

Ch.2 软件开发中的协作

2018 / 3

§ 2.0 即将面对的问题

2个人一起写代码怎么把代码合到一起？
10个人呢？

其他问题

- 不小心删除了一个已经写了1000行的代码的文件，灾难吗？
- 开发机器坏了，怎么也打不开了，怎么办？
- 还是觉得3天前的写法比现在的更好，怎么倒回去？
- 代码中有问题，怎么定位由谁来解决？

更进一步

- 当前我要做哪些任务、写些什么代码，谁告诉我？
- 怎么告诉一个人他要做什么？
- 一个任务怎么确认已经做完了？
- 10个不同职能的人怎么知道工作进度？1000个人呢？

目录

- §2.1 认识团队
- §2.2 沟通
- §2.3 协作
- §2.4 流程管理

一个团队中都有哪些人员？



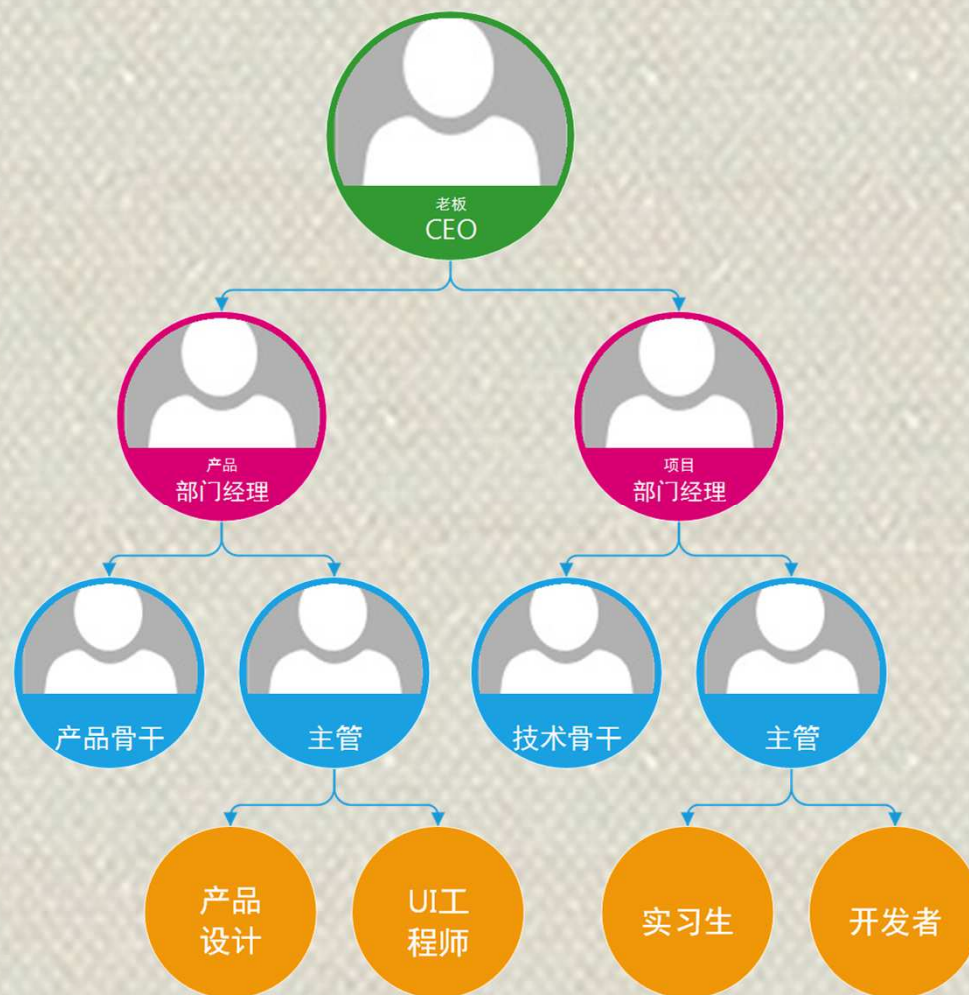
项目参与者角度

- 开发者
