北京信息科技大学网上论坛——信科物语项目计划

没有对象工作室

**2020年10月3日**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **参与者** | **编写日期** | **状态** | **备注** |
| **Ver.Beta** | **冯天佑** | **管理组** | **2020/9/29** | **待修改** | **起草文档** |
| **Ver.1.0** | **冯天佑** | **管理组** | **2020/10/3** | **发布** | **修改完善** |

**目录**

[1引言 3](#_Toc52631587)

[1.1编写目的 3](#_Toc52631588)

[1.2编写背景 3](#_Toc52631589)

[1.3 定义 3](#_Toc52631590)

[1.4 参考资料 3](#_Toc52631591)

[2开发流程方法及工具 3](#_Toc52631592)

[3角色定义及分配 4](#_Toc52631593)

[4任务与进度 5](#_Toc52631594)

[4.1任务与进度计划 5](#_Toc52631595)

[4．2项目甘特图（Gantt 图） 7](#_Toc52631596)

## 1引言

### 1.1编写目的

　此项目开发计划书的编写主要是为了给开发《信科物语——校园网络论坛》做主要的规划和整合，在开发过程中起到引导作用，保证项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使项目工作开展的各个过程合理有序，以文件化的形式，把对于在项目生存周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容做出的安排以书面的方式，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，它又是项目生命周期内的所有项目活动的行动基础、项目团队开展和检查项目工作的依据。

### 1.2编写背景

为建设校园官方讨论平台，充分发挥学校特色以及互联网优势，目的是增进不同学院同学之间彼此交流以及相关信息共享。扩大学生在学校组织内部的作用以及影响力。学生可以讨论关于校园生活的相关问题，学生之间可以通过这个平台展现自己的人生观和价值观，同时也可拓展自己的人际交流的圈子。老师也可以通过这个平台了解学生对于校园建设以及教学等问题的思想动态。现将委托“没有对象”工作室开发《信科物语》网上校园论坛。

### 1.3 定义

### 1.4 参考资料

《没有对象工作室——信科物语平台建设方案·v1.0》

《没有对象——招标书v1.2》

《没有对象——投标书v1.2》

《没有对象工作室——信科物语需求分析矩阵v1.0》

## 2开发流程方法及工具

|  |  |
| --- | --- |
| **开发流程** | **方法与工具** |
| 项目管理 | Microsoft Project制作Gantt 图 |
| 需求分析 | Microsoft Office Visio制作业务流程图、数据流图和功能层次图，Rational Rose进行用例分析 |
| 设计 | PowerDesigner进行数据库设计， Rational Rose进行面向对象设计（类图、状态图、组件图、配置图） |
| 实现 | Microsoft Visual Studio或Pycharm进行系统开发、调试与实现数据库则使用dblite或mysql |
| 测试 | PostMan、Jmeter |
| 软件管理 | 用git进行版本管理 |

## 3角色定义及分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 部门 | 姓名 | 职位 | 职责 | 备注 |
| 管理组 | 冯天佑 | 项目经理 | 1.负责项目立项、需求调研、需求分析、系统开发、系统部署实施等过程的管理；  2. 负责项目团队管理和项目开发工作，包括确定项目的人员工作安排；  3. 编制项目开发计划；识别和控制项目风险；有效控制项目开发过程和项目质量；  4. 参与项目评审评估会议；  5. 有效管理项目资源，为项目所有成员提供足够的设备、有效的工具和项目开发过程；  6. 负责与客户的沟通，有效的控制客户需求，解决项目开发过程中遇到的质量问题和管理问题；  7. 负责项目资料的收集、整理、建档、保存。 |  |
|  | 孙竟洋 | 开发组组长 | 1.根据项目经理确定的小组项目任务划分，分解子项目开发任务到人，并负责组织产品开发工程师，按时、保质、保量完成该子项目开发任务;  2.编写子项目进度计划、用款计划，并按考核制度考核、上报考核情况;  3组织所负责项目的验收及文档编写，并按时提供本项目文件归档;  4协调本组人员参与单元测试、技术交流等;  5.每天填写日志，重要信息及时，上报，周末交日志、周总结、下周计划; |  |
|  | 许皓 | 测试组组长 | 1.编写测试计划、规划详细的测试方案、编写测试用例。 2. 根据测试计划搭建和维护测试环境； 3. 执行测试工作，提交测试报告。包括编写用于测试的自动测试脚本，完整地记录测试结果，编写完整的测试报告等相关的技术文档； 4.对测试中发现的问题进行详细分析和准确定位，与开发人员讨论缺陷解决方案。 5.提出对产品的进一步改进的建议，并评估改进方案是否合理；对测试结果进行总结与统计分析，对测试进行跟踪，并提出反馈意见。 6.为业务部门提供相应技术支持，确保软件质量指标。 |  |
|  | 李爽 | 用户组组长 | 1. 提出用户需求 2. 参与招标书、投标书与合同编写 3. 与项目经理沟通细化验收标准 |  |
| 开发组 | 孙竟洋 |  | 组内内部细化 |  |
|  | 门越聪 |  | 组内内部细化 |  |
|  | 刘泽 |  | 组内内部细化 |  |
|  | 钱策 |  | 组内内部细化 |  |
|  | 魏颂原 |  | 组内内部细化 |  |
| 测试组 | 许皓 |  | 组内内部细化 |  |
|  | 姚长昊 |  | 组内内部细化 |  |
| 用户组 | 李爽 |  | 组内内部细化 |  |

