

José António Oliveira http://dps.uminho.pt/pessoais/zan



Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

Investigação Operacional - IO

Operations Research - OR (USA)
Operational Research - OR (UK)
Management Science - MS

O que é?

Universidade do Minho

Investigação Operacional



Investigação Operacional - IO

Em poucas palavras...

A Investigação Operacional é a disciplina que <u>aplica</u> <u>métodos analíticos avançados</u> para ajudar a tomar **melhores decisões**.

<u>Usando técnicas</u> como modelação matemática para analisar situações complexas, a Investigação Operacional dá aos executivos **o poder de tomar decisões** mais efectivas e construir sistemas mais produtivos baseado em:

- Dados mais completos
- Consideração de todas as opções disponíveis
- Predições cuidadosas de resultados e estimativas de risco
- Nas mais recentes ferramentas de decisão e técnicas

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional



Investigação Operacional - IO

Em poucas palavras...

Assim que um modo bom ou melhor modo de proceder for identificado, <u>as pessoas de IO</u> são frequentemente **centrais na implementação** da mudança proposta.

As Organizações tem em conta uma gama extensiva de <u>melhorias operacionais</u> - por exemplo, maior eficiência, melhor atendimento ao consumidor, qualidade mais elevada ou mais baixo custo.

Investigação Operacional - IO

Em poucas palavras...

Qualquer que seja o ramo da engenharia a IO pode oferecer a <u>flexibilidade e a adaptabilidade</u> para a proporcionar ajuda objectiva.

A maioria dos <u>problemas</u> que a IO enfrenta são <u>confusos</u> <u>e complexos</u>, por vezes implicando incerteza considerável.

A IO pode usar métodos quantitativos avançados, modelação, estruturação de problemas, simulação e outras técnicas analíticas para examinar suposições, facilitando um aprofundamento e decidir a acção prática.

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional



Investigação Operacional

Ciência aplicada à resolução de problemas do mundo real

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional



Dr Heng-Soon GAN Department of Mathematics and Statistics The University of Melhourne

Kellogg's

- The largest cereal producer in the world.



- LP-based operational planning (production, inventory, distribution) system saved \$4.5 million in 1995.
- Procter and Gamble
 - A large worldwide consumer goods company.
- **P&G**
- Utilised integer programming and network optimization worked in concert with Geographical Information System (GIS) to re-engineering product sourcing and distribution system for North America.
- Saved over \$200 million in cost per year.
- Hewlett-Packard
 - Robust supply chain design based on advanced inventory optimization techniques.
 - Realized savings of over \$130 million in 2004

Powerful

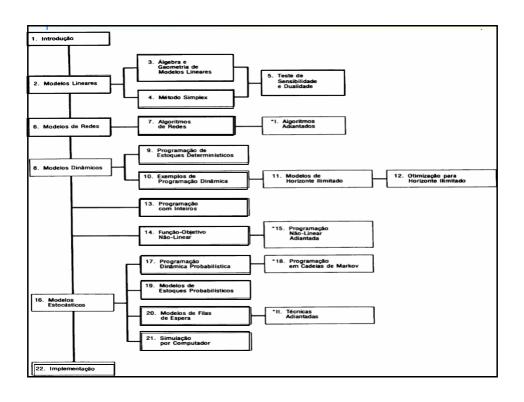
Source: Interfaces

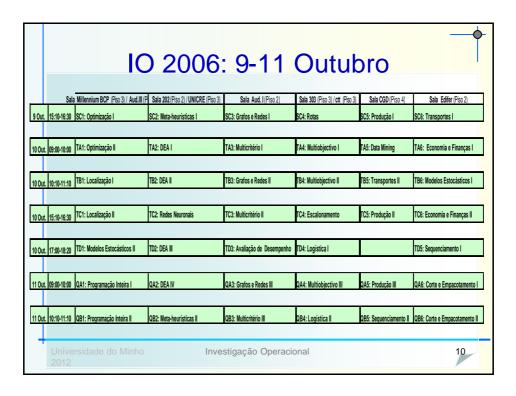
Investigação Operacional

IO em Portugal

http://www.apdio.pt/

Universidade do Minho 2012 Investigação Operacional



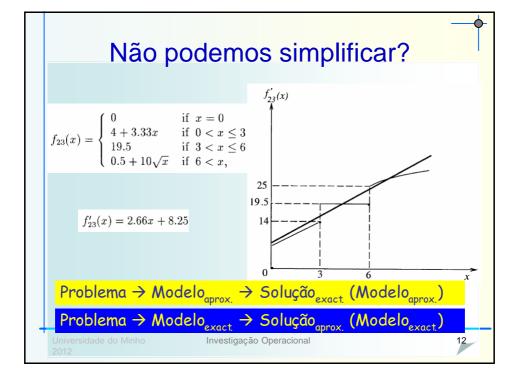


Os problemas do mundo real:

- · <u>são difíceis de solucionar porque:</u>
 - O número de soluções possíveis no espaço de pesquisa é tão grande que impede qualquer pesquisa exaustiva da melhor solução;
 - O problema é tão complicado, que para tornar possível uma resposta que seja, temos de usar modelos para o problema de tal modo simplificados que o resultado não se adequa;
 - A função de avaliação que descreve a qualidade de qualquer solução proposta tem ruído, ou varia com o tempo, e por isso uma única solução não é suficiente, mas sim uma série inteira de soluções;
 - As soluções possíveis são tão restringidas, que construir uma solução possível é uma resposta difícil, quanto mais encontrar a solução óptima;

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional



Um problema difícil

- Até ao momento, todos os <u>algoritmos</u>
 conhecidos para <u>solucionar</u> os problemas
 difíceis (<u>NP-completos</u>) requerem um tempo
 que é uma função exponencial do tamanho do
 problema, (é desconhecido se há qualquer
 algoritmo mais rápido).
- No pior caso, este tipo de algoritmos pode conduzir à enumeração completa das soluções.
- São muitos os problemas difíceis?
 - Problemas NP-Completos

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional



NP - Completos

- · Qual a dificuldade?
 - Não existe um algoritmo eficiente para a solução
- É importante ter um algoritmo eficiente?

Principalmente se queremos resolver problemas de grande dimensão e não dispomos de muito tempo para computação.

Pontos-chave da IO

- Resolução de problemas complexos do mundo real usando uma abordagem científica / matemática
- · Os problemas nos sistemas consistem em
 - Humanos
 - Máquinas
 - Matérias-primas
 - Capital
- Representar um sistema num modelo matemático
- Apoiar a pessoa (decisor) que planeia e gere tais sistemas na tomada da decisão

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

15

Historical Background

- 1938, Great Britain: "Operational Research"
 Increase effectiveness of military
 operations (radar, submarines) using
 mathematical methods
- 1941: Linear programming for distribution problems (e.g. refinery problems)
- 1957: Dynamic programming
- 1959: Network models
- Also older models are used in OR

Operations Research Over the Years

Dr. Yasser Dessouky - San José State Universit

- 1947
 - Project Scoop (Scientific Computation of Optimum Programs) with George Dantzig and others.
 Developed the simplex method for linear programs.
- · 1950's
 - Lots of excitement, mathematical developments, queuing theory, mathematical programming.
 A.I. in the 1960's
- · 1960's
 - More excitement, more development and grand plans. A.I. in the 1980's.

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

17

Operations Research Over the Years

Dr. Yasser Dessouky - San José State University

- · 1970's
 - Disappointment, and a settling down. NP-completeness. More realistic expectations.
- · 1980's
 - Widespread availability of personal computers.
 Increasingly easy access to data. Widespread willingness of managers to use models.
- 1990's
 - Improved use of O.R. systems.
 Further inroads of O.R. technology, e.g.,
 optimization and simulation add-ins to
 spreadsheets, modeling languages, large scale
 optimization. More intermixing of A.I. and O.R.

Investigação Operacional

Operations Research in the 00's

Dr. Yasser Dessouky - San Jos é State University

- LOTS of opportunities for OR as a field
- Data, data, data
 - E-business data (click stream, purchases, other transactional data, E-mail and more)
- Need for more automated decision making
- Need for increased coordination for efficient use of resources (Supply chain management)

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

19

Operations Research in the 00's

Dr. Yasser Dessouky - San Jos é State University

- · Optimization is everywhere
- Models, Models
- The goal of models is "insight" not numbers
 - paraphrase of Richard Hamming
- Algorithms, Algorithms

