

问题：什么才是门当户对？

好好说一说门当户对的问题。
因为这个问题对中国太重要了。

你们有没有想过，你们中的每一个人——每一个人——有多大的概率是名门之后？

如果你们算过名门世家和一般平民的生育率差异、子女幸存率差异。你们会看到一个很朴素的事实——从数学概率上讲，你的整个祖宗链条里完全没有名门背景的可能性几乎为零。中国一共只有几千个姓。即使折算掉易姓、自号、在极近的年代归化的成分，这几千个姓里也尽皆曾有过不折不扣的名门。而且是屡屡崛起的名门，层层叠叠的名门。

你们全部是世家子弟，例外的可能性接近于零。

只是，你们忘记了。

你们曾有历经数代乃至数十代先人的血汗总结出的黄金一般的世家传承、家族经验。

只是，你们忘记了。

你们一忘，就归零了。多少代先人累世沉浮才明白的教训和禁忌，你们不知道了。只好从自己开始再经历这若干代人的沉浮去重新知道。是因为你不知道这些，你才失去了“门户”。你才有与别人的“门不当、户不对”。

你连门户都没有，怎么和有门户的去“门当户对”呢？

不要误会，这不是在说你家不够有钱于是和别的“家资万贯的家庭”不“门当户对”。

对方如果因为这个来嫌弃你，那么你大可以放心——你有机会看着这家人在两代之内家破人亡，曲终人散去。这样看待门户的家庭，没有资格称“门户”。那不是你跟他们门户不对，而是他们跟你门户不对。谈得上门户的世家，懂得一种最朴素的道理——财富并不是最难获得的家族资源，传承和韧性才是。超越自身和时代的胸襟和自觉才是。

你要知道，你自己就是你后人的祖宗，是你自己家族的开创者。

什么叫“门当户对”？——永世长存的家族和另一个永世长存的家族，永远门当户对。一时之间谁盛谁衰，对于永世长存的家族而言都只是次要的、暂时的起伏而已。这才是讲究“门当户对”时正确的理解——不是嫌你穷，不是嫌你不走运，而是嫌你没有身为一个家族祖宗的自觉。这种自觉性其实正是谈婚论嫁的基本门槛。你真的迈过了这个门槛，那么明白道理的世家大族不会认为你真的有什么门不当户不对。永生的东西分什么富贵贵贱？

你没这种自觉，那么就不是门当户对的问题，而是干脆最好不要祸害他人。

你有没有这个身为祖宗的自觉？

什么叫做“身为祖宗的自觉”？

你们不妨好好想一想清楚。你们能明白这是指什么，那么你们与这世上任何一家，都只有对方不能配得起你的问题，没有你配不配得起对方的问题。

而且真正的世家一定看得懂这一点。

看得到你有建立传承的自觉，对方就明白你这家族是必须重视的存在。

无论现在的势力强弱、一时尊卑如何，与世长存的家族之间只能互相平视。

这才是人人平等的根子——永恒者必与永恒者平等。

三代而亡的“富家”，只是不值得特别关注的烟尘。没有资格得到重视，也没有必要在意。他们彼此间的态度，也最终随着它们的消亡而毫无意义，当不当、对不对、都是虚无。能成其为门户的，尽皆门当户对。哪怕此时你贫他富，你“贱”他贵。

那么，到底什么是身为祖宗的自觉？

(7.9 续)

所谓祖宗的自觉，就是不再仅从自身的立场来看待成功，而是把成功来做一种家族事业。

每一代的祖宗都不必力求速成，但要寻求为家族后代更进一步的夯实基础。

一言以蔽之——要求事业，但更要求基业。

代代相继，终有竟时。

一人一代的能力总是有限的，机会总是难得的。世事无常，沉浮不定，祸福难料，因此若是总是存着“一定要在自己这一代当个富一代”的心，不断的心怀侥幸，急功近利，想要铤而走险、一蹴而就，反而往往容易导致久作不兴——你自己如此浮躁，哪里能积累起什么真优势？即使侥幸谋得浮财，家风不靖、根基不稳，这浮财不但不足以为福，反而足以为祸。

这中间最大的问题就在于“每一代人都想要在自己这一代完成大翻身”这种投机策略。这种没有理心的焦虑感驱使着人不断的投机取巧，越是投机取巧失败，后半生为了达成这“目标”就越是要加倍投机取巧。要么一败涂地，要么侥幸成功，然后把侥幸当作成功之道，加倍下注，直到再次失去一切，还要更加深陷。

以家族基业为考量中心的人就可以轻松的摆脱这种恶性循环。

正确的家族战略，是每一代人都谋求为下一代创造更好的根基，哪怕每一代都只是拱一小卒，代代不息，也终有一天会走到“这一代人想不成功也难”的优势状态。而且这成功水到渠成，自然而然，且因为代代家风的建设积累，这成果足以持久，能循环光大。因着财富可以开枝散叶，将来越发同气连枝，从总体上就更加稳固。

这对于身为列祖列宗的先辈们来说当然也是一种解脱。因为身为创业的先祖，你的任务就不再是在你这一代要如何谋得亿万身家，而只是为家族后代留下可以继承的一份正资产和充分可借鉴的经验教训、以及良好的教育而已。

这是一种朴实的、踏实的、可以追求，不必依赖什么疯狂的幸运的目标。

而且你会发现，一旦你的眼光不再是谋一世，而是为了谋万世，你做事反而容易有定性、有踏实的成果、有同志、有意料之外的帮助——反而比那些憋着心思必需一代成功的人们更容易获得真实的成功。

