



Управление проектами на основе стандарта  
PMI PMBOK® Guide 6th Edition (2017).  
Базовый курс

## **Закрытие проекта**

## Завершающий процесс и его взаимодействие с другими группами процессов





**Завершение проекта (или фазы)** – это процесс завершения всех выполненных операций во всех группах процессов управления проектом

для формального закрытия проекта или проектной фазы. Процесс закрытия проекта также определяет процедуры исследования и документирования причин предпринятых действий при закрытии проекта до его завершения.



### Заккрытие проекта – официальное подтверждение и оформление результатов проекта

В процессе завершения проекта также проводятся:

- проверка и документирование основных задач проекта (deliverables);
- взаимодействие в целях придания этим задачам официального статуса с покупателем или спонсором проекта;
- определяются и документируются причины досрочного завершения проекта.

## ИТОГИ

- ❖ Заккрытие проекта:
  - ❑ официальное оформление задач и результатов;
  - ❑ архивирование документации по проекту и накопленных знаний.
- ❖ Основные разрабатываемые документы:
  - ❑ итоговый отчёт;
  - ❑ извлечённые уроки

- Инициация проекта – важная операция. Удачный старт может предопределить итоговый успех проекта.
- Чем раньше будет назначен РП, тем лучше.
- РП и команда управления проектом отвечают за выбор процессов, необходимых для выполнения конкретного проекта, и за их адаптацию
- Особое внимание – планированию; планы нужно выполнять, работу по выполнению нужно контролировать
- Управление интеграцией проекта включает в себя процессы, которые обеспечивают необходимую **координацию всех областей и элементов проекта**
- Процессы управления проектом имеют итерационный и интеграционный характер, управлять ими нужно согласованно
- Основа согласованного управления процессами – единая система общего управления изменениями
- **Основные разрабатываемые документы:**
  - устав проекта
  - предварительное описание содержания проекта
  - план управления проектом (планы управления для каждой области знаний + дополнительные сведения: план совершенствования процессов, реестр рисков и др.)
- Заккрытие проекта – официальное оформление задач и результатов, архивирование документации по проекту и накопленных знаний