

Oefentoets Professional Skills – P2 2023-2024 (WOR PROF SK08)

- *Je kunt voor deze toets maximaal 49 punten halen.*
- *Een voldoende voor de toets krijg je wanneer je 60% van de punten hebt behaald*
- *Achter iedere vraag staat hoeveel punten je verdient met een correct antwoord*
- *Antwoord kort-en-bondig. Lange antwoorden leveren niet vanzelf meer punten op.*
- *In rood staat aangegeven waar je de antwoorden op de vraag kunt vinden*
- *Voor de volledigheid, tijdens de kennistoets zelf, mag je geen hulpmiddelen gebruiken*

Vraag 1

- a) Wat zijn de vier RUP-fasen? Geef ze weer “in volgorde van opkomst” in de tijd en teken ze in een plaatje (4 pt)
- b) Welk doel heeft de inceptiefase? (1 pt)
- c) Noem twee doelen van de discipline requirements (2 pt)

PP over de les over RUP en de website over RUP op maat

Vraag 2

In RUP op maat worden de uitgangspunten van RUP genoemd. Noem er twee (2 pt)

PP over RUP en de website RUP op maat

Vraag 3

RUP schrijft per fase duidelijke doelen voor om te behalen.

- a) Noem drie te behalen doelen van de Constructiefase? (3 pt)
- b) Binnen RUP kun je onderdelen van andere projectmethodes toevoegen, zoals scrum. Noem een ceremonie van scrum die jij een meerwaarde vindt hebben en in welke fase van RUP je deze het best van toepassing vindt (3pt)

PP over RUP, reader scrum en website RUP op maat

Vraag 4

Het niet tijdig houden van Daily Stand Ups door de subteams in een groepsproject met vier subteams kun je zien als in indicator van slechte samenwerking

- a) Geef voor deze indicator een zinvolle, meetbare norm (2 pt)
- b) Noem twee mogelijke gevolgen voor de gehele groep als twee van de vier subteams stevast niet aan de gestelde norm voldoen. (2 pt)

PP over metriecken en reader PMC compact en reader Projectmanagement

Vraag 5

Als je kwaliteit in kaart brengt maak je gebruik van een metriecken. Een metriek bestaat uit: kwaliteitscriterium - norm - beheersinstrument. Hieronder, in het kader, staat een norm. Beantwoord daarover de volgende vragen:

De urenschatting na afloop van een iteratie of sprint komt niet overeen met de planning voor die iteratie of sprint

- a) Hoe betrouwbaar kan deze meting worden uitgevoerd? (2 pt)
- b) Over welk criterium gaat deze norm? (1 pt)
- c) Hoe zinvol is deze metriek? Of, anders geformuleerd: Kun je hiermee het project voldoende de juiste kant uitsturen? (2 pt)

- d) Stel dat bij de eerste meting blijkt dat het team steeds nieuwe taken toevoegt, waardoor de sprintplanning en -realisatie niet overeen gaan komen. Noem 2 maatregelen die je kunt nemen om ervoor te zorgen dat dit aanzienlijk minder zal gaan voorkomen (2 pt)

PP over metriecken, reader PMC compact en reader projectmanagement

Vraag 6

- a) Welke 3 taken hebben de deelnemers aan een vergadering? (3 pt)
b) Uit welke onderdelen bestaat een goed beschreven agendapunt in de agenda voor een vergadering? (5 pt)

PP over vergaderen en Reader Gesprekstechnieken, H5

Vraag 7

Noem een risico dat je loopt als bij het nemen van een besluit slordig met de oordeelsvormingsfase is omgegaan. (1 pt)

PP over vergaderen en Reader Besluitvorming

Vraag 8

Tijdens het project ben je voorzitter van de vergaderingen. Je merkt dat er een aantal studenten zijn die steeds maar geen inbreng hebben tijdens de vergaderingen. Ze stemmen altijd mee met de meerderheid, laten zich niet horen en je hebt de indruk dat ze zich ook niet goed voorbereiden. Je wil hier verandering in aanbrengen. Je wil sowieso meer inbreng van de deelnemers tijdens de plenaire vergaderingen.
Geef aan hoe je dit wil gaan aanpakken (4 pt)

PP over vergaderen en Reader Gesprekstechnieken, H5

Vraag 9

Beschrijf de groepsdynamiek in een team dat bestaat uit 4 mensen die vooral sterk zijn Beeldvormende fase, en één die sterk is in besluitvorming. (2 pt)

Zie Reader besluitvorming H4

Vraag 11

Leg uit wat een pocketveto is, en geef aan hoe je dit zoveel mogelijk kunt tegengaan. (2 pt)

Zie reader besluitvorming H5.8

Vraag 12

- a) Geef een voorbeeld van een soort besluit uit het komende project dat *niet* geschikt is om op basis van consensus te worden genomen (1 pt)
- b) b) leg uit waarom dat zo is (1pt)
- c) Welke besluitvormingsmethode zou hier beter zijn? (1pt)

Bijvoorbeeld:

- a) Opsplitsing van de applicatie in componenten
- b) kost teveel tijd en architecten zijn deskundiger
- c) Delegatie (aan architecten bijv)

Of, bijvoorbeeld

- a) planning en deadlines van de subteams
- b) kost teveel tijd
- c) Delegatie (aan projectleider, planner bijv)

Vraag 13

Noem 3 overeenkomsten tussen RUP en Scrum. (3 pt)

Zie ppt