The OR Approach to Modeling Archis Ghate - University of Washington

Not different from other quantitative fields of study

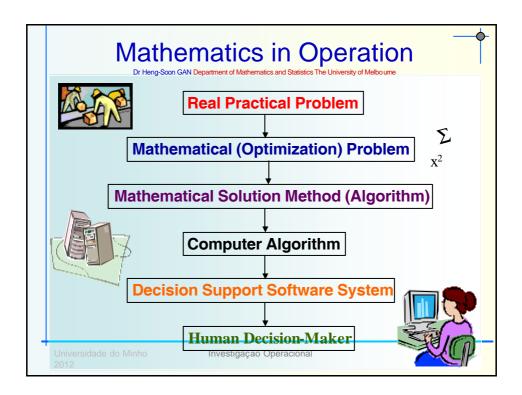
- Define the problem and gather data. 1.
- 2. Formulate a mathematical model to represent the problem
- 3. Develop a computer-based procedure for deriving solutions to the model
- Test/refine the model 4.
- 5. Implement.

(Hillier and Lieberman, 2005)

Investigação Operacional

Defining the Problem and Gathering Data

- Unlike textbook problems, practical decision problems are often "vague".
- Important to identify the key decision makers and understand their viewpoint/gain insights into the problem.
 - What are the different decision alternatives?
 - What is the objective of interest? Are there multiple objectives? Do these objectives conflict with one another?
 - What are the constraints?
 - What are the sources of uncertainty?
- Data gathering is key.



Áreas típicas de aplicação da PL

- Problemas de composição / mistura
- Planeamento da produção
- Gestão de refinaria de petróleo
- Distribuição
- Planeamento Financeiro e económico
- Planeamento de mão-de-obra
- Carregamento de fornos
- Exploração agrícola

(Diet problem)

Sehun Kim - Department of Industrial and Systems Engineering - KAIST

This problem is looking for a daily diet for a person such that it satisfies the minimum daily requirement of each nutrient and requires the smallest cost. In this example, they would like to construct a diet of 4 basic foods which are milk, tuna, bread, and spinach. The diet should satisfy the minimum requirements of 4 nutrients which are vitamin A, C, D and iron. The table shows nutrient contents of the 4 basic foods and their prices and the minimum daily requirements of the four nutrients.

Since this diet is for human being, the taste of the diet is also very important. Hence, they decided to include at least 0.1kg of tuna and half roll of bread.

Nutriment	Milk (L)	Tuna (kg)	Bread (roll)	Spinach (leg)	Requirements For day
Vitamin A (unit: IU)	1600	500	0	70000	5000
Vitamin C (unit: mg)	10	0	0	140	30
Vitamin () (unit: EU)	120	0	0	0	.100
Iron (unit: mg)	7	14	18	16	12
Price (\$)	1	3	0.65	0.6	-

Universidade do Minho

Investigação Operacional



Knapsack problem

From Wikipedia, the free encyclopedia

The **knapsack problem** or **rucksack problem** is a problem in combinatorial optimization: Given a set of items, each with a weight and a value, determine the number of each item to include in a collection so that the total weight is less than a given limit and the total value is as large as possible. It derives its name from the problem faced by someone who is constrained by a fixed-size knapsack and must fill it with the most useful items.

The problem often arises in resource allocation with financial constraints. A similar problem also appears in combinatorics, complexity theory, cryptography and applied mathematics.

The decision problem form of the knapsack problem is the question "can a value of at least V be achieved without exceeding the weight W?"

[Example 2-6] (Portfolio selection problem)

 (Portfolio in finance means the list of investment or securities held by an individual or a company.)

M asset collected a new fund of \$20,000,000 and is considering to invest to the 4 stocks the table. This table shows the prices of stocks their expected returns and risk involces part 15. For example, the price of stock A is \$100 and it is expected that a profit of 12% of \$100 (- \$12) can be obtained after one year. But this is just an expectation. The realized return when their 1 year can be much higher than 12% or much lower than 12% in some cases it could be possible to have loss rather than profit. So even through the expected ratem is 12%, there is a wide variation in the realized orburn. This variation is called risk. The risk indice in the table is a measure of the risk of the stock.

Universidade do Minho

Investigação Op



Seven Bridges of Königsberg

From Wikipedia, the free encyclopedia

The **Seven Bridges of Königsberg** is a notable historical problem in mathematics. Its negative resolution by Leonhard Euler in 1735 laid the foundations of graph theory and presaged the idea of topology.

The city of Königsberg in Prussia (now Kaliningrad, Russia) was set on both sides of the Pregel River, and included two large islands which were connected to each other and the mainland by seven bridges.

