |                        | ม.คธ.ค. |         |           |        |  |  |
|-------------------------------------|------------------------|---------|---------|-----------|--------|--|--|
|                                     |                        |         |         | เปลี่ยนแป | ลง     |  |  |
|                                     |                        | 2566    | 2565    | ล้านบาท   | %      |  |  |
| <u>ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ</u>   |                        |         |         |           |        |  |  |
| EBITDA หลังหักค่าเช่าเครื่องบิน     | (ล้านบาท)              | 42,875  | 17,241  | +25,634   | +148.7 |  |  |
| จำนวนผู้โดยสาร                      | (ถ้านคน)               | 13.76   | 9.01    | +4.75     | +52.7  |  |  |
| ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร          | (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) | 54,280  | 38,526  | +15,754   | +40.9  |  |  |
| ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร             | (ล้ำนคน-กิโลเมตร)      | 43,268  | 26,163  | +17,105   | +65.4  |  |  |
| อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร         | (%)                    | 79.7    | 67.9    |           | +11.8  |  |  |
| รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย    | (บาท/คน-ก.ม.)          | 3.06    | 2.82    | +0.24     | +8.5   |  |  |
| ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์         | (ล้ำนตัน-กิโลเมตร)     | 2,864   | 2,032   | +832      | +40.9  |  |  |
| ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์            | (ล้ำนตัน-กิโลเมตร)     | 1,481   | 1,283   | +198      | +15.4  |  |  |
| อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์         | (%)                    | 51.7    | 63.1    |           | -11.4  |  |  |
| น้ำหนักพัสดุภัณฑ์ขนส่ง              | (พันกก.)               | 340,825 | 340,390 | +435      | +0.1   |  |  |
| รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย   | (บาท/ตัน-กม.)          | 10.21   | 18.28   | -8.07     | -44.1  |  |  |
| จำนวนเครื่องบิน ณ 31 ธ.ค.           | (ลำ)                   | 77      | 86      | -9        | -10.5  |  |  |
| ชั่วโมงปฏิบัติการบิน                | (ชั่วโมง)              | 270,618 | 192,994 | +77,624   | +40.2  |  |  |
| อัตราการใช้ประโยชน์เครื่องบินเฉลี่ย | (ชั่วโมง/ลำ/วัน)       | 12.2    | 10.4    | +1.8      | +17.3  |  |  |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย               |                        |         |         |           |        |  |  |
| 1 USD : THB                         |                        | 34.8022 | 35.0614 | -0.2592   | -0.7   |  |  |
| 1 EUR : THB                         |                        | 37.6238 | 36.8731 | +0.7507   | +2.0   |  |  |
| 100 JPY : THB                       |                        | 24.8223 | 26.7756 | -1.9533   | -7.3   |  |  |
| ราคาน้ำมันเฉลี่ย                    | (USD/BBL)              | 113.01  | 135.16  | -22.15    | -16.4  |  |  |

หมายเหตุ: EBITDA หลังหักค่าเช่าเครื่องบิน = รายได้ (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ และกำไรจากการ ขายเงินลงทุน) - ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเช่าเครื่องบินที่กำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน ผลขาดทุนจาก การด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) หักเงินสดจ่ายหนี้สินตามเงื่อนไขสัญญาเช่า เครื่องบิน รวมค่าเช่าเครื่องบินที่คำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour)

# สรุปผลการดำเนินงาน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท ฯ") และบริษัทย่อย รายได้

ในปี 2566 **บริษัทฯ และบริษัทย่อย** มีรายได้รวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) จำนวน 161,067 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56,026 ล้านบาท (53.3%) โดยมีรายละเอียดของรายได้ ดังนี้

### • รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินมีจำนวน 132,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 58,701 ล้านบาท (79.3%) เนื่องจากในปีนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเพิ่มจำนวนเที่ยวบิน และเส้นทางบินที่ให้บริการเพื่อ รองรับปริมาณความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้กลับมาให้บริการในเส้นทาง สู่สาธารณรัฐประชาชนจีนอีกครั้ง หลังจากที่จีนประกาศเปิดประเทศ และเพิ่มความถี่ในเส้นทางบินยอดนิยม อาทิ โตเกียว โอซากา โซล เมลเบิร์น สิงคโปร์ อีกทั้งมีการเปิดเส้นทางใหม่บินตรงสู่เมืองอิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เคีย ตั้งแต่ วันที่ 1 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา โดย

- ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.4 คิดเป็นเงินประมาณ 48,200 ล้านบาท ในขณะที่มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.9 โดยมีอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เฉลี่ย 79.7% สูงกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ย 67.9%
- รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (รวมค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันและค่าเบี้ยประกันภัย) เท่ากับ 3.06 บาท เพิ่มขึ้น 0.24 บาท (8.5%) หรือประมาณ 10,300 ล้านบาท

### • รายได้จากการขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์

รายได้จากค่าระวางขนส่งและค่าไปรษณียภัณฑ์ จำนวน 15,464 ล้านบาท ลดลง 8,320 ล้านบาท (35.0%) เป็นผลจากมีรายได้จากพัสคุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย (รวมค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันและค่าประกันภัย) เท่ากับ 10.21 บาท ลดลง 8.07 บาท (44.1%) หรือประมาณ 11,900 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนการขนส่งพัสคุภัณฑ์ (Freight Load Factor) เฉลี่ย 51.7% ต่ำกว่าปีก่อนที่เฉลี่ย 63.1% ถึงแม้ว่าจะมีปริมาณการขนส่งพัสคุภัณฑ์ (RFTK) เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 คิดเป็นเงินประมาณ 3,600 ล้านบาท

- รายได้กิจการอื่น ประกอบด้วยรายได้จากหน่วยธุรกิจ ได้แก่ การบริการภาคพื้น ครัวการบิน การบริการ คลังสินค้า และรายได้จากกิจการสนับสนุนอื่นๆ รวมจำนวน 9,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,571 ล้านบาท (38.5%) โดยหน่วยธุรกิจส่วนใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้โดยสารของสายการบินลูกค้าเพิ่มขึ้น ยกเว้นรายได้จากธุรกิจ คลังสินค้า
- รายได้อื่นๆ สูงกว่าปีก่อน 3,074 ล้านบาท สาเหตุหลักจากได้รับใบลดหนึ่จากบริษัทโรลส์-รอยซ์ รวมทั้งคอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นจากเงินสดที่เพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้ถ่าย

ในปี 2566 **บริษัท และบริษัทย่อย** มีค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) 120,856 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23,612 ล้านบาท (24.3%) สาเหตุหลักเนื่องจากการขยายการผลิต โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าน้ำมันเครื่องบิน จำนวน 47,765 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.5 ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้น 9,387 ล้านบาท (24.5%) เป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีปริมาณการใช้น้ำมันสูงกว่าปีก่อน ถึงแม้ว่าจะมี ราคาน้ำมันเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อนร้อยละ 16.4
- ค่าใช้ ง่ายในการดำเนินงานไม่รวมน้ำมัน (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 73,091 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,225 ล้านบาท (24,2%) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|  | ม.คธ.ค. |        |             |        |  |  |  |
|--|---------|--------|-------------|--------|--|--|--|
| หน่วย : ล้านบาท                                | 2566    | 2565   | เปลี่ยนแปลง |        |  |  |  |
|  | 2566    | 2565   | ล้านบาท     | %      |  |  |  |
| ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) |         |        |             |        |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                    | 10,069  | 8,422  | +1,647      | +19.6  |  |  |  |
| ค่าบริการการบิน                                | 14,034  | 9,045  | +4,989      | +55.2  |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ            | 4,000   | 2,601  | +1,399      | +53.8  |  |  |  |
| ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน                 | 11,038  | 11,651 | -613        | -5.3   |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 11,389  | 9,881  | +1,508      | +15.3  |  |  |  |
| ค่าเช่าเครื่องบินและอะใหล่                     | 2,967   | 5,227  | -2,260      | -43.2  |  |  |  |
| ค่าสินค้าและพัสคุใช้ไป                         | 5,882   | 2,876  | +3,006      | +104.5 |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและ โฆษณา             | 7,240   | 4,731  | +2,509      | +53.0  |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                 | 6,472   | 4,432  | +2,040      | +46.0  |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานไม่รวมน้ำมัน           | 73,091  | 58,866 | +14,225     | +24.2  |  |  |  |

### สรุปค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในส่วนที่แปรผันตามปริมาณการผลิตและ/หรือ ปริมาณการขนส่ง และ/หรือจำนวนผู้โดยสาร (Variable Cost) ซึ่งประกอบด้วย ค่าบริการการบิน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุง อากาสยาน ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและ โฆษณา รวมทั้งค่าเช่าเครื่องบินและอะ ใหล่ที่ ค่าเช่าเครื่องบินคำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ตามที่บริษัทฯ ได้จัดทำข้อตกลง (Letter of Intent: LOI) กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน รวมทั้งสิ้น จำนวน 45,161 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 9,030 ล้านบาท (25.0%) ค่าใช้จ่ายในส่วนที่แปรผันตามปริมาณการผลิตและ/หรือ ปริมาณการขนส่ง และ/หรือจำนวนผู้โดยสาร (Variable Cost) เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิต และการขนส่งที่เพิ่มขึ้น ยกเว้นค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาสยาน ลดลง เนื่องจากได้รับใบลดหนี้จากบริษัท โรลส์-รอยซ์ สำหรับการซ่อมเครื่องยนต์ Trent XWB และค่าเช่า เครื่องบิน Power by the Hour ลดลง เนื่องจากเครื่องบินส่วนใหญ่ครบอายุสัญญา
- ค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น มีจำนวนรวม 27,930 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 5,195 ล้านบาท (22.9%) โดยมี รายละเอียดดังนี้
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน มีจำนวน 10,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,647 ล้านบาท (19.6%) สาเหตุ หลักเกิดจากการปรับเพิ่มการจ่ายเงินเดือนของนักบินและลูกเรือที่ปรับลดจากผลกระทบ โควิค-19 ตามจำนวน เที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น การปรับฐานเงินเดือนพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ การจ้างแรงงานภายนอก รวมทั้งจำนวน พนักงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย มีจำนวน 11,389 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,508 ล้านบาท (15.3%) สาเหตุหลักจากการนำเครื่องบิน A330-300 กลับมาให้บริการ ประกอบกับมีการปรับมูลค่าสิทธิการใช้ของ เครื่องบินตามสัญญาเช่าตามอัตราคอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญา รวมทั้งการรับมอบเครื่องบินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีจำนวน 6,472 ถ้านบาท เพิ่มขึ้น 2,040 ถ้านบาท (46.0%) สาเหตุหลักจากค่าจ้าง เหมาจ่ายแรงงานภายนอก ตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนทางการเงิน ซึ่งเป็นการรับรู้ต้นทุนทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) จำนวน 15,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,224 ล้านบาท (26.0%)

