

# Guía para la gestión de proyectos

¿Qué metodología estándar se utiliza para estructurar la planificación de proyectos informáticos?

- a) Lean
- b) Six Sigma
- c) PMBOK
- d) Design Thinking

**Respuesta correcta: c) PMBOK**

¿Cuál es la principal diferencia entre los enfoques ágiles y tradicionales en la gestión de proyectos?

- a) Los enfoques ágiles se centran en la planificación detallada desde el inicio, mientras que los tradicionales son más flexibles.
- b) Los enfoques tradicionales se centran en la planificación y ejecución detallada, mientras que los ágiles se enfocan en adaptabilidad y respuesta rápida al cambio.
- c) Los enfoques ágiles no requieren planificación, mientras que los tradicionales la requieren.
- d) Los enfoques tradicionales se utilizan solo en proyectos grandes, mientras que los ágiles son para proyectos pequeños.

**Respuesta correcta: b) Los enfoques tradicionales se centran en la planificación y ejecución detallada, mientras que los ágiles se enfocan en adaptabilidad y respuesta rápida al cambio.**

¿Cuál es una de las principales etapas de la gestión de proyectos?

- a) Investigación
- b) Desarrollo
- c) Ejecución
- d) Marketing

**Respuesta correcta: c) Ejecución**

¿Qué aspecto de un proyecto se evalúa durante el análisis de factibilidad técnica?

- a) Costos del proyecto
- b) Impacto en la organización
- c) Disponibilidad de recursos y tecnologías necesarias
- d) Requisitos del cliente

**Respuesta correcta: c) Disponibilidad de recursos y tecnologías necesarias**

¿Qué metodología combina elementos de enfoques ágiles y tradicionales?

- a) PMBOK
- b) PRINCE2

- c) Modelos híbridos
- d) Scrum

**Respuesta correcta: c) Modelos híbridos**

¿Cuál de los siguientes es un elemento clave en la evaluación de la viabilidad de un proyecto informático?

- a) Marketing
- b) Análisis de requisitos
- c) Estrategias de ventas
- d) Investigación de mercado

**Respuesta correcta: b) Análisis de requisitos**

¿Qué término se refiere a la estimación de los costos y la evaluación del retorno de la inversión en un proyecto?

- a) Factibilidad técnica
- b) Factibilidad económica
- c) Factibilidad organizacional
- d) Alcance

**Respuesta correcta: b) Factibilidad económica**

¿Qué metodología se enfoca en el desarrollo iterativo y en la entrega continua de valor al cliente?

- a) PRINCE2
- b) Kanban
- c) PMBOK
- d) Lean Six Sigma

**Respuesta correcta: b) Kanban**

¿Qué análisis se realiza para considerar el impacto del proyecto en la organización y su alineación con las estrategias?

- a) Análisis de riesgos
- b) Análisis de factibilidad técnica
- c) Análisis de factibilidad organizacional
- d) Análisis de costos

**Respuesta correcta: c) Análisis de factibilidad organizacional**

¿Qué término describe los resultados o entregables que se deben definir claramente durante la planificación de un proyecto?

- a) Cronograma
- b) Alcance
- c) Presupuesto
- d) Recursos

**Respuesta correcta: b) Alcance**

¿Cuál es un ejemplo de un enfoque ágil para la gestión de proyectos?

- a) PMBOK
- b) PRINCE2
- c) Scrum
- d) Waterfall

**Respuesta correcta: c) Scrum**

¿Cuál es el principal objetivo de la gestión de proyectos informáticos y no informáticos?

- a) Maximizar los beneficios del proyecto
- b) Minimizar los costos del proyecto
- c) Planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos y actividades para alcanzar los objetivos del proyecto
- d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: c) Planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos y actividades para alcanzar los objetivos del proyecto.**

¿Cuál de las siguientes etapas NO forma parte del proceso de gestión de proyectos?

- a) Definición del proyecto
- b) Planificación
- c) Ejecución
- d) Evaluación

**Respuesta correcta: d) Evaluación.**

¿Cuál de los siguientes modelos estándar se enfoca en la entrega del proyecto dentro del tiempo, presupuesto y calidad establecidos?

- a) PMBOK
- b) PRINCE2
- c) Agile
- d) Waterfall

**Respuesta correcta: b) PRINCE2.**

¿Qué enfoque se centra en la entrega de valor incremental, la colaboración del equipo y la respuesta al cambio?

- a) Waterfall
- b) Agile
- c) Six Sigma
- d) Lean

**Respuesta correcta: b) Agile.**

¿Cuál de los siguientes aspectos se evalúa en el análisis de factibilidad técnica de un proyecto informático?

