

Quel management pour les utopies territoriales ? Tiers-lieux, Égalité et Développement Territorial dans le Grand Est français

SOUTENANCE MASTER II : URBANISME ET AMÉNAGEMENT

Équipe de Recherche Sur les Processus Innovatifs
Structure d'Accueil

Marcos MEDINA TABARES

Étudiant M2 IUVTT

Manon ENJOLRAS

Ferney OSORIO BUSTAMANTE

Encadrants de stage

Laurent ROLLET

Tuteur pédagogique



L'Équipe de Recherche sur les Processus Innovatifs

Une équipe **multidisciplinaire** en Génie Industriel spécialisée dans l'étude de la conduite et du pilotage des processus innovatifs.



Tiers-lieu

- **Sociologie Urbaine** de Ray Oldenburg (1989)
 - *Institutions tierces (ni maison, ni travail) qui favorisent la création d'une communauté*
 - Disparition des tiers-lieux **spontanés**.
 - **Mouvement** en France depuis les années 2000.
- **Économie Sociale et Solidaire** :
 - 6 300 emplois et 882M€ CA en 2023.
 - « **Faire ensemble** » : la diversité, l'inclusion, l'autonomie et la solidarité.
- **Aménagement territorial**.
 - Politique publique : levier de Développement territorial

185

dans la Région Grand Est



cuisines partagées



makerspaces



Une boussole théorique

Expliquer l'influence des principes EDI
sur les initiatives du territoire.



Intention stratégique
vision et vocation de
l'organisation.

Création
compréhension des
communautés &
facilitation.

Territoire
espace physique et
symbolique approprié
par les usagers.

Usage
adaptation aux
changements, activités
& communauté.

Résultats
innovations et
créations (tangibles ou
non, utiles dans leur
contexte).

« Tiers-lieux vs. Monsieur tentacules » : une hypothèse de résolution

Renforcer : “rendre plus fort ce qui l'est naturellement déjà »

(CNRTL, 2012)

Jeu sérieux, échanger et construire :

- Proposer, pas prescrire.
- Un objet pour aborder la complexité et l'évolutivité.
- Encourager une réflexion ouverte sur les problématiques dans la gestion des tiers-lieux.
- EDI comme thème transversal et en ligne avec leurs postures éthiques.



« Tiers-lieux vs. Monsieur tentacules »

Affronter ensemble un système tentaculaire



Merci de votre attention

Références

- Bezes, P. (2024). Le New Public Management (p. 312). La Découverte. <https://sciencespo.hal.science/hal-04874296>
- Brown, T. (2008). Design Thinking. Harvard Business Review.
- Carayannis, E. G., & Campbell, D. F. J. (2010). Triple Helix, Quadruple Helix and Quintuple Helix and How Do Knowledge, Innovation and the Environment Relate To Each Other?: A Proposed Framework for a Trans-disciplinary Analysis of Sustainable Development and Social Ecology. International Journal of Social Ecology and Sustainable Development (IJSESD), 1(1), 41-69. <https://doi.org/10.4018/jsesd.2010010105>
- CNRTL. (2012). Ortolang. <https://www.cnrtl.fr/>
- Corbin, J., & Strauss, A. (2015). Basics of Qualitative Research : Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory (4^e éd.).
- Dernat, S., Michelin, Y., & Blanche, N. (Eds.). (2023). Jeux de plateau pour l'agriculture et le paysage. Penser, concevoir, animer, évaluer, diffuser. Éditions Quæ.
- England, L. (2020). Managing making and makers in open-access craft studios : The case of Turning Earth. SOCIAL ENTERPRISE JOURNAL, 16(2), 159-177. <https://doi.org/10.1108/SEJ-03-2019-0014>
- Kasmi, F., Camargo, M., & Dupont, L. (Eds.). (2024). Territoires en transition et innovation. Enjeux et outils d'accompagnement (1^{re} éd., Vol. 35). Peter Lang Group.
- Klein, J.-L., & Pecqueur, B. (2021). Living Labs et tiers-lieux : Révélateurs d'une redéfinition du développement territorial? International Social Sciences and management Journal, 5, Article 5. <https://doi.org/10.34874/IMIST.PRSM/ISSM/29256>
- Leavy, P. (2015). Method meets art : Arts-based research practice (2^e éd.). The Guilford Press.
- Noblit, G. W., & Hare, R. D. (1999). Chapter 5 : Meta-Ethnography: Synthesizing Qualitative Studies. Counterpoints, 44, 93-123.
- Observatoire des Tiers-lieux. (2023). Les données des tiers-lieux en France 2023. Observatoire des tiers-Lieux. <https://observatoire.francetierslieux.fr/donnees/>
- Oldenburg, R. (1998). The Great Good Place : Cafés, Coffee Shops, Bookstores, Bars, Hair Salons, and Other Hangouts at the Heart of a Community. Marlowe.
- Osorio Bustamante, F. (2021). Management of innovation laboratories: An enabling methodological approach for strategic intention design [PhD]. Universidad Nacional de Colombia - Université de Lorraine.
- Ottolini, L. (2023). PISTIL Recherche action -Rapport final PISTIL Insertion sociale et Insertion professionnelle dans les tierslieux Recherche Action Collaborative -Rapport final (p. 27 p.). UMR Lisis. <https://doi.org/10.5281/zenodo.8211552.svg>
- Rawls, J. (1999). A theory of justice (Rev. ed). Belknap Press of Harvard University Press.
- Renaut, A. (2019). Egalité et Discriminations. Un essai de philosophie politique appliquée. Le Seuil. <https://shs-cairn-info.bases-doc.univ-lorraine.fr/egalite-et-discriminations-un-essai-de-philosophie-politique-appliquee--9782020815611>
- Runyan, A. S. (2018). What Is Intersectionality and Why Is It Important? Academe, 104(6), 10-14.
- Torre, A. (2015). Théorie du développement territorial. Géographie, économie, société, 17(3), 273-288. <https://doi.org/10.3166/ges.17.273-288>