

问题：有哪些看似聪明，实则很傻的行为？

把智力资源投入在怎么从别人的话里找到漏洞，而不是找到其合理可用之处，就是所谓的小聪明，大愚蠢。

为什么呢？

任何人的表达都是有成本的。

完备、精确和简洁存在一个综合的极限。要完备、要精确，就难以简洁。而在实践中人们往往最优先考虑简洁而牺牲完备和精确。

简洁所节省的时间成本是直接收益，而造成的不完备、不精确问题，可以通过筛选接收人弥补。

越是善于准确的帮助他人正面补完模糊空间的人，对于他人就越是宝贵的资产——ta 本质上已经成了一名“生命延长者”，因为跟 ta 表达同样的意思，无论是构思表达方式所需要的时间还是表达本身的篇幅都要更少，效费比远超一般人。

一个人可以有效管理的密切互动关系的数量是非常有限的，常常不到十人。

这十个座位上坐着的是多省表达成本的人，直接关系到你一生能达到的总效能极限，关系到你生命的总量。

这样你就看得出上面这话的致命之处了吧？

朝着正面努力尚且愁不够勇猛精进，何况朝着负面方向努力呢？

把自己的才能用在“挖错”上榨取那点可怜的优越感，并洋洋自得的人，实际上是在掠夺他人的生命，满足自己虚荣的毒瘾。

和魔鬼做的事情有何本质的区别？

如此卑鄙下流、惹人厌憎、自我诅咒的行为，不以为耻、不以为危险，反倒反复磨练，精益求精，花样百出，及至人已成年竟然还毫无自觉，这是一种什么样无可救药的积重难返，稍为明白一点的人无不洞若观火。

ta 们一般都不会选择苦口婆心帮你改正，而是选择直接社交处决——把你从生活环境里清除掉。

所谓清除掉，意思是不雇佣、不交易、不来往，或者直接避免认识。

有谁会嫌自己命长、时间太多、生活太轻松吗？谁想给自己找这样的麻烦？

而自己能打拼出、能撑起一片事业的那些人——那些决定你命运的人——对这种问题的敏感性你最好不要有丝毫的低估。ta 们要是这点眼光都没有，哪有前途可言？

这条路直接通向人憎狗嫌、众叛亲离的绝境，

通向九死一生的重度抑郁。

所以，什么叫小聪明，大愚蠢？看明白了吗？

编辑于 2021-05-15

<https://www.zhihu.com/answer/1685989697>

评论区：

Q: 我还是有不解，但愿我不是你口中的“小聪明，大愚蠢”。说是消耗沟通成本，我能理解，但上升到人神共愤的程度，恐怕是你处理这件事情的方式出现了问题。“喷子”的心理很有意思，基数并不小，他们乐于攻击那些比他们优秀的人，借此来站到同一个地位。我想说的是，类似于这种存在其实非常普遍，像愚蠢和邪恶这样的人群，绝对不仅喷子这样的角色。如果你现在对这一角色感觉到极大的愤恨，那么可能会进一步泛化，对这类愚蠢和邪恶的人群感觉到极大的愤恨，这一举动会影响你的生存空间。你让他们攻击的缺口太大了，你应该把缺口缩小。决定这个缺口大小的，除了你的心智，还有就是社交方式。我敢保证我以上说的所有话都是基于我认认真真的回答的。

A: 你可能对这事不敏感。

做事的人对这极其敏感。

这样的人只要暴露了，基本上很快会被开除。

竞争是极其残酷的事情。

Q: 开除和竞争如何理解？有点不太明白。但是对于敏感，我还是能够理解的。我之所以不够敏感，是因为经历的不够多。可能以后我就会改变我现在的说法了。

A: 是这样的——同样的有跳跃性的话，甲和乙都听到了，甲自己补全了，接着往下对话；乙则要求说话人解释这里的“漏洞”、那里的“漏洞”，甚至露出说话人水平不行的意思来。

要维持与乙对话，就要花费更长时间和更大精力。

【要消耗更多生命】。

除非实际上行不通，否则肯定会选择留甲去乙。

B: 你这根本不是解决问题的方式，你宣扬的这套理论最后的结果就是人不需要为自己说的话负责，解决你所说的问题只能让自己说话滴水不漏

A: 你将来自然会体会到的

---

Q: 不完全认同。

1 完备、精确和简洁存在一个综合的极限。这个极限不是固定的，是可以变动的。

2 在实践中人们往往最优先考虑简洁而牺牲完备和精确。人都会犯错，简洁/完备/精确之外还有错误

A: 既然是极限，谈何变动？

---

Q: 我觉得自己就是小聪明大智慧的人，更更惨的是还不自知，我一直觉得说话要说完整才是对的，总是怕别人听不懂我的意思，现在想来可能是越说越不动了，也知道为啥没人愿意跟我说话了，感觉太恐怖了。

不过我也有疑问，为啥人总是要追求效率呢，说个话还要判断值不值得，有点太冷漠了吧，大多数都是普通人吧。

A: 人生苦短，万般来不及

---

更新于 2023/4/10