


**UFRRJ**

 UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL  
DO RIO DE JANEIRO


## PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ADMINISTRATIVOS MAPEAMENTO DO CAPITAL HUMANO DA UFRRJ

n.1. Nº DE IDENTIFICAÇÃO

n.2.UNIDADE ORGANIZACIONAL:

n.3.UNIDADE INTERMEDIÁRIA:

n.4.UNIDADE DE TRABALHO:

### APENAS PARA USO DA EQUIPE

#### ENTREVISTADOR

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### RESPONSÁVEL PELO RECEBIMENTO

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### CONTROLE E AVALIAÇÃO DE QUESTIONÁRIOS

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### CRÍTICA DO QUESTIONÁRIO

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### DIGITAÇÃO

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### COORDENAÇÃO LOCAL

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

#### COORDENAÇÃO GERAL

Nome \_\_\_\_\_ data \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_

n.5. Horário de Início da entrevista:   horas e   minutos.

## A IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

2.Data de Nascimento:

  

3. Sexo:

1 Feminino 2 Masculino  
3 Outros

4. Apresenta algum tipo de deficiência física?

0 Não 1 Sim

5. Tipo de Servidor:

1 Terceirizado 2 Estagiário/Bolsista 3 Anistiado  
4 S. Téc. Adm. 5 Docente Superior 6 Docente Niv. Médio

6. Matrícula :

        

0 Não tem

7. Lotação:

  

8. Tempo de serviço fora do serviço público Federal (averbado – em anos):

0 Não tem (Terceirizados e estagiários)

9. Este tempo de serviço foi cadastrado no DP (averbado)?

0 Não 1 Sim

10. Ano Admissão no Serviço Público:

   

11. Ano Admissão na UFRRJ:

  

13. Desde (ano):

   

12. Cargo:

      

14. Exerce função de Chefia:

0 Não  
1 Sim

15. Qual:

---



---

16. Desde (ano):

   

- Se for Técnico-Administrativo siga normalmente.  
- Se for docente, siga para a pergunta 20.  
- Se for docente do ensino técnico, siga para a pergunta 20.a  
- Nenhuma das opções, siga para a pergunta 22.

17. Classe Técnico-Administrativo:

1A 2B 3C 4D 5E 77-NS

18. Nível na carreira Técnico-Administrativo:

 

19. Nível de Capacitação:

 

Siga para as perguntas 22.

Docente Ensino Superior

20. Classe

4 Auxiliar  
5 Assistente  
6 Adjunto  
7 Associado  
8 Titular

21. Nível na carreira Docente:

 

Siga para as perguntas 22.

Docente Ensino Médio

20.A.Classe Docente Ensino Técnico

1 DI  
2 DII  
3 DIII  
4 DIV  
5 Titular

20.B. Nível na carreira Docente Ensino Técnico:

 

22. Horário de Trabalho:

1 Integral  
2 Plantão  
3 Escala  
4 Turno

23. Quantos dias na semana:

 

23.A.. Carga Horária Semanal:

 

24. Descreva o horário:

---



---



---

25. Telefone do Setor (unidade):

       

26. Telefone Celular

         

27. E-Mail 1:

28. E-Mail 2:

**B NÍVEL DE QUALIFICAÇÃO DO SERVIDOR**

Define-se Qualificação como: A educação formal incluindo a que for superior à exigida para o cargo de que é titular ([Lei Nº 11.091 de 12/01/ 2005](#)).

1. Você sabe ler e escrever:

0 Não      1 Sim

2. Atualmente, você está cursando alguma série da educação formal (educação básica ou curso da educação superior):

0 Não → Siga para o Bloco C.

1 Sim → Siga para a pergunta 3.

3. Qual foi a última série que você concluiu com aprovação:

0 Nunca estudou / alfabetizado

1 Primeira série do Ensino Fundamental (Primário)

2 Segunda série do Ensino Fundamental

3 Terceira série do Ensino Fundamental

4 Quarta série do Ensino Fundamental

5 Quinta série do Ensino Fundamental (1º Grau/Ginásio)

6 Sexta série do Ensino Fundamental

7 Sétima série do Ensino Fundamental

8 Oitava série do Ensino Fundamental

9 Nona série do Ensino Fundamental

10 Primeiro ano do Ensino Médio (2º Grau)

11 Segundo ano do Ensino Médio

12 Terceiro ano do Ensino Médio

13 Quarto ano do Ensino Médio

14 Graduação

15 Especialização

16 Mestrado

17 Doutorado

18 Pós-Doutorado

77 NS

4. Ano de Conclusão:

   

