

Milano, 20 Ottobre 2005

Da

Paolo Mastromatteo
Via Ludovico Muratori, 46/5
20135 - Milano

A

Responsabile Selezione del Personale

Oggetto

Docenze in ambito progettuale

Egregi Signori,

in riferimento alla posizione in oggetto mi è gradito inviare copia del mio curriculum vitae.

Autorizzo con la presente al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 196/03.

Con l'occasione porgo distinti saluti.

Paolo Mastromatteo

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Mastromatteo', written in a cursive style.

Curriculum Vitae di Paolo Mastromatteo

Data di compilazione: 15 Giugno 2005

Dati personali

Indirizzo:	via Ludovico Muratori 46/5
Codice postale:	20135
Città:	Milano
Paese:	Italia
Telefono:	02/45493058
GSM:	349/6771799
Email:	paolo.mastromatteo@fastwebnet.it
Età:	07/07/1963 (età: 41)
Sesso:	Maschio
Madrelingua:	Italiano
Nazionalità:	Italiana

Esperienza lavorativa

Esperienza lavorativa:	15 anni
Disponibilità:	30 giorni di preavviso
20/09/2002 - 30/09/2005	SAP ITALIA CONSULTING SPA, Milano
Posizione nell'azienda:	Gerarchico funzionale: Responsabile Project Cost Controlling/Analyst Trasversale: Responsabile della progettazione e della docenza interna sulle principali abilità manageriali a consulenti senior, area manager, executive
Settore:	IT
Dettagli attività	<u>Human Resource Management</u> Docenza interna: Management by Objectives, Team Building e Team Working, Problem Solving, Leadership Situazionale, Public Speaking, Tecniche di Negoziazione • Progettazione di percorsi di Change Management, di Sistemi Premianti e Incentivanti e di Sistemi di Valutazione delle Performance su SAP HR

Project Management:

Tracking mensile dell'andamento economico (*Forecast del Revenue*) delle commesse • analisi e definizione di procedure per la definizione del project scope management relativamente alle singole commesse • analisi e gestione dei rischi progettuali (*Expected Monetary Value*) e relativa predisposizione di emergency plan • creazione della Work Breakdown Structure e del Gantt di progetto per le singole commesse in collaborazione con i Project Manager e i Manager in Charge • imputazioni di costi, tariffe standard, spese di trasferta e ricavi per figura professionale, verifica coerenza del piano di progetto con il Business Case in termini di *Gross Profit* e *Net income* • implementazione di strumenti informatici (Ms Project/Ms Project Central, Ms Excel, Ms Access) per il controllo fisico temporale e la assegnazione delle risorse umane e materiali ai progetti e relativa consuntivazione • tracking e monitoraggio di tempi e costi (BCWS/BCWP/ACWP) con il metodo dell'Earned Value e l'utilizzo dei relativi indici (CPI/SPI) nella definizione e nel controllo della analisi di

tempi e costi a finire • predisposizione dei rapporti di chiusura progetto per il cliente e la amministrazione • project quality management: assicurazione della compliancy delle metodologie adottate sui progetti alle procedure interne secondo la normativa ISO 9001:2000

Obiettivi raggiunti

Human Resource Management:

Approx. 70 giornate di formazione interna a 100 destinatari delle sedi di Milano, Roma, Bologna, Padova • Inserimento di griglie di valutazione per le competenze trasversali in SAP HR ad uso interno

Project Management:

Progettazione e realizzazione di uno strumento di monitoraggio mensile degli economics delle commesse • realizzazione di un cruscotto manageriale di sintesi ad uso della Direzione Generale che ha garantito il miglioramento del controllo sui singoli quarter del gross profit a finire delle commesse • realizzazione di un cruscotto manageriale di dettaglio ad uso dei Delivery manager e dei Project Manager • Consistente snellimento del processo di pianificazione delle commesse, sensibile riduzione dei costi e tempi delle attività di project office, introduzione di opportuni indici di stato nell'avanzamento fisico temporale e controllo del margine di profittabilità delle commesse

01/01/1992 - 19/09/2002	TESI, ACRON, TC SISTEMA, CONCEIVE MANAGEMENT CONSULTING, WATSON WYAT, Milano
Posizione nell'azienda:	Consulente
Settore:	Consulenza Area Human Resource Management e Project Management

Dettagli:

Human Resource Management

- Progettazione e docenza (approx: 400 giornate) Management by Objectives, Team Building e Team Working, Problem Solving, Leadership Situazionale.
- Consulenza: progettazione e implementazione di percorsi di Change Management, di Sistemi Premianti e Incentivanti e di Sistemi di Valutazione delle Performance

Project Management:

- Progettazione e docenza: (approx: 200 giornate) Metodologie di Project Management: Project Integration, Project Scope, Project Time, Project Cost, Project Quality, Project Human Resource, Project Communications, Project Risk e Project Procurement Management • Microsoft Project
- Consulenza: progettazione di sistemi di Direzione per Obiettivi in differenti tipologie di organizzazioni a matrice • introduzione delle linee guida dei Sistemi Premianti, della misurazione del Potenziale e della Valutazione delle Performance relative alle differenti risorse dei team di progetto • team working: aspetti procedurali e organizzativi
- Selezione e Assessment di candidati alle posizioni di Area Manager, Project Manager e Team Leader in ambito IT/ICT

Principali interventi

AMB ENGINEERING, Novara • ARIATTA, INGEGNERIA DEI SISTEMI, Milano • ARSONSISI, Milano • BANCA FIDEURAM, Milano • BANCO DI NAPOLI, Napoli • CENDANT CIMS, Milano • CLAYPAKY, Bergamo DOLCE & GABBANA, Milano • ENEL HYDRO, Bergamo • FERRETTI INTERNATIONAL, Bergamo • FERROVIE NORD, Milano • FORMEZ, Cagliari • GRUPPO AISOFTWARE, MILANO • ICR COSMETICS, Lodi • IG Imprenditoria Giovanile, Roma • ILSOLE24ORE, Milano •

INFERENTIA, MILANO • LMC CARTIER, Milano • LMI montaggi industriali, Bergamo, MEMOREX TELEX, Milano • NECCHI, Pavia • NOKIA, Milano • PARCO REGIONALE DELLE OROBIE VALTELLINESI, Sondrio • PILKINGTON, Chieti • PININFARINA R&D, CAMBIANO (TORINO) • POSTE ITALIANE, Lodi, Milano, Parma, Reggio Emilia, Forlì • SITMATIC, Reggio Emilia • SYTCO, Lugano • VORWERK FOLLETTO, Milano • ZUCCHETTI, Parma

■ Istruzione

Istruzione:

1994 **Università Statale di Milano**
Laurea in Scienze Politiche Indirizzo Statistico, pieni voti legali

1982 **Istituto Zaccaria Milano**
Maturita' Scientifica

Formazione specialistica:

2001 **Project Management Professional (P.M.P.), PMI Pennsylvania, USA.**

2001 **Microsoft Project Certified (M.O.U.S.)**

■ Conoscenze linguistiche

Inglese fluente. Ottima conoscenza di Business English.