**项目开发计划**

目录

[1. 引言 1](#_Toc23760421)

[1.1编写目的 1](#_Toc23760422)

[1.2 背景 2](#_Toc23760423)

[1.3 定义 2](#_Toc23760424)

[2. 项目概述 2](#_Toc23760425)

[2.1 工作内容 2](#_Toc23760426)

[2.2 程序 2](#_Toc23760427)

[2.3 主要参加人员 2](#_Toc23760428)

[2.3 进度安排 3](#_Toc23760429)

[3工作任务的分析 3](#_Toc23760430)

[3.1费用预算 3](#_Toc23760431)

[3.2关键问题 4](#_Toc23760432)

[4. 运行环境 4](#_Toc23760433)

[4.1 硬件环境 4](#_Toc23760434)

[4.2 软件支持 4](#_Toc23760435)

# 1. 引言

## 1. 1 编写目的

现在的信息管理系统的开发，是为满足我国现今大多学校对学生管理的信息化、网络化、可视化管理的强烈需求。为确保本系统按时、保质、有效的完成，编写此项目开发计划书。

本开发计划书的目的，在于说明系统开发过程各个阶段的分工内容、进度安排；介绍工作内容；规范系统各功能需求实现所需时间；明确参与人员与分工；明确系统运行环境、验收标准、交付文档及产品；说明项目开发的费用计算方式和总费用等。

## 2 背景

随着学校的发展，学校的学生信息的存储量不断增加，以前各自独立的系统远远不能满足学校管理的需求。学生管理系统对于学生来说至关重要。待开发的软件系统为学生信息管理系统。本项目任务由南京审计大学金审学院信管2班“03 小组”开发。

## 3 定义

项目开发计划

# 2. 项目概述

## 2. 1 工作内容

主要工作内容：

1. 收集并整理用户需求，生成用户需求分析报告；

2. 对系统进行详细设计，提供详细设计方案报告；

3. 对学生管理系统进行编码；

4. 进行内部测试；

5. 进行系统应用调试。

## 2. 2 程序

1. 交付系统的名称：学生信息管理系统（学生管理模块）

2. 使用的语言：PHP

3. 数据库：mysql

## 2．3 主要参加人员

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 职务 | 姓名 | 主要任务 |
| 项目经理 | 赵威 | 负责项目的组织与分工，时间分配，开发进度，撰写项目计划书，计划代码实现及综合论文的撰写。 |
| 产品经理 | 王磊 | 负责产品的分析与设计，撰写产品设计文档，功能设计文档等，协助项目经理完成项目。 |
| 开发人员 | 李浩瑄 | 负责代码的开发，必须协同开发完成开发任务。开发内容：添加学生管理模块。 |
| 开发人员 | 刘子畅 | 负责代码的开发，必须协同开发完成开发任务。开发内容：添加学生管理模块。 |
| 开发人员 | 童禹皓 | 负责代码的开发，必须协同开发完成开发任务。开发内容：添加学生管理模块。 |
| 测人员试 | 茹佳兆 | 负责对产品的测试，撰写测试用例，保证产品的发布，撰写软件测试报告。 |

## 2．3 进度安排

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 步骤名称 | 时间安排 |
| 1 | 系统计划、可行性研究 | 2019.11.4-2019.11.5 |
| 2 | 系统设计、总体设计 | 2019.11.4-2019.11.5 |
| 3 | 详细设计 | 2019.11.5-2019.11.6 |
| 4 | 系统编码 | 2019.11.6-2019.11.7 |
| 5 | 系统测试调试 | 2019.11.7 |
| 6 | 验收 | 2019.11.8 |

# 3工作任务的分析

## 3. 1费用预算

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目 | 经费支出（万） | 说明 |
| 开发费用 |  |  |
| 软件费用 | 5万 | 开发软件 1万  其他软件 4万 |
| 管理费用 | 10.4万 | 项目经理人1人，2.5万  产品经理人1人 ，1.5万  开发人员3人，1.8万\*3  测试人员1人，1万 |
| 设备费用 | 4.5万 | 服务器 1.5万  客户机 3万  网络设备 0.5万  其他设备 0.5万 |
| 其他费用 | 1万 | 场地，办公设备，耗材 |
| 合计 | 20.9万 |  |

## 3. 2关键问题

1.人员影响本计划完成的主要问题有：

（1）用户需求不清，存在误解及二义性；

（2）工作人员没有足够的开发时间；

解决方案：

1. 项目需求说明书要求语言准确、规范，并由用户确认，纳入软件质量管理；
2. 项目组成员认真遵守项目开发的相关规定，分工明确，实行进度跟踪和控制。

2.技术因素：

（1）部分技术成熟度不够；

（2）开发与管理工具选择可能不当，影响进度；

（3）项目测试可能不充分不严谨；

（4）软件的部分集成可能有矛盾；

解决方案：

1. 采用现已成熟技术，可引用第三方技术；
2. 实行严格的项目质量控制，进度控制和评估；
3. 根据软件的需求设计测试用例，对模块进行单元测试，书写测试报告，进行测试的评估；
4. 设计公用的接口，进行接口定义。

# 4. 运行环境

## 4. 1 硬件环境

笔记本电脑

## 4. 2 软件支持

操作系统：Windows 10 、 MAC OS

开发工具：Hbuilder X、 zend studio

数据库：MYSQL

软件项目托管平台：github