

# Management en organisatie

---

 [tuyaux.winak.be/index.php/Management\\_en\\_organisatie](http://tuyaux.winak.be/index.php/Management_en_organisatie)

## Management en organisatie

---

Richting	<u>Eysica</u>
----------	---------------

Jaar	<u>MFYS</u>
------	-------------

## Bespreking

---

Het examen bestaat uit drie soorten vragen:

- conceptvragen (een begrip uitleggen en een voorbeeld geven indien mogelijk)
- evaluatie kritische uitspraak (mening over citaat, bijkomende redeneringsvraag over bijbehorende inhoud)
- redeneringsvraag zonder citaat

Vaak bestaan de redeneringsvragen uit een stel deelvragen om je te helpen.

Het belangrijkste is dat je de vragen kan beantwoorden door de begrippen en concepten (de woorden zelf) in een eigen tekst te gieten. Je mag ook in puntjes werken, dus het is een kwestie van inzicht en memoriseren.

De slides zijn het belangrijkste, zeker de verschillende figuren en schema's.

## Puntenverdeling

---

Theoretisch gedeelte

- Cursus – **slides** – lesmateriaal
- Schriftelijk examen, gesloten boek
- Open vragen (conceptvragen, stellingen, ... )
- 60%

Praktijkgedeelte = Projectwerk

- Groepswerk – 5 (of 4) personen
- Schriftelijk rapport en een Eindpresentatie
- Peer review (beoordelen van de eigen groepsleden)
- Groepspunt, mits positieve evaluatie peer review
- 40%

Studenten die niet geslaagd zijn voor de opdracht in eerste zit, gebuisd waren voor het projectwerk, en/of het vak niet aflegden, dienen een individuele opdracht uit te voeren in tweede zitting

## Vakbeschrijving

---

In het theoretische deel worden concepten en hedendaagse trends in management (strategie en organisatie) besproken. Er wordt aandacht besteed aan de basisbegrippen en concepten zoals marktdynamiek, strategie types, strategievorming, planning, lerende en procesgerichte organisatie, etc. Ook wordt aandacht besteed aan concrete methodes om tot strategieformulering te komen, met name omgevingsanalyse en de analyse van competenties. De cursus zoekt zo een evenwicht tussen twee scholen in de theorie van management: het industriële economie perspectief en de zgn. 'Resource Based View'.

In het praktijkgedeelte, dat deels parallel loopt met deel 1, passen de studenten de theoretische kennis systematisch toe in een reële organisatie naar keuze. Toepassen impliceert dat de theorie gebruikt wordt als "(analyse)bril" om naar de complexe werkelijkheid te kijken. Op deze wijze leren studenten de complexe werkelijkheid te ordenen, te duiden, te benoemen en te begrijpen (cfr. een belangrijk aspect van hun latere job als leidinggevende of manager).

## Examenvragen

---

### Academiejaar 2014-2015 2<sup>de</sup> Zit

---

1. Conceptvragen (4pt)
  1. middelenperspectief voor prestatiemeting
  2. vertical integration
  3. "commodization"
  4. cradle to cradle
2. Strategie (9pt)
  1. Elaborating the core business: hoe, tools, vb'en (4,5pt)
  2. Ansoff's diversification: uitleg (limited, related, unrelated), vb'en (4,5pt)
3. Citaat over Portfoliomanagement (7pt)
  1. uitspraak: ben je het eens/oneens, waarom wel/niet (1,5pt)
  2. BCG- en MABA-matrix: leg uit, waarop gebaseerd, vb'en (5,5pt)

#### Categorieën:

- Eysica
- MFYS