

FGA206 – Engenharia de Produto de Software-EPS

Áreas de Processos GP: custos

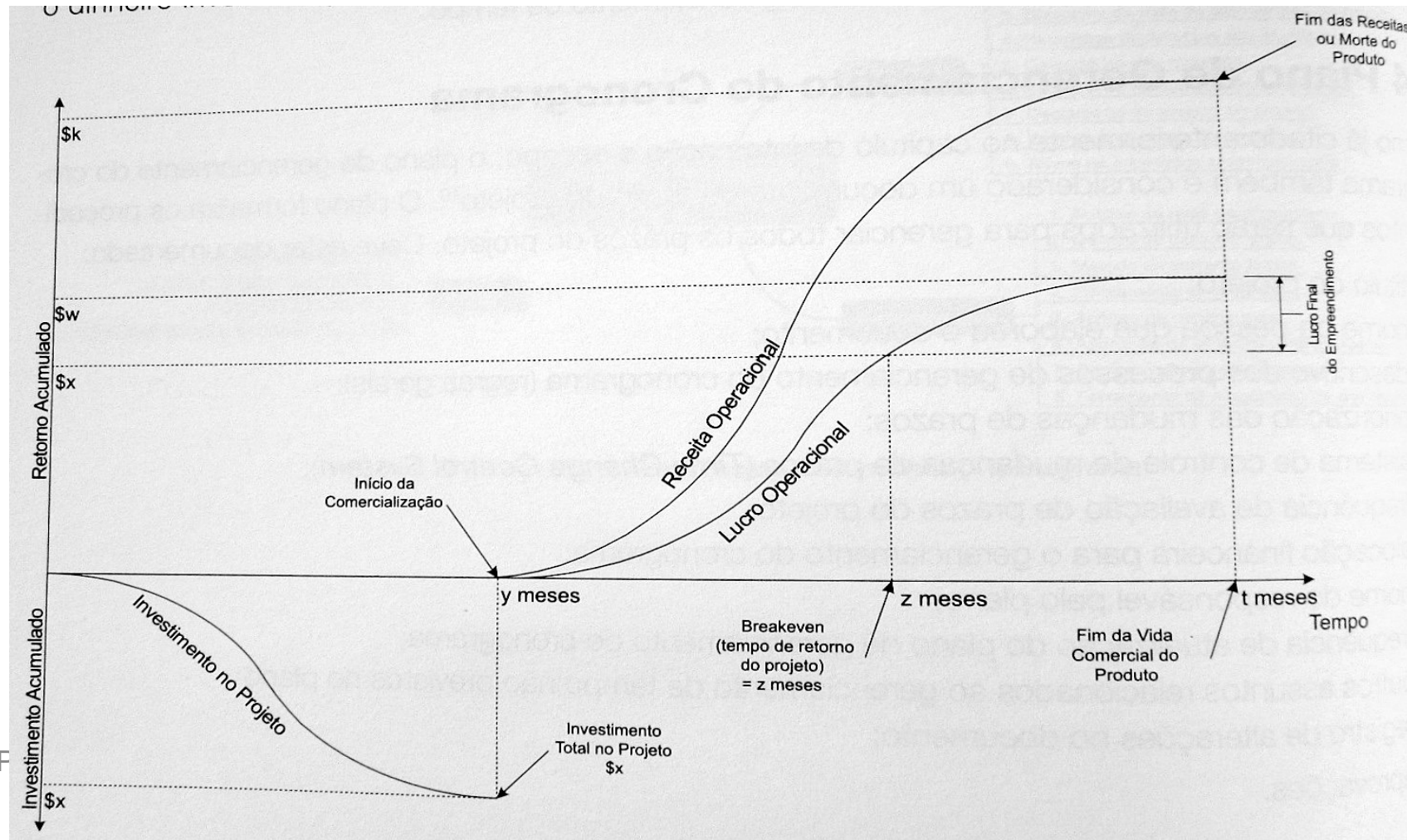
Prof. Hilmer

Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

- O **principal objetivo** é garantir que o capital disponível será suficiente para obter todos os recursos para realizarem os trabalhos do projeto.
- O gerenciamento de custos não pode considerar apenas os custos incorridos no próprio projeto, quando, haverá comercialização do produto ou serviço.

Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

- Ciclo de vida financeiro de um projeto



Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

- Outro aspecto importante com relação ao gerenciamento de custos é o orçamento, sendo este, um poderoso mecanismo de controle.
- O orçamento serve como parâmetro de comparação. Uma linha de base da qual se extraem informações sobre o desempenho financeiro do projeto.
- O orçamento precisa ser validado ao longo do tempo. Evite surpresas indesejáveis!

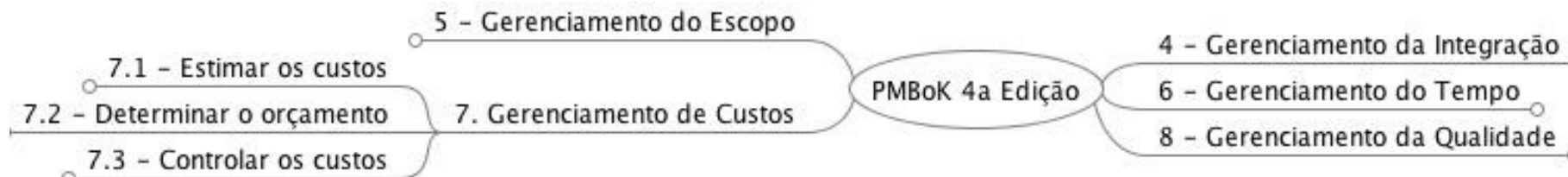
Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

Principais causas de falhas no gerenciamento de custos:

- Interpretação errada do trabalho a ser realizado;
- Omissão na definição do escopo do trabalho;
- Cronograma ou *Roadmap*, pobremente definido ou excessivamente otimista
- Fracasso na avaliação de riscos;
- WBS ou *Backlog* do Produto mal definidos;
- Parâmetros de qualidade mal estabelecidos;
- Fracasso na estimativa dos custos indiretos e administrativos do projeto.

Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

Processos de Gerenciamento do Cutos



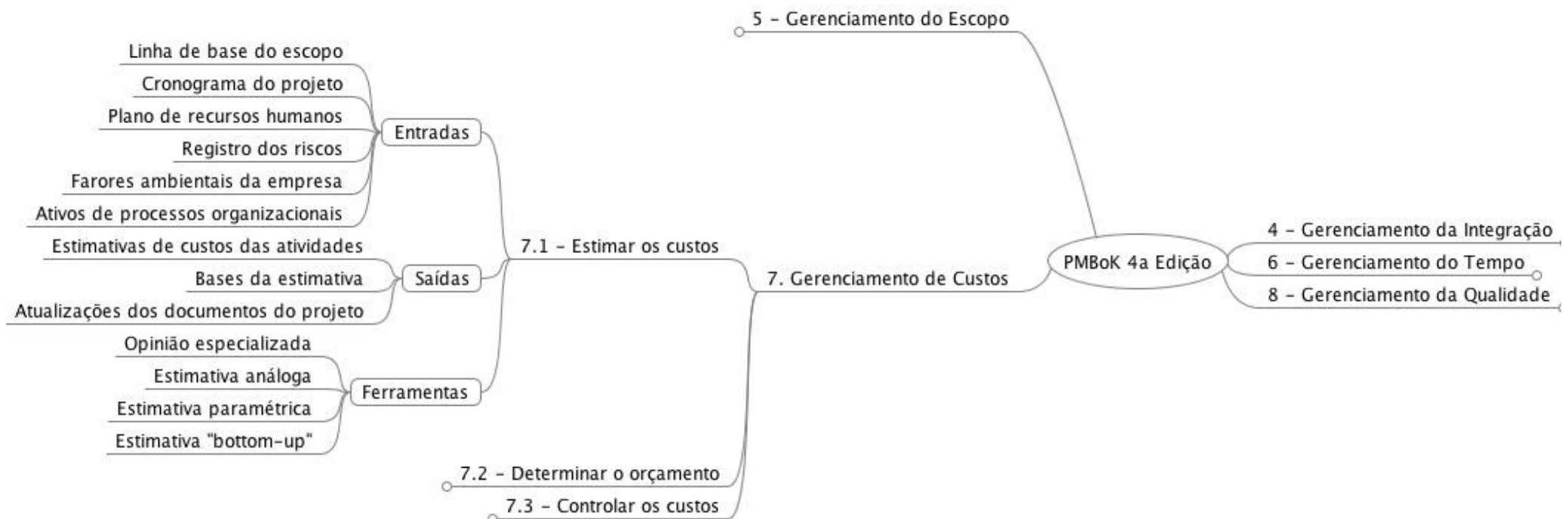
Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

