**ĐÁNH GIÁ TIẾN ĐỘ ĐỒ ÁN**

1. **Thông tin chung**

**Tên đồ án:** Phát triển Website Quản lý Tuyển Dụng Tanlent Hub

**Sinh viên thực hiện đánh giá:** Lê Nguyễn Minh Khang

**Thời gian thực hiện:** 03/2025 – 06/2025

**Thời điểm báo cáo:** 27/05/2025

1. **Tiến độ thực hiện theo thời gian**
   1. **Kế hoạch tổng thể**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Giai đoạn** | **Thời gian dự kiến** | **Nội dung chính** |
| Quản lý dự án | 03/03 – 09/03 | Kiểm soát tiến độ, thời gian toàn dự án |
| Phân tích yêu cầu và thiết kế hệ thống | 30/03 – 13/04 | Thiết kế cơ sở dữ liệu, sơ đồ Use case, Class, Sequence |
| Phát triển và triển khai hệ thống | 13/04 – 06/05 | Xây dựng phát triển website, kiểm tra các tính năng |
| Vận hành và bảo trì hệ thống | 06/05 – 19/05 | kiểm thử chức năng, tinh chỉnh UI , bảo trì nếu có sai sót |
| Đánh giá dự án, báo cáo , kết thúc dự án. | 19/06 – 03/06 | Viết báo cáo, chuẩn bị slide, tập luyện trình bày |

* 1. **Thực tế đến thời điểm hiện tại**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Công việc cụ thể** | **Thời gian dự kiến** | **Thực tế đã thực hiện** | **Trạng thái** | **Người phụ trách chính** | **Ghi chú** |
| Lập kế hoạch dự án | 21/03 – 30/03 | 21/03 – 28/03 | Hoàn thành | Cả nhóm | Sớm hơn dự kiến 2 ngày |
| Thu thập và phân tích yêu cầu | 31/03 – 08/04 | 31/03 – 08/04 | Hoàn thành | Minh Khang | - |
| Thiết kế kiến trúc và giao diện người dùng | 31/03 – 11/04 | 31/03 – 11/04 | Hoàn thành | Minh Đức | - |
| Thiết kế cơ sở dữ liệu và cấu trúc hệ thống | 31/03 – 09/04 | 31/03 – 05/04 | Hoàn thành | Ngọc Khanh | Sớm hơn tiến độ 4 ngày |
| Thiết kế các tính năng nâng cao và mở rộng | 31/03 – 08/04 | 31/03 – 08/04 | Hoàn thành | Quý Thịnh | - |
| Thiết kế các yêu cầu về bảo mật và quyền truy cập | 31/03 – 12/04 | 31/03 – 12/04 | Hoàn thành | Minh Khang | - |
| Phát triển hệ thống | 13/04 – 25/04 | 13/04-25/04 | Hoàn thành | Cả nhóm | Đã hoàn thành phát triển ứng dụng với các chức năng cơ ản |
| Kiểm thử hệ thống | 25/04 –  01/05 | 25/04 – 01/05 | Hoàn thành | Minh Khang | - |
| Triển khai hệ thống | 01/05 – 15/05 | 01/05 – 15/05 | Hoàn thành | Cả nhóm | Thử nghiệm triển khai |
| Đảm bảo hiệu suất/tính tương thích | 01/05 – 15/05 | 01/05 – 15/05 | Hoàn thành | Ngọc Khanh | - |
| Vận hành hệ thống | 15/05– 20/05 | 15/05 – 20/05 | Hoàn thành | Cả nhóm | Cho TanlentHub vận hành và kiểm thử |
| Bảo trì và cập nhật hệ thống | 20/05 – 25/05 | 20/05 – 25/05 | Hoàn thành | Minh Đức – Quý Thịnh | - |
| Đánh giá và kết thúc kiểm thử | 25/05 – 07/06 | 25/05 – … | Hoàn thành | Cả nhóm | Hoàn thành cơ bản các báo cáo , tài liệu cho ứng dụng |

**Tỷ lệ hoàn thành tổng thể:** Khoảng 95%  
**Tiến độ tổng quát:** Tiến độ hiện tại cơ bản vẫn theo kịp so với dự định bang đầu tuy nhiên một vài chức năng nâng cao đã bị lược bỏ do vấn đề kĩ năng của các thành viên nhóm và thời gian , chi phí.