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 3,956 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มี ภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีทุนตัด จำหน่าย และขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (หมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 5.2)

#### **กำไรจากการขายสินทรัพย์** จำนวน 469 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กำไรจากการขายห้องชุดพักอาศัย และอาคารสำนักงานที่ต่างประเทศ จำนวน 446 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการขายเครื่องบินสุทธิ จำนวน 45 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - ขาดทุนจากการขาย B747-400 จำนวน 6 ลำ สุทธิเป็นเงินจำนวน 48 ล้านบาท
  - กำไรจากการ A340-600 จำนวน 2 ถำ สุทธิเป็นเงินจำนวน 3 ล้ำนบาท
  - ขาย B737-400 จำนวน 1 ลำ โคยเป็นการขายเท่ากับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ
- กำไรจากการขาย Spare Engine Trent 500 จำนวน 4 เครื่องยนต์ และ PW4164 จำนวน 1 เครื่องยนต์ จำนวน 38 ล้านบาท
  - กำไรจากการขายสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 30 ล้านบาท

โครงการร่วมใจจากองค์กร Mutual Separation Plan ("MSP") เงินชดเชยสำหรับพนักงานที่เข้าโครงการ MSPB, C และ D ที่ได้รับอนุมัติให้ขยายเวลาการพ้นสภาพ จำนวน 281 ล้านบาท

เงินชดเชยกรณีเลิกจ้างงาน จำนวน 16 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายค่าชดเชยพนักงานกรณีเลิกจ้างพนักงานที่ ต่างประเทศ อันเนื่องมาจากบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ มีความจำเป็นต้องปรับปรุงองค์กรทุกๆ ด้าน เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนบริหารจัดการกระแสเงินสดให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่สำนักงานดอนเมือง จำนวน 400 ล้านบาท

ปรับปรุงค่าชดเชยวันหยุดสำหรับพนักงานที่พ้นสภาพ 92 ล้านบาท

ปรับปรุงค่าชดเชยเบี้ยเลี้ยงเดินทางในการปฏิบัติการบิน 250 ถ้านบาท

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน จำนวน 77 ล้านบาท จากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 106 ถ้านบาท

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1,066 ล้านบาท ประกอบด้วย ขาดทุนจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized FX Loss) จำนวน 1,640 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับ ยอดเงินกู้รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน รวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวดจากการที่เงินบาทต่อเงินสกุลยูโร อ่อนค่าเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized FX Gain) จำนวน 574 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวน 64 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 68 ล้านบาท โดยมี รายละเอียดดังนี้
  - ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด 27 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 15 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท คอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ตโฮเต็ล จำกัด 20 ล้านบาท ในขณะที่ ปีก่อนขาคทุน 5 ล้านบาท
  - ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด 17 ถ้านบาท ในขณะที่ปีก่อนขาดทุน 11 ถ้านบาท

EBITDA หลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามเงื่อนไขค่าเช่าเครื่องบินรวมค่าเช่าเครื่องบินคำนวณจากการใช้งานที่ เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ปี 2566 มีกำไรจำนวน 42,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25,634 ล้านบาท (148.7%)

## 3. ฐานะทางการเงินและสภาพคล่อง ตารางแสดงรายจ่ายลงทุน

| หน่วย : ล้านบาท              | ม.คธ.ค. |       |
|------------------------------|---------|-------|
|                              | 2566    | 2565  |
| เครื่องบิน                   | 5,303   | 998   |
| อื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เครื่องบิน) | 164     | 18    |
| รวม                          | 5,467   | 1,016 |

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายจ่ายเพื่อการลงทุน 5,467 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 4,451 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนซื้อเครื่องยนต์อะไหล่ และอะไหล่เครื่องบินหมุนเวียน

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 52,939 ล้านบาท กิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.2 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 18,399 ล้านบาท

โดยสรุปเงินสดสุทธิได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่าง ๆ ได้ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท                            |          | คช.ค.   |
|--|----------|---------|
|  |          | 2565    |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน        | 43,905   | 29,108  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (15,759) | 2,401   |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน         | (9,454)  | (1,799) |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน    |          |         |
| ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | (282)    | (666)   |
| ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต  |          |         |
| ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | (11)     | (19)    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น    | 18,399   | 29,025  |

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิ ใค้มาจากกิจกรรมคำเนินงานจำนวน 43,905 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 14,797 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีกำไรจากการคำเนินงาน ในขณะที่มีเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรม ลงทุนจำนวน 15,759 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 18,160 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลงทุนในตั๋วเงิน เงินฝากประจำ และซื้อเครื่องยนต์อะ ใหล่และอะ ใหล่เครื่องบินหมุนเวียน และมีเงินสดสุทธิ ใช้ ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,454 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 7,655 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นผลให้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 52,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,399 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีอยู่จำนวน 34,540 ล้านบาท

### เครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเครื่องบินที่ใช้ทำการบิน จำนวน 70 ลำ (รวมเครื่องบิน A320-200 ซึ่งใช้ทำการบิน โดยบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด) มีเครื่องบินที่จอดระยะยาว จำนวน 7 ลำ และมี เครื่องบินที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมีมติอนุมัติให้จำหน่าย ซึ่งบริษัทฯ และผู้ซื้ออยู่ระหว่างจัดทำสัญญาและ ตรวจสอบทรัพย์สิน รวมทั้งสิ้นจำนวน 20 ลำ

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2566 **บริษัทฯ และบริษัทย่อย** มีสินทรัพย์รวมจำนวน 238,991 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2565 จำนวน 40,813 ล้านบาท (20.6%) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |                       |         |                       |             |       |  |  |  |
|--|--------------|-----------------------|---------|-----------------------|-------------|-------|--|--|--|
|  | 31 ปี.ค      | 1.2566                | 31 ธ.ศ  | 1.2565                | เปลี่ยนแปลง |       |  |  |  |
|  | ล้านบาท      | % ของ<br>สินทรัพย์รวม | ล้านบาท | % ของ<br>สินทรัพย์รวม | ล้านบาท     | %     |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     |              |                       |         |                       |             |       |  |  |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 52,939       | 22.2                  | 34,540  | 17.4                  | +18,399     | +53.3 |  |  |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 2,103        | 0.9                   | 2,747   | 1.4                   | -644        | -23.4 |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ               | 39,034       | 16.3                  | 22,517  | 11.4                  | +16,517     | +73.4 |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     | 94,076       | 39.4                  | 59,804  | 30.2                  | +34,272     | +57.3 |  |  |  |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ        | 44,579       | 18.6                  | 45,969  | 23.2                  | -1,390      | -3.0  |  |  |  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 65,048       | 27.2                  | 61,869  | 31.2                  | +3,179      | +5.1  |  |  |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ             | 35,288       | 14.8                  | 30,536  | 15.4                  | +4,752      | +15.6 |  |  |  |
| รวมสินทรัพย์                           | 238,991      | 100.0                 | 198,178 | 100.0                 | +40,813     | +20.6 |  |  |  |

สินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวน 94,076 ล้านบาท หรือกิดเป็นร้อยละ 39.4 ของสินทรัพย์ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 34,272 ล้านบาท (57.3%) โดยมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 18,399 ล้านบาท (53.3%) จากเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงานสูงกว่าเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน (หมายเหตุประกอบงบ การเงินข้อ 7.1)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ลดลง 644 ล้านบาท (23.4%) สาเหตุหลักจากมีการจำหน่ายเครื่องบิน B747-400 จำนวน 6 ลำ B737-400 จำนวน 1 ลำ A340-600 จำนวน 2 ลำ เครื่องยนต์อะไหล่และสินทรัพย์อื่น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,730 ล้านบาท 44 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับมีการจัดประเภทที่ดิน บ้านพักและสำนักงานประเทศอังกฤษไปแสดงเป็นสินทรัพย์รอการ ขายในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 244 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการรับโอนเครื่องบิน 12 ลำ (B777-200 จำนวน 6 ลำ และ B777-300 จำนวน 6 ลำ) จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟู กิจการมีมติอนุมัติให้จำหน่าย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,386 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 16,517 ล้านบาท (73.4%) สาเหตุหลักเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14,191 ล้านบาท จากการลงทุนในตั๋วเงินฝาก เงินฝากประจำและหุ้นกู้ที่มีระยะเวลาครบ กำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2,236 ล้านบาท (13.2%) จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 8, 10)
- ที่ดิน อาการและอุปกรณ์สุทธิ มีจำนวน 44,579 ล้านบาท หรือกิดเป็นร้อยละ 18.6 ของสินทรัพย์ ทั้งหมด ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,390 ล้านบาท (3.0%) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ โอน จัดประเภทเครื่องบินที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมีมติอนุมัติให้จำหน่ายให้กับผู้ซื้อจำนวน 12 ลำ (B777-200 จำนวน 6 ลำ และ B777-300 จำนวน 6 ลำ) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,386 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ แม้ว่าจะมีการซื้อเครื่องยนต์ Trent XWB จำนวน 3 เครื่องยนต์ เครื่องยนต์ เครื่องยนต์ 1AE V2527-A5 จำนวน 1 เครื่องยนต์ก็ตาม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีจำนวน 65,048 ล้านบาท หรือกิดเป็นร้อยละ 27.2 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่ง ประกอบด้วยสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน และภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน และสัญญาเช่า คำเนินงานสินทรัพย์ถาวรอื่น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 3,179 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก การรับมอบเครื่องบิน A350-900 ซึ่งเป็นเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 5 ลำ และปรับปรุงสินทรัพย์ สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตรา คอกเบี้ยอ้างอิงมูลค่า 1,536 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 4,752 ล้านบาท (15.6%) สาเหตุหลักจาก
    - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 2,873 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน เพิ่มขึ้น 1,411 ล้านบาท และมีการรับโอนที่ดิน บ้านพักและสำนักงานประเทศอังกฤษ ซึ่งมีมูลค่าตาม บัญชีสุทธิ 244 ล้านบาท จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และอื่นๆ 1,631 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)
    - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 1,396 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากหนี้สินภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชีลคลงจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจาก การวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset) ในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 12.87 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ อัตราร้อยละ -0.14

