

Гайд по дипломным проектам

для направления
“Проджект-менеджер”



Оглавление

[О чём этот документ?](#)

[Что такое дипломный проект](#)

[Этап Подготовки](#)

[Формулировка темы](#)

[Этап Написания](#)

[Шаблоны и особенности оформления материалов](#)

[Шаги написания](#)

[Как выбрать вектор работы?](#)

[Когда и как начать писать теоретическую часть?](#)

[Когда и как начать писать практическую часть?](#)

[Почему важно оформление дипломного проекта?](#)

[Этап Завершения](#)

[Критерии оценивания дипломного проекта](#)

О чём этот документ?

В этом документе расскажем, как пройти весь путь от подготовки проекта до получения диплома о переподготовке. Если у вас останутся вопросы, задайте их в чате [«Разработчик | Дипломный проект»](#).

Что такое дипломный проект

Дипломный проект – это итоговая практическая работа, которую необходимо подготовить и сдать для того, чтобы получить диплом о профессиональной переподготовке.

Дипломный проект состоит из двух частей:

1. теоретической части;
2. практической части.

Этап Подготовки

Одним из первых и ключевых этапов подготовки к написанию дипломной работы, является выбор темы. Выбор правильной темы для написания дипломной работы является важным шагом, который позволит вам качественно выполнить работу и достичь успешных результатов.

Формулировка темы

Ниже мы перечислили для вас темы, одну из которых вы берете для своего проекта в зависимости от выбранного направления:

Проджект-менеджер в ИТ. Специалист:

- Внедрение ИТ-системы: Создайте план по внедрению новой ИТ-системы в компании, включая этапы разработки, тестирования и обучения сотрудников.
- Запуск нового процесса для компании: запуск нового канала продаж для офлайн-компании(онлайн - ecommerce)
- Автоматизация существующего процесса за счет ИТ-решений: перевод отдела продаж на CRM

Этап Написания

Шаблоны и особенности оформления материалов

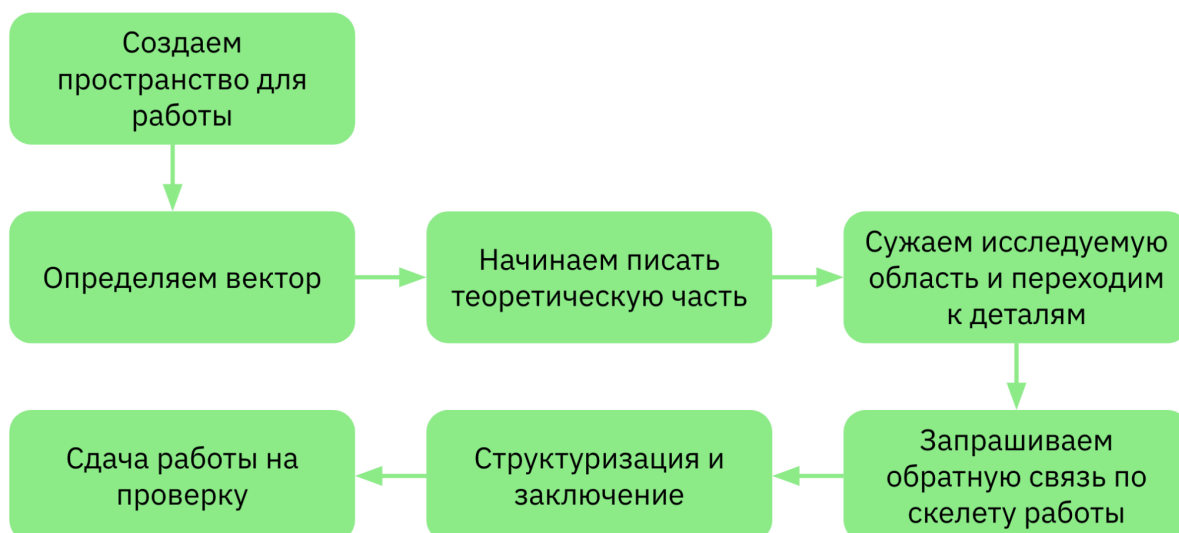
По итогу проекта у вас должны получиться:

- Текст дипломной работы. Это подробное описание рассмотренной теории и проделанной практики вашей работы. Оформляется в шаблоне: [Шаблон дипломной работы.docx](#). Там же вы сможете найти требования к оформлению.
- Артефакты, специфичные для вашего направления. Это материалы, которые вы создали в процессе выполнения практических шагов своей работы и подтверждают итоговый результат. Они должны быть расположены в тексте дипломной работы и перечислены в разделе Приложения.

