

# Leandro Zipitría



29 de octubre de 2020

---

## Información de contacto

☎ +598 99099542

✉ leandro.zipitria@gmail.com

🌐 LeandroZipitria

🌐 Leandro Zipitria

## Información personal

FECHA DE NACIMIENTO: 7 de mayo de 1973

ESTADO CIVIL: Casado (3 hijos)

🏠 [www.leandro-zipitria.com](http://www.leandro-zipitria.com)

## Perfil Profesional

---

Leandro es Doctor en Economía por la Universidad de San Andrés (Argentina) y profesor de Organización Industrial, Microeconomía y Regulación económica en distintas universidades de Uruguay. Sus principales líneas de investigación son la organización industrial y los efectos macroeconómicos de la determinación de precios.

Economista con quince años de experiencia profesional tanto en el sector público como el privado. Sus principales campos de actuación refieren a defensa de la competencia, regulación económica, análisis de mercados y conductas empresariales, estrategias de precio y evaluación de impacto regulatorio.

En el sector público fue asesor del Ministerio de Economía y Finanzas de Uruguay (defensa de la competencia, legislación de Concursos y Reorganización Empresarial) y de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (evaluación del impacto económico de las regulaciones gubernamentales). En el sector privado es asesor en temas análisis de mercados, defensa de la competencia, evaluación del impacto de políticas sobre los mercados, y decisiones de determinación de políticas de precio. Es consultor del Banco Mundial en temáticas de regulación y defensa de la competencia, y ha sido consultor para CEPAL, OPS, BID, CAF, PNUD y el Instituto Uruguay XXI (Uruguay).

Junto a Daniel Czarniewicz es fundador del sitio web unaimagen.uy con el objetivo de hacer visible información estadística de Uruguay.

## Formación

---

- 2017      Universidad de San Andrés (Argentina)  
*Doctor en Economía (mayo)*
- 2008      Universidad de la República (Uruguay)  
*Magíster en Economía Internacional (octubre)*
- 2001      Universidad de la República (Uruguay)  
*Licenciado en Economía (febrero)*

## Otros cursos.-

- 2015      Introduction to Psychology. Profesor Steve Joordens. University of Toronto. Statement of Accomplishment.
- 2015      Matrix Algebra and Linear Models. Profesor Rafael Irizarry, Harvard University. Statement of Accomplishment.
- 2015      Statistics and R for the Life Sciences. Profesor Rafael Irizarry, Harvard University. Statement of Accomplishment.
- 2015      Foundations of Data Analysis - EdX. Profesor Michael J. Mahometa, University of Texas Austin. Statement of Accomplishment.
- 2014      Moralities of Everyday Life. Profesor Paul Bloom. Yale University. Statement of Accomplishment.
- 2014      A Beginner's Guide to Irrational Behavior - Coursera. Profesor Dan Ariely. Duke University. Statement of Accomplishment with Distinction..
- 2013      Behavioural Economics in Action - EdX. Profesor Dilip Soman, University of Toronto. Statement of Accomplishment.
- 2013      Social Psychology - Coursera. Profesor Scott Plous, Wesleyan University. Statement of Accomplishment..
- 2005      Seminario "Modelos Económicos para el Análisis de las Leyes y las Instituciones", por el Profesor Jean-Pierre Benoit, 26 al 29 de julio. (8 hs.)
- 2004      Tercera Edición de la "Escuela Iberoamericana de Defensa de la Competencia", Madrid 14 al 24 de junio. Organizado por el Tribunal de Defensa de la Competencia de España. (55 hs.)
- 2004      Curso de actualización "La teoría del Desarrollo Económico" por los profesores James Robinson y Luis Bértola, 3 al 7 de mayo (15 hs.).
- 1998      Introducción al Neoinstitucionalismo Económico, por el Profesor José Ayala Espino (UNAM), 24 al 26 de noviembre de 1998. Facultad de Ciencias Económicas y de Administración. (8 hs.)