## 4任务与进度

### 4.1任务与进度计划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | **工期（工作日）** | **起始时间** | **结束时间** | **资源** | **预期工作成果** |
| 信科物语 | 70 | 2020年9月21日 | 2020年10月31日 |  |  |
| 系统规划 | 3 | 2020年9月21日 | 2020年9月23日 |  |  |
| 项目规划 | 2 | 2020年9月21日 | 2020年9月22日 | 冯天佑 | 项目计划 |
| 计划评审 | 1 | 2020年9月23日 | 2020年9月23日 | 冯天佑 | 项目计划评审报告 |
| 需求开发 | 15 | 2020年9月26日 | 2020年10月3日 |  |  |
| 详细用户需求获取 | 3 | 2020年9月26日 | 2020年9月28日 | 冯天佑 | 用户需求报告 |
| 用户需求评审 | 1 | 2020年9月29日 | 2020年9月29日 | 冯天佑 | 用户需求评审报告 |
| 需求分析及编写需求规格说明书 | 3 | 2020年9月30日 | 2020年10月2日 | 开发组 | 需求规格说明书 |
| 需求评审 | 1 | 2020年10月2日 | 2020年10月3日 | 管理组 | 需求规格说明书评审报告 |
| 设计 | 5 | 2020年10月3日 | 2020年10月8日 |  |  |
| 概要设计 | 2 | 2020年10月3日 | 2020年10月4日 | 孙竟洋 | 概要设计说明书 |
| 数据库设计 | 1 | 2020年10月5日 | 2020年10月6日 | 开发组 | 数据库设计说明书 |
| 模块设计 | 1 | 2020年10月6日 | 2020年10月7日 | 开发组 | 模块设计说明书 |
| 设计评审 | 1 | 2020年10月7日 | 2020年10月8日 | 管理组 | 设计评审报告 |
| 实现 | 20 | 2020年10月8日 | 2020年10月28日 |  |  |
| 本站站务 | 2 | 2020年10月8日 | 2020年10月10日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 信息社会 | 4 | 2020年10月11日 | 2020年10月14日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 人文艺术 | 4 | 2020年10月15日 | 2020年10月18日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 生活时尚 | 4 | 2020年10月19日 | 2020年10月22日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 休闲娱乐 | 3 | 2020年10月23日 | 2020年10月25日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 信息管理系统与数据库 | 3 | 2020年10月26日 | 2020年10月28日 | 开发组 | 程序及文档 |
| 系统集成 | 25 | 2020年10月3日 | 2020年10月28日 |  |  |
| 测试用例 | 5 | 2020年10月3日 | 2020年10月7日 | 测试组 | 依照设计图编写测试用例 |
| 测试计划 | 2 | 2020年10月8日 | 2020年10月9日 | 测试组 | 所有测试用例完成后按计划分配测试 |
| 功能测试 | 15 | 2020年10月10日 | 2020年10月24日 | 测试组 | 集成测试计划、案例及测试报告 |
| 系统测试 | 3 | 2020年10月25日 | 2020年10月27日 | 测试组 | 系统测试计划、案例及测试报告 |
| 用户体验测试 | 1 | 2020年10月28日 | 2020年10月28日 | 测试组 | 验收测试计划及测试报告 |
| 测试评审 | 1 | 2020年10月28日 | 2020年10月28日 | 管理组 | 测试评审报告 |
| 提交 | 3 | 2020年10月29日 | 2020年10月31日 |  |  |
| 完成文档 | 2 | 2020年10月29日 | 2020年10月30日 | 冯天佑 | 所有应提交的文档 |
| 验收 | 1 | 2020年10月31日 | 2020年10月31日 | 冯天佑、用户组 | 验收报告 |

### 4.2项目甘特图（Gantt 图）

