

Notion de « projet » & QQOQCCP

Sandrine Breuil & Richard Walter

« projet »

« travail en mode projet »

« équipe projet »

⇒ « pilotage »



La notion de projet

- Un ensemble d'actions à entreprendre afin de répondre à un besoin défini dans des délais fixés
- Une action temporaire mobilisant des ressources identifiées
- Une budgétisation des moyens et un bilan

La notion de « travailler en mode projet »

Différence avec la temporalité de la recherche

Modèle des sciences dites « dures »
⇒ des finalités établies au départ



La notion de « équipe projet »

- Organisation spécifique :

Maîtrise d'ouvrage (MOA)

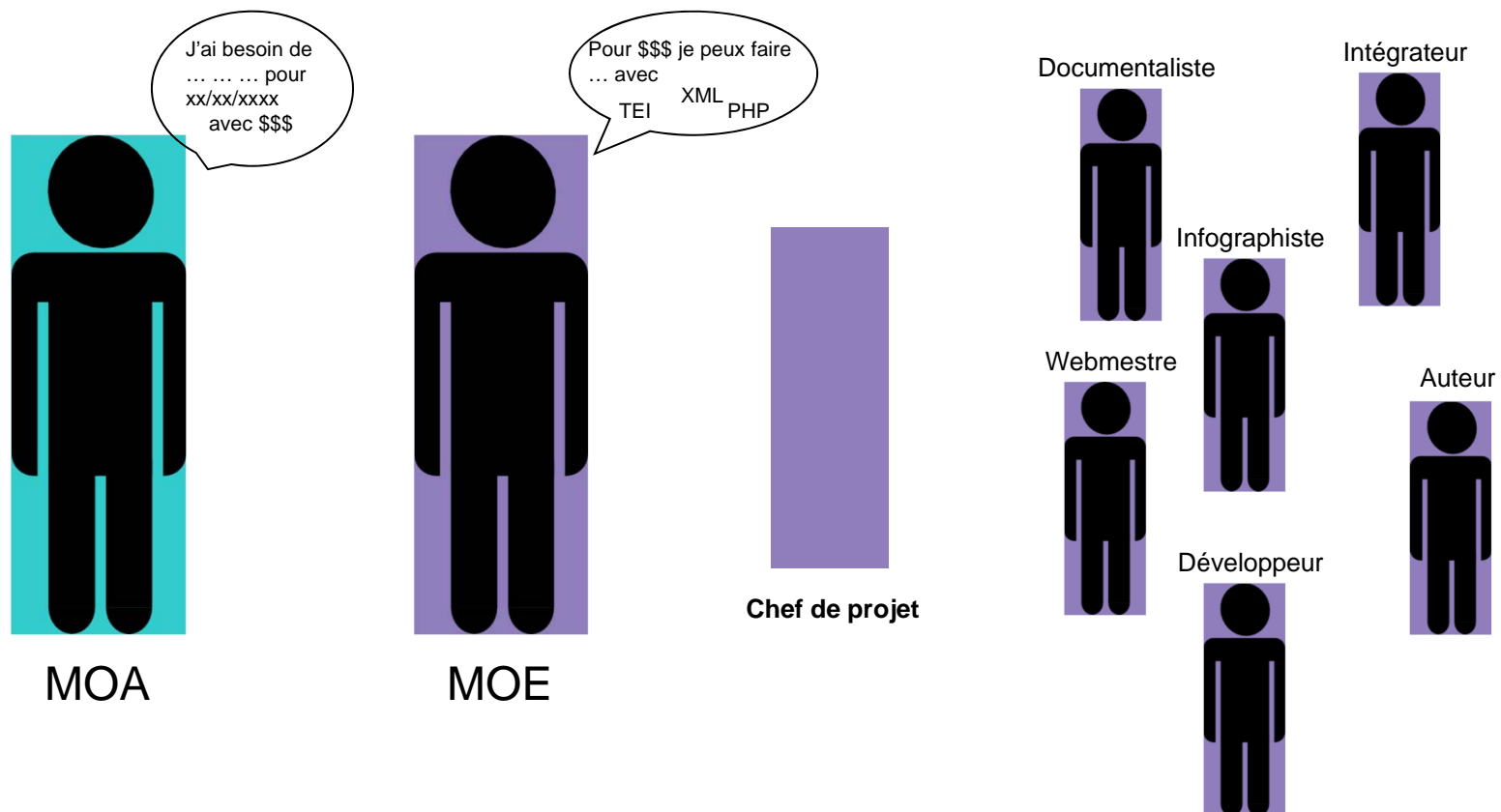
⇒ entité porteuse du **besoin**, définit les objectifs du projet, ses délais, son budget...