- a) Rentabilidad y retorno de la inversión
- b) Disponibilidad de recursos, tecnologías y habilidades
- c) Impacto del proyecto en la organización

d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: b) Disponibilidad de recursos, tecnologías y habilidades.**

¿Qué metodología se enfoca en la eliminación de desperdicios y la mejora continua?

- a) PMBOK
- b) PRINCE2
- c) Lean
- d) Six Sigma

**Respuesta correcta: c) Lean.**

¿Cuál de los siguientes términos se refiere a la definición de los límites y entregables del proyecto?

- a) Alcance
- b) Cronograma
- c) Presupuesto
- d) Requisitos funcionales

**Respuesta correcta: a) Alcance.**

¿Qué término se utiliza para describir los atributos de calidad, rendimiento y restricciones del sistema?

- a) Requisitos funcionales
- b) Requisitos no funcionales
- c) Factibilidad técnica
- d) Factibilidad organizacional

**Respuesta correcta: b) Requisitos no funcionales.**

¿Cuál de los siguientes modelos combina elementos de diferentes metodologías, como Agile y Waterfall?

- a) PMBOK
- b) PRINCE2
- c) Hybrid
- d) Kanban

**Respuesta correcta: c) Hybrid.**

¿Qué aspecto se evalúa en el análisis de factibilidad organizacional de un proyecto informático?

- a) Disponibilidad de recursos técnicos
- b) Rentabilidad y retorno de la inversión
- c) Impacto del proyecto en la organización y su alineación con las estrategias
- d) Identificación y mitigación de riesgos

**Respuesta correcta: c) Impacto del proyecto en la organización y su alineación con las estrategias.**

¿Cuál de los siguientes términos se refiere a la planificación detallada de las actividades y sus plazos de ejecución?

- a) Alcance
- b) Cronograma
- c) Presupuesto
- d) Recursos

**Respuesta correcta: b) Cronograma.**

¿Qué es lo primero que se debe tener antes de comenzar la ejecución de un proyecto informático?

- a) Un equipo de trabajo
- b) Un presupuesto
- c) Un plan bien hecho
- d) Permisos de construcción

**Respuesta correcta: c) Un plan bien hecho**

¿Cuál de los siguientes pasos NO es importante en la ejecución de un proyecto informático?

- a) Organizar el equipo de trabajo
- b) Seguir el plan establecido
- c) Comunicarse constantemente
- d) Ignorar los problemas que surjan

**Respuesta correcta: d) Ignorar los problemas que surjan**

¿Cuál es el propósito de tener a las personas adecuadas (programadores, diseñadores, probadores, etc.) en el equipo de trabajo?

- a) Que cada uno haga su parte
- b) Que se dividan el trabajo
- c) Que se conozcan entre sí
- d) Que se reúnan constantemente

**Respuesta correcta: a) Que cada uno haga su parte**

¿Por qué es importante que todo el equipo siga el plan establecido al principio?

- a) Para que el proyecto avance sin problemas
- b) Para que se dividan el trabajo
- c) Para que se comuniquen mejor
- d) Para que se resuelvan los problemas a tiempo

**Respuesta correcta: a) Para que el proyecto avance sin problemas**

¿Cuál es el propósito de la comunicación constante entre los miembros del equipo?

- a) Asegurarse de que todo está saliendo bien
- b) Resolver problemas a tiempo
- c) Probar el trabajo realizado

d) Entregar el proyecto final

**Respuesta correcta: a) Asegurarse de que todo está saliendo bien**

¿Qué se debe hacer cuando surgen problemas durante la ejecución del proyecto?

a) Ignorarlos

b) Resolverlos rápidamente

c) Comunicarlos al cliente

d) Esperar a que se resuelvan solos

**Respuesta correcta: b) Resolverlos rápidamente**

¿Cuándo se deben probar las partes del proyecto informático?

a) Antes de comenzar la construcción

b) Después de terminar el proyecto

c) Mientras se va construyendo

d) Cuando el cliente lo solicite

**Respuesta correcta: c) Mientras se va construyendo**

¿Qué se hace cuando todo el proyecto está listo?

a) Se entrega al cliente

b) Se prueba nuevamente

c) Se comunica al equipo

d) Se guarda en un archivo

**Respuesta correcta: a) Se entrega al cliente**

¿Cuál es el propósito del "Plan de proyecto" en la ejecución del proyecto informático?

