

# Werkprogramma 2020

# Inhoudsopgave

	Voorwoord	3
1	Programma 2020	4
1.1	Politie	4
1.2	Migratie	5
1.3	Sanctietoepassing	
1.4	Jeugd	$\epsilon$
1.5	Crisisbeheersing	7
1.6	Cybersecurity	7
1.7	Security	8
2	Professionele Inspectie	c



# Voorwoord

Met haar toezicht bijdragen aan een veilige en rechtvaardige samenleving. Dat is het doel van de Inspectie Justitie en Veiligheid.

In 2017 heeft de Inspectie JenV in dialoog met stakeholders de koers voor 2018-2020 bepaald. Dit werkprogramma omvat het laatste jaar van de uitvoering van die koers. De uitvoering hiervan verloopt voorspoedig. De Inspectie stelt periodieke beelden op. Hierin reflecteert de Inspectie op het functioneren en de uitwerking van stelsels als geheel. Dit biedt informatie over kansen en risico's en kan voor beleid en uitvoering aanleiding zijn om op onderdelen bij te sturen.

De Inspectie richt het toezicht nadrukkelijk op ketens en netwerken, het bevorderen van lerend vermogen en een vanzelfsprekende rol bij het onderzoeken van incidenten. Daarnaast is een aantal aspecten benoemd dat zoveel mogelijk wordt betrokken in het toezicht: governance, toerusting, samenwerking, informatievoorziening en slachtofferbelang. De gesignaleerde knelpunten uit de jaarberichten 2017 en 2018 zijn betrokken bij het opstellen van de programmering. Het gaat dan om problematiek rond personele bezetting, knelpunten in ketensamenwerking en onvoldoende sturing op mensen, middelen en processen.

Om het lerend vermogen van organisaties, ketens en netwerken te bevorderen wordt in 2020 meer ingezet op het effect van toezicht. Zo worden er meer vervolgonderzoeken uitgevoerd naar de follow-up van aanbevelingen uit eerdere onderzoeken. Enerzijds biedt dit inzicht in de uitwerking van verbetermaatregelen in het veld. Anderzijds kan de Inspectie leren uit het effect van haar toezicht en eventueel vernieuwingen doorvoeren in haar interventiestrategie.

Een sterke en stevig gepositioneerde Inspectie is in het belang van een rechtvaardige en veilige samenleving. De Inspectie signaleert echter in toenemende mate spanning tussen de uitvoering van themaonderzoeken en incidentonderzoeken. De Inspectie wil beide vormen van toezicht blijven uitoefenen en tegelijkertijd de organisatie verder professionaliseren. Dit is alleen mogelijk als er voldoende financiële middelen beschikbaar zijn voor de onderzoeksprogrammering enerzijds en innovatie anderzijds.

J.G. Bos Inspecteur-generaal Inspectie Justitie en Veiligheid



# 1

# Programma 2020

De volgende paragrafen geven op hoofdlijnen de focus van het toezicht in 2020 weer. Dit is een nadere invulling van het meerjarenprogramma 2018-2020. De focus en inhoud van activiteiten van lopende onderzoeken zijn te raadplegen op de website van de Inspectie, <a href="www.inspectie-jenv.nl">www.inspectie-jenv.nl</a>.

Het werkprogramma bevat de hoofdlijnen van voorgenomen activiteiten voor 2020 en verder. In toenemende mate zet de Inspectie in op het effect van toezicht. Zo worden er meer vervolgonderzoeken uitgevoerd naar de opvolging van aanbevelingen uit eerdere inspectieonderzoeken. Daarnaast evalueert de Inspectie regelmatig de inzet van het eigen instrumentarium en past zij dit waar nodig aan.

Politiek-maatschappelijke incidenten en de verdere professionalisering van de organisatie vragen daarnaast tijd en aandacht. De Inspectie kan naar aanleiding van risico-inschatting of een inschatting van de maatschappelijke opbrengst prioriteiten bepalen. Om die reden is een deel van de capaciteit geoormerkt voor de inzet op tussentijdse risico's en incidenten. Dit kan leiden tot een herziening van de totale programmering. In het jaarverslag 2020 legt de Inspectie verantwoording af over de gerealiseerde programmering.

