

Acta de Constitución del Proyecto

(Project Charter)

Identificación del Proyecto

Nombre del Proyecto: Global Tech S.A.S

Fecha: 26/08/2025

Unidad de Negocio/Área: Infraestructura

Promotor del Proyecto: Jimena del Pilar Espeleta

Gerente del Proyecto: Carlos Mauricio Medina Estupiñán

Justificación y/o Propósito del Proyecto

Esta sección comunica la justificación y/o propósito del proyecto y del Acta de Constitución del Proyecto que se está estableciendo. El propósito declara lo que se logra luego de terminar la fase de ejecución. Define el objetivo que se alcanza mediante el funcionamiento del sistema o componentes producidos por el proyecto.

Plantear soluciones a problemáticas ambientales desde una perspectiva ingenieril, mediante el uso de distintas disciplinas, implementando tecnologías innovadoras en obras civiles, ofreciendo apoyo en redes de comunicación y monitoreo de datos mediante web y Se lograra implementar por medio del uso de sensores, chips y otras alternativas sistematizadas a través de la automatización de cualquier área requerida y necesaria dentro de las posibles problemáticas.

Solución Propuesta:

Alternativa considerada	Por qué se escoge/No se escoge *
<ul style="list-style-type: none">• Obras civiles• Asesoría en proyectos civiles• Administración de redes• Creación de Base de datos• Paginas web/mantenimiento web• Crear redes de comunicaciones• Simulaciones georreferenciales• Implementación de chips y sensores	<ul style="list-style-type: none">• Global Tech tendrá su área en ingeniería civil, la cual manejara todas las disciplinas que tocan esta carrera, entre esas, diseño de vías y su mantenimiento, diseño estructural, urbanismo, manejo de aguas e hidráulica, puentes y muros de contención, entre otras.• La asesoría permite a las empresas generar soluciones y plantear proyectos más acordes al entorno.• No nos enfocamos completamente en esta disciplina ya que no buscamos incluirnos con redes externas, pero si en propias

	<ul style="list-style-type: none"> • Buscamos ofrecer servicios de base de datos en servidores web con el fin de recopilación y sistematización de proyectos • Brindamos servicios de limpieza y diseño de frontend y mantenimiento de backend en páginas web y códigos • Al ofrecer redes virtuales de comunicación ofrecemos un servicio de transporte de información seguro y eficaz • Al brindar simulaciones geográficas apoyamos a el estudio de terrenos y su calidad antes de elaborar un proyecto • Con este servicio se busca favorecer y facilitar la monitorización de datos en estructuras, aguas, elementos aeróbicos, temperatura, entre otras
--	--

Objetivos del Proyecto:

Esta sección define los objetivos del proyecto y la manera como se relacionan a las metas y los objetivos de la organización. Nota: Los proyectos están llenos de incertidumbre. De tal manera, es aconsejable, como parte de esta Acta de Constitución, desarrollar una evaluación inicial de riesgo para identificar, cuantificar, y establecer respuestas de mitigación para eventos de alto riesgo que podrían afectar de manera adversa el resultado del proyecto.

Objetivo del Proyecto	Metas del Proyecto
Brindar un servicio en el cual se dan soluciones a cualquier problemática ya sea con un enfoque civil, sistemas y mecatrónico, ya que somos una empresa que va de la mano con el tema tecnológico y estructural	<ul style="list-style-type: none"> • Competir con el mercado actual y ser diferenciales por nuestras ideas innovadoras • Brindar servicios sincronizados entre distintos ámbitos de la ingeniería • Ser la primera opción para los contratistas en futuros proyectos debido a nuestra alta calidad a nivel nacional

Consistencia/Alineamiento con el Plan Estratégico de la Organización

Los proyectos se usan a menudo como un medio de lograr el plan estratégico de la organización y son una forma de organizar actividades que no pueden ser tratadas dentro de los límites operativos normales de la organización

- Contribuir a la gestión de recursos y la implementación de proyectos de infra estructura que respondan a la necesidad de la comunidad y requerimientos técnicos
- Diseño y modelación de proyectos en obras civiles de acuerdo con los requerimientos de cada comunidad
- Asesoría, seguimiento e interventoría de obras de infraestructura que contribuyan a los requerimientos y necesidad de la entidades y comunidades
- Mediante las plataformas ofrecida por Oracle establecer base de monitoreo de datos con el fin de proporcionar ayudas y información detallada

Alcance del Proyecto

Trabajo que debe realizarse para entregar un producto, servicio o resultado con las funciones y características especificadas. En este documento el alcance no es muy detallado y será el punto de partida para un posterior desarrollo en Enunciado Preliminar del Alcance del Proyecto y en el Plan de Gestión del Alcance, plan subsidiario del Manual del Plan de Gestión del Proyecto.

