

# Introduction

Présentation des entreprises



#### NIJI

Société de services qui aide les entreprises dans leur transformation numérique



#### Ekium

Ingénierie industrielle et tertiaire, l'automation et le Process Control



#### Cooper Standard

Equipementier automobile Pôle R&D service testing



#### Tech4Race

Solution de suivie GPS en temps réel pour les événements sportifs outdoor



#### Ceraver

Concepteur de prothèses et d'ancillaires chirurgicales



#### Smartviser

Test bot embarqué pour mesurer les performances des téléphones

# Sommaire





# Comment intégrer les nouveaux salariés dans l'entreprise?

## CooperStandard

- Présence du manager
- Présentation insertion nouveaux arrivés dans le service

- Présence d'un responsable du service
- Présentation de la politique de l'entreprise
  - Rencontre avec les collaborateurs

# Comment résoudre les problèmes de communication avec les manageurs, entre les services ou au sein de l'équipe ?

#### Smartviser

- Formation desmanagers aux méthodesagiles
- Faire plus de réunions avec les managers

## CooperStandard

- Informer les salariés des créations de fichiers
- Diffusion du travail fait
- Plus utiliser l'intranet

#### Tech4Race

- Re-mettre en place les réunions hebdomadaires
- Faire en sorte que tous les collaborateurs soient présents

#### Ceraver

- Faire plus de réunions entre les managers
- Etablir des fiches de suivies de signatures des dossiers

- Mise en place de réunions (Agilité)
  - Meilleur suivi des documents
- Mise en place d'un outil de communication (Slack, Fuze)

# Comment résoudre les problèmes d'organisation au sein des entreprises ?

## ILIN

- Réorganiser et ajouter les bureaux

#### Ceraver

Rapprochement des locaux(production/direction)

#### Ekium

- Migration du bureau à un nouvel endroit
- Ajout de matériel

- Création de nouveaux locaux
- Réorganisation des bureaux

# Comment résoudre les problèmes de matériels mis à disposition aux collaborateurs ?

#### Smartviser

Acheter du matériel informatique plus récent

## CooperStandard

- Acheter du matériel informatique

## Tech4Race

Mettre à disposition un ordinateur fixe ou portable adéquate

# Niji

- Ordinateur portable pour tous les salariés

#### **Solutions Collectives:**

 Utiliser des moyens de revente de matériels pour ainsi changer régulièrement les ordinateurs

# Comment régler les problèmes de personnel ou de hierarchie?

## Niji

- Fidéliser les collaborateurs pour les faire rester
- Changer les méthodes de recrutement

#### Ceraver

- Déléguer davantage
- Réduire le nombre de projets par managers

- Recruter plus d'ingénieurs confirmés et les fidéliser
- Revoir le plan hiérarchique (rachat ou passation de direction)



# Points forts observés

#### **Effectif**

Présence de beaucoup de jeunes dans les entreprises (moyenne d'âge)

#### Cohésion

Organisation d'événement entre collègues et bonne entente

# Outils de gestion

Bon suivi des projets Meilleure communication











Facilité d'accès aux supérieurs de l'entreprise

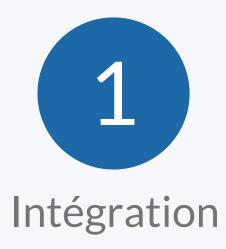
Hierarchie accessible à tous

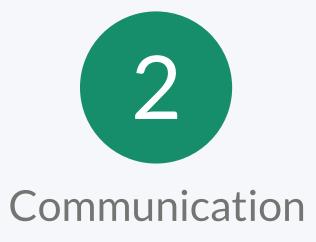
# Niveau technique

Connaissance technique importante

# Conclusion

Plusieurs problèmes mais plusieurs solutions













Merci de votre attention!