#### **1.1** Politie

Het kabinet zet in op meer en betere politie die snel en effectief inzetbaar is. De politie staat in verbinding met de maatschappij, is zichtbaar en toegankelijk voor burgers. Met haar toezicht op de kwaliteit van de politie en de kwaliteit van het politieonderwijs wil de Inspectie bijdragen aan deze doelstellingen.

#### Periodiek beeld

Zoals in het meerjarenprogramma 2018-2020 aangekondigd richt de Inspectie haar toezicht op de drie hoofdprocessen van de politie. In 2018 en 2019 heeft de Inspectie onderzoek gedaan naar de processen opsporing en handhaving. In 2020 focust de Inspectie haar toezicht op het proces noodhulp en het daarbij behorende politieonderwijs. De door de Inspectie geïdentificeerde risico's ten aanzien van de intake, kennis en vaardigheden, kwaliteit taakuitvoering en overdracht zorginstelling vormen de uitgangspunten voor het onderzoek naar de noodhulp.



#### **Politieonderwijs**

Goed politieonderwijs en examinering leidt tot vakbekwame politiemedewerkers. Daarom onderzoekt de Inspectie parallel aan de onderzoeken naar de taakuitvoering de bijbehorende opleidingen: kan de politie haar ambities in de praktijk ook waarmaken met op hun taak toegeruste medewerkers? Daarnaast beziet de Inspectie de behoeftestelling die door de politie aan de politieacademie wordt gesteld, zowel kwantitatief (aantal opleidingen) als kwalitatief (niveau van de opleiding).

In het laatste beeld politieonderwijs – opsporingsonderwijs constateerde de Inspectie dat de politie veel ambities heeft rond de opsporing maar dit voor het bijbehorende onderwijs niet waar maakt. De Inspectie heeft de politie en de Politieacademie gevraagd concrete verbetermaatregelen op te stellen en aan de Inspectie te rapporteren over de voortgang. De Inspectie volgt in 2020 de voortgang van de verbetermaatregelen nauwgezet.

## **1.2** Migratie

De vreemdelingenketen bestaat uit een groot aantal organisaties, waaronder de Immigratiedienst en Naturalisatiedienst, het Centraal Orgaan opvang asielzoekers, de Dienst Terugkeer en Vertrek, de Afdeling Vreemdelingenpolitie Identificatie en Mensenhandel van de nationale politie en de Koninklijke Marechaussee. Om zicht te krijgen op prestaties van de vreemdelingenketen en de realisatie van de vooraf gedefinieerde ketendoelen zet de Inspectie in op het verder versterken van het toezicht.

#### Periodieke beelden

Voor het opstellen van periodieke beelden richt het toezicht zich op de hoofdprocessen in de migratieketen; toegang, toezicht, toelating asiel, toelating regulier, terugkeer en naturalisatie. Aandachtspunten uit thema- en incidentonderzoeken worden betrokken bij het opstellen van periodieke beelden.

In 2019 is een onderzoek gestart naar de grensbewaking in de zeehavens, in vreemdelingrechtelijk kader. Op basis van dit onderzoek, aangevuld met andere themaonderzoeken, wordt in 2021 het periodiek beeld Toegang opgesteld. In 2020 wordt gewerkt aan een periodiek beeld Toelating asiel en regulier. Dit beeld wordt mede gebaseerd op de uitkomsten van een onderzoek naar de kwaliteit van de toelatingsprocedure asiel. Daarnaast wordt op basis van het structureel toezicht op terugkeer in 2020 het jaarbeeld Terugkeer 2019 opgesteld. Het toezicht op terugkeer wordt in 2020 vanuit het systeem en meer risicogestuurd ingezet.

Om de ambities op het dossier migratie waar te maken investeert de Inspectie verder in de informatiepositie om zo nog meer zicht te krijgen op de uitvoeringspraktijk. De Inspectie voert een analyse uit om de belangrijkste actoren, netwerken en risico's in kaart te brengen. Op basis van die analyse maakt de Inspectie de keuze waar het toezicht op in te zetten.

## **1.3** Sanctietoepassing

Penitentiaire inrichtingen, forensisch psychiatrische instellingen en de reclassering vallen onder het toezicht van de Inspectie. Het toezicht richt zich op de kwaliteit van de taakuitvoering, waaronder activiteiten die zijn gericht op een verantwoorde



resocialisatie van volwassen justitiabelen in de samenleving. Onderwerpen voor onderzoek worden gebaseerd op bevindingen uit eerdere onderzoeken en gesignaleerde risico's.