El alcance de Global Tech se centra en el desarrollo y aplicación de soluciones tecnológicas adaptables, que van desde proyectos de carácter civil orientados a la resolución de problemáticas nacionales, hasta la provisión de servicios de sistemas en la nube. La empresa integra diversas tecnologías en sinergia para establecer plataformas de monitoreo y análisis de datos, brindando soporte integral a proyectos de ingeniería en diferentes sectores.

Involucrados claves y sus expectativas:

Identificar a las personas y organizaciones activamente involucradas en el proyecto o aquellos cuyos intereses serán afectados positiva o negativamente por el desarrollo o término del mismo.

-Directivos de la empresa

Expectativa: encargados de la gestión estratégica y administrativa de la empresa

-Equipos de áreas

Expectativa: Se encargan de implementar y desarrollar propuestas con enfoque en sistemas, civil y mecatrónica

-Equipo de soporte técnico y operativo

Expectativa: Son los responsables de la administración y monitoreo del funcionamiento de los servicios

-Área administrativa y financiera

Expectativa: Gestionar contratos, recursos y soportes económicos para los proyectos

-Clientes o contratistas

Expectativas: Entidades publicas o privadas que busquen un servicio acorde a las áreas de ingeniería que manejamos como empresa

-Entidades regulatorias:

Expectativa: Dependiendo del servicio serán los entes que intervienen en la calidad del servicio y su proceso

-Proveedores

Expectativa: Empresas externas que brindaran los elementos necesarios para los proyectos a desarrollar

-Inversionistas y financiadores

Expectativa: bancos, fondos p entidades que brinden capital para el desarrollo del servicio

Autoridad del Proyecto

Esta sección describe la autoridad del individuo u organización, limitaciones o chequeos iniciales de la autorización y la autoridad del Gerente del Proyecto. El Acta de Constitución del Proyecto, define dos estructuras administrativas interna y externa para asegurar que el cambio y los asuntos que afectan el proyecto sean debidamente controlados.

- **Autorización**

Esta sección asegura que el iniciador del proyecto tenga autoridad para llevar a cabo los recursos apropiados dentro de la organización.

Autoridad interna:

- Director de proyectos encargado de la aprobación y la autorización en la ejecución y finalización de proyectos
- Gerente de proyecto quien se encarga de dirigir y coordinar el cumplimiento de cada proyecto según sus requerimientos
- Representante legal es el encargado de estar registrado en la cámara de comercio y ser el responsable de los actos que se realiza en nombre de la empresa

Autoridad Externa:

- DIAN
- Cámara de comercio
- Procuraduría
- Contraloría
- Ministerio de trabajo/ARL
- SIC
- ICONTEC
- Ministerio TIC
- INVIAS
- CAR

- **Gerente del Proyecto**

Esta sección se identifica el nombre del gerente del proyecto y puede definir su rol y responsabilidad sobre el proyecto. Esta sección enlista las habilidades del Gerente del Proyecto y justifica su selección para este proyecto. Dependiendo de las complejidades esta sección puede describir como el Gerente del Proyecto controlará la organización matriz y a los empleados

Gerente General: Carlos Mauricio Medina Estupiñan.

Perfil Profesional:

Ingeniero Civil.

El papel del gerente general de Global Tech se adentra en áreas como la planeación, organización, dirección y controlar

Planear: defino la estrategia, establezco los objetivos y diseño los planes de acción para alcanzarlos. Organizar: distribuyo los recursos de la empresa (personas, dinero, equipos) y estructuro el trabajo de los equipos. Dirigir: lidero, motivo y oriento a los colaboradores para que todos trabajemos alineados hacia las metas. Controlar: reviso los resultados, comparo con lo planeado y tomo decisiones para corregir o mejorar lo que sea necesario.