77 NS

SIGA PARA O BLOCO C CASO O ENTREVISTADO TENHA ESTUDADO ATÉ O ENSINO FUNDAMENTAL OU ENSINO MÉDIO

5. Graduação - Curso 1:

5.A. Área Temática:

 

5.B. Área de Conhecimento:

6. Nome da instituição (especificar país):

7. Ano de Conclusão:

   

55 Ainda está cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez/NA

8. A Instituição é : 1 Pública → Siga para pergunta 10

2 Privada

88 NA

9. Foi financiada pela UFRRJ:

0 NÃO

1 SIM

88 NA

10. Graduação - Curso 2:

10.A. Área Temática:

 

10.B. Área de Conhecimento:

11. Nome da instituição (especificar país):

12. Ano de Conclusão:

   

55 Ainda está cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez/NA

13. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 15	2 Privada	88 NA
14. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA



15. Especialização - Curso 1:			
15.A. Área Temática:	<input type="text"/>	15.B. Área de Conhecimento:	<input type="text"/>
16. Nome da instituição (especificar país):			
17. Ano de Conclusão:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
55 Ainda está cursando	66 Interrompeu	88 Não Fez/NA	88 NA
18. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 20	2 Privada	88 NA 77 NS
19. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA



20. Especialização - Curso 2:			
20.A. Área Temática:	<input type="text"/>	20.B. Área de Conhecimento:	<input type="text"/>
21. Nome da instituição (especificar país):			
22. Ano de Conclusão:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
55 Ainda está cursando	66 Interrompeu	88 Não Fez/NA	88 NA
23. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 25	2 Privada	88 NA 77 NS
24. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA



25. Mestrado - Curso 1:			
25.A. Área Temática:	<input type="text"/>	25.B. Área de Conhecimento:	<input type="text"/>
26. Nome da instituição (especificar país):			
27. Ano de Conclusão:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
55 Ainda está cursando	66 Interrompeu	88 Não Fez/NA	88 NA
28. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 30	2 Privada	88 NA 77 NS
29. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA



30. Mestrado - Curso 2:			
30.A. Área Temática:	<input type="text"/>	30.B. Área de Conhecimento:	<input type="text"/>
31. Nome da instituição (especificar país):			
32. Ano de Conclusão:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
55 Ainda está cursando	66 Interrompeu	88 Não Fez/NA	88 NA
33. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 35	2 Privada	88 NA 77 NS
34. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA



35. Doutorado:			
35.A. Área Temática:	<input type="text"/>	35.B. Área de Conhecimento:	<input type="text"/>
36. Nome da instituição (especificar país):			
37. Ano de Conclusão:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
55 Ainda está cursando	66 Interrompeu	88 Não Fez/NA	88 NA
38. A Instituição é :	1 Pública → Siga para pergunta 40	2 Privada	88 NA 77 NS
39. Foi financiada pela UFRRJ:	0 NÃO	1 SIM	88 NA

<b>40. Pós-doutorado:</b>				
<b>40.A. Área Temática:</b>		<b>10.B. Área de Conhecimento:</b>		
<b>41. Nome da instituição (especificar país):</b>				
<b>42. Ano de Conclusão:</b>				
55 Ainda está cursando      66 Interrompeu      88 Não Fez/NA				
<b>43. A Instituição é :</b>				
1 Pública → Siga para bloco C      2 Privada      88 NA      77 NS				
<b>44. Foi financiada pela UFRRJ:</b>				
0 NÃO      1 SIM      88 NA				

<b>C</b>	<b>CAPACITAÇÕES REALIZADAS PELO SERVIDOR (A PARTIR DE 2005)</b>
<p><b>Consideram-se eventos de capacitação:</b> os cursos presenciais e à distância, aprendizagem em serviço, grupos formais de estudos, intercâmbios, estágios, seminários e congressos, que contribuam para o desenvolvimento do servidor e que atendam aos interesses da administração pública federal direta, autárquica e fundacional (<a href="#">Decreto Nº 5.707 de 23/02/2006</a>).</p>	

