

问题：如何看待颜宁谈参加博士生面试的感慨

「20 多位同学，没有一位的回答让我眼前一亮」？

虽然不一定当事人就是这么想的，但这里要指出一个值得你们考虑的可能性。在面对一些顶尖的人物的时候，这个角度可能有助于你们得到对方的格外重视。

那就是有一些人，尤其是触摸过人类的边界、极限的那些顶尖的精英，在招募助手、下属的时候，首要看重的，并不是你完成 ta 任务的能力。

这倒不是说这个能力不重要——当然谁也不会招纳没有办事能力的助手——而是说走的近这个门，见得到 ta 的面的人，能力上一般都是及格的。就算有差异，那也是及格线以上的差异。及格线以上的差异，就不再是不可接受的差异。

谁得到这个助理的职位，谁就会通过工作自然的得到一份教育、得到数不清的上位者的时间，这是一份极其贵重的、注定要赠予人的礼物，真正的精英除了需要人帮手之外，还有一个重要的动机，就是希望这份资源、这份馈赠，不至于虚掷了。

我的目的不单纯是要找一群人来帮我得诺贝尔奖，我还是在挑选一群人，尝试帮 ta 们得到更远的将来的诺贝尔奖。

这两个目的，是相互成全的。我要的是有冲击诺贝尔奖的雄心的人来当我的助理，这大大的有助于我自己得到最好的碰撞和启发，达到我自己的目的。

而另一方面，我的助手在将来因为在我这的工作的铺垫和启发，在我之后再次超越了人类的极限，我这一次奋斗所不可避免要外散的余光 and 余热，才得到了最大限度的珍惜和实现。

甚至，在某种意义上，我现在的助理在将来获得诺贝尔奖，比我获得现在的诺贝尔奖更加重要。

我甚至可以这样理解这个问题——我是在帮助一大群未来成就更在我之上的人的过程中，附了 ta 们的骥尾，自己也顺手得到了一点成就。

我是拳王，我需要也想当拳王的年轻人来给我拿毛巾。因为如此近距离观看比赛、观看训练的机会，不应该浪费在只是想拿好毛巾领好薪水回家买房子睡觉的人。

这些机会用在前者身上，可能再出个拳王，用在后者身上，则仅仅只是虚空而已。

眼前一亮，不是你将帮我取得的成就让我眼前一亮，而是我将帮你取得成就让我眼前一亮。

不是为你参与到我的事业中兴奋不已，而是为我即将参与的你的事业兴奋不已。

我不只是在寻找为我服务的仆人，我还是在寻找我愿服务的主人。

你不是作为我现在的仆人不够资格，而是作为我将来的主人不够资格。

不够资格做主人的，便不够资格做仆人。

编辑于 2023-07-13

<https://www.zhihu.com/answer/3116131748>

---

评论区：

Q: 这些回答不是写给你让你去过上更富足的生活的，而是写给那些同样愿意为整个人类群体奉献的同志，人的一生有限，但时间花在这上面便不是虚掷。不是我成就你，是你的理想和你的奉献成全了我。

---

Q: 答主的话可以这么理解吗？不想当将军的士兵不是好士兵？

“此近距离观看比赛、观看训练的机会，不应该浪费在只是想拿好毛巾领好薪水回家买房子睡觉的人。”

不过上面这句话我挺有感触的，最近我发现自己也活成了一个拿毛巾，领薪水，准备买房子，睡觉的人[思考]。挺可怕，光是想到自己活成这样就可怕，而我已经不知不觉在这种状态下度过了一年多的时间。

A: 不想当将军的副官，不是好副官

---

Q: 答主对这类具有家国情怀的顶级精英内心解读十分深刻，这群人对于探索人类边界必然具有足够虔诚。ta 们突破了小我的局限，自然期望所带出的学生能够成就更大的伟业，并且 ta 们知道要想做到非虔诚到天启不可。

---

Q: 有道理，但好像又有点理想主义

A: 理想是你接受现实的唯一理由

---

更新于 2025/2/5