(7.10 更新)

那么你的家族到底以什么为界？

这一点万分的重要——基业所及，即为族人。

不要——再强调一遍——不要以血缘为界。

你的家族要立得住，要把与你基业相关的所有人都视为家族成员，而绝不能仅仅偏向你自己的亲属或者直系血亲。对志同道合处在同一生态中的平辈爱之如己，对托庇和仰赖这一生态生存并且尽力奉献的晚辈视如己出，这是你这个家族能拥有足够的资源和人才来应对未来风险所绝对不能少的安排。

你越是爱惜自己的子女血亲，就越是要明白他们需要这些不同姓、不沾亲的兄弟姐妹叔伯阿姨。同姓族人是不容选择的，即使仅仅从概率上说，也很难支撑一个基业所必需的才智需求。等着每一代都同时出现大量的文武俊才，且绵延不绝这是非常困难的，也是短视的。

家族必须存在一种机制能有效的吸收外部的人才。在古代，这靠的是乡谊、同僚、同窗、结交、联姻、收养、结拜。手段繁复，说明古人完全理解这个道理。可惜时过境迁，在现代，人际关系原子化，社会伦理个人化之后，原有的对乡党、同学、朋友、结拜兄弟甚至联姻配偶、亲生子女的社会性伦理约束已经几乎崩溃了。

手段几乎已经尽数失效，但问题仍然存在，如之奈何？

(未完，待续)

下面这个集子，对于养成正确的家风都有关系，建议仔细想想。

「家族答集」<https://zhihu.com/collection/378738313>

#为什么中国没有出现百年家族企业？而欧美家族企业很常见？#

<https://www.zhihu.com/question/21545007/answer/554621411>

编辑于 2021-06-10 02:40

<https://www.zhihu.com/answer/687854449>

评论区：

Q:家庭会议纪要：参考高祖版《X 家亲缘关系组织人选的建议》发现候选人在同理心，同情心，通感能力方面存在缺陷，道德方面民族气节，消费观念上与我方存在较多争议，骨骼发育不良，鼻窦堵塞点较多，咬合较不整齐，盆骨前倾严重，经采访得知家庭教育环境较差，经济基础较为薄弱，建议不予考虑。

B:求链接，谷歌搜狗必应几个引擎都试了一遍也没找到

C: ISBN: 9787010018621 p296-301

Q: 对于普通人来说，大陆的门户是从 77 年开始重新积累的，至今也就 40 年左右。40 年不可能积累出像古代那样的沉淀。但文中描述的，男方父母都是教授，女方都是农民，连个正经工作都没有，显然已经在 77 年后重新积累中拉开了档次

A: 如果人有这个意识，一两代人就有决定性的差异

A: 更新了“祖宗的自觉”

A: 更新了“家族的边界”

Q: 把自己活成一种基石，一种信念，一种文化。

以文化的形式传递自己的生命。

Q: 很奇怪为什么这么深刻的精华的回答点赞数评论数这么少？是因为认可的人少，还是因为能看懂的人就很少？现在是 19 年 10 月 3 日知乎的热点话题排行榜第 6 是“门当户对真的很重要吗？”，特意从收藏找出来这个答案请问一下能不能把链接贴过去。

A:可以

Q: 我今天就在想，同样都是人类，为什么古代就会有因为某人品行好而德高望重，乡里乡亲都敬重,遇到大事都想让先生看一看之类的事情。而现在这种人和这种事就比较少见了（还是我见识少了）。

A: 和这篇的关系是？

Q: 我看到门户，想到所以能立门户的根本，我能想到的可能是德行之类的吧。只是顺便想到了今天在想的一个问题而已。

A: 是智慧。德行是智慧的结果。

找个真正比较切你这个题的问题邀请我，这里也不切题。

不用限定在我回答过的问题范围

Q: 收到。中产阶级的困局，996 与带娃

A: 直接在问题下发邀请啊

Q: 如果阁下在古代，一定会成立一个世家。

A: 我无关紧要。重要的是你

Q: 非常感谢分享。上一次在知乎看到这样爽利文字还是周凯旋女士。

A: 建议把我的收藏夹都看掉。互相是关联的

Q: 功成不必在我，而功力必不唐捐…因为这条评论，管理员给我删评并封了七天。在我反复追问下承认误伤并且解封了。封得我真是莫名其妙啊

A: [哭笑不得]

Q: 现在有个一个很大问题，过于看重利益，对情感基本上漠视

A: 看重的是短期利益、眼前利益。

Q: 如果我们认真思考学习这些，是否就相当于你是你家族的成员了？

就像你说的同行入就是一个家族了

A: 只能说没多大的障碍。

具体还是要看你自己身边的缘分。

可以说方向是一致的了。

Q: 比如说，一位科学家在一个领域做出了重要成果，并努力为这一领域付出，那么这一领域下继承这一成果继续研究的人都是这一“家族”的“后代”吗？

A: 这不算，如果是一门技艺、一门事业，那可以算。

只是享受成果，那不算。但那不要紧

Q: 要有祖宗的自觉，突然我就觉得我得为下一代做些什么。以血缘为界的话，必定走不长远，不以血缘为界的话，互联网加上全球化的背景下，以国民为本，为全人类谋就是基本考量，正如答主在芯片回答中提到的思路。

Q: 签，变卖所有的那种签。

怎么干你来指挥，我为沟通不利付全部成本，并尽力挽回。

有困难及时与你沟通。我的诚意，你可随意测试。

2022/9/27 更新