- **Patrocinador del proyecto**

El patrocinador, es la persona a cargo de la dirección del proyecto en la empresa quien: Asegura la toma de decisiones, apoya la asignación de recursos, supera conflictos y barreras organizacionales para una mejor realización del proyecto, asigna y apoya al gerente del proyecto y provee la dirección estratégica al gerente del proyecto.

- Gobierno nacional y distrital.
- Entidades privadas
- Alcaldías
- IDIGER
- EAAB
- SDA
- UNGRD

- **Cliente**

El cliente es el contratante, propietario o desarrollador del proyecto quien: autoriza, define el alcance y establece lineamientos y criterios de aceptación.

- Alcaldías local.
- Entidades publicas
- Entes privados

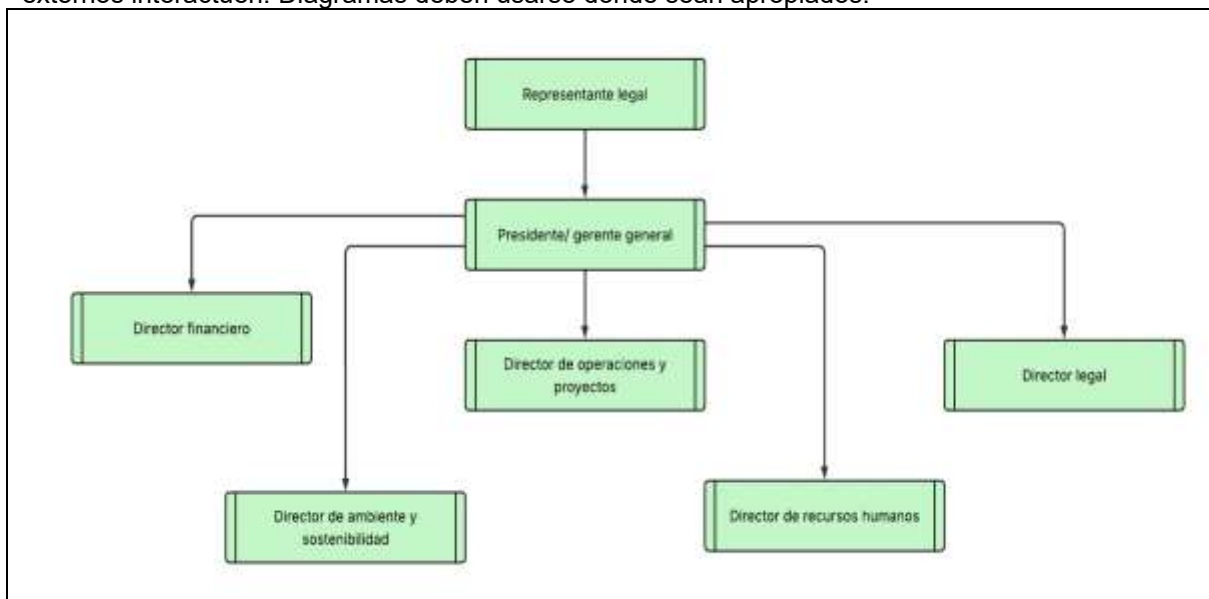
- **Comité Directivo**

Esta sección describe la estructura administrativa para el control interno del proyecto. El Gerente del Proyecto debe de supervisar y controlar el trabajo del proyecto a lo largo de todo proyecto. Un comité externo debe de establecerse para asegurar que los recursos de la organización son aplicados para que los objetivos de la organización y del proyecto se logren.

- Representante legal
- Presidente/gerente general
- Director civil
- Director sistemas
- Director Mecatrónico

- **Controles**

Esta sección debe de describir o referenciar un proceso por medio del cual controles internos y externos interactúen. Diagramas deben usarse donde sean apropiados.



Roles y Responsabilidades

Esta sección discute toda la estructura de la organización del proyecto con sus roles y responsabilidades a través de las fases del proyecto. Nota: Como un adendo a esta sub-sección puede ser aconsejable desarrollar una matriz. La matriz expone las actividades mayores del proyecto y los grupos clave de influyentes o interesados en el proyecto.

