

**三班**: 夏瑟

管理和第一元器器

#### 个人资料:

研究方向: 管理决策模型

优化分析方法

联系电话: 18104513033

E-MAIL: maiqiang@hit.edu.cn

愿望:趣味学,有所成

欢迎听课\

# 教学要求:

- (1) 认真听课,做好笔记;
- (2) 保证出勤;
- (3) 及时、独立完成作业;
- (4) 成绩评定?

## 什么是管理

管理涵义:对掌控的资源进行合理配置

管理核心: 正确决策

决 策: 在可用的方案里做出选择

决策方法: 定性决策——方向性、战略性

定量决策——数量上、战术上

管理属性: 科学性 艺术性

#### 引例

例1: 某工厂在生产过程中需要使用浓度为80%的硫酸100吨,而市面上只有浓度为30%,45%,73%,85%,92%的硫酸出售,每吨的价格分别为400、700、1400、1900和2500元。问:采用怎样的购买方案,才能使所需费用最小?

#### 例2:

王经理花费12000元购买了一台微型车,年度维护费用取决于年初时汽车的役龄,如表示。为避免使用旧车会带来较高的维护费用,王经理可选择卖掉旧车而购买新车使用的策略,旧车的售价如表示。为简化计算,假定任何时刻购买新车都需花费12000元,王经理的目标是使净费用最小。(净费用=购置费+维护费-卖旧车收入)

费用单位:元

役龄(年)	0	1	2	3	4	5
年维护费	2000	4000	5000	9000	12000	
交易价格	<u></u> -	7000	6000	2000	1000	0

例3:

俱乐部设掷骰子的游戏,两枚骰子同时掷,胜负取决于出现的点数之和。点数之和可能是2~12。若点数为2,顾客输10元;若点数为7或11,顾客则赢W元;若出现其它点数,顾客就输1元。

评估: W至少为多大时,这个游戏才能对顾客有吸引力?

#### 例4:

要制作100套钢筋架子,每套含2.9米、 2.1米、1.5米的钢筋各一根。所使用的各种规 格钢筋要从购进的钢筋原料上截取,已知原 料长7.4米。

问: 如何制作才能使用料最省?

## 问题特点:

- \*管理问题
- \*决策内容
- \*数量分析
- \* 优化目标

怎样解决?



Operations Research

O.R

#### 一、运筹学释义

#### 1. 含义

运筹学是一门应用科学,它广泛应用现有的科学技术知识和数学方法,解决实际中提出的专门问题,为决策者提供最优决策的定量方法。

概括:运筹学应用系统科学方法,经由模型的建立与测试,以得到最优决策。

- 2. 要点: (1) 决策科学 (2) 方法理论 (3) 数量分析
  - (4) 模型手段 (5) 多学科结合 (6) 优化分析

#### 二、运筹学的产生与发展

1.产生

第二次世界大战中, 英国, 军事上, 防空, 海上护航

Operational Research → Operations Research

2.发展

经济上, 学会, 图书杂志, 大学开课

3. 我国的状况

1956年成立运筹学小组,钱学森、许国志为代表;

大学开课,管理专业基础课,1980年成立运 筹学会。

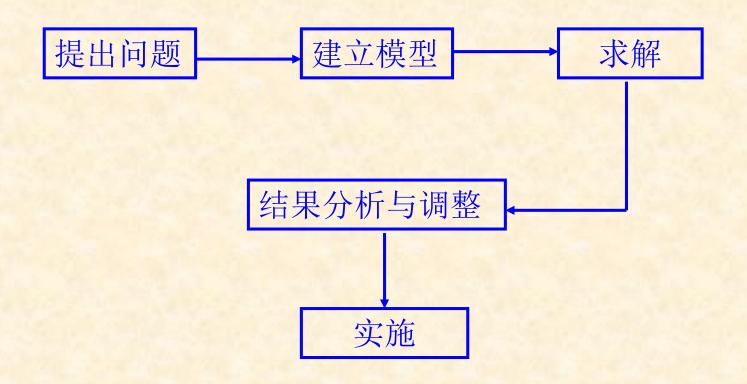
#### 三、运筹学的主要内容

- ☆ 规划论:线性规划、整数规划、目标规划、非 线性规划、动态规划、随机规划等。
- ☆ 各分枝理论: 图论、网络分析、排队论、库存 论、对策论、决策论等。
- ☆ 模拟技术:模型模拟等。

#### ---绪 论---

#### 四、运筹学方法的解决问题思路

- ☆ 提出问题:从实际问题中提出需运作、 决策的问题。
- ☆ 建立模型:抽象归纳形成表达式。
- ☆ 求解:运用运筹学方法求出问题的解。
- ☆ 结果分析与调整:分析解是否合理,如果 需要,修改模型后在求解。
- ☆ 实施:按获取的方案组织实施。



☆ 学习要点: 掌握运筹基本原理; 熟悉运筹建模方法; 解决现实问题;

#### 五、关于运筹学模型

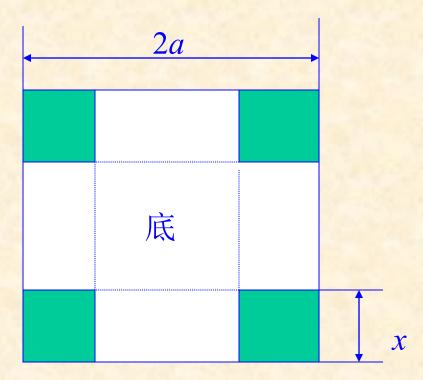
☆ 模型的概念:按一定规则完成的对现实的抽象。

#### ☆ 模型的形式:

- (1) 实物模型: 以实体描述对象。
- (2) 图像模型: 以图示描述对象。
- (3) 数学模型: 以数学符号和表达式完成的对现实的抽象。
- ☆ 模型的建立:实际问题抽象为数学表达式的过程 称为建模。

例:

用一块边长为2a的正方形铁皮,四角剪去相等小正方形后将四边折起做一个铁盒,问:如何剪能使做成的盒子体积最大?



#### 数学模型:

设 剪掉的小正方形的边长为x,则该问题等同于

求 
$$\max V=(2a-2x)^2 \times x$$
 在满足 
$$\begin{cases} 2x \le 2a \\ x \ge 0 \end{cases}$$

V——所做成的盒子的体积。

#### ☆ 运筹学模型的分类:

- (1) 按表达事物的数学特点:线性规划、整数规划、非线性规划等;
- (2) 按特定专题用途:运输模型、分配模型、存储模型、 投入产出模型、排队模型等;
- (3) 按研究对象:能源模型、教育模型、人口模型、投资模型、宏观经济模型。

### 参考书目:

- 1. 胡运权等. 运筹学基础及应用(第6版). 高等教育出版社, 2014
- 胡运权等.运筹学习题集(第4版).清华大学出版社, 2010.05
- 3. 胡运权等译(Frederick S. Hillier. Gerald J. Lieberman著), 运筹学导论(Introduction to Operations Research)第9版, 清华大学出版社,2010年5月

## 本章知识点

- 1. 本门课程研究的问题
- 2. 运筹学的涵义及其发展历程
- 3. 模型的概念与分类
- 4. 运筹学解决问题的思路
- 5. 运筹学包含的主要内容
- 6. 本课程讲解内容范围