# 引言

本文档是软件配置管理计划，旨在确保项目的软件配置项得到有效的控制和管理。配置管理是项目管理的重要环节，通过标识、版本控制、变更管理和发布交付等活动，保证软件配置的一致性和可控性。本计划将详细描述配置管理的过程、角色和责任，并提供指导和规则，确保团队正确进行配置管理工作。通过有效的配置管理，我们能降低风险、提高效率，保证项目交付的质量和时间性。

# 软件配置管理

## 软件配置管理组织

在本项目中，涉及以下角色和责任：

**项目经理：**

角色：郑乐祺

职责、工作范围：

与各项目组代表一起审批配置管理计划。

审批建库申请表。

与项目成员一起审批配置项的变更、基线化、发布申请。

检查配置管理计划完成情况。

**项目组配置管理员：**

角色：郑乐祺

职责、工作范围：

制定《配置管理计划》。

搭建配置库结构。

申请并配合建立配置库。

配置库的管理。

准备、申请、并实施基线化（或发布入库）工作。

将建库和入库情况及时通知各项目成员。

备份、维护基线库（或发布库）。

配合高级配置管理员完成配置管理状态报告。

**高级配置管理员：**

角色：郑乐祺

职责、工作范围：

根据实际情况审批建库申请，分配服务器资源，完成建库。

管理配置库的用户帐号、权限。

对配置库做物理审计。

配合项目配置管理员完成配置管理状态报告。

定期编制产品库定期报告。

**项目组成员：**

角色：郑乐祺

职责、工作范围：

了解并按权限正确使用配置库。

配合项目组配置管理员准备、申请基线化（或发布入库）工作。

**开发人员：**

角色：郑乐祺

职责、工作范围：

配合配置管理工作，提交配置项和基线变更请求。

## 软件过程生命周期

在本项目中，采用敏捷开发模型，强调灵活性、快速响应和迭代开发。我们将采用短期迭代的方式进行开发，团队紧密合作，通过持续反馈和调整，快速交付高质量的软件。

# 软件配置管理活动

## 配置项标识

为确保每个配置项具有唯一的标识符、可读性高且一致性强，我们采用以下配置项命名规范：

独立文档命名格式：HS-YNRLZYSCSJCJ-【编号】-【文档名称】-【版本号v m.n】

说明：HS为公司名称海斯的缩写，YNRLZYSCSJCJ是云南人力资源市场数据采集的缩写，编号规则为年份+项目编号+文档编号。例如202301001表示2023年第一个项目10号文件。

示例：HS-YNRLZYSCSJC-202301010-SRS-v1.0

定期更新文档命名格式：HS-YNRLZYSCSJCJ-【编号】-【文档名称】-【更新日期】

示例：HS-YNRLZYSCSJC-202301022-ProjectLog-0601

说明：上例表示6月1日项目日志。

## 配置项计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目阶段 | 标识符 | 预计入库时间 | 产出物说明 |
| 招投标 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301002-QAP-v1.0 | 45056 | 技术规范书 |
| 项目启动 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301003-CMP-v1.0 | 45066 | 立项、管理制度、开发及测试计划、风险管理文档、项目监控、规范、QA等 |
| 需求开发 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301004-PSchedule-v1.0 | 45063 | 业务需求、软件需求、用例模型、度量、评审、QA等 |
| 设计 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301005-PCP-v1.0 | 45064 | 框架设计、概要设计、详细设计、度量、评审、QA、需求变更等 |
| 代码开发 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301006-HRP-v1.0 | 45066 | 代码、开发指南、度量、评审、QA、需求变更等 |
| 测试 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301007-RMP-v1.0 | 45068 | 测试用例、压力及性能测试等各种测试文档、度量、QA、需求变更等 |
| 部署 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301008-PCP-v1.0 | 45067 | 部署文档、用户手册、度量、QA、需求变更等 |
| 预验收 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301009-DS-v1.0 | 45062 | 结项、用户验收、技术验收及交付文档、QA、需求变更等 |
| 维护 | HS-SRLZYSCSJCJ-202301010-SADB-v1.0 | 45118 | 代码、各种文档的修改、QA、需求变更等 |