- Processos de Gerenciamento dos Custos ao longo das fases

GERENCIAMENTO DE CUSTO				
Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Encerramento
	7.1 - Estimar os custos		7.3 - Controlar os custos	
	7.2 - Determinar o orçamento			

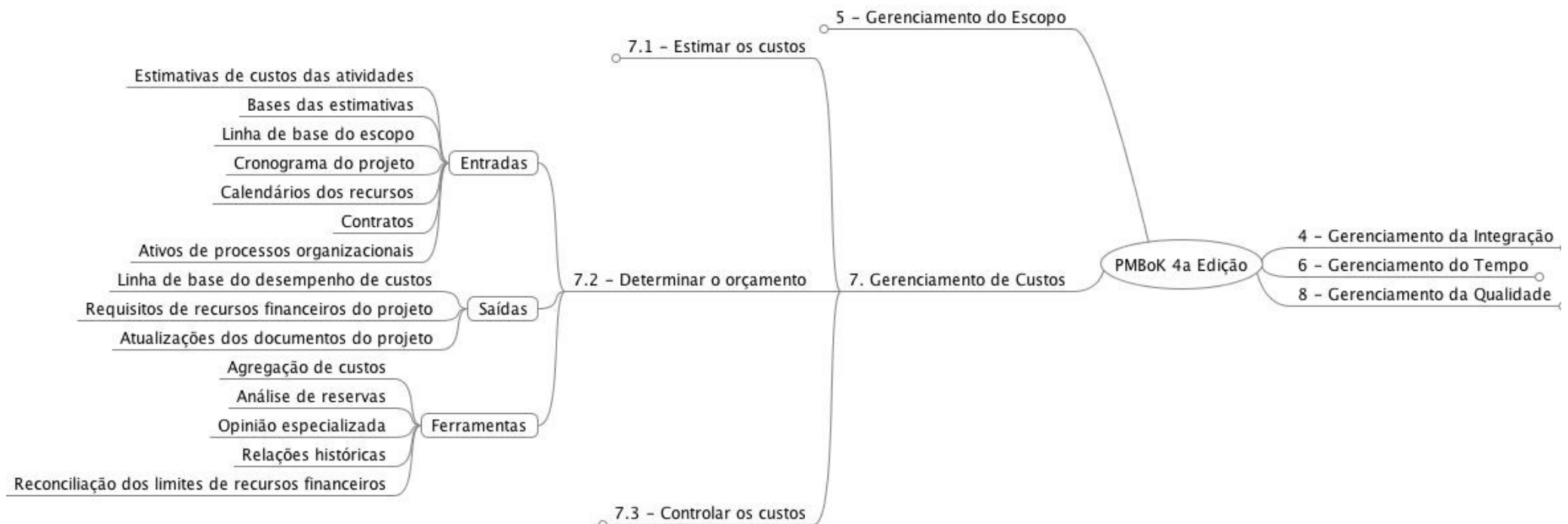
Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

Estimar os custos – Processo de desenvolvimento de uma estimativa dos recursos monetários necessários para executar as atividades do projeto.



