# Cierre de mercado Organización Industrial

Licenciatura en Economía





## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







## Introducción

- En el capítulo anterior se supuso que al ingreso al mercado era exógeno
- Sin embargo, las empresas las empresas reaccionan estratégicamente al ingreso de rivales
- Disponen de varios instrumentos: capacidad, precio, variedad....

## Terminología

- Suponemos que en el mercado hay una empresa instalada (I) y un potencial entrante (E)
- Decimos que la entrada está:
  - ▶ Bloqueada: si el instalado no está amenazado por la entrada
  - Disuadida: si el instalado modifica su comportamiento de forma de disuadir al entrante de entrar en el mercado
  - ► Acomodada: si el entrante entra al mercado y la instalada modifica su comportamiento de forma de tomarlo en cuenta
- Las relevantes son las dos últimas: involucran acciones de los agentes



## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







## Índice

### Disuación a la entrada

## Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







## Presentación

- Las empresas pueden utilizar la capacidad para disuadir el ingreso de rivales
- ► Al construir sobre capacidad pueden limitar o bloquear el ingreso al mercado
- ► Modelo de Stackelberg modificado

## Supuestos

- ▶ 2 empresas: I instalada; E entrante; 2 períodos: t = 1 y t = 2
- ightharpoonup demanda p = a bq
- empresas tienen costos  $C_I = cq_I$ ;  $C_E = cq_E + F$  (para simplificar cuentas)
- ▶ en t = 1 la empresa I decide cual será su producción/capacidad  $q_1$
- ▶ en t=2 la empresa E observa  $q_1$  y decide si entra o no (es decir, elige  $q_E>0$ , o  $q_E=0$ )
- la el modelo se resuelve por inducción hacia atrás

## Solución

▶ CPO: 
$$\frac{\partial \pi_E}{\partial q_E} = 0 = a - bq - bq_E - c \Longrightarrow q_E = \frac{a - c - b\overline{q_I}}{2b}$$

Notar que se puede escribir  $\pi^E \Longrightarrow$ 

$$\pi^E = \frac{\left(a - b\overline{q_I} - c\right)^2}{4b} - F$$

- ► En t = 1:  $\pi^I = [a b(a_E + a_I) c]a_I \Longrightarrow$  $\pi^{I} = \left[a - b\left(\frac{a - c - bq_{I}}{2b} + q_{I}\right) - c\right]q_{I}$
- $ightharpoonup CPO: \frac{\partial \pi_I}{\partial a_I} = 0 = \frac{a bq_I c}{2} \Longrightarrow q_I^S = \frac{a c}{2b} \Longrightarrow q_E^S = \frac{a c}{4b}$







### Resultados

- La empresa *I* tiene una ventaja por mover primero:
  - al comprometerse en una capacidad alta, obliga a la otra a entrar con una capacidad menor
  - $lack \uparrow q_I$  disminuye los ingresos de  $\pi^E$
- ightharpoonup La posibilidad de disuadir o bloquear la entrada depende de F

# Entrada bloqueada

$$\blacktriangleright$$
 Sustituyendo  $q_I^S=\frac{a-c}{2b}$  en  $\pi^E=\frac{(a-b\overline{q_I}-c)^2}{4b}-F$ 

$$\Rightarrow \pi^E < 0 \iff F > \frac{(a-c)^2}{16b}$$

► Si los costos fijos son muy altos, la entrada estará bloqueada

## Entrada disuadida

- ▶ Supongamos que  $F \leq \frac{(a-c)^2}{16b} \Rightarrow$  la empresa I puede usar su capacidad para **disuadir** a la empresa E
- Paso 1: ¿qué  $q_I$  disuade?

$$\pi^E = \frac{(a - bq_I - c)^2}{4b} - F = 0 \iff (a - bq_I - c)^2 = 4bF \iff$$

$$q_I^D = \frac{a - c - 2\sqrt{bF}}{b}$$

- ▶ Paso 2: ¿cuando conviene disuadir?  $\iff \pi_I^D > \pi_I^S$
- ▶ Balance: empresa  $I \uparrow q_I$  en t = 1 y es un monopolio en t = 2 ó empresa I  $q_I^S$  en t = 1 y tiene competencia en t = 2





# Entrada disuadida (cont.)

- ▶ Si I juega  $q_I^S \Rightarrow$  en t=1 se cumple que  $q_E=0 \Rightarrow$  $\pi_I^1 = \pi^M = [a - bq_I - c] q_I \text{ con } q_I = q_I^S = \frac{a - c}{2b}$
- ightharpoonup Si I juega  $q_I^S \Rightarrow$  en t=2 se cumple que  $q_E=0 \Rightarrow$  $\pi_I^2 = \left[a - b\left(\frac{a - c - bq_I}{2b} + q_I\right) - c\right]q_I \text{ con } q_I = q_I^S = \frac{a - c}{2b}$

$$\Rightarrow \ \pi_I^S = \pi_I^1 + \pi_I^2 = \frac{(a-c)^2}{4b} + \frac{(a-c)^2}{8b} = \frac{3(a-c)^2}{8b}$$

- ▶ Si I juega  $q_I^D \Rightarrow$  en t=1 se cumple que  $q_E=0$  en  $t=1,2\Rightarrow$  $\pi_I^1 = \pi_I^2 = \pi^D = [a - bq_I - c] q_I \text{ con } q_I = q_I^D = \frac{a - c - 2\sqrt{bF}}{L}$
- $\Rightarrow \pi_I^D = 2\pi^D = \left| 4\sqrt{F/b} \left( a c \right) 8F \right|$







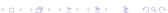
# Entrada disuadida (cont.)