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวมของ**บริษัท และบริษัทย่อย** มีจำนวน 282,133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 12,931 ล้านบาท (4.8%) โดยมีองค์ประกอบหลักของหนี้สิน ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |                     |         |                     |          |        |  |
|--|--------------|---------------------|---------|---------------------|----------|--------|--|
|  | 31 ซ.ค.2566  |                     | 31 ธ.ค  | .2565               | เปลี่ยนแ | ปลง    |  |
|  | ล้านบาท      | % ของ<br>หนี้สินรวม | ล้านบาท | % ของ<br>หนี้สินรวม | ล้านบาท  | 0/0    |  |
| หนี้สินหมุนเวียน                               | 67,009       | 23.8                | 61,222  | 22.7                | +5,787   | +9.5   |  |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 7,187        | 2.5                 | 2,434   | 0.9                 | +4,753   | +195.3 |  |
| หนี้สินระยะยาว                                 | 157,231      | 55.7                | 159,532 | 59.3                | -2,301   | -1.4   |  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ                       | 50,706       | 18.0                | 46,014  | 17.1                | +4,692   | +10.2  |  |
| รวมหนี้สิน                                     | 282,133      | 100.0               | 269,202 | 100.0               | +12,931  | +4.8   |  |

หนี้สินหมุนเวียน มีจำนวน 67,009 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.8 ของหนี้สินทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5,787 ล้านบาท (9.5%) สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3,511 ล้านบาท และรายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 1,897 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 20, 21) หนี้สินระยะยาวรวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งกิดเป็นร้อยละ 58.2 ของ หนี้สินทั้งหมด เพิ่มขึ้น 2,452 ล้านบาท (1.5%) สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ 4,061 ล้านบาท จากการบันทึก บัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการพิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้สำหรับเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินที่ได้รับการยืนยันจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลก่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยวิธีมูลก่ายุติธรรม โดยใช้วิธีกิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ถึงแม้ว่าจะมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ลดลงเท่ากับ 2,860 ล้านบาท จากการจ่ายชำระหนี้และจัดประเภทหนี้สินตาม สัญญาเช่าของเครื่องบิน A380-800 ไปเป็นเจ้าหนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.2, 7.3, 18.1, 18.2, 19)

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ ซึ่งกิดเป็นร้อยละ 18.0 ของหนี้สิ้นทั้งหมด เพิ่มขึ้น 4,692 ล้านบาท (10.2%) สาเหตุหลักเกิดจากประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2,563 ล้านบาท จากการประมาณการหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์และอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มี ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าคำเนินงาน โดยคำนวณตามการใช้งาน นอกจากนั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,902 ล้านบาท จากการปรับปรุงให้เป็นไปตามมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ให้มีการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้กลุ่มคังกล่าวเพิ่มเติม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 20, 22, 23, 24)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity) เท่ากับ -3.81 เท่า เปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2565 ที่เท่ากับ -2.28 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ -6.54 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ -3.79 เท่า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยติคลบจำนวน 43,142 ล้านบาท ติคลบลคลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27,882 ล้านบาท

### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระผูกพันที่มิใค้แสดงในงบการเงิน จากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ และภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตาม สัญญาเช่าของเครื่องบิน และสัญญาจัดหาสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ข้อ 35)

### สรุปผลการดำเนินงานงบการเงินเฉพาะบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีรายได้รวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) ทั้งสิ้น 152,455 ส้านบาท สูงกว่าปีก่อน 54,941 ล้านบาท (56.3%) สาเหตุสำคัญเนื่องจากรายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร เพิ่มขึ้น 57,711 ล้านบาท (88.1%) เป็นผลจากปริมาณการผลิตและการขนส่งเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปีนี้ บริษัทฯ ได้กลับมาให้บริการในเส้นทางสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนอีกครั้ง หลังจากที่จีนประกาศเปิดประเทศ และเพิ่มความถึ่ ในเส้นทางบินยอดนิยม อาทิ โตเกียว โอซากา โซล เมลเบิร์น สิงคโปร์ รวมถึงบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการเส้นทางบิน ภายในประเทศ และเส้นทางภูมิภาคทดแทนสายการบินไทยสมายล์ และยังมีการเปิดเส้นทางใหม่บินตรงสู่เมือง อิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เกีย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ รายได้กิจการอื่น เพิ่มขึ้น 2,533 ล้านบาท (32.5%) จากจำนวนผู้โดยสารของสายการบินลูกค้าเพิ่มขึ้น ยกเว้นรายได้จากธุรกิจคลังสินค้า สำหรับค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) ทั้งสิ้น 112,906 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 26,599 ล้านบาท (30.8%) สาเหตุหลัก เกิดจากการเพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตและปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุน ทางการเงิน ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว 39,549 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28,342 ล้านบาท (252.9%)

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่สำนักงานคอนเมือง ถึงแม้ว่าจะมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนึ้ กำไรจากการขายสินทรัพย์ โดย ในปี 2566 มีรายการที่เกิดขึ้นครั้งเคียวสุทธิเป็นค่าใช้จ่าย 5,568 ถ้านบาท ในขณะที่ปีก่อนเป็นรายได้สุทธิจำนวน 1,187 ถ้านบาท

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 20,345 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 17,648 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อ หุ้น 9.32 บาท สูงกว่าปีก่อน 8.08 บาทต่อหุ้น โดยมี EBITDA หลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามเงื่อนไขสัญญาเช่า เครื่องบินรวมกำเช่าเครื่องบินที่คำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ในปี 2566 เป็นกำไร จำนวน 32,540 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 12,851 ล้านบาท

# ตารางแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (Financial Performance) - งบการเงินแฉพาะบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

|   |         | ม.คช.   | ค.       |           |
|---|---------|---------|----------|-----------|
|   |         |         | เปลี่ยนแ | ปลง       |
|   | 2566    | 2565    | ล้านบาท  | %         |
| รายได้รวม   | 152,455 | 97,514  | +54,941  | +56.3     |
| - ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน  | 123,200 | 65,489  | +57,711  | +88.1     |
| - ค่าระวางขนส่งและไปรษฉียภัณฑ์  | 15,465  | 23,743  | -8,278   | -34.9     |
| - รายได้กิจการอื่น  | 10,326  | 7,793   | +2,533   | +32.5     |
| - อื่นๆ   | 3,464   | 489     | +2,975   | +608.4    |
| ค่าใช้จ่ายรวม   | 112,906 | 86,307  | +26,599  | +30.8     |
| - ค่าน้ำมันเครื่องบิน   | 44,263  | 34,593  | +9,670   | +28.0     |
| - ค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานไม่รวมน้ำมัน                                    | 68,643  | 51,714  | +16,929  | +32.7     |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนทางการเงิน ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว | 39,549  | 11,207  | +28,342  | +252.9    |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 14,979  | 11,148  | +3,831   | +34.4     |
| กำไรจากการดำเนินงานไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว                      | 24,570  | 59      | +24,511  | +41,544.1 |
| กำไร(ขาดทุน)จากการปรับโครงสร้างหนึ้                                       | 3,956   | (5,238) | +9,194   | +175.5    |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์  | 469     | 783     | -314     | -40.1     |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 (กลับรายการ)                    | 194     | (2,514) | +2,708   | +107.7    |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน  | -       | 16      | -16      | -100.0    |
| การปรับปรุงผลประโยชน์พนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร                     | -       | 237     | -237     | -100.0    |
| ปรับปรุงจำนวนไมล์สะสม   | -       | (628)   | +628     | +100.0    |
| เงินชดเชยกรณีเลิกจ้างงาน  | (16)    | (112)   | +96      | +85.7     |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                                 | (58)    | (1,488) | +1,430   | +96.1     |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้                 |         |         |          |           |
| และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน   | (77)    | 9,521   | -9,598   | -100.8    |
| ปรับปรุงค่าชดเชยวันหยุดสำหรับพนักงานที่พ้นสภาพ                            | (92)    | -       | -92      | -         |
| ปรับปรุงค่าชดเชยเบี้ยเลี้ยงเดินทางในการปฏิบัติการบิน                      | (250)   | -       | -250     | -         |
| โครงการร่วมใจจากองค์กร  | (281)   | 610     | -891     | -146.1    |
| ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่สำนักงานคอนเมือง                                    | (400)   | -       | -400     | -         |
| ปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน                                  | (9,013) | -       | -9,013   | -         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 19,002  | 1,246   | +17,756  | +1,425.0  |
| กำไรสุทธิ   | 20,345  | 2,697   | +17,648  | +654.4    |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)   | 9.32    | 1.24    | +8.08    | +651.6    |