Maîtrise d'œuvre (MOE)

⇒ entité retenue par la MOA pour la **réalisation** du projet dans des conditions définies, responsable des choix techniques

La notion de « équipe projet »

- Chef de projet = *chef d'orchestre*... réalisateur de film
- Des corps de métier différents

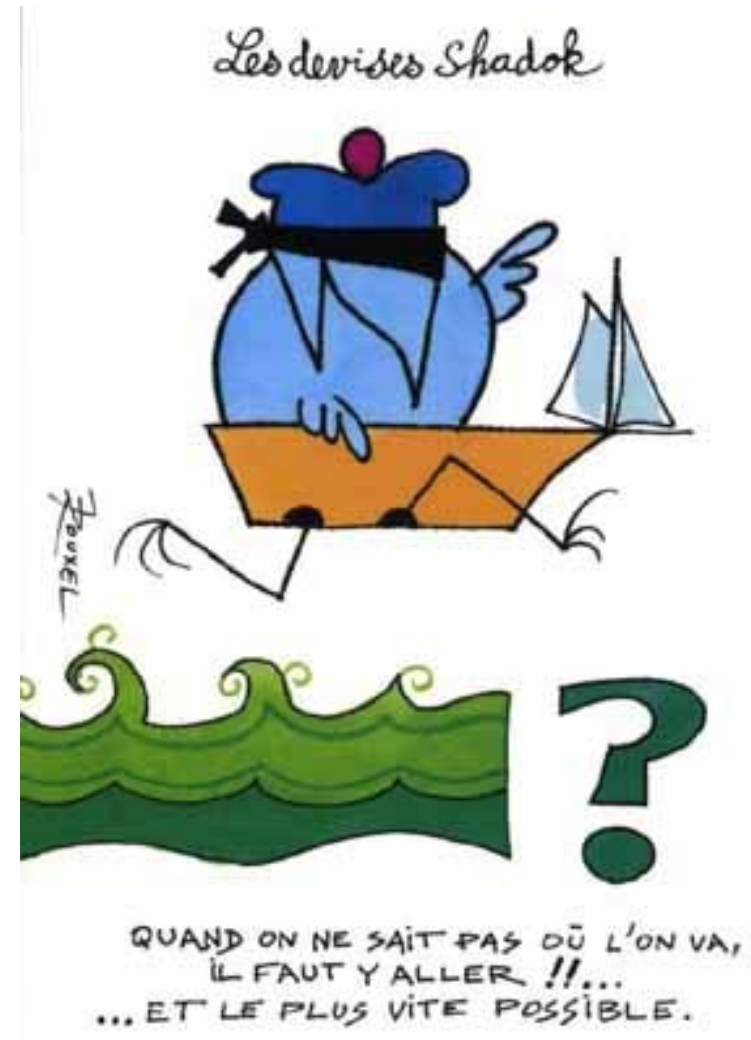


La notion de « projet »

Un projet c'est :

- Un objectif
- Un domaine
- Un délai
- Des moyens
- Des contraintes
- Un résultat

⇒ Nécessité d'un **pilotage**



Le Pilotage de projet

Étapes indispensables avant le lancement du projet :

- Recueil des besoins
- Inventaire des compétences

Le règne des points d'interrogation



qui fait quoi - quand - où - pour qui
avec qui - combien - comment
????????????????????????????????

Une méthode

QQOQCCP

Qui ?

Quoi ?

Où ?

Quand ?

Comment ?

Combien ?

Pourquoi ?

Five Ws (Who, What, Where, When, Why ?)

Une méthode

QQOQCCP

Outil de base pour se poser les bonnes questions

Toutes les bonnes questions
Sur tous les aspects d'un projet

Outil collectif

Une méthode

QQOQCCP

Quand ?

Avant le lancement du projet :

Recueillir des données indispensables

Rédiger le cahier des charges et les livrables

Durant toutes les étapes du projet pour répondre à une problématique

Une méthode

QQOQCCP

Comment ?

On remplit une grille de questions & de sous-questions
rassemblées en thèmes

On répond à tout

On inclut / on exclut

Puis on traduit en fonctions...

Une méthode

QQOQCCP

Paquets d'activités = « fonctions »

- F1 : Numériser/Rassembler
- F2 : Structurer
- F3 : Diffuser, Stratégie de valorisation
- F4 : Archiver, Stratégie de conservation

Ordre « logique »