

Acta de Constitución del Proyecto (Project Charter)

Identificación del Proyecto

Nombre del Proyecto: Control de inundaciones vía calera km 4.5

Fecha 12/08/2025

Unidad de Negocio/Área: Obra ingeniería

Promotor del Proyecto: Alcaldía de Bogotá

Gerente del Proyecto: Carlos Mauricio Medina Estupiñán

Justificación y/o Propósito del Proyecto

Esta sección comunica la justificación y/o propósito del proyecto y del Acta de Constitución del Proyecto que se está estableciendo. El propósito declara lo que se logra luego de terminar la fase de ejecución. Define el objetivo que se alcanza mediante el funcionamiento del sistema o componentes producidos por el proyecto.

Se busca el diseño e implementación de un sistema de drenaje, que permita controlar el riesgo por inundación en San Luis Altos del Cabo. Mediante la construcción de un canal, que evite la saturación de la Quebrada Moraci y así mitigar los desastres causados en la avenida torrencial ocurrida el pasado noviembre 2022.

Solución Propuesta: Canal de Drenaje

Alternativa considerada	Por qué se escoge/No se escoge *
<ul style="list-style-type: none">• Dique (DESCARTADA)• Humedales/o cuencas artificiales (DESCARTADA)• Canal de drenaje (ELEGIDA)• Se desarrolla una página web (ELEGIDA)	<ul style="list-style-type: none">• DIQUE: No se hizo debido la topografía de San Luis proyectaba una pendiente alta para esta clase de estructuras• HUMEDALES O CUENCAS ARTIFICIALES: San Luis posee varios casos de asentamientos ilegales. Teniendo en cuenta que Bogotá posee una característica climática bimodal en lluvias, existe la posibilidad de que gran parte del año el humedal esté seco y la gente coloque sus viviendas ahí, generando riesgos• CANAL DE DRENAJE: Se adapta a la topografía de San Luis, y no presenta riesgos de asentamientos.• PÁGINA WEB: que exponga de manera

	detallada la descripción del proyecto e integre una alarma de alerta, con el propósito de fortalecer los mecanismos de seguridad y protección de la población.
--	--

Objetivos del Proyecto:

Esta sección define los objetivos del proyecto y la manera como se relacionan a las metas y los objetivos de la organización. Nota: Los proyectos están llenos de incertidumbre. De tal manera, es aconsejable, como parte de esta Acta de Constitución, desarrollar una evaluación inicial de riesgo para identificar, cuantificar, y establecer respuestas de mitigación para eventos de alto riesgo que podrían afectar de manera adversa el resultado del proyecto.

Objetivo del Proyecto	Metas del Proyecto
Diseñar e implementar un sistema de canal de drenaje en la quebrada Morací, en el barrio San Luis (UPZ San Isidro Patios), que permita reducir el riesgo de inundaciones adaptándose a las condiciones topográficas y socioeconómicas de la zona.	<ul style="list-style-type: none"> • Evitar futuros daños a la vía Bogotá-Calera. • Mitigar el riesgo de desastres en la zona. • Evitar la generación de una nueva amenaza.

Consistencia/Alineamiento con el Plan Estratégico de la Organización

Los proyectos se usan a menudo como un medio de lograr el plan estratégico de la organización y son una forma de organizar actividades que no pueden ser tratadas dentro de los límites operativos normales de la organización

- Contribuir a la gestión de recursos hídricos por medio del control de agua a causa de lluvias torrenciales
- Aportar el desarrollo a la infraestructura adecuada a las condiciones topográficas de la zona
- Fortalecer la capacidad de prevención y respuesta de riesgo de inundaciones
- Representa una inversión en el bienestar de la comunidad al reducir el riesgo de inundaciones y mejorar la seguridad y calidad de vida de los habitantes del barrio San Luis.

Alcance del Proyecto *

Trabajo que debe realizarse para entregar un producto, servicio o resultado con las funciones y características especificadas. En este documento el alcance no es muy detallado y será el punto de partida para un posterior desarrollo en Enunciado Preliminar del Alcance del Proyecto y en el Plan de Gestión del Alcance, plan subsidiario del Manual del Plan de Gestión del Proyecto.