De afgelopen jaren heeft de Inspectie een aantal onderzoeken verricht, mede naar aanleiding van incidenten, naar de veiligheid en kwaliteit van de taakuitvoering in de forensische zorg. Incidenten laten zien dat afwegingen inzake veiligheid en zorg binnen deze sector complex zijn. Daarom is in 2019 een onderzoek gestart naar de wijze waarop het besluitvormingsproces rond het toekennen van vrijheden en verantwoordelijkheden aan tbs-gestelden tot uitvoering komt en de factoren die hierop van invloed zijn. In 2020 wordt dit onderzoek afgerond.

#### Periodieke beelden

De rode draden uit incidentonderzoeken in het gevangeniswezen en de forensische psychiatrische instellingen laten zien dat er met name knelpunten zijn binnen de thema's informatiedeling en ketensamenwerking. Het is nu aan de sector om de gesignaleerde verbeterpunten voortvarend op te pakken. De Inspectie stimuleert dit lerend vermogen en volgt de voortgang hiervan.

Er worden twee beelden opgesteld: Re-integratie van justitiabelen en Reclassering. De uitkomsten van recent uitgevoerde thema onderzoeken worden hier in meegenomen. Mede door de inzet op incidentonderzoeken zijn geprogrammeerde onderzoeken later gestart dan voorzien. In 2020 start een onderzoek naar de re-integratie van justitiabelen binnen het gevangeniswezen en wordt een onderzoek naar de forensisch psychiatrische instellingen afgerond. Deze uitkomsten worden betrokken bij het opstellen van het beeld Re-integratie. Daarnaast starten in 2020 thema onderzoeken naar de werkstraf en de adviestaak van de reclassering. Dit levert input voor het periodieke beeld Reclassering.

## **1.4** Jeugd

In het toezicht op jeugd richt de Inspectie zich op de uitvoering van strafrechtelijke beslissingen ten aanzien van jeugdigen. Dit betekent dat zij toezicht houdt op Halt, de Raad voor de Kinderbescherming, justitiële jeugdinrichtingen en gecertificeerde instellingen in het geval van jeugdreclassering.

In het kader van het bevorderen van het lerend vermogen zet de Inspectie in op vervolgonderzoeken. Zo wordt in 2020 het vervolg op het onderzoek naar de personele bezetting en veranderende doelgroep in justitiële jeugdinrichtingen afgerond. Daarnaast blijft de Inspectie samen met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) de voortgang van de Raad voor de Kinderbescherming op hun verbeterprogramma 2020 intensief volgen. In 2020 start het onderzoek naar de resocialisatie van justitiabelen in justitiële jeugdinrichtingen. In het kader van de jeugdstrafrechtketen start een onderzoek naar de ketensamenwerking in het adolescentenstrafrecht. De toezichtaspecten informatiedeling en samenwerking zullen, vanwege de risico's die we op dat terrein regelmatig zien, hierbij worden betrokken.

De Inspectie werkt toe naar een Staat van Justitiële Jeugd - Begeleiding en Toezicht. In dat kader wordt gewerkt aan het verder versterken van de informatiepositie. Dit draagt mede bij aan risicoanalyse en effectieve inzet van



toezicht. In opmaat naar deze Staat is in 2019 het toezichtkader Begeleiding en toezicht gepubliceerd.

### **1.5** Crisisbeheersing

De overheid zorgt voor randvoorwaarden om veilig te kunnen samenleven, zowel sociaal, fysiek maar ook digitaal. De beheersbaarheid van risico's, incidenten en crises en de veerkracht van de maatschappij spelen daarbij een belangrijke rol. Het systeem van hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheersing is hierin een cruciale randvoorwaarde. Het toezicht op de veiligheidsregio's richt zich primair op de taakuitvoering in het kader van rampenbestrijding en crisisbeheersing, brandweerzorg, bevolkingszorg en grootschalige geneeskundige zorg.

#### Periodiek beeld brandweerzorg

In 2019 brengt de Inspectie het landelijk beeld van de rampenbestrijding en crisisbeheersing in kaart. Dit leidt in 2020 tot een periodiek beeld. Daarnaast wordt toegewerkt naar een periodiek beeld brandweerzorg. Hierin komen onder andere thema's aan de orde als opkomsttijden, variabele voertuigbezetting en bluswatervoorzieningen. In 2020 wordt onderzoek verricht naar de vakbekwaamheid van brandweerpersoneel en risicobeheersing door brandweerorganisaties. Daarnaast gaat het periodiek beeld in op de opvolging van aanbevelingen van het onderzoek repressieve brandweerzorg uit 2017.

