

问题：芯片半导体是否为未来五年的科技风口？

精细化工、精密加工、精密光学、自动化控制、系统集成与测试、公共关系管理、政府关系管理、行业规划与治理、税收规划和战略财务管理、研发体制的效率研究、学术组织的伦理研究、知识体系建设与管理才是未来五年的风口。

“芯片半导体”其实并不是。

以上这些行业是真正拦住芯片行业的东西，但是它们相比“纯正芯片产业”——例如光刻机制造、晶圆制造、产线管理、封装测试……这些直接与晶片工艺相关的环节——有一个极大的优势，那就是它们如果做到能支撑芯片产业的极端要求，那么它们可以实现工艺替代的领域可是远不止芯片这么简单。

而那些“纯正芯片产业”却即使实现了也要面对现存领先的对手的强烈竞争。

事实上，这些“芯片相关产业”，对西方技术优势的威胁性、对中国整个产业技术能力的战略性意义，尤其是投资的预期有效性，要全面的压倒那些被直接瞩目、无脑追捧的“芯片产业”本身。这都是些名字根本与“芯”、“半导体”、“微电子”无关的隐形赛手。

它们才是真正的主攻方向。

中国芯片产业前景到底怎么样？

(#芯片前景#)

<https://www.zhihu.com/answer/563613133>

---

关于知识管理体系，多说几句：

这并不只是建立一个文件夹放一堆 md 文件而已，是要拉近知识沉淀和知识应用的距离，建立迭代规范和基于工具的工作管线。

我们过于注重产品，过于轻视产品过程中产生的知识和工具。实际上后者才是生产过程中最重要的产出物，而不是产品本身。

实际上 CATIA, Solidworks, Alias, AutoCAD, Unreal 以及芯片设计的 EDA 软件这些都是为了完成某个项目目的而产生的过程工具，是知识管理体系自然沉淀的结果。

我们现在做的往往只停留在存档化，文件化，但实际上要做到规范化——尤其是——工具化，才算是真正建立起了这样的知识体系。

你可以典型的把“EDA 工具研发”加入这一类。

“做出知识库”顶多算建立了知识管理的前提和基础，只做这一半，其实只是徒耗成本，自然也难以坚持。

编辑于 2021-05-21

<https://www.zhihu.com/answer/1864719472>

---

评论区：

Q: 知识体系建设与管理，是未来的一个风口，怎么去理解

A: 企业需要建立知识的沉淀、迭代、管理和分发机制来提高组织智能水平。

这并不只是建立一个文件夹放一堆 md 文件而已，是要拉近知识沉淀和知识应用的距离，建立迭代规范和基于工具的工作管线。

我们过于注重产品，过于轻视产品过程中产生的知识和工具。实际上后者才是生产过程中最重要的产品，而不是产品本身。

实际上 CATIA, Solidworks、Alias、AutoCAD、Unreal 以及芯片设计的 EDA 软件这些都是为了完成某个项目目的而产生的过程工具，是知识管理体系自然沉淀的结果。

我们现在做的往往只停留在存档化，文件化，但实际上要做到规范化——尤其是——工具化，才算是真正建立起了这样的知识体系。

“做出知识库”顶多算建立了知识管理的前提和基础，只做这一半，其实只是徒耗成本，自然也难以坚持。

---

更新于 2023/3/3