## Actividad docente

---

### Actual.-

- Universidad de la República - Facultad de Ciencias Sociales. Profesor Agregado efectivo 40 horas. Docencia en los cursos de Microeconomía (Posgrado, año 2016; 14 horas); Teoría de la Regulación Económica (Posgrado, 2014; 20 horas), Economía de las Instituciones (Posgrado, 2015; 20 horas), Mercados y Regulación Económica (Diploma, 2014; 36 horas). (mayo 2014). Coordinador de la Maestría en Economía Internacional (hasta 2019). Actual coordinador del Doctorado en Economía (desde 2019).
- Universidad de la República - Facultad de Ciencias Económicas y Administración. Profesor Adjunto interino (19 horas) del curso Organización industrial (hasta 2019 de Microeconomía III). (julio 2014).

### Otra actividad.-

- Ministerio de Economía y Finanzas. Curso “Defensa de la Competencia” para funcionarios de la Comisión de Promoción y Defensa de la Competencia (2015; 40 horas).
- Universidad de la República (Facultad de Ciencias Económicas y Administración). Profesor Adjunto (interino 10 horas) del curso “Economía Industrial” (2012), “Microeconomía I” y “Microeconomía II” (2013); Profesor a cargo del curso “Teoría de Juegos” (2008); Profesor Ayudante de “Economía Descriptiva” (1998-2006); Profesor Ayudante de la materia Matemática I (1999-2003).
- Universidad de Montevideo. Profesor Agregado de “Organización Industrial” (Licenciatura en Economía 2004-2019, 60 horas); “Organización Industrial” (Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas, 2005-2015, 60 horas); “Introducción a la Economía” (2009-2010, 60 horas); “Microeconomía” (2012-2013, 60 horas); Profesor Ayudante de “Tópicos de Microeconomía Avanzada” (2007-2008, 20 horas).
- Universidad de la República (Facultad de Ciencias Sociales). Profesor de “Regulación y desarrollo económico”, en la Maestría en Gestión Pública (2009-2011). Profesor libre de “Microeconomía” en la Maestría en Economía Internacional (2011-2012). Posgrado.
- Universidad de la Habana (Cuba). Profesor de “Regulación Económica” (2011); “Organización Industrial” y “Defensa de la competencia” (2013). Posgrado. 30 horas cada curso.

### Tesis de posgrado (finalizadas).-

- |      |   |
|------|---|
| 2020 | Efecto del cambio de la ley concursal sobre las empresas uruguayas. Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumna: Cecilia Olveira.        |
| 2020 | Estrategia de fijación de precios de cadenas de supermercados en Uruguay. Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumna: Cecilia Regueira. |

- 2019 Efecto de la desregulación de precio de gasolina en Uruguay. Título de Magister en Economía, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Universidad de la República. Alumno: Martín Pereira.
- 2018 Una revisión del vínculo entre instituciones y crecimiento económico. Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumna: Marianna Rizzi.
- 2018 Convergencia de precios en el largo plazo en Uruguay. Evidencia empírica para 4 mercados. Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumno: Andrés Bonino.
- 2018 Impacto de la adquisición de TATA a Multiahorro en el sector de supermercados en Uruguay. de Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumna: María Fernanda Colombo.
- 2017 Regulación del sector de gas licuado de petróleo. Magister en Economía Internacional, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República. Alumno: Jorge Mattos.

#### **Tesis de posgrado (bajo supervisión).-**

- Luciana Cantera. Competencia Interna y Desempeño Internacional: El caso del Fútbol Sudamericano.
- Iael Klaczko. Dispersión de precios en el mercado minorista en Uruguay.
- Brian Silva. Incentivos presupuestales: gástese o piérdase.

#### **Tesis de grado.-**

- 2008 “Estructura del mercado de seguros de automóviles uruguayo luego de su desmonopolización”. Título de Licenciado en Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Administración. Alumnos: Hernán Bonilla e Ivanna Echegoyen.

#### **Actividad académica**

---

- 2019 Fellow Global Labor Organization.
- 2019 Director Científico del RIDGE Workshop en regulación y competencia (junto a Sebastián Fleitas).
- 2014 Miembro de la Sociedad de Economistas del Uruguay.
- 2013 Miembro de la American Economic Association.
- 2010 Miembro de LACEA (Latin America and Caribbean Economic Association).
- 2018 Investigador Nivel I por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación.