- **Vista general de la Organización del Proyecto**

Esta sección describe individuos u organizaciones clave que soportan el proyecto no directamente bajo la autoridad del Gerente del Proyecto. Una Matriz de Responsabilidad puede facilitar la tarea de organizar y asignar recursos de responsabilidad.

Actividad / Rol	Representante Legal	Presidente / Gerente General	Director Financiero	Director de Operaciones y Proyectos	Director Legal	Director de Ambiente y Sostenibilidad	Director de RRHH
1. Firma y legalización de contratos	R	A	C	I	C	I	I
2. Planeación estratégica del proyecto	I	A	C	R	I	C	C
3. Presupuesto y asignación de recursos	I	A	R	C	I	I	I
4. Gestión operativa y ejecución de obras	I	I	I	R/A	I	C	C
5. Cumplimiento legal y normativo	R/A	I	I	C	R/A	C	I
6. Evaluación ambiental y sostenibilidad	I	I	I	C	C	R/A	I
7. Contratación y gestión de personal	I	C	C	C	I	I	R/A
8. Supervisión y control financiero	I	I	R/A	C	I	I	I
9. Relación con entes externos (IDIGER, CAR)	C	A	I	R	C	C	I
10. Informe y cierre del proyecto	I	A	R	R	C	C	I

Cronograma de Hitos

Los cronogramas de hitos son similares a los diagramas de barras, pero sólo identifican el inicio o la finalización programada de los productos entregables más importantes y las interfaces externas clave.

Hitos y Entregables

Fecha Inicio Fecha Final

Supuestos de la Organización y Ambientales

Los supuestos o suposiciones son factores que, para los propósitos de la planeación, se consideran verdaderos, reales o ciertos, sin necesidad de contar con evidencias o demostración. Los equipos del proyecto frecuentemente identifican, documentan y validan las premisas o suposiciones como parte de su proceso de planeación y que confirman a medida que avanza el proyecto.

- Global Tech será reconocida en el ámbito empresarial por su confiabilidad y calidad en la realización de sus proyectos
- Tener reconocimiento de certificaciones ambientales y empresariales
- Ser Generadora de empleo y desarrollo del país
- Las regulaciones ambientales vigentes no cambiarán de manera significativa durante el desarrollo del proyecto.
- Las comunidades locales aceptarán y apoyarán la implementación del proyecto.

Restricciones de la Organización y Ambientales

En esta sección se relacionarán las restricciones o limitaciones aplicable, ya sea interna o externamente al proyecto, que afectará el rendimiento del proyecto o de un proceso.

- Disponibilidad de recursos
- Tiempo a disposición
- Procesos administrativos
- Permisos y licencias Ambientales
- Dificultad de conectividad

Factores Críticos de Éxito

Provea una lista de por lo menos cinco (5) factores críticos de éxito. Los factores críticos de éxito son resultados que deben ser alcanzados para que el proyecto sea considerado un éxito. Estos factores deben correlacionarse con los Objetivos del Proyecto descritos en una sección arriba.

1. Construcción de elementos civiles, sistemáticos y mecatrónicos funcionales que cumplan con el objetivo propuesto
2. Cada proyecto debe cumplir con las especificaciones ambientales propuestas
3. Eficiencia la emplear y manejar los recursos
4. Buen manejo y ejecución del presupuesto en el cronograma impuesto
5. Seguridad, monitoreo y sostenibilidad del proyecto ante cualquier tipo de imprevisto.

Información histórica relevante

Documentación de proyectos anteriores y similares. La metodología de gerencia de proyectos organizacionales permite estandarizar la manera de manejar proyectos, documentando los procesos de inicio a fin. Al iniciar un nuevo proyecto será de gran utilidad contar con los Projects Charters y Planes de Gestión de Proyectos anteriores de similar naturaleza.

- Olvidan el pago de un impuesto, un error del área encargada que no se volverá a cometer en proyectos futuros
- Demora en el tiempo de certificación de un proceso a causa de la mala medición del manejo tiempo
- Notable velocidad de transmisión de datos en redes privadas a comparación de redes publicas
- Facilidad en el manejo de niveles sobre datos recopilados por sensores
- Fallos en páginas web por caída de servidores a causa de un colapso por usuarios