

## **Propuesta de Trabajo Final de Evaluación de Impacto**

Profesor magistral: Rachid Laajaj

Profesora complementaria sección 1: Carolina Castro Osorio

Profesor complementaria sección 2: Jorge Luis Montero

---

### **Transformación territorial y turismo formal: evaluación del impacto de la focalización PDET en Colombia (2017-2021)**

---

#### **ELABORADO POR:**

Laura Sarif Rivera Sanabria

María Camila Caraballo Candela

Zaira Alejandra García Bernal

Octubre de 2025

### **1) ¿Cuál es la pregunta de investigación que espera responder con su trabajo?**

¿La focalización de municipios bajo los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) ha tenido un efecto significativo sobre el desarrollo del turismo formal en contextos de posconflicto en Colombia?

### **2) Motivación: ¿por qué es importante esta pregunta?**

El diseño de los PDET representa una de las principales estrategias del Estado colombiano para transformar territorios rurales históricamente afectados por el conflicto, la pobreza y las economías ilícitas. Dentro de sus ocho pilares, el pilar 6: centrado en la reactivación económica y la producción agropecuaria, destaca el turismo como sector clave para diversificar la base productiva, dinamizar economías locales y contribuir a la construcción de paz. Evaluar si la priorización territorial ha impulsado un crecimiento diferencial en esta actividad permite comprender su papel en el desarrollo económico sostenible y la cohesión social en contextos de posconflicto, además de generar evidencia útil para orientar decisiones de política pública e inversión rural.

### **3) ¿Cuál es el valor agregado de su trabajo con respecto a la literatura existente? (¿Qué vacío llena en la literatura?)**

La literatura existente sobre los PDET se ha enfocado principalmente en el análisis de sus impactos en aspectos institucionales, de pobreza, violencia o de sustitución de economías ilícitas, mientras que el estudio del turismo como motor de desarrollo en el contexto del posconflicto ha sido abordado de manera limitada y mayoritariamente descriptiva. Esta investigación aporta un enfoque novedoso al incorporar un análisis cuantitativo y causal del efecto de los PDET sobre la dinámica turística formal en el nivel municipal. Al emplear un diseño cuasi-experimental basado en diferencias en diferencias, la investigación contribuye a llenar un vacío en la literatura sobre desarrollo rural.

### **4) ¿Qué tipo de datos piensa usar? ¿Ya los tiene? Si no, ¿cómo cree que lo va a obtener?**

La variable principal de análisis será el número de agencias de viajes registradas por municipio en el Registro Nacional de Turismo (RNT) entre 2013 y 2021, la cual constituye un proxy directo de la oferta turística formal. Esta se complementará con variables de control como indicadores socioeconómicos (pobreza, educación, servicios), datos de violencia, información demográfica de la base de datos del CEDE. Con estos insumos se construirá un panel municipal que incluirá municipios PDET y no PDET, facilitando la comparación entre ambos grupos.

### **5) ¿Cuál es su estrategia de identificación? Esto significa, ¿qué tipo de regresiones ejecutaría y cómo trataría de asegurarse de estimar un efecto causal? (no sólo correlaciones). Esta estrategia puede cambiar conforme encuentra y explora los datos, pero ya debería tener una estrategia preliminar o preferida.**

La estrategia empírica se basa en un modelo de diferencias en diferencias (DiD) que compara la evolución del turismo formal en municipios PDET y no PDET antes y después de 2017. Dado que la asignación de los 170 municipios PDET fue definida por criterios exógenos del Decreto Ley 893 de 2017, es posible identificar un efecto causal de la priorización territorial. El grupo de control aproxima el contrafactual, es decir, la dinámica turística que los municipios PDET habrían seguido en ausencia del programa.

$$Y_{it} = \alpha + \beta(PDET_i \times Post_t) + \gamma_i + \delta_t + \theta X_{it} + \varepsilon_{it}$$

donde  $Y_{it}$  representa el número de agencias de viajes registradas en el municipio  $i$  en el año  $t$ . La variable  $PDET_i$  es un indicador que toma el valor de 1 si el municipio pertenece a la lista PDET y 0 en caso contrario. La variable  $Post_t$  identifica el periodo posterior a la implementación de PDET (a partir de 2017).  $X_{it}$  es un vector de variables de controles dinámicos que incluyen variables socioeconómicas, institucionales y de seguridad, además de una variable categórica del nivel de servicios públicos (bajo, medio, alto) construida a partir de la cobertura de acueducto, energía, alcantarillado e internet. Los efectos fijos municipales y temporales ( $\gamma_i, \delta_t$ ). El parámetro  $\beta$  estima el efecto promedio del tratamiento sobre el turismo formal. Adicionalmente, se aplicarán tres estrategias complementarias: (i) verificación del supuesto de tendencias paralelas mediante análisis gráfico y pruebas pretratamiento; (ii) un estudio de eventos para estimar la dinámica temporal del impacto y descartar anticipaciones; (iii) un Propensity Score Matching (PSM) previo al DiD, para emparejar municipios con características estructurales similares y reducir sesgos de selección y fortalecer la comparabilidad entre grupos; (iv) los errores estándar se agruparán por subregiones PDET (clusterización por subregiones), considerando que los municipios dentro de una misma subregión pueden compartir choques o dinámicas territoriales comunes.

#### **6) ¿Cómo le permitirán los resultados de sus estimaciones responder a su pregunta de investigación y cuáles serían las posibles implicaciones de política pública?**

Se espera encontrar evidencia sobre la existencia de un impacto significativo de la priorización PDET en el desarrollo del turismo formal en los municipios seleccionados. Un resultado positivo indicaría que la estrategia territorial contribuyó a crear condiciones favorables para la diversificación productiva y el fortalecimiento del sector turístico, con efectos potenciales en la generación de empleo, la atracción de inversión y el mejoramiento de la infraestructura local. Estos hallazgos aportarían insumos para ajustar la implementación de los PDET, orientar recursos hacia sectores con mayor potencial y fortalecer el turismo como herramienta de transformación territorial en contextos de posconflicto.