## Trabajos académicos: publicados.-

1. "Distance and Political Boundaries: Estimating Border Effects under Inequality Constraints", junto a Fernando Borraz, Alberto Cavallo y Roberto Rigobon. *International Journal of Finance and Economics*, 21(1): 3-35. 2016.
2. "Supermarket Entry and the Survival of Small Stores" Co-autor junto a Fernando Borraz, Juan Dubra y Daniel Ferres. *Review of Industrial Organization*, 44(1): 73-93. 2014.
3. "Price Setting in Retailing: the Case of Uruguay". Co-autor junto a Fernando Borraz. Economía, *LACEA Journal* vol. 12 (2), 2012. Recogido en el diario "El Observador", jueves 10 de febrero de 2011, pág. 11, sección Economía y Finanzas; "La Diaria", 28 de octubre de 2010, sección Economía; y en el semanario "Búsqueda", jueves 7 de octubre de 2010. pág. 21, sección Economía.
4. "Impacto económico del supermercado". *Revista de Ciencias Empresariales y Economía*, Universidad de Montevideo, vol. X, págs. 73 – 86, 2011. Recogido en el semanario "Búsqueda", 21 de junio de 2012, pág. 29, sección Economía.
5. "Institutions and soft budget constraints", junto a Mario Bergara y Jorge Ponce. *International Review of Accounting, Banking and Finance*, vol. 3(2), 47-66, 2011.
6. "¿Estudiar Economía te Hace más Egoísta?", junto a Marcelo Caffera y Lucila Arboleya. *Revista de Ciencias Empresariales y Economía*, vol. IX, págs: 29-35, 2010.
7. "Una Aplicación de Test de Precios al Mercado de la Cerveza en el Uruguay", *Revista de Economía*, Segunda Época, n°17, mayo, págs: 149-68, 2010. Banco Central del Uruguay. (sin referato)

## Libros.-



1. Regulación económica para economías en desarrollo. Junto a Rosario Domingo y Jorge Ponce. Departamento de Economía - FCS, Universidad de la República, Montevideo. 216 páginas. 2016. El sitio web del libro esta disponible aqui.
2. Análisis económico de los procedimientos concursales en Uruguay. EAE. 148 páginas. 2011.

## Capítulos en libros.-

1. "El rol del sector privado en Cuba", junto a Ricardo Torres, en *El emprendimiento: una aproximación internacional al desarrollo económico*, capítulo 9, páginas 189-218, Editorial de la Universidad de Cantabria.
2. "Fijación de precios minoristas: el caso de Uruguay", junto a Fernando Borraz, en *Dinámica inflacionaria, persistencia y formación de precios y salarios*, CEMLA pág. 209-239. 2013.

3. “Defensa de la competencia: una breve nota económica” en *Estudios de defensa de la competencia y relaciones de consumo*, editado por Santiago Pereira y Daniel Rueda, páginas 211 – 21. Editorial Fondo de Cultura Universitaria. 2008.
4. “Una visión institucional de la legislación de bancarrota“. Capítulo como co-autor junto a Mario Bergara en *Las reglas de juego en el Uruguay: el entorno institucional y los problemas económicos*, páginas 132 – 51. Editorial Trilce. 2003.

#### **Publicaciones no académicas.-**

- “Sobre la aplicación de la ley n° 18.159 de promoción y defensa de la competencia”, La Ley Uruguay, año IV, N°7, julio, 2011.

#### **Documentos de trabajo.-**

1. Concentración y precios en cinco mercados minoristas.. Junto a Daniel Czarniewicz. Documento de trabajo 06/18 (dECON).
2. Law of One Price, Distance, and Borders. Junto a Fernando Borraz. 2017. GLO Discussion Paper, No. 87. Nota técnica sobre el trabajo.
3. Formación y determinación de precios en el Uruguay. Junto a Andrés Rius. 2016. Series de la CEPAL #22.
4. Marco regulatorio y empresas públicas en Uruguay. Junto a Rosario Domingo. 2014. Documento de trabajo 15/14 (dECON).
5. La regulación de servicios públicos: el rol de la propiedad. Junto a Rosario Domingo. 2014. Documento de trabajo 13/14 (dECON).
6. Sobre el gobierno corporativo de los organismos multilaterales de crédito. Junto a Mario Bergara. 2013. Documento de trabajo 14/13 (dECON).

