

Relazione di progetto: PotNet

Raffaele Battipaglia Matteo Di Lorenzi Mattia Mazzoli
Primiano Mazzarella Luca Marchegiani

18 dicembre 2021

1 Executive summary

2 Definizione del problema da risolvere

Già negli anni '80, si iniziò a definire il concetto di *agricoltura di precisione*: un insieme di strategia e strumenti in grado di migliorare la produttività del suolo grazie all'impiego di sistemi satellitari e georeferenziati. È stato, quindi, l'inizio del binomio *tecnologia-agricoltura*, rafforzato con il termine *agricoltura digitale*, fino ad arrivare all'*agricoltura 4.0*¹.

Questa innovazione tecnologica, perlomeno inizialmente, ha interessato specialmente le *grandi coltivazioni*, come quelle di aziende agricole specializzate, o grandi orti, anche se negli ultimi anni si stanno affacciando sul mercato alcuni tentativi di portare queste innovazioni anche all'interno di ambienti domestici.

Moltissimi privati, nella propria abitazione, dispongono di piante o vorrebbero averle, specialmente in questi tempi in cui la pandemia e le restrizioni dovute ad essa hanno fatto sì che la coltivazione di piccoli spazi verdi, abbia assunto un ruolo fondamentale per i cittadini. Infatti, secondo il sito *businessintelligencegroup*, "*oltre il 60% delle persone che possiede un'area green (giardino, ma anche terrazzo, veranda o orto) la apprezza e la sfrutta con molta più frequenza rispetto al passato*".

Tuttavia, le piante sono organismi delicati che, dunque, hanno bisogno di cure costanti, di attenzioni ma anche di competenze. In quest'ottica, la diffusione di dispositivi intelligenti a supporto della *coltivazione domestica* di piccole piante, è fondamentale per supportare gli appassionati, ma anche le persone che vorrebbero approcciarsi al mondo *green*.

Una piccola indagine svolta da noi mostra che, su un campione di 268 privati, quasi il 35% non ha una piantina in casa e che, di questi, la maggior parte non ha tempo o competenze. Risulta chiaro, allora, che molte persone *vorrebbero* avere una o più piantine in casa, ma non possono a causa dei motivi che abbiamo appena mostrato.

In quest'ottica, nasce un forte bisogno di qualcosa che possa aiutare queste persone a colmare le carenze di tempo e competenze, in modo da permettere anche a loro di godere dei benefici che scaturiscono dalla coltivazione di una pianta, senza, però, fargli *perdere il contatto* con il senso stesso di quest'arte: in pratica, serve un supporto che *semplifichi e automatizzi* la coltivazione domestica, senza, però, sostituirsi completamente all'uomo.

Se, infatti, coloro che non sono immersi nel mondo dell'agricoltura lamentano l'assenza di tempo e competenze, anche gli appassionati potrebbero trarre notevole beneficio da meccanismi

¹<https://www.bioaksxter.com/it/nuove-tecnologie-inizia-l-era-dell-agricoltura-4-0?module=blog&operazione=nuove-tecnologie-inizia-l-era-dellagricoltura-4-0>

di aiuto alla crescita delle proprie piantine, dato che potrebbero dargli l'opportunità di estendere *il proprio orticello* e, magari, anche il bagaglio di conoscenze permettendo di sperimentare *nuovi mondi verdi*.

Pertanto, a questo proposito nasce il bisogno di qualcosa che sia utilizzabile anche

1. **Pochi prodotti *entry level***
2. **Tempo e competenze necessarie**
3. **Scarsa adattabilità**

3 Presentazione della soluzione proposta (in termini generali)

4 Analisi del settore (analisi competitiva)

Dopo aver svolto un'attenta analisi sulle dinamiche della nostra start-up innovativa e dopo aver avuto anche un riscontro da parte dell'ISTAT, si è arrivati alla conclusione che il nostro settore di riferimento è quello delle attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria. Svolgendo delle ricerche usando la banca dati AIDA si è visto come questo sia un settore che, in Italia, conta all'attivo 5081 tra grandi aziende e altre start-up innovative. Tra queste, 432 aziende operano sul suolo emiliano e 73 si trovano a Bologna.