|                                     |                        | ม.คธ.ค. |         |           |        |  |  |
|-------------------------------------|------------------------|---------|---------|-----------|--------|--|--|
|                                     |                        |         |         | เปลี่ยนแป | ลง     |  |  |
|                                     |                        | 2566    | 2565    | ล้านบาท   | %      |  |  |
| ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ          |                        |         |         |           |        |  |  |
| EBITDA หลังหักค่าเช่าเครื่องบิน     | (ล้านบาท)              | 32,540  | 19,689  | +12,851   | +65.3  |  |  |
| จำนวนผู้โดยสาร                      | (ถ้านคน)               | 9.43    | 4.71    | +4.72     | +100.2 |  |  |
| ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร          | (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) | 50,354  | 34,582  | +15,772   | +45.6  |  |  |
| ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร             | (ล้านคน-กิโลเมตร)      | 40,083  | 23,201  | +16,882   | +72.8  |  |  |
| อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร         | (%)                    | 79.6    | 67.1    |           | +12.5  |  |  |
| รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย    | (บาท/คน-ก.ม.)          | 3.06    | 2.81    | +0.25     | +8.9   |  |  |
| ปริมาณการผลิตค้านพัสคุภัณฑ์         | (ล้านตัน-กิโลเมตร)     | 2,864   | 2,032   | +832      | +40.9  |  |  |
| ปริมาณการขนส่งพัสคุภัณฑ์            | (ล้านตัน-กิโลเมตร)     | 1,481   | 1,283   | +198      | +15.4  |  |  |
| อัตราส่วนการขนส่งพัสคุภัณฑ์         | (%)                    | 51.7    | 63.1    |           | -11.4  |  |  |
| น้ำหนักพัสดุภัณฑ์ขนส่ง              | (พันกก.)               | 331,372 | 286,522 | +44,850   | +15.7  |  |  |
| รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย   | (บาท/ตัน-กม.)          | 10.21   | 18.25   | -8.04     | -44.1  |  |  |
| จำนวนเครื่องบิน ณ 31 ธ.ค.           | (ลำ)                   | 73      | 66      | +7        | +10.6  |  |  |
| ชั่วโมงปฏิบัติการบิน                | (ชั่วโมง)              | 221,971 | 144,392 | +77,579   | +53.7  |  |  |
| อัตราการใช้ประโยชน์เครื่องบินเฉลี่ย | (ชั่วโมง/ลำ/วัน)       | 13.6    | 11.4    | +2.2      | +19.3  |  |  |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย               |                        |         |         |           |        |  |  |
| 1 USD : THB                         |                        | 34.8022 | 35.0614 | -0.2592   | -0.7   |  |  |
| 1 EUR : THB                         |                        | 37.6238 | 36.8731 | +0.7507   | +2.0   |  |  |
| 100 JPY : THB                       |                        | 24.8223 | 26.7756 | -1.9533   | -7.3   |  |  |
| ราคาน้ำมันเฉลี่ย                    | (USD/BBL)              | 113.01  | 135.16  | -22.15    | -16.4  |  |  |

หมายเหตุ: EBITDA หลังหักค่าเช่าเครื่องบิน = รายได้ (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ และกำไรจากการ ขายเงินลงทุน) - ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเช่าเครื่องบินที่กำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน ผลขาดทุนจาก การด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) หักเงินสดจ่ายหนี้สินตามเงื่อนไขสัญญาเช่า เครื่องบิน รวมค่าเช่าเครื่องบินที่กำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour)

### สินทรัพย์ งบการเงินเฉพาะบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 **บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)** มีสินทรัพย์รวมจำนวน 237,428 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 39,129 ล้านบาท (19.7%) สาเหตุหลักเกิดจาก

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |         |                       |             |       |  |  |  |
|--|----------------------|-----------------------|---------|-----------------------|-------------|-------|--|--|--|
|  | 31 ปี.ค              | 1.2566                | 31 1.6  | 1.2565                | เปลี่ยนแปลง |       |  |  |  |
|  | ล้านบาท              | % ของ<br>สินทรัพย์รวม | ล้านบาท | % ของ<br>สินทรัพย์รวม | ล้านบาท     | %     |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     |                      |                       |         |                       |             |       |  |  |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 52,359               | 22.0                  | 34,042  | 17.1                  | +18,317     | +53.8 |  |  |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | 2,103                | 0.9                   | 2,747   | 1.4                   | -644        | -23.4 |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ               | 38,377               | 16.2                  | 22,581  | 11.4                  | +15,796     | +70.0 |  |  |  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     | 92,839               | 39.1                  | 59,370  | 29.9                  | +33,469     | +56.4 |  |  |  |
| ที่ดิน อาการ และอุปกรณ์ – สุทธิ        | 44,556               | 18.8                  | 45,918  | 23.2                  | -1,362      | -3.0  |  |  |  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 65,042               | 27.4                  | 56,295  | 28.4                  | +8,747      | +15.5 |  |  |  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ             | 34,991               | 14.7                  | 36,716  | 18.5                  | -1,725      | -4.7  |  |  |  |
| รวมสินทรัพย์                           | 237,428              | 100.0                 | 198,299 | 100.0                 | +39,129     | +19.7 |  |  |  |

สินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวน 92,839 ถ้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 33,469 ถ้านบาท (56.4%) โดยมีรายการที่ เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 18,317 ล้านบาท (53.8%) จากเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงานสูงกว่าเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน (หมายเหตุประกอบงบ การเงินข้อ 7.1)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ลดลง 644 ล้านบาท (23.4%) สาเหตุหลักจากมีการจำหน่ายเครื่องบิน B747-400 จำนวน 6 ลำ B737-400 จำนวน 1 ลำ A340-600 จำนวน 2 ลำ เครื่องยนต์อะไหล่และสินทรัพย์อื่น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,730 ล้านบาท 44 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับมีการจัดประเภทที่ดิน บ้านพักและสำนักงานประเทศอังกฤษไปแสดงเป็นสินทรัพย์รอการ ขายในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 244 ล้านบาท แม้ว่าจะมีการรับโอนเครื่องบิน 12 ลำ (B777-200 จำนวน 6 ลำ และ B777-300 จำนวน 6 ลำ) จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟู กิจการมีมติอนุมัติให้จำหน่าย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,386 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 15,796 ล้านบาท (70.0%) จากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 14,091 ล้านบาท จากการลงทุนในตั๋วเงินฝาก เงินฝากประจำ และหุ้นกู้ที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระ มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และลูกหนึ้การค้าและลูกหนึ้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,627 ล้านบาท (9.5%) จาก ยอดขายที่เพิ่มขึ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 8, 10)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ ลดลง 1,362 ล้านบาท (3.0%) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการโอนจัด ประเภทเครื่องบินที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมีมติอนุมัติให้จำหน่ายให้กับผู้ซื้อจำนวน 12 ลำ (B777-200 จำนวน 6 ลำ และ B777-300 จำนวน 6 ลำ) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,386 ล้านบาทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ แม้ว่าจะมีการซื้อเครื่องยนต์ Trent XWB จำนวน 3 เครื่องยนต์ เครื่องยนต์ IAE V2527-A5 จำนวน 1 เครื่องยนต์ก็ตาม (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13)

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน และภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ดำเนินงานเครื่องบิน และสัญญาเช่าดำเนินงานสินทรัพย์ถาวรอื่น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็น จำนวน 8,747 ล้านบาท (15.5%) สาเหตุหลักจากการรับมอบเครื่องบิน A320-200 จำนวน 15 ลำ มูลค่า 4,960 ล้าน บาทจากบริษัท ไทยสมายล์ และ A350-900 ซึ่งเป็นเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 5 ลำ และปรับปรุง สินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่ กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มูลค่า 1,536 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

### หนี้สิน งบการเงินเฉพาะบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 **บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)** มีหนี้สินรวมจำนวน 280,780 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 18,988 ล้านบาท (7.3%) สาเหตุหลักเกิดจาก

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |         |                     |          |        |  |
|--|----------------------|---------------------|---------|---------------------|----------|--------|--|
|  | 31 ธ.ค.2566          |                     | 31 ธ.ค  | .2565               | เปลี่ยนแ | ปลง    |  |
|  | ล้านบาท              | % ของ<br>หนี้สินรวม | ล้านบาท | % ของ<br>หนี้สินรวม | ล้านบาท  | %      |  |
| หนี้สินหมุนเวียน                               | 65,709               | 23.4                | 58,956  | 22.5                | +6,753   | +11.5  |  |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 7,180                | 2.6                 | 2,430   | 0.9                 | +4,750   | +195.5 |  |
| หนี้สินระยะยาว                                 | 157,231              | 56.0                | 159,531 | 61.0                | -2,300   | -1.4   |  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ                       | 50,660               | 18.0                | 40,875  | 15.6                | +9,785   | +23.9  |  |
| รวมหนี้สิน                                     | 280,780              | 100.0               | 261,792 | 100.0               | +18,988  | +7.3   |  |

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 6,753 ล้านบาท (11.5%) สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และรายได้รับล่วงหน้าจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 20, 21)
- หนี้สินระยะยาวรวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 2,450 ล้านบาท (1.5%) สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของการหุ้นกู้ 4,061 ล้านบาท จากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 9 ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการพิจารฉาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ได้รับการยืนยันจากเจ้า พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยวิธี มูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ถึงแม้ว่าจะมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ลดลง จากการจ่ายชำระหนี้และจัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าของเครื่องบิน A380-800 ไปเป็นเจ้าหนี้ (หมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 6.2, 7.3, 18.1, 18.2, 19)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 9,785 ถ้านบาท (23.9%) สาเหตุหลักเกิดจากประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 9,491 ล้านบาท จากการประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์และอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าคำเนินงาน คำนวณตามการใช้งาน รวมทั้งบริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากการรับโอนเครื่องบิน A320-200 จากบริษัทย่อยจำนวน 20 ลำ นอกจากนั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,902 ล้านบาท

จากการปรับปรุงให้เป็นไปตามมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้มีการชำระหนี้แก่เจ้าหนึ่ กลุ่มคังกล่าวเพิ่มเติม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 20, 22, 23, 24)

### ส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินเฉพาะบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2566 **บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)** มีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจำนวน 43,352 ล้านบาท ติดลบลดลงจาก ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2565 จำนวน 20,141 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลกำไรจาก การคำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวลดลงในทุกภูมิภาคยกเว้นยุโรป ซึ่ง คาดว่าจะเริ่มผ่อนคลายนโยบายการเงินเร็วกว่าภูมิภาคอื่น โดยปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก อาทิ อัตรา คอกเบี้ยนโยบาย สภาพคล่องที่เริ่มลดลง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากความแปรปรวนของสภาพ อากาศ อีกทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงยืดเยื้อ อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าการค้าระหว่างประเทศจะมี แนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากห่วงโซ่อุปทานโลกที่เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ภาคการบริการที่มีแนวโน้มการขยายตัว

สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) คาดการณ์ว่าปริมาณผู้โดยสารในปี 2567 ของทุกภูมิภาค จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนมากกว่าช่วงก่อนเกิดวิกฤติหรือปี 2562 และในระยะยาวคาดว่าภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จะเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดที่ประมาณร้อยละ 4.5% ต่อปี จากการเติบโตของปริมาณผู้โดยสารของ ประเทศอินเดีย

ในส่วนของประเทศไทยได้ร่วมลงนามความตกลงกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนว่าด้วยการ ยกเว้นการตรวจลงตราซึ่งกันและกันสำหรับผู้ถือหนังสือเดินทางธรรมดาและหนังสือเดินทางกึ่งราชการ ในการเดิน ทางเข้า - ออก หรือผ่านแดนของทั้งสองฝ่าย ซึ่งมีระยะเวลาพำนักแต่ละครั้งไม่เกิน 30 วัน และรวมระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน ภายในช่วงเวลา 180 วัน ถือเป็นก้าวสำคัญในการส่งเสริมความสัมพันธ์ระดับประชาชนของสองประเทศ ในระยะยาว โดยเฉพาะการท่องเที่ยว การติดต่อธุรกิจ และการไปมาหาสู่ระหว่างกัน ความตกลงฉบับนี้จะมีผล บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 ซึ่งกาดว่าจะส่งผลดีอย่างมากต่อกวามต้องการเดินทางของผู้โดยสารในเส้นทาง ระหว่างไทย-จีน

บริษัทฯ มีแผนขยายฝูงบินและเพิ่มปริมาณการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการเดินทางที่ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในใตรมาส 1 ปี 2567 บริษัทฯ กาดว่าจะรับมอบเครื่องบิน A350-900 จำนวน 3 ลำ และ ภายในปี 2567 มีแผนปรับเปลี่ยน (Retrofit) ที่นั่งภายในห้องโดยสารของเครื่องบิน A320-200 ซึ่งจะเป็นที่นั่งแบบ ชั้นธุรกิจ (Royal Silk) ที่สามารถปรับเอนใต้ (Reclining Seats) และยังมีแผนติดตั้งระบบ Wireless IFE เพื่อ ให้บริการสื่อสาระบันเทิงบนเครื่องบิน โดยผู้โดยสารสามารถนำอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนตัว (BYOD: Bring Your Own Device) มาเชื่อมต่อระบบอินเทอร์เน็ต เพื่อรับชมสาระบันเทิงได้ตามต้องการ ไม่พลาดข้อมูลสำคัญ ตลอดการเดินทาง นอกจากนี้ ในตารางบินฤดูร้อนปี 2567 บริษัทฯ จะเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินไปยังซิดนีย์ ไทเปโตเกียว กุนหมิง เฉิงตู และภูเก็ต อีกทั้งจะกลับมาให้บริการเที่ยวบินไปยังเพิร์ท โคลัมโบ ตั้งแต่ 31 มีนาคม 2567 และมิลาน ออสโล ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2567 นอกเหนือจากนี้ ยังมีแผนที่จะเปิดเส้นทางบินใหม่ไปยังเมืองโคจิ ประเทศอินเดียอีกด้วย ทั้งนี้ สำหรับแผนบริหารเครือง่ายเส้นทางบินและฝูงบินระยะยาว บริษัทฯ ได้ลงนามใน สัญญาจัดหาเครื่องบินและเครื่องยนต์ เพื่อจัดหาเครื่องบินแบบลำตัวกว้างพิสัยกลางและไกลแบบ 787 Dreamliner

จำนวน 45 ลำจากโบอิ้ง และเครื่องยนต์ GEnx จากจีอี แอโรสเปซ รวมทั้งสิทธิในการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติม (Option Order) สูงสุดรวมเป็น 80 ลำ ซึ่งจะนำเข้าประจำการในฝูงบินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2570-2576 เพื่อทดแทน เครื่องบินที่มีกำหนดปลดระวางและทยอยหมดสัญญาเช่า รวมทั้งเป็นการพัฒนาฝูงบินให้เติบโตอย่างยั่งยืน

การปรับโครงสร้างธุรกิจสนับสนุนการบิน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเชิงลึกเพื่อพิจารณาแนวทางและ กวามคุ้มค่า ตลอดจนความเป็นไปได้ของแนวทางในการพัฒนาต่อยอดธุรกิจ โดยการแสวงหาพันธมิตรที่มีศักยภาพ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ เพื่อขยายโอกาสในส่วนของธุรกิจสนับสนุนการบิน ไม่ว่าจะเป็นครัวการบิน บริการภาคพื้น การซ่อมบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์ บริการคลังสินค้า และการพาณิชย์ สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ เพื่อขยายขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถสร้างรายได้และลดค่าใช้จ่าย โดยรวมให้กับบริษัทฯ

ในการบริหารจัดการด้านการเงิน บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับธนาคาร แห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (BOCT) โดย BOCT จะร่วมมือและสนับสนุนบริษัทฯ ในการให้บริการด้าน ธุรกรรมทางการเงิน การจัดการกระแสเงินสด การโอนเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและลดต้นทุนทางการเงิน รวมทั้ง การให้บริการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และบริการอื่นๆ ของการบินไทยในประเทศจีน นับเป็นการ ขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจด้านการเงิน อันจะนำมาซึ่งการเพิ่มขีดความสามารถและความแข็งแกร่งด้านการ บริหารจัดการด้านการเงินของการบินไทยได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการปรับโครงสร้างทุนให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับ แก้ไขที่สาลเห็นชอบเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โดยมีเป้าหมายในการทำให้ส่วนทุนเป็นบวกเพื่อให้หลักทรัพย์ของ บริษัทฯ สามารถกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้อีกครั้ง ด้วยสถานการณ์ของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ในทางที่คือย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นเดิม และนักลงทุนในการให้การสนับสนุนบริษัทฯ และร่วมเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ที่จะกลับมาเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสร้างผลกำไรที่คือย่างยั่งยืน

### 5. สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|   |        | ม.คช.ค.                |        |         |             |  |
|---|--------|------------------------|--------|---------|-------------|--|
|   |        | งบการเงินรวม งบการเงิง |        |         | แฉพาะกิจการ |  |
|   |        | 2566                   | 2565   | 2566    | 2565        |  |
| อัตราส่วนทางการเงิน (Liquidity Ratio)                       |        |                        |        |         |             |  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง  | เท่า   | 2.51                   | 2.04   | 2.56    | 2.17        |  |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)    |        |                        |        |         |             |  |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการคำเนินงาน                            | ร้อยละ | 15.27                  | (4.37) | 16.12   | 0.06        |  |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                      | ร้อยละ | 17.46                  | (0.24) | 13.34   | 2.77        |  |
| <br>  อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>                 | ร้อยละ | (49.27)                | (0.35) | (38.08) | (4.14)      |  |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)   |        |                        |        |         |             |  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                   | ร้อยละ | 12.87                  | (0.14) | 9.34    | 1.49        |  |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) |        |                        |        |         |             |  |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น       | เท่า   | (3.81)                 | (2.28) | (3.79)  | (2.55)      |  |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                     | เท่า   | (6.54)                 | (3.79) | (6.48)  | (4.12)      |  |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระคอกเบี้ย                        | เท่า   | 3.27                   | 1.44   | 2.72    | 1.85        |  |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA                             | เท่า   | 4.49                   | 12.88  | 5.61    | 11.02       |  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน                           | เท่า   | 1.93                   | 1.19   | 1.60    | 1.43        |  |

### ความหมายและสูตรในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

= สินทรัพย์หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย) / หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมรายรับ ด้านการขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้)

### อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (Operating Profit (Loss) Margin)

= กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน/รายได้รวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว)

# อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ์ (Net Profit (Loss) Margin)

= กำไร (ขาดทุน)สุทธิ / รายได้รวม (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว)

### อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity)

= กำไร(ขาคทุน) สุทธิ์ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Asset)

= กำไร(ขาดทุน) สุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

### อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity)

= (เงินกู้ยืมระยะสั้น+หนี้สินระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

# อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity)

= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

# อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของ
เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน
เงินลงทุน กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ผลขาดทุนจากการค้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 และผล
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (EBITDA) / ดอกเบี้ยจ่าย

# อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA)

= (หนี้สินรวม - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / EBITDA

# อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)

= EBITDAR / (การชำระคืนหนี้สินระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าเช่า เครื่องบินและอะใหล่)

# 6. รายการระหว่างกัน

6.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และนิติบุคคล/บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปี 2566 สิ้นสุควันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ   | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | ้านบาท)                | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|---------------------|---|---|------------------------|------------------------|------------------------|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |   | ระหว่างกัน  | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |  |
|                     |   |   | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
| กระทรวงการคลัง      | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul> | 1. กระทรวงการคลังกู้เงินจากสถาบัน                                 |                        |                        |                        | - การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราคอกเบื้ย/   |
|                     | ของบริษัทฯ โคยถือหุ้นประมาณ                             | การเงินต่างประเทศ   |                        |                        |                        | ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง   |
|                     | ร้อยละ 47.86  | ให้บริษัทฯ กู้ต่อ   |                        |                        |                        | เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ  |
|                     |   | - เงินกู้ยืมคงค้างตามแผนฟื้นฟู                                    | 12,583.54              | 11,721.78              | 6,082.08               | บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   |
|                     |   | - คอกเบี้ยรอตัคบัญชี  | 861.76                 | 135.90                 | 351.95                 | - ดูเงื่อนใจ ตามหมายเหตุข้อ 1 และ 2  |
|                     |   | <ol> <li>บริษัทฯ มีรายการเช่าที่ดิน<br/>จากที่ราชพัสดุ</li> </ol> | 7.80                   | 8.63                   | 8.03                   | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | 3. บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน<br>ให้แก่กระทรวงการคลัง        |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | - ยอครายได้รวม  | 1.43                   | 0.00                   | 0.00                   |  |
|                     |   | - ยอดถูกหนี้คงค้าง  | 0.00                   | 0.00                   | 0.00                   |  |