- $\qquad \qquad \pi_I^D \geq \pi_I^S \iff \left[ 4\sqrt{F/b} \left( a c \right) 8F \right] \geq \frac{3(a-c)^2}{8b}$
- ▶ Si hacen (muchas) cuentas, tienen dos raíces, una de las cuales es  $F>\frac{(a-c)^2}{32b}$
- ▶ Podemos construir un intervalo para *F*:

$$\frac{(a-c)^2}{64b} \le F \le \frac{(a-c)^2}{16b}$$

- ▶ Si  $F \in \left[\frac{(a-c)^2}{64b}, \frac{(a-c)^2}{16b}\right] \Longrightarrow$  la entrada estará disuadida
- ▶ Es decir, a la empresa I le conviene jugar  $q_I^D = \frac{a-c-2\sqrt{bF}}{b} > q_I^S = \frac{a-c}{2b}$





# Resultados estratégicos

- 1. Si F es alto  $\left(F > \frac{(a-c)^2}{16b}\right) \Longrightarrow$  la entrada estará **bloqueada**
- 2. Si F es intermedio  $\left(F \in \left[\frac{(a-c)^2}{64b}, \frac{(a-c)^2}{16b}\right]\right) \Longrightarrow$  la entrada estará **disuadida**
- 3. Si F es bajo  $\left(F<\frac{(a-c)^2}{64b}\right)\Longrightarrow$  la entrada estará acomodada

## Discusión

- La clave del resultado es que la estrategia sea creíble
- Estos modelos suponen que la variable es la capacidad
- ► La cantidad se puede reducir fácilmente, pero reducir la capacidad es costoso
- Mover primero tiene ventaja (Cournot)
- ► Si la competencia es en precios, ¿conviene mover primero?

# Ventaja de mover primero: inercia

- Otra ventaja de mover primero es la inercia de los consumidores
- ▶ Inercia: los consumidores tienden a elegir la misma opción que eligieron antes (Grubb, 2015)
- ▶ La inercia de los consumidores, expresada en preferencia por ciertas marcas, tiene efectos muy importantes
- Bronnenberg, Dube y Gentzkow (2012) muestran que entrar primero a un mercado tiene fuerte impacto sobre los consumidores
- ➤ Sostienen que estas preferencias —inercia— genera fuertes barreras a la entrada





## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes





## Idea

- ► En algunos mercados existen múltiples marcas
- ► En el mercado de cereales en EE.UU. el número de marcas aumento de 25 a 80, todas ofrecidas por las mismas empresas
- ▶ ¿Porqué aumentó el número de marcas pero no de empresas en el mercado?
- La estrategia de aumentar las marcas puede disuadir competidores

## Supuestos

- Basada en Belleflamme y Peltz, sección 16.3
- Establecido: produce un producto base y puede producir una modificación de su producto (un sustituto imperfecto)
- Los beneficios de monopolio de tener uno o dos productos son  $\pi^m(1)$  y  $\pi^m(2)$  y se cumple que  $\pi^m(1) > \pi^m(2)$
- Juego en tres etapas:
  - 1. En t=1 la empresa 1 decide si ofrece uno o dos productos en el mercado
  - 2. En t=2 un competidor puede entrar al mercado (pagando un costo F) y ofrecer un producto sustituto perfecto del producto modificado del monopolista
  - 3. En la etapa 3 las empresas fijan precios, los consumidores compran y las empresas ganan los beneficios





## Equilibrio

- El juego se resuelve por inducción hacia atrás:
  - ► Si la empresa entra en el momento 2 ⇒las empresas ganan beneficios  $\pi_i^d(k)$ , donde i indica la empresa y k el número de productos ofrecidos por la empresa establecida
  - Los beneficios del entrante son  $\pi_E^d(1) F$  si compite contra un producto y 0-F si compite contra dos productos
  - ⇒ si hay dos productos la entrada al mercado no es beneficiosa
- ► El establecido puede disuadir la entrada ofreciendo dos productos, siempre que  $\pi^m(2) > \pi_I^d(1)$







## Equilibrio

- El juego se resuelve por inducción hacia atrás:
  - ► Si la empresa entra en el momento 2 ⇒las empresas ganan beneficios  $\pi_i^d(k)$ , donde i indica la empresa y k el número de productos ofrecidos por la empresa establecida
  - Los beneficios del entrante son  $\pi_E^d(1) F$  si compite contra un producto y 0-F si compite contra dos productos
  - ⇒ si hay dos productos la entrada al mercado no es beneficiosa
- El establecido puede disuadir la entrada ofreciendo dos productos, siempre que  $\pi^m(2) > \pi_I^d(1)$

