



# Appui à la transition alimentaire des territoires

Propositions d'intervention du BASIC

www.lebasic.com

# Le BASIC, Bureau d'analyse sociétale d'intérêt collectif

#### **Notre mission**

« Contribuer à l'évolution des modes de production et consommation actuels, afin de réduire les impacts sociaux et environnementaux associés, et favoriser ainsi la transition écologique et sociale de nos sociétés. »

#### Notre cadre d'intervention

Analyse socio-économique (création et répartition de la valeur économique, flux matières, emplois, typologie des acteurs...)



Analyse systémique des impacts sociaux, sanitaires, environnementaux (chaînes de causalités d'impacts, coûts sociétaux...)



Analyse de la durabilité et de la résilience des modèles de production et de consommation à l'échelle d'une filière, d'une entreprise, d'un territoire...

#### Nos compétences





Récupération et analyse de données



Construction de systèmes d'information et d'interface web



Conduite et analyse d'entretiens

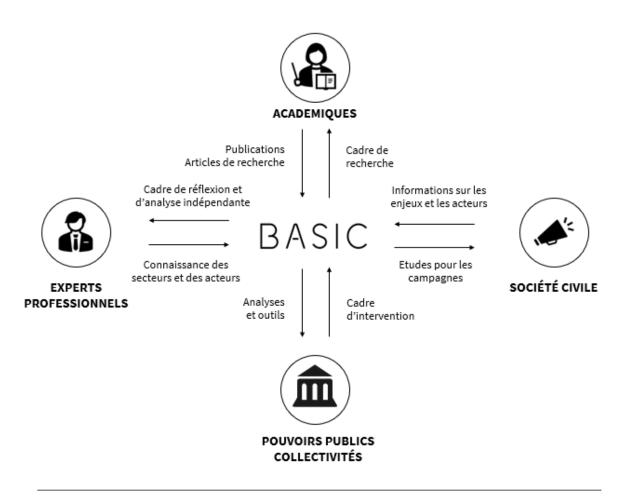


Production de rapports et de synthèse



✓ Réalisation d'infographies et d'animations vidéos





Le Basic est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC).

Créée en 2013, la structure regroupe 9 salariés et une trentaine de sociétaires répartis en 3 collèges : collaborateurs, contributeurs et bénéficiaires, soutiens

#### Le Basic et les territoires

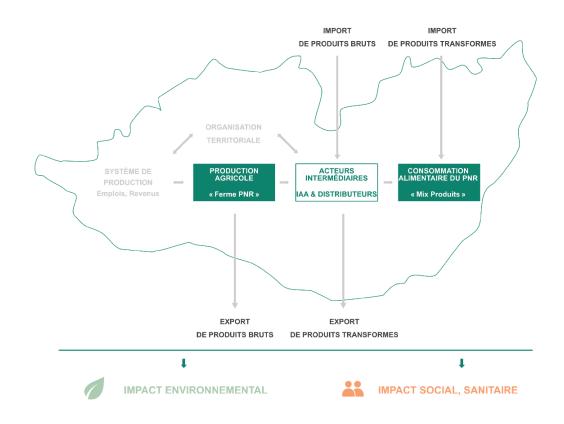
#### Pourquoi?

- Conviction de l'importance de l'alimentation dans la résolution des problématiques sociales et environnementales actuelles
- Intuition que les transitions alimentaires doivent se jouer simultanément à l'échelle globale et au niveau local
- Sollicitations de la part de partenaires implantés dans les territoires (Terre de liens, réseau territorial de la bio, collectivités...) pour les appuyer sur la collecte et l'analyse des données nécessaires au pilotage des transitions alimentaires
- Capacité de développer une analyse innovante des chaînes de valeur, de la durabilité et de la résilience, à des échelles territoriales sur la base de notre expertise filières et entreprises

#### **Comment?**

Le Basic accompagne les transitions alimentaires des territoires, sur les champs d'intervention suivants:

- 1. Appui à la compréhension du fonctionnement des systèmes alimentaires
- **2. Aide à la prospective alimentaire** afin de mobiliser les différents acteurs d'un territoire autour d'une vision collective
- 3. Mise en place d'outils dynamiques pour suivre l'efficacité des stratégies et des plans d'action



Le Basic propose de décliner aux échelles d'un cadre d'analyse basé sur le concept de chaîne de valeur et qui :

- prend en compte l'ensemble des acteurs des filières,
- Croise une analyse socioéconomique de leurs activités avec une étude à 360° sur les impacts sociaux, économiques et environnementaux.

