

问题：怎样成为一个有魄力的人？

“魄力”的典型表现常常是大老板有一天好像发了疯，力排众议、一意孤行的提出了颠覆性的策略。

神挡杀神、佛挡杀佛，孤注一掷。

因为 ta 的这种血淋淋的不容妥协，团队上下别无选择只能将信将疑的的先顺着干起来再说。

结果事后风云突变，一切都证明老板看对了——看错了也就全剧终了，不会放进这个数据集里。

于是事后诸葛亮们忍不住由衷赞叹，不愧是一代枭雄，魄力非凡。

这个常常被归结为一种“超人的智慧与勇气”。

但这是错的，两个方面都错了。

这只是因为领袖独特的思考角色，常能比 ta 人看到更大的图景、因此能比他人更早发现天际线上的雷暴云。这并不见得是因为 ta 多么伟大睿智，而是因为 ta 有最高的保密级别，某种意义上是唯一知道企业全部最高机密数据的人。而且这些数据常常是不能全面与任何人分享的。ta 做判断的数据起点就高一些，自然会得出每一个只掌握部分数据的人都不见得会同意的结论。

而既然数据不能全面普遍公开，取得全部团队成员的一致信服常常根本是不现实的。

你没法为了让旅长团长们“心服口服”，而去打开一切情报向他们苦口婆心的说服。实际上在大多数情况下，就算你不顾及敏感信息的外泄，组织所处的瞬息万变的环境条件也根本没给你时间做这样的工作。

身居九重之上，你是也只能是一个孤家寡人。其他人只能信托于你，下好离手、愿赌服输。有赌未为输，总好过什么也做不成。

既然你做的决定，看不到也不能看到全部资料的人们有不赞同是理所当然的，那么很自然事情多多少少都要靠你力排众议，靠你坚定不移，并且要依赖下属的职业精神来贯彻。

这也是为什么成功的组织讲求服从精神。没有哪个领导者喜欢手下带一群“你先说服我”的神仙。

这其实与“勇气”和“智慧”没多大关系。只是大量存在于组织实践中的常见现象。事情常常只能这么做，要么就不要做了。真正让你有“独特见解”“远见卓识”的是只有你能知道的一些数据，而不是你有“惊人才干”。

真正驱动你的，是无法寻求 ta 人理解的恐惧和危机。

永远记住，真正的勇气，只是对不行动本身的怯懦。

勇气只是一种正确的怯懦。

为了显示自己的“狠气”而做的事情，不叫勇气，只是愚蠢的——而且往往被事实证明其实不堪一击的——鲁莽。

是因为你提前看到了别人没法直接看到的危险，所以你坚定不移的往前推，于是客观上显示出你很有魄力罢了。

把自己结论的与众不同归结为是因为自己看到了不同的数据，而不是因为自己“有特殊的英明”，是“有魄力”和“不知死活”的一道筛选线。

换句话说，等你到了这个位置、你自然就会“有魄力”了——这本身并不是一种能力，而是一种“职业危害”(occupational hazard)，不用“学”。

真正的问题是，你是怎么一步步走到那个领袖位置上的。

为什么这群人可以放下自己的疑虑去执行 ta 们其实无法核实是否真的合理的决策？

——我们已经在谈论 Faith 了。

编辑于 2022-05-05

<https://www.zhihu.com/answer/1704721003>

---

评论区：

Q: 不必局限小视角里，视野维度偏差导致。

相对而言，您不就很有魄力吗？

A: 胆小如鼠

---

Q: 典型的年轻！是谁告诉你，知道，就代表能够做到的？！是谁告诉你，知道，就代表敢去做？

是谁告诉你，知道，就代表成功？你知不知道，许多事的成败在两可之间，甚至只看到了成功的渺茫虚影，而失败的身子却是清楚真实。虽然失败的代价更惨，但是很多聪明人却往往选择“直接投降”，只有极少数聪明而有勇气的人才敢与直面“绝望”，与绝望说不，这样的人才配称之为“魄力”！经历过铺天盖地的压力与绝望，还能保持冷静与雄心的人，才配得上“有魄力”之说。

A: ;) )

---

Q: 对本篇其他言论，或是支持，或是超出知识面。

对于 勇气只是对不行动的怯懦，持反对意见。让人直面不确定性的，不止是对不行动的怯懦。我的知识储量有限，对勇气的理解和记忆有限，不足以描绘。孩童并无明确的对不行动的怯懦，而面对着可能最多的未知，受到未知的伤害可以说是必然，有关于未知事物的恐惧并非小概率，然而依旧有勇敢探索的行为概率。

似是而非，没确定的数据，只写了些臆测增加他人对问题的关注度，也可能存在未察觉到的虚荣。

A: 你是在判罪？

Q: 后面写的是我自己的状态，表述及行动，可能。语文渣，对浪费你的时间感到抱歉

A: 基于无知的冒险行为可以叫做“勇敢”吗？

---

Q: 《是，大臣》里的吉姆哈克就是很有“魄力”的人嘛[捂嘴][捂嘴][捂嘴]

A: 好谋而无断，喜功而惜身

Q: 哲学萌新举手，感觉作者做哲学的风格很像《大问题》介绍过的格言体[思考]如果有注释引文啥的可能更方便大家了解作者所使用的概念了。

A: <https://github.com/itrewub/jh-notes#jh-notes>

这里面有搜索功能

---

更新于 2023/11/14