

Business Agility@REWE-Digital

Ein Rennen im Nebel

Lean Kanban Central Europe Hamburg 07.11.2017

REWE digital



Agile Keimzelle in der REWE Group
Kernthema: Digitalisierung
Produkt: REWE Lieferservice rewe.de
7 MA 01/2014 -> 600+ MA 11/2017



Daniel Schimera

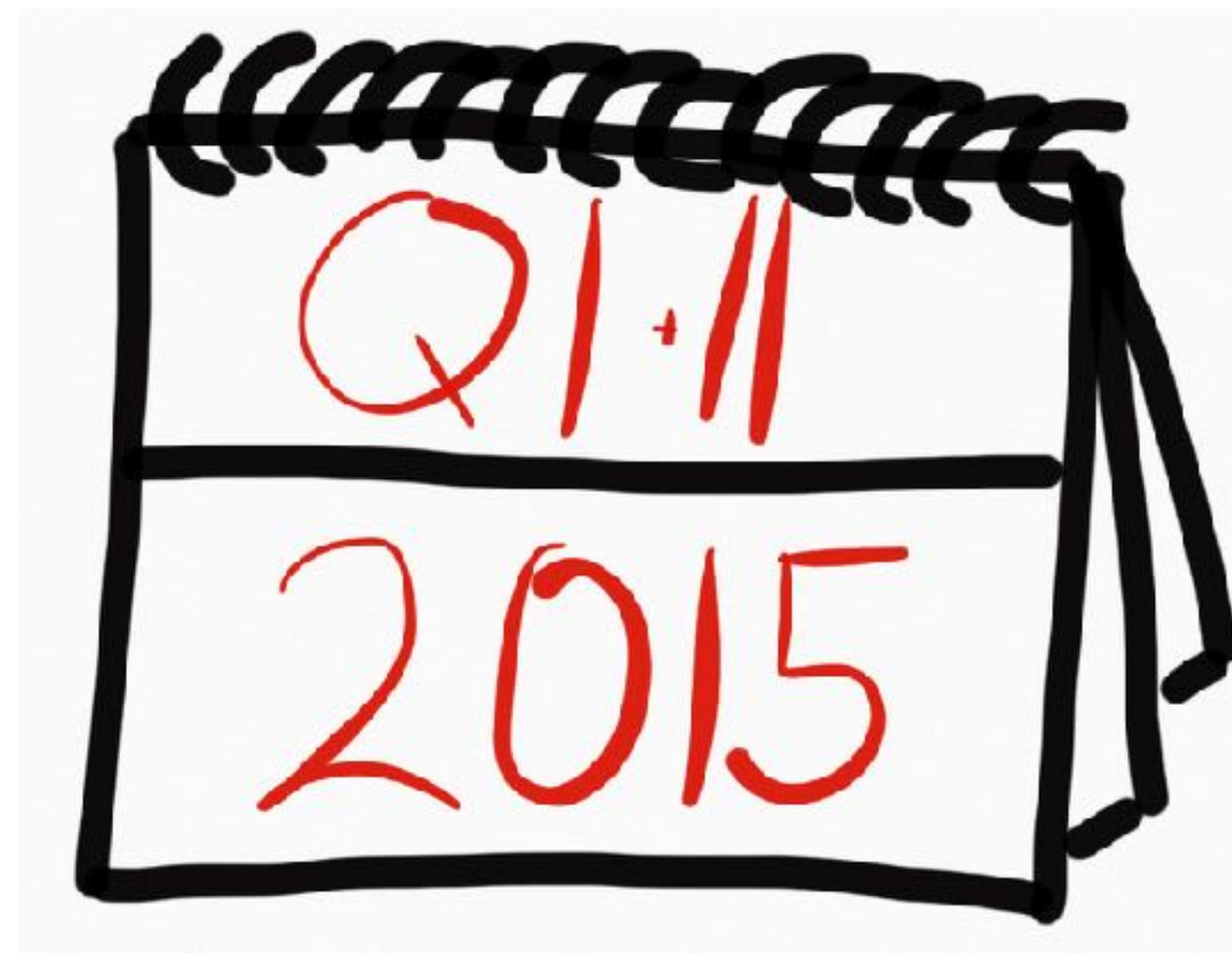
Tribe Master - eCommerce

Schwerpunkte:

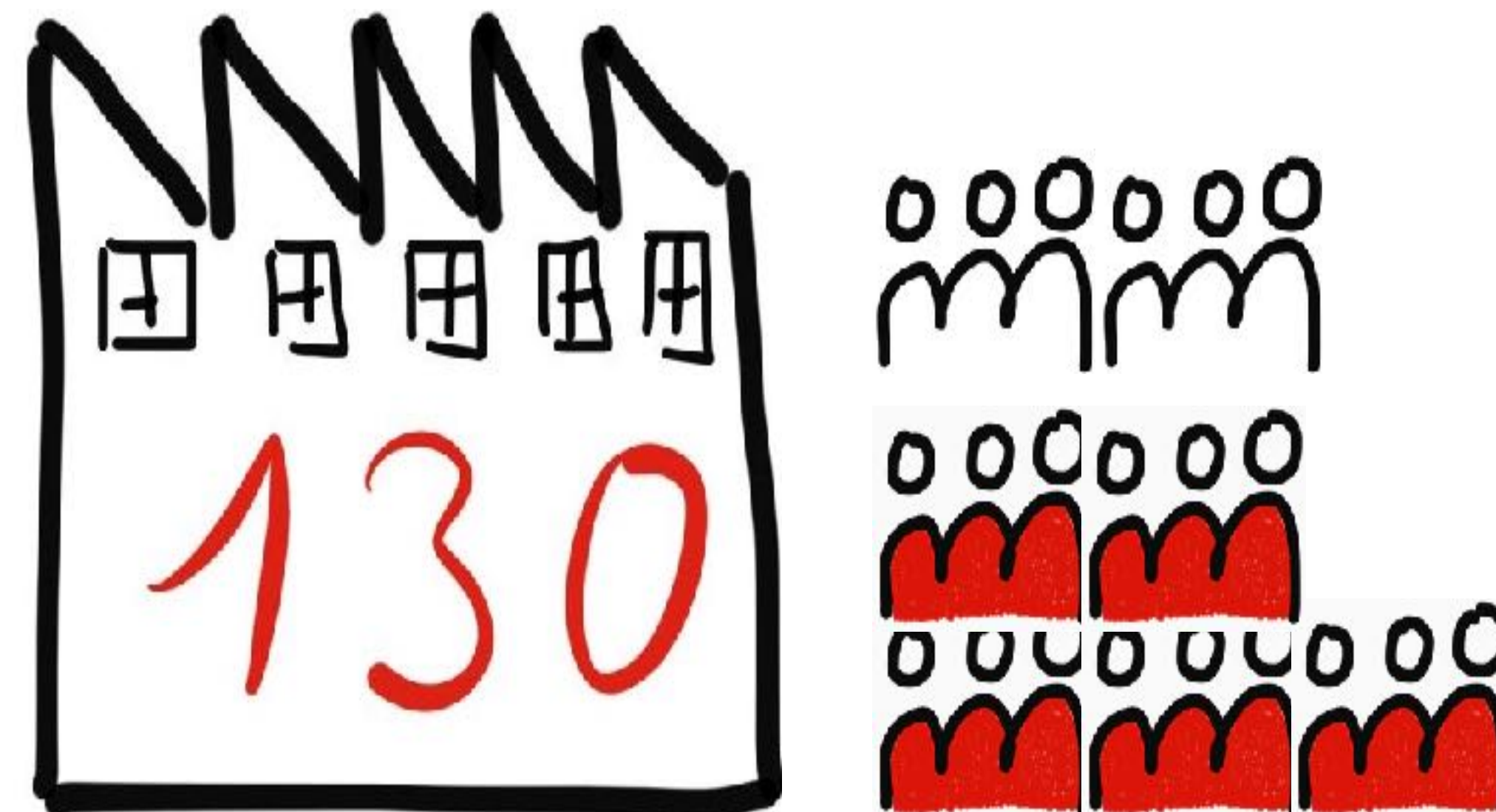
- Business Agility
- Organisation um Wertströme
- Produktentwicklung
- Praktische Organisationsentwicklung
- Portfolio-Management

Ein Rennen im Nebel?