**1. Capacitação 1 em:**
**1a. Área Temática:**
**2. Ministrada por (Instituição):**

77 NS

**3. Ministrada por (Instrutor):**

77 NS

**4. Financiada pela UFRRJ**

0 NÃO

1 SIM

**5. Carga horária:**

77 NS

**6. Ano de Conclusão:**

55 ainda cursando

66 interrompeu

77 NS

**7. Capacitação 2 em:**
**7.A. Área Temática:**
**8. Ministrada por (Instituição):**

77 NS

**9. Ministrada por (Instrutor):**

77 NS

**10. Financiada pela UFRRJ**

0 NÃO

1 SIM

**11. Carga horária:**

77 NS

**12. Ano de Conclusão:**

55 ainda cursando

66 interrompeu

77 NS

**7. Capacitação 3 em:**
**1a. Área Temática:**
**8. Ministrada por (Instituição):**

77 NS

**9. Ministrada por (Instrutor):**

77 NS

**10. Financiada pela UFRRJ**

0 NÃO

1 SIM

**11. Carga horária:**

77 NS

**12. Ano de Conclusão:**

55 ainda cursando

66 interrompeu

77 NS

## 7. Capacitação 4 em:

1a. Área Temática:

8. Ministrada por (Instituição):

77 NS

9. Ministrada por (Instrutor):

77 NS

10. Financiada pela UFRRJ

0 NÃO

1 SIM

11. Carga horária:

77 NS

12. Ano de Conclusão:

55 ainda cursando

66 interrompeu

77 NS

D

**QUAL(IS) OUTRA(S) ATIVIDADES SE CONSIDERA CAPAZ DE FAZER NA SUA PRÓPRIA UNIDADE OU EM OUTRA? INDIQUE CADA UMA**

1. Outra atividade 1: \_\_\_\_\_ 88 NA (Nenhuma)

2. Em que unidade?

1 Na sua própria unidade **Siga para pergunta 4**

2 Em outra

3 Nas duas

88 NA

3. Qual unidade:

88 NA

4. Por que:

88 NA

5. Outra atividade 2: \_\_\_\_\_ 88 NA (Nenhuma)

6. Em que unidade?

1 Na mesma **Siga para pergunta 8**

2 Em outra

3 Nas duas

88 NA

7. Qual unidade:

88 NA

8. Por que:

88 NA

9. Outra atividade 3: \_\_\_\_\_ 88 NA (Nenhuma)

10. Em que unidade?

1 Na mesma **Siga para pergunta 12**

2 Em outra

3 Nas duas

88 NA

11. Qual unidade:

88 NA

12. Por que:

88 NA

**E PLANEJAMENTO**

**Planejar** significa examinar o futuro e traçar um plano de ação para curto, médio e longo prazos.

**19. Você conhece o planejamento do/da (Unidade de Trabalho)?**

0 NÃO

1 SIM – POUCO

2 SIM – MUITO

	Nunca	Quase nunca	Às vezes	Quase sempre	Sempre	NS
20. Sua Unidade Organizacional consegue alcançar os objetivos definidos através do planejamento?	0	1	2	3	4	77
21. Você tem conhecimento do planejamento das Unidades de trabalho ligadas a sua unidade organizacional?	0	1	2	3	4	77
22. Você é chamado para contribuir com o planejamento de sua Unidade de Trabalho?	0	1	2	3	4	77
23. Os métodos utilizados por sua Unidade de Trabalho são eficientes para alcançar os objetivos de sua unidade organizacional?	0	1	2	3	4	77
24. Você participa das decisões relacionadas com suas tarefas?	0	1	2	3	4	77