#### **Trabajos en progreso.-**

- Varieties as a Source of Law of One Price Deviations, junto a Fernando Borraz (bajo revisión).
- Long Run Price or Variety Convergence? Junto a Fernando Borraz. 2018. Mimeo.
- Gentrifying Neighborhoods, Retail Prices and Varieties, junto a Fernando Borraz, Felipe Carozzi y Nicolás González-Pampillón.
- Sales, Price Rigidities, and the Business Cycle, junto a Fernando Borraz y Mariana Leguisamo.

#### **Presentaciones académicas.-**

- |      |   |
|------|---|
| 2020 | Nineteen World Congress, International Economic Association - Indonesia (aceptado, congreso suspendido); Universidad de San Andrés (Argentina, virtual); UcuDad (Uruguay, virtual); Econometric Society Winter Meeting (Nottingham, virtual). |
|------|---|

- 2019 Midwest Macroeconomic Meeting (Georgia, USA); European Economic Association Meeting (Manchester, UK); LACEA-LAMES (México, noviembre).
- 2018 European Economic Association Meeting (Alemania, 28 de agosto); Geneva Trade and Development Workshop (Suiza, 4 de setiembre); LACEA-LAMES (Ecuador, noviembre); UdeSA (Argentina, noviembre), SEU (Uruguay).
- 2017 Eighteen World Congress, International Economic Association - México (21 de junio).
- 2016 XXXI Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 17 de agosto; 21 Meeting of LACEA/LAMES - Medellín (11 de noviembre); RIDGE - TFP Forum (16 de diciembre); Reunión anual de la SEU (22 de diciembre).
- 2015 XXX Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 3 de agosto.
- 2012 XXVII Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 20 de noviembre; Latin American Meeting of the Econometric Society, Lima, Perú, 1 al 3 de noviembre.
- 2011 Universidad de San Andrés, Buenos Aires, Argentina. 15 de noviembre.
- 2010 XV LACEA Meeting, Medellín, Colombia, 11 a 13 de noviembre; Universidad de San Andrés, Buenos Aires, Argentina. 19 de octubre; XXV Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 25 y 26 de octubre.
- 2009 XLIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política, Mendoza Argentina, 18 a 20 de noviembre; XXIV Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 5 y 6 de octubre; Sociedad de Economía de Chile, Antofagasta Chile, 4 y 5 de setiembre.
- 2008 XXIII Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 4 y 5 de agosto.
- 2003 XVIII Jornadas Anuales de Economía, Banco Central del Uruguay, 11 y 12 de agosto.
- 2001 LACEA Meeting, 18 a 20 de octubre, Montevideo.
- 2000 XV Jornadas de Economía del Banco Central del Uruguay, noviembre.

#### **Referato.-**

REVISTAS: Review of Industrial Organization (2016, 2017), British Food Journal (2017), China Economic Review (2018).

CONGRESOS: LACEA/LAMES (2017); RIDGE Antitrust/Regulation (2017).

#### **Otros.-**

SOFTWARE: R, Gretl, LaTeX, R Markdown, Linux.

#### **Actividad Profesional**

#### **Sector privado.-**

Consultor en temas de defensa de la competencia -definición de mercados y evaluación del impacto de conductas anticompetitivas- y en impacto de regulación económica. Asimismo, asiste a empresas en estrategias de determinación de precio para sus productos o servicios. También ha participado en el análisis de la regulación financiera y su impacto sobre los agentes económicos.

Empresas e instituciones asesoradas: Cablevisión (prácticas anticompetitivas en mercado televisión para abonados); ANAFAP (regulación mercado de fondos de pensión); NATIVA (prácticas anticompetitivas en el mercado del agua embotellada); SECOM (incentivos en mercados de salud); IdRetail (viabilidad de ingreso de supermercado); Cámara Uruguay de Televisión para Abonados (prácticas anticompetitivas en el mercado de televisión para abonados); NATIVA (prácticas anticompetitivas en el mercado de la cerveza); PRAXAIR (prácticas anticompetitivas en el mercado de oxígeno líquido); CPATU (mercado del taxi); Ridel SA (mercado de televisores); Rinde2 (determinación de mercado de jugos en polvo); Uruguay XXI (diseño de metodología para evaluación de retorno por promoción de exportaciones); Asociación Uruguay de Empresas Aseguradoras (evaluación de mercado de seguros); Colonia Express (transporte marítimo, estudio de mercado); Consorcio del Uruguay (sector financiero, estudio de mercado y de regulación financiera; determinación de tasa de interés); DIAGEO (bebidas alcohólicas, estimación de elasticidad de demanda); Laboratorio Haymann (sector farmacéutico, estudio de mercado); NATIVA (bebidas, estudio de mercado); DIRECTV (televisión para abonados, estudio de mercado); Intendencia Municipal de Montevideo (impacto apertura de supermercado); PLUNA (transporte aéreo, estudio de mercado); La Republicana (cigarrillos, estudio de mercado).