 - 写代码的
- 音乐音效制作人
 - 写歌曲的
- 翻译
 - 写外文的
- 文案
 - 写文字描述的
- 美工
 - 画画、做动画的

项目相关人员

- 项目经理
- 架构师
- 需求分析师
- 系统分析师
- 数据库工程师（DBA）
- 开发人员
- 测试人员
- 运维人员

组织结构角度



目录

- §2.1 认识团队
- §2.2 沟通
- §2.3 协作
- §2.4 流程管理

沟通

- 为什么要沟通（内部、外部）
 - 团队管理需要（认同感、工作方式、团队文化）
 - 项目共识需要（反馈和上情下达）

项目中都有哪些沟通方式

- 会议
- 邮件
- 流程单
- 协作工具
- 工作交接
-

会议

- 立项会
- 评审会
- 项目节点会（里程碑会议）

最有效的沟通方式

- 文档化 立字据
- 流程化 流水线

目录

- §2.1 认识团队
- §2.2 沟通
- §2.3 协作
- §2.4 流程管理

回到问题

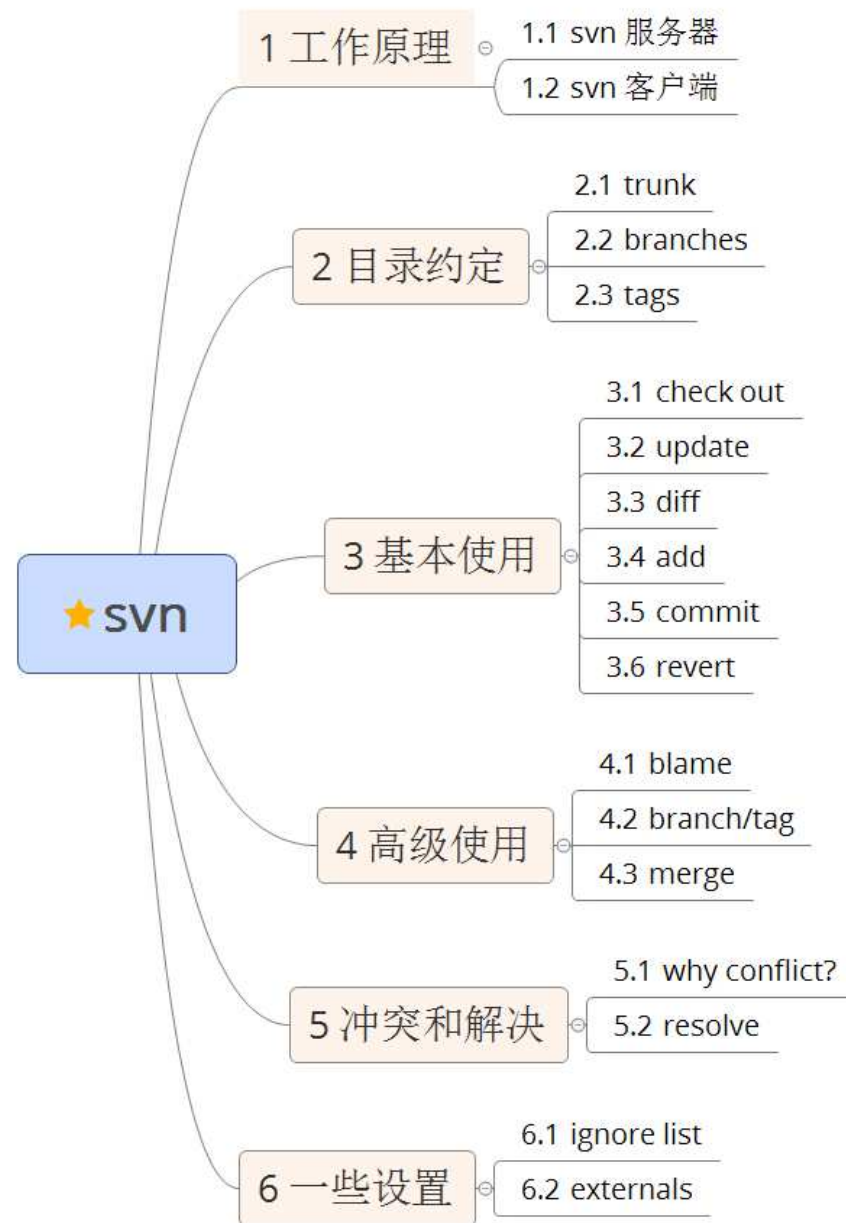
2个人一起写代码怎么把代码合到一起？
10个人呢？

好的解决办法

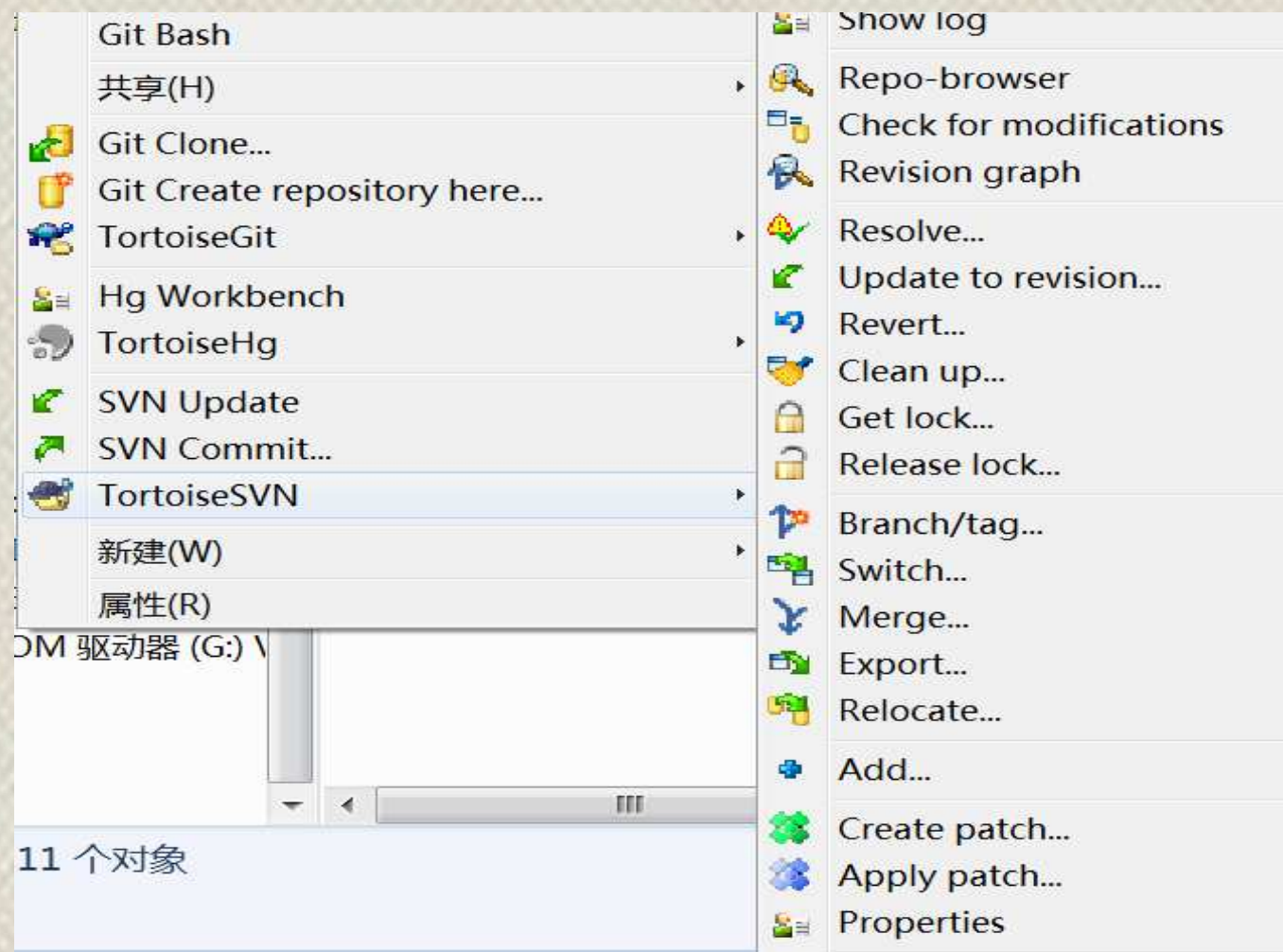
- 使用版本控制系统
- SVN、Git、Mercurial、VSS 、CVS

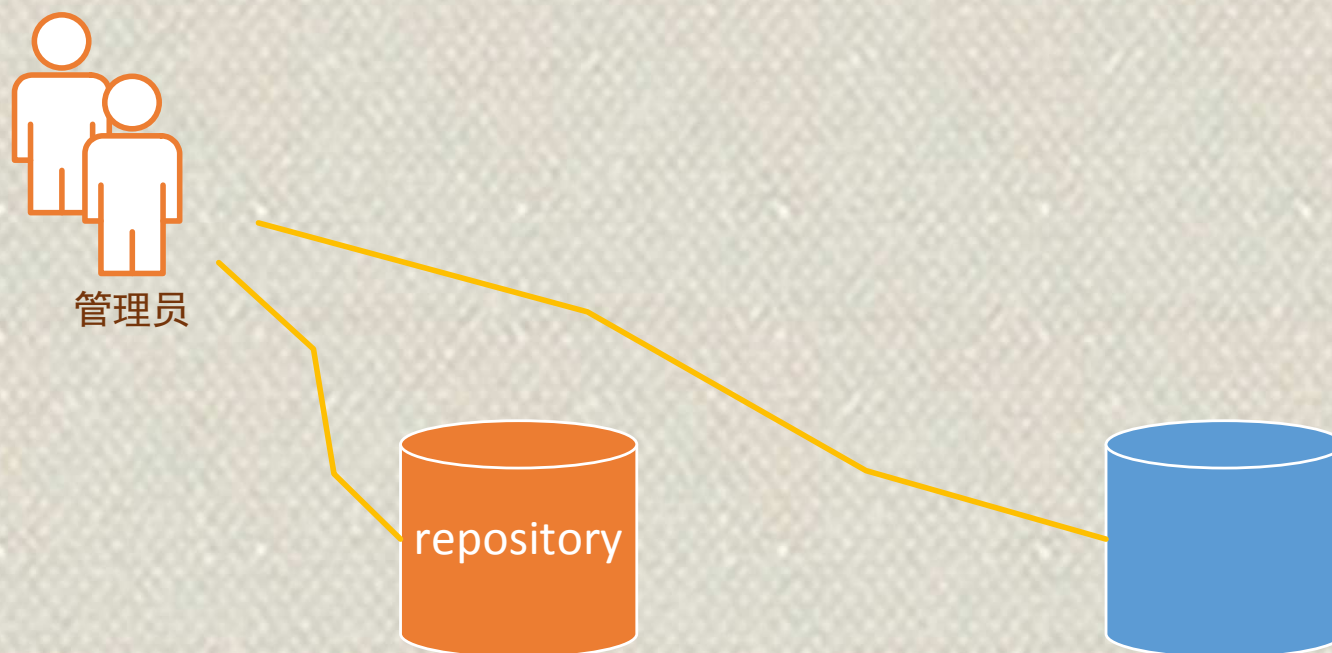
GIT/Subversion

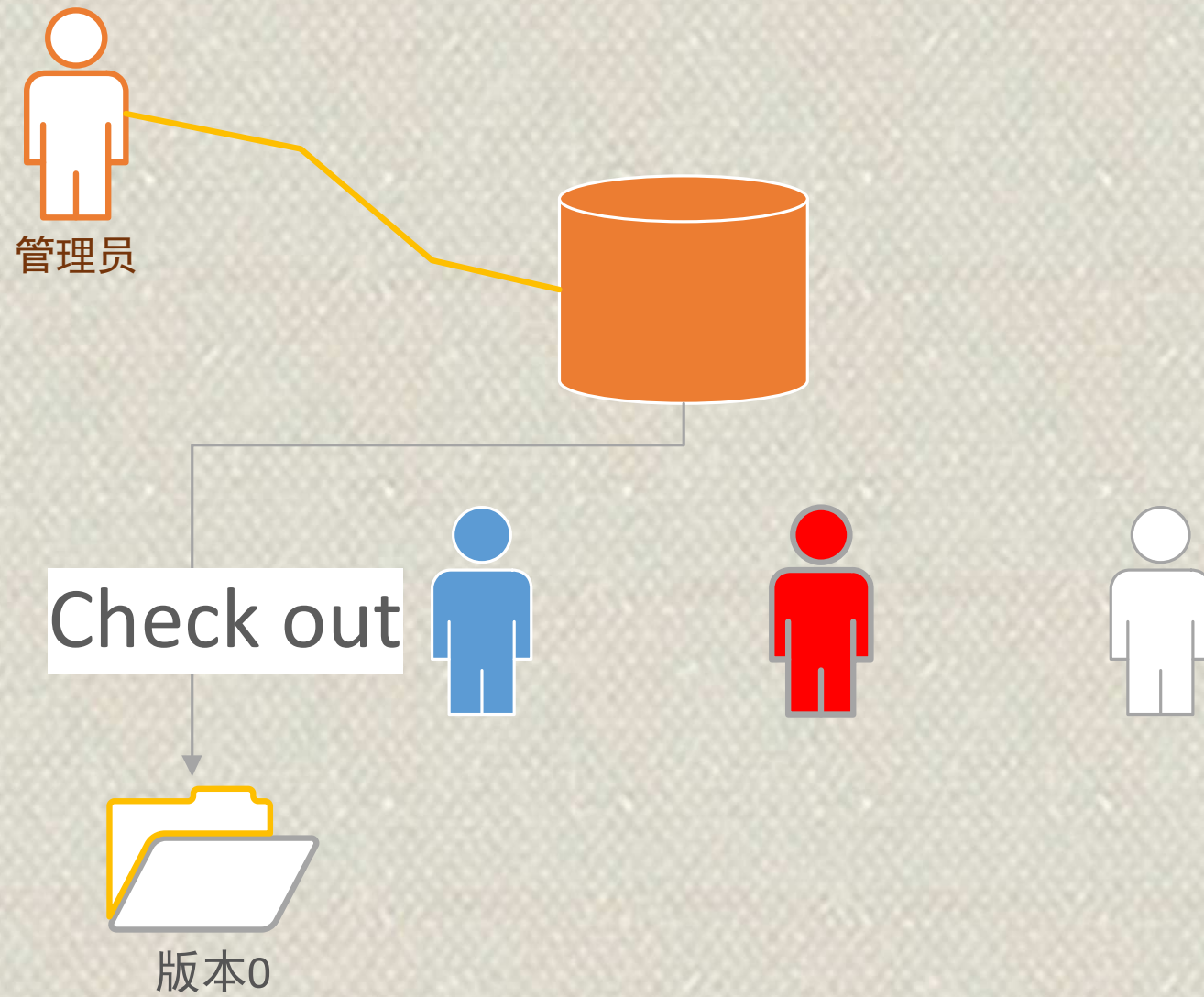
- **SVN : 本地工作目录和版本库**
- **Git :本地版本库和中央版本库**
- **推荐安装： tortoise SVN/GIT, SourceTree/**