### Conclusión

El instalado puede utilizar la proliferación de marcas para disuadir







## Costos de abandonar el mercado

- ► El anterior resultado se cumple siempre que el costo de abandonar el mercado sea lo suficientemente alto
- Supongamos que en un período 2,5 (intermedio entre el 2 y el 3), las empresas tienen la opción de sacar el producto del mercado a un costo x
- Si ambas decidieron producir sus productos y tienen la posibilidad de revisar sus decisiones, la matriz de pagos es la siguiente:







# Costos de abandonar el mercado (cont.)

- Costo de entrada está hundido ⇒ existe una estrategia dominante para el entrante: Quedarse
- La mejor respuesta del instalado a *Quedarse* depende de: si  $\pi_I^d(1) x < \pi_I^d(2)$ , esto es si  $x < \pi_I^d(1) \pi_I^d(2)$  se queda
- Si los costos de abandonar el mercado son lo suficientemente chicos ⇒ el instalado sale del mercado

### Conclusión

Si la proliferación de marcas no representa un compromiso estratégico, por tanto es reversible a bajo costo, la estrategia de copar el mercado no es creíble para el entrante



# Costos de abandonar el mercado (cont.)

- Costo de entrada está hundido ⇒ existe una estrategia dominante para el entrante: Quedarse
- La mejor respuesta del instalado a *Quedarse* depende de: si  $\pi_I^d(1) x < \pi_I^d(2)$ , esto es si  $x < \pi_I^d(1) \pi_I^d(2)$  se queda
- ➤ Si los costos de abandonar el mercado son lo suficientemente chicos ⇒ el instalado sale del mercado

### Conclusión

Si la proliferación de marcas no representa un compromiso estratégico, por tanto es reversible a bajo costo, la estrategia de copar el mercado no es creíble para el entrante

## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

### Otras estrategias

### Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes





## Introducción

- Monsanto tenía la patente de *Nutrasweet*, un endulzante
- Poco antes de que caiga la patente, hizo acuerdos de largo plazo con Coca y Pepsi
- ¿Porqué querría hacer estos acuerdos, y porqué las empresas querrían firmarlos?
- Estos acuerdos se conocen como exclusión abierta (naked exclusion)
- ► Es interesante notar que se dan en un contexto de relaciones verticales (*Nutrasweet* es un insumo)

## Exclusión

- ▶ Basado en Motta (2014, páginas 369-371)
- ightharpoonup Empresa I monopólica, empresa E posible entrante
- La empresa(s) venden sus productos aguas abajo a dos posibles compradores  $B_1$  y  $B_2$
- lacktriangle Se cumple que  $c_I>c_E$  (el entrante es eficiente), pero tiene que pagar costo f
- ightharpoonup Demanda q = a p
- Las empresas compiten en precio y sus bienes son homogéneos

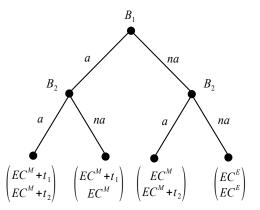
# Exclusión (cont.)

- ▶ *I* negocia en forma **secuencial** con compradores
- ▶ Ofrece contrato donde paga  $t_1$  a la empresa  $B_1$  y  $t_2$  a la empresa  $B_2$ , con  $t_1 > t_2$
- ► Juego:
  - en t=1 ofrece un contrato a la empresa  $B_1$ , que lo acepta o rechaza
  - en t=2 ofrece un contrato a la empresa  $B_2$ , que lo acepta o rechaza
  - $lackbox{ en }t=3$  la empresa E observa si hay contratos y decide si entra o no
- ▶ Importante: La entrada es beneficiosa si la empresa E sirve a ambas empresas, es decir:

$$\left(\underbrace{c_I}_p - \underbrace{c_E}_{CMg}\right)\underbrace{(a-c_I)}_q > f_{\text{IFCIEA}} \text{ (cincias sconduicas post and institution of the conditions)}_{\text{QLOOP}} \text{ (and a seconduicas problem)}_{\text{QLOOP}}$$

# Exclusión (cont.)

Las empresas aguas abajo son "consumidores"  $\Rightarrow$  obtienen un EC:  $EC^M$ , si les vende la I,  $EC^E$  si entra la E





# Exclusión (cont.)

- ¿Bajo qué condiciones querrá I ofrecer compensación?
- ¿Cuándo querrá aceptar alguna de las empresas?
- ▶ Supongamos que  $B_1$  aceptó  $\Rightarrow B_2$  también aceptará
- ▶ Supongamos que  $B_2$  no aceptó  $\Rightarrow B_2$  aceptará  $\iff$   $EC^E EC^M > t_2$
- ▶ ¡Querrá I of recer este  $t_2$ ?  $\iff t_2 < \pi^M$
- $\Rightarrow$  Existe un EN donde ambos aceptan  $t_i$  y, bajo la amenaza recíproca de aceptar, I puede hacer  $t_1 \to 0$

## Conclusión

- I puede ofrecer contratos de largo plazo para disuadir la entrada
- Ello depende de hacer jugar a las empresas aguas abajo unas contra otras
- $\blacktriangleright$  Al no poder coordinar  $\Rightarrow$  terminan aceptando el pago de I
- $lackbox{\Large $E$}$  no entra aún cuando es eficiente desde el punto de vista social