| นิติบุคคล/บริษัท     | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                     | องรายการระหว่างกัน (ส้       | านบาท)                       | เงื่อนไข/นโยบายราคา   |
|----------------------|--|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง  |  | ระหว่างกัน   | สำหรับปีสิ้นสุด              | สำหรับปีสิ้นสุด              | สำหรับปีสิ้นสุด              |   |
|                      |  |  | วันที่ 31 ธันวาคม 2566       | วันที่ 31 ธันวาคม 2565       | วันที่ 31 ธันวาคม 2564       |   |
| <b>ชนาคาร</b> ออมสิน | <ul> <li>กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ธนาคารออมสิน</li> </ul> | <ul> <li>1.บริษัทฯ ทำสัญญาวงเงินกู้ประเภท เงินทุนหมุนเวียนกับธนาคารออมสิน จำนวนเงิน 3,500 ล้านบาท มีการใช้ วงเงินกู้ - ยอดเงินคงค้าง - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> <li>2. บริษัทฯ ขายบัตร โดยสารเครื่องบิน ให้บริการเช่าพื้นที่และบริการอื่น ๆ แก่ ธนาคารออมสิน - ยอดรายได้รวม</li> </ul> | 3,500.00<br>119.22<br>119.22 | 3,500.00<br>119.22<br>119.22 | 3,500.00<br>212.96<br>212.96 | - การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  หมายเหตุ - อัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2564-66 เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริงตามสัญญาเดิม - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนด ให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| นิติบุคคล/บริษัท                                   | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | านบาท)                                    | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|--|--|--|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง                                |  | ระหว่างกัน   | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
| ธนาคารเพื่อการส่ง<br>ออกและนำเข้าแห่ง<br>ประเทศไทย | <ul> <li>กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมธนาคารเพื่อ การส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเงินกู้ขึ้มระชะขาว         กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า         แห่ง ประเทศไทย         - ขอดเงินคงค้าง         - เงินกู้ขึ้มคงค้างตามแผนฟื้นฟู         - คอกเบี้ยรอตัดบัญชี         2. บริษัทฯ ทำสัญญาวงเงินกู้ประเภท         เงินทุนหมุนเวียนกับธนาคารเพื่อการ         ส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย         จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท มีการใช้         วงเงินกู้</li> </ol> | -   | 605.90<br>37.45                           | 568.48<br>19.44                           | <ul> <li>การกำหนคราคา/เงื่อนไข/อัตราคอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนคให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1 และ 3</li> <li>การกำหนคราคา/เงื่อนไข/อัตราคอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนคให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1</li> </ul> |
|  |  | - เงินกู้ยืมกงค้างตามแผนฟื้นฟู<br>- คอกเบี้ยรอตัดบัญชี   | 1,508.18<br>22.63                         | 1,485.55<br>22.18                         | 1,452.83<br>11.93                         |  |
| ธนาคารอิสลามแห่ง<br>ประเทศไทย                      | <ul> <li>กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมธนาคาร</li> <li>อิสลามแห่งประเทศไทย</li> </ul>         | <ol> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเงินกู้ยืม ระยะยาว<br/>กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</li> <li>เงินกู้ยืมคงค้างตามแผนฟื้นฟู</li> <li>คอกเบี้ยรอตัดบัญชี</li> </ol>   | 1,579.31<br>139.89                        | 1,273.73<br>78.36                         | 1,195.37<br>54.06                         | <ul> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ ก่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1 และ 3</li> </ul>  |

| นิติบุคคล/บริษัท               | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ   | มูลค่าขอ   | องรายการระหว่างกัน (ส้                                   | ์<br>กำนบาท)   | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|--------------------------------|---|---|--|--|--|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง            |   | ระหว่างกัน  | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ชันวาคม 2566                | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ชันวาคม 2565                | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ชันวาคม 2564                  |  |
| ธนาคารกรุงไทย<br>จำกัด (มหาชน) | <ul> <li>■ กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยผ่านทางธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบ สถาบันการเงิน</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาวงเงินกู้ประเภท เงินทุนหมุนเวียนกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 3,000 ส้านบาท มีการใช้วงเงินกู้ - ยอดเงินคงค้าง - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาวงเงินกู้ประเภท เงินทุนหมุนเวียนกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 3,500 ส้านบาท มีการใช้วงเงินกู้</li> <li>- ยอดเงินคงค้าง - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>- ดอกเบี้ยก้างจ่าย</li> </ol> | 2,260.73<br>76.86<br>76.86<br>3,500.00<br>39.90<br>39.90 | 2,260.73<br>76.86<br>76.86<br>3,500.00<br>39.90<br>39.90 | 2,260.73<br>63.84<br>63.84<br>3,500.00<br>128.63<br>128.63 | <ul> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเคียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หมายเหตุ         <ul> <li>อัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2564-66 เป็นอัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงตามสัญญาเดิม</li> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หมายเหตุ</li> <li>อัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2564-66 เป็นอัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงตามสัญญาเดิม</li> </ul> </li> </ul> |

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | ์<br>กำนบาท)           | เงื่อนไข/นโยบายราคา   |
|---------------------|--------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |              | ระหว่างกัน   | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                     |              |  | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
|                     |              | <ul> <li>3. บริษัทฯ ขายหุ้นถู้ให้แก่         ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)         - มูลค่าหุ้นกู้             - ดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟู</li> </ul> <li>4. บริษัทฯ ขายบริการให้เช่าสำนักงาน</li>   | 832.00<br>12.48        | 832.00<br>12.48        | 832.00<br>6.80         | <ul> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ กำธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเคียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1</li> <li>กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul> |
|                     |              | <ul> <li>คู้ ATM ค่าน้ำ-ไฟ และ Lease line แก่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ยอดรายได้รวม         <ul> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> </li> <li>5. บริษัทฯ ซื้อบริการรับ-ส่ง เงินสดของ บริษัทฯ และจ่ายค่าธรรมเนียมจัด จำหน่าย หุ้นกู้ให้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> </ul> | 2.58<br>0.21           | 2.72<br>0.16           | 3.30<br>0.22           | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |
|                     |              | - ยอดเจ้าหนึ่กงก้าง  | 0.13                   | 0.13                   | 0.13                   |   |

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ                     | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | ,<br>กานบาท)           | เงื่อนไข/นโยบายราคา                               |
|---------------------|---|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |   | ระหว่างกัน                          | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                     |   |                                     | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
| บริษัท ไปรษณีย์ไทย  | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul>     | 1. บริษัทฯ ซื้อบริการฝากส่งไปรษณีย์ |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
| จำกัด               | ของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด                                 | ในประเทศและต่างประเทศ และซื้อ       |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     | และของบริษัทฯ   | อุปกรณ์จาก บริษัท ไปรษณีย์ไทย       |                        |                        |                        |   |
|                     |   | จำกัด                               |                        |                        |                        |   |
|                     |   | - ยอคค่าใช้จ่ายรวม                  | 0.38                   | 0.27                   | 0.14                   |   |
| การท่องเที่ยว       | <ul> <li>กระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul> | 1. บริษัทฯ จ่ายค่าโฆษณา และ         |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเคียวกับที่       |
| แห่งประเทศไทย       | ของบริษัทฯ มีอำนาจควบกุม                                    | ส่งเสริมการขาย ให้แก่ การท่องเที่ยว |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | แห่งประเทศไทย                       |                        |                        |                        |   |
|                     |   | - ยอคค่าใช้จ่ายรวม                  | 1.32                   | 0.00                   | 0.00                   |   |
|                     |   | - ยอดเจ้าหนี้คงค้าง                 | 0.55                   | 0.52                   | 0.24                   |   |
|                     |   | 2. บริษัทฯ ขายบัตร โดยสารเครื่องบิน |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
|                     |   | และ ให้เช่าสำนักงานแก่การ           |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | ท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย             |                        |                        |                        |   |
|                     |   | - ยอครายได้รวม                      | 4.57                   | 16.17                  | 10.15                  |   |
|                     |   | - ยอดลูกหนี้คงค้าง                  | 0.87                   | 5.23                   | 1.13                   |   |

| -                   | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ                       | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | เงื่อนไข/นโยบายราคา    |   |
|---------------------|---|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |   | ระหว่างกัน                            | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                     |   |                                       | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
| บริษัท อสมท จำกัด   | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul> | 1. บริษัทฯ จ่ายค่าโฆษณา ให้แก่ บริษัท |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
| (มหาชน)             | ของบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)                            | อสมท จำกัด (มหาชน)                    |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     | และของบริษัทฯ   | - ยอคค่าใช้จ่ายรวม                    | 0.00                   | 0.00                   | 0.00                   |   |
|                     |   | - ยอดเจ้าหนึ่ดงค้าง                   | 0.00                   | 0.87                   | 0.87                   |   |
|                     |   | - เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู              | 1.02                   | -                      | -                      |   |
|                     |   | - คอกเบี้ยรอตัคบัญชี                  | 0.16                   | -                      | -                      |   |
|                     |   |                                       |                        |                        |                        |   |
| บริษัท ปตท. จำกัด   | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul> | 1. บริษัทฯ ซื้อน้ำมันรถยนต์และ        |                        |                        |                        | - กำหนคจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเคียวกับที่       |
| (มหาชน)             | ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                           | น้ำมันหล่อลื่นจากบริษัท ปตท. จำกัด    |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     | และของบริษัทฯ   | (มหาชน)                               |                        |                        |                        | - ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1                     |
|                     | 1110 00/D1 B N.J  | - ยอคค่าใช้จ่ายรวม                    | 0.00                   | 0.00                   | 0.06                   |   |
|                     |   | - ยอดเจ้าหนี้คงค้าง                   | 0.13                   | 0.17                   | 1.66                   |   |
|                     |   | - เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู              | 1.50                   | 1.17                   |                        |   |
|                     |   | - คอกเบี้ยรอตัดบัญชี                  | 0.23                   | 0.33                   |                        |   |
|                     |   |                                       |                        |                        |                        |   |

