

# 浅议人工智能时代财务会计向管理会计的转型

付艳华

**摘要:**人工智能时代为企业会计转型提供了新的机遇,面对传统财务会计难以适应企业经营管理实际需要的新形势,应该加快推进企业财务会计向管理会计转变。本文针对人工时代财务会计向管理会计的转型,首先介绍了人工智能时代财务会计所面临的主要挑战,并分析了人工智能时代财务会计向管理会计转型的意义,最后系统论述了人工智能时代财务会计向管理会计转型的有效对策。

**关键词:**人工智能;财务会计;管理会计

## 引言

进入人工智能时代,人工智能已经逐渐对传统的财务会计工作实现了替代,人工智能时代下企业财务会计数据归集以及分析能力大幅提升,进一步提升了企业的会计工作效率,这为企业财务会计向管理会计转型提供了良好的基础。对于现代企业来说,应该充分适应人工智能对企业财务会计转型发展所带来的机遇,加快推进企业财务会计向管理会计体系的转变,强化企业经营管理过程中的财务会计保障,促进不断提高企业的整体管理水平。

## 一、人工智能时代财务会计所面临的主要挑战

在人工智能时代,随着人工智能技术、大数据技术以及云计算技术等在各个领域的广泛应用,尤其是财务机器人等的出现应用,对于传统的财务会计也带来了较大的冲击,在人工智能时代财务会计所面临的问题主要体现在以下几方面:

第一,人工智能时代财务会计思维方式出现了新的变化。在人工智能时代,随着大数据和云计算等技术的应用,信息数据之间的关联性和传递的时效性等方面也得到了大幅的提升,面对更加激烈复杂的外部市场经济环境,企业经营发展过程中所面临的风险隐患更加严峻,传统财务会计模式下出现了财务数据指标相对较为单一的问题,仅仅通过会计准则、财务数据指标分析以及报表勾稽关系等进行企业价值反映的财务会计模式已经难以指导企业业务活动的开展,也难以帮助企业创造更高的经济价值。

第二,人工智能时代传统的财务会计已经出现了信息覆盖广度不足的问题。人工智能技术和大数据技术所具备的全面性、规模化以及多维度等特征,在财务信息数据处理方面展现出了较大的优势,相比于管理会计等在企业内部的应用,传统的财务会计模式下会计核算工作主要是对各类已经发生的经济事项等进行记录确认,企业内部财务活动和业务活动之间的壁垒难以有效解决,已经难以适应企业经营管理对于会计工作的实际需要。

第三,人工智能时代传统财务会计在组织模式和管理职能方面存在着较大的缺陷。人工智能时代下的企业

会计核算工作,不仅操作模式出现了较大的变化,同时对于会计核算的质量以及会计核算效率等方面都提出了较大的要求。尤其是随着现代企业经营模式和组织架构等的发展变化,财务共享服务成为企业内部财务管理的重要模式,这些都需要对传统的企业财务会计职能进行全方位的拓展,强化管理会计在企业内部的有效运用,尤其是应该积极适应业财融合模式,更好的服务于企业的经营决策以及经营活动开展实施。

## 二、人工智能时代财务会计向管理会计转型的意义

财务会计是对企业财务运转状况所开展的监测分析,对企业内部资金流动情况等进行记录核算,以确保企业经营运转的规范有序以及投资活动开展的高效可行。管理会计则是基于财务一体化发展,重点是对企业的财务信息进行相应的收集、记录以及整理加工,按照企业的财务状况等,对企业的财务活动之间相应的联系进行系统分析,为企业的决策者制定科学的决策提供财务数据信息。在人工智能时代,推进企业财务会计向管理会计转型其必要性主要体现在以下几方面:

1.财务会计向管理会计转型是改进提升企业财务分析的需要。在人工智能时代,企业各类会计核算工作信息化自动化水平不断提升,传统会计职能等逐步被人工智能替代,财务分析成为企业的全新会计职能,通过管理会计在企业内部的应用,可以促进在企业内部建立更加系统科学的财务分析机制,系统提升企业的财务分析工作水平,深入挖掘企业各项财务信息数据,尤其是资产、资金、投资、盈利以及未来发展等相关信息的挖掘分析,为企业的战略发展规划制定以及经营决策的制定提供有力依据。

2.财务会计向管理会计转型是加快实现企业业财融合的实际需要。适应现代企业经营发展需要加快业财融合在企业内部的应用实施,通过在企业内部建立完善管理会计体系,可以把企业的业务活动和财务活动系统的联系在一起,尤其是通过经营决策的分析、预算的控制管理以及经营的预测分析等,促进实现业财融合在企业内部的应用实施,进而通过业务数据和财务数据的充分整合等,全面提升企业财务数据信息的利用效率,推进实现

企业财务管理模式的创新发展,更好的适应市场经济环境。

3.财务会计向管理会计转型是促进实现企业战略发展的重要保障。在传统的财务会计模式下,企业财务会计工作的主要职能是进行大量的日常会计核算,在人工智能时代,企业对于财务数据分析能力得到了显著提升,通过人工智能技术在企业内部的有效应用可以对大量的财务数据信息进行深层次的分析,进而获取有价值的财务数据信息,促使企业的会计管理工作更加具备战略性,促进实现企业价值创造目标的实现。

