

# 习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育 学习体会

王兴汉

2023年11月4日

根据习近平新时代主题教育学习精神，近日，我阅读了习近平《关于调查研究论述摘编》。该书共分8个专题，集中收入了习近平总书记关于调查研究的重要论述。调查研究是谋事之基、成事之道，《关于调查研究论述摘编》集中体现了习近平总书记对调查研究工作的深邃思考和科学认识，为在全党大兴调查研究之风提供了根本遵循。通过研读，主要有以下体会：

## 一、调查研究是党的传家宝

习近平总书记指出，调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。毛泽东同志强调，“民主革命阶段，要进行调查研究，社会主义革命和社会主义建设阶段，还是要进行调查研究，一万年还是要进行调查研究工作”。改革开放和社会主义现代化建设事业的开创和发展是以调查研究为依据的。邓小平同志说：“我们改革开放的成功，不是靠本本，而是靠实践，靠实事求是。精准扶贫战略也是在深入调查研究的基础上提出来的，习近平总书记先后7次主持召开中央扶贫工作座谈会，50多次调研扶贫工作，走遍了14个集中连片特困地区，最终带领全党全国各族人民打赢了脱贫攻坚战。

## 二、调查研究是谋事之基、成事之道

没有调查，就没有发言权，更没有决策权。调查研究“千万省略不得、马虎不得”。坚持不调研不决策，先调研后决策，是习近平总书记一贯的工作作风。“当县委书记要走遍全县各村，当地市委书记要走遍各乡镇，当省委书记要走遍各县市区。”在调研中，习近平总书记善于创新实践，总结经验，把握规律。习近平同志指出：正确的决策，绝对不是一个人或者一堆人，不作调查研究，坐在房子里苦思冥想就能产生的，它要在人民群众改革发展的实践中才能产生。在基建项目的推进过程中，会碰到各种各样的问题，要求我们充分进行调查研究基础上，结合实际，提出解决问题的对策。比如沈沙港项目。根据原设计方案，沈沙港实施后，南北两侧的贯通需通过新建的汇庆路桥连接，连接北侧的汇庆路应同步实施。汇庆路为镇级道路，但由于动迁、土地指标等问题，合庆至今尚未启动立项，严重影响了沈沙港建设。通过实地调研，与合庆镇充分沟通，明确利用带拆腾地企业留下的空置场地实施5米宽便道，连接河道防汛通道，既解决了附近居民的出行问题，也有效解决了拆迁腾地后土地管理不善问题。在局内各处室支持下，通过调查研究，因地制宜形成优化实施方案及与委办局、街镇的联动，浦东运河、外环运河、严家港等历史悠久项目均在年内实现了竣工。

## 三、全面把握调查研究的基本要求

一是坚持问题导向，聚焦突出矛盾和问题。问题是时代的声



音。调查研究的目的是解决问题、化解矛盾。坚持实事求是，真正把情况摸实摸透。调查研究的目的是把事情真相和全貌调查清楚，把问题的本质和规律把握准确，把解决问题的思路和对策研究透彻。比如：关于代建单位如何充分利用和有效管理，一直是困扰我们的一个难题。与建交委模式不同，我局基建项目代建单位不作为项目法人，不承担项目法人相关责任，这就造成代建单位主动性不高，责任心偏弱的问题，工作推进较慢。通过对代建单位的调研，进一步了解代建单位的真实想法和相关诉求，建议对代建单位的管理上进行局部优化和调整。主要有以下想法：一是通过授权或适当放权，进一步调动代建单位的积极性、主动性；二是既要加强对代建单位的考核，也要积极采纳代建提出的合理化建议，及时解决代建单位提出的问题，这样才能充分发挥各自的优势，形成良性互动；三是适当扩大代建队伍的比选范围，引进具有先行管理经验的代建单位，同时通过考核结果，采取末位淘汰等方式，形成良性循环。

二是坚持群众路线，做到问需于民、问计于民。群众路线是我们党的生命线和根本工作路线。习近平总书记指出，开展调查研究就是走群众路线。习近平总书记要求领导干部搞调查研究要多到分管领域的基层一线去，多到困难多、群众意见集中、工作打不开局面的地方去，体察实情、解剖麻雀，全面掌握情况，做到心中有数。要营造环境、创造条件，鼓励基层干部群众讲真话、讲实话、讲心里话。对发现的问题，要分析原因、找准症结，有针对性地研究解决。习近平总书记告诫，调查研究千万不能搞形