一些基本操作的说明

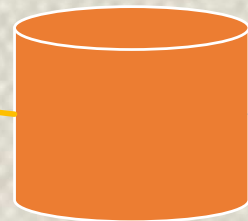






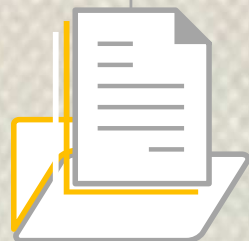


管理员

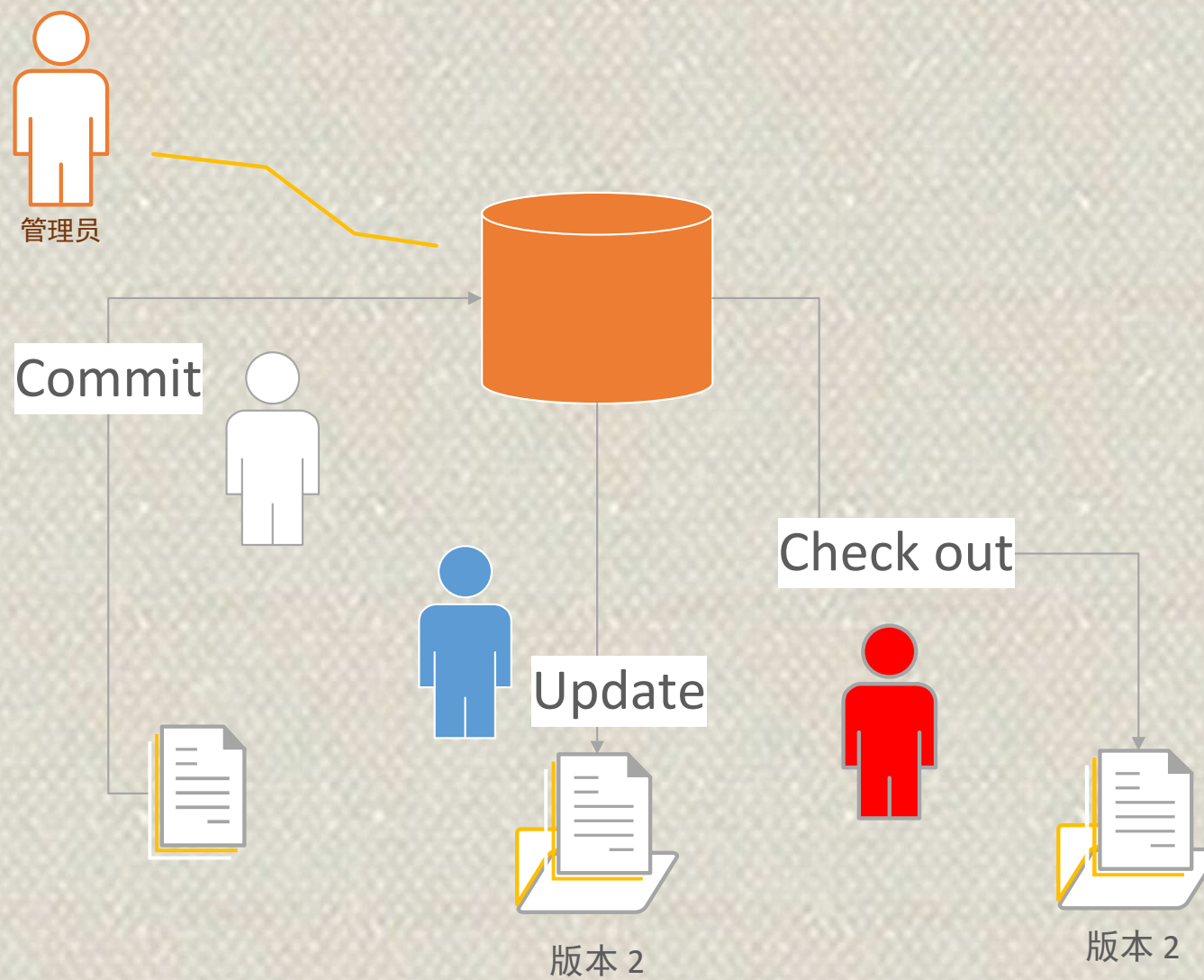


Commit

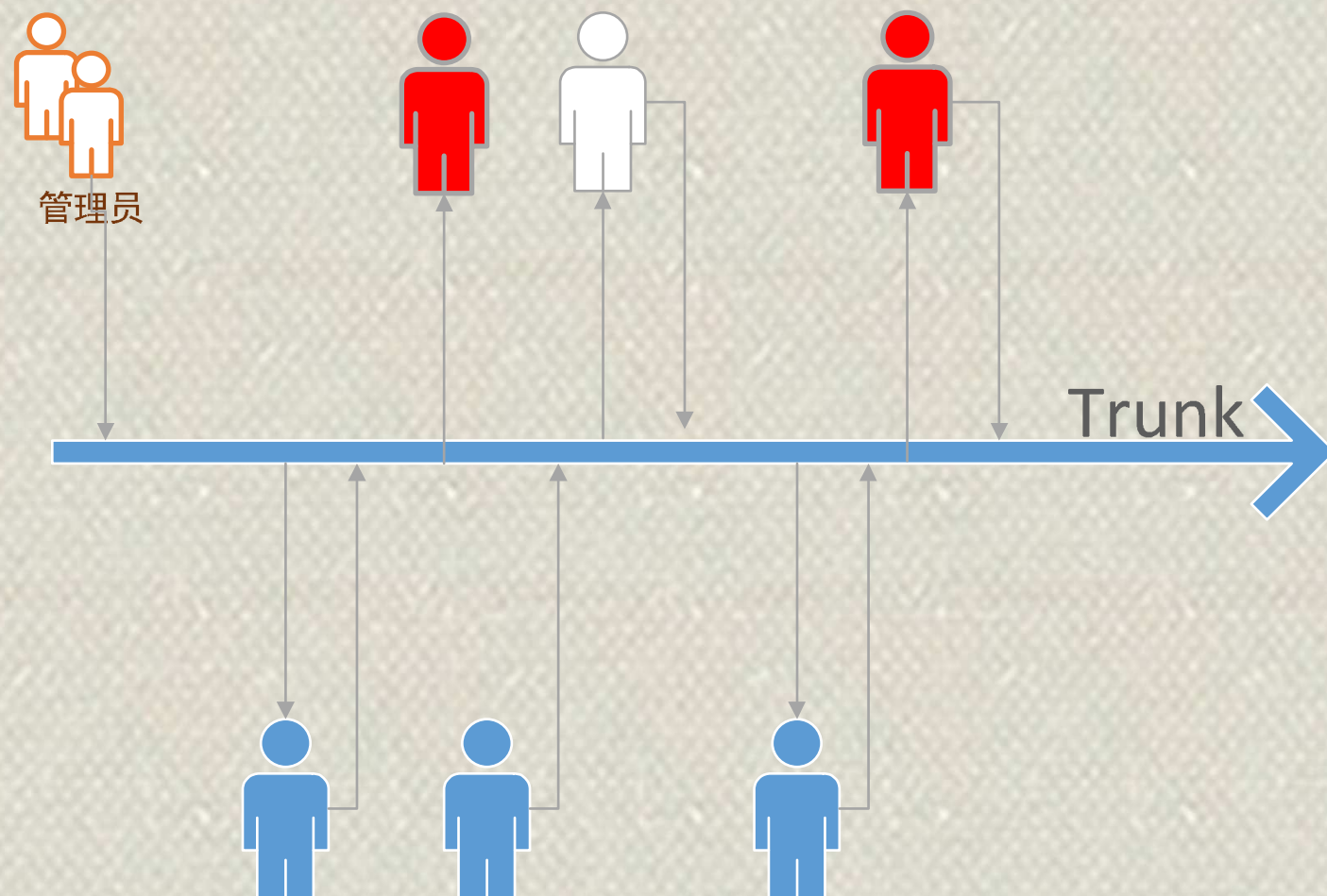
Check out



版本1

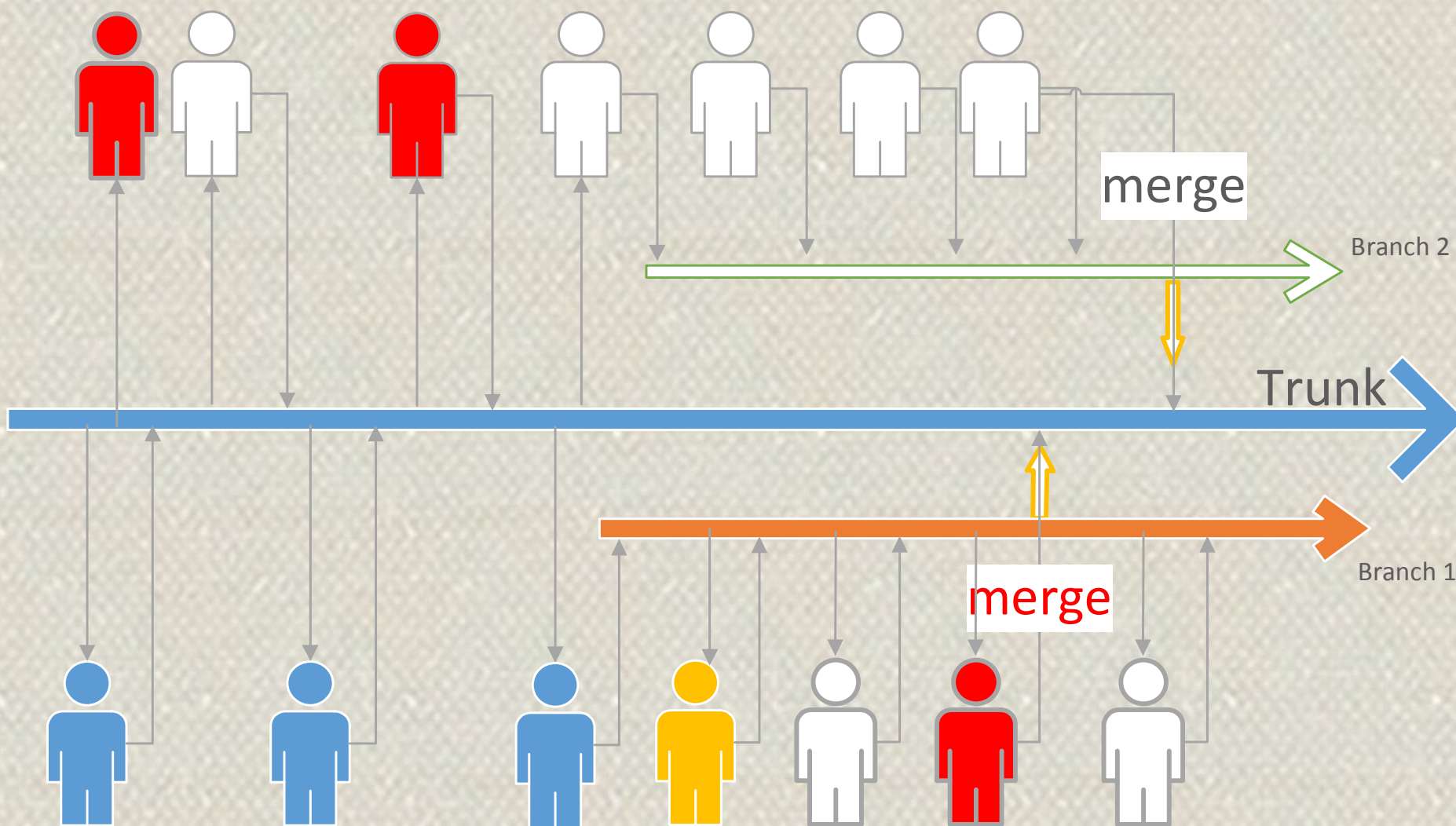


流程示例



Branch和Tag的应用

