

浦东新区生态环境局党组主题教育读书班交流材料

顾燕

2023年11月4日

今天的学习主题是《习近平关于调查研究论述摘编》第三章：调查研究要注重实效，真正把情况摸实摸透。围绕学习主题结合河长制工作交流体会。

习近平总书记的重要论述，开辟了马克思主义认识论的新境界，给广大党员领导干部提供了科学的思想方法、领导方法和工作方法，对于推进党和国家事业发展具有重大而深远的意义。作为党员干部要解放思想，实事求是，先学一步、学深一层，实实在在抓好理论学习和调查研究，实实在在检视整改突出问题，实实在在办好惠民利民实事，用实干推动高质量发展。

通过《论述摘编》的学习，更深刻地认识到刻舟求剑不行，闭门造车不行，异想天开更不行，必须进行全面深入的调查研究。调查研究是谋事之基、成事之道，是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。没有调查就没有发言权。躬身入局，到发生问题的现场去，用眼睛去发现问题，用耳朵去倾听不同的声音，用嘴巴去问问题，去理解基层一线的实际痛点，唯有如此，才能看到真实的问题，做出正确的决断。

一、通过调查研究，增强工作的科学性、正确性

做每一项工作，就像是完成“过河”任务，怎么过河，怎么到达对岸，怎么不落入河中、不湿脚，过河的“路、桥、船”，就是科学的思想方法。向书本学，是学习，通过调查研究也是一

种学习，向群众学，向基层学，向实践学。要把新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法转化为自己的科学思想方法，把握事物本质、把握发展规律、把握工作关键、把握政策尺度。

河长制实施的七年，就是科学的思想方法贯彻落实的七年，这七年历程，就是一个不断在调查研究中，把握好正确理念、把握好六项任务，把握平台作用发挥的过程。“有了正确的世界观、方法论，才能更好观察和解释世界，才能揭示蕴含其中的规律和改造世界”，才能使自己的思维方式更加适应事业发展需要，使各项工作朝着正确方向、按照客观规律推进。

二、通过调查研究，增强工作的原则性、灵活性

“出台政策要深入调查研究，广泛听取意见，兼顾各方利益，要跟踪反馈，发现问题及时调整完善，改得不好的要及时调整。”

“要准确识变、科学应变、主动求变，更加重视激活高质量发展的动力活力，更加重视催生高质量发展的新动能新优势。要把战略的原则性和策略的灵活性有机结合，既保持战略定力，战略目标一旦确定，就要坚定不移地往前推进；又根据现实需要及时调整策略。”

根据2022年审计部门意见，河长办通过广泛征求意见制定了《浦东河长巡河规则》，明确了河长对名下河道开展全覆盖巡查的要求。2023年在纪委监委为基层减负的工作中，我们对巡河规则作了完善，调整了全覆盖的对象，突出问题导向，要求河长对问题比较集中突出的河道开展全覆盖巡查。作出的调整是建

立在广泛的调查研究基础上，9月以来，我们调研走访了4个镇的23个村居、30多位河长、与9个镇的河长办人员面对面了解，听取他们的心声。通过对河道体量大、名下河道多的镇村河长的调查研究，对“全覆盖”的普遍和特殊、绝对和相对、共性和个性、一般和个别作了深入思考，在思考和梳理中，也进一步强化了“坚持发展地而不是静止地、全面地而不是片面地、普遍联系地而不是单一孤立地观察分析事物，把握事物发展规律的能力。”

在强化河长履职上，今年年初我们开发“浦东河长小助手”这个小程序，从最初的“考核，促进河长履职”，在刘局的指点下，调整为“服务，助力河长履职”，以正向的方式，让各位河长更加快捷全面地了解名下河道的设施、管养、问题、巡河等情况，知道名下河道哪些问题集中，就重点巡哪些河道。经过这段时间的调查走访，倾听反馈，事实证明，小助手体现了换位思考和以人为本从河长的需求出发，与河长的需求同频共振，通过“小助手”更好地服务了河长，让小助手成为河长爱用的工具，也切实体会到“统揽全局、统筹规划，善于在重点突破中推动事物协调发展”的重要性。

三、通过调查研究，增强工作的预见性、主动性

“多到一线走，多与基层群众接触，获得第一手资料，掌握最鲜活情况，解剖麻雀，研究问题，做到胸中有数，心中有方，增强工作的预见性和实效性。”

“发扬历史主动精神，在机遇面前主动出击，不犹豫、不观望，在困难面前迎难而上，不推诿、不逃避；在风险面前积极应

对，不畏缩、不躲闪，赢得发展主动权。”

“要善于从繁杂问题中把握事物的规律性、从苗头问题中发现事物的趋势性、从偶然问题中认识事物的必然性，见事早、行动快、效果好。”