## Índice

### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







### Presentación

- Canasta o ventas atadas: consiste en vender dos o más productos en un único paquete
- Puede ser utilizada para disuadir el ingreso
- ► Ej. Microsoft ofrecía Internet Explorer nativo bajo Windows
- Netscape tenía que instalarse y era más pesado –producto de la mejor integración de Windows con Internet Explorer–
- Netscape salió del mercado aduciendo que Windows hacía una venta atada

### Introducción

- ▶ Basada en Belleflamme y Peltz, sección 16.3
- $\blacktriangleright$  Sea una empresa instalada que es un monopolista en el mercado A pero enfrenta un potencial entrante en el mercado B
- ➤ Si el monopolista arma un paquete con los productos A y B, puede reducir la demanda en el mercado B de la empresa rival y hacer la entrada no beneficiosa o inducir la salida del mercado

## Supuestos

- lacktriangle La empresa I tiene un monopolio protegido en el mercado A
- En el producto B existe un mercado de producto homogéneo donde tanto la empresa I como la E pueden participar
- Los consumidores tienen valoraciones  $\alpha_a$  (mercado A) y  $\alpha_b$  (mercado B) distribuidas en forma uniforme en el intervalo [0,1]
- La disposición a pagar está distribuida en forma uniforme en el cuadrado unitario
- ▶ El bien B puede ser producido por cualquier empresa a costo 0, pero existe un costo fijo de F>0





## Equilibrio: status quo

- lackbox La empresa I atiende el mercado A y la empresa E el mercado B
- Monopolios en sus mercados: el precio es la media de la distribución uniforme

$$\Rightarrow p_I = p_E = 1/2$$
; y  $\pi_I = 1/4$  ,  $\pi_E = 1/4 - F$ 

## Equilibrio: I entra en B

- $lackbox{I}$  está pensando en entrar al mercado en el que opera la empresa E
- lackbox t=1a: la empresa I decide si entra al mercado B y, si lo hace, si vende los productos A y B por separados o como una canasta
- ▶ La empresa B puede salir del mercado en el momento t=1b antes de competir en precios
- En el período 2 las empresas compiten en precios

#### Conclusión

Vender los productos por separado no es beneficioso para la empresa I. Si entra en el mercado B y la empresa E se queda  $\Rightarrow I$  paga F sin obtener ganancias



## Equilibrio: canasta

- lacktriangle Ahora I vende A y B en forma conjunta al precio  $p_{ab}$
- ▶ **Demanda B:** consumidores compran sólo el producto B  $\iff$ 
  - 1. B es preferible a comprar canasta  $\Longrightarrow$   $\alpha_b p_E \ge \alpha_a + \alpha_b p_{ab} \iff \alpha_a \le p_{ab} p_E$
  - 2. B es preferible a no consumir  $\alpha_b p_E \ge 0 \iff \alpha_b \ge p_E$
- ▶ Demanda de empresa E es la que B cumple las 2 condiciones a la vez:  $(1-p_E)(p_{ab}-p_E)$  (ver siguiente figura área  $D_E$ )
- $\pi_E = p_E (1 p_E) (p_{ab} p_E) F; \text{ CPO:}$   $\frac{\partial \pi_E}{\partial p_E} = 0 = (1 p_E) (p_{ab} p_E) p_E (p_{ab} p_E) p_E (1 p_E)$   $\Longrightarrow$

$$p_E^R = \frac{1 + p_{ab}}{3} - \frac{1}{3}\sqrt{1 - p_{ab} + p_{ab}^2}$$







# Equilibrio: canasta (II)

- Situación 2: Los que compran la canasta son aquellos que cumplen a la vez:
  - 1. Prefieren la canasta al producto B por separado:

$$\alpha_a + \alpha_b - p_{ab} \ge \alpha_b - p_E \iff \alpha_a \ge p_{ab} - p_E$$

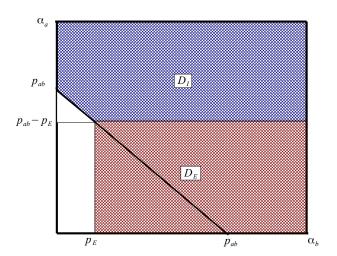
- 2. Prefieren la canasta a no consumir:  $\alpha_a + \alpha_b p_{ab} \ge 0$
- ▶ Demanda de la empresa I (canasta):  $(1 p_{ab} + p_E) p_E^2/2$ (ver siguiente figura, área  $D_I$ ).
- ► CPO  $p_E^2/2 p_E + 2p_{ab} 1 = 0 \Longrightarrow$

$$p_{ab}^{R} = \frac{q + p_E + p_E^2 / 2}{2}$$





## Demandas con canasta





## Equilibrio con canasta

- ▶ Equilibrio:  $p^*_{ab}\approx 0,61$  y  $p^*_E\approx 0,24$ ; beneficios  $\pi^*_I\approx 0,369-F$  y  $\pi^*_E=0,067-F$
- ▶ Si se compara con el status quo (la empresa I vendía sólo en el mercado A y la empresa E en el B)  $\Rightarrow$  los beneficios cambian en  $\Delta\pi_I \approx 0,119 F$  y  $\Delta\pi_E \approx -0,183$
- ▶ Si  $F < 0,119 \Rightarrow I$  entra con una canasta en el mercado B
- ▶ Si 0.067 < F < 0.119 ⇒ en el único ENPSJ la empresa I entra con una canasta en t=1a, y la empresa E sale en t=1b y la empresa I fija el precio de monopolio  $p_{ab}^m$
- ▶ Si F < 0.067 la empresa I mantiene la canasta pero no induce la salida de la empresa E y los precios de equilibrio son  $p_{ab}^*$  y  $p_E^*$

