

Fiche mémo- Le Projet Collaboratif

Définition

- Partage d'informations et de connaissances
- Au moins deux entreprises qui partagent des intérêts communs
- De nature très différente :
 - Développement d'un produit ou d'un service innovant
 - Résolution de problèmes existants
- Inter-entreprise ou intra-entreprise
- Définis sous la forme d'un contrat de consortium :
 - Cadre de confiance
 - Cadre d'efficience
- 3 étapes distinctes :
 - Phase de cadrage (maturation)
 - Phase de réalisation
 - Phase juridique

Leviers

- Travail collaboratif et non compétitif
- Équilibre entre les parties prenantes
- Comprendre les enjeux, les objectifs et les contraintes des autres entreprises
- Profiter des capacités des partenaires
- Gestion des relations humaines

Avantages et Opportunités

- Répondre aux nouveaux besoins et anticiper les prochains
- Utiliser les équipements de chaque partie
- Utiliser des cycles de distribution simplifié
- Les moyens de production à disposition plus important
- Profiter de l'expérience et de l'expertise de chaque entreprise

Freins et Dangers

- Éloignement géographique
- Longue phase de cadrage due à un nombre d'intervenant élevé
- Problèmes de hiérarchie
- Ambitions futures différentes
- Tailles des entreprises
- Cultures d'entreprise différente