## Notre démarche

La démarche mise au point par le BASIC avec ses partenaires est construite autour de 3 temps:

- Un cadrage quantitatif qui utilise au mieux les différentes sources statistiques disponibles aux différentes échelles géographiques (RGA, RPG, INSEE, ESANE, SIREN, SITRAM...)
- 2. Une revue bibliographique pour comprendre les dynamiques à l'œuvre sur le territoire, et afin de compléter et de proposer une analyse qui s'articule avec les résultats du cadrage quantitatif;
- 3. Un croisement des résultats avec les dires d'acteurs du territoire pour les questionner, confirmer, enrichir... à l'aide de supports didactiques : représentations graphiques, cartographies et représentations spatiales...

#### Cette approche participative permet de:

- **Partager des ordres de grandeur objectivés** pour les différentes composantes du système alimentaire, qui permettent parfois de dépasser certaines idées reçues,
- **Mettre en lumière les risques ou opportunités** en termes de durabilité environnementale et sociale, mais aussi de résilience,
- Enrichir l'analyse grâce aux échanges avec les acteurs de terrain, afin de mieux prendre en compte les spécificités du territoire et d'initier une mise en mouvement des parties prenantes du système alimentaire.



Le Basic propose des outils dynamiques et sur mesure pour visualiser les dynamiques à l'œuvre sur l'alimentation de votre territoire.

# Les étapes clés de l'analyse d'un territoire

En termes opérationnels, nous proposons une analyse en 3 étapes successives :

- 1. La description du système alimentaire;
- 2. L'analyse de la durabilité et de la résilience ;
- 3. La conduite d'une réflexion prospective;

# Etape 1 – La description du système alimentaire

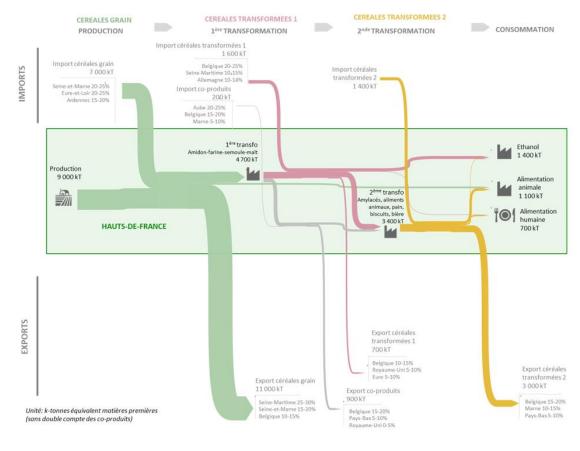
La réalisation d'un diagnostic du système alimentaire local des territoires, à date et en rétrospectif 2010-2018, en termes de :

- production agricole,
- transformation agroalimentaire et négoce,
- circuits de distribution alimentaire,
- consommation alimentaire des habitants de ces territoires,

Cette analyse par maillon peut être complétée par une seconde partie plus transversale qui articule les données précédentes :

- L'estimation de la capacité potentielle de ces territoires à satisfaire les besoins alimentaires de leur population en termes de production agricole comme de transformation agroalimentaire, catégorie de produits par catégorie de produits, et l'articulation entre les différentes échelles (communes, communautés de communes, PNR, département, région...).
- L'estimation des flux physiques et monétaires de catégories clés de produits alimentaires afin de mieux appréhender les flux alimentaires locaux mais aussi les importations et exportations depuis d'autres territoires, français et étrangers, tout le long de la filière.

#### ESTIMATION DES FLUX PHYSIQUES DE LA FILIERE CEREALES



Le Basic est en lien étroit avec le monde académique et conduit des projets de recherche-action pour avancer sur le décryptage des chaines de valeur alimentaires à l'échelle territoriale.

# Les étapes clés de l'analyse d'un territoire

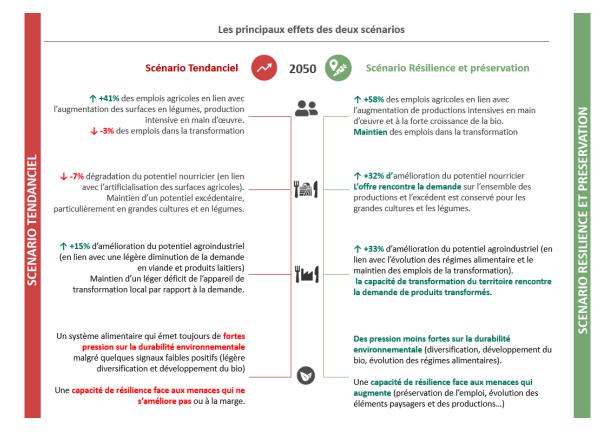
## Etape 2 – L'analyse de la durabilité & de la résilience

- a) L'analyse de la durabilité propose de répondre, pour chacun des grands enjeux de la durabilité, aux deux questions suivantes :
  - Dans quelle mesure le système alimentaire local contribue-t-il à la dégradation de la durabilité?
  - Quelles sont les principales menaces pour le système alimentaire local?
- b) Face aux menaces, se pose ensuite la question de la capacité du territoire à y faire face. **L'étude de la résilience** propose ainsi d'identifier les fragilités du système alimentaire et de les structurer en « nœuds », bases de la réflexion prospective.

