

**Projet de Recherche sur les SIRH**



UNIVERSITÉ PARIS 1  
**PANTHÉON SORBONNE**  

---

**FORMATION CONTINUE**

**SIFC-06**

**Cours de Gouvernance IT**

**par Yann FORNIER**

## Contexte du projet

Les Systèmes d'Information en Ressources Humaines (SIRH) jouent un rôle stratégique dans la gestion des talents et des processus RH au sein des entreprises. Cependant, l'adoption et la gestion des projets SIRH sont souvent ponctuées de défis et d'obstacles. Il est essentiel de comprendre les facteurs de réussite ainsi que les blocages qui peuvent survenir lors de la mise en œuvre de ces systèmes pour optimiser leur impact et favoriser leur adoption.

## Objectif

L'objectif de ce projet est de réaliser une étude approfondie sur les **facteurs de succès et les blocages** liés à l'adoption et à la gestion de projets SIRH au sein des entreprises. Le dossier de recherche que vous concevrez devra identifier, analyser et synthétiser les éléments qui influencent ces processus, en prenant en compte les aspects technologiques, humains, organisationnels et financiers.

## Travaux demandés

### 1. Revue de la littérature :

Au travers des travaux préliminaires que vous avez réalisés durant les précédentes études de cas, vous devez désormais explorer les études existantes sur l'adoption et la gestion de projets SIRH. Vous pouvez également identifier les principaux modèles théoriques et méthodologiques utilisés dans ce domaine. Au travers de ces études, vous pourrez ainsi recenser les facteurs de réussite et les principaux blocages relevés dans la littérature académique et professionnelle. N'hésitez pas à faire appel à vos entreprises pour étayer votre propos lors de la démonstration.

### 2. Méthodologie :

Afin de réaliser le travail le plus rigoureux possible, vous devrez proposer une méthodologie de recherche adaptée (*qualitative, quantitative ou mixte*). Appuyez-vous sur les cours de méthodologie d'Arnaud Pellissier-Tanon afin de réaliser ce document. Vous effectuerez une collecte des données que vous envisagez d'utiliser comme des entretiens, des questionnaires ou encore des études de cas pour appuyer vos dires. Le choix et la justification de l'échantillon que vous sélectionnerez devra être présent. Ce dernier peut être composé d'entreprises à interroger, des profils des participants de votre étude, etc..)

### 3. Analyse des données :

Une fois vos données acquises, vous présenterez un plan d'analyse afin de les traiter en évitant tout biais d'échantillonnage. Vous proposerez également des critères pour évaluer les réussites et les blocages rencontrés lors de l'adoption d'un SIRH pour une entreprise.

#### **4. Propositions de recommandations :**

Au travers de l'analyse de données effectuée, vous dégagerez des recommandations pratiques pour les entreprises, afin d'optimiser l'adoption et la gestion de projets SIRH ainsi que une mise en lumière des bonnes pratiques et des actions à éviter afin de contourner les obstacles à la conduite du changement. Vous étudierez également les stratégies de contournement et les processus de remédiation quant aux blocages qui peuvent en découler.

#### **Format attendu**

Votre dossier de recherche doit être structuré de manière claire et rigoureuse, comprenant les sections suivantes :

*Chapitre 1 : Introduction*

*Chapitre 2 : Revue de la littérature*

*Chapitre 3 : Méthodologie*

*Chapitre 4 : Analyse des données*

*Chapitre 5 : Recommandations*

*Chapitre 6 : Conclusion*

*Annexes : Références bibliographiques*

Afin de compléter ce dossier, une présentation orale de 15 minutes aura également lieu afin d'effectuer la synthèse de votre travail.

#### **Critères d'évaluation**

Les dossiers seront évalués sur la base des critères suivants :

- Pertinence et exhaustivité de la revue de la littérature.
- Pertinence et cohérence de la méthodologie proposée.
- Capacité à analyser et interpréter les données.
- Qualité et originalité des recommandations formulées.
- Respect des consignes de présentation et des délais.

#### **Date limite de remise :**

Les dossiers sont à remettre **au plus tard le dimanche 17 novembre 2024 à 20h**. La date est une deadline, vous êtes donc libres de rendre le dossier plus tôt.

Le rendu est attendu au format PDF et est de taille libre.

L'adresse mail de rendu est la suivante : [yann.fornier@gmail.com](mailto:yann.fornier@gmail.com)

**Les oraux de recherche auront lieu le 19 novembre 2024 de 9h à 12h30. L'ordre de passage sera présenté ultérieurement.**

Ce projet vous permet d'approfondir vos compétences en SIRH tout en développant une compréhension critique des dynamiques d'adoption et de gestion de projet dans ce domaine. Nous vous encourageons à faire preuve de créativité et de rigueur tout au long de votre travail.