## **1.6** Cybersecurity

Het toezicht van de Inspectie richt zich op de vraag in hoeverre organisaties binnen het veld van justitie en veiligheid zijn voorbereid en weerbaar zijn tegen cyberdreigingen. Doel van het toezicht is het vergroten van de bewustwording bij de JenV-organisaties van het belang van cybersecurity, het bevorderen van het publieke belang van een veilige en betrouwbare digitale wereld en bijdragen aan het evaluerend en lerend vermogen van JenV-organisaties in de keten.

Het Cyber Security Beeld Nederland 2019 (Kamerdossier 26643) is zorgwekkend. De omvang en ernst van de dreigingen in het digitale domein zijn nog altijd aanzienlijk en blijven zich in snel tempo ontwikkelen. De digitale weerbaarheid dreigt bij deze ontwikkelingen achter te lopen. Vrijwel alle vitale processen en diensten in onze samenleving zijn afhankelijk van ICT.

#### Onderzoeken

De taakuitvoering door JenV-organisaties is steeds afhankelijker van gedigitaliseerde processen. Cyberdreigingen kunnen risicovol zijn voor de continuïteit en integriteit van de taakuitvoering. De Inspectie verricht daarom in 2020 onderzoek naar de mate waarin organisaties binnen de migratieketen en binnen sanctietoepassing weerbaar zijn tegen cyberdreigingen. Daarnaast start de Inspectie een onderzoek bij de politie naar de randvoorwaarden van de aanpak van cybercrime en gedigitaliseerde criminaliteit. De Inspectie onderzoekt of er knelpunten zijn in de toerusting van personeel en of het politieonderwijs op het terrein van cybercrime op orde is.

Begin 2019 is de Wet Computercriminaliteit III in werking getreden. Het toezicht op de bevoegdheid van de politie om heimelijk en onder voorwaarden een geautomatiseerd werk binnen te dringen is belegd bij de Inspectie. Jaarlijks



rapporteert de Inspectie over de naleving door de politie van de wettelijke bepalingen.

#### Coördinerende rol bij toezicht op vitale digitale processen

De minister van JenV wil als coördinerend minister de regie op de kabinetsbrede aanpak van cyberdreigingen versterken. Het veiligheidsniveau van digitale weerbaarheid van vitale processen dient op orde te zijn. Daarbij wordt, samen met de betrokken vakdepartementen, ingezet op structurele en adaptieve risicobeheersing. Toezicht vormt een krachtige impuls voor vitale aanbieders en gebruikers om blijvend te werken aan een hoog niveau van digitale weerbaarheid en continuïteit. De Inspectie heeft de ambitie vanuit haar coördinerende rol, samen met andere rijksinspecties, voor een gedegen inzicht in de digitale veiligheid van vitale sectoren.

## **1.7** Security

Het zorgdragen voor een weerbare samenleving op het gebied van extremisme en terrorisme is een belangrijke maatschappelijke opgave van het ministerie van Justitie en Veiligheid. Vanuit haar rol als toezichthouder levert de Inspectie hier een bijdrage aan. De Inspectie heeft een aantal onderzoeken uitgevoerd in relatie tot het contraterrorismebeleid van de overheid, zoals de validaties van het schietincident in Utrecht (nog niet afgerond), de validatie van een steekincident in Maastricht (gepubliceerd 2018) en de evaluatie van het Actieprogramma Integrale Aanpak Jihadisme (gepubliceerd in 2017). Ook zal de Inspectie in 2019 een onderzoek publiceren over de terroristenafdelingen in het gevangeniswezen en over de voorbereiding op hulpverlening na een terroristische aanslag.

Om te bepalen waar toekomstige onderzoeken zich op moeten richten voert de Inspectie momenteel een analyse uit om de belangrijkste actoren, netwerken en risico's in kaart te brengen.