4.1 Redditività del settore

Utilizzando i dati estrapolati dalla sopracitata ricerca nel database AIDA si è riscontrato che nel 2020 il settore della ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria ha prodotto un ricavato pari ad 1,8 miliardi di euro, registrando nel periodo che va dal 2016 ad oggi una crescita cumulata annua del 4,66%.

Le aziende leader di questo settore sono:

- **Nuovo Pignone Tecnologie – S.R.L.** Quest'azienda si occupa attualmente della realizzazione di compressori alternativi, turbine a gas, compressori centrifughi, per la movimentazione di idrocarburi e gas da parte di General Electric. Nel 2020 ha registrato un ricavato di 350 milioni di euro;
- **Iqvia RDS Italy S.R.L.** Quest'azienda collabora con diversi business a livello mondiale e sviluppa soluzioni innovative nell'ambito sanitario. Nel 2020 ha registrato un ricavato di 57 milioni di euro;
- **Generali Jeniot S.P.A.** Quest'azienda ricerca e sviluppa soluzioni innovative nell'ambito dell'Internet of Things e della Connected Insurance. Nel 2020 ha registrato un ricavato di 54 milioni di euro;
- **Cisco Photonics Italy S.R.L.** Quest'azienda si occupa della produzione di componenti elettronici quali antenne, switch e guide d'onda. Nel 2020 ha registrato un ricavato di 37 milioni di euro.

Queste aziende possiedono il 28% della fetta di mercato, indice che il settore delle attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria è abbastanza frammentato.

4.2 Principali competitors

AZIENDA	PRODOTTO	COSTO	FUNZIONALITÀ
Xiaomi	Mi Flower Care Plant Sensor	19,95	<ul style="list-style-type: none"> - Monitoraggio di umidità e fertilità del terreno, temperatura e luce; - Dispone di un'applicazione mobile per visionare i dati raccolti; - Database con 6000+ piante; - Storico dei valori della pianta; - Integrabile con sistemi di Smart Home.
Wanfei	Flower Care Soil Tester	32,99	<ul style="list-style-type: none"> - Monitoraggio di umidità e fertilità del terreno, temperatura e luce; - Compatibile con l'app 'Flower Care'; - Connettività al dispositivo mobile tramite Bluetooth;

4.3 Potenziali entranti

Facendo degli studi su altri settori affini a quello in cui la nostra start-up innovativa lavora, abbiamo identificato alcuni potenziali entranti:

- **Keepy S.R.L.**
Keepy S.R.L. è un'impresa che sviluppa tecnologie, sia software che hardware, da integrare con le esistenti soluzioni relative alle serrature intelligenti per gestire gli accessi e permettere l'apertura di queste serrature da remoto;
- **SoftLabs S.R.L.**
Softlabs S.R.L. è una compagnia che opera nel mondo delle tecnologie digitali e sviluppo di software business, specializzata anche in consulenza tecnologica e project management.

4.4 Prodotti sostitutivi

I prodotti sostitutivi identificati sono:

- **Vasi smart**
I vasi smart sono una categoria di prodotto con dei costi che possono variare tra i 20€ e i 70€. I vasi smart più economici e con un prezzo comparabile a quello del nostro prodotto PotNet sono estremamente limitati nelle funzionalità, includendo quasi esclusivamente un sistema per monitorare il livello di umidità del terreno e, in rari casi, un sistema di pompaggio automatizzato. Solo i vasi smart top di gamma posseggono lo stesso range di funzionalità di PotNet, mancando comunque di un'interazione con l'utente tramite companion app;
- **Serre smart da interni**
Le serre smart da interni offrono un range di servizi più vasto e di qualità migliore rispetto al nostro prodotto PotNet, ma sono economicamente meno accessibili, una serra smart entry level ha un costo non inferiore agli 80€ mentre le top di gamma possono raggiungere il picco di 260€, e hanno un'occupazione di spazio molto maggiore rispetto a PotNet.