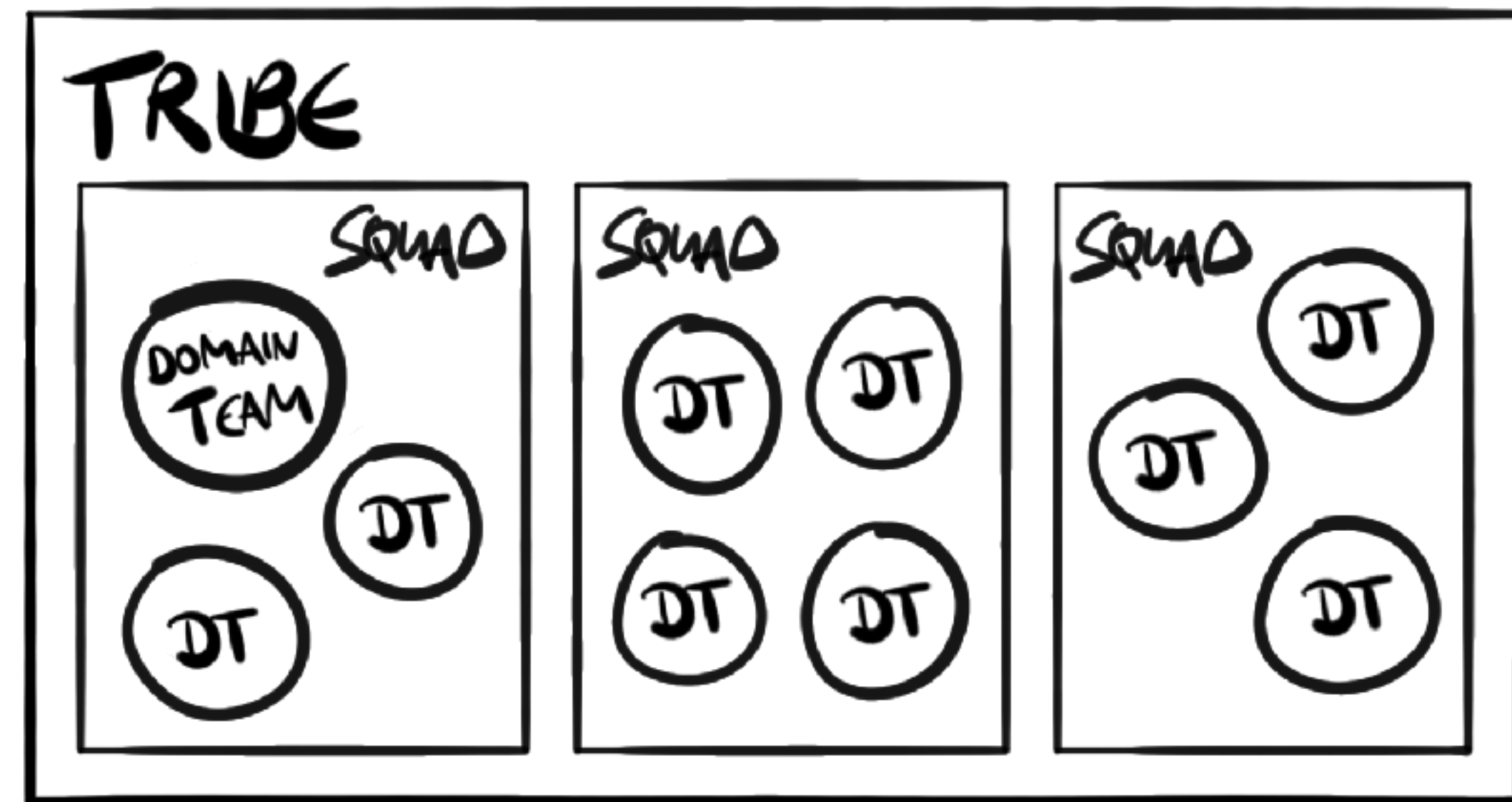
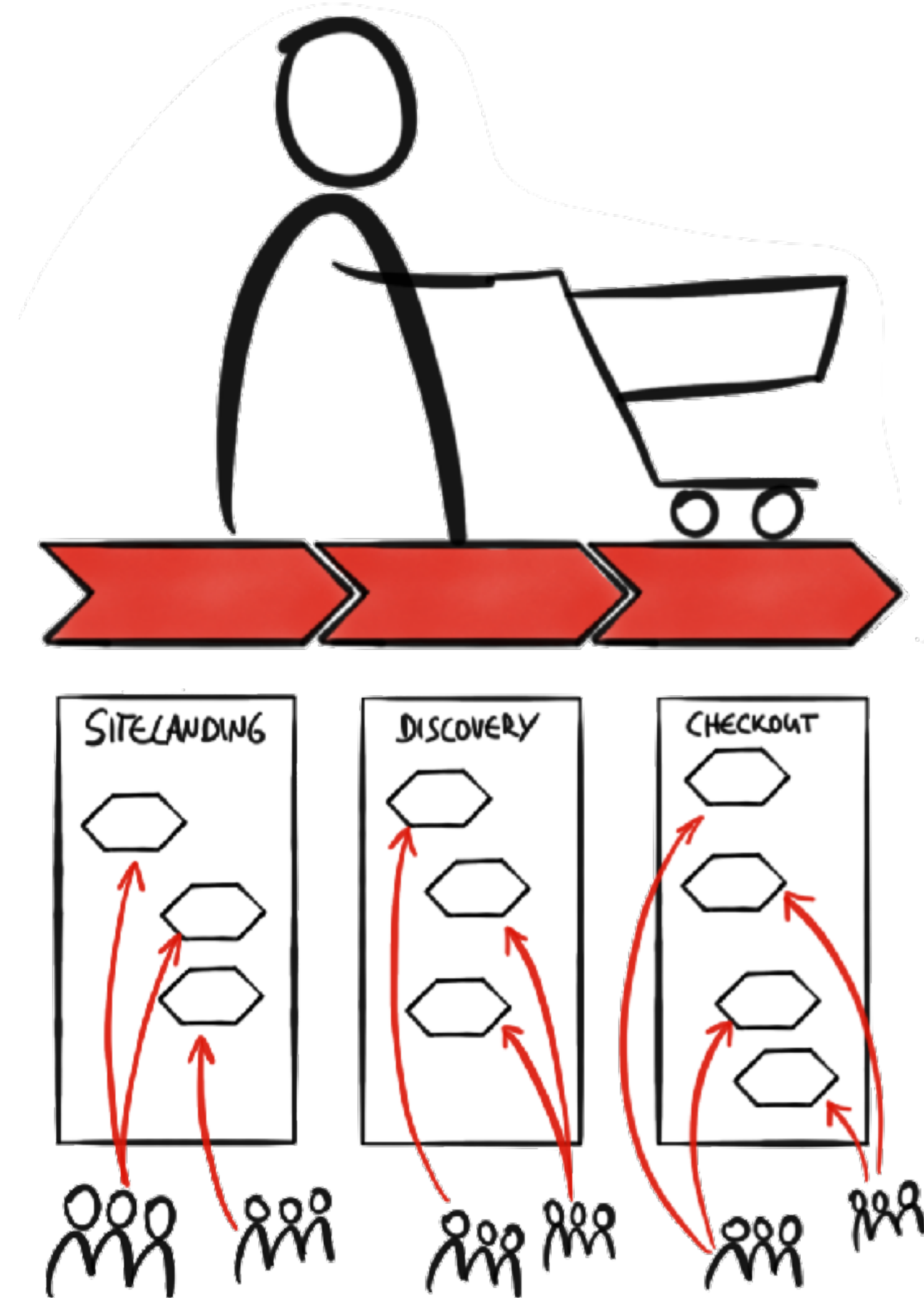