## 配置基线

在本项目中，配置库基线由里程碑基线和日常开发基线共同组成。里程碑基线分为前期基线、计划基线、需求基线、设计基线、代码基线、测试基线和产品基线。其中，前期基线可裁减。本项目中配置库基线分为：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **基线类别** | **配置项** | **预计建立时间** | **需求** | **说明** |
| 需求基线 | 需求规格说明书 | 2023.5.10 | 需求规格说明书 | 基于需求分析和讨论，编写详细的需求规格说明书，确立项目需求的基准。 |
| 总体设计基线 | 系统结构设计、数据库设计 | 2023.5.20 | 进行系统结构设计和数据库设计 | 基于需求和技术架构，进行系统总体设计和数据库设计，为项目的具体实现提供指导。 |
| 项目开发基线 | 源程序 | 2023.5.22 | 开发源程序 | 完成关键功能的源程序开发，标志着项目正式进入开发阶段。 |
| 系统测试基线 | 测试计划、测试报告 | 2023.7.20 | 制定测试计划并生成测试报告 | 制定系统测试计划，进行系统功能和性能的测试，并记录测试结果和问题反馈。 |

## 配置库结构

为便于管理和组织，配置库采用以下结构：

RM：需求管理

CM：软件配置管理

ComM：沟通管理计划

ExM：成本管理计划

QA：软件质量保证

SM：进度管理计划

forum：表单库

riskM：风险管理计划

# 软件配置审核

按照配置管理规程，定期对配置库和配置项的状态进行审核。审核包括基线的完整性、配置记录的准确性、配置库和配置项结构的完整性、配置项的完备性和正确性、审核后的行动跟踪、配置项变更的状态和正确性以及配置库的操作和备份等方面。审核结果将记录在《配置状态报告》中。

具体计划如下：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **审核内容** | **时间计划/频率** | **审核人** | **审核对象和方式** |
| 基线完整性审核 | 1次/两周 | 郑乐祺 | 审核基线是否完整。如果基线不完整，则对基线进行调整。 |
| 配置记录审核 | 1次/两周 | 郑乐祺 | 审核配置管理记录是否正确反映了配置项的配置情况。 |
| 审查配置库和配置项的结构 | 1次/两周 | 郑乐祺 | 根据《配置管理计划》审查配置管理系统中配置项的结构完整性。 |
| 审查配置项的完备性和正确性 | 1次/两周 | 郑乐祺 | 以《配置管理计划》中说明的需求和所批准的变更请求的处置为基础来验证配置项是否符合规定的配置管理和质量管理要求。 |
| 配置库操作和备份 | 每日 | 郑乐祺 | 审核每日配置库操作的备份情况，确保数据的安全性。 |

# 软件配置控制

## 版本管理

版本管理是软件配置管理的重要环节，我们采用Git进行版本管理。技术总监将负责版本的控制工作，严格按照变更控制过程进行版本的变更。

版本管理将包括以下内容：

创建项目：

在Git上创建项目，设置权限和分支等。

克隆项目：

将项目克隆到本地，使用Git命令进行代码提交和管理。

创建分支：

在Git上创建新的分支，分支可用于开发新功能或修复缺陷。

编写代码：

在本地编写代码，使用Git命令进行代码提交和管理。

提交代码：

将本地代码提交到Git上的分支中，以便其他开发人员进行合并和审核。

合并代码：

经过审核后，将代码合并到主分支中，确保代码的稳定性和可维护性。

发布版本：

代码合并到主分支后，可打标签并发布版本，以方便用户下载和使用。

回滚代码：

若出现问题，可使用Git命令将代码回滚到之前的版本，以保证代码的安全性和稳定性。

## 项目管理

本项目将使用"禅道"管理软件，对整个项目进行管理。项目经理作为负责人，将在"禅道"上进行项目、产品、测试等管理工作。禅道是一款全功能的项目管理工具，支持任务管理、缺陷管理、文档管理、项目计划、团队协作等功能。通过在禅道上建立项目和相应的任务、缺陷等，团队成员可以方便地进行沟通、协作和追踪工作进展。