**F ORGANIZAÇÃO**

**Organizar** significa montar uma estrutura humana e material para realizar o planejado.

	Nunca	Quase nunca	Às vezes	Quase sempre	Sempre	NS
1. Você considera a estrutura organizacional da UFRRJ ágil para desenvolver as atividades de sua Unidade de Trabalho?	0	1	2	3	4	77
2. A Unidade de Trabalho participa de discussões em prol de melhorias da UFRRJ? (Ex. Fórum sobre Avaliação de Desempenho, Programa de Capacitação, Reforma do Estatuto)	0	1	2	3	4	77
3. As condições físicas da sua Unidade de trabalho são adequadas para a realização das atividades que você desempenha?	0	1	2	3	4	77
4. Você consegue concluir as atividades propostas para cada dia?	0	1	2	3	4	77
5. A quantidade de servidores lotados na sua unidade de trabalho é suficiente para a realização das tarefas?	0	1	2	3	4	77
6 Quantas pessoas a mais são necessárias? <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>	77 NS					
7. Sua Unidade de Trabalho possui as atividades dos servidores definidas?	0	1	2	3	4	77
8. A chefia comunica as atividades direcionadas a você?	0	1	2	3	4	77
9. Você conhece quais responsabilidades implicam suas atividades?	0	1	2	3	4	77
10. Seus superiores cobram estas responsabilidades?	0	1	2	3	4	77
11. Os canais e meios de comunicação são utilizados em sua Unidade Organizacional?	0	1	2	3	4	77
12. As comunicações formais de sua Unidade de Trabalho atendem aos padrões da UFRRJ ?	0	1	2	3	4	77
13. A comunicação entre seus superiores e você é eficiente?	0	1	2	3	4	77
14. A comunicação entre você e seus superiores é eficiente?	0	1	2	3	4	77
15. A comunicação entre você e seus colegas de trabalho é eficiente?	0	1	2	3	4	77

**G COORDENAÇÃO**

**Coordenar** significa reunir, unificar, harmonizar, dirigir toda a atividade e esforço necessários.

	Nunca	Quase nunca	Às vezes	Quase sempre	Sempre	NS
1. Existe uma prática de coordenação das atividades da sua Unidade de Trabalho?	0	1	2	3	5	77
2. A chefia orienta você quanto à realização do trabalho?	0	1	2	3	5	77
3. Como?						77
4. Os servidores nas Unidades de Trabalho agem com “espírito de equipe”?	0	1	2	3	4	77
5. Você entende as atividades repassadas a você pelos seus superiores?	0	1	2	3	4	77
6. Você aceita a coordenação das atividades direcionadas a você?	0	1	2	3	4	77
7. As decisões finais do gestor de sua unidade de trabalho são eficientes?	0	1	2	3	4	77
8. Você saberia desenvolver as atividades desempenhadas por seus colegas de trabalho?	0	1	2	3	4	77
9. No/Na Unidade de Trabalho as pessoas fazem tarefas diferentes	0	1	2	3	4	77
10. Há cooperação entre você e seus colegas de trabalho?	0	1	2	3	4	77
11. Com que frequência acontecem conflitos em sua Unidade de Trabalho?	0	1	2	3	4	77
12. Seu trabalho é reconhecido pelos seus superiores?	0	1	2	3	4	77
13. Você trabalha satisfeito em seu ambiente de trabalho?	0	1	2	3	4	77
14. Você está satisfeito com as atividades que desempenha?	0	1	2	3	4	77

**H CONTROLE**

**Controlar** significa acompanhar e avaliar a realização de acordo com os planos e metas.

	Nunca	Quase nunca	Às vezes	Quase sempre	Sempre
1. Em sua Unidade de Trabalho se utilizam instrumentos e indicadores de controle?	0	1	2	3	5
2. Os instrumentos e indicadores de controle das suas atividades são explicados a você?	0	1	2	3	5
3. Os instrumentos de controle utilizados pela Unidade de Trabalho são adequados para alcançar os objetivos estabelecidos?	0	1	2	3	5



**I ATIVIDADE**
**1. Nome da Atividade:**


---


**2. Descrição da Atividade:**


---

---

---

---

---


**3. Público Alvo:**

0 Interno (Unidade de Trabalho)

1 Externo (Fora da Unidade de trabalho)

2 Interno/externo


**4. Quem é o Público Alvo?**


---

77 NS


**5. Para realização desta atividade, você utiliza informações de que setor (unidade, pessoa, etc.)?**


---

---


**6. Para realização desta atividade, você necessita de material de que setor (unidade, pessoa, etc.)?**


---

---



**Conhecimento:** Relaciona-se à compreensão de conceitos e técnicas. O que precisam saber para desempenhar a atividade. Saber o que e por que fazer.