- Branch 是做什么用的？
- Tag的作用
- Branch 的merge操作

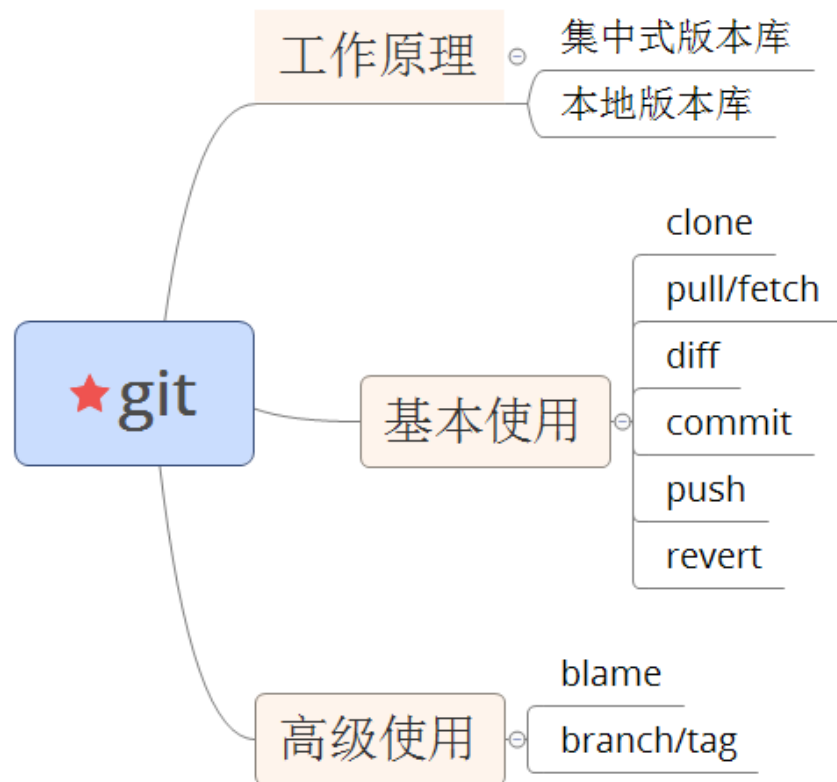


日志及update to Revision

- Diff
- Update
- Revert

新的问题

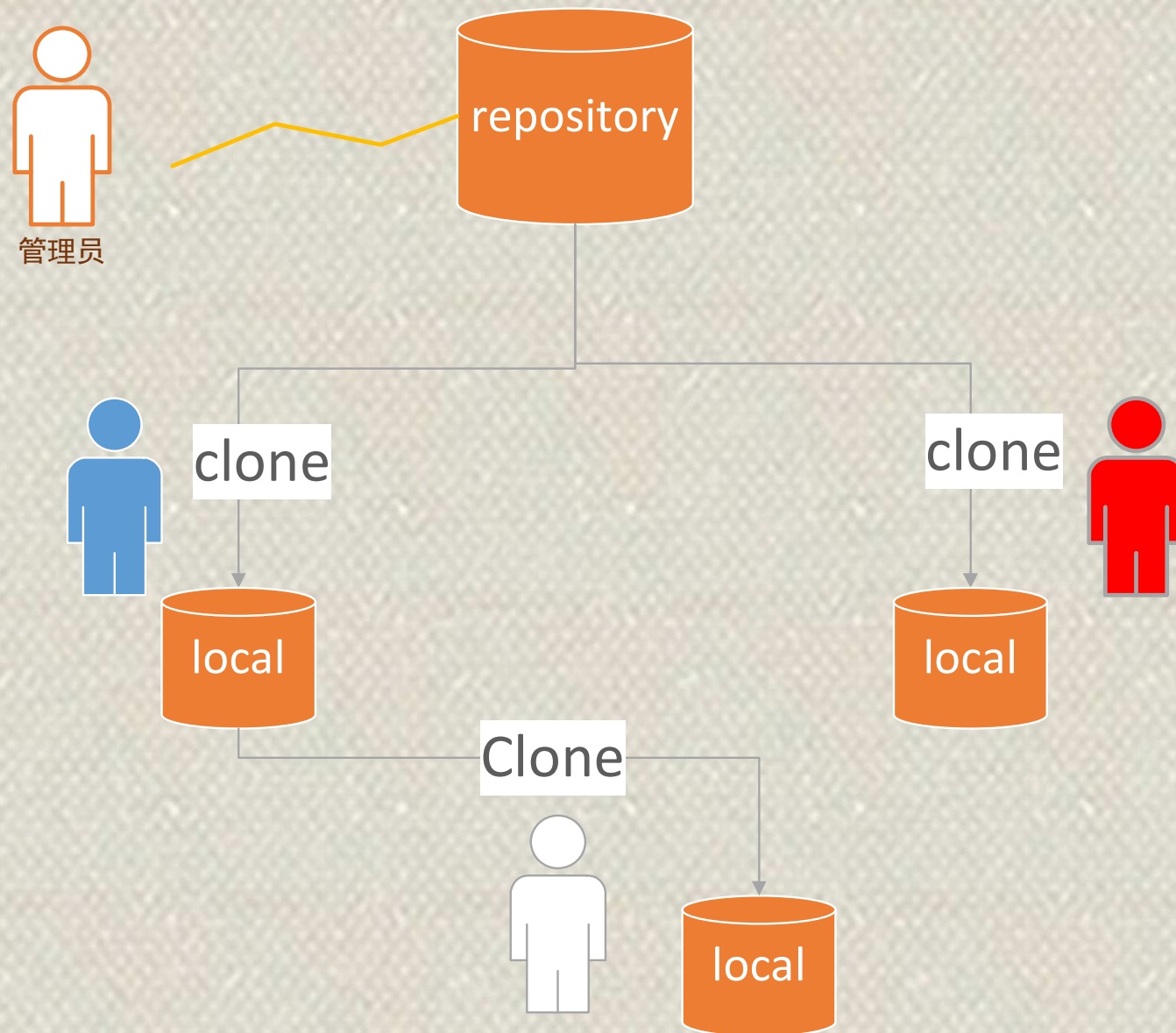
- 断网了，怎么办？

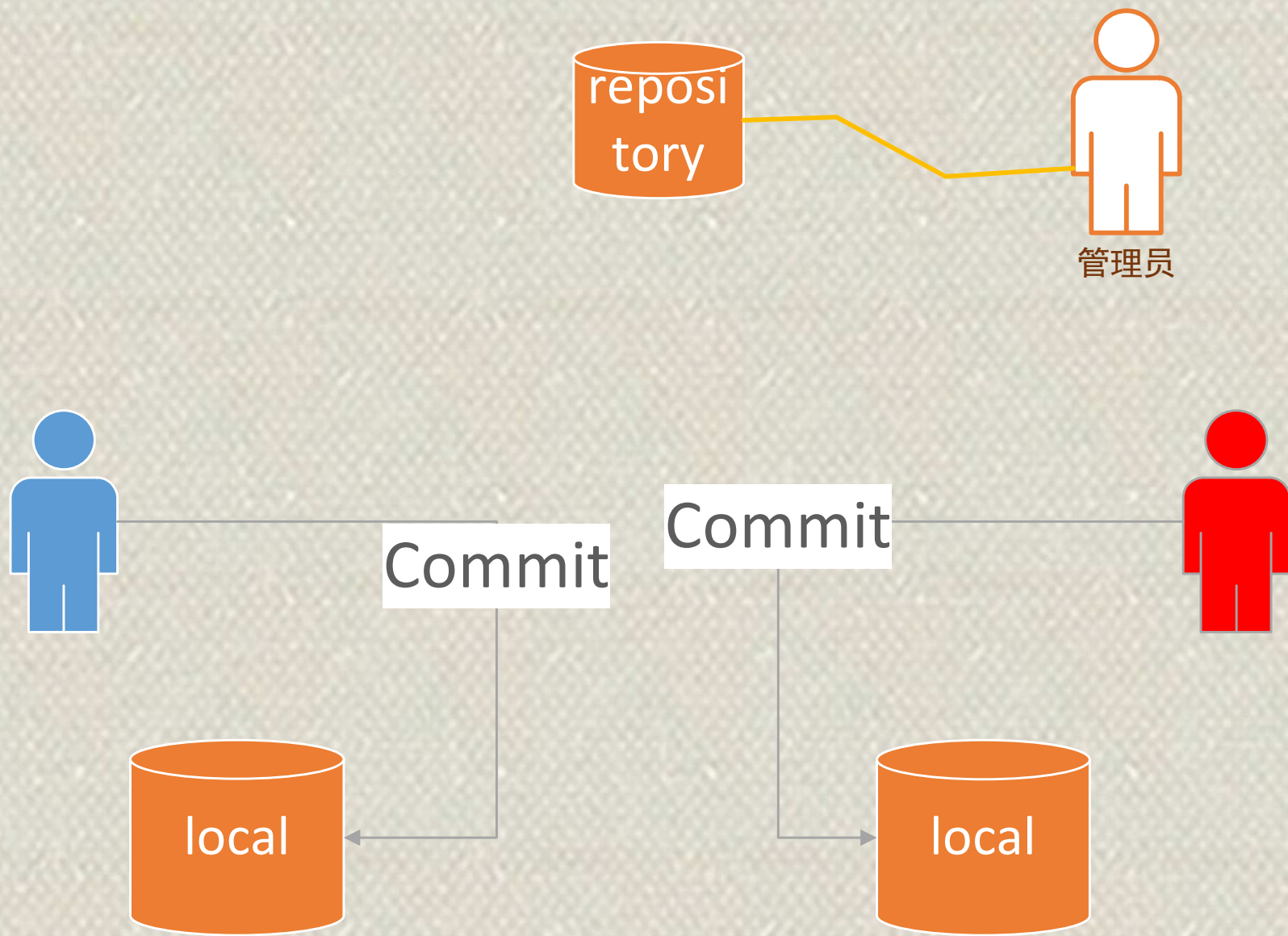


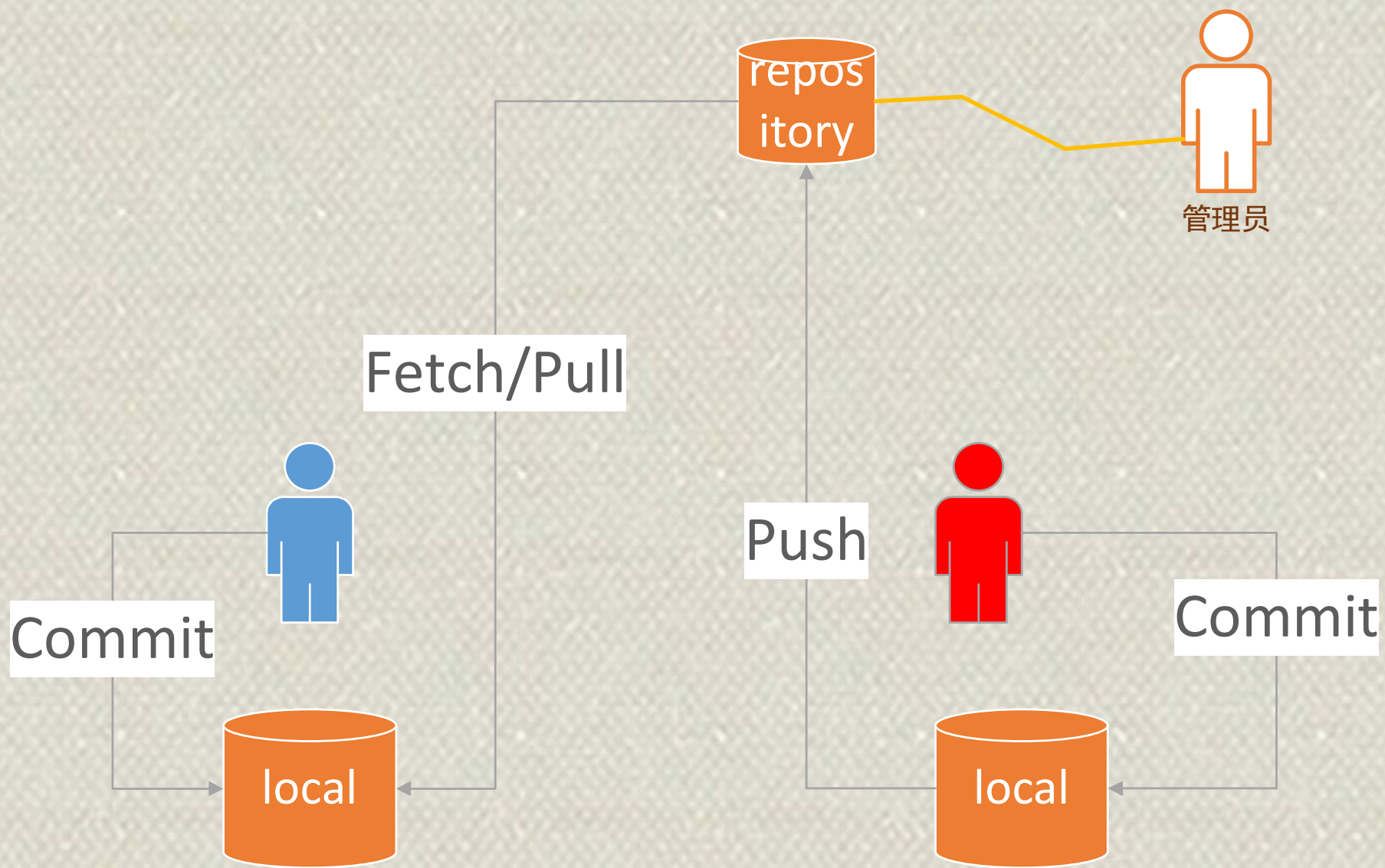
和Subversion的主要区别