# **Etape 3 – La conduite d'une réflexion prospective**

Sur la base des « nœuds » du système alimentaire, cette partie propose :

- Une prospective qualitative avec les acteurs du territoire pour investiguer deux questions:
  - → Quelles seront les caractéristique du système alimentaire en 2050 si on poursuit les tendances actuelles ? Avec quelles conséquences ?
  - → Quel avenir souhaitable? Quelles pistes envisageables pour y parvenir?
- Une scénarisation pour chiffrer les effets de certains leviers de durabilité, afin d'alimenter les réflexions sur les feuilles stratégiques et la pertinence des actions à mettre en place;



Les outils du Basic permettent de simuler les effets de transitions alimentaires sur certaines thématiques clés : les surfaces agricoles, les emplois agricoles et agro-alimentaires, l'adéquation entre l'offre et la demande, les pressions sur l'environnement et la résilience, etc.

Ces résultats quantitatifs servent de support d'échange avec les acteurs des territoires.

#### La boîte à outils du BASIC

Grâce à nos activités de R&D, nous avons développé plusieurs outils mobilisables dans le cadre des transitions alimentaires des territoires.

- Un système d'information interne sur les filières agricoles et alimentaires qui consolide et articule les informations statistiques disponibles depuis l'échelle communale jusqu'à l'échelle régionale et nationale. Il permet d'accéder aux statistiques recensées sur les territoires et de les relier entre elles, mais aussi de calculer des indicateurs et de développer des modélisations (besoins alimentaires des ménages, flux de denrées alimentaires, intensité en emploi par secteur de l'industrie...).
- Un grille d'analyse de la durabilité des systèmes alimentaire: basée sur une large revue de la littérature scientifique, notre grille de non-durabilité du système alimentaire actuel retrace les liens entre 14 grandes problématiques sociales et environnementales (cf. schéma à droite) et leurs différentes causes directes et indirectes (chemins de causalité).
- Un outil de quantification des flux en volume et en valeur et d'analyse des chaines de valeur alimentaires à l'échelle des territoires : en cours de construction dans le cadre d'un projet de recherche-action financé par l'ADEME et la fondation Carasso.
- Des outils de veille pour identifier les études et rapports sur les différents maillons des filières alimentaires (agriculture, négoce, industrie, commerce et restauration, consommation) et les enjeux de durabilité (climat, qualité de l'air, qualité de l'eau, biodiversité, revenus des producteurs, conditions de travail, santé...).
- **Des outils** pour visualiser les résultats **de manière graphique et spatialisée** et les rendre accessibles pour une grande diversité d'acteurs.



En termes d'agriculture et d'alimentation les problématiques de durabilité sont nombreuses, comme l'illustre le schéma ci-dessus qui les articulent sous forme de donut, selon la théorie élaborée par l'économiste britannique Kate Raworth.

Les problématiques environnementales sont représentées sur le cercle extérieur et constituent un « plafond » à ne pas dépasser pour préserver les écosystèmes et la vie sur terre.

Les problématiques sociales, rassemblées sur le cercle au centre, représentent un « plancher » de justice sociale qui matérialise les limites socio-économiques qui découlent des droits humains et des besoins essentiels attachés à chaque personne pour assurer son épanouissement.»

# Quelques exemples de travaux récents

L'outil PARCEL (<u>www.parcel-app.org</u>) développé en 2019 avec Terre de liens et la FNAB, qui permet de simuler des changement d'alimentation et d'estimer en vis-à-vis les surfaces et les emplois agricoles qu'il faudrait mobiliser ainsi que certains effets environnementaux (émissions de gaz à effet de serre, consommation et pollution de l'eau, abondance des espèces naturelles, ...).