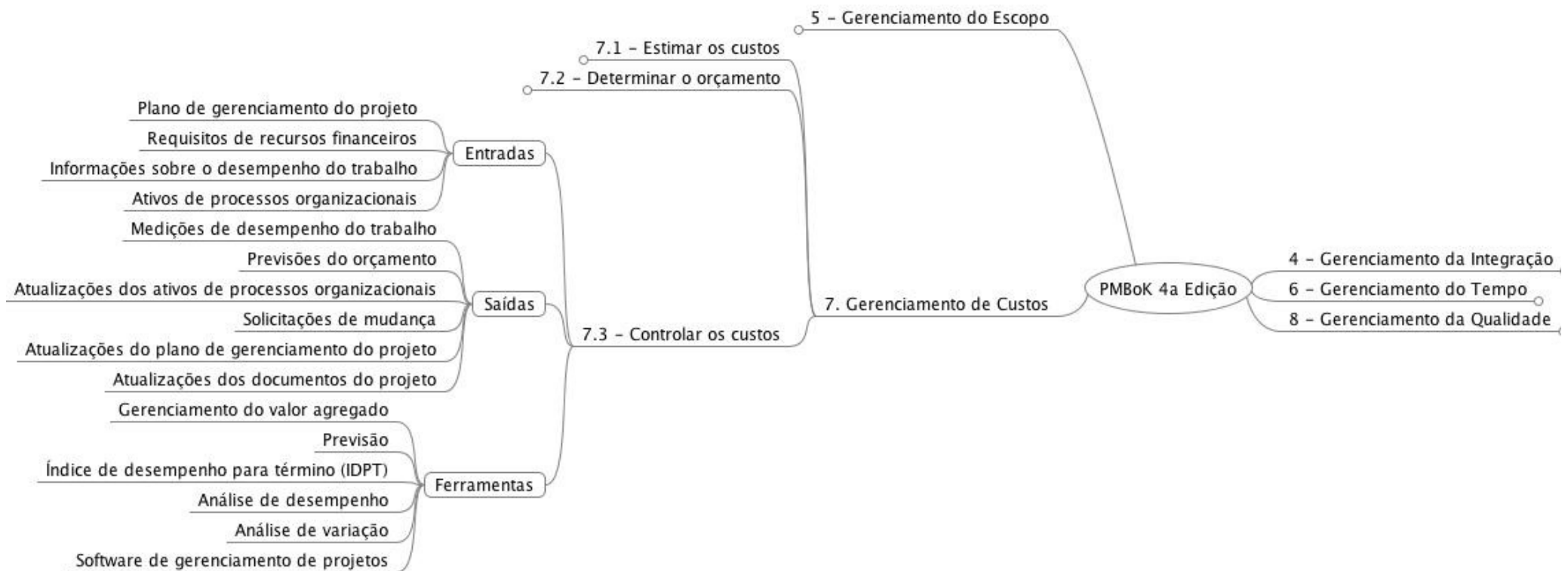
Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

Determinar o orçamento – Processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.



Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

Controlar os Custos – Processo de monitoramento do progresso do projeto para atualização do seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base dos custos.



Áreas de Conhecimento GP - Gerenciamento de Custos

No gerenciamento de custos, é importante que se atente para os seguintes fatores:

- Qualquer estimativa de custos deve vir acompanhada de sua memória de cálculo;
- Em projetos sob contrato, é importante diferenciar estimativas de custos de precificação;
- Bases histórica de dados de projetos sempre podem ser utilizados na estimativa de custos
- Muitas empresas patrocinam seus projetos, mesmo com os custos não sendo recuperados, porque têm interesse em atingir uma meta de longo prazo para a organização.

Referência

- Viana Vargas, R. (2009). *Gerenciamento de Projetos - 4ª Edição: Estabelecendo diferenciais competitivos* (7a ed.). Brasport.