2

# Professionele Inspectie

Sinds de start van de Inspectie JenV in 2012 is het toezichtveld uitgebreid en de organisatie gegroeid. In het licht van deze ontwikkelingen zijn daarop de organisatie-inrichting en werkwijzen herzien. Daarnaast zijn de inhoudelijke ambities vastgelegd in het meerjarenprogramma 2018-2020. Om die ambities te kunnen bereiken is geïnvesteerd in de versterking van de interne organisatie, de verbetering van de kwaliteit van producten en het vergroten van de slagvaardigheid. In 2019 is de reorganisatie afgerond, het management versterkt en de kwaliteit van onderzoeksprocessen verder verbeterd. Het is van belang om in 2020 door te bouwen op de verdere professionalisering van de Inspectie.

#### Kwaliteit van toezicht

Het toezicht van de Inspectie is gericht op het versterken van het lerend vermogen en de werking van organisaties, stelsels, netwerken en ketens in het veld van justitie en veiligheid. In het toezicht wordt met name onderzoek gedaan naar het waarom; de achterliggende redenen voor successen, tekortkomingen of risico's. Zij kijkt daarbij vooral naar oorzaken waarom de realiteit van de uitvoering niet altijd aansluit bij beleidsdoelstellingen of maatschappelijke vraagstukken. De Inspectie spoort daarbij organisaties aan tot kwalitatief goede interne onderzoeken.

De Inspectie kijkt kritisch naar onder toezicht staande organisaties en draagt leerpunten aan. Als toezichthouder is het daarom ook van belang om kritisch naar het eigen handelen en de eigen producten te kijken. Regelmatig worden producten en processen geëvalueerd zodat er leerpunten uit te halen zijn voor effectiever toezicht. Dit is een continuproces. De doorontwikkeling van de interne kwaliteitstoets (in de vorm van review) en het volgen van beschreven stappen in het onderzoeksproces zijn thema's die in kader van het borgen van het kwaliteitsniveau voortdurend de aandacht hebben. In het protocol voor de werkwijze van de Inspectie staan de uitgangspunten beschreven die de Inspectie hanteert bij het uitvoeren van onderzoek en de kwaliteits- en zorgvuldigheidseisen die zij daarbij in acht neemt. De aandachtspunten worden betrokken bij het opstellen van een nieuwe meerjarenstrategie.

#### **Datagestuurd toezicht**

De Inspectie zet zich in op het verbeteren van haar instrumentarium door in te zetten op de versterking van de datafunctie. Dit is het structureel verzamelen van gegevens over de kwaliteit van de taakuitvoering zoals informatiekwaliteit, incidenten, governance en toerusting. Dit wordt bijvoorbeeld toegepast in de opbouw van de periodieke beelden. Daarnaast wordt data-analyse toegepast in de



selectie van onderwerpen van toezicht. Hiermee geeft de Inspectie verder invulling aan de inrichting van datagestuurd toezicht. Het tijdig aanleveren van informatie en het op orde hebben van de eigen kwaliteitssystemen van de ondertoezichtgestelden is een vereiste. In de versterking van de datafunctie sluit de Inspectie aan op en maakt waar mogelijk gebruik van initiatieven op het gebied van big data en dataanalyse. Hierbij zoekt de Inspectie actief de verbinding met de wetenschap.

#### **Samenwerking**

Toezicht ontwikkelt zich in toenemende mate naar de focus op maatschappelijke risico's en op het bereiken van maatschappelijk effect. Met de netwerken, partijen van beleid, uitvoering en toezicht worden nieuwe maatschappelijke vraagstukken verkend. Knelpunten in de praktijk en de werking van wet- en regelgeving kunnen dan tijdig worden benoemd. Deze reflectieve functie van toezicht vereist een stevige positionering en onafhankelijkheid in de oordeelsvorming. Conform de Aanwijzingen inzake de rijksinspecties bepaalt de Inspectie zelf welke onderzoeken zij uitvoert, op welke manier zij dat doet en komt zij onafhankelijk tot oordeelsvorming. De Inspectie is transparant over de resultaten van het toezicht.

Om zo effectief mogelijk toezicht te houden zoekt de Inspectie de samenwerking met andere rijksinspecties, toezichthouders en onderzoeksinstanties. Bijvoorbeeld in afzonderlijke onderzoeken en de Inspectietafel BES.

