

RELATÓRIO DE MELHORIAS

Introdução:

Todas as informações contidas neste relatório, visam melhorias e aperfeiçoamentos, facilitando nossas atividades como Operadores de Rebocadores e permitindo uma área mais “clean”, pois haverá uma sensível e importante mudança no visual da linha de produção e no comportamento dos profissionais.

Abaixo serão relacionados itens para melhorias na Segurança e Otimização de tempo.

1 – MAPAS DE POSICIONAMENTO DE PEÇAS

Desenvolver um mapa de localização das peças para cada ZM, favorecendo o aprendizado de novos colaboradores ou transferências de setor.

2 – PEÇAS EXCENDENTES EM PELZERS

O operador de empilhadeira visualiza peças dentro da mesma, assim desloca-se, retirando a peça para ser devolvida, gerando um desperdício de tempo e “stress”. Ocorre que dependendo da ZM, a Pelzer possui fundo escuro ou azul, o que acaba dificultando na visualização da peça dentro da mesma.

Acredito que se for possível trocar o fundo azul ou escuro por uma cor que realçasse a cor escura da peça, assim facilitando a visualização ao ser substituída, evitando ou eliminando o retorno de pelzer com peça em seu interior. Citando algumas cores como amarelo, branco, cinza claro, laranja para gerar contraste com a cor da peça.

3 – COR AO LIMITADOR E TRILHOS

Acrescentando cor para esses itens, facilitaria a visualização e a reposição da peça em seu devido lugar, evitando deslocamentos.

4 – ÁREA DOS AIRBAGS

Quando ocorre o abastecimento da peça 2471, onde está localizada sua posição há um desnível, ocorrendo a movimentação involuntária ou o deslocamento após os operadores da linha pegarem as caixas.

Caso sendo possível um trilho, sendo que manteria a peça mais fixa em seu lugar, evitando assim possíveis acidentes durante a produção.

Ao lado direita da mesma uma coluna com um disjuntor, está totalmente à mostra e desprotegido contra qualquer choque, tanto aos operadores Ceva ou GM.

5 – ÁREA DE PELZER

Ao analisar esta área, pude observar que praticamente todas as pelzers e hackers amarelos ao menor toque são deslocados com facilidade, então o risco de batidas e esbarrões torna-se quase inevitável.

Iniciaria a colocação de trilhos, para manter a pelzer ou hacker amarelo mais fixo, evitando o deslocamento caso aconteça de um esbarrão do operador realizando suas tarefas rotineiras.

Assim ocorre ganho de tempo no abastecimento, pois não precisaríamos organizar.

6 – ÁREA DE COXINS

Esta área possui pouco espaço para movimentação ao receber o abastecimento de novas peças, a colocação de trilhos para fixar tanto os coxins(5531) e borrachas (2610, 2611 e 2012), assim evitando riscos de batidas ou escoriações.

7 – ÁREA DE GUARNIÇÕES (4202, 4204 e 4206)

Ao lado da área de descarte, há uma caixa de condutores elétricos, considero como “Urgente” a colocação de um limitador, pois o risco de batida é muito grande, visto pelo pouco espaço ao manusear a base na retirada do descarte.

8 – ESPELHO DE SEGURANÇA NA SÁIDA DA ZM5

Quando entramos com bases vazias, há um obstáculo dos armários dos colaboradores GM, impedindo a visão clara do trânsito, sendo possível colocar um espelho em uma posição onde facilitaria a visão tanto para entrada ou saída, iria diminuir o engarrafamento, por que mesmo usando a buzina não é suficiente.

9 – INSERÇÃO DE FAROLETE DE LED AZUL

A colocação de um farolete com luz azul na frente do rebocador, posicionando a luz para o chão, facilitando aos operadores da linha de produção a visão da presença dos rebocadores Ceva. Ocorre casos em que muitas as vezes a buzina não é escutada, por mais que pressionamos, além da buzina o recurso do farolete somaria ao item Segurança.

10 – TRILHOS AO FINAL DA ZM9

Ao abastecer as peças 2439 e 0436, o posicionamento destas peças estão em um desnível, é considerado ao meu ponto de vista como “urgente” a colocação de trilhos, visando a eliminação imediata do deslocamento de ambas. Além da segurança, teremos um ganho de tempo no abastecimento.

