





# Projeto de Software

Prof. Me Marco Ikuro Hisatomi



### Gestão de riscos

01

Mapeamento de risco

02

Matriz de risco

03

Natureza do risco

# Fontes de riscos

Cavalcanti (2016)

#### Escopo instável

A inovação é inevitável; no mínimo, tem mudanças e adaptações

#### Fornecedor

Atrasos, abandono, falhas de construção, ou divergência estratégica

Estimativa não realista

Determinada por pessoas fora do time; inexperiência, ou falha estratégica

Partes interessadas

Indisponibilidade do especialista (definição, esclarecimento, ou validação)

| Probabilidade | Alta | Média | Baixa |
|---------------|------|-------|-------|
| Impacto       | 3    | 2     | 1     |
| Alto          | 15   | 10    | 5     |
| 5             | 15   | 10    | J     |
| Médio         |      | 6     | 3     |
| 3             | 9    | 0     | 3     |
| Baixo         | 3    | 2     | 1     |
| 1             | ا ا  |       |       |

Matriz de risco

Cavalcanti (2016 p.185)

## Natureza de riscos

Cavalcanti (2016)

Técnico

Tecnologia Requisito Desempenho Complexidade

#### Externo

Fornecedor Regulamentação Clima Reputação/imagem

Gestão do projeto

Estimativa Controle Comunicação

#### Organizacional

Recursos Financeiro Priorização

| Probabilidade | Alta     | Média    | Baixa    |
|---------------|----------|----------|----------|
| Impacto       | 3        | 2        | 1        |
| Alto          | Eliminar | Mitigar  | Transf.  |
| 5             |          |          |          |
| Médio         | Mitigar  | Transf.  | Conting. |
| 3             |          |          |          |
| Baixo         | Transf.  | Conting. | Aceitar  |
| 1             |          |          |          |

Matriz de respostas

Cavalcanti (2016 p.192)