

que indefinidamente o processo entrópico. Apesar disso, o número de organizações que deixa de existir todos os anos é grande.

6. *Input de informação, feedback * negativo e processo de codificação.* Os inputs para os sistemas vivos não consistem somente em materiais contendo energia, os quais se transformam ou são alterados pelo trabalho feito. Os inputs também são de caráter informativo e proporcionam sinais à estrutura sobre o ambiente e sobre seu próprio funcionamento em relação a ele. Assim como reconhecemos a distinção entre indícios e impulsos na psicologia individual, devemos levar em conta o insumo de informação e energia para todos os sistemas vivos.

O tipo mais simples de input de informação encontrado em todos os sistemas é o feedback negativo. O feedback negativo permite ao sistema corrigir seus desvios da linha certa. As partes atuantes da máquina enviam de volta informação sobre os efeitos de sua operação a algum mecanismo central, ou subsistema, o qual atua sobre tal informação e mantém o sistema na direção correta. O termostato que controla a temperatura de uma sala é um exemplo simples de dispositivo regulador que opera em base de feedback negativo. A usina automatizada proporcionaria exemplos mais complexos. Miller (1955) salienta a natureza crítica do feedback negativo em sua proposição: "*Quando o feedback negativo de um sistema é interrompido, seu estado firme desaparece e, ao mesmo tempo, sua fronteira se eclipsa e o sistema termina*" (p. 529). Se não houver dispositivo de correção para fazer com que o sistema volte a seu curso, este absorverá um excesso de input de energia ou gastará muita energia e não continuará mais como sistema.

A absorção de input por um sistema é seletiva. Nem todos os inputs de energia podem ser absorvidos por todos os sistemas. O sistema digestivo dos seres vivos assimila somente os inputs para os quais se acha adaptado. Igualmente, os sistemas podem reagir somente aos sinais de informação para os quais estejam sintonizados. O termo geral para os mecanismos seletivos de um sistema, por cujo intermédio os materiais são rejeitados ou aceitos e traduzidos para a estrutura, é codificação. Através do processo de codificação a "confusão" do mundo é simplificada em algumas poucas categorias significativas e simplificadas para um dado sistema. A natureza das funções desempenhadas pelo sistema determina seu mecanismo de codificação, o qual, por sua vez, perpetua este tipo de funcionamento.

7. *Estado firme e homeostase dinâmica.*** A importação de energia para deter a entropia opera para manter uma certa constância no inter-

* N.T. — É realimentação, retroinformação, regeneração, ou qualquer outro vocábulo, de preferência único, para significar "exame de um ato em execução ou já executado, para a verificação de que é ou foi adequado ao fim em vista, quase sempre para efeitos de controle".

** N.T. — No original, *dynamic homeostasis*.