

Projet Migration d'Architecture



ÉTUDE DE faisabilité



Contexte



Rep'Aero est un prestataire dans le domaine aéronautique

Vient de perdre un client important et pense que la cause à cela est son S.I

Jugé trop lent et mal sécurisé.

Qui présente beaucoup d'inconvénient d'après un audit Technique



Objectifs et enjeux



Rep'Aero souhaite faire évoluer son système d'information et à émis des **objectifs stratégiques à atteindre**

➤ Proposer de nouveaux services

➤ Maintenir les services existants

➤ Recentrer les capacités de l'entreprise



Un projet de Migration







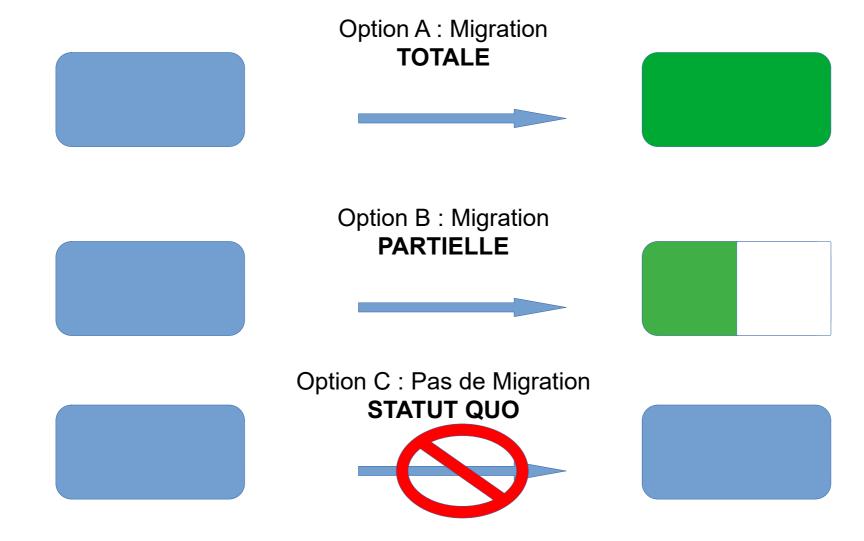


Architecture CIBLE



Scénarios possibles







Parties prenantes



+	SATISI	FAIRE	ENGAGER AVI	EC ATTENTION	ı
	Clients Fournisseurs		Prestataire InfoCadre et TechniArchitecte	·	
POUVOIR	SURVE	ILLER	INFO	RMER	
-			Prestataire de l'aPrestataire de l'a	·	
	-	INT	ÉRÊT		+



Les Rôles et Responsabilités



Parties prenantes	Rôles et responsabilité
Prestataire informatique	Responsable du développement des applications et de la migration des données.
Cadres et techniciens Rep'Aero	Responsables des recettes fonctionnelles et accompagnent les développeurs
Architecte	Il préconise les technologies nécessaires pour une migration optimale.
Clients / Fournisseurs	Ont un intérêt sur les applications développées.



Contraintes



Financière : 50000€

Technologiques:

- Poracle pour S.G.B.D.R
 - >Utilisation d'un C.R.M
- Service de facturation Cloud





Existant VS Cible Impacts



Gestion des Fournisseurs



	Existant	Cible
Avantages		 Centralisation de l'information du fournisseur (Tableau de bord fournisseur) Suivi en temps réel des livraisons Suivi des paiements fournisseurs
Inconvénients	 Informations dispersés Réception d'alerte non automatique Suivi des livraisons via le site Collissimo Conservation des erreurs humaines. 	



