

## DIRETRIZES PARA FAZER A ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO

- Escolha um critério – produto ou fase do projeto.
- Use quantos níveis quiser. O último será sempre o dos PACOTES DE TRABALHO.
- Use SUBSTANTIVOS – não use VERBOS. A estrutura analítica é uma lista de PRODUTOS, não de ATIVIDADES.
- Raciocine sistematicamente para identificar todos os entregáveis. Pense no projeto, não apenas no produto principal.
- Defina com clareza os produtos esperados.
- Esclareça para si próprio e para outras partes interessadas os produtos que não serão entregues.
- Ouça todas as partes interessadas.
- Faça primeiro uma relação aleatória de entregáveis – por meio de brainstorming – depois organize a estrutura analítica.
- Pense em casos de sucesso e fracasso para identificar os entregáveis.