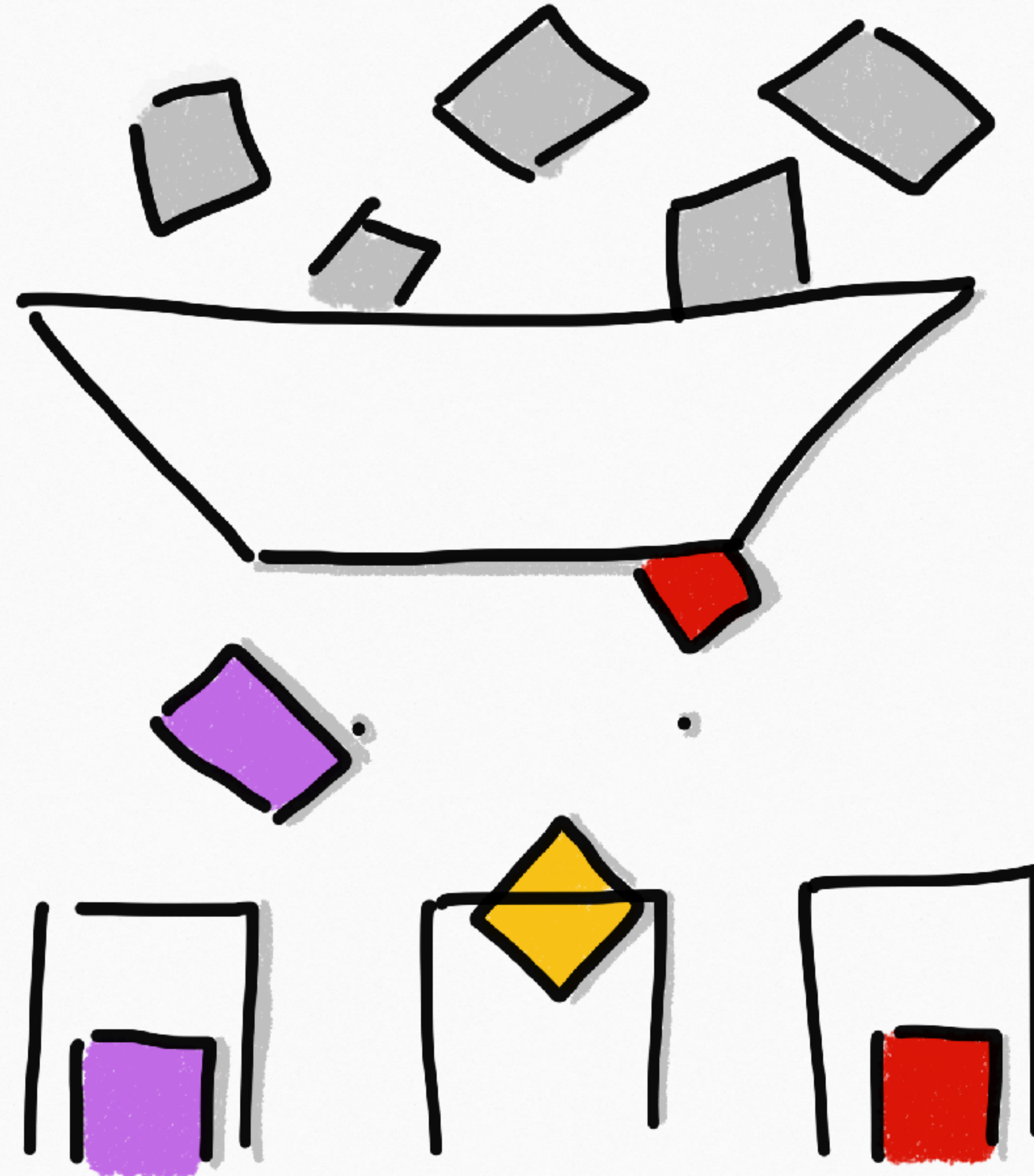
Ausgangspunkt

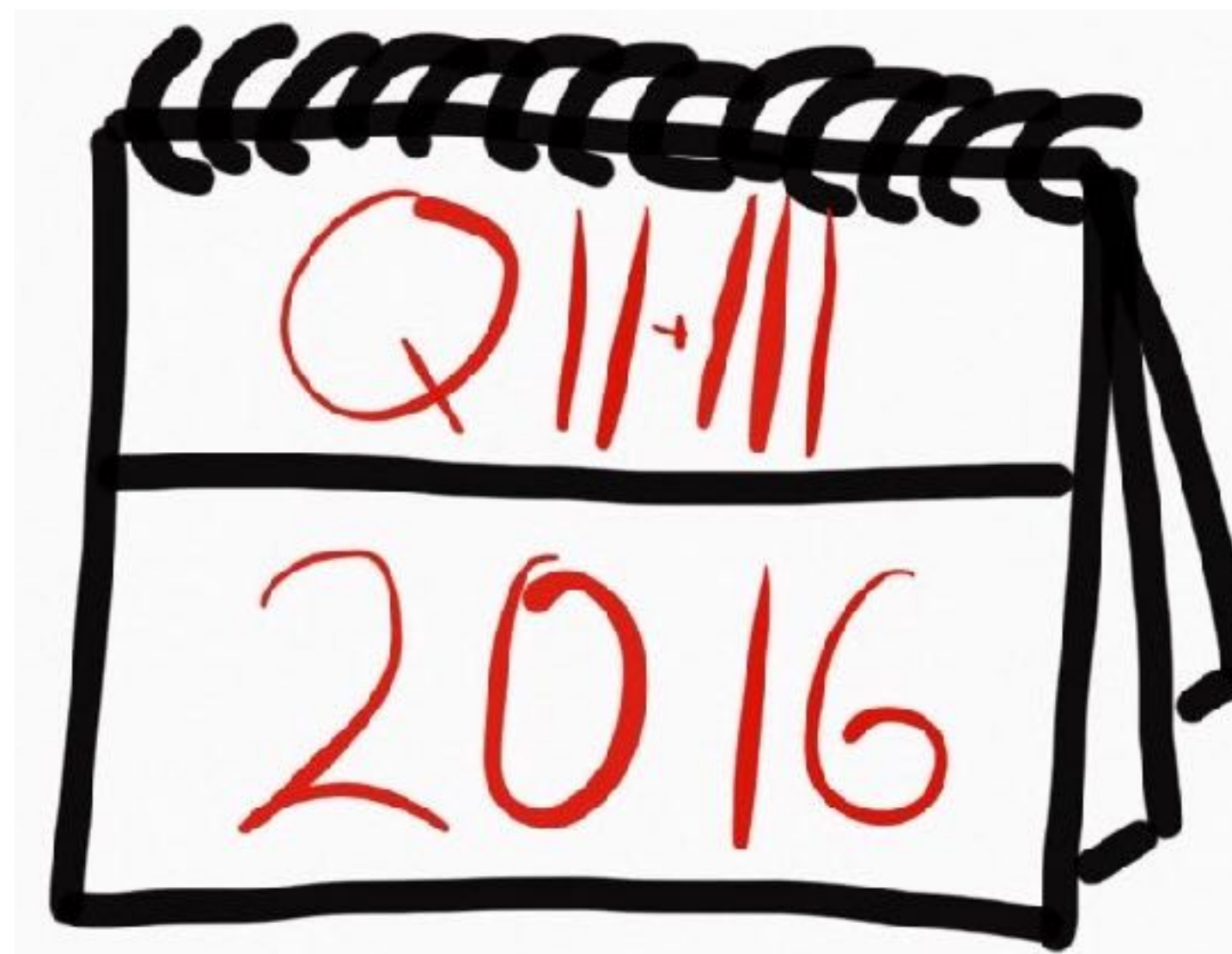


Organisationsstruktur

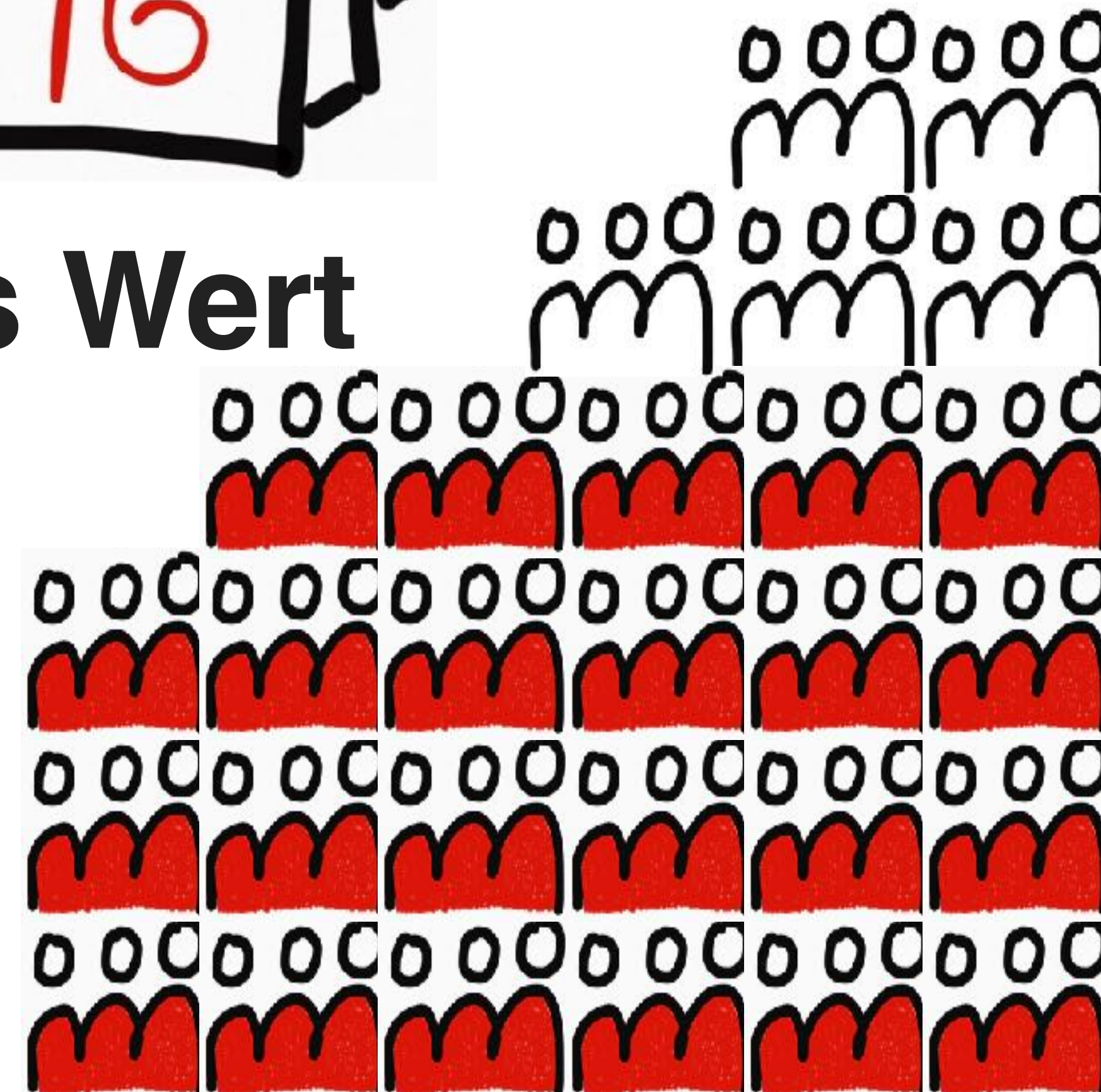