Gestion des Stocks



	Existant	Cible
Avantages		 Entré/Sortie avec lecture du code barre Gain de temps sur la gestion des stocks Suivi temps réel des stocks Centralisation de l'information des stocks Envoi d'alerte automatique (SMS, e-mails)
Inconvénients	Perte de temps de l'employé responsable des saisis Erreurs humaines possible aux conséquences en cascade Coût du logiciel EXCEL	 Migration de la base de données Révision du modèle de données



Gestion des Clients



	Existant	Cible
Avantages		 Prise de RDV automatisés Notifications et alerte automatisés Gain de temps de l'employé Suivi client avec un C.R.M Éditeur de BDD unique Externalisation de la facturation Échange entre module automatique
Inconvénients	 RDV par Téléphone ou e-mails Perte de temps pour l'employé Gestion de la facturation par l'employé Éditeur de BDD différent Communication entre module 	• Coût du CRM



Domaine Production



	Existant	Cible
Avantages		 Application avec API (Nouvelle Technologie) Centralisation de l'information
Inconvénients	 Technologie vieillissante Échange d'information non automatique 	



Gestion des Ressources



	Existant	Cible
Avantages	Néant	 Automatiser l'attribution des techniciens pour les RDV client Suivi optimisé des ressources Aide au chef d'équipe.
Inconvénients	 Aucune visibilité sur l'utilisation des ressources 	





Évaluation des besoins



Besoins de compétences



- **Développeurs** : Chargés du développement des applications et de l'implémentation du C.R.M
- Chef de Projet : Intermédiaire privilégié entre les équipes de développement et Rep'Aero, suivi des coûts et délai.
- **Ingénieur Système** : Chargé du déploiement de l'architecture cible et du bon fonctionnement des environnement de travail.
- Administrateur de Base de données : Chargé de la migration des données
- U.X Design : Maquetter les écrans des applications à développer



Besoin de Production



















Besoins financiers



Les compétences

3 Développeurs (60 Jours-homme)	16200€
1 Chef de Projet (60 Jours-homme)	7000€
1 U.X Design (30 jours-homme)	1500€
2 Ingénieurs Système (60 Jours-homme)	12000€
1 Admin. Base de Données (40 Jours-homme)	3000€
Estimation Total :	39700€



Besoins financiers



La **Production**

Salesforce – Sales Cloud	150€/Utilisateur/mois
Angular (Tech. Front-end)	0€
Spring Boot (Java)	0€
Oracle	Deja en place
ETL Talend	0€
Service Facturation: Salesforce C.P.Q	0€
Estimation Total :	10 000€



Choix du scenario



Le choix de l'**Option A** qui consiste à une migration totale de l'architecture existante vers l'architecture cible est possible au vue de l'enveloppe financière accordé par Rep'Aero.

Cependant l'**Option B** de migration partielle n'est pas à exclure compte tenu de la justesse de celle -ci.





Roadmap et Plan d'implémentation



ROADMAP



- Les Objectifs à atteindre.
- Quelles actions pour y arriver ?
- Qui est Responsables de quoi ?
- Avoir une chronologie pour la réalisation.



Gantt_RepAero

Jameso refisions 1 April 19, 2021



	Semaine 1	Semaine Semaine 2 3		Semaine Semaine 4 5	Semaine 6		Semaine ! 7	Semaine Semair 8 9	е	Semaine Semaine Semaine 10 11 12		Semaine S 13	emaine Semaine 14 15	
	5	Sprint 1	Recette	Sprint 2		Recette	:	Sprint 3	Recette	Sprint 4	Recette	S	print 5	Recette
	Fourniss	seurs et Stocks	Livrable	Fournisseurs et	Stocks	Livrable								
Zones d'effort/								mentation du RM Client	Livrable	Implémentation du CRM Client	Livrable			
Jalons										Domaine Production		Domain	e Production	Livrable
										Gestion ressources entreprises			ressources reprises	
	Suivi en temps réel des livraisons			Suivi des paiements Fournisseurs			Automatisation des prises de RDV Clients via l'application web		s	Automatisation des alertes et notifications RDV		Disponib	ementer les illité technicien is le CRM	
Atelier Taches /	Migration des données des Stocks vers Oracle			API Gestion des stocks			Implémentation du CRM			Suivi des paiements clients		Impression des documents via iPad		
Objectifs	Entrée/Sortie des pièces par lecture du code barre			Tableau de bord fournisseurs et stocks			Externalisation de la facturation			Application Domaine Production			ser une API ilité technicien	
				Migration des do clients vers Or						Exposition d'une API Domaine production				
Responsabilité	Livrable	Chef de projet		Recette Rep	'Aero					Développeurs		A	Admin Data Base	
Enjeux		ssion du EXCEL, erreurs humaines		Automatiser la ges stocks	stion des		С	RM Client						
2.900		er la gestion des urnisseurs		Centralisation l'information Four et stocks			Gain de te	mps pour le clie	nt					



