



Conceptos iniciales

Introducción a la gestión de proyectos de software



Facultad
de Ingeniería

Escuela de Ingeniería de Sistemas y
Computación

Conceptos iniciales

- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Qué es gestionar un proyecto?
- ¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?

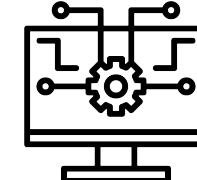
¿Qué es un proyecto?

Un proyecto “es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”. PMBOK



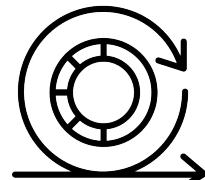
Temporal

Tiene un comienzo y un fin



Entrega un resultado

Un producto o servicio



Desarrollo gradual

Porque no se puede planear todo de una

¿Qué es un proyecto?



Un **proyecto de desarrollo de software** es “una actividad compleja realizada por dos o más personas dentro de los límites de tiempo, presupuesto y recursos de personal que produce código informático nuevo o mejorado que agrega valor comercial significativo a un proceso comercial nuevo o existente”

(Effective Software Project Management by Robert K. Wysocki Ph.D.)

¿Qué es un proyecto?

Ejemplos de un proyecto. ¿Cuál de los siguientes sí es un proyecto?

- Desarrollar un nuevo producto o servicio
- Desarrollar un software
- Hacer mantenimiento a un producto de software
- Construir una casa, edificio, puente
- Gerenciar el departamento de tecnología
- Un grupo de estudiantes crea una aplicación móvil
- Un pequeño equipo de desarrollo de software adiciona nuevas funcionalidades a un software financiero

¿Qué es un proyecto?



Atributos adicionales:

- Necesita recursos
- Debe tener un sponsor o patrocinador
- Tiene un grado de incertidumbre

¿Qué es un proyecto?

Cuando se es asignado a un proyecto, es necesario:

- Entender el proyecto
- Entender su entorno (negocio)

¿Qué es gestionar un proyecto?



“Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un proyecto para satisfacer los requisitos del mismo” PMBOK

□ Gestionar un proyecto implica

- Identificar requisitos
- Tener en cuenta necesidades, inquietudes de los participantes
- Mantener un equilibrio entre el alcance, presupuesto, tiempo, recursos, riesgos, calidad
- Estar comunicando

¿Qué es gestionar un proyecto?



Tener en cuenta la perspectiva:

- Personas
- Negocio
- Procesos

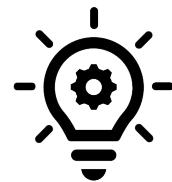
Secretos de la gestión:

- Mantener el equipo comunicado, evitar que trabajen solos
- Estar cerca del equipo
- Concentrarse en las tareas, no en las herramientas
- Mantenerse informado y actualizado – hacer su tarea

Para gestionar un proyecto ...

□Gerentes o directores de proyectos

"Es la persona asignada por la organización ejecutante para alcanzar los objetivos del proyecto"



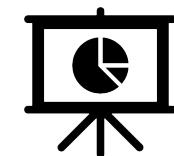
Conocimiento

- Gestión
- Organizacional
- Campo de acción



Personal

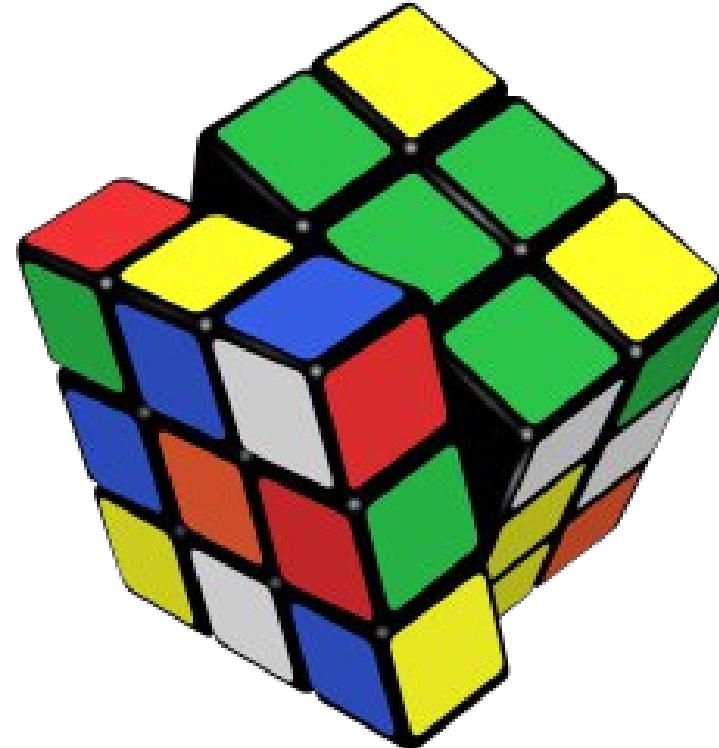
- Liderazgo
- Buenas relaciones personales
- Facilidad de negociación
- Trabajo en equipo
- Motivador
- Integrador



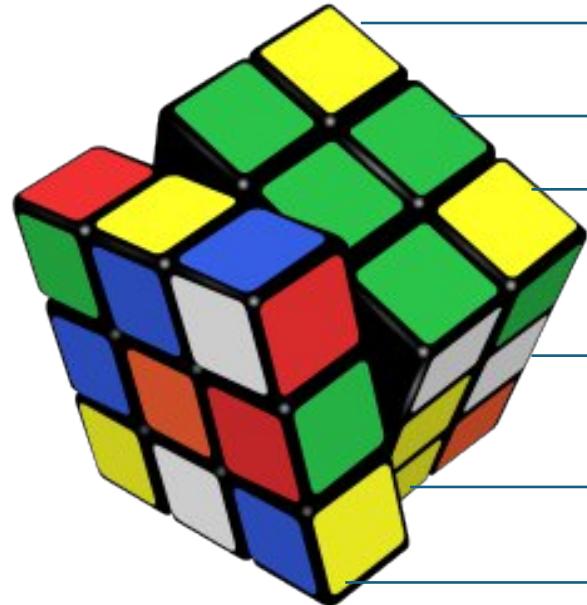
Desempeño

- Responsabilidad
- Dedicado

¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?



¿Por qué podría ser un desafío dirigir un proyecto de desarrollo de software?



- Porque el software es intangible
- Los requerimientos de software cambian
- La precisión en planeación y estimación del costo y cronograma es difícil
- Falta claridad por la comunicación
- Difícil de medir y probar
- Riesgos en la estimación ya que no son muy claros los requisitos

Conceptos iniciales

Bibliografía

A guide to the project management body of knowledge. PMBOK Guide. Fifth Edition

Software Extension to the PMBOK Guide Fifth Edition

The Software Project Manager's Handbook: Principles That Work at Work

Effective Software Project Management