Ook worden meer verschillende, met elkaar samenhangende, onderwerpen opgepakt. Zoals bij onderzoeken op het terrein van veiligheid, forensische zorg en binnen het jeugddomein. In het sociaal domein in het bijzonder werkt de Inspectie al geruime tijd samen met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, de Inspectie voor het Onderwijs en de Inspectie Sociale Zaken en Werkgelegenheid aan integraal toezicht op de werking van het stelsel van zorg en ondersteuning. Calamiteiten worden onderzocht indien er veel partijen betrokken zijn en de samenhang ontbreekt. Dit geldt ook voor het toezicht op de migratieketen, jeugd en sanctietoepassing (gevangeniswezen, reclassering en forensische zorg). De Inspectie ontvangt meldingen van calamiteiten. Samen met de Inspectie voor de Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) worden meldingen van calamiteiten en geweld bij jeugdinstellingen integraal beoordeeld en behandeld in de Commissie Meldingen Jeugd.

Daarnaast heeft de Inspectie het voortouw om, in afstemming met andere relevante toezichthouders, het toezicht op de digitale weerbaarheid en continuïteit van de overheid vorm te geven en een toezichtarrangement voor het experiment gereguleerde wietteelt te ontwikkelen.

#### Toezicht en toenemende maatschappelijke complexiteit

Op initiatief van de Inspectieraad is in 2018 de Wetenschapsagenda Toezicht ontwikkeld. Doel is om de verbinding tussen toezicht en wetenschap verder te verstevigen. Ook bevordert het dat toezichthouders gezamenlijk kennis over toezicht ontwikkelen en delen. Veel toezichtvragen zijn immers niet domein gerelateerd, maar hebben betrekking op het 'vak' van toezicht houden. De agenda bevat de volgende gezamenlijke thema's:

- Goed toezicht te midden van toenemende maatschappelijke complexiteit;
- Slim toezicht in een complexe informatiesamenleving;
- Effectiviteit van de toezichtprofessie.



Het eerste thema wordt verkend in het werkveld van de Inspectie Justitie en Veiligheid. De Radboud Universiteit zal, in opdracht van het WODC, onderzoek doen naar ontwikkelingen, kansen en bedreigingen voor het toezicht op het gebied van justitie en veiligheid in tijden van toenemende maatschappelijke complexiteit. De uitkomsten van dit onderzoek worden in 2020 betrokken bij de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie van de Inspectie.

#### **Professionalisering**

Effectief toezicht houden vraagt om een goed toegeruste organisatie. Deskundige en gemotiveerde medewerkers zijn het kapitaal van de organisatie en essentieel voor het functioneren van de Inspectie. De komende jaren investeert de Inspectie verder intensief in kennis, maar vooral ook in competenties, onder andere door opleidingen.

Op organisatieniveau wordt het bestaande strategische personeelsplan herzien en waar nodig aangescherpt. Op deze manier kan de Inspectie verder investeren in de kwaliteit en talenten van medewerkers. Ook maakt dit het mogelijk om gerichter te werven op ontbrekende, maar gewenste competenties en kennis. In het licht van meer competentiegericht werken investeert de Inspectie in het vernieuwen van het opleidingsprogramma.

Toezicht houden is een vak dat regelmatig bijgehouden moet worden. Met name nieuwe toezichtvelden vereisen kennisopbouw en ontwikkelen van specifieke deskundigheid. Zo wordt in 2020 verder ingezet op schaarse en specialistische kennis op het terrein cyber. Uitwisseling van kennis met andere toezichthouders en onderzoeksorganisaties ligt hierbij in de rede. Er wordt samengewerkt met de Academie voor Toezicht van de Inspectieraad, waardoor ook de verbinding met de wetenschap is geborgd.

#### Missie Inspectie Justitie en Veiligheid

De Inspectie Justitie en Veiligheid houdt voor de samenleving, de ondertoezichtgestelden en de politiek en bestuurlijk verantwoordelijken toezicht op het terrein van justitie en veiligheid om inzicht te geven in de kwaliteit van de taakuitvoering en de naleving van regels en normen, om risico's te signaleren en om organisaties aan te zetten tot verbetering.

Hiermee draagt de Inspectie bij aan een rechtvaardige en veilige samenleving.

#### Dit is een uitgave van:

Inspectie Justitie en Veiligheid Ministerie van Justitie en Veiligheid Turfmarkt 147 | 2511 DP Den Haag Postbus 20301 | 2500 EH Den Haag Contactformulier | www.inspectie-jenv.nl

Augustus 2019

Aan deze publicatie kunnen geen rechten worden ontleend. Vermenigvuldigen van informatie uit deze publicatie is toegestaan, mits deze uitgave als bron wordt vermeld.