a) Detallar los objetivos y otros aspectos clave

b) Asignar tareas a los miembros del equipo

c) Resolver problemas que surjan

d) Comunicarse con el cliente

**Respuesta correcta: a) Detallar los objetivos y otros aspectos clave**

¿Qué proceso se encarga de asignar, monitorear y controlar las actividades y responsabilidades de cada miembro del equipo?

a) Gestión de tareas

b) Seguimiento y control

c) Comunicación

d) Resolución de problemas

**Respuesta correcta: a) Gestión de tareas**

¿Cuál es el primer paso en la ejecución de un proyecto informático?

a) Entregar el proyecto final

b) Seguir el plan

c) Probar el trabajo

d) Organizar el equipo de trabajo

**Respuesta correcta: d) Organizar el equipo de trabajo**

¿Qué aspecto es crucial para asegurar que el proyecto avance sin problemas?

a) Seguir el plan

b) Entregar el proyecto

c) Resolver problemas a tiempo

d) Probar el trabajo

**Respuesta correcta: a) Seguir el plan**

¿Qué actividad permite verificar que todo el software o sistema funciona correctamente durante la ejecución del proyecto?

a) Resolución de problemas

b) Pruebas

c) Gestión de tareas

d) Comunicación

**Respuesta correcta: b) Pruebas**

¿Cuál es una de las funciones del equipo de proyecto durante la ejecución?

a) Redactar el plan de proyecto

b) Asignar, monitorear y controlar actividades y responsabilidades

c) Entregar el proyecto al cliente

d) Documentar lecciones aprendidas

**Respuesta correcta: b) Asignar, monitorear y controlar actividades y responsabilidades**

¿Qué proceso implica identificar, analizar y encontrar soluciones a los problemas que surgen durante el proyecto?

a) Gestión de riesgos

b) Resolución de problemas

c) Gestión de cambios

d) Comunicación

**Respuesta correcta: b) Resolución de problemas**

¿Qué documento es esencial para guiar el proceso durante la ejecución del proyecto?

a) Manual de usuario

b) Informe de avance

c) Plan de proyecto

d) Evaluación de riesgos

**Respuesta correcta: c) Plan de proyecto**

¿Qué técnica se utiliza para asegurar que el producto final cumpla con los requisitos y estándares de calidad?

- a) Entrega
- b) Gestión de cambios
- c) Pruebas
- d) Comunicación

**Respuesta correcta: c) Pruebas**

¿Cómo se describe el proceso de gestionar las modificaciones que ocurren durante la ejecución del proyecto?

- a) Seguimiento y control
- b) Gestión de riesgos
- c) Gestión de cambios
- d) Documentación

**Respuesta correcta: c) Gestión de cambios**

¿Qué es importante para mantener una buena coordinación y evitar malentendidos entre los miembros del equipo?

- a) Comunicación constante
- b) Entrega rápida
- c) Planificación detallada
- d) Probar el trabajo

**Respuesta correcta: a) Comunicación constante**

¿Qué sucede cuando el proyecto está listo para ser entregado al cliente?

- a) Se prepara el producto final y se evalúa el proyecto
- b) Se realiza una reunión de cierre
- c) Se solicitan cambios adicionales
- d) Se comienza una nueva fase de pruebas

**Respuesta correcta: a) Se prepara el producto final y se evalúa el proyecto**

**Imagina que estás construyendo una casa y te das cuenta de que necesitas hacer algunos cambios en el diseño original.**

¿Cuál de los siguientes pasos deberías seguir?

- a) Hacer los cambios sin informar a nadie
- b) Esperar hasta que termine la construcción para hacer los cambios
- c) Solicitar formalmente el cambio y analizar su impacto
- d) Comunicar los cambios solo al equipo de construcción

**Respuesta correcta: c) Solicitar formalmente el cambio y analizar su impacto**

Durante la construcción de tu casa, has identificado algunos problemas que podrían retrasar la entrega. ¿Qué deberías hacer?

- a) Ignorar los problemas y esperar que se resuelvan solos
- b) Comunicar los problemas solo al contratista



- c) Monitorear de cerca el avance y tomar acciones correctivas
- d) Hacer ajustes al plan de construcción sin consultar al cliente

**Respuesta correcta: c) Monitorear de cerca el avance y tomar acciones correctivas**

Después de terminar la construcción de tu casa ¿cuál sería el siguiente paso?

- a) Entregar la casa al cliente sin más trámites
- b) Realizar pruebas y validaciones finales
- c) Capacitar al cliente sobre el uso y mantenimiento
- d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: d) Todas las anteriores**

Imagina que durante la construcción de tu casa, el contratista propone cambiar el tipo de ventanas. ¿Cómo deberías proceder?