La démarche méthodologique et opérationnelle que nous proposons pour accompagner les transitions alimentaires territoriales a été mise en œuvre dans le cadre de différents projets :

- partenariat avec la Fédération des Parcs Naturels Régionaux pour l'analyse du système alimentaire local de 5 territoires (PNR du Luberon, PNR des Boucles de Seine Normande, PNR du Perche, PNR du Queyras, PETR du Briançonnais
- Etude de la durabilité et de la résilience alimentaire de la région Hauts de France pour le compte de l'ADEME (en partenariat avec Bio Hauts de France)
- Diagnostic alimentaire pour le compte de l'Agglomération du Douaisis (59), en partenariat avec le Groupement Régional d'Agriculture Biologique et l'association locale Terre de Liens.

Enfin, nous travaillons sur finalisons un outil de suivi-évaluation de la stratégie Agriculture et Alimentation Durable de Rennes métropole.











Le Basic travaille avec différents type de structure (métropole, régions, communautés de communes, associations territoriales...), sur des thématiques variées autour des transitions alimentaires, et selon des modalités différentes (construction d'outil, rédaction de rapports, animation d'ateliers...)

L'offre tarifaire est organisée selon les étapes d'intervention du Basic, décrites pages 5 et 6.

Des options, qui concernent l'ensemble de ces étapes sont présentées page 10, en visà-vis de l'offre tarifaire de l'étape 1 (bien qu'elles concernent également l'étape 2, 3 et l'élaboration d'un système de suivi-évaluation). Les budgets présentés ci-après sont associés à une offre de base minimale, hors transports, qui reste à préciser en fonction des projets et d'un premier état des lieux en termes de données.

Selon vos besoins, les activités listées ci-après peuvent être prises en compte en tout ou partie. Nous pouvons également intervenir de façon indépendante ou articulée sur les étapes 1, 2, 3, ou encore sur la mise en place d'un système de suiviévaluation de vos actions.

Etape 1 – La description du système alimentaire  OPTIONS POUR LES PHASES 1,2, 3 et pour le système de suivi évaluation	A partir de 10 500 HT  En fonction du choix	 DETAILS OFFRE TARIFAIRE – PAGE 10
Etape 2 – L'analyse de la durabilité et de la résilience	A partir de 12 600 HT	 DETAILS OFFRE TARIFAIRE – PAGE 11
Etape 3 – La conduite d'une réflexion prospective	A partir de 11 200 HT	 DETAILS OFFRE TARIFAIRE – PAGE 12
Elaboration d'un système de suivi-évaluation	A partir de 18 900 HT	 DETAILS OFFRE TARIFAIRE – PAGE 13

## Etape 1 – La description du système alimentaire

	Montant H
Cadrage de l'étude et revue de littérature et des données territoriales existantes	2 100
Fonctionnement du système alimentaire : mise en place d'un panel d'indicateurs	3 500
Production agricole (surfaces, caractérisation socio-éco, bio, comparaison avec d'autres échelles)	700
Consommation alimentaire (quantification de la demande, profils conso,)	700
Acteurs intermédiaires (industries, distribution) (Nombre d'acteurs, secteurs, emplois,)	700
Calcul du potentiel d'alimentation locale (Potentiel nourricier, potentiel agro-industriel, comparaison avec d'autres échelles)	1 400
Atelier avec des acteurs du territoire : vérification, enrichissement et interprétation des indicateurs	2 100
Organisation d'un atelier de travail avec des acteurs du territoire et prise en compte des retours Hors frais transports le cas échéant	2 100
Production des livrables	2 800
Portail de visualisation des données : construction et mise à disposition	2 100
Support Power point visuel qui rassemble et articule l'ensemble des résultats	700
Option de l'étape 1 : quantification des flux de denrées alimentaires	2 100
Quantification pour 1 filière, en volume et en valeur : Données, représentation graphique, entretien avec acteurs terrain sur la base des estimations	2 100

Les budgets présentés ci-contre sont associés à une offre de base minimale, hors transports, qui reste à préciser en fonction des projets et d'un premier état des lieux en termes de données.

Selon vos besoins, les activités listées ci-contre peuvent être prises en compte en tout ou partie. Nous pouvons également intervenir de façon indépendante ou articulée sur les étapes 1, 2, 3, ou encore sur la mise en place d'un système de suivi-évaluation de vos actions.