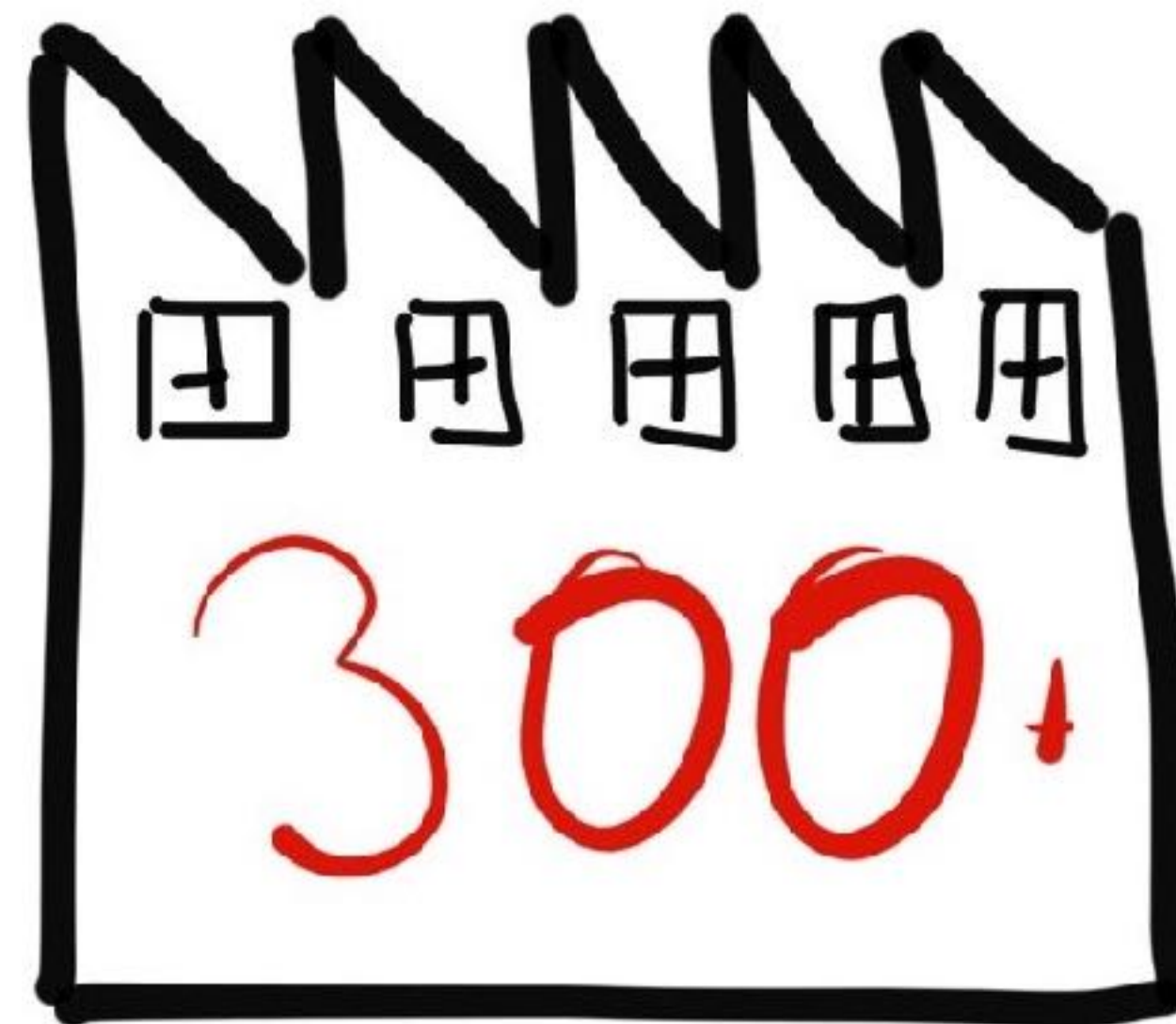


90-10 These




























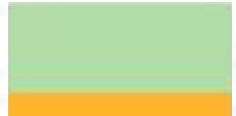
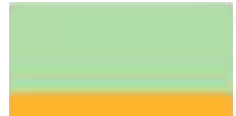