- a) Aceptar el cambio sin más análisis
- b) Rechazar el cambio de plano
- c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio
- d) Comunicar el cambio solo al equipo de construcción

**Respuesta correcta: c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio**

Si durante la construcción de tu casa identificas algunos riesgos que podrían afectar el proyecto, ¿qué deberías hacer?

- a) Ignorar los riesgos y esperar que no sucedan
- b) Comunicar los riesgos solo al contratista
- c) Analizar los riesgos y planificar respuestas
- d) Hacer ajustes al plan de construcción sin consultar al cliente

**Respuesta correcta: c) Analizar los riesgos y planificar respuestas**

Después de entregar la casa al cliente, ¿cuál sería el siguiente paso?

- a) Olvidarse del proyecto y pasar al siguiente
- b) Capacitar al cliente sobre el uso y mantenimiento
- c) Evaluar el desempeño del proyecto y documentar lecciones aprendidas
- d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: c) Evaluar el desempeño del proyecto y documentar lecciones aprendidas**

Imagina que durante la construcción de tu casa, el equipo de trabajo no se está comunicando efectivamente. ¿Qué deberías hacer?

- a) Dejar que el equipo se comunique a su manera
- b) Establecer canales de comunicación más efectivos
- c) Comunicar solo con el contratista principal
- d) Esperar a que el problema se resuelva solo

**Respuesta correcta: b) Establecer canales de comunicación más efectivos**

Si durante la construcción de tu casa, el contratista propone utilizar un nuevo material que no estaba contemplado en el plan original, ¿cómo deberías proceder?

- a) Aceptar el cambio sin más análisis
- b) Rechazar el cambio de plano
- c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio
- d) Comunicar el cambio solo al equipo de construcción

**Respuesta correcta: c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio**

Después de entregar la casa al cliente, ¿cuál sería el propósito de la capacitación y documentación?

- a) Asegurarse de que el cliente pueda usar y mantener la casa adecuadamente
- b) Cumplir con los requisitos legales
- c) Demostrar que el trabajo se realizó correctamente
- d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: a) Asegurarse de que el cliente pueda usar y mantener la casa adecuadamente**

Imagina que durante la construcción de tu casa, identificas algunos problemas de calidad en los materiales utilizados. ¿Qué deberías hacer?

- a) Ignorar los problemas y esperar que no afecten el resultado final
- b) Comunicar los problemas solo al contratista
- c) Planificar y ejecutar pruebas de calidad
- d) Hacer ajustes al plan de construcción sin consultar al cliente

**Respuesta correcta: c) Planificar y ejecutar pruebas de calidad**

Si durante la construcción de tu casa, el equipo de trabajo identifica algunos riesgos que podrían afectar el proyecto, ¿cómo deberían proceder?

- a) Ignorar los riesgos y esperar que no sucedan
- b) Comunicar los riesgos solo al contratista
- c) Analizar los riesgos, planificar respuestas y monitorearlos
- d) Hacer ajustes al plan de construcción sin consultar al cliente

**Respuesta correcta: c) Analizar los riesgos, planificar respuestas y monitorearlos**

Después de entregar la casa al cliente, ¿cuál sería el propósito de evaluar el desempeño del proyecto y documentar las lecciones aprendidas?

- a) Cumplir con los requisitos legales
- b) Demostrar que el trabajo se realizó correctamente
- c) Mejorar la gestión de proyectos futuros
- d) Todas las anteriores

**Respuesta correcta: c) Mejorar la gestión de proyectos futuros**

Imagina que durante la construcción de tu casa, el equipo de trabajo decide utilizar un enfoque más ágil en lugar del enfoque tradicional. ¿Cómo deberían proceder?

- a) Mantener el enfoque tradicional sin cambios
- b) Adoptar completamente el enfoque ágil
- c) Combinar elementos de ambos enfoques
- d) Comunicar el cambio solo al contratista

**Respuesta correcta: c) Combinar elementos de ambos enfoques**

Si durante la construcción de tu casa, el cliente solicita un cambio en el diseño original, ¿cómo deberías proceder?

- a) Hacer el cambio sin más análisis
- b) Rechazar el cambio de plano
- c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio
- d) Comunicar el cambio solo al equipo de construcción

**Respuesta correcta: c) Solicitar una evaluación del impacto del cambio**

¿Qué proceso implica monitorear el avance del proyecto y tomar acciones correctivas cuando sea necesario?

- a) Gestión de cambios
- b) Seguimiento y control
- c) Cierre del proyecto
- d) Gestión de riesgos

**Respuesta correcta: b) Seguimiento y control**

¿Qué se debe hacer si se identifica un problema o desviación en el proyecto?