Construcción de un canal de 1370 m, que inicia desde el nacedero de la quebrada Morací, finalizando hasta agua abajo. Que permita conducir el agua, sin que esta se sature o lleve consigo material.

Involucrados claves y sus expectativas:

Identificar a las personas y organizaciones activamente involucradas en el proyecto o aquellos cuyos intereses serán afectados positiva o negativamente por el desarrollo o término del mismo.

- Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER)

Expectativa: Brindar un adecuado estudio de riesgos y prevención de desastres, información a cerca de la zona a trabajar, en conjunto del historial de desastres y perfiles económicos de la población.

- Alcaldía de chapinero

Expectativa: proporcionar apoyo económico, de coordinación en la comunidad y permisos requeridos.

- Secretaria Distrital de ambiente (SDA)

Expectativa: proporcionar licencias ambientales, lineamientos técnicos y monitoreo de impactos ambientales

- Acueducto:

Expectativa: apoyo en el diseño hídrico sobre la construcción, supervisión y mantenimiento de la obra. Proporcionando análisis de redes para determinar la factibilidad de la infraestructura.

- Contraloría distrital

Expectativa: apoyo en el control y manejo de los recursos bajo el control de una buena inversión del presupuesto general de la nación.

- Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (UNRGD)

Expectativa: Proporciona miento de un apoyo logístico y técnico en la obra

- Corporación Autónoma Regional (CAR)

Expectativa: Proporcionar el monitoreo y control del agua aledañas del control de afectaciones ambientales con municipios aledaños

- POMCA (Plan de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas)

Expectativa: Proporciona planimetría y datos de la quebrada trabajada, trabaja en relación al IDIGER y a la CAR.

Autoridad del Proyecto

Esta sección describe la autoridad del individuo u organización, limitaciones o chequeos iniciales de la autorización y la autoridad del Gerente del Proyecto. El Acta de Constitución del Proyecto, define dos estructuras administrativas interna y externa para asegurar que el cambio y los asuntos que afectan el proyecto sean debidamente controlados.

• Autorización

Esta sección asegura que el iniciador del proyecto tenga autoridad para llevar a cabo los recursos apropiados dentro de la organización.

Autoridad interna:

-Alcaldía local de Chapinero

-IDIGER

Autoridad Externa:

- Secretaría Distrital de Ambiente

- Junta de acción comunal

-Contraloría

- **Gerente del Proyecto**

Esta sección se identifica el nombre del gerente del proyecto y puede definir su rol y responsabilidad sobre el proyecto. Esta sección enlista las habilidades del Gerente del Proyecto y justifica su selección para este proyecto. Dependiendo de las complejidades esta sección puede describir como el Gerente del Proyecto controlará la organización matriz y a los empleados

Gerente de Proyecto: Carlos Mauricio Medina Estupiñan.

Perfil Profesional:

Ingeniero Civil.

Aquel que ideó la idea inicial, conoce el perfil de la población, el terreno y la información básica.

- **Patrocinador del proyecto**

El patrocinador, es la persona a cargo de la dirección del proyecto en la empresa quien: Asegura la toma de decisiones, apoya la asignación de recursos, supera conflictos y barreras organizacionales para una mejor realización del proyecto, asigna y apoya al gerente del proyecto y provee la dirección estratégica al gerente del proyecto.

- Gobierno nacional y distrital.
- Alcaldía local de Chapinero.
- Alcaldía de Bogotá.

- **Cliente:**

El cliente es el contratante, propietario o desarrollador del proyecto quien: autoriza, define el alcance y establece lineamientos y criterios de aceptación.