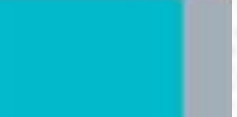





















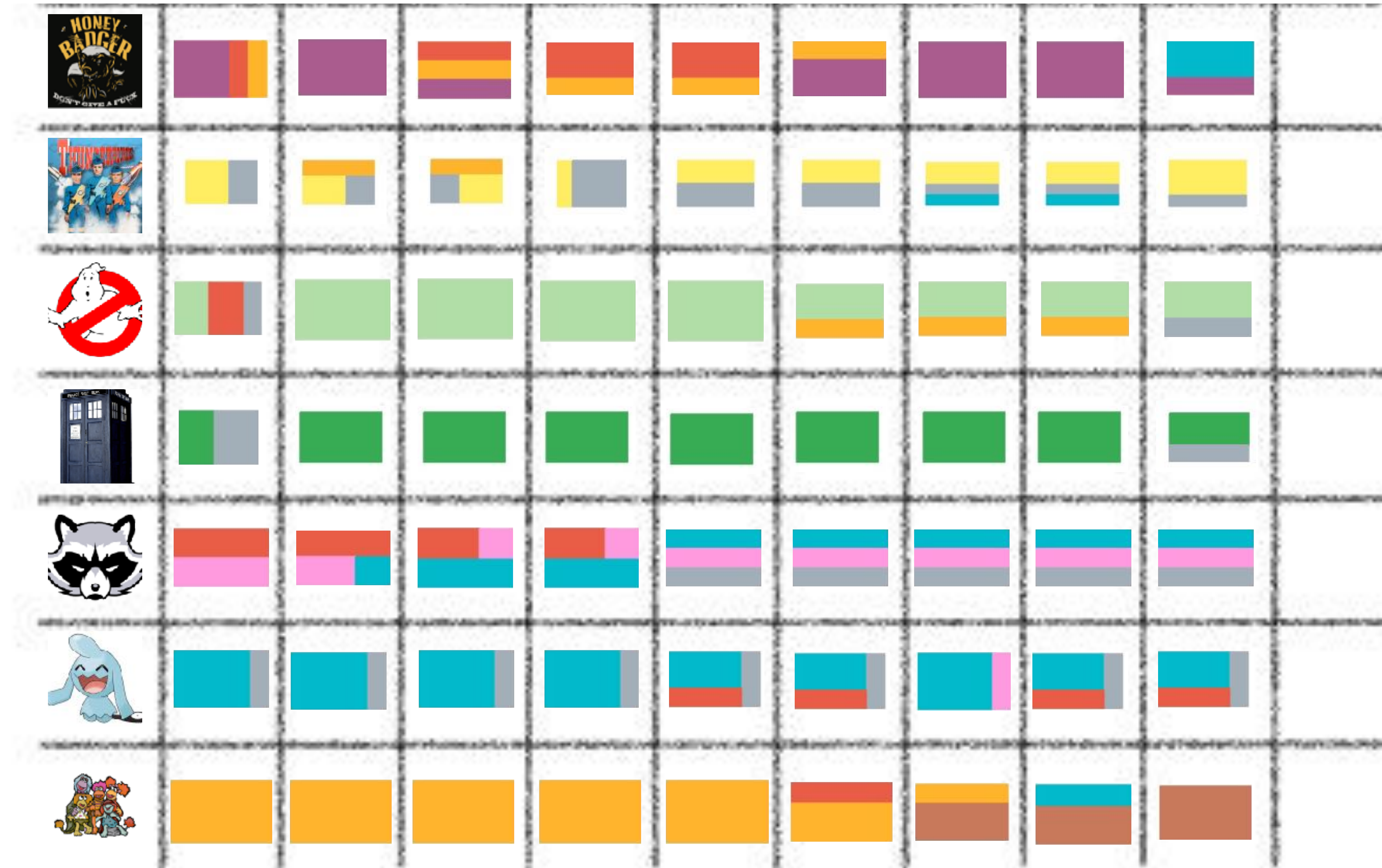
Arbeit vs Wert



**Wo bleibt der Wert und
Wann können wir mit ihm
rechnen?**

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	...
										
										
										
										
										
										
										

Context-Switching in Teams



Fragmentierung über Teams



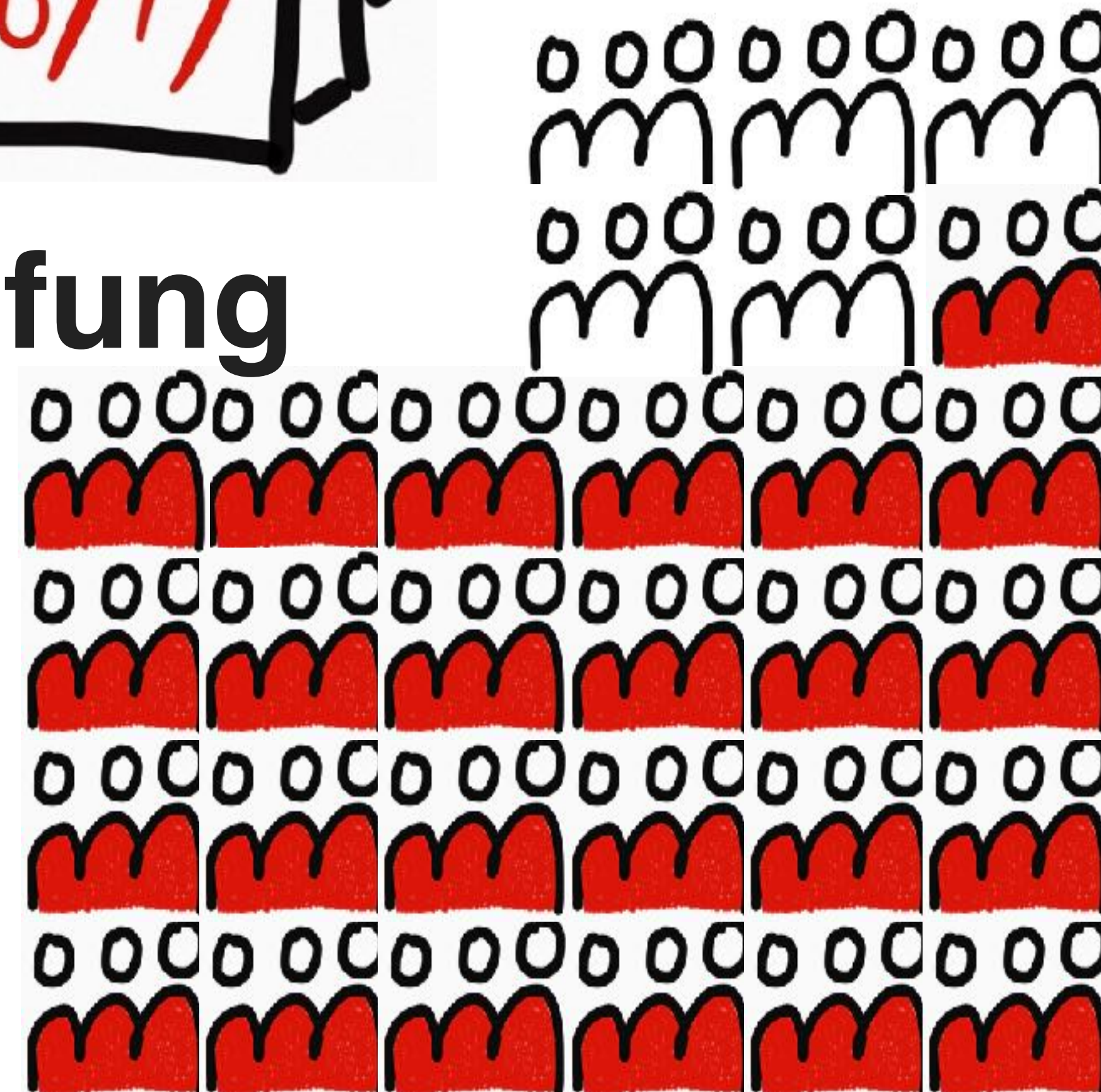
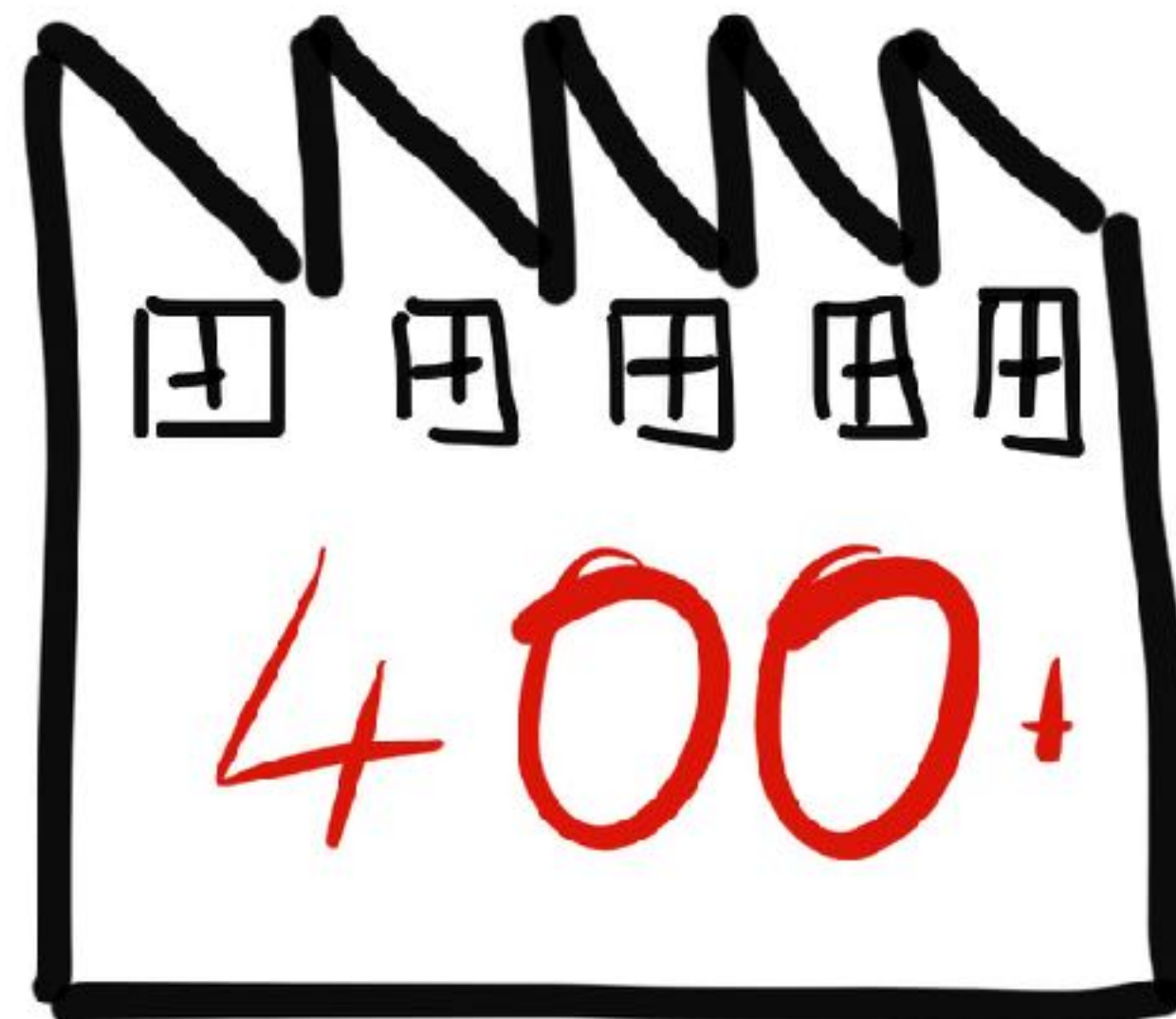


