

问题：如何成为一个果断的人？

这其实是一个经由“洗礼”而获得的特性。

什么洗礼呢？——一次因为犹豫迟疑而导致的深刻遗憾和一次因为过早下结论而导致的懊悔。

第一轮你要经历“其实我早点做出决定，无论什么决定，就可以有足够的时间打磨而不至于像现在这样只能交付一个半成品”，

第二轮你要经历“我结论下得太快了，其实还应该多投入一段时间来避免方向性错误”。

两轮都经过了，你才会学会识别“最佳决策点”，并且真的开始明白“不到时机不下定论，下了结论不必纠结”的双重必要性。

然后你才会学会最初级的“果断”。

果断并不是“立刻下结论”，果断还包括断然、明确的认知“现在还不是下结论的最好时机”。

是基于综合经验确认自己是在最佳时机点下了尽可能好的赌注，从而进入了一种“下好离手，愿赌服输，但凭天意”的坦然状态，使得你在那个时机点之前坚定的不做结论，而那个时机点之后坚定的不做动摇。

是这两个坚定，成就果断的本质。

而不是“下决定很快，下完就不后悔”的表象。

这种“下决定很快，而且落子不悔”的现象并不是果断造成的，而是因为善于做决定的人自然而然的因为这个特长而获得了总管全局、负责决策的（无论是家庭的还是组织的）团队角色，以至于万事缠身，不断有最佳决策点接踵而至而导致的一种表象。

在外人眼里看来似乎是“事来即应，当机立断”，但事实上这些决断的端倪早已在旁观者见证到之前早得多的时候就被看见、决断已在酝酿之中了。

专业的决策者会在根本没有这事之前就思考好“假设遇到这种情况，最好的处置是什么”，这是一种闲来无事下意识的思维游戏，一种本能的娱乐。

这种下意识的娱乐产生两个最重要的输出——一种观测事件是否发生的监察机制（就像杀毒软件的守护进程）和一个决策框架。

因此，那些早已被预备好决策算法和监视进程的事件，刚一出现端倪就会被监察机制看到。只等“现实允许的最大可得情报”这一个变量补齐，决策框架就会立刻产生质量优良的结论。

而“现实允许的最大可得情报”，说穿了，就是等待事态进展到你能等待的最后一刻。

这一刻之前，静如处子，稳如泰山。

这一刻之后，积极行动，勇猛精进。

一刻也不多等，一刻也不少等。

要做到这一点，语言的精确表达——实际上是对事情的精确建模、对处理机制的精确编程——极其重要，容不得半点含糊、半点乡愿。

语言学实际上是一种符号数学。

你之所以犹犹豫豫、优柔寡断，本质原因总是这两个——第一是没有经过这双重洗礼。

第二个就是对概念的自我表达混乱含糊，以至于你根本无从形成识别机制、构造不了监视程序，更无从构建决策框架。

没有这种精准的、毫不含糊的界定能力，人就总是会被情绪控制然后再实际上胡言乱语。表面上看是在“思辨”，实际上不过是拿着自以为威力巨大的砖块石片随手乱丢发泄情绪。

与己没有任何好处，于为人处事、改善事态没有任何意义，不形成任何资产积淀。

果断是来自周密。

周密是来自精确。

精确是来自面向实践的迫切自觉。

你要精确的定义“欺负”的判断要件，才能设置“有人欺负我吗”的监测程序，才能有“A类欺负如何处理，B类欺负如何处理”的预案，才会有相关的物资与智力资源的准备，才有可能及时、有效的处理。

你才不会悔恨和因为害怕悔恨而犹豫。

而你一开始对“欺负”的定义就是“我觉得不爽”，那么上述得的整个处理机制会全面宕机，根本就是随手胡搞。

于是，你所谓的果断，只不过假装若无其事的掩饰罢了，毫无意义——而且无论结果如何，你都会后悔。

编辑于 2022-10-04

<https://www.zhihu.com/answer/2700435285>

---

评论区：

Q: 有一个问题想问您，有个朋友读研一个月，她的同门都是男生，就她一个人是女生，这几个男生和女生都无对象，从开学建了一个同门微信群，这一个月以来，她和她同门渐渐熟络了起来，从最开始在微信群上问一些事情到现在大家几乎每天在群里聊几句，分享下日常，包括我朋友，然后还会每周聚一次餐，我朋友呢，也就本性逐渐释放哈哈就大大咧咧，有时候说话不过脑子，比较耿直（来自一位同门的看法），我朋友自己的感觉是跟同门有点处成兄弟的感觉，现在有问题，就是我朋友担心她这种相处方式是不是有点没分寸没边界感了呢，因为她无意中听到了其他女生的小对话（她们中的一个是我朋友实验室里的另一位老师的学生，她们有一天在晚上吐槽我朋友，说长的不好看，但性格很好，天天跟同门这几个男生聊，太会了啊什么的，就觉得我朋友是个海王，在钓鱼之类，我朋友也觉得很震惊为啥别的实验室的女生能知道我朋友和同门有微信群并且经常活跃的聊天这件事，唯一的可能就是同门里的男生告诉了别人，但我朋友其实没有这样的想法，就是想跟同门相处好，我朋友自己本身就是比较大大咧咧的，有时候平时说话确实不过脑子，在群里有时候过分活跃，就自己每天干了啥分享欲比较高）我朋友现在在自我怀疑 自己遭受诋毁吐槽确实不好受，那个吐槽自己的女生也是跟我朋友在新生见面会上见过一次，也就刚加了微信，并不熟。我朋友对自己的了解是，确实我朋友觉得她自己长的不算好看，很一般那种，然后是否她在怀疑自己真的分寸感没拿捏好呢，因为我朋友确实老是遭受女生的恶意评价这些，更离谱的事那些女生并没有跟我朋友有比较深的相处，请问我朋友该怎么解决呢？

A: 这些人的评价很重要吗？

因为她们的评价而改变自己，意味着在乎她们的评价有很强的长期价值。

这个价值是什么？

---

Q: 按这样来说，在二线城市语文还考不到 50 分，连高中都上不了的，基本上不用交往了。

A: 这跟语文考多少分不一定绝对有关。

这不是指文学创作能力。

---

Q: 语言能否精确表达这个前提不一定成立。但果断也可以通过动态调整获得相对正确的表达。所以我想重点并非绝对的精确，而是有效的反馈与有意义的调和。

A: 没有表达精准，后两者无从谈起。

---

更新于 2023/6/10