11 – CORREÇÃO DO LIMITADOR ZM9 (1855)

Ao abastecermos esta peça, o limitador está colocado no mesmo sentido do posicionamento, ocorrendo assim um deslocamento além do necessário.

Obs.: Houve vários problemas ao abastecer 1855 e 1856, sendo possível uma citação, colocar o PN da peça ao mesmo lado do pegador da base, ficando mais visível ao operador no abastecimento e eliminando a possibilidade de abastecimento errado.

12 – FIXAÇÃO DE REPOSITORES MÓVEIS

Há diversos compartimentos de pvc soltos ao lado das bases, verifiquei que dependendo como estão posicionados pelos colaboradores da GM, podem gerar quedas ao abastecermos.

Vendo a possibilidade de manter estes itens mais fixos ou mais afastados das bases, eliminando a possibilidade de queda dos materiais contidos.

OTIMIZAÇÃO DOS RESÍDUOS

Esta parte do relatório empenha-se em diminuir ao quase “Zero” a quantidade de resíduos e caixas de retrovisores em suas áreas, permitindo um ambiente mais limpo e visualmente mais agradável.

1 – ÁREA DE ABASTECIMENTO (BANHEIRO)

Ropacks 7100 e 7102, ao serem abastecidas permitem o recolhimento do resíduo de papelão de toda a área ou a troca do descarte (está posicionado ao final desta área).

2 – ÁREA DOS COXINS

O uso da ropack 2610, 2611 e 2612, auxilia no recolhimento dos resíduos da área de coxins ou promovendo a troca do descarte da linha das portas ao lado da peça 2648, a substituição do resíduo da rota do banheiro ou a substituição do descarte do corredor (sinal de pare).

3 – ÁREA DE RETROVISORES E LANTERNAS

O abastecimento da 3725 à 3730, poderia ocorrer uma retirada de excessos de papelões e também auxiliando no descarte da linha de portas.

E quanto as caixas amarelas, há peças na ZM6 que recebem de apoio uma base de madeira, sendo que as caixas amarelas poderiam ser recolhidas ao retorno no operador na sua rota de abastecimento.

4 – CORREDOR (PARE)

As ropacks 7101 e 7103, devem serem usadas para a coleta de resíduos ou substituição do descarte no início do corredor.

As guarnições 4203, 4205 e 4207, devem ser usadas para coleta de resíduos ou substituição do descarte para as guarnições.

5 – ZM6 CORREDOR DO MEIO

Ocorre um excesso de resíduos, algumas sugestões para o controle mais direcionado.

A peça 7172, possui um descarte ao lado direito, uma sugestão seria quando ocorre o abastecimento da peça 0656 (que está antes da 7172), a ropack seria usada para a coleta desse descarte ou quando ocorrer o abastecimento do 6608 (está localizada após a 7172), seria usada para a mesma finalidade.

A peça 5651, recebe um grande volume de caixas de papelão, uma solução para mantê-la sempre disponível seria usar as ropacks 0280 e 7670 (proteção da bateria) para receber o resíduo, além de receber as ropacks vazias das peças 0656 e 7172.

6 – ZM6 ÁREA DOS CHICOTES (ILHA)

Após o abastecimento da peça 6103 e 6102, a ropack vazia substituirá pela ropack com resíduo localizada à direita do final da parte dos chicotes, na retirada do resíduo da bateria ou resíduos da ZM5.

7 - ÁREA DE TANQUES

As peças 0813, 2183 devem ser usadas para o recolhimento dos resíduos nesta área e resíduos dos motores.

8 – FINAL DA MECÂNICA ALTA

As ropacks das peças 1559 e 8549, devem serem usadas no recolhimento do reciclo das baterias e áreas da ZM5.

CONCLUSÃO

Será um esforço contínuo, porém os resultados serão vistos e sentidos. Teremos ainda um ganho na qualidade no abastecimento de peças, tornado ainda mais a eficiência no decorrer de nossas atividades como operadores. A conscientização e o trabalho em equipe serão fundamentais para o início e melhorias deste relatório.