4.5 Fornitori

Sono stati identificati, tra i numerosi possibili fornitori presenti, alcuni fornitori chiave per la produzione del nostro prodotto PotNet:

- **TROLL System**

TROLL System è un'azienda che si occupa della progettazione e della produzione di schede elettroniche personalizzate. Qui potranno essere commissionati dei controllori ad hoc per ottimizzare le prestazioni e le dimensioni dei nostri prodotti;

- **Tedicon**

Tedicon è specializzata nella realizzazione di apparecchiature per la rilevazione della temperatura e di termoresistenze. Potrà essere il nostro fornitore principale di sensori di temperatura da integrare nei nostri PotNet;

- **Bernabe Giorgio S.R.L.**

La Bernabe Giorgio S.R.L. produce diversi tipi di sensori per il controllo dei parametri ambientali e di microcontrollori. I sensori necessari a ricavare i dati dell'ambiente circostante la pianta, come luce solare e umidità, potranno essere forniti da questa attività.

- **VIPIEMME S.P.A.**

Vipiemme S.P.A. è un'impresa specializzata nel produrre una vasta gamma di tipi di batterie e pile. Sarà possibile commissionare a questa azienda la fornitura di batterie per alimentare i nostri dispositivi IoT.

Dopo attenta analisi, abbiamo convenuto di avere un forte potere contrattuale nei confronti dei fornitori data l'elevata possibilità di scelta tra i produttori delle materie prime.

5 Analisi del mercato e profilazione del cliente

5.1 Raccolta dati

Per raccogliere dei dati sui bisogni del mercato, si è scelto di eseguire delle interviste utilizzando gli strumenti messi a disposizione da Google Forms. In particolare, si sono raccolte, su un campione totale stimato di cinquecento persone a cui è stato inviato il questionario, duecentosessantanove opinioni di possibili futuri acquirenti. Dai dati raccolti si è potuto osservare che:

- Il 65% di persone intervistate è in possesso di piante nella propria abitazione e di questi il 40% afferma di trascurare la cura delle proprie piante a causa di dimenticanze o di scarso tempo a disposizione;
- Il 34% degli intervistati che non possiedono piante si dicono poco consoni all'acquisto perché non saprebbero come prendersene cura;
- Il 71% degli intervistati si è detto interessato ad un prodotto che li supportasse nella cura delle proprie piante

5.2 Target di riferimento

Il nostro prodotto, PotNet, è indirizzato principalmente ad un **pubblico di età compresa tra i 18 e i 45 anni** (73%) e abbiamo identificato i seguenti gruppi di acquirenti:

- **Professionals**, come piccoli o grandi agricoltori;
- **Plants enthusiasts**, ossia quelle persone che posseggono piante da appartamento o piccoli orti e hanno una conoscenza sufficiente a prendersi cura delle loro piante;
- **Black thumbs**, quella categoria di persone che non hanno abbastanza conoscenze per potersi prendere cura di una pianta;
- **Busy workers**, sono tutte quelle persone che non riescono a prendersi cura di una pianta a causa del tempo o di dimenticanze dovute dal loro stile di vita;

L'utilizzo del nostro prodotto non è limitato alla sola sfera privata, ma **è estendibile per essere utilizzato nel mondo business**, andando ad includere piccole-grandi aziende agricole tra i nostri target.

6 Presentazione del modello di business

Per la vendita del nostro prodotto puntiamo a rivolgerci direttamente al cliente finale, con alcune collaborazioni mirate insieme aziende già presenti nel settore.

Per questo prevediamo la realizzazione di un *e-commerce* per la vendita diretta al cliente e, in un primo periodo, la vendita anche su e-commerce già noti come *Amazon* per avere un bacino di utenti più ampio. Sempre online, prevediamo di vendere il prodotto su alcuni e-commerce selezionati e specializzati nella vendita di piante e accessori per queste, così da raggiungere una clientela già interessata al mondo delle piante. Oltre alla vendita online, che crediamo sia quella per noi più importante, prevediamo di intraprendere delle partnership con aziende produttrici di vasi per la vendita di *bundle vaso+PotNet*.