- Alcaldía local de Chapinero.
- Alcaldía de Bogotá

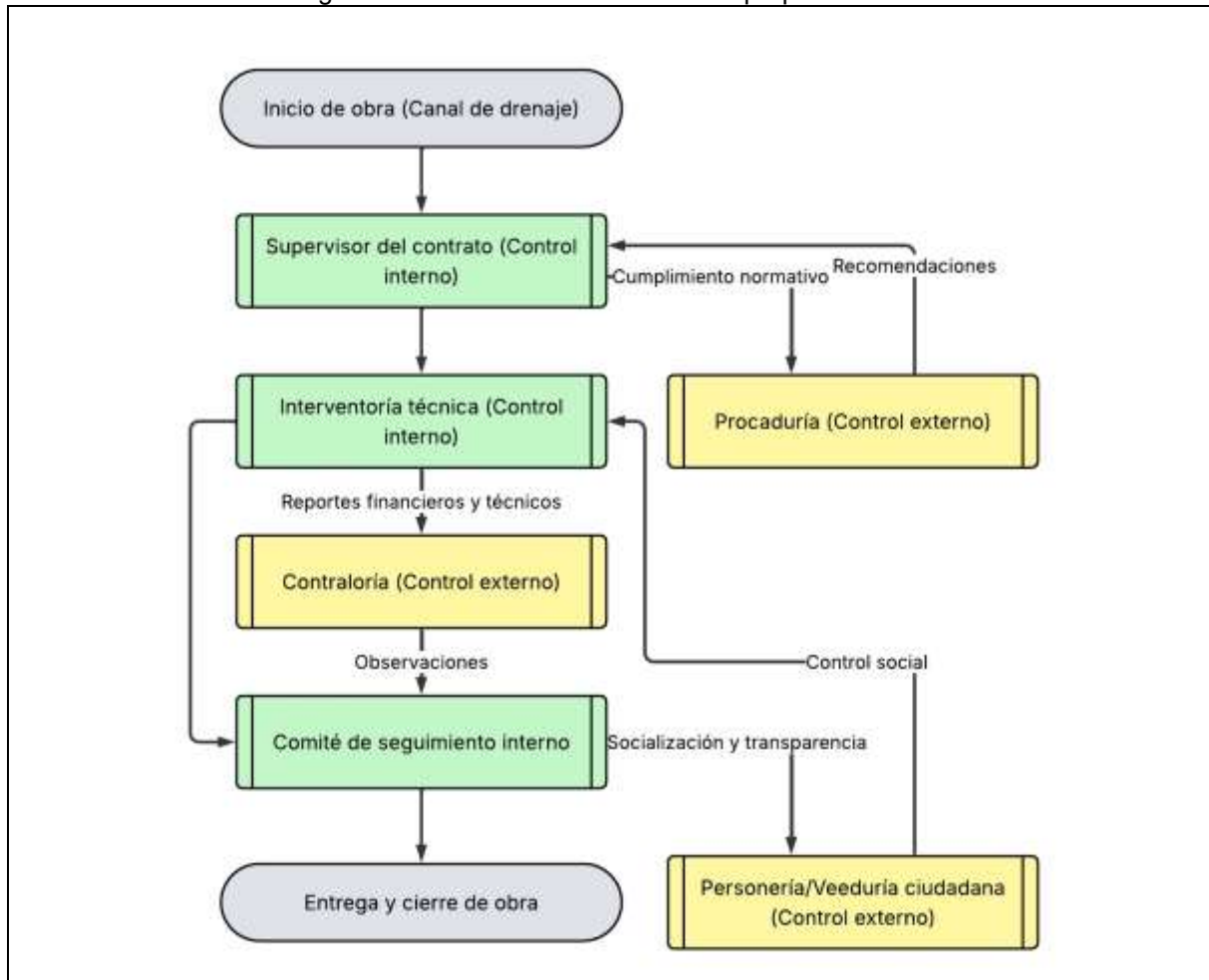
- **Comité Directivo**

Esta sección describe la estructura administrativa para el control interno del proyecto. El Gerente del Proyecto debe de supervisar y controlar el trabajo del proyecto a lo largo de todo proyecto. Un comité externo debe de establecerse para asegurar que los recursos de la organización son aplicados para que los objetivos de la organización y del proyecto se logren.

- Acueducto de Bogotá: Se encarga del mantenimiento de la obra y tiene jurisdicción en cualquier tema que se relacione con el drenaje de aguas en Bogotá.
- Supervisor del contrato: funcionario público, proveniente de la Alcaldía de Bogotá, de la Secretaría de Planeación o de la Oficina de Infraestructura.
- IDIGER: Es la entidad la cual posee gran responsabilidad en obras de esta índole.
- Contraloría: Se encarga del control fiscal, revisa el adecuado uso de recursos.
- Procuraduría: Se encarga de la revisión ética y contractual.
- DrenaCol construcciones S.A.S: Ingenieros residentes, auxiliares, mano de obra, interventorías, etc.