**9. Que conhecimentos são necessários para realização desta atividade?**


---

---

---



**Habilidade:** Representa aptidão e capacidade de realizar e estão associadas à experiência e ao aprimoramento progressivo. Demonstração de um talento particular na prática do conhecimento. Técnica, destreza, Saber como fazer.

**10. Que habilidades são necessárias para realização desta atividade?**


---

---

---

---

**Atitude:** Refere-se à postura e ao modo como as pessoas agem e procedem em relação a fatos, objetos e outras pessoas de seu ambiente. Comportamento. Querer fazer.

**11. Que atitudes/comportamentos são necessárias para realização desta atividade?**

---

---

---

---

---



**12. O que dificulta a realização desta atividade?**

---

---

---

---

---



**13. O que você sugere para melhoria da realização desta atividade?**

---

---

---

---

---

## **J LEVANTAMENTO DE NECESSIDADES DE CAPACITAÇÃO**

**1. Quais capacitações você tem o interesse de fazer para aperfeiçoar a execução de seu trabalho?**

---

---

---

---

---



**2. Justificativa:**

---

---

---

---

## L INDICAÇÃO DE INSTRUTORES

1. Você se considera capaz de ministrar algum curso de capacitação?

0 Não 1 Sim

2. Que curso/disciplina

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
88 NA

2.A. Você conhece alguém que considere capaz de ser instrutor externo ou interno e/ou Instituições. 0 Não 1 Sim

3. Nome do indicado 1: \_\_\_\_\_ 88 NA

4. Curso/disciplina: \_\_\_\_\_ 88 NA

5. Local: 1 Interno → Siga para pergunta 7 2 Externo 88 NA

6. Instituição: \_\_\_\_\_ 88 NA

7. Nome do indicado 2: \_\_\_\_\_ 88 NA

8. Curso/disciplina: \_\_\_\_\_ 88 NA

9. Local: 1 Interno → Siga para pergunta 11 2 Externo 99NR

10. Instituição: \_\_\_\_\_

11. Nome do indicado 3: \_\_\_\_\_

12. Curso/disciplina: \_\_\_\_\_

13. Local: 1 Interno → Siga para pergunta n.6 2 Externo 99NR

14. Instituição: \_\_\_\_\_

n.6. Horário de término da entrevista:   horas e   minutos.

Observações:

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

**M** **TRAJETÓRIA EDUCACIONAL**
**OBSERVAÇÕES:**

**Curso Técnico:** Curso desvinculado da educação normal.

**Curso Profissionalizante:** Curso vinculado ao ensino médio, onde o certificado sai no mesmo documento da conclusão do ensino médio.

**1. Seu curso no Ensino Médio é:**

88. Não Fez / NA    1. Profissionalizante    2 Formação Geral.

2. Qual Curso: \_\_\_\_\_

3. Ano de Conclusão:

   

55 Ainda está Cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez / NA

77 NS

4. A instituição é:

1 Pública

2 Privada

5. Foi financiada pela UFRRJ:

0 Não

1 Sim

**6. Curso Técnico (1):**

7. Qual Curso: \_\_\_\_\_

8. Ano de Conclusão:

   

55 Ainda está Cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez / NA

77 NS

9. A instituição é:

1 Pública

2 Privada

10. Foi financiada pela UFRRJ:

0 Não

1 Sim

**11. Curso Técnico (2):**

12. Qual Curso: \_\_\_\_\_

13. Ano de Conclusão: ☐ ☐ ☐ ☐

55 Ainda está cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez / NA

77 NS

14. A instituição é:

1 Pública

2 Privada

15. Foi financiada pela UFRRJ:

0 Não

1 Sim

**16. Curso Técnico (3):**

17. Qual Curso: \_\_\_\_\_

18. Ano de Conclusão: ☐ ☐ ☐ ☐

55 Ainda está cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez / NA

77 NS

19. A instituição é:

1 Pública

2 Privada

20. Foi financiada pela UFRRJ:

0 Não

1 Sim

**21. Curso Técnico (4):**

22. Qual Curso: \_\_\_\_\_

23. Ano de Conclusão: ☐ ☐ ☐ ☐

55 Ainda está cursando

66 Interrompeu

88 Não Fez / NA

77 NS

24. A instituição é:

1 Pública

2 Privada

25. Foi financiada pela UFRRJ:

0 Não

1 Sim