



Conceptos iniciales

Introducción a la gestión de proyectos de software



**Facultad
de Ingeniería**

Escuela de Ingeniería de Sistemas y
Computación

Conceptos iniciales



- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Qué es gestionar un proyecto?
- ¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?

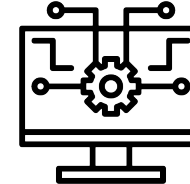
¿Qué es un proyecto?

Un proyecto “es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”. PMBOK



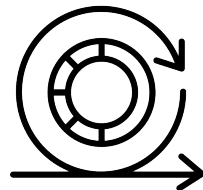
Temporal

Tiene un comienzo y un fin



Entrega un resultado

Un producto o servicio



Desarrollo gradual

Porque no se puede planear todo de una

¿Qué es un proyecto?



Un **proyecto de desarrollo de software** es “una actividad compleja realizada por dos o más personas dentro de los límites de tiempo, presupuesto y recursos de personal que produce código informático nuevo o mejorado que agrega valor comercial significativo a un proceso comercial nuevo o existente”

(Effective Software Project Management by Robert K. Wysocki Ph.D.)



¿Qué es un proyecto?

☐ Ejemplos de un proyecto. ¿Cuál de los siguientes sí es un proyecto?

- ☐ Desarrollar un nuevo producto o servicio
- ☐ Desarrollar un software
- ☐ Hacer mantenimiento a un producto de software
- ☐ Construir una casa, edificio, puente
- ☐ Gerenciar el departamento de tecnología
- ☐ Un grupo de estudiantes crea una aplicación móvil
- ☐ Un pequeño equipo de desarrollo de software adiciona nuevas funcionalidades a un software financiero

¿Qué es un proyecto?



☐ Atributos adicionales:

- ☐ Necesita recursos
- ☐ Debe tener un sponsor o patrocinador
- ☐ Tiene un grado de incertidumbre

¿Qué es un proyecto?



Cuando se es asignado a un proyecto, es necesario:

- ☐ Entender el proyecto
- ☐ Entender su entorno (negocio)

¿Qué es gestionar un proyecto?



“Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un proyecto para satisfacer los requisitos del mismo” PMBOK

☐ Gestionar un proyecto implica

- ☐ Identificar requisitos
- ☐ Tener en cuenta necesidades, inquietudes de los participantes
- ☐ Mantener un equilibrio entre el alcance, presupuesto, tiempo, recursos, riesgos, calidad
- ☐ Estar comunicando

¿Qué es gestionar un proyecto?



Tener en cuenta la perspectiva:

- ☐ Personas
- ☐ Negocio
- ☐ Procesos

Secretos de la gestión:

- ☐ Mantener el equipo comunicado, evitar que trabajen solos
- ☐ Estar cerca del equipo
- ☐ Concentrarse en las tareas, no en las herramientas
- ☐ Mantenerse informado y actualizado – hacer su tarea



Para gestionar un proyecto ...

□ Gerentes o directores de proyectos

"Es la persona asignada por la organización ejecutante para alcanzar los objetivos del proyecto"



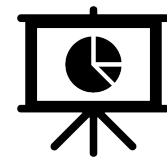
Conocimiento

- Gestión
- Organizacional
- Campo de acción



Personal

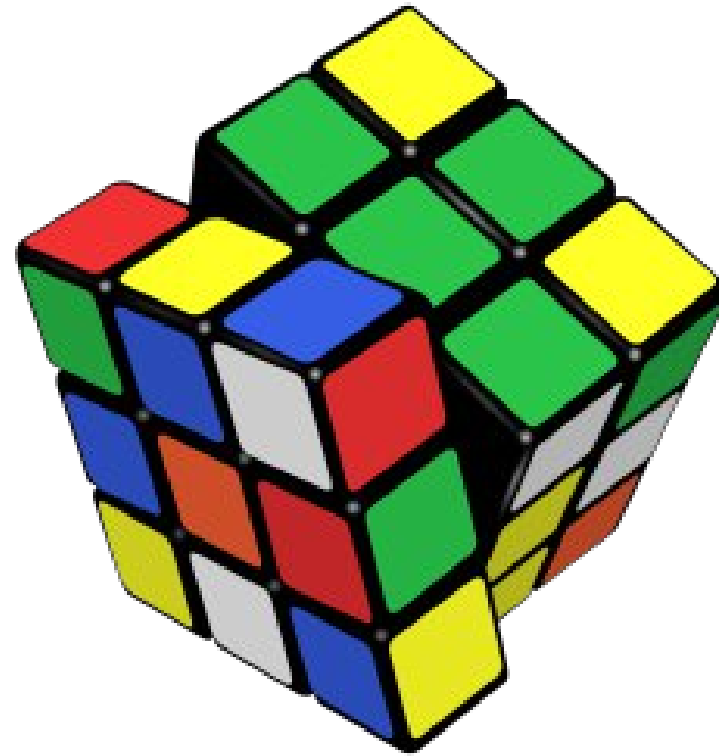
- Liderazgo
- Buenas relaciones personales
- Facilidad de negociación
- Trabajo en equipo
- Motivador
- Integrador



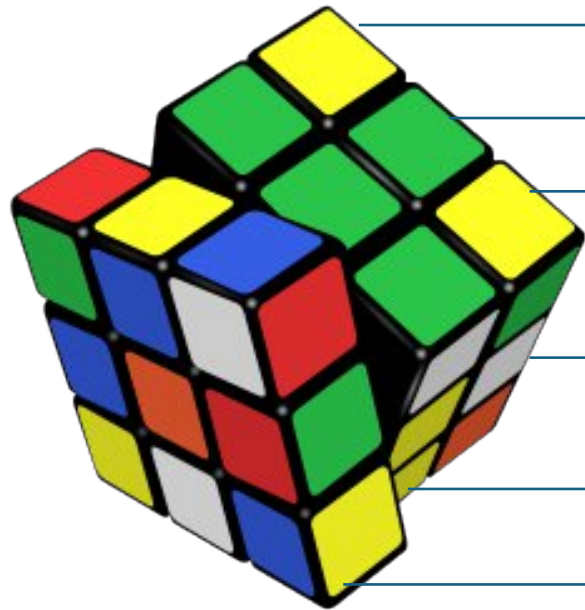
Desempeño

- Responsabilidad
- Dedicado

¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?



¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?



- Porque el software es intangible
- Los requerimientos de software cambian
- La precisión en planeación y estimación del costo y cronograma es difícil
- Falta claridad por la comunicación
- Difícil de medir y probar
- Riesgos en la estimación ya que no son muy claros los requisitos

Conceptos iniciales



Bibliografía

A guide to the project management body of knowledge. PMBOK Guide. Fifth Edition

Software Extension to the PMBOK Guide Fifth Edition

The Software Project Manager's Handbook: Principles That Work at Work

Effective Software Project Management