Шаги написания

На момент, когда вы начинаете писать вашу дипломную работу, вы скорее всего прошли меньше половины вашего трека обучения. Это означает, что сейчас вам трудно определить куда вы сможете прийти по итогу вашего проекта - и это нормально. У вас будет около 9 месяцев для того, чтобы создать такой дипломный проект, которым вы будете гордиться.

Давайте посмотрим на пошаговый путь:



Как выбрать вектор работы?

Чтобы выбрать вектор вашей работы, ответьте на вопросы:

- 1) Какая тема/сфера в менеджменте мне интересна?
- 2) Какие тренды будут популярны еще долго, а какие уже идут на спад?
- 3) Как я смогу реализовать практическую часть?
- 4) Какая еще информация мне нужна, чтобы написать теоретическую часть?

Мы советуем обратиться к следующим источникам, в которых вы сможете найти ответы на вопросы, дополнительную информацию и вдохновение:

- vc.ru – подборки статей по управлению проектами и многое другое
- [РБК Тренды](#) – новости из мира трендов и технологий
- [Хабр. Управление проектами](#) – большая подборка статей по теме менеджмента и технологий

Когда и как начать писать теоретическую часть?

После того, как вы определили, о чем хотели бы писать, можно приступить к поиску и накоплению информации. На наших курсах мы также даем достаточно материалов для того, чтобы написать работу практически на любую тему профиля. По мере прохождения делайте заметки, обсуждайте наиболее интересные идеи, поддерживайте связь с преподавателями и однокурсниками.

Домашние задания на курсе спроектированы так, чтобы в конце вашего обучения у вас был полный набор ключевых артефактов и инструментов, с помощью которых вы сможете сделать свой дипломный проект.

Давайте подробнее разберем, какую информацию и материалы вы получите на основополагающих курсах программы:

Курс	Что полезного для дипломного проекта	Артефакты и инструменты
Гибкие методологии	<ul style="list-style-type: none"> - Узнаете о методологиях, их особенностях и сфере применения - Научитесь выбирать наиболее подходящую методологию для управления проектами 	1. Схема выбора методологий
Жизненный цикл проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Узнаете этапы ЖЦ проекта, один из которых вы выберете для проекта - Получите представление об основных артефактах всех этапов - Получите шаблоны, которые сможете использовать на своем проекте 	1. Матрица стейкхолдеров 2. Устав проекта 3. Реестр рисков 4. Матрица RACI 5. Запрос на изменения 6. Lessons Learned 1,2
После того, как вы получили представление обо всех этапах жизненного цикла проекта , вы можете представить объем вашей дипломной работы и то, какой этап вам интереснее всего проработать.		

Инициация и планирование проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Получите один учебный проект, над которым будете работать в течение курса; вы можете взять идею учебного проекта и углубиться в нее в своем дипломном проекте - Детально проработаете артефакты данного этапа ЖЦ, которые вам могут понадобиться для подготовки вашей работы - Получите качественную обратную связь по домашним заданиям от преподавателей - Получите шаблоны, которые сможете использовать в своем проекте 	<ol style="list-style-type: none"> 1. План управления проектом 2. План управления закупками 3. План управления изменениями 4. План управления рисками 5. План управления коммуникациями 6. План управления персоналом 7. План управления требованиями 8. Отчет о статусе проекта 9. Дорожная карта проекта 10. План график проекта
Финансовый менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> - На примере учебного проекта научитесь работать с бюджетами, закупками и финансовыми рисками - Узнаете, как рассчитывать экономическую эффективность проекта; эта тема может стать основой для проектов по оптимизации бюджета 	<ol style="list-style-type: none"> 1. CapEx 2. OpEx 3. FTE 4. Экономические эффекты проекта 5. Показатели экономической эффективности
После курса по финансовому менеджменту вы сможете углубиться в экономическую составляющую управления и предоставить расчеты и цифры в практических выводах по вашему проекту		
Реализация проекта, мониторинг и контроль	<ul style="list-style-type: none"> - На примере учебного проекта разберетесь с основными артефактами данных этапов - Научитесь делать качественный презентации, которые будут бонусом в вашем портфолио 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Матрица сбора требований 2. Протокол и повестка деловых встреч 3. Презентация для УК 4. Принцип пирамиды Минто
Завершение проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Узнаете, как проводится тестирование продукта на проекте - Разберетесь в том, как обеспечить постпроектную поддержку продукта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виды тестирования 2. Договор о закрытии проекта 3. Виды постпроектной поддержки
На данном этапе вы уже получили большой объем как теоретической информации, так и практических навыков, поэтому можете приступить к структуризации всего материала и написанию своей работы.		

