

Evaluation intermédiaire – MGT S7

Questions rapides :

- Quel est l'objet du contrôle de gestion ? (Maîtriser la performance : planifier, agir et analyser)
- Qu'est-ce qu'une organisation performante ? (Efficace et efficiente : atteindre les objectifs en équilibrant le couple coûts / valeur)
- Qu'est-ce qu'un centre de responsabilité ? (C'est une partie, une fraction ou une subdivision d'une organisation dont le manager est responsable d'un ensemble déterminé d'activités)
- Quels sont les objectifs d'un centre de coûts ? (Fabriquer un produit de qualité au moindre coût dans un délai imparti)
- Quels sont les objectifs de la comptabilité de gestion ? (Calculer des coûts, Evaluer des stocks, Expliquer les résultats, Etablir des prévisions, Analyser les écarts entre prévisions et réalisations)

Cas pratique :

Soulfest est un festival de musique *soul* et *R&B* rassemblant des artistes de renommée internationale. Situé dans une petite ville de province française, *Soulfest* est un festival d'envergure européenne.

Cette année, en plus de l'activité habituelle, une nouvelle prestation est proposée aux festivaliers. Il s'agit de la location de tentes et de modules montés avec tout le nécessaire pour dormir et pour la toilette. L'offre comprend trois niveaux de confort différents sur un terrain de plus d'un hectare :

	Pack <i>Cool</i>	Pack <i>Groove</i>	Pack <i>Deluxe</i>
Nature de l'offre	Basique, pour 2 pers.	Basique, pour 5 pers.	Grand confort, pour 2 pers.
Prix de la location	192 € TTC	462 € TTC	
Coût unitaire du matériel	60 € HT	130 € HT	160 € HT
Temps de montage et de démontage par unité	30 minutes	1 heure	2 heures

Au-delà du coût d'achat du matériel, des charges supplémentaires sont nécessaires au lancement de cette nouvelle offre :

- Coût de location du terrain du *Soul Village* : 2 000 € (HT) ;
- Coût de la main d'œuvre (montage, démontage, gestion des locations, surveillance et entretien) : 7520 €.

On considère que chaque logement (pack) occupe la même superficie de terrain. En revanche, les trois packs nécessitent un temps de montage et de démontage différent. Pour procéder au montage et au démontage, dix personnes ont été recrutées. Elles travailleront huit heures par jour pendant deux jours.

Par ailleurs, les charges liées à l'administration et à la communication du festival s'élèvent à 700000 €. Elles concernent à la fois l'activité principale (musicale) et cette nouvelle activité. On s'intéresse ici à la nouvelle activité d'hébergement. On souhaite calculer le coût de chacune des offres pour cette nouvelle édition.

Question. Pour les prestations de logements proposées, identifiez les charges variables, les charges fixes, les charges directes et les charges indirectes :

Charges	Variables	Fixes	Directes	Indirectes
Coût du matériel	X		X	
Temps de démontage	X		X	
Coût de location du terrain		X	X	
Charges d'administration		X		X
Charges de communication		X		X