10-90 Realität

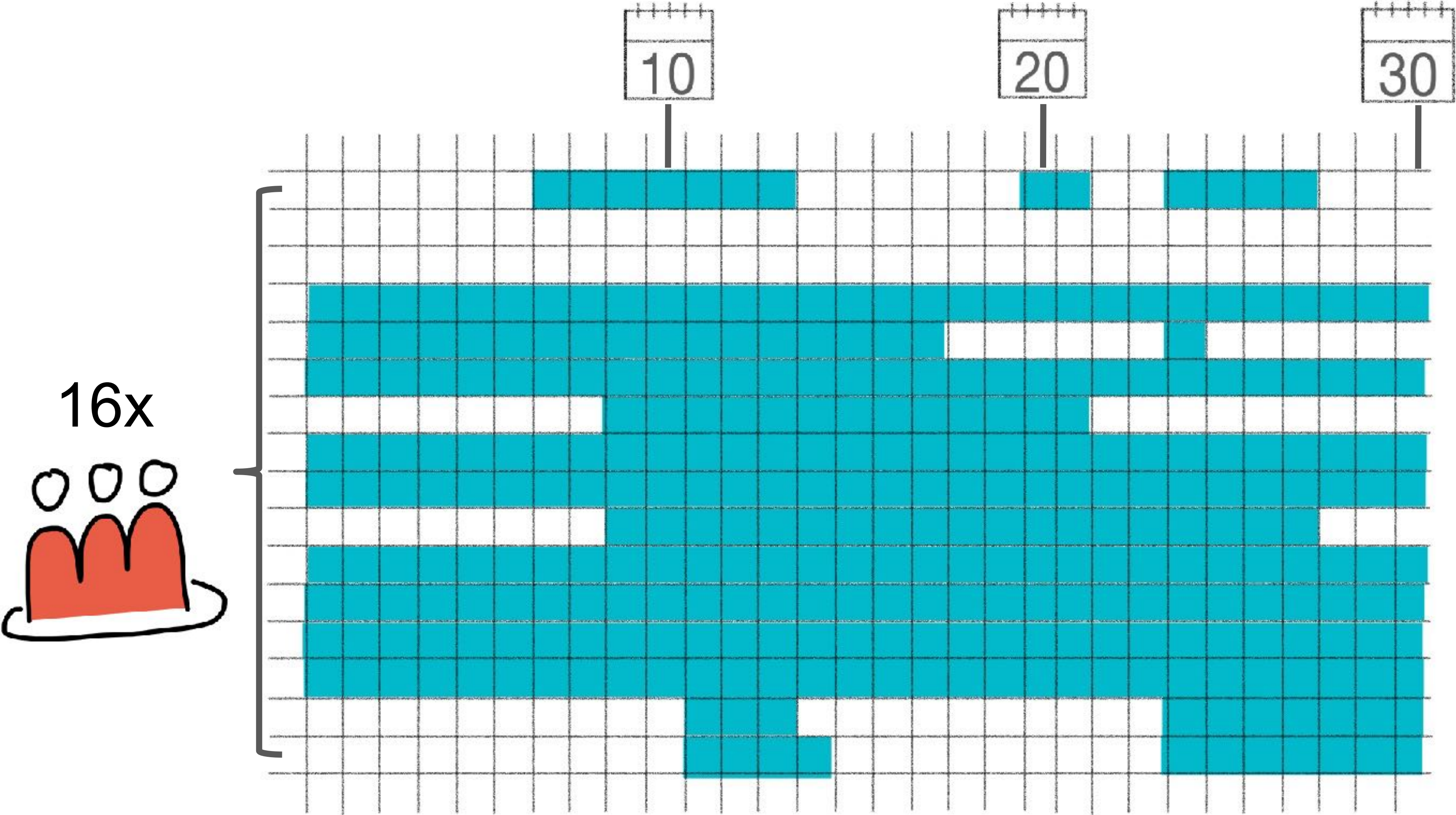
Erstes Koordinations- Board zu einer Initiative

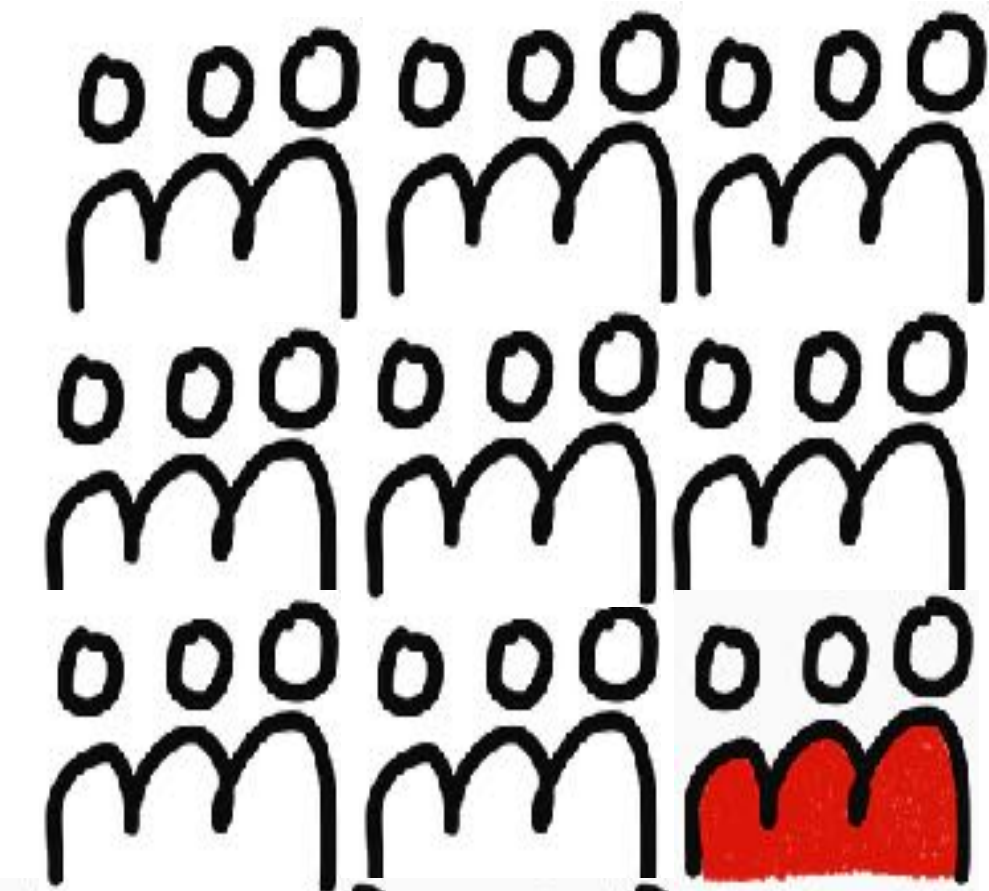
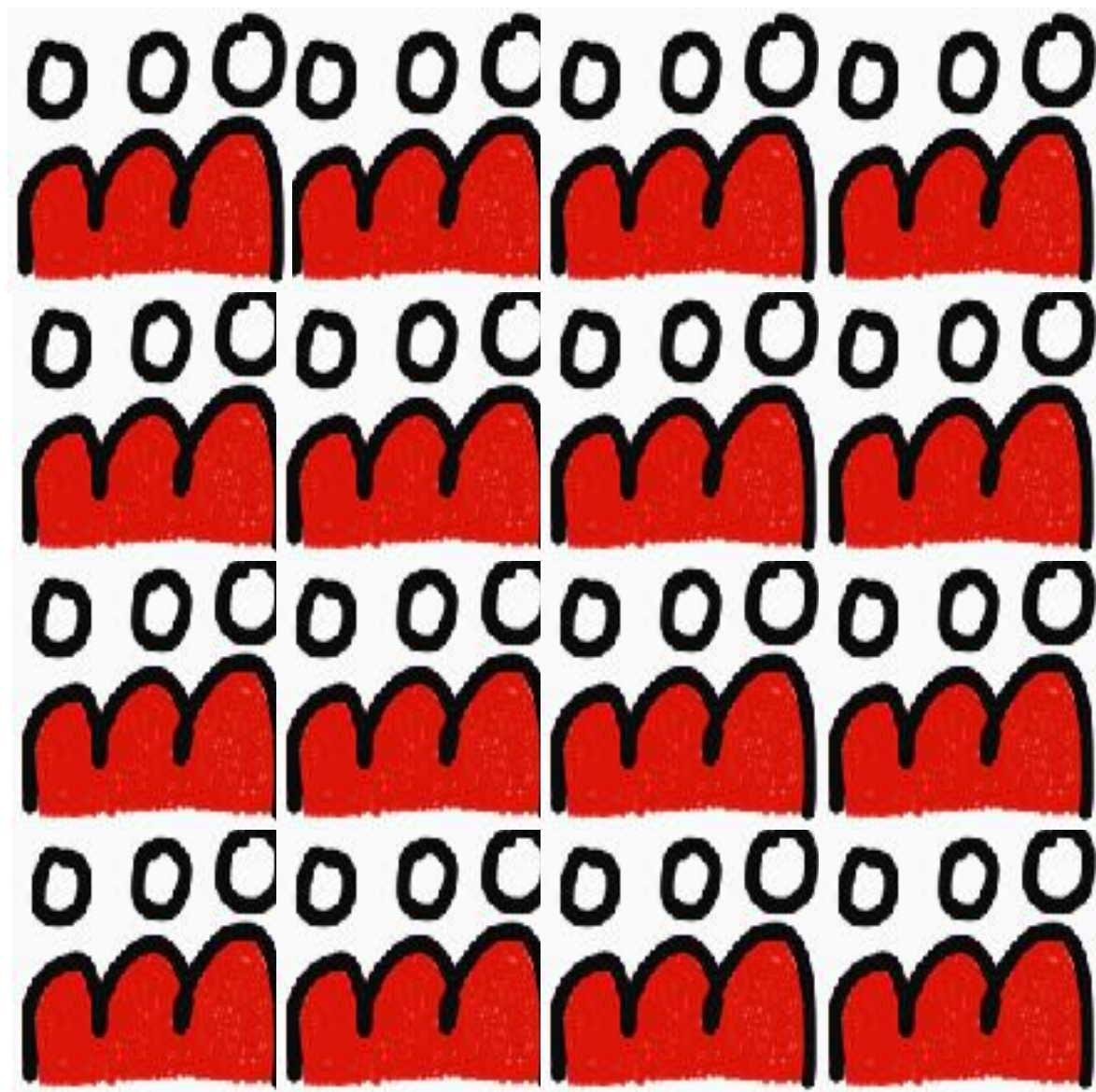