I costi di produzione stimati per singola unità, considerando solo i materiali, saranno compresi tra i 5 e gli 8 euro, con un prezzo di vendita ipotizzato tra i 25 e i 30 euro.

Dopo alcuni mesi dalla commercializzazione del primo prodotto, prevediamo di commercializzare anche una versione di PotNet con un numero di sensori maggiore. Questo, a fronte di un costo di produzione di poco maggiore (2-3€), ci permetterà di vendere questa nuova versione ad un prezzo tra i 35 e i 40 euro, quindi con un utile superiore rispetto alla prima versione.

Oltre alla semplice vendita del prodotto, saranno presenti dei piani di abbonamento mensili a cui gli utenti potranno sottoscrivere per ottenere funzionalità aggiuntive sul bot Telegram e sulla Web UI. Prevediamo di lanciare questi abbonamenti ad un prezzo concorrenziale, tra 3 e 5 euro, in modo da convincere più clienti possibile a sottoscrivere andando così ad aumentare ancora di più la fidelizzazione del cliente verso l'azienda.

Crediamo quindi sia fondamentale puntare su una vendita prevalentemente online per raggiungere il nostro target di riferimento, il quale acquista principalmente su e-commerce. Il nostro modello di business si basa quindi sui ricavi provenienti dalla vendita del prodotto e dalla sottoscrizione dei clienti agli abbonamenti aggiuntivi proposti. In questo modo uniamo il classico modello in cui la vendita del prodotto fisico rappresenta la maggior parte delle entrate, ad un modello in cui una funzionalità sviluppata una sola volta, continua a generare un profitto per vari mesi e/o anni.