### 三、人工智能时代财务会计向管理会计转型的对策

1.积极转变企业的会计工作理念。在人工智能时代推进财务会计向管理会计的转变,在企业内部管理中应该全面强化管理会计工作理念,注重把管理会计充分融入到企业的战略管理体系之中,充分发挥管理会计在支持企业的战略决策和财务决策制定、决策推进落实等方面的作用,进一步强化企业内部的业务活动与财务活动之间的融合,建立业务管理和财务管理之间的双向沟通体系,在确保企业科学决策方面更好的发挥管理会计的作用。

2.优化完善企业的财务管理架构模式。在人工智能时代实现企业财务会计向管理会计的转型,还应该按照管理会计的相关要求在企业内部对财务组织机构甚至和财务人员配备进行优化,重点应该结合企业规模以及管理模式等实际情况,建立完善企业内部的财务共享中心,为管理会计在企业内部的应用实施提供良好的基础条件,通过财务共享中心统筹做好企业的会计核算、管理会计、报表税务、内部稽核、资金结算、筹资融资等各项工作,并依托财务共享中心完善管理会计的应用方式,提高企业的财务报表和业务报表分析以及预算的编制、调整和分析工作水平。通过财务共享中心的构建实施,对企业的财务管理框架体系进行改进优化,简化企业内部的财务运行流程,优化企业内部的财务布局,促进企业内部财务管理系统和业务管理系统之间的协调发展,强化对业务经营决策的支撑。

3.完善企业内部管理会计信息系统的建设应用。在人工智能时代,实现企业财务会计向管理会计转型,还应该注重加快完善管理会计信息系统建设。通过完善管理会计信息系统,做好企业内部的成本分摊、盈利能力分析、预算等全面管理等各项管理会计基础工作。其中,应该突出管理会计系统建设的重点,对于成本分析关键应该做好成本分摊处理,把应分摊的资金成本、非资金成本、风险成本和资本成本计算后逐级汇总;对于盈利分析应该结合成本分摊系统,对各类业务单元的经济附加值等情况进行分析;对预算分析应该采用定量定性分析方法预测未来的经营利润、资金量、贷款投放和成本等,进而科学准确的制定企业的预算方案。此外,还应该注重依

托管理会计信息系统来实现财务活动和业务活动之间的协作,可以在业务模块方面设置应收应付账款管理模块、资产评估管理模块、企业费用报销管理模块以及总账管理模块等,解决企业财务活动和采购、销售、库存等业务活动信息的共享利用,全面提升企业财务会计工作效率和质量。

4.突出管理会计在企业内部应用的工作重点。在财务会计向管理会计的转型方面,应该注重突出管理会计应用的重点。重点应该在以下几方面进行完善:完善企业的管理会计工作体系,按照现代企业管理要求建立完善管理会计制度体系,强化管理会计系统在企业内部的应用,规范企业的会计核算等各项会计基础工作,为管理会计的有效实施提供良好的基础保障;完善企业的预算管理体系,强化预算管理工作在企业经营管理中的实际应用,全面提升企业的预算编制水平,加强预算审批和预算决算管控,做好预算执行分析和调整优化,确保企业预算管理目标的顺利实现,提升企业的预算绩效水平;完善企业的成本管控体系,综合运用目标成本法、作业成本法、标准成本法等,构建完善企业的成本控制价值链,重点强化成本控制,有效减少企业的各项成本费用支出。

5.提高企业财务会计工作人员应用管理会计的能力。人工智能时代企业财务会计向管理会计转型关键需要企业内部的财务会计工作人员落实,因此在企业内部管理过程中还应该注重加强对于财务会计工作人员管理会计能力的全方位培训提升。应该重点在管理会计理论和实务技能、大数据技术和信息系统的掌握运用等开展针对性的培训教育,进一步增强企业内部财务会计工作人员的财务管理和业务管理能力,以确保企业财务会计工作人员可以较好地适应人工智能时代背景下财务会计工作的操作方式,增强财务数据会综合分析能力,促进企业实现长远稳定发展。

### 结语

在人工智能时代,加快推进企业财务会计向管理会计转变,应该注重企业会计工作思维方式的转变,并进一步拓展延伸企业的会计职能,完善财务共享中心等财务管理模式在企业内部的应用,加大企业财务风险管控力度,实现管理会计在企业经营管理中的高效运用。

### 参考文献:

- [1]白霜.人工智能时代财务会计与管理会计的融合[J].河南教育学院学报(哲学社会科学版),2018,37(06):96-99.
- [2]杨秀琴.浅议人工智能时代财务会计与管理会计的融合发展趋势[J].现代商业,2018(18):139-140.
- [3]杨秀琴.浅议人工智能时代财务会计与管理会计的融合发展趋势[J].现代商业,2018,(18):139,140.
- [4]刘子琪.人工智能时代管理会计的发展机遇与实施路径研究[J].中国乡镇企业会计,2018,(09):215~216.

(作者单位:巨野县人力资源和社会保障局)