- a) Ignorar el problema
- b) Ajustar el plan del proyecto según sea necesario
- c) Cambiar al equipo de trabajo
- d) Terminar el proyecto inmediatamente

**Respuesta correcta: b) Ajustar el plan del proyecto según sea necesario**

¿Cuál es el primer paso en la gestión de cambios?

- a) Implementar los cambios
- b) Solicitar, evaluar y aprobar cambios en los requisitos o el alcance
- c) Informar a todos los stakeholders
- d) Probar los cambios

**Respuesta correcta: b) Solicitar, evaluar y aprobar cambios en los requisitos o el alcance**

¿Qué tipo de análisis es crucial para entender el impacto de los cambios en el proyecto?

- a) Análisis de mercado
- b) Análisis de impacto en el cronograma, presupuesto y recursos
- c) Análisis de competidores

d) Análisis de tendencias tecnológicas

**Respuesta correcta: b) Análisis de impacto en el cronograma, presupuesto y recursos**

¿Qué es fundamental para monitorear y controlar los riesgos durante la ejecución de un proyecto?

a) Crear una lista de tareas

b) Planificación de respuestas y estrategias de mitigación

c) Evitar discusiones sobre riesgos

d) Delegar todos los riesgos a un solo miembro del equipo

**Respuesta correcta: b) Planificación de respuestas y estrategias de mitigación**

¿Qué tipo de pruebas aseguran que el software desarrollado cumple con los requisitos?

a) Pruebas unitarias, de integración y de aceptación

b) Pruebas de mercado

c) Pruebas de usuario

d) Pruebas de marketing

**Respuesta correcta: a) Pruebas unitarias, de integración y de aceptación**

¿Qué es una actividad clave durante el cierre del proyecto?

a) Iniciar una nueva fase de desarrollo

b) Preparación del producto final para su entrega al cliente o usuario

c) Despedir al equipo de proyecto

d) Ignorar las lecciones aprendidas

**Respuesta correcta: b) Preparación del producto final para su entrega al cliente o usuario**

¿Qué documento proporciona información sobre el avance y el estado actual del proyecto?

a) Informe de desempeño

b) Solicitud de cambio

c) Manual de usuario

d) Plan de contingencia

**Respuesta correcta: a) Informe de desempeño**

¿Qué se debe hacer con las lecciones aprendidas durante el proyecto?

a) Guardarlas en secreto

b) Documentarlas y utilizarlas para mejorar proyectos futuros

c) Compartir las solo con la alta dirección

d) Descartarlas al final del proyecto

**Respuesta correcta: b) Documentarlas y utilizarlas para mejorar proyectos futuros**

¿Qué enfoque de gestión de proyectos combina elementos de metodologías tradicionales y ágiles?

- a) Enfoque tradicional
- b) Enfoque ágil
- c) Enfoque híbrido
- d) Enfoque reactivo

**Respuesta correcta: c) Enfoque híbrido**

¿Qué actividad es parte del control de costos en un proyecto?

- a) Aumentar el presupuesto arbitrariamente
- b) Monitorear los gastos y ajustar el presupuesto según sea necesario
- c) Dejar de monitorear los costos
- d) Asignar todos los costos a una sola categoría

**Respuesta correcta: b) Monitorear los gastos y ajustar el presupuesto según sea necesario**

¿Qué es un entregable verificado en el contexto de un proyecto?

- a) Un producto o servicio que aún está en desarrollo
- b) Un producto, servicio o resultado que ha sido revisado y aprobado por el cliente o las partes interesadas
- c) Un documento que describe los errores encontrados
- d) Un informe preliminar del proyecto

**Respuesta correcta: b) Un producto, servicio o resultado que ha sido revisado y aprobado por el cliente o las partes interesadas**

¿Qué se debe hacer durante las reuniones periódicas del equipo?

- a) Evitar discusiones sobre el estado del proyecto
- b) Compartir información y coordinar esfuerzos
- c) Asignar nuevas tareas sin previo aviso
- d) Reducir la comunicación al mínimo

**Respuesta correcta: b) Compartir información y coordinar esfuerzos**

¿Qué implica el proceso de gestión de la comunicación en un proyecto?

- a) Asegurarse de que solo el gerente del proyecto esté informado
- b) Utilizar canales de comunicación efectivos y mantener a todos los interesados informados
- c) Evitar el uso de correos electrónicos para información importante
- d) Limitar la información compartida a solo algunos miembros del equipo

**Respuesta correcta: b) Utilizar canales de comunicación efectivos y mantener a todos los interesados informados**