

附件1

浦东新区处级以上领导班子成员个人调研计划

姓名	康永良	职务	浦东新区生态环境局党组
			书记、局长
联系人	虞嘉	电话	38583466、18116080017
调研			
题目	浦东新区城市管理综合养护体制机制优化研究		
	2017 年,名	按照市	委、市政府关于创新社会治
	理加强基层建设和条线管理力量下沉的工作要		
	求,区委、区	府部署	新区绿化市容管理体制机制
	改革,区生态	环境局	牵头实施绿化市容部分职责
	下沉街镇,并	对部分	事业单位进行调整, 以进一
主要	步推动绿化市	容行业	管理重心下移、资源下沉、
考虑	权力下放,着,	力形成	"条的管理体现专业和行业
	管理,块的管理	理体现	综合和日常管理"的工作局
	面。		
	当年7月完	成调素	Ě,街道办事处和镇政府负责
9	本辖区绿化市	容综合	性的日常管理,由街镇绿化
	市容管理机构。	具体承	担辖区内绿化市容管理的日

常事务性工作。

改革至今已近6年,相关成效与问题逐渐显现。通过本次调查研究,探究块域综合养护管理体制机制现状,重心下移,资源下沉后管理能级水平,探寻破解城市管理顽症的新思路,探索行业管理赋能和数字城市结合的新举措。进一步形成权责一致、条块相融的新时代城市建设、社区治理的美丽浦东新局面。

1、块域综合养护管理体制机制现状与行业要求、 发展的评估,探寻管理资源、技术力量、条线优 势的进一步整合,发挥管理协同作用,强化属地 管理责任。

主攻方向

2、块域综合管理专业人才队伍健全和培训与行业 可持续发展的关系,进一步发挥好块域行业人才 作用,稳中求实、稳中求进地提高行业管理水平, 提高综合养护管理实效。

3、探寻和挖掘行业党建、数字赋能等柔性协同、信息管理的新举措,探索更符合浦东现状的管理机制,助力浦东引领区建设管理水平和养护面貌提升。

调研对象	单位: 局景观中心、绿化中心街镇: 包括但不局限于花木街道、川沙镇、惠南镇、周浦镇等中心城区、城乡结合区域、农村化区域
调研方式	企业: 浦发养护集团等多层面养护企业 采取现场考察、一线座谈、专题研究等方式。
调研步骤	2023年5-8月:调研单位、街镇; 6-9月:调研企业。
调研 成果	完成浦东新区城市管理综合养护体制机制优化研究成果报告
备注	

(可附页)