1. **Tiến độ thực hiện theo chi phí**
   1. **Kế hoạch chi phí dự kiến (phát triển ứng dụng)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Hoạt động** | **Số giờ** | **Chi phí/giờ (VNĐ)** | **Tổng chi phí (VNĐ)** |
| Phân tích & Lập kế hoạch | 36 | 843,750 | 30,375,000 |
| Thiết kế UI/UX cơ bản | 26 | 843,750 | 21,937,500 |
| Frontend (React) | 96 | 843,750 | 81,000,000 |
| Backend (Node.js + MongoDB) | 96 | 843,750 | 81,000,000 |
| Tích hợp & Kiểm thử | 46 | 843,750 | 38,812,500 |
| Triển khai & Tài liệu | 15 | 843,750 | 12,656,250 |
| Dự phòng & Quản lý | 5 | 843,750 | 4,218,750 |
| **Tổng cộng** | **320 giờ** | — | **270,000,000 VNĐ** |

* 1. **Thực tế chi tiêu đến hiện tại**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Giai đoạn** | **Chi phí Dự kiến (VNĐ)** | **Tỷ lệ hoàn thành** | **Chi tiêu đến hiện tại (VNĐ)** |
| Phân tích & Lập kế hoạch | 30,375,000 | 100% | 30,375,000 |
| Thiết kế UI/UX cơ bản | 21,937,500 | 100% | 21,937,500 |
| Frontend (React) | 81,000,000 | 100% | 81,000,000 |
| Backend (Node.js + MongoDB) | 81,000,000 | 100% | 81,000,000 |
| Tích hợp & Kiểm thử | 38,812,500 | 100% | 38,812,500 |
| Triển khai & Tài liệu | 12,656,250 | **30%** | **3,796,875** |
| Dự phòng & Quản lý | 4,218,750 | 100% | 4,218,750 |
| **Tổng cộng** | **270,000,000** | **≈ 97%** | **261,140,625 VNĐ** |

**Đánh giá tiến độ theo chi phí**

* Tỷ lệ sử dụng ngân sách: ≈ 97%
* Chi tiêu hiện tại: 261.140.625 VNĐ trên tổng 270.000.000 VNĐ

**Đánh giá:**

**Đánh giá hiệu quả dự án tại tuần thứ 9**

* **Tổng ngân sách dự án (BAC)**: 270 triệu VNĐ
* **Thời gian thực hiện dự án**: 10 tuần
* **Hiện tại**: Đã đến tuần thứ 9 trên tổng số 10 tuần

**1. PV – Planned Value (Giá trị kế hoạch)**

Công việc dự kiến hoàn thành đến thời điểm hiện tại là 9/10 của toàn dự án:

PV=9/10×270=243 triệu VNĐ

**2. EV – Earned Value (Giá trị thực hiện)**

Dự án đã hoàn thành 95% khối lượng công việc:

EV=95%×270=256,5 triệu VNĐ

**3. AC – Actual Cost (Chi phí thực tế)**

Chi phí đã sử dụng tương đương 97% ngân sách:

AC=97%×270=261,9 triệu VNĐ

**Phân tích hiệu quả**

**SV – Schedule Variance (Chênh lệch tiến độ)**

SV=EV−PV=256,5−243=+13,5 triệu VNĐ

**Kết luận: Dự án đang đi nhanh hơn kế hoạch, vì SV > 0.**

**CV – Cost Variance (Chênh lệch chi phí)**

CV=EV−AC=256,5−261,9=−5,4 triệu VNĐ

**Kết luận: Dự án đang vượt chi phí, vì CV < 0.**

**Dự báo chi phí hoàn thành**

**CPI – Cost Performance Index (Chỉ số hiệu suất chi phí)**

CPI = EV / AC = 256,5 / 261,9 ≈ **0,979**

**EAC – Estimate at Completion (Ước tính chi phí khi hoàn thành)**

EAC = BAC / CPI = 270 / 0,979 ≈ **275,6 triệu VNĐ**

**ETC – Estimate to Complete (Ước tính chi phí còn lại)**

ETC = EAC - AC = 275,6 - 261,9 = **13,7 triệu VNĐ**

**VAC – Variance at Completion (Chênh lệch ngân sách khi hoàn thành)**

VAC = BAC - EAC = 270 - 275,6 = **-5,6 triệu VNĐ**  
**Kết luận:** **Dự án có nguy cơ thâm hụt ngân sách**

**Đánh giá tích cực:**

* Toàn bộ các giai đoạn kỹ thuật cốt lõi (Phân tích, Thiết kế, Frontend, Backend, Kiểm thử) đã hoàn thành 100%, đảm bảo nền tảng vững chắc cho hệ thống.
* Quản lý dự án và chi phí dự phòng được sử dụng hợp lý, không phát sinh lãng phí.
* Tiến độ đạt khoảng 95%, sẵn sàng bước vào giai đoạn hoàn thiện cuối cùng.

**Lưu ý cần theo dõi:**

* Phần “Triển khai & Tài liệu” mới đạt 30%, cần ưu tiên hoàn thiện để đảm bảo chất lượng bàn giao cuối cùng không bị vượt quá chi phí.
* Cần theo dõi quản lý thời gian chặt chẽ cho việc hoàn thiện tài liệu kỹ thuật, tài liệu hướng dẫn người dùng và quy trình triển khai.
* Dựa án có nguy cơ vượt chi phí và thâm hụt ngân sách

1. **Đánh giá tổng quan**

* **Ưu điểm:**
  + Nhóm làm việc có sự phối hợp hiệu quả, các thành viên chủ động trao đổi và phân chia công việc hợp lý, đúng theo năng lực và tiến độ đề ra.
  + Việc quản lý chi phí được thực hiện chặt chẽ; đến thời điểm hiện tại, chưa phát sinh chi tiêu vượt ngoài dự toán ban đầu.
* **Hạn chế:**
  + Một số công việc frontend chậm do mất thời gian căn chỉnh giao diện, các thành viên chưa quen với các công cụ và công nghệ của đồ án
  + Việc sắp xếp thời gian họp nhóm còn hạn chế do lịch học và ôn thi giữa kỳ của từng thành viên không đồng nhất.
  + Tài liệu thiết kế ban đầu chưa đầy đủ, một số trường hợp phải điều chỉnh giữa chừng làm ảnh hưởng đến tiến độ triển khai.
  + Việc quản lý và phân chia source code chưa tối ưu, gây khó khăn khi merge và kiểm soát phiên bản trong giai đoạn đầu.
* **Đề xuất:**
  + Tăng cường làm quen công nghệ: Các thành viên cần chủ động tự học và thực hành thêm với các công cụ như React, MongoDB thông qua tài liệu, khóa học ngắn, hoặc chia sẻ nội bộ trong nhóm để nâng cao hiệu suất làm việc.
  + Bố trí thời gian nhóm hiệu quả hơn: Thiết lập lịch họp cố định (2 – 3 buổi/tuần) và sử dụng các công cụ quản lý nhóm như Trello, Google Calendar để dễ theo dõi và nhắc nhở công việc.
  + Hoàn thiện tài liệu kỹ thuật: Bổ sung và chuẩn hóa tài liệu thiết kế hệ thống ngay trong tuần đầu tháng 5 nhằm hạn chế chỉnh sửa phát sinh.