

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del alumno:** Luis Fernando Cayeros Camacho. | **Matricula:** 2831953. |
| **Módulo 1** |  |
| **Fecha: 05/09/2021**  **Nombre del profesor: Arturo Vargas Salgado** | Título: Actividad 5 **Bibliografía:** |

**Caso: Existe una fábrica que se dedica a la producción de pasteles para fiestas infantiles. En esta fábrica tienen problemas con la logística entre la producción y el almacén.**

**Con base en lo anterior, realiza lo siguiente:**

1. **Selecciona tres elementos de la cadena de suministro que debes mejorar para hacer eficiente la logística.**Asignar un 2L  
     
   Definir mecanismo de comunicación entre producción y almacenaje  
     
   Buscar alguna alianza estratégica para tener mas unidades para el trasporte de la fábrica al almacén.
2. **Realiza la matriz de diagnóstico para indicar el nivel de planificación que se tendrá que realizar.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Aspectos** | **Procesos** | **Decisiones** | **medición** |
| **Servicio al cliente** | ¿Cuál es el flujo de info actual? Cuál es el perfil de los pedidos y como está cambiando? Como se reciben los pedidos? | ¿Como se toman las decisiones de contratación para los pedidos? Que sucede cuando no hay inventario disponible para cumplir un pedido? | ¿Cuáles son las medidas importantes del servicio al cliente? Cuál es el nivel de desempeño actual? |
| **Administración de materiales** | ¿Cuál es el flujo actual de materiales por las plantas y almacenes? Cuales procesos se realizan en cada lugar de manufactura y almacén? | ¿Como se toman las decisiones de asignación de la capacidad para la manufactura y el almacenamiento? Como se toman las decisiones de planificación de la producción? | ¿Cuáles son las limitaciones principales de las capacidades de manufactura y almacenamiento? Cuáles son las medidas principales del desempeño de administración de materiales? Como se miden? Cuál es el nivel de desempeño actual? |
| **Transporte** | ¿Cuáles métodos utilizan en la actualidad? Cuál es el perfil de ponderación de los pedidos y los embarques y en que son diferentes? Cuál es el flujo para solicitar, pagar e intercambiar información con los transportistas? Cuál es el flujo de info para la documentación de un embarque? | ¿Como se toman las decisiones del modo y el transportista para cada embarque? Como se evalúan los transportistas? | ¿Cuáles son las medidas principales del desempeño del transporte? Como se miden? Cuál es el nivel de desempeño actual? Cuáles son las características del desempeño económico relativo de cada modo y transportista? |
| **Almacenamiento** | Cuales instalaciones de almacenamiento y manejo se utilizan en este momento y cuales funciones realizan Cuales líneas de productos se conservan en cada instalación? Cuáles son las funciones de almacenamiento, manejo y otras de valor agregado que se efectúan o pueden realizarse en cada instalación? | ¿Como se toman las decisiones de consolidación de embarques en cada instalación? Cuales decisiones toman quienes manejan los materiales y como las toman? Como se guarda el producto en la instalación y como se toman las decisiones de selección de productos? | ¿Cuál es el volumen de producción y de almacenamiento de cada instalación? Cuáles son las medidas principales de desempeño del almacén? Como se miden? Cuál es el nivel de desempeño actual? Cuáles son las características de desempeño económico relativo de cada instalación? |
| **Inventario** | ¿Cuáles funciones de valor agregado desempeñan las existencias actuales del inventario? | ¿Como se toman las decisiones de administración del inventario? Quien las toma y que información se utiliza para apoyar las decisiones? | ¿Cuál es el costo corporativo de mantener el inventario? Cuáles son las medidas principales del desempeño del inventario? Como se miden? Cuál es el nivel de desempeño actual? |

1. **Identifica al menos 5 actividades clave y 5 de apoyo con base en tu diagnóstico.**Clave:  
   Definir el costo corporativo de mantener el inventario  
   Definir las medidas principales del desempeño del inventario  
   Definir el volumen de producción y de almacenamiento de cada planta  
   Definir cuáles son las funciones de almacenamiento, manejo y otras de valor agregado que se efectúan o pueden realizarse en cada instalación  
   Definir Las medidas principales del desempeño del transporte.  
     
   Apoyo:  
   Definir como se medirá el inventario  
   Definir el nivel de desempeño actual del inventario  
   Definir el nivel de despeno actual de la producción y almacenamiento  
   Definir el nivel de desempeño actual del transporte.
2. **Analiza los datos obtenidos y escribe una reflexión de lo siguiente:**
   1. **¿Qué importancia tiene realizar una planificación con base en tu diagnóstico?**Es de suma importancia ya que podrías estar produciendo a ciegas y terminando con producto sin vender porque no estas prestando atención a la demanda.
   2. **¿Qué efectos trae a una empresa no contar con una cadena de suministro funcional y efectiva?**Trae pérdidas económicas considerables.
   3. **¿Qué otra cosa tomarías en cuenta para tener una cadena de suministro funcional y efectiva?**Mas que nada, la medición de entradas y salidas por parte de la fabrica y las entradas por parte del almacen.
3. **Integra tus resultados en un documento.**