# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานปีบัญชี 2566 (1 กรกฎาคม 2565 – 30 มิถุนายน 2566)

บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ขอสรุปผลการดำเนินงานสำหรับบัญชี 2566 (1 กรกฎาคม 2565 – 30 มิถุนายน 2566) โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ภาพรวมเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธูรกิจ

ในไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2566 (1 เม.ย. – 30 มิ.ย. 2566) ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อยู่ที่ระดับ 56.1 ในเดือนมิถุนายน ปรับตัว เพิ่มขึ้นจากระดับ 52.3 ในเดือนมีนาคม เป็นผลมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศ รวมไปถึงมาตราการลดค่าครองชีพ เช่น การปรับลดค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) และการปรับลดภาษีน้ำมันดีเซล นอกจากนั้นแล้ว การอยู่ในช่วงหาเสียงเพื่อเลือกตั้งในเดือนพ.ค. ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความกังวล เกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการจัดตั้งรัฐบาลภายหลังการเลือกตั้ง ประกอบกับภาระค่าครองชีพที่ยังอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะค่าไฟฟ้า ครัวเรือนที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงความกังวลต่อสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่อาจส่งผลต่อต้นทุนสินค้า เป็น ปัจจัยลบที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค

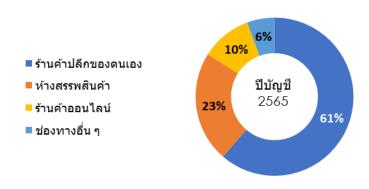
### <u>ภาพรวมผลดำเนินงานปีบัญชี 2566</u>

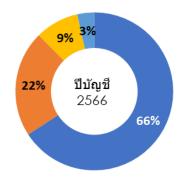
หน่วย : ล้านบาท	ปีบัญชี 66 (ก.ค.65-มิ.ย. 66)	ปีบัญชี 65 (ก.ค.64-มิ.ย. 65)	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	3,670	2,923	25.6%
กำไรขั้นต้น	2,379	1,892	25.8%
อัตรากำไรขั้นต้น	64.8%	64.7%	0.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,587	1,306	21.5%
%ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	43.2%	44.7%	-1.4%
รายได้อื่นๆ	27	26	2.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	1,203	991	21.4%
%กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	32.5%	33.6%	-1.1%
กำไรสุทธิ	644	486	32.5%
%กำไรสุทธิ	17.4%	16.5%	0.9%

#### รายได้

สำหรับ ปีบัญชี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ารวม 3,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 747 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากกำลังซื้อที่กลับมา อันได้แก่ ร้านค้าปลีกของตนเองและห้างสรรพสินค้า ที่เป็นช่องทางหลัก ของบริษัทฯ สืบเนื่องจากการผ่อนคลายกิจกรรมป้องกันโรค COVID 19 และ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมไปถึงการเปิด ช่องทางการขายเพิ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับกำลังซื้อที่กลับสู่ภาวะปกติหลังเหตุการผลกระทบจากโรค COVID 19 ในปีก่อน

#### สัดส่วนรายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่าย





สำหรับ ปีบัญชี 2566 สัดส่วนรายได้ช่องทางร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66, ห้างสรรพสินค้า (Department Store) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22, ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 และช่องทาง อื่น ๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

ร้านค้าปลีกของตนเอง
 รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกของตนเอง สำหรับปีบัญชี
 2566 มีรายได้ 2,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 624 ล้านบาทหรือร้อยละ
 34.8 จากกำลังซื้อที่กลับมาและการขยายช่องทางการขาย



ห้างสรรพสินค้า
 รายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้า สำหรับปี
 บัญชี 2566 มีรายได้ 798 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 135 ล้านบาทหรือร้อย
 ฉะ 20.3



ร้านค้าออนไลน์ (E-Commerce)
 รายได้จากการขายสินค้าผ่านร้านค้าออนไลน์ สำหรับปีบัญชี 2566
 มีรายได้ 329 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.4



ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และ 30 มิถุนายน 2565 กลุ่มบริษัท มีจุดจำหน่ายตามการบริหารพื้นที่การขายดังนี้

แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	30 มิถุนายน 2566	30 มิถุนายน 2565	เพิ่มขึ้น (+) /ลดลง (-) จากไตรมาส 4 ปี 2565
ร้านค้าปลีกของตนเอง (Free-standing Shop)	403	350	+53
ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	281	282	-1
รถ Mobile Unit	6	6	-
รวมร้านค้าในประเทศ	690	638	+52
ร้านค้าต่างประเทศ	9	9	-
รวท	699	647	+52

## กำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 2,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.8 เมื่อเทียบกับ ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 64.8 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับร้อยละ 64.7 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทยังคงเน้นกลยุทธ์การวางแผนส่งเสริมการขายในช่องทางที่แตกต่างกันเช่นเดียวกับปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปีบัญชี 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 281 ล้านบาทหรือร้อยละ 21.5 จาก ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากรายจ่ายเพื่อกระตุ้นยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยหากเทียบอัตราร้อยละต่อยอดขาย ที่ร้อยละ 43.2 จะลดลงจากร้อยละ 44.7 ในช่วงเดียวกันปีก่อน เป็นผลมาจากการใช้จ่ายที่สัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับผลลัพท์ยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น กว่า โดยบริษัทได้จัดทำโครงการ Solar roof ใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้าในส่วนของสำนักงานใหญ่

# กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

สำหรับ ปีบัญชี 2566 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา เท่ากับ 1,203 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.4 โดยมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin) ร้อยละ 32.5 ของรายได้ ลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับร้อยละ 33.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### กำไรสุทธิ

สำหรับ ปีบัญชี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิ 644 ล้านบาท หากเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จะมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 158 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.5 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 17.4 สูงกว่าร้อยละ 16.5 ในปีที่ผ่านมา

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### งบแสดงฐานะการเงิน

(ล้านบาท)	30-มิ.ย66	30-มิ.ย65	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	1,727	1,995	-13%
ลูกหนี้การค้า	203	203	0%
สินค้ำคงคลัง	1,294	1,200	8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	974	856	14%
สินทรัพย์อื่น	1,173	807	45%
รวมสินทรัพย์	5,371	5,062	6%
เจ้าหนี้การค้า	233	168	39%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	0	0	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	984	860	14%
หนี้สินอื่น	434	359	21%
รวมหนี้สิน	1,650	1,387	19%
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,719	3,665	1%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	10	-75%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,721	3,675	1%

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,371 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่มีสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 5,062 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 หรือ 309 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 367 ล้านบาท จากเดิม 807 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็น 1,173 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นใน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับการขยายร้านค้าและงานระหว่างก่อสร้าง
  Fulfillment Center แห่งใหม่โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 338 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท จากเดิม 856 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็น 974 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 จากการขยายช่องทางจำหน่าย
- สินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท จากเดิม 1,200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็น 1,294 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566
- เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นลดลง 269 ล้านบาท จากเดิม 1,995 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็น 1,727 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,650 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่มีหนี้สินรวม 1,387 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 263 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 123 ล้านบาท จากการขยายจุดจำหน่าย หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,721 ล้านบาท เปรียบเทียบกับวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่มี ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,675 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท โดยหลักจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น 644 ล้านบาท หักลบกับเงินปันผล จ่าย 582 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวรวม 1,727 ล้านบาท ลดลง 269 ล้านบาท จากวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยมีสาเหตุมาจาก

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 740 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากกระแสเงินสดรับจากกำไรก่อนภาษีเงิน ได้
  797 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 464 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากเงินสดจ่ายซื้อ อาคารและอุปกรณ์ 400 ล้าน บาทและ เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 66 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 749 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากเงินสดจ่ายปันผล 582 ล้านบาทและเงิน สดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 144 ล้านบาท

# ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		สำหรับงวดสิ้นสุด	
		30-มิ.ย66	30-มิ.ย65
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง*	เท่า	3.8	4.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	20	25
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	353	434
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	57	60
Cash cycle	วัน	316	399
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Annualized)	%	15.7	11.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Annualized)	%	17.4	13.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	•	•	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.4	0.4

<sup>\*</sup> หากไม่รวมส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อัตราส่วนสภาพคล่องจะเป็น 5.6 และ 7.6 เท่า สำหรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 และ 30 มิถุนายน 2565 ตามลำดับ

ขอแสดงความนับถือ

นายวิรัช เสรีภาณุ

กรรมการ