

# 油气行业如何掘金新基建?

据初步统计,在新基建的主要七大领域中,年内投资规模或将达到1.1万亿元。  
面对这一轮投资拉动,油气行业如何作为?

文/吕建中



吕建中  
中国石油经济技术  
研究院副院长

2020年,新基建成为中国经济政策的新热点。

受新冠肺炎疫情冲击,在拉动我国经济发展的“三驾马车”中,出口与消费“两驾马车”都受到了严重抑制。在这种情况下,新基建可以成为一驾有力的“投资马车”,拉动经济恢复和增长。

对于关系到国民经济命脉的油气行业来说,面对这一轮新基建的投资拉动,不能再走持续扩大产能的老路,不能再搞低层次重复建设。应该以更加开放的心态,大胆探索,转型升级,穿新鞋走新路,高质量发展。

## 新基建是对传统基建的升级,油气行业须保持战略定力

习近平总书记今年4月1日在浙江考察时强调,要抓住产业数字化、数字产业化赋予的机遇,加快5G网络、数据中心等新型基础设施建设,抓紧布局数字经济、新材料等战略性新兴产业,大力推进科技创新,着力壮大新增长点,形成发展新动能。

油气行业在理解新基建时,应该更多地侧重新基建通过数字化、5G的技术提升,带动整个传统产业的转型升级。它不是对传统基建的替代,而是一种升级,即通过新技术搭建新平台,弥补目前行业所存在的短板,促进能源互补体系的构建,为行业发展创造更加宽广的空间,带动整个油气产业链走向高端化,释放更高的协同价值。

此外,也不能将5G、人工智能、大数据

等新技术与传统行业割裂开来,新基建必须和油气行业具体的应用领域相融合,才能发挥出1+1>2的协同效应。

从国家政策导向上可以看出,新基建是整个社会发展的方向,代表着全局性的升级换代,这无疑会给传统油气行业带来转型升级压力。比如,对新能源汽车充电桩的布局;人工智能领域对自动驾驶技术的推动;城际高速铁路和城际轨道交通的发展等,都将对市场油气需求及销售带来影响和挑战。

越是面对挑战,越需要保持冷静的头脑。对中国石油行业来说,更需要在新基建热潮中保持战略定力,坚定发展信心。要将中国的能源新安全战略观摆在行业发展的首要位置,清楚地认识到中国能源事业发展的核心就是保障国家能源安全。油气仍是最重要的能源资源和最宝贵的战略物资,需要我们进一步加大对国内勘探开发力度,增强国家能源安全供应保障能力。

## 新基建创造转型升级新机遇,油气行业须抓住有利时机

新基建时代,5G、人工智能、工业互联网等技术,将为油气行业创造重要的战略转型机遇,提供推进高质量发展的有利条件。

其一,新基建蕴含着油气行业数字化转型的机遇。油气行业借助新基建,可吸收数字化时代赋予的科技力量,推动数字经济与油气上中下游产业的深度融合,实现科技创新与产业升级相互促进。比如,通

过建设数字油田、智慧炼厂、智慧管道、智慧加油站等，将企业的海量数字资源转换为商业价值，提升企业大数字创造价值的

能力。

其二，借助新基建，加快推动油气储备能力及应急管理体系的建设。此次新冠肺炎疫情，是对我国治理体系和治理能力的一次大考，暴露出了我国在能源储备、应急管理体系方面存在的短板和不足，亟待加强应急储备系统、油气储运设施、储备人员队伍、整体配套设施等基础能力建设。要通过完善企业的义务储备体系，打造能够利用市场化机制，鼓励多元主体参与的商业储备项目建设。同时通过提高商业储备“低进高出”的运行比例，形成新的盈利模式。

其三，新基建是推动化石能源与新能源全面融合发展、建设低碳能源生态圈的机遇期。“十四五”时期，我国新能源行业将进一步深化改革、扩大开放，其中新能源的分布式发展、传统能源与新能源包容式发展、建立多能互补能源体系有望成为能源“十四五”发展的重点，新基建将为其提供新技术及基础设施的保障。对中国石油行业来说，也是对新能源、可再生能源进行布局，打造世界一流的综合性能国际能源公司的重要机遇。

其四，新基建将带来一场企业生产方式的变革，推动企业进一步降低生产成本，提高运营效率。传统能源系统建设以单一系统的纵向延伸为主，能源系统间物理互联和信息交互较少。新基建中5G及工业互联网、物联网等技术可加速整合区域内石油、煤炭、天然气和电力等多种能源资源，实现不同能源子系统之间的优化运行、协同管理，在满足多元化用能需求的同时有效提升能源利用效率。目前，机器人、无人机、无人驾驶车辆已经渗透至油气行业。如油罐清洁机器人、运维机器人、无人监测等技术已在生产中运用。数字孪生油田及远程分析监控，也成为油气行业实现降本增效的重要手段。

## 新基建触发深层次改革创新，油气行业须摒弃传统思维

新基建的“新”，不仅只体现在建设项目的

新，还有建设、运营方式等多方面的新，它会触动企业管理体制机制、商业模式等一系列深层次的变革。这就要求我们必须刷新传统的产业思维定式，积极拥抱变化，大胆改革、勇敢创新、追求卓越，在转型升级中实现凤凰涅槃、脱胎换骨。

新基建将带来一系列技术革命、生产革命。通过数字化、智能化转型，企业将大幅降低人工成本，充分解放人力去做更有价值的工作。油气行业应抓住新基建中蕴含的改革创新机遇，比如，在西部大中型油气田，可以将风能、光伏与传统油气产业结合起来。也可以考虑将加油站改建为加氢、充电、加油、卖货的超级服务“航母”，形成综合性智能化动力平台。

在新基建政策的刺激下，新能源汽车将进入新一轮发展周期。今年4月9日国家发展改革委就表示，预计今年新能源汽车充电设施完成投资约100亿元，新增公共充电桩20万个，新增私人充电桩超过40万个，公共充电站达到4.8万座。中国石油企业是否需要考虑提前布局新能源充电桩，抓住行业布局的黄金期。

另外，还可以考虑把中国石油的部分数字化建设、新能源建设纳入国家建设体系。比如，建立中国石油自己的5G基站或者大数据中心，将其同时纳入国家建设计划。或者在推动西部地区能源转型、老油田转型的过程中，充分融入地方的新基建发展规划之中，在积极参与国家项目建设的过程中实现企业自身的转型发展。

总而言之，在新冠肺炎疫情与超低油价的双重冲击下，油气行业正面临前所未有的危机，而新基建则为油气行业带来了危中求机、转型升级的新机遇、新希望、新思路。王安石的著名诗句说得好，“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛”。中国石油应当抓住机遇、乘势而为，做好逆周期改革创新发展的文章。

编辑 / 盛夏

面对新基建年内1.1万亿元左右的投资拉动，油气行业要充分利用5G、人工智能、大数据、工业互联网等技术，发挥1+1>2的协同效应，走出一条转型升级的高质量发展之路。