

PMBOK

Gerenciamento de Riscos

Alunos: Isabella, Thais e Pedro

Introdução ao Gerenciamento de Riscos

1. Introdução ao Gerenciamento de Riscos

- O risco é um evento ou uma condição incerta que, se ocorrer, tem um efeito em pelo menos um objetivo do projeto;
- Aumenta chances de sucesso, melhora previsibilidade;
- Determinados riscos não podem ser gerenciados de forma proativa, o que sugere que a equipe do projeto deveria criar um plano de contingência;
- Um risco do projeto que já ocorreu também pode ser considerado um problema;
- Os riscos que ameaçam o projeto podem ser aceitos se estiverem dentro das tolerâncias e em equilíbrio com as recompensas que podem ser obtidas ao assumir os riscos;

Processos do Gerenciamento de Riscos

2. Processos do Gerenciamento de Riscos

- Planejar o gerenciamento dos riscos;
- Identificar os riscos;
- Realizar a análise qualitativa dos riscos;
- Realizar a análise quantitativa dos riscos;
- Planejar as respostas aos riscos;
- Monitorar e controlar os riscos;

Planejar o Gerenciamento dos Riscos

3. Planejar o Gerenciamento dos Riscos

- **Definir como os riscos serão gerenciados ao longo do projeto;**
 - Facilitar a comunicação e a transparência sobre riscos entre os stakeholders.
- **O que é stakeholder:** é qualquer indivíduo, grupo ou organização que pode afetar, ser afetado ou ter interesse no resultado de um projeto.
- **Metodologia, papéis, responsabilidades, e orçamento de riscos;**
 - Qualitativa e Quantitativa
 - Identificação de Riscos, Análise de Riscos, Resposta a Riscos, Monitoramento e Controle, Alocação de Recursos e Comunicação

Identificação dos Riscos

4. Identificação dos Riscos

- **Técnicas de identificação (ex.: brainstorming, entrevistas, análise SWOT);**
- **Ferramentas e métodos para documentar os riscos (ex.: Registro dos Riscos);**
- **Exemplos de riscos típicos em projetos (riscos internos, externos, técnicos, organizacionais);**



Análise Qualitativa dos Riscos

5. Análise Qualitativa dos Riscos

- Priorizar os riscos com base em sua probabilidade e impacto;
- Técnicas para a avaliação qualitativa (ex.: matriz de probabilidade e impacto);
- Priorização de riscos para planejamento de resposta;

Matriz Qualitativa de Risco		Consequência				
		Desprezível	Marginal	Média	Crítica	Extrema
Probabilidade	Quase Certo					
	Provável					
	Possível					
	Pouco Provável					
	Rara					



Análise Quantitativa dos Riscos

6. Análise Quantitativa dos Riscos

- Avaliar numericamente o impacto dos riscos mais críticos;
- Quantificar o impacto financeiro/cronograma dos riscos
- Métodos como simulação de Monte Carlo, análise de árvore de decisão e o uso de distribuição de probabilidade;

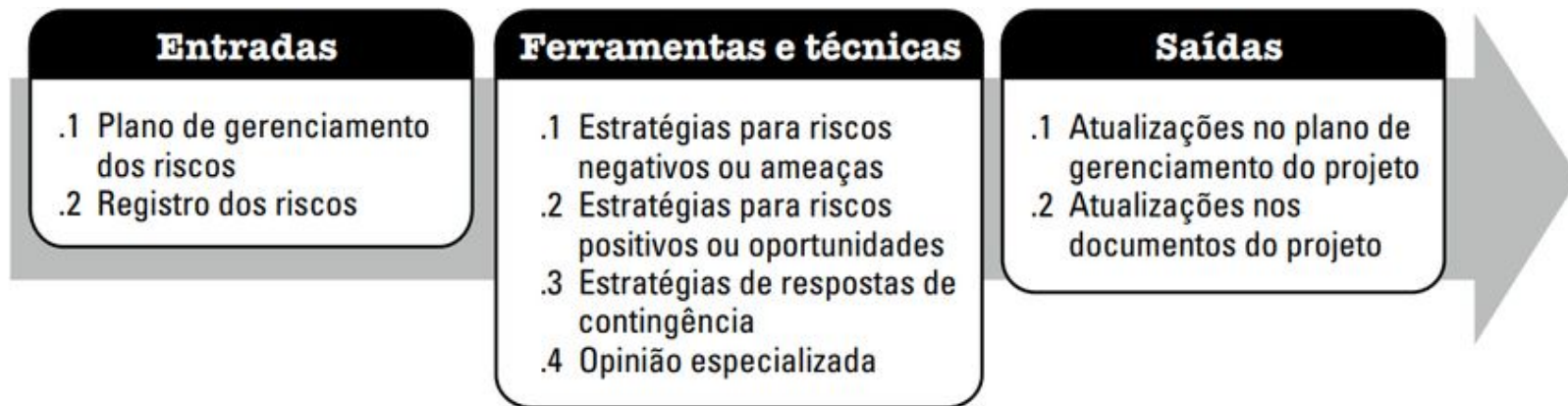
Matriz de Risco e Impacto AEVO

Probabilidade	Alta	Média	Alta	Alta
	Média	Baixa	Média	Alta
	Baixa	Baixa	Baixa	Média
		Baixa	Média	Alta
Impacto				

Planejar as Respostas aos Riscos

7. Planejar as Respostas aos Riscos

- Planejar as respostas aos riscos é o processo de desenvolvimento de opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto



Monitoramento e Controle dos Riscos

8. Monitoramento e Controle dos Riscos

- Processo de implementação dos planos de respostas a riscos, acompanhamento dos riscos identificados, monitoramento dos riscos residuais, identificação de novos riscos e avaliação da eficácia do processo de riscos durante todo o projeto



Ferramentas e Técnicas Adicionais

9. Ferramentas e Técnicas Adicionais

- Diagrama de Ishikawa (diagramas de causa e efeito), software de gerenciamento de risco;