| นิติบุคคล/บริษัท                        | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ   | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | ้านบา <b>ท</b> )                          | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|---|--|---|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง                     |  | ระหว่างกัน  | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
|   |  | <ul> <li>2. บริษัทฯ ขายบัตร โดยสารเครื่องบิน     และ ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือ วัด     (AC Dielectric Tester) ให้แก่บริษัท     ปตท. จำกัด (มหาชน)     - ขอดรายได้รวม</li> </ul>   | 28.07                                     | 16.33                                     | 0.00                                      | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ท่าอากาศยาน<br>ไทย จำกัด (มหาชน) | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ</li> <li>บริษัท ท่าอากาศขานไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>และของบริษัทฯ</li> </ul> | 1. บริษัทฯ ประกอบกิจการและเช่าพื้นที่     ในเขตท่าอากาศยานต่าง ๆ เพื่อใช้     สำหรับจอดอากาศยาน จอดพาหนะ     ขนถ่ายสินค้า เก็บอุปกรณ์ภาคพื้นดิน     เก็บตู้กอนเทนแนอร์ ที่ทำการ     สำนักงานสายการบิน และบริการอื่น     ๆ จากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด     (มหาชน)     - ขอดค่าใช้จ่ายรวม     - ขอดเจ้าหนี้คงค้าง | 6,676.54                                  | 3,865.62                                  | 8,642.18                                  | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ                        | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | กานบาท)                | เงื่อนไข/นโยบายราคา                               |
|---------------------|---|--|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |   | ระหว่างกัน                             | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                     |   |  | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
|                     |   | 2. บริษัทฯ มีรายได้จากการขายบัตร       |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
|                     |   | โดยสารเครื่องบิน และใค้รับส่วน         |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | แบ่งรายได้ 2% จากการเรียกเก็บ          |                        |                        |                        |   |
|                     |   | ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน              |                        |                        |                        |   |
|                     |   | (Passenger Service Charges) ให้กับ     |                        |                        |                        |   |
|                     |   | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด            |                        |                        |                        |   |
|                     |   | (มหาชน)                                |                        |                        |                        |   |
|                     |   | - ยอครายได้รวม                         | 49.20                  | 18.52                  | 0.51                   |   |
|                     |   | - ยอคลูกหนี้คงค้าง                     | 78.08                  | 33.70                  | 13.97                  |   |
| บริษัท กสท          | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> </ul> | 1. บริษัทฯ ขายหุ้นกู้ให้แก่ บริษัท กสท |                        |                        |                        | - การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราคอกเบี้ย/            |
| โทรคมนาคม จำกัด     | ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด                           | โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)                |                        |                        |                        | ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง  |
| (มหาชน)             | (มหาชน) และของบริษัทฯ                                   | - มูลค่าหุ้นกู้                        | 933.00                 | 933.00                 | 933.00                 | เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ           |
|                     |   | - คอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟู                 | 13.99                  | 13.99                  | 17.48                  | บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน            |
|                     |   |  |                        |                        |                        | - ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1                     |
|                     |   |  |                        |                        |                        | - ผู้เนอน เ ก ผามนาม เกรนเพื่ กอ 1                |
|                     |   | 2. บริษัทฯ เช่าช่องสัญญานอินเตอร์เน็ต  |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
|                     |   | จาก บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด         |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
|                     |   | (มหาชน)                                |                        |                        |                        |   |
|                     |   | - ยอดค่าใช้จ่ายรวม                     | 0.00                   | 0.00                   | 0.25                   |   |
|                     |   | - ยอดเจ้าหนึ่ดงค้าง                    | 2.51                   | 2.51                   | 2.51                   |   |

| นิติบุคคล/บริษัท                 | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | านบาท)                                    | เงื่อนไข/นโยบายราคา   |
|----------------------------------|--|--|---|---|---|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง              |  | ระหว่างกัน   | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
| บริษัท ที่โอที่ จำกัด<br>(มหาชน) | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท ที่โอที่ จำกัด (มหาชน) และ ของบริษัทฯ</li> </ul>    | <ul> <li>บริษัทฯ ขายหุ้นกู้ให้แก่         บริษัท ที่โอที่ จำกัด (มหาชน)         - มูลค่าหุ้นกู้         - ดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟู</li> </ul>  | 415.00<br>6.22                            | 415.00<br>6.22                            | 415.00<br>7.11                            | <ul> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไข/อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1</li> </ul> |
|                                  |  | <ol> <li>บริษัทฯ เช่าเส้นใยแก้วนำแสงจาก</li> <li>บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)</li> <li>ขอดค่าใช้จ่าขรวม</li> <li>ขอดเจ้าหนึ้ดงค้าง</li> </ol>   | 0.00<br>3.01                              | 0.00<br>7.09                              | 0.42<br>7.07                              | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |
| สถาบันการบินพล<br>เรือน          | <ul> <li>■ กระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม สถาบันการบินพลเรือน</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯ จัดส่งนักบินบริษัทฯ         ไปอบรมด้านกิจการบิน จาก สถาบัน         การบินพลเรือน         - ยอดเจ้าหนึ่ดงด้าง         - เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู         - ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</li> </ol> | 0.00<br>10.23<br>0.88                     | 10.00                                     | 10.00                                     | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |

| นิติบุคคล/บริษัท  | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าข                                   | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | ์<br>กำนบาท)                              | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|---|---|--|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง                                       |   | ระหว่างกัน   | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
| บริษัท ไทย-อะมาดิ อุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด (บริษัทย่อย) | <ul> <li>บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทย-อะมาคิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด โดยถือหุ้นประมาณร้อยละ 55</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่         <ul> <li>นายชาย เอี่ยมสิริ บริษัทฯ แต่งตั้งให้ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไทย-อะมาคิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด</li> <li>นายกรกฎ ชาตะสิงห์ บริษัทฯ แต่งตั้ง ให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัท ไทย-อะมาคิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด</li> <li>นายตรัส พรหโมบล บริษัทฯ แต่งตั้ง ให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัท ไทย-อะมาคิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด</li> </ul> </li> </ul> | <ul> <li>1. บริษัทฯ ขายบัตร โดยสารเครื่องบิน และ ให้บริการเช่าพื้นที่สำนักงานและ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ให้แก่ บริษัท ไทย - อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด - ขอดรายได้รวม - ขอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> | 3.53<br>0.30                              | 6.20 1.04                                 | 6.62 0.99                                 | <ul> <li>กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเคียวกับที่</li> <li>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul> |

| นิติบุคคล/บริษัท                                    | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                                  | วงรายการระหว่างกัน (ส้                    | านบาท)                                    | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|---|--|--|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง                                 |  | ระหว่างกัน   | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
| บริษัท วิงสแปน<br>เซอร์วิสเซส จำกัด<br>(บริษัทย่อย) | <ul> <li>บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท</li> <li>วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด โดยถือหุ้น</li> <li>ประมาณร้อยละ 49</li> <li>และมีอำนาจควบคุม</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่</li> <li>นางจันทริกา โชติกเสถียร</li> <li>บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรง</li> <li>ตำแหน่งกรรมการของ</li> <li>บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด</li> </ul> | <ul> <li>1. บริษัทฯ ซื้อบริการจัดส่งพนักงาน         แรงงานภายนอก เพื่อปฏิบัติงานใน         บริษัทฯ จากบริษัท วิงสแปน         เซอร์วิสเซส จำกัด         - ขอดค่าใช้จ่ายรวม         - ขอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul> | 1,062.82<br>306.78                        | 376.97<br>166.36                          |   | <ul> <li>กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่</li> <li>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul> |

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์                                   | ลักษณะของรายการ                         | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | ้านบาท)                | เงื่อนไข/นโยบายราคา                                |
|---------------------|--|---|------------------------|------------------------|------------------------|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |  | ระหว่างกัน                              | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |  |
|                     |  |   | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
|                     |  | 2. บริษัทฯ ให้บริการเช่าพื้นที่สำนักงาน |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่        |
|                     |  | และอุปกรณ์สำนักงาน ให้แก่ บริษัท        |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |
|                     |  | วิงสแปน                                 |                        |                        |                        |  |
|                     |  | เซอร์วิสเซส จำกัด                       |                        |                        |                        |  |
|                     |  | - ยอครายได้รวม                          | 3.42                   | 3.56                   | 0.50                   |  |
|                     |  | - ยอดลูกหนี้คงค้าง                      | 2.24                   | 1.37                   | 1.59                   |  |
|                     |  |   |                        |                        |                        |  |
| e v la la d         |  |   |                        |                        |                        |  |
| บริษัท ไทยไฟลท์เทรน | , ,  |   |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่        |
| นิ่ง จำกัด          | ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด                         | อุปกรณ์ในการฝึกอบรมด้านการบิน           |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |
| (บริษัทย่อย)        | โคยถือหุ้นประมาณร้อยละ 49                      | และให้บริการเช่าพื้นที่สำนักงานและ      |                        |                        |                        |  |
|                     | และมีอำนาจควบคุม                               | อุปกรณ์สำนักงาน ให้แก่                  |                        |                        |                        |  |
|                     | <ul> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่</li> </ul> | บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด           |                        |                        |                        |  |
|                     | - เรือโท สุพจน์ เจริญสุข                       | - ยอครายได้รวม                          | 34.75                  | 22.14                  | 15.08                  |  |
|                     | บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปคำรงตำแหน่ง               | - ยอคลูกหนี้คงค้าง                      | 0.77                   | 4.23                   | 1.19                   |  |
|                     |  | 2.บริษัทฯ ซื้อบริการ การฝึกอบรม         |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่        |
|                     | กรรมการของบริษัท ไทยไฟลท์เทรน                  | พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน จาก          |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ใม่เกี่ยวข้อง<br> |
|                     | นิ่ง จำกัด                                     | บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด           |                        |                        |                        | กัน  |
|                     |  | - ยอดค่าใช้จ่ายรวม                      | 0.00                   | 0.00                   | 0.39                   |  |