Plan d'implémentation



Le plan d'implémentation découpe le projet de migration en Sprint qui débouche sur des livrables et des **formations utilisateurs**

Chaque sprint possède des *objectifs mesurables* à atteindre et des **actions à** mener

Les actions à mener sont affectés à des responsables

Des phases de tests fonctionnelles et des tests techniques pour valider la solution livré et permettre le déploiement de l'application.



Objectifs mesurables ou Clé de Performance



Objectifs Sprint 1	Valeur à obtenir	Temps de réalisation	Résultat après tests
Le Suivi en temps réel des livraisons	Pouvoir suivre 100% des livraisons en temps réel via l'application Fournisseurs	1 Sprint	50 %
Migration des données liées aux Stocks vers Oracle	95% des données en base doivent être transféré d'Excel vers Oracle lors de la migration	1 Sprint	100 %
Entrée/Sortie des pièces par lecture du code barre	99% des pièces doivent pour être Ajouté ou supprimé par cote barre	1 Sprint	100 %



Objectifs mesurables ou Clé de Performance

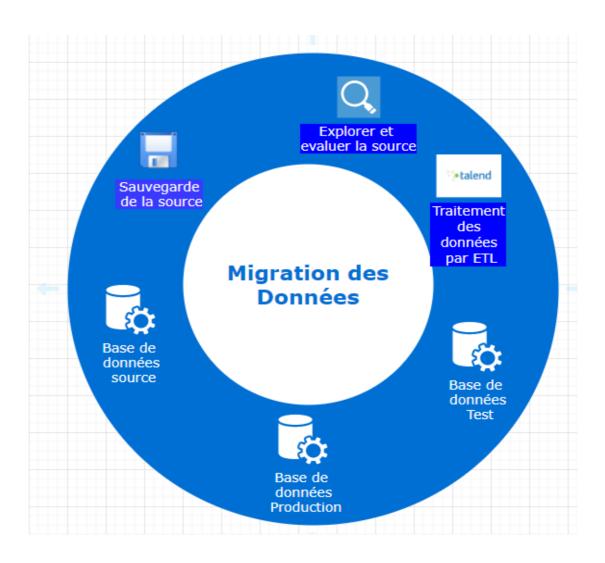


Objectifs Sprint 2	Valeur à obtenir	Temps de réalisation	Résultat après tests
Tableau de bord fournisseurs	80 % informations concernant le fournisseur doivent apparaître dans le tableau de bord	2 Sprints	100 %
Suivi des Paiements fournisseurs	100% des paiements fournisseurs doivent pouvoir être suivi par un employé Rep'Aero	1 Sprint	80 %
API Gestion des stocks	100% de l'API Gestion des stocks exposés doivent être accessible	1 Sprint	100 %



Processus de Migration des données







Sécurité et Axe d'amélioration



Afin de renforcer la sécurité au sein de l'architecture en plus des précautions existantes,

- Mise en un système d'authentification JWT sur chaque application de l'architecture avec autorisation suivant le rôle affecté.
- Mise en place d'un Firewall, antivirus...
- Mise en place de sauvegarde régulière du S.I



Arrêt - Reprise des services



Le déploiement en production se fera hors horaire de travail pour les salariés Rep'Aero à la fin de chaque sprint.

Une Sauvegarde du S.I en l'état sera effectué avant chaque déploiement pour palier à toute défaillance.

Responsable : Ingénieur système et chef d'équipe Rep'Aero