

RISKS

Menace 1 : Dépassement du Budget

Probabilité : Moyenne

Impact : Élevé

Solution : Une solution possible serait de procéder à une évaluation approfondie des coûts actuels et prévus, en identifiant les domaines où des économies peuvent être réalisées sans compromettre la qualité. Vous pourriez envisager de négocier avec les fournisseurs, d'explorer des alternatives moins coûteuses pour certains composants, ou de rechercher des subventions ou des partenariats pour soutenir financièrement le projet.

Ajustement : Réviser le budget en conséquence, en allouant des ressources supplémentaires aux domaines critiques tout en cherchant des moyens de réduire les coûts dans d'autres secteurs moins critiques.

Menace 2 : Retard dans le Développement

Probabilité : Élevée

Impact : Moyen

Solution : Pour minimiser le risque de retards, il serait judicieux de réviser le diagramme de Gantt en identifiant les tâches critiques et en établissant des marges de manœuvre pour les imprévus. De plus, envisagez d'affecter des ressources supplémentaires aux étapes les plus complexes ou engageantes en termes de temps.

Ajustement : Mettez à jour le diagramme de Gantt en conséquence, en ajustant les délais et les ressources allouées à chaque étape. Assurez-vous également d'inclure des points de contrôle réguliers pour évaluer la progression.

Menace 3 : Pénurie de Compétences Techniques

Probabilité : Faible

Impact : Élevé

Solution : Pour atténuer le risque de pénurie de compétences, envisagez d'investir dans la formation de l'équipe actuelle ou de recruter des experts supplémentaires. Vous pourriez également explorer des partenariats avec des entreprises spécialisées pour combler les lacunes en matière de compétences.

Ajustement : Réviser les plans de ressources humaines, allouez du temps et des ressources pour la formation interne ou l'embauche de nouveaux membres d'équipe, et ajustez le plan de développement du produit en conséquence.