The problem was to find a walk through the city that would cross each bridge once and only once. The islands could not be reached by any route other than the bridges, and every bridge must have been crossed completely every time (one could not walk half way onto the bridge and then turn around and later cross the other half from the other side).

Problema do Carteiro Chinês

Recolha de resíduos



Universidade do Minho

Investigação Operacional

Áreas de Aplicação (JORS)

Agriculture

Air Traffic Control

Balanced Scorecard Management

Call centre management
Career Development

Conference Report Consultancy

Customer Relationship Management

Data Collection Data Marketing Data Mining Data Warehousing Decision Support

Defence Demand Estimation

e-business
Environment
Forecasting Models

Geographical Information Systems (GIS)

Healthcare Heuristics History of OR

Universidade do Minho

Inventory

Knowledge Management

Maintenance

Mathematical Programming Multicriteria Decision Analysis

Neural Networks

Optimisation

Performance Measurement &

Improvement Policing Queueing Reliability Retail

Risk Assessment

Safety Scheduling Simulation Sport

Supply Chain Management

System Dynamics

Telecoms Transport

Investigação Operacional

29

Tipo de Aplicações

- · Ampla variedade de problemas
- É possível identificar um pequeno conjunto de problemas que representam a maioria dos problemas.
- Estes problemas repetem-se com frequência
- Desenvolveram-se técnicas protótipo para modelizar e encontrar as soluções para esses modelos.

- · Previsão:
 - Análise de séries temporais para responder a questões típicas:
 - Como será a procura de produtos?
 - Quais serão os modelos de venda?
 - Como afectará os ganhos?

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

31

Tipo de Aplicações

- · Finanças e investimento:
 - Quanto capital é necessário?
 - Onde pode ser obtido?
 - Quanto custará?

Universidade do Minho

Investigação Operacional

- Planeamento e afectação de mão-deobra:
 - Quantos empregados são necessários?
 - Que habilitações / formação devem ter?
 - Quanto tempo devem trabalhar para nós?

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

33

Tipo de Aplicações

- · Sequenciamento e escalonamento:
 - Que tarefas são mais importantes?
 - Em que ordem devem ser realizadas?

- Localização, afectação, distribuição e transportes:
 - Qual é a melhor localização para uma operação?
 - Que dimensão devem ter as instalações?
 - Que recursos são necessários?
 - Existem deficiências?
 - Como se podem estabelecer prioridades?

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

35

Tipo de Aplicações

- · Política de confiabilidade e manutenção:
 - Como funciona o equipamento?
 - Quanto é a sua confiabilidade?
 - Quando deve ser substituído?

- Controlo de inventário e rupturas de stock:
 - Quantas existências deveríamos manter?
 - Quando se encomenda?
 - Quanto devemos pedir?

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

37

Tipo de Aplicações

- Planeamento e controlo do projecto:
 - Quanto tempo requererá o projecto?
 - Quais são as actividades mais importantes?
 - Como devem ser utilizados os recursos?

Universidade do Minho

Investigação Operacional

- · Filas de espera e congestionamento:
 - Qual é o comprimento das filas de espera?
 - Quantos servidores deveríamos utilizar?
 - Qual é o nível de serviço que estamos a oferecer?

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

39

Tipo de Aplicações

 A ampla gama de potenciais aplicações e a grande variedade de técnicas para o processo de modelização em Investigação Operacional, que se podem eleger e combinar para se alcançar uma abordagem multidisciplinar, funcionam em conjunto, fazendo com que a profissão seja dinâmica e estimulante.

Porquê estudar IO?

- Que pode esperar o aluno obter como recompensa?
 - o prazer de fazer coisas.
 - o prazer de fazer coisas que são úteis.
 - o fascínio de lidar com objectos complexos tipo quebracabeças.
 - aprender continuamente.

Universidade do Minho 2012

Investigação Operacional

41

Porquê estudar IO?

- Dar aos alunos suficiente compreensão e confiança para apreciar as forças e as limitações inerentes da abordagem de investigação operacional.
- Preparar e motivar futuros especialistas a continuarem em seus estudos por terem uma visão geral mais penetrante de investigação operacional.

Notas finais

- Pretendo para a próxima aula!
- · Uma visita a:
- http://en.wikipedia.org/wiki/Operations_research
- · European Journal of Operational Research
- www.elsevier.com/locate/ejor/
- Escolher um artigo relacionado com temas de engenharia

Universidade do Minho

Investigação Operacional