### Conclusiones

#### Conclusión

Una empresa que tiene poder de mercado en un mercado puede utilizar una canasta para extender su poder de mercado en un segundo mercado e inducir la salida del mismo

#### Variación

Si el monopolio en el mercado A de la empresa I corre riesgo si una empresa entra en el mercado  $B\Rightarrow$  entonces puede inducir la salida en aquel mercado con el objetivo de proteger el monopolio en el primer mercado



### Conclusiones

#### Conclusión

Una empresa que tiene poder de mercado en un mercado puede utilizar una canasta para extender su poder de mercado en un segundo mercado e inducir la salida del mismo

#### Variación

Si el monopolio en el mercado A de la empresa I corre riesgo si una empresa entra en el mercado  $B\Rightarrow$  entonces puede inducir la salida en aquel mercado con el objetivo de proteger el monopolio en el primer mercado

## Índice

#### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

#### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







- $\blacktriangleright$  Antes las estrategias implicaban actuar sobre costos de la empresa instalada I
- Se puede acomodar o disuadir la entrada actuando sobre los costos del rival
- Notar que los beneficios de una empresa son crecientes en los costos de las rivales (ver Cournot, en Bertrand trivial)
- Los instalados pueden tomar decisiones que incrementen sus costos y también los de los rivales
- Ej: presionar por un salario mínimo elevado en los consejos de salarios

## Índice

#### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

#### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

#### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







### Introducción

- Predación: cuando una empresa –dominante– fija precios debajo del costo con el objetivo de eliminar la competencia
- Sacrificando beneficios en el corto plazo para obtener beneficios en el largo plazo
- Componentes:
  - 1. pérdida de corto plazo
  - 2. poder de mercado
  - 3. barreras a la entrada para recuperar los beneficios en el largo plazo (cuando los rivales salen del mercado)
- ► Fue utilizada por Standard Oil para fundir a sus rivales y comprarlos a menor precio
- ▶ ¿Lo utiliza Amazon en la actualidad?







#### Atención

- ▶ Bajar los precios puede ser una respuesta competitiva (sales -discriminación-, fin de temporada -inventario-, etc.)
- ► El objetivo es discriminar las conductas exclusorias de las pro competitivas
- ► Una prohibición implica elevar los precios ⇒ ello es contra intuitivo en términos de defensa de la competencia

# Introducción (cont.)

- Existen dos tipos de modelos que involucran información asimétrica entre el depredador y la presa:
  - los modelos de señales (también otro de reputación)
  - los modelos de "bolsillos grandes"
- ► Es interesante demostrar que una empresa no puede racionalmente disuadir el ingreso de otras bajando el precio
- No es un ENPS.I

## Índice

#### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

#### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

#### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes



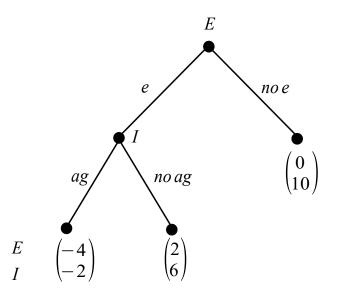




#### Presentación

- ▶ Empresa instalada (I) enfrenta el ingreso potencial de empresas  $(E_t)$  en T ciudades diferentes, con T finito
- ▶ En cada  $t \in T$ , el juego entre I y E es de la siguiente forma:
  - Primero, la empresa t decide si entra (e) o no al mercado  $(\overline{e})$
  - ▶ Si entra, la empresa I decide si toma acciones agresivas (G) o acomoda la entrada (A)
- ightharpoonup Gráficamente, la situación en el momento t es la siguiente

# Figura





### Solución

- ightharpoonup Empezamos en T final  $\Longrightarrow$  el EN es  $\{e, na\}$
- ▶ Como en T no puede impedir el ingreso  $\Longrightarrow$  en T-1 tampoco .... tampoco en t=1
- "Paradoja" de Selten: El instalado no puede disuadir el ingreso de nuevas empresas
- La predación se observa, pero es complejo de demostrar

## Índice

#### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

#### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

#### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







#### Presentación

- La paradoja se rompe cuando se incorpora información asimétrica
- ► En particular, ¿qué pasa si el entrante no conoce la eficiencia del instalado?
- Dos períodos y dos empresas (I, E)
- ▶ *I* puede ser de dos tipos, pero *E* no los observa:
  - lacktriangle Eficiente: costo bajo  $(c_l=0)$ , con probabilidad  $Pr(c_l=0)=x$
  - ▶ Ineficiente: costo alto  $(c_h = c < 1/2)$ , con probabilidad  $Pr(c_h = c) = 1 x$