| นิติบุคคล/บริษัท    | ความสัมพันธ์                          | ลักษณะของรายการ                    | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | ก้านบา <b>ท</b> )      | เงื่อนไข/นโยบายราคา                               |
|---------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง |                                       | ระหว่างกัน                         | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                     |                                       |                                    | วันที่ 31 ชันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
|                     | - นางอรอนงค์ ชุณหะมาน                 |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     | บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปคำรงคำรง         |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     | ตำแหน่งกรรมการของ                     |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     | บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด         |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
| บริษัท ทัวร์เอื้อง  | บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท วิงสแปน     | 1. บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทน           |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่       |
|                     | เซอร์วิสเซส จำกัด ประมาณร้อยละ 49 และ | (Commission) จากการจำหน่าย         |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| (บริษัทย่อย)        | มือำนาจควบคุม                         | ผลิตภัณฑ์ของบริการเอื้องหลวง       |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       | ให้แก่บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       | - ยอดค่าใช้จ่ายรวม                 | 2.16                   | 2.05                   | 0.00                   |   |
|                     |                                       | - ยอดเจ้าหนึ้ดงค้าง                | 0.18                   | 0.00                   | 0.00                   |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |
|                     |                                       |                                    |                        |                        |                        |   |

| นิติบุคคล/บริษัท     | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ                       | มูลค่าขอ               | องรายการระหว่างกัน (ส้ | เงื่อนไข/นโยบายราคา    |   |
|----------------------|--|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง  |  | ระหว่างกัน                            | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        | สำหรับปีสิ้นสุด        |   |
|                      |  |                                       | วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
|                      |  | 2. บริษัทฯ ขายทัวร์เอื้องหลวงให้แก่   |                        |                        |                        | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่           |
|                      |  | บริษัททัวร์เอื้องหลวง จำกัด           |                        |                        |                        | กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br> |
|                      |  | - ยอครายได้รวม                        | 10.67                  | 12.31                  | 0.04                   | ·   |
|                      |  | - ยอคลูกหนี้คงค้าง                    | 5.37                   | 0.00                   | 1.55                   |   |
|                      |  |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      |  |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      |  |                                       |                        |                        |                        |   |
| บริษัท ไทยสมายล์แอร์ | <ul> <li>บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท</li> </ul> | 1. บริษัทฯ ซื้อบริการ Block Space จาก |                        |                        |                        | - กำหนดจากรากาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่           |
| เวย์ จำกัด           | ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด                                    | บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด        |                        |                        |                        | กำหนคให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     |
| (บริษัทย่อย)         | ร้อยละ 100   | - ยอดค่าใช้จ่ายรวม                    | 3,943.73               | 2,995.72               | 342.06                 | ู้<br>และเป็นไปตามราคาตลาด                            |
|                      |  | - ยอดเจ้าหนี้คงค้าง                   | 130.91                 | 490.16                 | 0.00                   |   |
|                      | <ul> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่</li> </ul>             |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      | - นายชาย เอี่ยมศิริ บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไป                  |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      | คำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไทย                             |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      | สมายล์แอร์เวย์ จำกัด                                       |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      | 3.33 .381000000000000000000000000000000000000              |                                       |                        |                        |                        |   |
|                      |  |                                       |                        |                        |                        |   |

| นิติบุคคล/บริษัท   | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | ้านบาท)                                   | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|--|---|--|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง  |   | ระหว่างกัน   | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
|  | <ul> <li>นายกรกฎ ชาตะสิงห์ บริษัทฯ แต่งตั้ง ให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด</li> <li>นางจันทริกา โชติกเสถียร บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด</li> <li>นางเฉิดโฉม เทอดสถีรศักดิ์ บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯให้บริการเช่าเครื่องบิน การ บริการภาคพื้นดิน ลานจอดสนามบิน ค่าเบี้ยประกันเครื่องบิน บัตรผ่านขึ้น เครื่องบิน ฝึกนักบินใช้เครื่องบิน จำลอง และอาหารขึ้นเครื่องบิน - ขอดรายได้รวม - ขอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ol> | 3,911.55<br>10,353.67                     | 3,346.78<br>10,885.92                     | 1,323.53<br>8,384.46                      | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>และเป็นไปตามราคาตลาด |
| บริษัท คอนเมือง<br>อินเตอร์ เนชั่นแนล<br>แอร์พอร์ต โฮเตีล<br>จำกัด<br>(บริษัทร่วม) | <ul> <li>บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท คอนเมือง</li> <li>อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล</li> <li>จำกัด ประมาณร้อยละ 40</li> </ul>   | <ul> <li>1.บริษัทฯ ซื้อบริการห้องพักของ บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์ พอร์ต โฮเต็ล จำกัด สำหรับผู้โดยสาร ของ บริษัทฯ - ขอดค่าใช้จ่ายรวม</li> </ul>  | 0.00                                      | 0.00                                      | 0.00                                      | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                         |

| นิติบุคคล/บริษัท                                  | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ถึ                    | เงื่อนไข/นโยบายราคา                       |   |
|---|--|--|---|---|---|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง                               |  | ระหว่างกัน   | สำหรับปีลิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ชันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
|   | <ul> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่         <ul> <li>นางเฉิด โฉม เทอดสถีรศักดิ์</li> <li>บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่ง</li> <li>กรรมการของบริษัทดอนเมือง</li> <li>อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล</li> <li>จำกัด</li> </ul> </li> </ul>  |  |   |   |   |   |
| บริษัท ครัวการบิน<br>ภูเกีต จำกัด<br>(บริษัทร่วม) | <ul> <li>บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ครัวการบิน ภูเก็ต จำกัด ประมาณร้อยละ 30</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่</li> <li>นางวรางคณา ถือโรจน์วงส์     บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่ง     กรรมการ ของบริษัท ครัวการบิน     ภูเก็ต จำกัด</li> <li>นายตรัส พรหโมบล บริษัทฯ แต่งตั้ง     ให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ของ     บริษัท ครัวการบิน ภูเก็ต จำกัด</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯ ซื้ออาหารและบริการจาก บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด         <ul> <li>ขอดค่าใช้จ่าขรวม</li> <li>ขอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> <li>เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู</li> <li>คอกเบี้ขรอตัดบัญชี</li> </ul> </li> </ol> | 148.48<br>0.00<br>20.44<br>3.21           | 38.93<br>0.00<br>15.95<br>1.19            | 0.04<br>20.44                             | <ul> <li>กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่</li> <li>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1</li> </ul> |

| นิติบุคคล/บริษัท  | ความสัมพันธ์   | ลักษณะของรายการ   | มูลค่าขอ                                  | องรายการระหว่างกัน (ส้                    | ์านบา <b>ท</b> )                          | เงื่อนไข/นโยบายราคา   |
|---|--|---|---|---|---|---|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง   |  | ระหว่างกัน  | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |
| บริษัท โรงแรมท่า<br>อากาศขานสุวรรณภูมิ<br>จำกัด<br>(บริษัทร่วม) | <ul> <li>บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท โรงแรมท่า อากาศขานสุวรรณภูมิ จำกัด ประมาณ ร้อยละ 30</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่</li> <li>นางวรางคณา ถือโรจน์วงศ์     บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปคำรงตำแหน่ง     กรรมการของบริษัท โรงแรมท่า     อากาศขานสุวรรณภูมิ จำกัด</li> <li>นาขเชิดพันธ์ โชติกุณ     บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปคำรงตำแหน่ง     กรรมการของบริษัท โรงแรมท่า     อากาศขานสุวรรณภูมิ จำกัด</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯ ซื้อบริการห้องพักจากบริษัท โรงแรมท่าอากาศขานสุวรรณภูมิ จำกัด สำหรับผู้โดยสารของบริษัทฯ - ขอดค่าใช้จ่ายรวม - ขอดเจ้าหนี้คงค้าง - เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู - คอกเบี้ขรอตัดบัญชี</li> </ol> | 0.32<br>0.00<br>2.16<br>0.34              | 0.16<br>2.16                              | 0.00<br>2.16                              | <ul> <li>กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่</li> <li>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ดูเงื่อนไข ตามหมายเหตุข้อ 1</li> </ul> |

| นิติบุคคล/บริษัท   | ความสัมพันธ์  | ลักษณะของรายการ  | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)       |   |   | เงื่อนไข/นโยบายราคา  |
|--|---|--|---|---|---|--|
| ที่อาจมีความขัดแย้ง  |   | ระหว่างกัน   | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |  |
| บริษัท วิทยุการบิน<br>แห่งประเทศไทย<br>จำกัด (บริษัทร่วม<br>ลงทุน) | <ul> <li>กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด และของบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 0.55 ใน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ -เรือโท สุพจน์ เจริญสุข บริษัทฯ แต่งตั้งให้ไปดำรง ตำแหน่งกรรมการของ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด</li> </ul> | <ol> <li>บริษัทฯซื้อบริการนำร่อง         (Navigation) และเช่าอุปกรณ์สื่อสาร         จากบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศ         ใทย จำกัด         - ยอดเจ้าหนี้คงค้าง         - เงินคงค้างตามแผนฟื้นฟู         - ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</li> </ol> | 713.56<br>0.00<br>103.84<br>8.95          | 438.31<br>107.31                          | 145.30<br>105.14                          | - กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่<br>กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีรายการระหว่างกันที่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ (ซึ่งประกอบด้วย ค่าไฟฟ้า) ที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับหน่วยงานของรัฐ และ/หรือรัฐวิสาหกิจที่ทำหน้าที่ เป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท และมียอคคงค้าง 0.31 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### หมายเหตุ:

- 1. หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้คำเนินการปรับปรุงมูลหนี้สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลด กระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทฯ รับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไจขาดทุนและกำไจขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนแอะกำไขคายคายดังรับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม
  - อัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2564-66 เป็นอัตราตาม ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 15 มิถุนายน 2564)
- 2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ที่แก้ไข เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข ดังนั้นบริษัทจึงปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่ง จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด
- 3. เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกันปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามกำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

### 6.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นนั้น บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเป็นการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ ราคาที่ซื้อ/ขาย หรือให้/รับ บริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง กำหนดจากราคาปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่บริษัทฯ กำหนดให้กับบุคคล หรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้เป็นไปตามความเหมาะสมของเงื่อนไข และการ ใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ เพื่อให้ผู้ถือ หุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### 6.3 ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้น เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ และได้ดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีมาตรการที่รัดกุม รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารที่มี ส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

#### 6.4 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)