## OPTIONS POUR LES PHASES 1,2, 3 et pour le système de suivi évaluation

Le tarif de base indiqué pour une option est valable pour la totalité de votre choix. Ex : il est de 4 200 €HT pour un rapport synthétique, que vous ayez choisi uniquement l'étape 1, ou les étapes 1 + 2 + 3

	<b>Montant HT</b> A partir de
Forfait de 5 entretiens d'acteurs pour enrichir les indicateurs et approfondir les analyses	1 400
Forfait de mise à jour des indicateurs du portail web via le système d'information du Basic (par an)	1 000
Construction d'une interface administrable dédiée pour une mise à jour des indicateurs du portail web par le commanditaire	5 950
Rapport synthétique : indicateurs chiffrés, clés d'interprétation & analyses	4 200
Réalisation d'une plaquette grand public : synthèse et mise en forme pédagogique des résultats clés	2 800

# Etape 2 – L'analyse de la durabilité et de la résilience

	Montant HT
Diagnostic de la durabilité	4 900
Mise en place d'un panel d'indicateurs (non exhaustif) sur certaines dimensions de la durabilité : biodiversité, climat, précarité, emplois	2 800
Collecte de données locales et revue bibliographique pour compléter le panel d'indicateurs : analyse des pressions, identification des menaces	2 100
Etude de la résilience	2 800
Préparation et animation d'un atelier avec les acteurs de l'alimentation du territoire Hors frais transports le cas échéant	1 400
Identification des fragilités du système en vis-à-vis des menaces	1 400
Atelier avec des acteurs du territoire : vérification, enrichissement et interprétation des indicateurs	2 100
Organisation d'un atelier de travail avec des acteurs du territoire et prise en compte des retours Hors frais transports le cas échéant	2 100
Production des livrables	2 800
Tableau de bord dynamique de visualisation des données quantitatives	2 100
Support Power point visuel qui rassemble et articule l'ensemble des résultats	700

Les budgets présentés ci-contre sont associés à une offre de base minimale, hors transports, qui reste à préciser en fonction des projets et d'un premier état des lieux en termes de données.

Selon vos besoins, les activités listées ci-contre peuvent être prises en compte en tout ou partie. Nous pouvons également intervenir de façon indépendante ou articulée sur les étapes 1, 2, 3, ou encore sur la mise en place d'un système de suivi-évaluation de vos actions.

# **Etape 3 – La conduite d'une réflexion prospective**

	Montant HT
Prospective qualitative: atelier avec les acteurs	4 200
Préparation et animation d'un atelier avec les acteurs de l'alimentation du territoire Hors frais transports le cas échéant	2 800
Elaboration d'un narratif : l'alimentation souhaitée du territoire en 2030, 2050	2 100
Prospective quantitative : scénarisation	2 100
Etablissement d'un scénario tendanciel et d'un scénario des transition	1 400
Atelier avec des acteurs du territoire : vérification, enrichissement et interprétation des indicateurs	2 100
Organisation d'un atelier de travail avec des acteurs du territoire et prise en compte des retours Hors frais transports le cas échéant	2 100
Production des livrables	2 800
Tableau de bord dynamique de visualisation des données quantitatives	1 400
Support Power point visuel qui rassemble et articule l'ensemble des résultats	700

Les budgets présentés ci-contre sont associés à une offre de base minimale, hors transports, qui reste à préciser en fonction des projets et d'un premier état des lieux en termes de données.

Selon vos besoins, les activités listées ci-contre peuvent être prises en compte en tout ou partie. Nous pouvons également intervenir de façon indépendante ou articulée sur les étapes 1, 2, 3, ou encore sur la mise en place d'un système de suivi-évaluation de vos actions.

# Elaboration d'un système de suivi-évaluation

	Montant HT
Identification des indicateurs de suivi-évaluation	10 500
Premier repérage d'indicateurs disponibles pour le suivi-évaluation : statistiques disponibles à l'échelle du territoire et concernant les enjeux de la stratégie	2 800
Approfondissement : entretiens avec les acteurs du territoire pour repérer des indicateurs existants et identifier les structures référentes	4 200
Réunions collectives avec un comité d'experts et de parties prenantes clés pour choisir un panel d'indicateurs pertinents et prise en compte des retours	3 500
Construction de l'outil de suivi-évaluation	8 400
Elaboration de l'outil de suivi-évaluation : visualisation des indicateurs chiffrés	5 600
Atelier avec les acteurs de la stratégie : présentation de l'outil, prise en main, et animation sur les objectifs qui pourraient être fixés / Prise en compte des retours	2 800

Les budgets présentés ci-contre sont associés à une offre de base minimale, hors transports, qui reste à préciser en fonction des projets et d'un premier état des lieux en termes de données.

Selon vos besoins, les activités listées ci-contre peuvent être prises en compte en tout ou partie. Nous pouvons également intervenir de façon indépendante ou articulée sur les étapes 1, 2, 3, ou encore sur la mise en place d'un système de suivi-évaluation de vos actions.

# Contacts

Hugo Segré
hugo@lebasic.com
0648733620

Sylvain Ly sylvain@lebasic.com

