

深圳中科创

??????????

??	??	??	???
???	???	???	2019?05?01?

??

??

提高深圳莱斯迈迪立体电路有限公司（以下简称“莱斯迈迪公司”）研发项目管理水平，
提高公司的核心竞争力，充分调动研发人员的积极性和创造性，特制定研究开发组织管理制度。

适用范围：公司新产品、新技术、新工艺、技改工程等研发项目。

???

??????

??????

??????

??????????

研发部
作为公司研发项目进度控制的归口管理部门，指导组织编制各项目的项目阶段工作计划，并对全体项目进度情况进行跟踪、统计和监督检查；

生产部作为公司研发项目配合部门的进度控制管理的归口部门。

根据立项研发项目，编制《产品开《项目实施过程监督控制表》，对整个研发项目的每个计划阶段进行有效控制。

研发小组负责人依据《产品开，每周定期编制《项目研发小组阶段进度报告》，报审议之后，再报送公司分管副总。

牵头，分管副总、采购部、物料部、财务部等部门参加“研发项目实施讨论会”，总结阶段性实施过程，提出难点及改进方案，明确下阶段实施过程计划。

研发项目实施过程结束后，研发部会同相关部门、人员及时编制《研发项目验收总结报告》，并报送公司总经办审议、鉴定、评价。

??

??

??

为了加强莱斯迈迪
公司研发项目成本管理，提高成本核算的准确性和及时性，通过实行项目成本核算制，有效控制项目成本，改进经营管理，提高经济效益。

公司项目可行性研究报告评审后，研发部

研发部审批。

研发项目计划阶段，在目标成本范围内，研发总监应组织核心小组相关人员编制详细的成本费用预算（设计方面、市场方面、采购方面、生产方面、质量方面等研发过程中涉及到的各方面）。

项目成本计划包括项目总的成本计划、月度或阶段成本计划。

各项目的计划成本预算应报送财务部，作为研发经费的依据。

研发项目成本核算的内容

????????

??????

??????

????

??

????????????????????????

????????

??

??

??????????

??????????????

??

本管理制度由??草拟和修订，公司总经办审议，公司研发部负责解释。

??

- 附件1：《研发计划书》
- 附件2：《研发项目立项报告》
- 附件3：《产品开发流程》
- 附件4：《项目实施过程监督控制表》
- 附件5：《项目研发小组阶段进度报告》
- 附件6：《研发项目验收总结报告》
- 附件1：《研发计划书》

研发计划书

编制部门：

项目名称：

项目编制人：

20 年 月 日

???????			
???			
???		???	
???			
?????			
???????			
???	???		
?????????			
?????			
??????????			

??????????
???????
????
????
????????????
<p>????????????? ? ? ? ?????? ?????????????????? ????</p> <p>????? ? ?? ? ?</p> <p>? ??</p> <p>????? ? ?? ? ?</p> <p>? ??</p> <p>????? ? ?? ? ?</p> <p>? ??</p>

????????
<div> <div> <div>???</div> <div>?? ? ?</div> </div> <div> <div>???</div> <div>?? ? ?</div> </div> </div>
<div> <div> <div>?? ? ?</div> <div>?? ?</div> </div> <div> <div>???</div> <div>?? ? ?</div> </div> </div>

深圳莱斯迈迪立体电路科技有限公司

研发项目立项报告

?????????	
????	LSMD***
????	
????	*****?***?*****?***?
????	
???????	???
?????	
????	
????	*****?***?***?
???????????????	
???????????????	
?????????????????????	
???????????	
?????????	

《关键过程明细表》

《详细设计方案》（包括结构、电子等）

总装图、图纸、技术要求等

《详细设计方案评审报告》

《成本评估报告》

《成本决策报告》

?????????

《产品测试方案》

《手板样机测试分析报告》

《手板样机组装报告》

《手板样机测试报告》

《手板样评审报告》

《企业标准》

《工艺装配作业指导书》

《零部件检验标准》

《工程样机组装报告》

《工程样机测试报告》

《工程样机测试分析报告》

《工程样机评审报告》

《小批量试生产报告》

《小批量试生产检验报告》

《小批量试生产来料质量分析报告》

《小批量试生产装配工艺报告》

《小批量试生产测试报告》

《小批量试生产评审报告》

《新产品开发项目关闭确认书》

《外观设计专利申报表》

受控文件清单见《新产品开发项目受控文件一览表》；

附件4：《项目实施过程监督控制表》

项目实施过程监督控制表

???		?????		???????	
?????????		?????????			
?????????????					
?????	????	????	????	????	??

附件5： 项目研发小组阶段进度报告

???		???	
???		???	
?????			
???????			
???????????			
????????????????????			
????????????????			
???????		? ? ?	
???????		?????????????	

	???		???
??????	???		???
		???	
			???

附件6：《研发项目验收总结报告》

????????????????

????????????

项目名称：

项目编号：

承担部门：

实施时间： 年 月 至 年 月

一、项目基本信息表

????			
?????		????	
????			
??????			
????	? ? ? ? ?		
???? ?300????			
????????? ?300????			
????? ????? ?150????			

????????

????	??????	??
??????????????		
????????		
1????????		
2????		
?1????		
?2????		
3??????		
?1????		
?2????????		
?3??????????		
?4????		
?5????????????		
?6????		
4??????		
??????/????		

????????????????????

?????????? ????????????

? ? ? ? ?

??????

???	???
??	
??????????	???
	???

	???	???
--	-----	-----