

问题：为什么，这几年教育培训机构频繁倒闭？

因为教育行业必须要有教育家来做。

这看似一句废话，其实并不是。

中国改革开放以后释放的第一要素就是市场经济机制，因此出现了一大批其实根本不掌握专业优势，但是掌握着市场运营优势的生意人的普遍成功。

ta 们成功的秘诀很简单——不管你是什么行业，我只取一个平均水平的专业班底，然后提升它与市场交互方面的短板就可以了。

专业不用好，只要生意做得好就行。

一个渠道遍及全国的分销体系，即使卖的只是行业中的低水平产品，也可以获得极大的成功。

这种因着中国特殊历史阶段造就的特殊国情而释放的特殊机遇，给了那一代——甚至直到这一代国人仍然固有的迷信——以为专业不重要，模式才重要。

于是，发明个小班制，就搞一个“教育事业”，

上线个在线约课的小功能，也搞个“教育机构”，

所有的这些“教育机构”，愁的都是“生源”和“教学资源”。

还是在玩所谓“资源整合”这一套。

问题是，教育是人类最古老的职业。

它的短板永远不在于教育的形式要如何进一步优化，而在于教育的内容、教育的精神内核要如何优化。

换句话说，教育行业，是必须以教育家为主体的行业。

不是你有所谓“优质的老师”和“有力的市场营销”就能活的。

有教育家，你才有资格求活。

否则你最好提前脑子清醒一点——你只能运营一两年，只有这么长时间收回投资。

因为没有教育家，一切其他的一切要素都只是“一次性耗材”，不是要耗尽，就是要过期作废的。

而且教育家必须是老板自己，在整个体系中掌握至高无上的权利。

只能是教育家补足经营能力的短板，而不能是生意人补足“师资”的短板。

所谓教育家，是指把自己人生的黄金时段和主要价值都用在教育上的那一批人，那些对教育事业有宗教性虔诚的那种人。

那种“赚钱是为了教书”、而不是“教书是为了赚钱”的人。

你有吗？

你没有，你还奇怪你为什么会垮？

编辑于 2021-05-15

<https://www.zhihu.com/answer/1776664122>



评论区：

Q: 作为一个想要成为教育家的人，这个答案让我无比动容。谢谢你说出了我内心隐约感觉到却无法 articulate 的内容——在评论区留言的我，希望订阅这个答案的任何更新增补。

我现在的阅历和知识或许无法支持我对你的答案做你所说的有质量的回应，但是请等着我，未来三年，五年，十年，我一定会有一天对这个答案做出基于自己经历的回应。

---

Q: 谢谢你的回答，让我更加坚定了自己的选择。希望与各位共勉

今年 24 岁，未来十年全身心投入教育事业。自己现在开一家跆拳道培训，年入 70 多万左右，但是并不开心，没有方向。今天看到您的回答醍醐灌顶，感谢您的指点🙏

A: 看看最近发的“道德”那一篇，看懂了对你们很有好处。

---

Q: 做了 6 年教培行业的我（老板本人）看到这个哭了！因为实在是付出了太多的时间精力想着教好每一个学生真的不怎么赚钱！反而那些搞运营的赚的盆满钵满哎！

A: 教育家和辛勤恳切的教师并不完全重合的。

你需要多考虑对方的受教育需求到底是什么。

---

Q: 一天到晚就知道扯淡，知乎已经沦落到这种地步了吗？

这年头，实体行业都不好好做，倒闭是再正常不过的事情，扯什么教育家和情怀，大环境导致的，国家硬性要求教培机构面积不能低于二百平，个别地区甚至要求不能低于三百平，房租成本这么高，投入产出比这么低，能不倒闭？说的好像教育家不需要吃饭似的。就看不惯你们这么天天扯淡的

A: 希望你没有创业。

你不是很适合。

我实在告诉你们，你们若不回转，变成小孩子的样式，断不得进天国。所以，凡自己谦卑像这小孩子的，他在天国里就是最大的。（马太福音 18:3-4 和合本）

---

Q: 这个答案基于对教育机构的情怀的回应。每个教培行业创始人，都有一种情怀但是我作为一个教培行业中人，接触了大大小小很多教育机构老总，有十几家分校的有单店老板，每个人我们都曾深入的聊过，教育机构倒闭原因你的答案有失偏颇，专业固然重要，但是很多大机构大公司并不是靠名师，因为名师是稀缺的，每个行业的倒闭必然背后有更深层次的原因以及政治市场资本的因素不是简单的一种因素

A: 不，要上千万个。

Q: 你说得对啊，可是真正的机构包括现在的做的大的新东方学而思等等，创始人，包括高管，有几个教育家？教育家如果从商了能够称为教育家？你关于教育家的定义又是什么？近代史上的教育家他们的经历又了解多少？能够称为教育家哪个都是为中国教育史做出杰出贡献，并且推动其发展的，所以你说只有做做好教育机构的只能是教育家有失偏颇。中国大中小型做的好的机构最起码几十万。难道中国要出几十万个教育家？

A: 教育家，并不是“名师”

---

更新于 2023/11/14