Помимо указанных в таблице курсов у вас будут и другие дисциплины, на которых вы также сможете почерпнуть полезную информацию.

Когда и как начать писать практическую часть?

Во время прохождения курсов, о которых мы писали выше, вы уже получите представление о том, какие артефакты, инструменты и материалы вам понадобятся для написания практической части. Домашние задания, которые вы выполняете в течение программы, также помогут вам понять, как грамотно использовать предоставленные шаблоны.

Мы рекомендуем вам приступать к написанию практической части не ранее курса **Финансовый менеджмент**. Именно к этому моменту у вас сформируется видение проекта как комплексного и разнообразного процесса и появится большая часть инструментов и шаблонов для работы. По мере прохождения образовательной программы вы сможете дополнять, изменять и углублять свою работу.

Очень важно, чтобы ваша теоретическая и практическая части не противоречили друг другу. В практической части нужно описать то, как вы шли к цели проекта и каких результатов смогли добиться. Несомненным плюсом для вас будет, если удастся запустить проект и показать реальные цифры, ведь это отличный кейс для вашего профессионального портфолио.

Почему важно оформление дипломного проекта?

После того как вы написали теоретическую и практическую части, необходимо позаботиться о грамотном и читабельном оформлении вашей работы. Обязательно включите в работу Введение, Заключение, Список источников, а также Приложения. Убедитесь, что работа логична и имеет высокий процент оригинальности.

Как проджект менеджер вы должны уметь работать с документацией и артефактами проекта, поэтому качественное оформление материала является одним из ваших основных навыков. Более того, вашу работу будут читать и оценивать члены аттестационной комиссии. Важно, чтобы дипломный проект был понятным и читабельным.

После того, как ваша дипломная работа полностью оформлена, а на платформе открылся курс “Итоговая Аттестация”, вы можете отправлять работу на финальную проверку и ждать оценки.

Этап Завершения

Критерии оценивания дипломного проекта

Чтобы получить положительную оценку, убедитесь, что ваша работа соответствует следующим критериям:

Критерий	Расшифровка
К1. Саммари проекта	1. Цели сформулированы по SMART 2. Указаны логичные KPI, релевантные цели проекта 3. Дано краткое и четкое описание проекта и стадии
К2. Актуальность	1. Теоретическая часть актуальна и раскрыта в полном объеме

проекта	2. Практическая часть логично связано с теоретической 3. Есть практическая значимость работы
К3.Arteфакты	1. Присутствуют все необходимые для проекта артефакты 2. Артефакты оформлены грамотно, содержат актуальную этапу информации
К4. Риски проекта	1. Представлена актуальная Матрица рисков 2. Проведена оценка вероятности реализации рисков и даны стратегии реагирования на них 3. Представлен отчет реализовавшихся рисков и способы их минимизации
К5. Результаты проекта	1. Представлены результаты проекта, соответствующие целям и задачам 2. Даны комментарии по KPI, причины отклонений/недостижения

По каждому из критериев вам будет выставлено от 2 до 5 баллов, из которых сложится средний балл всей работы. Средний балл будет переведен в оценку в дипломе.



Оценка за дипломный проект будет в дипломе о профессиональной переподготовке.