

问题：感觉我们财务部总是被欺负，是不是财务部在每一家公司都是弱势部门？

“财务部门受欺负”的企业，是没有前途的企业。

简单点说，就是这种企业并非“公司”，而是“私司”——只有老板自己一个私人知道底细的企业。甚至是“无司”——连老板自己也不知道底细，只知道银行里大概还有多少现金可以取出来。

为什么说“没有前途”？

因为它要进行资产交易极其困难。无论是估值、发债、发行股票、股权交易、期权激励、分红、资产重组……都无法进行。没人知道你的底细，你要么不肯说，要么自己都说不清，你说你要用它担保，拿它作价，谁敢随便接茬？

在现代商业实践中如果你无法进行上述金融操作，可以说等效于人还没长大已经被阉割，注定将不会有前途。

这个就像植物不可能进入食物链上层一样必然。

老板是否对财务规范性和关键性有足够的意识，是老板的格局最直接的表现之一。所谓的“城府”“沟壑”，只不过是一些庸俗的江湖技能，足以存身，不足以成事。

多少企业到了规模可以上市的时候发现自己一笔烂账算不清楚，一旦按照上市企业的财务规范运行简直连裤子拉链都拉不上，九条尾巴随风飘荡。

这都是些烂泥扶不上墙的东西，不足为训。

中国企业管理治理水平普遍的不及格。等退潮的时候，海滩上会留下大片裸泳者的尸体化为他人的肥料。

对财务制度稳健周全的企业，危机都是良机。静静等着下降周期到来，捡对方的尸体就可以称霸了。

很多业余的投资人都喜欢看“团队”，看“项目”，看“业绩”，实际上这些都是很不专业的。

第一条就要看财务制度和财务团队的地位。

财务制度存在逻辑缺陷，财务团队不具备必要的专业性、或者没有“如朕亲临”的地位，别的基本不用看，看了也没有意义，只是ppt而已。

多从几个不同的财务角度询问项目团队关于成本的问题，如果不能给出清晰的逻辑稳健的回答，基本就可以断言这些人不知道自己在干什么了。业余的创业团队的数字一般都是关于“潜在市场容量”，而不是关于自身经营数据和成本核算的。仅仅创始人对“成本”概念的认识深度这一个指标就在决定性意义上标定团队的投资风险。

不是不能投，但是那是在投入，是在早期结个善缘。等待他必然到来的挫折促使他成熟到理解成熟企业制度是多么关键，然后再通过提供这方面的资源去换得更大的投资收益。这里才是投资机构的着力点。

但如果要是遇到一个项目逻辑有效，而且创始人财务意识分明的，这类项目的含金量都是极高的。

财务分明，项目哪怕“一般般”，踩坑的风险也很小。

从个人角度，这样的企业能不能呆？可以，毕竟因为时代局限，它占比太大了。

但是呆着的时候要注意，此非你可托付之所，不是你的归宿所在。暂时栖身而已，不要为它付出任何职业道德上的成本，不要构建任何难以退出的羁绊，不要自己给自己构造虚幻的安全感——譬如“老板很器重我”“公司业务有前途”之类。

这些地方只能作为寻找健全企业的驿站，绝对不能作为事业终点。

企管答集

<https://www.zhihu.com/collection/378738376>

社科答集

<https://zhihu.com/collection/304176992>

科学答集

<https://zhihu.com/collection/304168613>

文艺答集

<https://zhihu.com/collection/304177043>

编辑于 2022-02-26

<https://www.zhihu.com/answer/726110374>

评论区：

Q: 重视财务工作的不见得是好公司，不重视财务工作的绝对是烂公司，这是至理名言。强势如华为财务，得任老板出面给业务撑腰打圆场。

A: 重视财务的业绩不行也有个说法，最少也有个壳。往往救得活。

Q: 做财务的说不重视财务的公司都是垃圾公司，做人力的说不重视人力的公司都是垃圾公司，做产品的说不重视产品的公司都是垃圾公司，做研发的说不重视研发的公司都是垃圾公司，做行政的说不重视流程的公司都是垃圾公司，做销售的说不重视销售的公司都是垃圾公司，做运营的说不重视运营的公司都是垃圾公司，老板说再 BB 都特么给我 996!!!

A: 我不是做财务的

另外，我没说那样的企业一定不赚钱。

我只是说它没有前途，做不大。

Q: 答主说的逻辑很清晰并且讲明了要害。当然如果只是针对找一份几千块的工作那就不适用这种标准去衡量公司了哈~

A: 公司没前途，容易总是几千块涨不上去——对跳槽都拖累很大。

Q: 收藏自己的回答[飘泪笑]

A: 这是一种推送。另外我这也是攒素材。

动了手就要有沉淀。

B: 思必留痕。

Q: 一般成长性企业很少有老板能对财务的运用有你列举的思维吧，大部分企业在拟上市之前能把账目理出来就不错了，根本谈不上利用财务管理企业

A: 所以投资他们很危险

这个是策略风格的不同。“往往”在我看来是不够的。

Q: 因为随时可以被替代，现在做财务的一抓一大把

A: 谁敢随便替代财务……

更新于 2023/11/14