Verstopfung

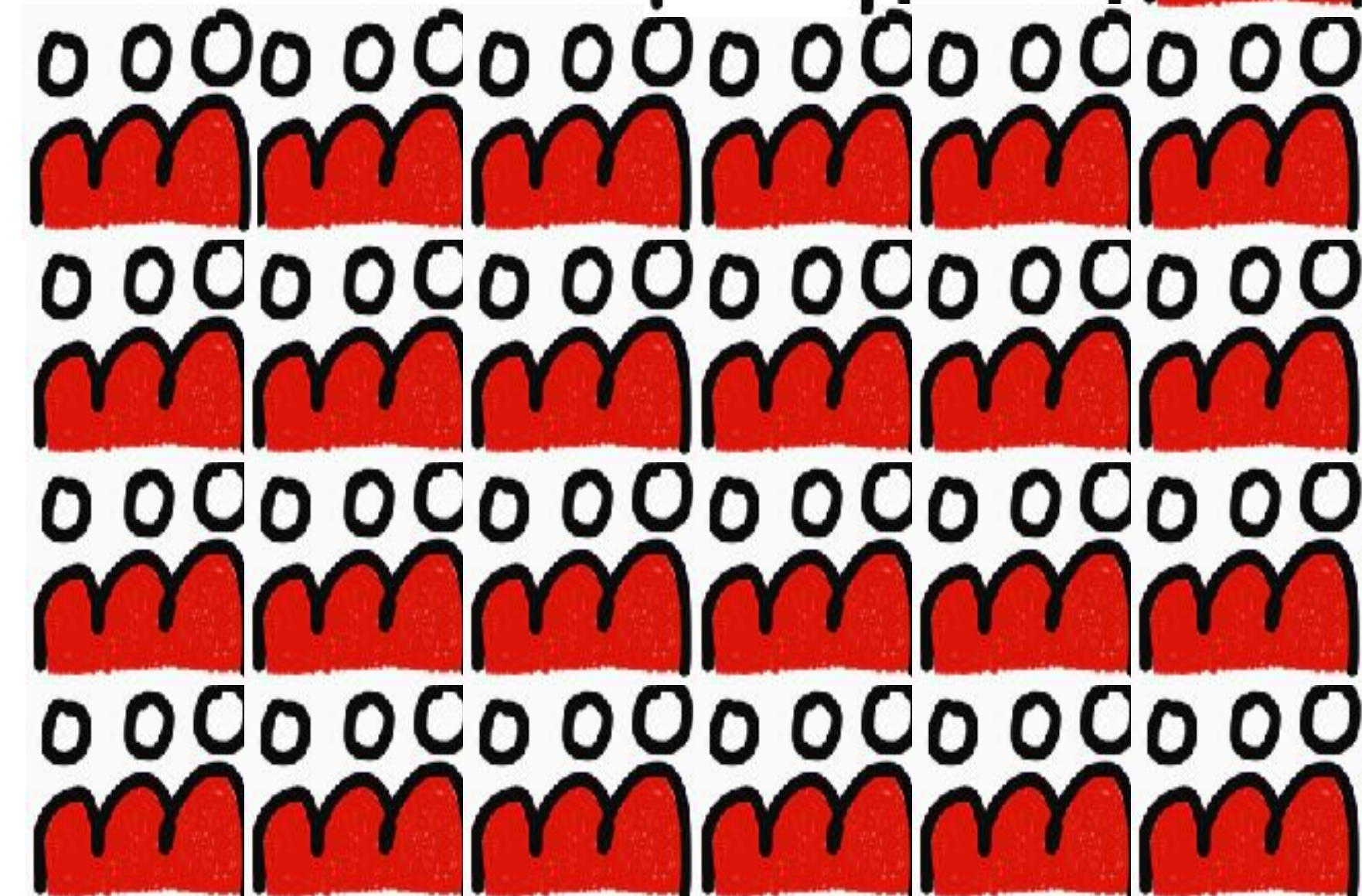
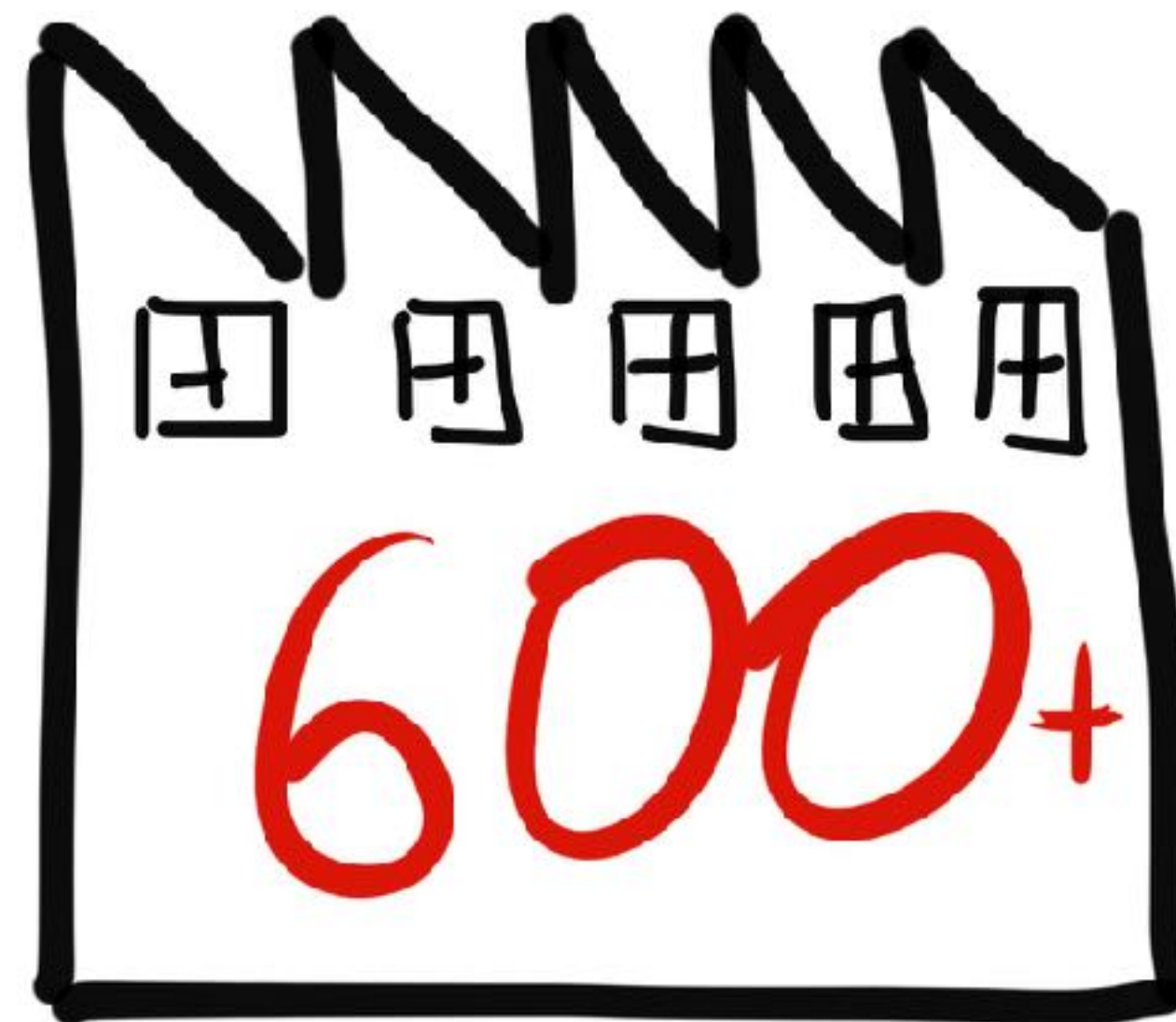


