

问题：老祖宗有俗话说：慈不掌兵，情不立事，义不理财，善不为官。

从职场管理者应该「不慈」、「不善」才行得通？

这纯属文化传承断档造成的误读。

这话的意思是——

想要别人都说你仁慈，你就不要掌兵；

想要别人都说你讲情谊，你就别去做什么事业；

想要别人都说你有良心、有原则，你就别去经商发财；

想要别人都说你是好人，你就别去当官。

干了这些事，就不要指望这些名声和社会评价上获得完美好评。

不是实质上你肯定不可能善良、仁慈、有情有义，而是就算你善良、仁慈、有情有义，也难以避免有人会“解读”、“估计”、“揣摩”出你不善良、不仁慈、无情无义来。

而你不可能总能解释得清，安抚得了。

有时连这个机会都不会给你。

要么你别干，干了就对那个“完美的社会评价”别再指望、别再纠结了。

这是在告诉你做好心理准备，不是在教你“一不做二不休”。

这只是被一些人拿来当心狠手辣的借口弄久了，意思都扭曲了而已。

所以这只是个伪问题。

编辑于 2022-08-05

<https://www.zhihu.com/answer/2352374004>

评论区:

Q: 拓展阅读: <https://www.zhihu.com/pin/1477775495392059392>

Q: 欢迎前辈归来

A: 没归来, 偶尔吐吐槽

更新于 2023/11/20