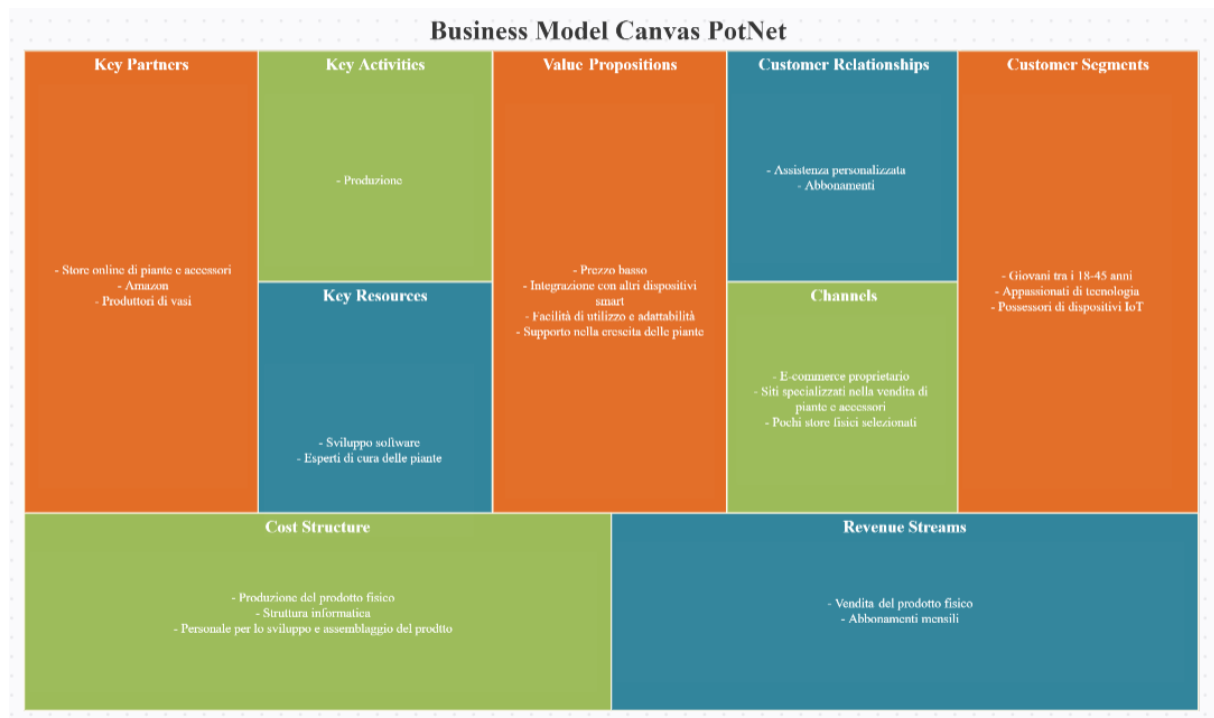


Figura 1: Business Model Canvas

7 Funzionamento del prodotto

PotNet è dal punto di vista tecnologico un prodotto relativamente semplice da realizzare e che non richiede particolari tecnologie hardware o software.

Infatti, il prototipo fisico realizzato, prevede l'utilizzo dei seguenti componenti:

- **Raspberry PI 2 Model B[30€]:** microcontrollore per la lettura dei sensori, mantenimento dello stato e comunicazione con il server centrale
- **DHT11[1.5€]:** sensore di temperatura e umidità ambientale
- **Fotoresistore[0.5€]:** sensore di luminosità ambientale
- **Batteria da 5000mAh[5€]:** per poter utilizzare il dispositivo senza doverlo tenere sempre collegato alla corrente

Per il prodotto destinato alla vendita non utilizzeremo più una Raspberry PI, la quale ha un costo, funzionalità e un consumo decisamente più alti di quelli a noi necessari. Si renderebbe quindi necessaria la progettazione e realizzazione di una board ad hoc con i sensori già integrati in essa. In questo modo si andrebbero a ridurre notevolmente i costi di produzione, l'ingombro e il consumo energetico. A sua volta, anche la capacità della batteria potrebbe essere ridotta, contenendo ancor di più le dimensioni, il peso e il costo del prodotto. Il prodotto finale risulterebbe grande meno della metà del prototipo, un peso inferiore ai 200g e con un'autonomia stimata di circa 10-14 giorni.

A livello software, quello presente sul prodotto, rileva i dati dei sensori ad intervalli prestabiliti e ne mantiene lo storico in memoria. Inoltre, si connette al server centrale il quale si occupa di fare da tramite tra i dispositivi e le varie interfacce tramite cui l'utente può tenersi informato

sullo stato della piante (Bot Telegram, Alexa, Web UI).

Il software del server centrale, risiederà su un servizio come ad esempio Amazon AWS. Questo ci permetterà di avere un servizio affidabile e scalabile e di risparmiare soprattutto nella fase iniziale del progetto in cui sarebbe insostenibile economicamente creare una nostra infrastruttura, ma senza rinunciare ad avere un servizio di qualità.

Il software necessario al funzionamento di PotNetBot, della skill di Alexa e della Web UI comunica con il server centrale per acquisire i dati richiesti dall'utente e permette al server centrale di notificare rapidamente l'utente in caso di valori fuori soglia. Queste parti, sono state sviluppate in modo da essere facilmente estendibili in futuro, sarà quindi possibile aggiungere sempre più funzionalità in modo semplice e veloce migliorando così l'esperienza offerta all'utente senza la necessità di dover produrre una nuova versione del prodotto.

In futuro, saranno sicuramente sviluppate e prodotte ulteriori versioni del prodotto che prevedano un numero maggiore di sensori rispetto a quelli già previsti (ad esempio umidità del terreno, quantità di fertilizzante) andando quindi ad ampliare la line-up di prodotti venduti e raggiungendo così un target di clienti con esigenze e budget maggiori.

Anche i servizi offerti potranno essere ampliati, infatti il software è stato scritto in modo da poter essere facilmente e velocemente espandibile ed integrabile con altri servizi in futuro. Alcuni esempi potrebbero essere il supporto di diversi assistenti vocali oltre ad Alexa, lo sviluppo di un'app apposita per Android e iOS, l'aggiunta di ulteriori piante supportate e il miglioramento dei consigli e delle informazioni fornite dal bot Telegram.

8 WBS e Prospetto di Gantt