- **Controles**

Esta sección debe de describir o referenciar un proceso por medio del cual controles internos y externos interactúen. Diagramas deben usarse donde sean apropiados.



Roles y Responsabilidades

Esta sección discute toda la estructura de la organización del proyecto con sus roles y responsabilidades a través de las fases del proyecto. Nota: Como un adendo a esta sub-sección puede ser aconsejable desarrollar una matriz. La matriz expone las actividades mayores del proyecto y los grupos clave de influyentes o interesados en el proyecto.

- **Vista general de la Organización del Proyecto**

Esta sección describe individuos u organizaciones clave que soportan el proyecto no directamente bajo la autoridad del Gerente del Proyecto. Una Matriz de Responsabilidad puede facilitar la tarea de organizar y asignar recursos de responsabilidad.

Actividad	Contratista	Supervisor (Entidad pública)	Interventoría	Contraloría	Comunidad / Veeduría
Estudios y diseños	R	A	C	I	I
Trámite de licencias y permisos	C	A	C	I	I
Excavación del canal	R	A	C	I	I
Perfilamiento de taludes	R	A	C	I	I
Colocación de malla electrosoldada	R	A	C	I	I
Aplicación de shotcrete	R	A	C	I	I
Drenajes provisionales	R	A	C	I	I
Supervisión e interventoría	I	R	R	I	I
Entrega final de obra	I	A	C	I	I

Cronograma de Hitos

Los cronogramas de hitos son similares a los diagramas de barras, pero sólo identifican el inicio o la finalización programada de los productos entregables más importantes y las interfaces externas clave.

Hitos y Entregables

Fecha Inicio Fecha Final

Supuestos de la Organización y Ambientales

Los supuestos o suposiciones son factores que, para los propósitos de la planeación, se consideran verdaderos, reales o ciertos, sin necesidad de contar con evidencias o demostración. Los equipos del proyecto frecuentemente identifican, documentan y validan las premisas o suposiciones como parte de su proceso de planeación y que confirman a medida que avanza el proyecto.

- Todas los equipos y maquinarias, se encontrarán en perfecto estado y no habrá daños algunos a estas.
- Se obtendrán todos los permisos y licencias de construcción.
- Los estudios topográficos, de suelos, de aguas, tendrán precisión y exactitud que permitirá realizar la obra sin muchos problemas.

Restricciones de la Organización y Ambientales

En esta sección se relacionarán las restricciones o limitaciones aplicable, ya sea interna o externamente al proyecto, que afectará el rendimiento del proyecto o de un proceso.

- Se deberá cumplir con el tiempo de realización de la obra, pactado por contrato.
- El presupuesto para la obra será fijo, se deberá administrar correctamente.
- Se tendrá que acatar todas las especificaciones del RAS 0330 de 2017, del IDIGER y de las entidades ambientales pertinentes (ANLA, CAR, etc.). Entre las especificaciones está el correcto uso de reforestación.

Factores Críticos de Éxito

Provea una lista de por lo menos cinco (5) factores críticos de éxito. Los factores críticos de éxito son resultados que deben ser alcanzados para que el proyecto sea considerado un éxito. Estos factores deben correlacionarse con los Objetivos del Proyecto descritos en una sección arriba.

1. Prever la saturación futura de la Quebrada Morací
2. Prever daños a predios y/o activos de los habitantes de San Luis
3. Evitar pérdida de vidas
4. Mantener el buen estado de la vía Bogotá-Calera
5. Reducir impacto ambiental.

Información histórica relevante

Documentación de proyectos anteriores y similares. La metodología de gerencia de proyectos organizacionales permite estandarizar la manera de manejar proyectos, documentando los procesos de inicio a fin. Al iniciar un nuevo proyecto será de gran utilidad contar con los Projects Charters y Planes de Gestión de Proyectos anteriores de similar naturaleza.

- Planimetría al día y acorde, sacada del POMCA y del IDIGER.
- Normativa acorde al RAS 0330 del 2017.
- Estudios realizados.
- Diseños al día.
- Apis de control.
- Módulos de diseño
- NRCS