式主义，不能搞浮光掠影、人到心不到的“蜻蜓点水”式调研，不能搞做指示多、虚心求教少的“钦差”式调研，不能搞调研自主性差、丧失主动权的“被调研”，不能搞到工作成绩突出的地方调研多、到情况复杂和矛盾突出的地方调研少的“嫌贫爱富”式调研。

比如目前施工单位反响比较大的土方价格过高问题。主要是由于卸点少、土方车车型调整（大车换小车），交通、城管等各方面管控加强，处置成本相应提高，土方单位的利润受到挤压，部分项目推进缓慢。一方面，我们通过局内各个基建项目之间的联动予以平衡，另一方面，对有条件进行水运的项目，通过调整土方运输方式（陆运改为水运）予以解决。但以上均无法彻底解决土方运输面临的困境。由于土方问题涉及金额巨大，涉及环节众多，且盘根错节，短期内解决不太现实。针对这一新课题，踏出第一步更需要勇气和决心，为此建议渣土行业管理部门能牵头进行针对性的调查，开展课题研究，充分进行论证，提出相应参考建议，后续我们可根据研究成果提请发改委进行相应调整。

#### 四、努力提高调查研究能力

调查研究要坚持唯物辩证法。“三分调查，七分研究。”调查研究，包括调查与研究两个环节。调查的是问题的真相，研究的是问题的本质。习近平总书记强调，要加强调查研究，坚持发展地而不是静止地、全面地而不是片面地、系统地而不是零散地、普遍联系地而不是单一孤立地观察事物，准确把握客观实际，真



正掌握规律，妥善处理各种重大关系。要坚持一分为二地看问题。既要看到有利的一面，也要看到不利的一面，善于在“危”中看到“机”、在“困”中找到“路”，在“难”中找到“解”。

比如，经常被人诟病的审批滞后的问题。代建单位、施工单位提到问题，往往把矛头指向审批部门。但是，经过调查，与发改委、投管中心等相关审批部门的沟通交流，审批周期长的原因有很多，其中审批负责同志不作为、慢作为的往往是极少数。一方面是信息不对称，审批需要的材料不能及时上报，过期后只能重新上报；另一方面上报的材料一次性符合要求的不多，往往需要来回提交补充材料，造成申报同志和审批同志都很累，效果很差；还有就是短期内集中申报，审批同志分身乏术，无法及时审核。因此，作为建设单位，既要熟悉相关流程，及时提醒、督促代建单位、施工单位申报相关手续，还要与审批部门加强沟通协调，发挥桥梁纽带作用，及时掌握各种新要求、新政策，做好传达落实工作。

调查研究要掌握科学的调研方法。习近平总书记指出，“现在通信很发达，通过打电话、发发微信、看看材料也能了解很多情况，但毕竟隔了一层，没有现场看、当面听、直接问和‘七嘴八舌式’的讨论来得真实鲜活。过去常用的‘蹲点调研’、‘解剖麻雀’的调研方式依然是管用的。我们现在搞的各种试点，成功了再逐步推广，这就是‘解剖麻雀’的方法。”

作为项目管理者，只有全面掌握项目的现场实际情况，清楚

了解项目的每一个难点，才能有的放矢，及时解决项目上碰到的问题。现场踏勘仍是最行之有效的办法，走遍每一个项目是最基本的要求。对困难较多的项目，应该反复走，走反复，直到解决问题。同时，作为一名管理者，要迎难而上，敢于协调，善于协调。善于利用“解剖麻雀”的调查研究方法，将事实已经证明的成功经验予以及时推广。

最后，提一点调查研究的思考：

目前，新区区上下都在积极推进调查研究工作，我们是否可以建议人大、政协、审计局对建设单位甚至是基建中心进行调研，为我们解困。比如：近阶段审计单位提出的招标流程后置问题。根据财政相关规定，工可批复后方可申请采购编号，进行勘察、测量、设计等招标，但是工可研究、编制及上报，均需要以勘察、测量结果研究明确工可方案，但这时相关单位还未产生，这就造成结构性的矛盾，需要从体制机制上予以解决，而不是披露了事，让问题永远存在。

以上个人学习交流，如有不当之处，恳请批评指正。

王兴汉

二零二三年十一月四日