## Señales: supuestos

- Dos momentos de tiempo:
  - en el primer período el instalado es monopolista
  - ightharpoonup en el segundo, si E entra, compiten a la Cournot
- ▶ demanda p = 1 Q; costos del entrante CT(q) = cq + F;  $\delta = 1$
- ightharpoonup Si E conociera tipo de  $I \Longrightarrow$ 
  - ightharpoonup nunca entraría si es de costo bajo  $\left(\pi_{2l}^d F < 0\right)$  y
  - ▶ siempre si es de costo alto  $\left(\pi_{2h}^d F > 0\right)$ , o  $\frac{(1-c)^2}{2} > F > \frac{(1-2c)^2}{2}$

#### t=1

- $lackbox{Sea}$  superíndice m por monopolio; subíndices h y l por costo alto o bajo
- Sin entrante  $\Rightarrow$  beneficio del monopolista de costo **alto** es  $\pi_{Ih}^m = (1 q_{Ih}^m c) q_{Ih}^m$ .
  - $\begin{array}{l} \blacktriangleright \ \, \mathsf{CPO} \colon \frac{\partial \pi^m_{Ih}}{\partial q^m_{Ih}} = 0 = 1 c 2q^m_{Ih} \iff q^m_{Ih} = \frac{1 c}{2} \\ \Longrightarrow & \pi^m_{Ih} = \frac{(1 c)^2}{4} \end{array}$
- ▶ Sin entrante ⇒ beneficio del monopolista de costo **bajo** es  $\pi^m_{Il}=(1-q^m_{Il})\,q^m_{Il}$ 
  - ► CPO:  $\frac{\partial \pi_{Il}^m}{\partial q_{Il}^m} = 0 = 1 2q_{Il}^m \iff q_{Il}^m = \frac{1}{2} \implies \pi_{Il}^m = \frac{1}{4}$



$$t=2$$

- $\blacktriangleright$  Costo alto:  $\pi^d_{Ih} = (1-c-q)\,q^d_{Ih};$  y  $\pi^d_{Eh} = (1-c-q)\,q^d_{Eh}$ 
  - $\begin{array}{c} \blacktriangleright \ \, \mathsf{CPO} \ \frac{\partial \pi^d_{ih}}{\partial q^d_{ih}} = 0 = 1 c 2q^d_{ih} q^d_{jh} \Longleftrightarrow \ q^d_{ih} = \frac{1 c q^d_{jh}}{2} \ \, \mathsf{para} \\ i,j = I,E, \ i \neq j \end{array}$
- Sustituyendo:  $q_{Ih}^d=q_{Eh}^d=\frac{1-c}{3} \Longrightarrow \pi_{1h}^d=\pi_{2h}^d=\frac{(1-c)^2}{9}$
- ▶ **Costo bajo**: repitiendo el procedimiento, se llega a que:  $q_{II}^d = \frac{1+c}{2}$  y  $q_{FI}^d = \frac{1-2c}{2}$
- $q_{II} \frac{1}{3}$  y  $q_{EI} \frac{1}{3}$
- lacksquare Beneficios:  $\pi^d_{Il}=rac{(1+c)^2}{9}$  para la I de costo bajo y  $\pi^d_{El}=rac{(1-2c)^2}{9}$





### Resumen

### Resumen de los pagos.

		Momento 1	Momento 2
Costo alto	Emp. 1	$\pi_{Ih}^m = \frac{(1-c)^2}{4}$	
	Emp. 2	-	$\pi_{Eh}^d = \frac{(1-c)^2}{9}$
Costo bajo	Emp. 1	$\pi^m_{Il} = \frac{1}{4}$	$\pi_{Il}^d = \frac{(1+c)^2}{9}$
	Emp. 2	-	$\pi_{El}^d = \frac{(1 - 2c)^2}{9}$

### **EBN**

#### **Definiciones**

Un EQUILIBRIO BAYESIANO DE NASH es un perfil de estrategias y un conjunto de creencias de forma que las estrategias son secuencialmente racionales dado el sistema de creencias; y el sistema de creencias es consistente con el perfil de estrategias

- ▶ Buscaremos el EBN en las estrategias −cantidades−  $(s_1, s_2)$  y las creencias p del entrante
- Dos tipos de equilibrio: pooling (agrupamiento) o separating (separador)
- La predación se da cuando la empresa I ineficiente se hace pasar por la eficiente, y E no entra



# Equilibrio agrupador

#### Hecho

El siguiente es un **equilibrio agrupador**:

- $q_{II}^* = q_{Ib}^* = q_{II}^m$
- $ightharpoonup s_2^* = Entrar$ , si  $q_I^m < q_{Il}$ ; Noentrar, si  $q_I^m \ge q_{Il}$
- ightharpoonup x' = 0, si  $q_I^m < q_{II}$ ; x' = x, si  $q_I^m \ge q_{II}$ , donde x son las creencias (probabilidades) de que I sea eficiente



