

GESTIÓ DE RISCOS I OPORTUNITATS

Introducció a la Gestió de Riscos i Oportunitats

L'objectiu d'aquesta activitat està orientada a gestionar d'una manera senzilla i quantificada, aquelles influències que qualsevol negoci pot estar sotmès i que poden afectar el seu desenvolupament a mig o llarg termini.

Es tracta de preveure aquells casos que possiblement o previsible poden ocórrer, valorant al mateix temps la probabilitat que poden succeir. (Veure les taules d'Avaluació).

Per un costat els riscos són aquells factors que poden influir negativament.

Per l'altre, les oportunitats són aquells factors que poden influir positivament.

L'impacte de cada risc o oportunitat són les afectacions que poden tenir en els resultats (poden ser econòmics o estratègics i, en el cas d'algun risc, la possible desaparició del negoci).

Una vegada establert el "Valor d'Actuació" de cada risc o oportunitat, dona opció de planificar unes accions encaminades a aconseguir els objectius: Baixar o eliminar els efectes dels riscos, o fer accions per potenciar les oportunitats.

Aquest exercici és recomanable fer-lo amb una periodicitat anual o biennal.

Alguns riscos i oportunitats que pot incorporar, entre altres, poden derivar-se d'un exercici del DAFO (Debilitats i Fortaleses internes), (Amenaces i Oportunitats externes).

GESTIÓ DE RISCOS (Identificació dels riscos i l'impacte en el negoci)

[illegible]

TAULA D'AVALUACIÓ DE RISCOS					
Gravetat	Valor	Probabilitat	Valor	NIVELL D'ACTUACIÓ	VALOR D'ACTUACIÓ
Molt greu	3	Molt probable	3	Risc alt	6 i 9
Greu	2	Probable	2	Risc mig	4
Poc greu	1	Poc probable	1	Risc baix	1, 2 i 3

Risc alt : Requereix acció immediata per disminuir-lo fins nivells mitjos o baixos.

Risc mig: Accions per assegurar que el risc està controlat i no augmentarà.

Risc baix·Tolerable: no es necessiten mesures addicionals

GESTIÓ D'OPORTUNITATS (Inherents a l'activitat del negoci)

[illegible]

TAULA D'AVALUACIÓ D'OPORTUNITATS					
Importància	Valor	Probabilitat	Valor	NIVELL D'ACTUACIÓ	VALOR D'ACTUACIÓ
Molt important	3	Molt probable	3	Transcendental	6 i 9
Important	2	Probable	2	Substancial	4
Poc important	1	Poc probable	1	Irrellevant	1, 2 i 3

Oportunitat Transcendental: Requereix acció immediata i controls.

Oportunitat Substantial: Requereix accions per assegurar que s'aprofita i a ser possible procurar incrementar el nivell.

Oportunitat Irrellevant: No i justifica accions ni esforços

*L'autoria de la present versió del document s'atribueix a l'Àrea de Consultoria:
Amb el suport del Centre 1*