El listado completo de los trabajos se puede encontrar en el siguiente vínculo.

### **Organismos Internacionales.-**

PNUD.- Consultor Senior “Modernización del sector público” (2020).

BID.- Consultor Senior “Competencia y regulación en el mercado de transporte carretero de carga en camiones” (2017).  
Gerente del Proyecto BID 1971/UR-OC de Apoyo a la Gestión de Comercio Exterior (2010-13).

CAF Consultor local. IDEAL, análisis del mercado de agua potable y saneamiento. (2019-20)  
Consultor local. Marcos Institucionales y de Políticas Públicas Integrales. El caso de Uruguay. (2018)

Banco Mundial.- Consultor Senior (2014-). Proyectos en los que participó:

- Indicadores de Mercado de Producto (Product Market Regulation) para Uruguay, Venezuela y Egipto.
- Participación en la redacción de los informes: “Better regulation for Growth (Argentina)” (2015), “Uruguay: Towards a More Effective Regulatory Framework for Competition Law” (2015), y “Dismantling Regulatory Obstacles to Competition to Unlock Growth Potential in The Philippines” (2017).



- Participante del curso de formación para la Comisión de Competencia de Kuwait (mayo 2017 y mayo de 2018).
- Institutional Assessment Analysis for Uruguay (miembro del equipo, 2019)

CEPAL.- Consultor Senior. Proyectos: “Formación y determinación de precios en Uruguay” (2015);  
 “Regulación y competencia en el mercado de las plataformas de pagos electrónicos en Uruguay” (2017)

CAF - URSEA.- Consultor a cargo del Proyecto “Regulación de Empresas Públicas” (2014).

OPS.- Consultor Senior. Proyecto: “Evaluación económica del mercado de cannabis recreativo en Uruguay” (2016-7).

### **Sector público.-**

2003-09 Asesor económico en defensa de la competencia de la Dirección General de Comercio.

2005-08 Asesor económico en el Ministerio de Economía y Finanzas. Representante en el la Comisión Honoraria Administradora del Fondo Nacional de Recursos y en la Comisión Consultiva Protección de Datos Personales y de Habeas Data. Asesor en las reformas legislativas en defensa de la competencia y concursos y reorganización empresarial

2001-03 Consultor de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto en regulaciones y precios y tasas de la Administración Central.

### **Otros.-**

Instituto Centroamericano de Administración Pública.- Consultor senior. Proyecto “Estudio de la regulación de mercados en Uruguay” (2017-2018).

### **Financiamientos y becas**

---

2016 Proyecto “Pasaje de costos a precios: evidencia microeconómica para Uruguay” presentado al Fondo María Viñas de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación. Evaluado como “Excelente” por el Comité, pero no financiado debido a la falta de fondos.

2012 Proyecto “Segmentación de mercados y formación de precios en Uruguay” seleccionado por el Fondo María Viñas de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (Categoría II), junto a Fernando Borraz. Donación U\$S 25.000. (noviembre 2012 a mayo 2014).

- 2008 Donación del IRDC (International Development Research Centre) en el marco del proyecto CRED (Competition Research for Economic Development) para el trabajo de investigación “Consolidation and Competition in the Food Retailing Sector in Uruguay”, con Fernando Borraz, Juan Dubra y Daniel Ferrés. Monto: dólares canadienses 45.000.
- 2001 Beca obtenida por concurso de oposición y méritos para realizar la Maestría en Economía Internacional del Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Sociales.
- 1998 Beca obtenida por concurso de oposición y méritos para pasante en el Banco Central del Uruguay.