平常走村居，走过路过，必看河长公示牌，发现问题的概率还是比较高。河长公示牌是在河长制实施过程中新生的一种河道设施，亟待纳入长效维护管理的正轨。于是我们积极主动与水利处、与河道中心沟通，将河长公示牌纳入区第三方河道巡查，并就如何纳入与后续管理开展专题研究，通过开展每月的专项检查，现在常态的问题发现和处置机制基本建立，让公示牌得到了正常的维护，切实发挥河长公示牌主动展示河长身份，主动接受社会监督、主动开展宣传、主动接纳意见，促进河湖长履职、提升水环境的载体作用。（至10月检查了2358块公示牌，发现了225个公示牌相关问题，纳入河长制月度例会常规通报内容）

在为河长减负工作中，除了开发试行“河长小助手”，在主动性上，一是持续均衡优化河长体系，减少河长名下河道数量，二是倡导村居通过设置河长助理、民间河长，协助党政河长巡河；三是20多位河长办工作人员对口定点联系36个街镇河长办的工作机制，常态下村居听取河长的心声和建议；四是对于巡河系统不稳定和村沟宅河巡河时间酌情减少的建议，积极与市河长办沟通，力争不断优化河长巡河规则。

四、通过调查研究，增强工作的创造性、引领性

“要以强烈的使命担当和责任意识发挥主观能动作用，推动

党中央决策部署与具体实际工作相结合，创新思路方法举措，创造性地贯彻落实，提高工作的质量和水平。”

“对矛盾焦点和群众期盼要心中有数，既要清楚改革要解决什么问题，又善于从基层和群众中寻找解决问题的办法。”

在开展为河长减负的主题调研中，也有意外的收获。我们发现有的河长也在想办法为自己减负，像祝桥新营村河长就用“云治理”“微网络”“积分制”，用足用好智慧管理、公众参与、激励机制，去看村里水环境，整洁美丽，效果很好。我们非常需要这样的河长、这样的做法作面上引领，我们也帮助镇里梳理经验，面上推出宣传，发挥示范引领作用。河长和河长办，双向奔赴，成事更快，成效更好。也感受到，在调查研究中往往能获得珍宝，对习总书记指出的“要善于吸取基层经验和群众智慧。”、李强总理“坐在办公室都是问题，下去调研看到的都是办法”深有体会。

河长制每月例会都会通报各种问题，我们发现，街镇在问题解决的效能上比较悬殊，就此我们也开展了对河长办的调研，发现：做的好的街镇，往往有非常清晰的方法和路径，比如：梳理每月通报的问题清单，上镇长办公会，明确分工、明确责任人，明确时间节点，河长办抓好跟踪督办复核，充分发挥了河长办组织协调分办督办的主责作用和总河长的作用。我们也将这样的经验，提炼梳理，广而推之，切实贯彻习总书记“把握工作关键。善于抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，纲举目张、执本末从，从而达到引领示范和以点带面的效果”。依靠调查研究摸准“急难问题”，推动从解决“一件事”向办好“一类事”延伸。

上周在为区宣传思想文化会议召开的素材提供上，区河长办结合近两年的探索实践，提供了在市民文明培育上的一些做法，主要是一个共同体和6个水，即水活动、水项目、水课程、水文化、水读本、水视频、水机制（主要是组建了“浦东水环境社会治理共同体”联盟，多元合作，深度联合、精心策划、在开展水活动、建立水项目、开设水课程、宣传水文化、设立水读本、推出水视频、创新水机制方面）。开展这项工作的初衷，就是看到了还有一些管理盲区，看到了河里时常有垃圾还有丢弃在河中的共享单车，感觉人的素质提升工程任重道远，看到了热心公益的人士投诉无门的焦急，看到了有识之士对浦东环境的满腔热情和积极行动，觉得有责任通过河长制引导在文明培育上有一些作为。我们也希望实实在在做出特色，形成浦东模式、浦东样本，发挥示范引领作用。下一步在水机制建设上，我们将继续通过现场看、当面听、直接问和七嘴八舌的讨论，采集真实鲜活思想和做法，融入到我们的顶层设计中去。同时始终保持见微知著的敏感性，透过现象看到本质，做到眼睛亮、见事早、行动快。

一切为群众的工作都要从群众的需要出发，从群众中来，到群众中去，才能真正创造价值，河长制工作也不例外。眼睛向下，从一点一滴的小事做起，既仰望星空，又脚踏实地，老老实实把眼前的每一件事情做好，发扬务实高效、不尚空谈的工作作风，踏踏实实把党的基本理论、基本路线、基本纲领、基本经验、基本要求贯彻落实好。

以上个人学习交流，如有不当之处，恳请批评指正。