Die Kokosnuss im Fallrohr





Flow





Initiatives

Subgoals

Epics

Sebastian
Weuthen

Unser Kanban-System
heute

Initiatives



Subgoals

Optionen	Next	Feinplanung	Entwicklung	Acceptance	Live
<div><div></div><div></div></div>					
<div><div></div><div></div></div>					
<div><div></div><div></div></div>					
<div><div></div><div></div></div>					

Epics

$M + 4$	$M + 3$	$M + 2$	$M + 1$	Entwicklung	Acceptance	Live
	[Purple Box]	[Purple Box]	[Purple Box]	[Purple Box]		
	[Green Box]	[Green Box]	[Pink Box]	[Dark Purple Box]		
[Light Green Box]	[Green Box]	[Green Box]	[Pink Box]	[Dark Purple Box]		
[Light Green Box]	[Green Box]	[Pink Box]	[Pink Box]	[Pink Box]		
	[Orange Box]	[Orange Box]	[Orange Box]	[Orange Box]		

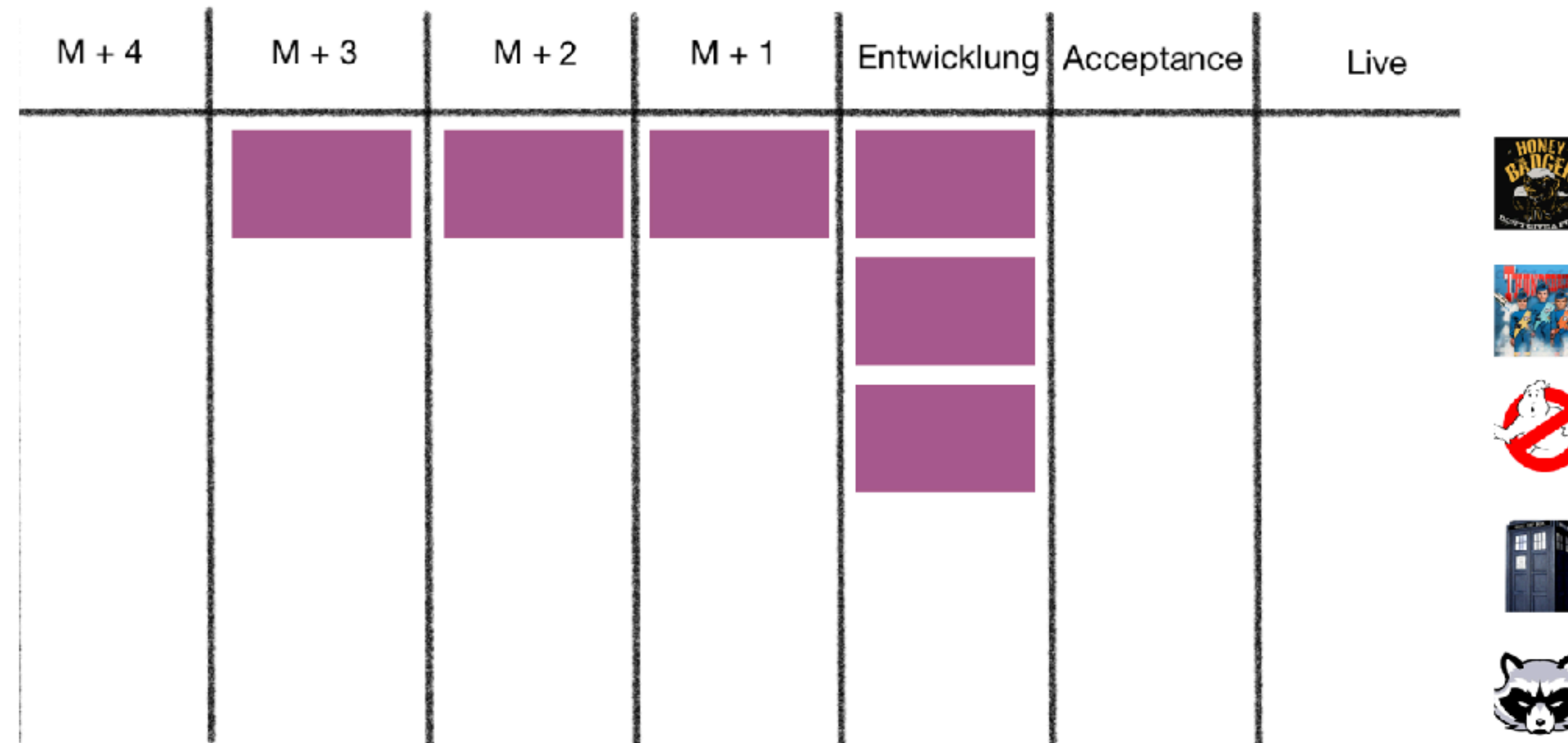


+300% Durchsatz

Aktuelle Herausforderungen

Umgang mit der Jahresplanung der Mutter-Gesellschaft

Verkürzung von „Durchlaufzeitspitzen“



Was wir gelernt haben.

Business-Agilität nimmt nicht zu
wenn man versucht Teams zu
optimieren, sondern ihr
Zusammenspiel.

Für **Effizienz** braucht es
Alignment über die gesamte
Wertschöpfungskette hinweg.

Kanban hilft uns unseren
Wertstrom zu **visualisieren** und
zu **verbessern**.

Kanban-Boards auf allen
Ebenen dienen uns als visuelle
Kommunikationsinfrastruktur

Effizientes Reagieren auf
Veränderungen hängt
maßgeblich von der Fähigkeit
des **Schneidens** von **kleinen &**
werthaltigen Arbeitseinheiten
ab.

The background features a light gray, textured surface with a subtle grid pattern. On the left, a sphere is rendered with a low-poly, wireframe aesthetic, showing a network of interconnected triangles. On the right, a curved, elongated shape, resembling a stylized 'L' or a curved arrow, is also rendered in a similar low-poly, wireframe style. Both shapes are composed of numerous small triangles, giving them a faceted appearance. The overall design is clean and modern, with a focus on geometric forms and a subtle grid pattern.

Thank You!