**Conduite de projets informatique :**

12 / 11 / 2024 :

**Pour démarrer un projet :**

* identifier les enjeux

quels sont les critères de réussite liés au projet et les hiérarchiser (ex : budget, date de livraison, etc ...)

* définir les objectifs du projet

“quel est le but de ce projet ?” énoncer clairement quel est le résultat, quel est la cible, le fil rouge en s’exemptant de toute contrainte.

* le périmètre (limites) du projet :

Limite applicative et technique, budget, trouver l’équilibre entre l’étendue des demandes, du projet et la qualité du projet.

Cf : matrice QCD (cout, qualité, délai)

Une image contenant texte, capture d’écran, Police

Description générée automatiquement

Nb : Jour homme = nombre de jours / nombre de main d’œuvre dispo.

**Elaborer son projet :**

* Dimensionner : prévoir quelles ressources seront affectées sur quelles taches.

Ressources matérielles, licences, logiciels, délai temporel (DD/WW/MM/YY), etc…

* Constituer une équipe : taille de l’équipe en fonction des compétences, du budget.
* Déclencher le projet : s’assurer que tout le cadre et tout les étapes précédents soit bien définies.

**L’apport de la conduite de projet :**

* Maximiser la valeur du projet : optimiser l’utilisation des ressources
* Fiabiliser l’emploi des ressources et le planning
* Développer son équipe : relations etc…

**Les aspects financiers et juridiques :**

**Financier :**

* Combien ça a couté ? viabilité financière ?
* Budget : masse salariale,
* Etablir une grille des coups