## Explicación

- En este equilibrio, la empresa instalada de costo alto imita a la de costo bajo
- ▶ El entrante no obtiene información sobre el tipo en el momento  $1 \Rightarrow$  se guía por sus creencias ex ante
- $\Rightarrow \text{ el equilibrio de pooling puede existir sólo si el pago esperado}$   $\text{ del entrante es negativo: } x \left( \pi_{2l}^d F \right) + (1-x) \left( \pi_{2h}^d F \right) < 0$   $\Longrightarrow$

$$x > \frac{(1-c)^2 - F}{2-3c}$$

ightharpoonup Si E entrara, la empresa de costo alto jugaría su cantidad de monopolio y obtendría un beneficio mayor en el primer período

### Solución

- $ightharpoonup x > rac{(1-c)^2 F}{2-3c}$ , implica que la probabilidad de encontrar una empresa de costo bajo es alta
- La empresa I eficiente no hace nada: juega la cantidad de monopolio en los dos períodos y no hay ingreso
- La empresa I ineficiente imita a la de costo bajo si se cumple la RCI:

$$\pi_{Ih}^m + \pi_{Ih}^d \le \pi_{Ih}^m \left( q_{Il}^m \right) + \pi_{Ih}^m$$

• o si  $\frac{(1-c)^2}{9} \le \frac{(1-1/2-c)}{2}$ , que se cumple si  $c < \frac{(3\sqrt{5}-5)}{4} \simeq 0.42$ 





### Solución

- $ightharpoonup x > rac{(1-c)^2 F}{2-3c}$ , implica que la probabilidad de encontrar una empresa de costo bajo es alta
- ightharpoonup La empresa I eficiente no hace nada: juega la cantidad de monopolio en los dos períodos y no hay ingreso
- La empresa I ineficiente imita a la de costo bajo si se cumple la RCI:

$$\mathbf{T}_{Ih}^{\mathbf{m}} + \mathbf{T}_{Ih}^{d} \leq \mathbf{T}_{Ih}^{m} \left( q_{Il}^{m} \right) + \mathbf{T}_{Ih}^{\mathbf{m}}$$

• o si  $\frac{(1-c)^2}{9} \le \frac{(1-1/2-c)}{2}$ , que se cumple si  $c < \frac{(3\sqrt{5}-5)}{4} \simeq 0.42$ 





### Resultados

#### Por tanto

una empresa ineficiente puede hacerse pasar por una eficiente y disuadir el ingreso de otra empresa al mercado

- Ello ocurre en el equilibrio agrupador cuando:
  - la empresa de costo alto no es muy ineficiente  $c < \frac{\left(3\sqrt{5} - 5\right)}{4} \simeq 0,42 \text{ y}$
  - la probabilidad de que la empresa sea de costo alto es lo suficientemente alta  $x < \frac{(1-c)^2 - F}{2-2c}$
- Nota: se disuade el ingreso pero con un precio por encima del costo: c < 0.42, mientras que p = 1/2



## Índice

#### Disuación a la entrada

Capacidad como inversión estratégica

Proliferación de marcas

#### Otras estrategias

Contratos

Canasta "Bundling"

Aumentar los costos de los rivales

#### Precios predatorios

Paradoja de la cadena de tiendas

Señales

Empresa con bolsillos grandes







#### Idea

- ➤ Si una de las empresas requiere acceso a crédito, la otra puede utilizar la predación para impedir el financiamiento
- Se basa en las imperfecciones de los mercados financieros: la predación afecta los riesgos de repago de los créditos
- Los bancos no saben si el mal resultado es por predación o porque el gerente utilizó el dinero para otros fines ⇒ hay un problema de riesgo moral
- ► Los bancos necesitan cubrirse ⇒ puede existir restricción de crédito

#### Presentación

- ▶ Modelo basado en Pepall, Richards y Norman (2011): Contemporary Industrial Organization (sección 9.3.2; páginas 211-217)
- ▶ Sea una empresa instalada *I* y un potencial entrante *E*:
- ▶ 2 períodos de tiempo; empresas tienen que pagar F en cada período, sin embargo:
  - ► I acumuló recursos en el pasado
  - lacktriangle E no tiene recursos  $\Rightarrow$  tiene que solicitar crédito para competir
- ⇒ Aparece un nuevo jugador: el prestamista

### Elementos

- ▶  $I\Rightarrow \pi^D-F>0$ , si hay dos empresas;  $\pi^M-F$ , si es la única empresa; con  $\pi^M>\pi^D$
- $E \Rightarrow \pi_L^E \text{, con } P\left(\pi_L^E\right) = \theta \text{; y } \pi_H^E \text{, con } P\left(\pi_H^E\right) = 1 \theta \text{, y se cumple que } \pi_L^E < F < \pi_H^E \text{ y } \pi^E = \theta \pi_L^E + (1 \theta) \pi_H^E > F$
- lacktriangledown  $\pi_i^E$ , con  $i=\{L,H\}$ , lo observa sólo E, no el prestamista
- Prestamista presta F en t = 1 y recibe un pago de E:
  - $\blacktriangleright$  si  $\pi^E_i=\pi^E_L\Rightarrow$  recibe  $\pi^E_L$  y no presta F en t=2 , dado que recibe  $\pi^E_L$  seguro
  - condicional al pago, decide si presta F en t=2 (con  $P(prestar) = \beta$ )





