

Aufgaben zum Controlling

1. Controlling – Stabs- oder Linienstelle?
2. „Bei welchen Produkten (Gruppen in der Boston-Matrix) fallen die tatsächlichen Erlöse vermutlich recht weit hinter den Planerlösen zurück? Begründen Sie Ihre Antwort kurz!
3. Nennen Sie eine typische S-O-Strategie!
4. Benennen Sie interne Risiken bei Zukunftsmärkten in der IT-Branche!
5. Welche Produkte tragen in höchstem Maße zum Zahlungsmittelzufluss (Cash Flow) bei?
6. Wie sollte man „standardmäßig“ mit Poor Dogs verfahren?
7. In einer Fertigungsabteilung werden für einen Fertigungssatz 15 € Plankosten je Stück angesetzt, der tatsächliche Satz beläuft sich auf 17 € je Stück.
 - a. Benennen Sie mögliche Ursachen!
 - b. Berechnen Sie
Plankosten,
Normalkosten sowie
die Istkosten

bei einer Planbeschäftigung von 10.000 Stück und einer tatsächlichen Ausbringungsmenge von 11.000 Stück!

8. Aus welchen Gründen weichen Plan- und Normalkosten (auf Basis der Gesamtkosten eines Unternehmens) u.U. stark voneinander ab?
9. Werden Angebote auf Basis von Plan- oder Istkosten (je Stück) erstellt? Begründen Sie Ihre Auffassung kurz!