

问题：stakeholder 和 stockholder 有什么区别？

stake 和 stock 这俩词论起来源其实是很近的，某种意义上甚至可以说 stock 其实是 stake 的一种方言土语。

大家原意都是木棍、树枝的意思。

但因为这两个词都被拿来大量的使用，渐渐的可以说有了一些分别。

这个分别可以理解为 stake 是指“赌注”，而 stock 是指“股份”。

你的 stockholder 是根据股权协议在你的事业里享有股份权益的人。

这个股权协议你是知晓和同意的，是你签署或者至少授权的。

而 stakeholder 则是在你身上有“赌注”的人。

就像张三和李四赌阿根廷战胜法国。阿根廷队根本不需要跟张三和李四签署任何协议，张三和李四的利益已经和阿根廷的输赢联系在了一起。

而一旦有了联系，张三就不见得愿意坐等结果，而很有可能会想要尽力干预结果——比如前一天跑去阿根廷队的酒店拉火警之类。

所以，可以说 stakeholder 的范围比 stockholder 要宽广得多。

识别出全部的 stakeholder 对你成事是非常关键的，否则你经常看不到暗处的掣肘、也看不到暗中的助力。

看不到前者经常意外失败，看不到后者则容易绝望。

自己多思考吧。

---

做点补充。这个“在你身上有赌注”的状态并不见得是对方主动选择造成的，也可能是被动造成的。

比如你要在对方村子上游建个水坝，那么对方无论是赞成还是反对，客观上都形成了赌注。

不动声色，任你开建，等于下注赌你工程安全，不会有问题。

敲锣打鼓，禁止开工，等于下注赌你工程有隐患，将来自己要倒霉。

人生是一场不容不参与的赌局，你往往只能选择在哪边下注——甚至更准确的说，选择是否改变别人替你做好的选择——而不能选择是否下注。

也正因为如此，你的任何行动都会自然而然的把很多人卷进赌局，这些人都不不得不出自己的选择。

往往这些人的选择比你自己的努力更能决定事情的走向。

所以聪明人的努力中的很大一部分都是对所有 stakeholder 落注部位的庙算。

ta 们计算的不是在没有任何干扰的前提下仅凭自己的能力是否从物理上能达成目标，而是考虑到一切助力和阻力的前提下是否能达成目标。

以致于一出手就天下景从，利如破竹。

这就是中国所谓的中道而行，得道多助。

编辑于 2023-01-02

<https://www.zhihu.com/answer/2825232752>

---



评论区：

Q: 感谢回答，还有一个请教，stakeholder 都是在自己身上下注的人，那 ta 们的优劣是否有一个评判标准呢？

B: 其实体现在了答主其他回答中了，标准就是他们要尽可能是「爱人之人」，当然不一定爱你哈哈，不过他们要最好是那样的人。

譬如很懂得补强。

譬如很懂得分寸，知道那一些是你的自由，然后愿赌服输等等等

Q: 我认为意识到那是你的自由这点尤为重要，不能因为在你身上下了注就用各种手段改变你的决定

---

Q: 我是人类利益相关者，要传火吗？

我是人类命运执剑人，感谢我吗？

---

Q: 冷知识，为了防止住酒店被拉火警，阿根廷队住在卡塔尔大学学生宿舍。

---

更新于 2023/4/10