### Prestamista

- $\blacktriangleright$  Como el prestamista no observa  $\pi^E_i$  , sabe que va a cobrar  $\pi^E_L < F$  en t=2
- lacktriangle Como la empresa no necesita más dinero, no tiene sentido repagar todo F
- ▶ En t = 1 pide un pago  $R_H^E$  tal que maximice

$$V = \theta \pi_L^E - F + (1 - \theta) \left[ R_H^E + \beta \left( \pi_L^E - F \right) \right]$$

donde  $\theta\pi_L^E-F$  es lo que recibe —esperado— si la empresa obtiene  $\pi_L^E$  en t=1 (en cuyo caso no presta en t=2); y  $(1-\theta)\left[R_H^E+\beta\left(\pi_L^E-F\right)\right]$  es lo que recibe —esperado— si cobra  $R_H^E$  en t=1 y presta en t=2

lacktriangle Prestamista elige eta y  $R_H^E$ 







## Empresa E: compatibilidad de incentivos

- ¿Qué haría la empresa E?
- ▶ Si sale  $\pi_I^E$  en t=1 está frita
- lacktriangle Si sale  $\pi_H^E$  en t=1 pero dice  $\pi_L^E\Longrightarrow$  gana  $\left(\pi_H^E-\pi_L^E
  ight)$  y nada en t=2 porque no obtiene financiamiento
- $\blacktriangleright$  Si sale  $\pi_H^E$  en t=1 y lo reporta, paga  $R_H^E$  al prestamista y en t=2 gana  $\overline{\pi}^E=\theta\pi^E_I+(1-\theta)\pi^E_H$  menos el pago al banco  $\pi^E_I$
- La empresa revelará que gana  $\pi_H^E$  en  $t=1 \iff$

$$\pi_H^E - R_H^E + \beta \left( \overline{\pi}^E - \pi_L^E \right) \geq \pi_H^E - \pi_L^E$$

$$\Longrightarrow R_{H}^{E}=\pi_{L}^{E}+\beta\left(\overline{\pi}^{E}-\pi_{L}^{E}\right)$$







# Empresa E: participación

- ¿Querrá jugar el juego E?, es decir ¿querrá aceptar el contrato del prestamista?
- ► Se tiene que cumplir que

$$(1-\theta)\left[\pi_{H}^{E}-R_{H}^{E}+\beta\left(\overline{\pi}^{E}-\pi_{L}^{E}\right)\right]\geq0$$

dado que con probabilidad heta gana 0

Esta restricción se cumple si se cumple la RCI





# Solución del prestamista

 $\blacktriangleright$  Sustituyendo  $R_H^E=\pi_L^E+\beta\left(\overline{\pi}^E-\pi_L^E\right)$  en V obtenemos

$$V = \pi_L^E - F + (1 - \theta) \beta \left( \overline{\pi}^E - \pi_L^E \right)$$

- La variable de control es  $\beta$  para el prestamista
- lacktriangle Como todas las demás variables están dadas  $\Longrightarrow eta = 1$
- $\Rightarrow$  sustituyendo en  $R_H^E$ , se tiene que  $R_H^E = \overline{\pi}^E$
- ▶ Verifiquen que se cumple la restricción de participación !

#### Predación

- $\triangleright$  Ahora entra en juego la empresa I
- La probabilidad de que sea monopolio en t=2 es  $\theta + (1 - \theta)(1 - \beta) = (1 - \beta) + \theta\beta$
- $\triangleright$  Supongamos que pagando C, la empresa I aumenta  $P\left(\pi^E = \pi_L^E\right) = \theta + \delta$
- La nueva probabilidad de que sea monopolio es  $\theta + \delta + (1 - \theta - \delta)(1 - \beta) = (1 - \beta) + (\theta + \delta)\beta$
- lacktriangle Si la empresa E sale del mercado, I gana  $\left(\pi^M \pi^D\right) \Rightarrow$  a Ile conviene predar ←⇒

$$\delta\beta\left(\pi^{M}-\pi^{D}\right)-C>0$$







# Predación (cont.)

- Para hacer menos rentable la predación  $\downarrow \beta$
- Retomando el retorno del prestamista  $V = \pi_L^E - F + (1 - \theta) \beta \left( \overline{\pi}^E - \pi_L^E \right) \ge 0$
- $\triangleright$  Existe un umbral de  $\beta$  tal que el prestamista no presta

$$\widehat{\beta} < \frac{\pi_L^E - F}{(1 - \theta) \left( \overline{\pi}^E - \pi_L^E \right)}$$

▶ Si la empresa I hace caer  $\beta$  lo suficiente  $\Rightarrow$  la empresa E no obtiene financiamiento



### Conclusiones

- ▶ La empresa I puede usar el problema de riesgo moral de E con el prestamista a su favor
- ightharpoonup Al actuar sobre la probabilidad de que el proyecto sea exitoso, obliga al prestamista a disminuir la probabilidad de otorgar el préstamo para recuperar los incentivos de la empresa E

#### Conclusión

la empresa instalada puede utilizar el mercado financiero –y los problemas asociados de riesgo moral– a su favor para impedir a los rivales acceder a financiamiento