- 分布式，可以不断地进行clone
- git本没有公共服务器的概念

GIT

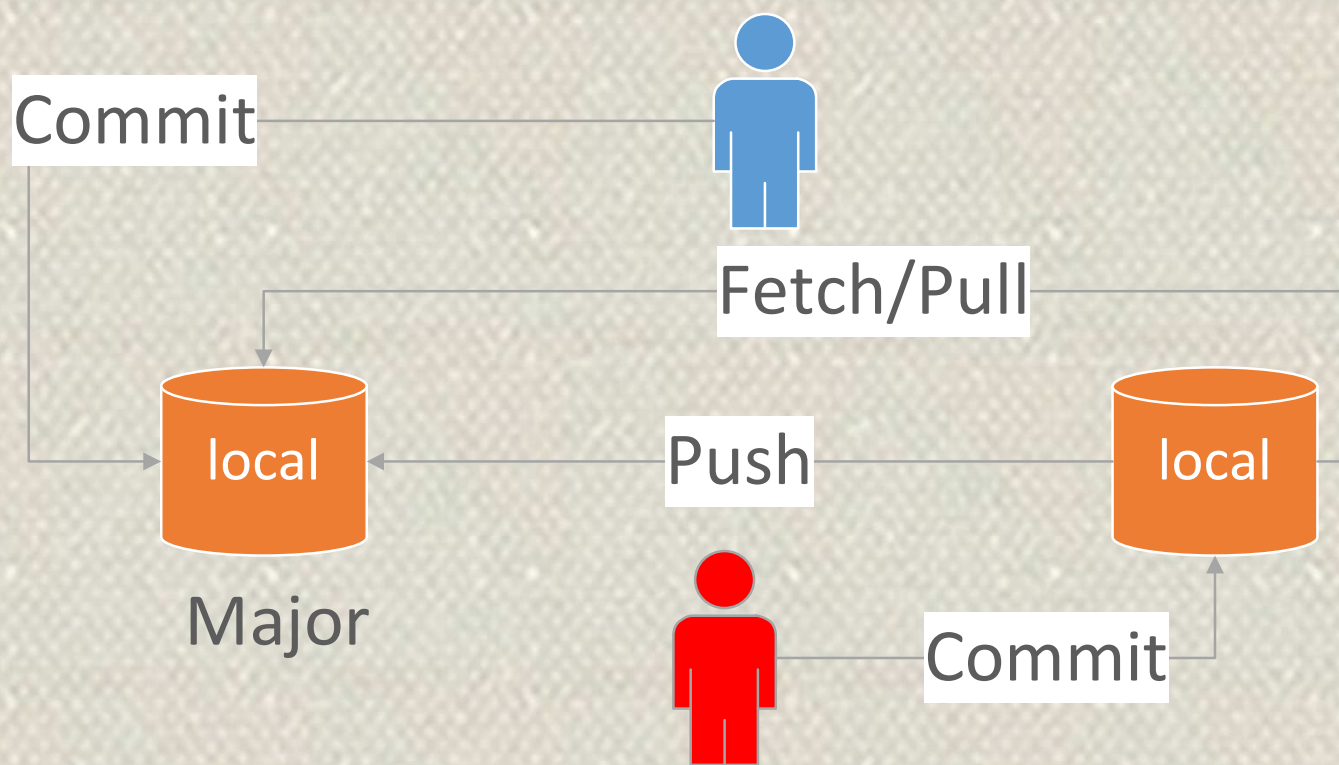






思考

- 是否真的不使用集中的服务器呢？



一些资源的推荐

- svnspot <http://code.svnspot.com/>
- Github <https://github.com/>
- Gitlab <https://gitlab.com/>
- 码云 <https://gitee.com/>

使用GitHub










- 就是一个应用Git的一个集中的管理各版本库的平台
- 你可以建立多个库
- 你可以邀请其他人参与你的项目
- 你可以向你clone的库申请提交push的权限

目录

- §2.1 认识团队
- §2.2 沟通
- §2.3 协作
- §2.4 流程管理

一些流程化的方法

- 分工记表
- 用流程软件

 WBS 表.xlsx	2012/8/13 16:48
 项目变更管理表.xlsx	2012/8/13 16:50
 项目风险管理表.xlsx	2012/8/13 16:50
 项目沟通计划表.xlsx	2012/8/13 16:50
 项目会议纪要.xlsx	2012/8/13 16:50
 项目进度计划表.xlsx	2012/8/13 16:49
 项目任务书.xlsx	2012/8/13 16:49
 项目总结表.xlsx	2012/8/13 16:50
 项目组成员表.xlsx	2012/8/13 16:48

一些流程软件

- Bugzilla: 开源的缺陷跟踪系统 (Bug-Tracking System), 它可以管理软件开发中缺陷的提交 (new), 修复 (resolve), 关闭 (close) 等整个生命周期。



一些流程软件

- Jira :被广泛应用于缺陷跟踪、客户服务、需求收集、流程审批、任务跟踪、项目跟踪和敏捷管理等工作领域。

